|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 杨永好 | 项目经理 | 高 | 高 | 有熟悉的小组管理能力和较为成功的项目管理经验，以及参与过较为成熟的APP开发项目。 | 产品开发方向把控和资金管理。 |
| 邝绅绅 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉互联网和网络产品，了解用户特征，个人对产品品质要求高。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 黄文旭 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，了解框架搭建和前后端交互技术。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 任少帅、敬欢 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 摄影爱好者，熟练掌握PS技术，良好的审美观，拥有家教和网络运营经验，懂得用户需求，非常适合UI设计。 | UE/UI以他们为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 刘振扬 | 测试专家 | 高 | 高 | 拥有测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 质量以他为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| Xxx同学 | 招聘方代表 | 高 | 中 | 自己或家中有在读学生，有经济实力，目的明确，具有招聘家教的需求。 | 与其充分交流沟通，了解家教招聘方的共性和需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多家教招聘方收集需求。 |
| Xxx同学 | 应聘方代表 | 高 | 中 | 有能力或有经验并明确表明要担任家教工作 | 与其充分交流沟通，了解学生工作经验和工作待遇需求，发动其联系更多家教应聘方收集需求。 |
| 师活勤助中心负责人 | 家教平台代表 | 高 | 中 | 接受并筛选校外家教工作招聘委托，向学生提供选择工作机会 | 与其充分交流沟通，了解现在家教市场， |
| Xx家教APP | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强的地域性影响和基础 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |