项目章程

* **项目名称**

校园家教APP

* **项目经理**

邝绅绅

* **项目背景**

某大学周边存在大量的家教岗位；目前学生已逐渐习惯借助师生活动中心勤助平台和校外家教招聘平台获取家教岗位，学生或学生家长常通过发布招聘信息需求家教；某大学存在大量在校师范生寻求家教岗位进行兼职，以便积累教学经验和生活费，有的为考教资做准备。

* **项目目标**

为在校大学生提供家教岗位选择服务，让每一位应聘学生取得合 适的家教岗位；为每一位招聘对象提高合适的家教。

* **项目范围**
  + 用户定位：大学师范在校生、大学周边的小区、住宿楼中具有在读生的住户。
  + 使用方式：利用网络信息的快速交流进行招聘和应聘双方的信息匹配，快速响应双方需求。
  + 额外服务：针对年级和学科的分类、教师的视频认证和课时费用，提供高效的推荐优秀教师、快速查找教师等服务。
  + 盈利方式：课内外学习用品商品广告和推荐位、预约优秀教师、提供交易安全保险。
* **项目进度**

2019．3月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；

2019．4月：产品的需求细化、产品设计细化；

2019．5—6月：组建APP开发团队，进入建设期；

2019．7—9月：进入测试推广阶段。

* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 姓名 | 项目工作 | 签字 |
| 邝绅绅 | 项目经理 |  |
| 杨永好 | 产品经理 |  |
| 黄文旭 | 技术专家 |  |
| 任少帅 | UE/UI设计师 |  |
| 敬欢 | UE/UI设计师 |  |
| 刘振扬 | 测试专家 |  |