



**САНХҮҮ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ИХ СУРГУУЛЬ**

**ӨДРИЙН ХӨТӨЛБӨР  
БИЗНЕСИЙН УДИРДЛАГЫН ТЭНХИМ**

# ДАДЛАГЫН АЖЛЫН ТАЙЛАН

**Дадлагын төрөл:** *Танилцах дадлага*

Байгууллага: Голомт банк- Дижитал банкны газрын- Дижитал банкны хэлтэс

Хичээлийн код: BMBI221

Анги, Групп: BMBI221-1

Гүйцэтгэсэн: ..... Б.Анужин /B21FC1103/

Шалгасан: ..... Б. Идэрцогт /Ахлах багш/

Т.Төгөлдөр /Багш/

Огноо: .....



Улаанбаатар. 2022

## АГУУЛГА

I.	Оршил.....	1
ii.	Байгууллагын танилцуулга.....	2
III.	Судалгааны хэсэг.....	5
IV.	Дүгнэлт.....	16
V.	Номзүй.....	16
VI.	Хавсралт.....	17

## I. ОРШИЛ

### А. Дадлагын ажлын хугацаанд хийсэн ажлын товч хураангуй

Миний бие 2022 оны 6-р сарын 6-ний өдрөөс эхлэн 7-р сарын 1-ний өдөр хүртэл ажлын 20 хоногийн турш “Голомт банк”-ны дижитал банкны газрын харьяа дижитал банкны хэлтэст дадлагын ажлыг хийсэн билээ. Танилцах дадлагын хугацаанд дижитал банкны хэлтсийн захиирал Б.Учрал болон бизнес аналит Д.Гэрэлсүрэнгийн удирдлага дор дадлагажин ажилласан.

Дадлага хийж байх хугацаандаа “Голомт банк”-ны чадварлаг хамт олонтой мөр зэрэгцэн хамтран ажиллаж өөрийн эзэмшсэн мэдлэг ур чадварын хүрээнд судалгаат ажлуудыг хамтран гүйцэтгэж чадах зүйлсээрээ бага гэлтгүй хувь нэмэр орууллаа. Тодруулбал, интернэт банк, смарт банк болон сошиал пэй мобайл аппликейшн болох банкны үндсэн дижитал бүтээгдэхүүний туршилтанд гар бие хамрагдаж, тухайн компаний үйл ажиллагаа хэрхэн явагддаг талаар суралцаж онолын мэдлэгээс гадна практик чадварыг өөртөө хуримтлуулан авсан. Иймээс доорх бүлгүүдэд өөрийн дадлагын хугацаанд сурч мэдсэн зүйлсийн талаар тайлагнан бичсэн болно.

## II. БАЙГУУЛЛАГЫН ТАНИЛЦУУЛГА



### А.Голомт банк-ны танилцуулга

Голомт банк нь 1995 оны гуравдугаар сарын 6-ны өдөр Монгол Улсын нийгэм, эдийн засгийн салбарт томоохон байр суурийг эзэлдэг “Бодь интернэшнл” ХХК-ийн охин компани болон үүсгэн байгуулагдсан бөгөөд арилжааны болон хөрөнгө оруулалтын банкны үйлчилгээг бизнес эрхлэгч, хөрөнгө оруулагч, дотоод гадаадын харилцагч, түншүүддээ өндөр түвшинд хүргэн ажиллаж байна. Эх орны хөгжлийн түүчээ, иргэн бүрийн аз жаргалтай амьдралын төлөө “Сайн сайхныг санхүүжүүлнэ” уриан дор үйл ажиллагаагаа явуулдаг Голомт банк нь Монголын ууган арилжааны банкнуудын нэг юм.

Голомт банк нь байгуулагдсан цагаасаа хойш Монголын банк санхүүгийн салбарын хөгжилд хурд нэмсэн, олон шинэ алхмуудыг хийж, дэвшилтэт, шинэлэг бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг Монгол Улсад анхлан нэвтрүүлсээр ирсэн. Үүнд:

- Олон улсын төлбөрийн картын систем
- Интернэт банк, 24 цагийн банкны үйлчилгээ, явдаг АТМ
- Мөнгөн гуйвуулгын Western Union үйлчилгээ
- Хосолсон валют бүхий Dual Currency карт
- БНХАУ-ын нутаг дэвсгэрээс гадна дэлхийн зах зээлд анх удаа нэвтэрсэн UnionPay юанийн карт
- Ухаалаг утсанд суурилсан банкны аппликэйшн болох Смарт банкны үйлчилгээ
- American Express®Goldcard, American Express®Greencard
- Харилцагч өөрийн амьдралын хэв маяг, санхүүгийн хэрэгцээнд нийцүүлэн сонгох боломжтой Сонгодог карт
- Монгол Улсын 2016 оны шилдэг инновац нэвтрүүлэгч онцлох энтрепренерээр өргөмжлөгдсөн Зэс кредит карт, дараа төлбөрт Ган карт
- Дэвшилтэт технологид суурилсан финтек бүтээгдэхүүн болох SocialPay дижитал хэтэвч зэрэг шинэлэг бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг эрхэм харилцагчдадаа хүргэн ажиллаж байна.

Голомт банк дэвшилтэт технологийг салбартаа түүчээлэн нэвтрүүлдгийнхээ хувьд ухаалаг утас ашиглан нэг минутын дотор зээл авах технологийг 2019 онд анхлан үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлснээр харилцагчдын цаг завьг хэмнэсэн ухаалаг шийдэл болов.

Алсын хараа: Дэлхийд өрсөлдөх Монголын банк болно.

Хэтийн зорилго: Монголын банкны салбарт тэргүүлэгч, дэлхийн жишигт нийцсэн үйл ажиллагаатай нэр хүнд бүхий найдвартай банк байна.

Зорилт:

- Байнкийг хөрөнгийн зах зээл дээр чөлөөтэй арилжаалагддаг хувьцаа бүхий хувьцаат компани болгон өөрчлөнг зохион байгуулах
- Зах зээлд тэргүүлэх байр эзлэх, цаашид урт хугацаанд байр сууриа тогтвортой хадгалах
- Банкны бүхий л үйл ажиллагаандаа дэвшилтэт технологи нэвтрүүлэх, хөгжүүлэх
- Зээлийг бүх төрөл зориулалтаар идэвхтэй хөгжүүлэх, зээлийн алдагдлыг бууруулж ажиллах
- Үндсэн эх үүсвэрт харилцах дансны эх үүсвэрийн хэмжээг нэмэгдүүлэх, урт хугацаанд хадгаламж татах ажлыг эрчимжүүлэх
- Төлбөрийн картын зах зээлийг бүрэтн төлөвшүүлж, тэргүүлэх байр сууриа бэхжүүлэх, картын гүйлгээний хэмжээ, карт эзэмшигчдийн тоог нэмэгдүүлэх
- Санхүүгийн шинэлэг үйлчилгээний төрлүүдийг нэвтрүүлэх, хэрэгцээг төлөвшүүлэх

Стратеги

#### 1. Дэвшилтэт технологи нэвтрүүлэх

- Мэдээллийн технологийн орчин үеийн ололт амжилтуудыг үйл ажиллагаандаа тууштэй нэвтрүүлж хөгжүүлэх, боловсронгуй болгох
- шинэлэг үйлчилгээг зах зээлд бүрэн төгс хүргэх
- харилцагчидын эрэлт хэрэгцээнд тулгуурласан санхүүгийн уламжлалт болон шинэлэг үйлчилгээг зорилтот зах зээлд амжилттай нэвтрүүлэх
- үйлчилгээний шинэ хэрэглээг төлөвшүүлж хөгжүүлэх

#### 2. Харилцагчидыг татах, тэдний итгэлийг хадгалж үлдэх

- зах зээлийн сегмент харицагч бүрийн эрэлт хэрэгцээнг байнга мэдэрч ажиллах
- шинэлэг бөгөөд сэтгэл ханамж бүхий эелдэг дотно, шуурхай, чанартай үйлчилгээг хүргэх
- харицагчидыг халамжилж үнэнч байдлыг дээшлүүлэх

#### 3. Чадварлаг боловсон хүчнээр багаа бүрдүүлэх

- банкны хүний нөөцийг чадварлаг боловсон хүчнээр бэхжүүлж, тэднийг сурч хөгжих таатай боломж нөхцөлөөр хангах
- Хүн нэг бүрийн бүтээмжийг өсгөх замаар ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэх
- түүнд хүн нэг бүрийн оруулсан хувь нэмрийг бодитойгоор тооцон урамшуулах замаар тэдний ажиллах эрмэлзэл, банкны өмнө хүлээх хариуцлагыг дээшлүүлэх
- банк ба ажилтан хамтдаа хөгжин дэвших

#### 4. Нийгэм эдийн хөгжилд бодитой хувь нэмрээ оруулах

- нийгэм болоод улс орны эдийн засагийн хөгжилд өргөн цар хүрээтэйгээр өөрийн хувь нэмрээ оруулах
- монголын иээдүй болон унаган байгаль, хүүхдийн төлөө үйл ажиллагаа явуулах

#### 5. Стратеги бодлого төлөвлөлт, Маркетинг

- Орчны бодитой судалгаанд үндэслэсэн шинэлэг үйлчилгээний хэлбэр, уян хатан үнийн орчны бодлого, үр нөлөө бүхий мэдээлэл сурталчилгаа, идэвхжүүлэлт, хүртээмжтэй байдлыг чухалчлах
- харилцагчидаа дээдэлсэн өндөр нэр хүнд бүхий имиджийг бүрдүүлэх
- эхний ээлжинд хөрш зэргэлдээ орнуудад, улмаар бусад гадаад орнуудад банкны салбар нэгж байгуулах

В.



Логоны тайлбар: Банкны лого нь Кирилл цагаан толгойн “Г” үсэг болон Латин цагаан толгойн “G” үсгийн нийлмэл юм.

“Голомт” нэрийн тайлбар: Голомт гэдэг нь “Гол” буюу төв гэсэн үгнээс үүсэлтэй. ГАЛ ГОЛОМТ гэсэн утгатай. Монголчууд галыг үргэлж өсөж, дэвжихийн бэлэгдэл хэмээн үздэг тул гал голомтоо үргэлж цэвэр ариун байлгахыг эрхэмлэдэг. Монгол Улсын санхүү,

эдийн засгийн голомт нь байж, хөгжиж дэвжихийг бэлгэдэн Голомт хэмээн нэрийдсэн.

Уриа үгний тайлбар: Уриа үг нь Голомт банк байгаль орчин, эрүүл мэнд, нийгмийн сайн сайханд хувь нэмэр оруулах аливаа бизнес, төсөл, санал санаачлагыг үргэлж дэмжин ажиллаж, санхүүжүүлнэ гэсэн үндсэн утга санааг илэрхийлдэг.

### III. СУДАЛГААНЫ ХЭСЭГ

#### А. Байгууллаагын гадаад хүчин зүйлс

Өрсөлдөгчид: Хаан банк, Худалдаа хөгжлийн банк, Төрийн банк, Хас банк, Капитрон банк, Чингис хаан банк, Үндэсний хөрөнгө оруулалтын банк, Тээвэр хөгжлийн банк, Богд банк, Ариг банк, Кредит банк.

Эдийн засаг: 2021 онд: Эдийн засгийн өсөлт 1.4 хувьтай гарлаа. Оны эхнээс уул уурхайн салбар сэргэж эхэлсэн хэдий ч урд хөршийн хил гаалийн хязгаарлалт, тээвэр ложистикийн хүндрэлээс үүдэлтэйгээр аж үйлдвэр, барилгын салбарт хүндрэл бий болсон нь эдийн засгийн өсөлтийг хязгаарлахад ихээхэн нөлөө үзүүлээ. Дэлхийн зах зээл дээрх түүхий эдийн үнийн өсөлт, Ковид-19 цар тахлын нөхцөл байдлаас шалтгаалсан тээвэр, ложистикийн хүндрэлээс үүдэлтэй хэрэглээний үнэ өссөн.

Төлөв байдал: 2022 онд эдийн засаг 4-5 орчим хувьд өсөхөөр байна. Өсөлтийг сааруулж байгаа хүчин зүйлс нь дотоодын цар тахлын нөхцөл байдал, гадаад худалдаан дээр үүссэн гацаа зэргийг дурдаж болохоор байна. Энэ хэвээрээ импортын гацаа үргэлжлэх нь өргөн хэрэглээний барааны нийлүүлэлтийг бууруулж, улмаар үнийн өсөлт цаашид эрчимжих эрсдэлтэй байна. Сүүлийн 2 жил гаруй хугацаанд цар тахлын хүнд нөхцөлд бодит сектор нэлээд хүндэрсэн. Тус нөлөө нь ирэх жилүүдэд санхүүгийн секторт хүчтэй нөлөөлөх магадлалтай байна. Тиймээс эдийн засагт үүсээд буй хүндрэлүүдийг бодлогын түвшинд шийдэх, тохируулга хийх нь үүсэж болзошгүй эрсдэлийг бууруулах ач холбогдолтой байна.

Нийгэм соёл: Монгол Улсын нийгэм, соёл болон эдийн засгийн ирээдүйн хөгжилд өндөр ур чадвартай, боловсролтой залуус чухал хувь нэмэр оруулна гэдэгт бид итгэдэг. Иймээс бид олон жилийн турш боловсролыг дэмжин ажиллаж байна.

Санхүүгийн боловсролыг дэмжигч Голомт банк:

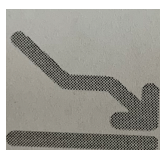
- Голомт банк нь иргэдийн хуримтлалыг нэмэгдүүлэх замаар улс орны эдийн засгийн өсөлтийг дэмжих зорилготой “Үндэсний хуримтлалын хөтөлбөр”-ийг Монгол орон даяар амжилттай хэрэгжүүлж эхэлсэн бөгөөд нийт 40 мянган харилцагч нэгдээд байна.
- Голомт банк харилцагчдад санхүүгийн боловсролыг олгох зорилгоор МҮОНР-тэй хамтран бүтэн жилийн турш “Харилцагчийн санхүүгийн боловсрол”-д нэвтрүүлгийг бэлтгэн хүргэлээ.
- Мөн харилцагчийн санхүүгийн боловсролыг дэмжих ажлын хүрээнд 10 цуврал радио жүжгийг бэлтгэн хүргэлээ.
- Эдийн засгийн мэдлэг мэдээлэл, хувь хүний болон өрхийн санхүүгийн хэрэгцээг хэрхэн шийдвэрлэх талаарх мэдлэгийг олгох зорилгоор Бизнес радио 98,9 радиотой хамтран “Таны санхүүгийн боловсрол”-д нэвтрүүлгийг бэлтгэн хүргэж байна.

- Монголын хамгийн олон уншигчтай Өдрийн сонинтой хамтран иргэдийн санхүүгийн боловсролыг дэмжих зорилгоор Монгол Улсад анх удаа “Турван гийгүүлэгч” реалити цуврал нийтлэлийг бэлтгэн, уншигчдын хүртээл болгон ажиллаж байна.
- Голомт банк иргэд харилцагчдынхаа санхүүгийн боловсролыг дэмжих зорилгоор банк, санхүү, эдийн засгийн цогц ойлголтыг хамгийн энгийн, ойлгомжтой тайлбарласан [www.edu.golomtbank.com](http://www.edu.golomtbank.com) сайтыг нээсэн бөгөөд 2016 онд тус сайтын бүтэц зохион байгуулалтыг шинэчлэн, контент хөгжүүлэлтийг идэвхжүүлэн ажиллалаа.
- [www.edu.golomtbank.com](http://www.edu.golomtbank.com) сайтын мэдээллийн санг баяжуулж Банк санхүүгийн 6000 орчим англи үгний ухагдахуун, ойлголтыг багтаасан тайлбар толь бичгийг Монгол Улсад анх удаа нэвтрүүллээ.

Зах зээл:



Эдийн засгийг дэмжих 10 их наядын хөтөлбөрийн хүрээнд 3 хувийн хүүтэй зээл болон репо санхүүжилтийн нөлөөгөөр нийт зээл 21 хувиар өсөв.



Зээлийн хүү бууруулах стратегийн хүрээнд зээлийн сарын хүү 1.19 хувь болж зорилтот түвшинд хүрлээ.



Тээвэр ложистикийн хэвийн биш үйл ажиллагаанаас үүдэлтэй хэрэглээ хязгаарлагдаж, хадгаламж нэмэгджээ.



Системийн нөлөө бүхий 5 банкны санхүүгийн үзүүлэлт харьцангуй сайн байна. Зээл өсөлттэй, зээлийн чанар нь сайжирсан, эх үүсвэр болон өөрийн хөрөнгө өсөлттэй байна.



2022 оны дундаас хөнгөлттэй зээл авсан ААН- үүдийн зээлийн эргэн төлөлт эхэлнэ. Энэ нь бизнесийн зээлийн чанарт сөргөөр нөлөөлж болзошгүй.



Ирэх 4 сарын хугацаанд системийн нөлөө бүхий банкууд IPO хийхээр байгаа зэрэг нь энэ үед томоохон сорилт байхаар байна.



1995 - үүсгэн байгуулагдсан

800 мянга - харилцагч

19,3% - зах зээлд эзлэх хувь

7,9 их наяд ₮ - нийт хөрөнгө

176 - АТМ

101 - салбар

3,6 их наяд ₮ - хадгаламж

22 тэрбум ₮ - цэвэр ашиг

Манай улсад цахим шилжилтийг амжилттай хэрэгжүүлж буй банк. Дотоодын кредит картны 36 хувь, алтны арилжааны 54 хувь, гадаад баталгааны 73 хувийг тус тус гүйцэтгэдэг.

Хувьцаа эзэмшигчид:



Өөрийн хөрөнгийн өгөөж / их наяд ₮





Олон улс: Голомт банк нь олон улсын SWIFT сүлжээгээр дамжуулан дэлхийн нэр хүнд бүхий банк санхүүгийн байгууллагатай хамтран ажиллаж, харилцагчдынхаа гадаад төлбөр тооцоог 14 төрлийн валютаар хүссэн газарт нь түргэн шуурхай, найдвартай хүргэж байдаг.

Технологи: Голомт банкны харилцагчдад “Шилдэг - Ухаалаг” цахим ертөнцөд тулгуурласан үйлчилгээг цаг хугацаа орон зайнаас үл хамааран хүссэн үедээ авах боломжийг “FINACLE” систем олгоно.

Голомт банк дэлхийд мэдээллийн технологиор тэргүүлэгч Инфосис компанийн “Finacle” үндсэн бүртгэлийн системийг Монгол Улсад анх удаа нэвтрүүлээ.

Мэдээллийн технологийн салбарт бизнесийн зөвлөгөө, мэдээллийн технологи, програм хангамж хөгжүүлэлтийн үйлчилгээг үзүүлэгч Инфосис компани нь 1981 онд үүсгэн байгуулагдсан бөгөөд богино хугацаанд дэлхийн томоохон систем интеграторуудын нэг болж, бизнесийн дэвшилтэт шийдэл, үйлчилгээг нийлүүлэгч компани болтлоо өргөжжээ.

Агаарын зам, харилцаа холбоо, боловсрол, эрчим хүч, банк санхүү, эрүүл мэнд, технологи, үйлдвэрийн автоматжуулалт, энтертайнмент зэрэг олон салбарт үйлчилгээ үзүүлдэг, дэлхийн өнцөг булан бүрт нийт 73 оффис, 160,000 орчим ажиллагсадтай уг компани нь технологийн салбарт манлайлагч Oracle, IBM зэрэг компаниудын хүчтэй өрсөлдөгч, Нью-Йоркийн хөрөнгийн биржид бүртгэлтэй томоохон компани юм.

Инфосис компани нь ирээдүйд үүсэн бий болох хэрэгцээ шаардлага, технологийн хөгжилд тулгуурласан банк санхүүгийн үйлчилгээг хөгжүүлэх зорилгоор Финакл (Finacle) системийг нэвтрүүлсэн бөгөөд энэхүү систем нь банкны үндсэн бүртгэлийн системээс гадна

харилцагчийн үйлчилгээ (CRM), хөрөнгийн удирдлага (Treasury), гадаад худалдааны санхүүжилт (Trade Finance), хөрөнгө оруулалтын банк (Wealth Management), интернэт болон мобайл банк (e-Bank), дебит карт зэрэг дэд системүүдийг багтаасан банкны универсиал, цогц систем гэдгээрээ давуу талтай.

Финакл системийг ING Bank, ANZ Bank, Co-operative Bank, Standard Bank зэрэг дэлхий даяар 84 орны нийт 190 банк санхүүгийн байгууллага үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлж, банкны үйлчилгээ үзүүлдэг дэлхийн хүмүүсийн 14% нь уг системээр үйлчилгээ үзүүлж байна.

Финакл системийг үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлснээр байгууллагуудын үйл ажиллагааны цар хүрээ тэлж, үйлчилгээний хурд, аюулгүй найдвартай байдал зэрэг нь олон улсын шаардлагад нийцэж, харилцагчдад илүү дэвшилтэт, найдвартай үйлчилгээг хүргэх боломжийг бий болгодоггоороо онцлог юм.

Голомт банк Инфосис компанитай хамтран хэрэгжүүлсэн уг төслийн нийт өртөг 10 сая америк доллараар хэмжигдэж байгаа бөгөөд Инфосис компаний 26, Голомт банкны 50 мэргэжилтэнгүүдээс бүрдсэн төслийн баг 1 жил хагасын хугацаанд ажиллаж Finacle 10.2.14 хувилбарыг нэвтрүүлсэн байна.

Өнөөдрийн байдлаар үндсэн бүртгэлийн системийг бүхлээр нь шинэчлэх ажил амжилттай явагдаж нэвтрүүлэлтийн дараах жигдрүүлэх үйл ажиллагаа хийгдэж байна. Энэхүү шилжилтийн үед Голомт банкныг ойлгож, тусалж, дэмжиж буй нийт харилцагчиддаа талархал илэрхийлье!

Ийнхүү Голомт банк болоод “Инфосис” компанийн хамтын ажиллагаа, нөр их хөдөлмөр, хүчин зүтгэлийн үр дүнд Монгол Улсын банк санхүүгийн салбарын хөгжилд дэлхийн жишигтэй эн зэрэгцэх дахин нэг алхам амжилттай хийгдлээ.

Хиймэл оюун ухаан, програм хангамжийн нийлүүлэлт, үйлчилгээгээр дэлхийд тэргүүлэгч Infosys Finacle компаниас жил бүр зохион байгуулдаг “Infosys Finacle Innovation Awards-2021” арга хэмжээнд Голомт банкныг “COVID Response Innovation” төрөлд SocialPay дижитал хэтэвч болон Робот процесс автоматжуулалтын (RPA) системүүдийг үндэслэн шилдгээр шалгаруулжээ. Долоо дахь жилдээ зохиогдож буй тус арга хэмжээнд дэлхийн 50 гаруй орны банк, санхүүгийн байгууллагууд нэр дэвшин өрсөлдсөнөөр Голомт банк ийнхүү гурав дахь жилдээ тодорлоо.



Congratulations

---

**Golomt Bank LLC**

Winner

**COVID Response Innovation**

---

**Sanat Rao**  
Chief Executive Officer  
Infosys Finacle

Голомт банк 2017 онд SocialPay дижитал хэтэвчийг хэрэглээнд нэвтрүүлсэн нь банк, санхүүгийн салбарт хамгийн өргөн хэрэглэгдэж, харилцагчдын талархлыг хүлээн Монголын финтекийн салбарт тэргүүлэгч аппликэйшний нэг болоод байна. Мөн цар тахлын үед харилцагчдын эрүүл мэнд, аюулгүй байдалд онцгойлон анхаарч, бүтээгдэхүүн үйлчилгээгээ ямагт шинэчлэн сайжруулахын тулд дижитал шилжилтийн хурдаа эрчимжүүлснээр Монгол Улсын банк, санхүүгийн салбар, тэр дундаа дижитал банкны зах зээлд тэргүүлэгч байр сууриа бататгаж, олон улсад нэр хүндтэй “Global Finance” сэтгүүлээс “Монгол Улсын Шилдэг Дижитал Банк”-аар гурван жил дараалан өргөмжилсөн билээ.

Infosys Finacle компаниас дэлхий нийтийг хамарсан цар тахлын нөхцөл байдлыг харгалзан үзэж, “Ковидын эсрэг хариу арга хэмжээ” төрлийг энэ жил шинээр нэмж оруулжээ. Олон улсын банк санхүү, технологийн салбарын тэргүүлэгчдээс бүрдсэн шүүгчдийн бүрэлдэхүүн цар тахлын үед банкнуудын үйл ажиллагаа, авч буй арга хэмжээ, дэвшилтэт бүтээгдэхүүн үйлчилгээ нэвтрүүлэлт, түүний давуу тал, хүртээмжтэй байдал зэрэг үзүүлэлтүүдийг үндэслэн ялагчдыг тодруулснаараа онцлог болж байна. Энэ талаар тус компанийн гүйцэтгэх захирал Санат Рао “Энэ жил бид арга хэмжээгээ илүү өргөн цар хүрээнд олон төрлөөр шалгаруулан зохион байгуулсан нь дэлхийн банкнууд тогтвортой хөрөнгө оруулалт, инноваци шингэсэн бүтээгдэхүүнд голчлон анхаарч буйг харууллаа. Infosys Finacle Innovation Awards-ын ялагчид хамгийн үр дүнтэй, технологид суурилсан, шинэлэг бүтээгдэхүүн, үйлчилгээнүүдийг нэвтрүүлж чадсан нь дэлхийн банк, санхүүгийн салбарын хөгжилд хувь нэмрээ оруулсаар байна” хэмээн онцолсон юм.

Улс төр: Голомт банк нь шууд болон шууд бус байдлаар улс төрийн намын үйл ажиллагаанд оролцдоггүй, улс төрийн нам, улс төрч, улс төрийн сонгуульд нэр дэвшигчид төлбөр, хураамж төлдөггүй.

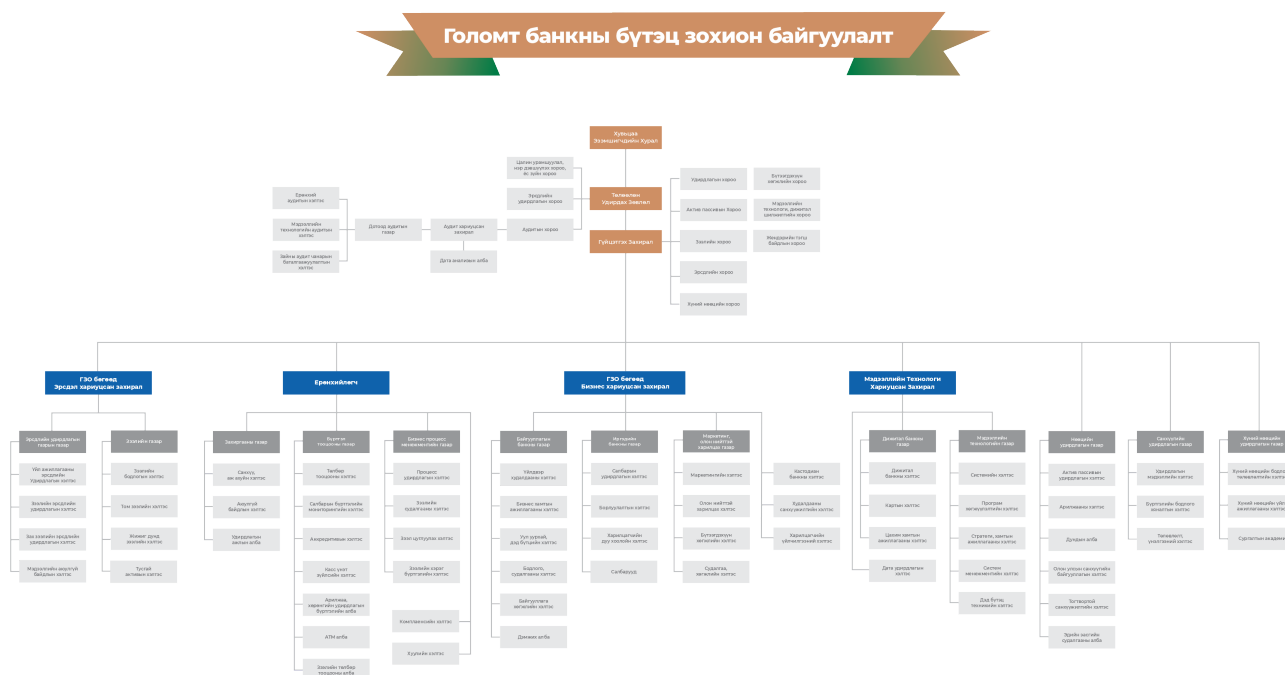
## В. Байгууллагын дотоод хүчин зүйлс

Эрхэм зорилго: Шинэ дэвшилтэт үйлчилгээ бүхий анхдагч байж, харилцагчдыг дээдэлсэн санхүүгийн бүрэн төгс үйлчилгээ үзүүлдэг, өндөр үр өгөөжтэй, чадварлаг боловсон хүчин бүхий улс орны нийгэм эдийн засагийн хөгжилд бодитойгоор хувь нэмрээ оруулдаг банк байхыг зорино.

Зорилт:

- Байнкийг хөрөнгийн зах зээл дээр чөлөөтэй арилжаалагддаг хувьцаа бүхий хувьцаат компани болгон өөрчлөнг зохион байгуулах
- Зах зээлд тэргүүлэх байр эзлэх, цаашид урт хугацаанд байр сууриа тогтвортой хадгалах
- Банкны бүхий л үйл ажиллагаандаа дэвшилтэт технологи нэвтрүүлэх, хөгжүүлэх
- Зээлийг бүх төрөл зориулалтаар идэвхтэй хөгжүүлэх, зээлийн алдагдлыг бууруулж ажиллах
- Үндсэн эх үүсвэрт харилцах дансны эх үүсвэрийн хэмжээг нэмэгдүүлэх, урт хугацаанд хадгаламж татах ажлыг эрчимжүүлэх
- Төлбөрийн картын зах зээлийг бүрэтн төлөвшүүлж, тэргүүлэх байр сууриа бэхжүүлэх, картын гүйлгээний хэмжээ, карт эзэмшигчдийн тоог нэмэгдүүлэх
- Санхүүгийн шинэлэг үйлчилгээний төрлүүдийг нэвтрүүлэх, хэрэгцээг төлөвшүүлэх

### С. Менежментийн үндсэн чиг үүргүүд



Схем 1. Голомт банк-ны бүтэц зохион байгуулалтын ерөнхий схем

## D. Удирдлагын зохион байгуулалтын бүтэц

### Схем 1. Голомт банк-ны бүтэц зохион байгуулалтын ерөнхий схем

Компанийн засаглал гэдэг нь бизнесийн зан үйлийг удирдан чиглүүлдэг бодлого, үйл явц, дүрмийн тогтолцоо юм. Энэ бол хувьцаа эзэмшигчид, удирдлага, төлөөлөн удирдах зөвлөл болон бусад гол оролцогч талуудын хоорондын харилцааг тодорхойлдог тогтолцоо юм. Компанийн засаглалын бодлогыг хэрэгжүүлж, тууштай хэрэгжүүлэх шаардлагатай байна.

Компанийн сайн засаглал нь шударга байх соёлыг төлөвшүүлж, эерэг гүйцэтгэлтэй, тогтвортой бизнес эрхлэхэд хүргэдэг. Сайн засаглал нь байгууллагыг сайн удирдаж, менежментийн ашиг сонирхлыг бусад оролцогч талуудтай уялдуулж байгааг зах зээлд дохио болгодог. Энэ нь бизнес эрхлэгчдэд өрсөлдөх давуу талыг бий болгож чадна.

Компанийн засаглалын бодлогыг боловсруулахад Удирдах зөвлөл маш чухал үүрэг гүйцэтгэдэг. Стратегийн зорилгыг тодорхой болгохын тулд бизнесийн менежменттэй холбоотой байх шаардлагатай. Тодорхой стратеги боловсруулж, боловсруулж, үр дүнтэй хэрэгжүүлэх нь аливаа байгууллагын амжилтанд чухал үүрэг гүйцэтгэдэг. Хувьцаа эзэмшигчид нь Удирдах зөвлөлдөө зөв захирлуудыг томилж өгөх шаардлагатай тул засаглалд чухал үүрэг гүйцэтгэдэг.

### Компанийн сайн засаглалыг хэрэгжүүлэх арван арга

Компанийн сайн засаглалыг бүхэлд нь хэрэгжүүлэхэд бэрхшээлтэй байж болох боловч дараахь 10 зүйлийг авч үзэх хэрэгтэй.

1. Тэнцвэртэй, чадварлаг, Удирдах зөвлөлийг хангах, Бизнесийн чиглэлээр мэргэшсэн, бизнесийг ойлгодог, шинэ хандлагыг санал болгож чадах удирдах зөвлөлийг сонгож байх ёстой.
2. Аливаа дутагдлыг олж илрүүлэх, цаг тухайд нь сайжруулахын тулд Удирдах зөвлөлийнхөө бүрэлдэхүүнийг тогтмол хяналт хийж байх.
3. Хяналтын баттай суурийг бий болгох Удирдах зөвлөл, удирдлагын үүрэг, хариуцлагыг бий болгох, хянах, үнэлэх системийг бий болгох.
4. Богино хугацаанд төдийгүй урт хугацааны үнэ цэнэ бий болгоход чиглэсэн гүйцэтгэлийн гол үзүүлэлтүүдийг гаргаарай.
5. Эрсдлийн менежментийг тэргүүлэх чиглэл болгох Эрсдлийн менежмент, дотоод хяналтын тогтолцоог бий болгож, үр ашгийг нь үе үе үнэлж дүгнэх. Гамшгийн үеийн төлөвлөгөөг боловсруулах нь нэн чухал юм.
6. Бизнесийн хөндлөнгийн хяналт шалгалт хийх зэрэг аюулгүй байдлыг хангах зэрэг байгууллагын тайлангийн бүрэн бүтэн байдлыг хангах.
7. Цаг тухайд нь, тэнцвэртэй мэдээллээр хангах нь сайн, муу үед гол оролцогч талуудад ил тод байдлыг хангах нь оролцогч талуудын бизнест итгэх итгэлийг нэмэгдүүлдэг.

8. Шударга байдлыг онцлон тэмдэглэж, ёс суртахууны зан үйлийг сурталчлах, ашиг сонирхлын талаар янз бүрийн ангиллын оролцогч талуудтай зөвлөлдөх.

9. Хувьцаа эзэмшигчидтэй тэгш харьцаж, тэдний эрхийг хүндэтгэх.

10. Захирал болон бусад холбогдох талуудын ашиг сонирхолын зөрчлийг хянаж баталгаажуулж байх

Голомт банкны Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь Аудитын хороо болон Эрсдэлийн удирдлагын хорооны үйл ажиллагаагаар дамжуулан хяналтын чиг үүргээ хэрэгжүүлдэг.

Банкны нэгжүүд нь эрсдэлийн удирдлага болон дотоод хяналтын тогтолцоогоо бүрдүүлж, өдөр тутмын удирдлагаар хангах үүрэгтэй байдаг бол Аудитын хороо нь банкны дотоод хяналтын тогтолцооны үр дүнтэй байдалд анхаарч, үнэлэлт, дүгнэлт өгөх үүрэгтэй юм. Аудитын хороо нь дотоод хяналтын тогтолцоо, түүний үр дүнтэй байдлын талаар Удирдлагын баг болон Дотоод аудитын газраас мэдээлэл, тайлан хүлээн авч, хэлэлцдэг.

Дотоод аудитын газар нь банкны хувьд бие даасан, Гүйцэтгэх удирдлагын багаас хараат бус байдлаар үйл ажиллагаагаа явуулдаг нэгж юм. Дотоод аудитын газар нь эрсдэлд суурилсан аудитын арга аргачлалаар банкны нэгж, үйл ажиллагаа, технологийн эрсдэлд үнэлгээ хийж ажлын төлөвлөгөөгөө гаргадаг ба банкны сайн засаглал, эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын тогтолцоо, үйл ажиллагааны үр дүнг бие даасан, хараат бус байдлаар үнэлж, зөвлөмж өгөх үндсэн зорилготой ажилладаг.

Голомт банк нь гурван давхар хамгаалалтын шугамтай эрсдэлийн удирдлага бүхий банкны бүтцийг шинэчлэн баталж, нэгжүүдийн эрсдэлийн удирдлагын үйл ажиллагаанд тавих хяналтын тогтолцоог улам сайжруулан ажилласаар байна. Үүнд:

- Нэгдүгээр хамгаалалтын шугам:
  - Банк зорилтууддоо хүрэхэд шаардлагатай ажлыг удирдан, зохион байгуулах (эрсдэлийг удирдах), нөөцийг ашиглах
  - ТУЗ, Гүйцэтгэх удирдлагатай байнгын холбоотой байж, банкны зорилтуудтай холбоотой төлөвлөгөө, гүйцэтгэл, хүлээгдэж буй үр дүн болон эрсдэлийн талаар байнга тайлагнах
  - Үйл ажиллагааны болон эрсдэл, дотоод хяналтыг удирдах оновчтой бүтэц, процессыг бий болгон, хэрэгжүүлэх
  - Хууль, зохицуулагч байгууллагын болон ёс зүйн шаардлагуудыг биелүүлэх
- Хоёрдугаар хамгаалалтын шугам:
  - Эрсдэлийг удирдахад шаардлагатай дүгнэлт, дэмжлэг, мониторингоор хангах
  - Эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын үйл ажиллагааг процессын, тогтолцооны, байгууллагын түвшинд хөгжүүлэх, хэрэгжүүлэх, байнга сайжруулах
  - Эрсдэлийн удирдлагатай холбоотой зорилтуудад хүрэх: хууль, зохицуулагч байгууллагын болон ёс зүйн хэм хэмжээг биелүүлж буй байдал, дотоод хяналт, мэдээллийн болон технологийн аюулгүй байдал, тогтвортой байдал болон чанарын баталгаажуулалт

- Эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын оновчтой, үр дүнтэй байдалд шинжилгээ хийх, тайлагнах
- Гуравдугаар хамгаалалтын шугам - Дотоод аудит
  - ТУЗ-ийн өмнө эцсийн хариуцлагыг хүлээж, Гүйцэтгэх удирдлагын чиг үүргээс хэрэгжүүлэхгүй байх
  - Засаглал, эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын оновчтой, үр дүнтэй байдлын талаар ТУЗ, Гүйцэтгэх удирдлагыг хараат бус, бодитой баталгаажуулалт, зөвлөмжөөр хангах замаар банкныг зорилтууддаа хүрэхэд дэмжлэг үзүүлэх, байнгын сайжруулалтыг дэмжих
  - Хараат бус, бодитой хандах байдал алдагдсан бол ТУЗ-д тайлагнах, холбогдох арга хэмжээг авах

#### Е. Шийдвэр гаргалт

Тухайн байгууллагын шийдвэр гаргалт нь дээрх Схем 1. зааснаар босоо тогцолцооны зарчмаар явагддаг. Аливаа шийдвэр гаргах түвшний асуудалд холбогдох алба нэгжүүд болон тэдгээрийн удирдлагууд хэлэлцэн эцсийн шийдлийг гарган өөрийн нэгжийн дээд удирдлагаар батлуулах байдлаар шийдвэр гаргалтын процессийн дагуу ажилладаг байна.

Шийдвэр гаргалтад тулгардаг хэд хэдэн саад бэрхшээлүүдийн нэг бол шаардлагатай материал бүрдүүлэхэд дагаж мөрдөх ёстой шат дараалласан олон дүрэм журмууд юм.

#### Ү. Сэдэлжүүлэлт

1. Карьер төлөвлөлтийн үе шат нь тодорхой байдаг.
2. Ажилчиддаа хөнгөлттөй зээл өгдөг.
3. Төрсөн өдрөөр нь цалинтай чөлөө өгдөг.
4. Зун болгон залуу гэр бүл д зусланд гарах боломж олгодог.
5. Декрит авсан ээжүүдийг гэртээ өөрийгөө хөгжүүлэх зайнаас ажлах боломжоор хангадаг.
6. Хамтрагч байгууллагуудын үйлчилгээг хөнгөлттөй үнээр хамрагдах боломжийг олгодог.

#### Г. Удирдлагын манлайлал

Байгууллагын манлайлагчийн шинж чанар: Голомт банкны дижитал банкны газрын харьяа дижитал банкны хэлтэсийн захирал Б.Учрал

- Ажилчдад тулгарсан асуудлуудыг хурдан шуурхай шийдвэрлэж ажилчид болон удирдлагын хооронд элэн далангүй өөр хооронд болж буй зүйлсээ нэг нэгэнгүй ярьлцдаг.
- Ажлынха зорилго, зорилт үүрэг даалгавараа бусдад ойлгомжтой түгээж чаддаг. Мөн түүнчлэн ажилчидтайгаа харилцаа хандлага, ёс зүйн хувьд цаг үргэлж зөв үлгэр дуурайлал үзүүлж чаддаг.

Байгууллагын удирдлагын арга барил:



- Ажилчдынхаа хүсэл эрмэлзэл, мэдлэг чадварийг үргэлж дэмждэг.
- Гадаад харилцаа холбоогоо сайн сахидаг
- Цаашдын үйл ажиллагаагаа цаг үргэлж төлөвлөдөг .
- Ажилчидаа цаг үргэлж эрүүл аюулгүй байхад нь санаа тавьдаг.

#### IV. ДҮГНЭЛТ

Миний бие Б.Анужин нь Голомт банк-д ажлын 19 хоногийн хугацаанд чадварлаг хамт олонтой нэг баг болж хамтран ажилласан. Ажлын байран дээрх тулгамддаг асуудлууд болон өөр өөр төрлийн зан харилцаатай хүмүүстэй хэрхэн яаж харилцах тал дээр ч мөн илүү сайн ойлголттой болж авсан. Тухайн компанид дадлага хийж байх хугацаандаа дижитал банкны газрын харьяа дижитал банкны хэлтэст өөрийн оролцоотой хэд хэдэн зүйлс дээр хамтран ажилласан, үүний жишээнээс дурдвал шинэ бүтээгдэхүүний туршилтат оролцох, зах зээлийн судалгаа хийх зэргээр өөрийн хувь нэмрээ оруулсан болно.

Мөн сургуулиас олж авсан онолын мэдлэг маань бодит амьдрал дээр хэрхэн хэрэгждэг талаар мэдэж авсан.

#### V. НОМЗҮЙ

<https://www.golomtbank.com>

<https://gogo.mn/r/yxxwd>

# ХАВСРАЛТ 1

## ДАЛЛАГЫН АЖЛЫН КАЛЕНДАРЧИЛСАН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ



Огноо: 2022 оны 6-р сарын 6-ны өдөр

Улаанбаатар хот

Даллагажигч оюутны нэр: Б.Анужин

Даллага удирдагчийн нэр: Д.Гэрэлсүрэн

Мэргэжил: ОУБХУдалдаа

Хэлтэс, албан тушаал: ДБГ-ДБХ Бизнес аналит

Даллагын ажлын зорилго: Бизнесийн орчны бодит үйл ажиллагаанд биечлэн оролцож, ажиглалт хийх, байгууллын үйл ажиллагаатай танилцах

№	Хийж гүйцэтгэх даалгавар	Хугацаа	Тайлбар	Үр дүн
1	ДБХ-ийн үйл ажиллагаатай танилцах	2022.06.06	2022.06.08	Хэлтсийн чиг үүрэг, өдөр тутмын үйл ажиллагаатай танилцсан
2	Бизнес аналитстын ажил үүрэгтэй танилцах	2022.06.09	2022.06.13	Бизнес аналитстын ажлын чиг үүрэг, өдөр тутмын үйл ажиллагаатай танилцсан
3	Банкны бүтэц, зохион байгуулалт, чиг үүрэгтэй танилцах	2022.06.15	2022.06.17	Банкны бүтэц зохион байгуулалт, засаглал, менежментийн багийн чиг үүрэгтэй танилцсан
4	Хүүхдэд чиглэсэн гар утасны аппликсийн судалгаа хийх /Олон улсын хэмжээнд/	2022.06.15	2022.06.15	Дижитал банкны зах зээлийн нөхцөл байдалтай танилцсан
5	Банкны салбарын дижитал бүтээгдэхүүн үйлчилгээний харьцуулсан судалгаа хийх - Смарт банк /Монгол улсын хэмжээнд/	2022.06.16	2022.06.24	
6	Банкны салбарын дижитал бүтээгдэхүүн үйлчилгээний харьцуулсан судалгаа хийх - Интернет банк /Монгол улсын хэмжээнд/	2022.06.27	2022.07.01	

Төлөвлөгөөг хангасан. Даллага удирдагч,...../Д.Гэрэлсүрэн/

Төлөвлөгөөг боловсруулсан: Даллагажигч оюутан...../Б.Анужин/

ХАВСРАЛТ.2

ДАДЛАГЫН ЗӨВЛӨХ БАГШИЙН ҮНЭЛТЭЭНИЙ ХУУДАС



Огноо: 2022 оны 10-р сарын 13 өдөр

Дадлагажигч оюутны овог, нэр: Б. Аюуш

Мэргэжил: Дам. унш. Хүснэгт

Курс: II

Дадлагын төрөл: Тэнгис, газрын

Улаанбаатар хот

№	Хийж гүйцэтгэх даалгавар	Хувийн жин	Тайлбар, дүгнэлт
1	Мэргэжлийн мэдлэг ойголтын түвшин	30%	88%
2	Багшийн зөвлөгөө, шүүмжийг авч хэрэгжүүлсэн байдал	30%	30%
3	Хамтарч ажилласан байдал	30%	30%
4	Тайлан бичих чадвар	10%	8%
5	НИЙТ ҮНЭЛТЭЭ	100%	96%

Дадлагын зөвлөх багш: Т. Аюуш

## ДАДЛАГЫН УДИРДАГЧИЙН ҮНЭЛГЭЭНИЙ ХУУДАС



## 1. Дадлага удирдагчийн товч мэдээлэл

№	Мэдээлэл	Бөглөх хэсэг
1	Овог нэр	Д.Гэрэлсүрэн
2	Байгууллагын нэр	Голомт банк
3	Харьяалах алба, нэгж	Дижитал банкны газрын Дижитал банкны хэлтэс
4	Албан тушаал	Бизнес аналит

## 2. Үнэлгээний хүснэгт /Та өөрийн удирдаж ажилласан оюутныг доорх хүснэгт дэх хэмжүүрүүдийн дагуу үнэлнэ үү. Үнэлгээг өгөхдөө харгалзах утгын ард /+/ тэмдэгтгээ хийж, нийтээр оноог тэмдэглэнэ үү/

№	Хэмжүүр	Маш сайн /4/	Сайн /3/	Дунд /2/	Хангалтгүй /1/
1	Мэргэжлийн мэдлэг ба чадвар	+			
2	Идэвхи, санаачлага	+			
3	Хувийн зохион байгуулалт	+			
4	Даалгарын гүйцэтгэл	+			
5	Суралцах чадвар	+			
6	Зан чанар, биеэ авч явах байдал	+			
7	Багаар ажиллах чадвар	+			
НИЙТ ОНОО:		28			

## 3. Дадлагдсан оюутны таслах дүгнэлт: /Дадлагын хугацаанд оюутны хувь хүн талаас, мөн албан ажил үүргийн харилцаанд итгэсэн, ажиглагдсан зэрэг чанар, цаашид анхаарч сайжруулах зүйлсийн талаар бичнэ үү./

Дадлагджигч Б.Анужин нь дадлага хийх хугацаанд өгсөн үүрэг даалгаврыг цаг хугацаанд нь чанартай гүйцэтгэж байсан төдийгүй бүтээлч сэтгэлгээтэй хандаж ажилласан. Түүнчлэн дадлага хийх хугацааны туршид өөрийн хариуцсан ажилд нягт нямбай хандах, өөрийн санаа бодлыг нөлөөтэй илэрхийлэх, багаар ажиллах чадвар сайтай нь ажиглагдсан.

Үнэлсэн: Дадлага удирдагч...../Д.Гэрэлсүрэн/

Огноо: 2022.06.29





## ГОЛОМТ БАНК

Сайн сайхныг санхүүжүүлнэ

Голомт банкны Төв байр, Д.Сүхбаатарын талбай 5,  
Ш/х 22, Улаанбаатар 15160, Монгол улс  
Утас: 7011-1646, 1800-1646, Факс: 11-313155  
И-мэйл: mail@golomtbank.com,  
Вэб: www.golomtbank.com

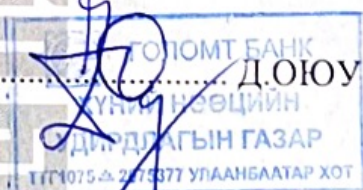
2022.10.13 № 15/1556  
танай \_\_\_\_\_ -ны № \_\_\_\_\_ -т

### САНХҮҮ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ИХ СУРГУУЛЬ-д

Баатарзориг овогтой Анужин нь танилцах дадлагыг 2022.06.06–2022.07.01-ний хооронд Голомт банкны “ДБГ-Дижитал банкны хэлтэс”-т хийсэн нь үнэн болно.

Б.Анужин нь дадлагын хугацаанд өгсөн үүрэг даалгаврыг цаг тухай бүрд нь сайн биелүүлж байсан бөгөөд сурах арга барил сайтай багаар ажиллах чадвартай, сурч боловсрох хүсэл эрмэлзэлтэй бөгөөд оюутны дадлагын ажлыг 100% /А/ үнэлгээтэй хийж гүйцэтгэсэн болохыг тодорхойлов.

ХНУГ-ҮАХ-ийн захирал .....



000101093

# АЖИЛЛАСАН ЦАГИЙН ХУВААРЬ

Баатарзориг овогтой Анужин нь 2022.06.06-ний өдрөөс 2022.07.01-ний өдөр хүртэл ажлын 19 хоногийн турш Голомт банкны Дижитал банкны газрын харьяа Дижитал банкны хэлтэст дадлагын ажил хийсэн. Танилцах дадлагын хугацаанд Дижитал банкны хэлтсийн захирал Б.Учрал болон бизнес аналит Д.Гэрэлсүрэнгийн удирдлага дор дадлагажиж, дараах цагийн хуваарийн дагуу холбогдох ажлуудыг гүйцэтгэсэн.

Огноо	Ирсэн цаг	Тарсан цаг	Хийсэн ажил	Баримт
2022.06.06	09:00	18:00	Дижитал банкны судалгаа	slides
2022.06.07	09:00	18:00	Апп дээр тавих зурагийн санал	docs
2022.06.08	09:00	18:00	Апп-ын тест	sheets
2022.06.09	08:00	18:00	Урамшуулалт апп-ын судалгаа	slides
2022.06.10	08:30	18:00	Шинэ санаанууд гаргах	docs
2022.06.13	09:10	18:00	ТОР APP судалгаа	slides
2022.06.14	амрана	амрана	амрана	амрана
2022.06.15	09:30	18:00	Хүүхдийн апп-уудын хувьд ТОР апп-ын судалгаа - Олон улсын түвшинд	slides
2022.06.16	09:00	18:00	Чингис хаан банк /смарт банк/	
2022.06.17	09:00	18:00	Төрийн банк /смарт банк/	pdf
2022.06.20	09:00	18:00	Төрийн банк /смарт банк/	pdf
2022.06.21	09:00	18:00	Хаан банк /смарт банк/	pdf
2022.06.22	09:00	18:00	Хаан банк /смарт банк/	docs
2022.06.23	09:00	18:00	Худалдаа хөгжлийн банк /смарт банк/	slides
2022.06.24	09:00	18:00	Худалдаа хөгжлийн банк /смарт банк/	slides
2022.06.27	09:00	18:00	Интернет банкны судалгаа /Хаан, ХХБ, Хас/	slides
2022.06.28	09:00	18:00	Интернет банкны судалгаа /Хаан, ХХБ, Хас/	slides
2022.06.29	09:00	18:00	Интернет банкны судалгаа /Хаан, ХХБ, Хас/	slides
2022.06.30	09:00	18:00	Интернет банкны судалгаа /Хаан, ХХБ, Хас/	slides
2022.07.01	09:00	18:00	Дадлагын тайланг дуусгах, шаардлагатай бичиг баримтыг бүрдүүлэх	

Бэлтгэсэн:

Дадлагажигч СЭЗИС-ийн ОУБХ 1-р курсын оюутан ...*Анужин*..... Б.Анужин

Хянасан:

ДБГ-ДБХ Бизнес аналитст.....*Д.Гэрэлсүрэн*..... Д.Гэрэлсүрэн