

常州工程职业技术学院

“十三五”规划 2017 年度执行情况报告

一、目标任务完成概况

学院“十三五”规划在 2017 年度部署了 70 项任务，因政府审批原因而暂缓的任务 2 项，中止的任务 1 项，实际须完成任务 67 项。全年完成任务 55 项，目标任务达成率为 82.09%。未完成任务 14 项，其中基本完成的任务 9 项、初步启动的任务 5 项。

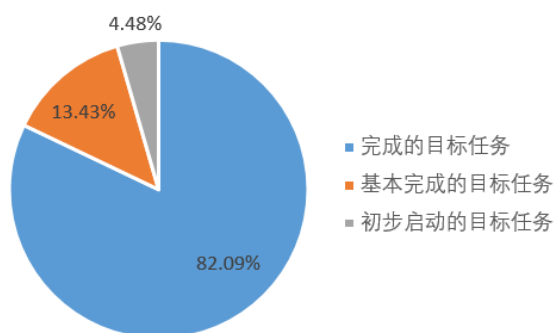


图1 规划目标任务完成概况

二、“八项工程”规划任务完成情况

1. “党建强基工程”规划任务完成情况

“党建强基工程”部署 4 项规划任务，完成其中 1 项，基本完成 2 项，初步启动 1 项。

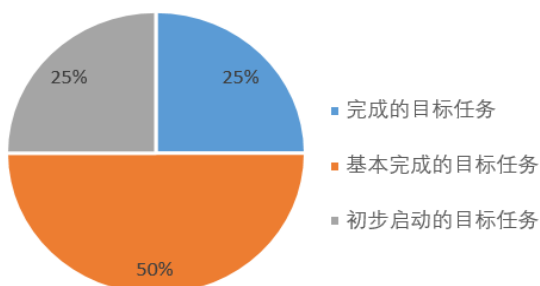


图2 “党建强基工程”目标任务完成情况

2. “人才培养质量提升工程”规划任务完成情况

“人才培养质量提升工程”部署 11 项规划任务，全部按期完成。

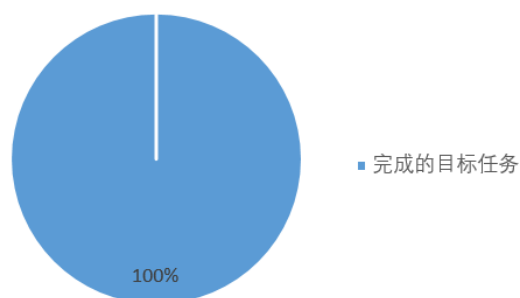


图3 “人才培养质量提升工程”目标任务完成情况

3. “队伍能力提升工程”规划任务完成情况

“队伍能力提升工程”部署 12 项规划任务，完成其中 10 项，基本完成 2 项。

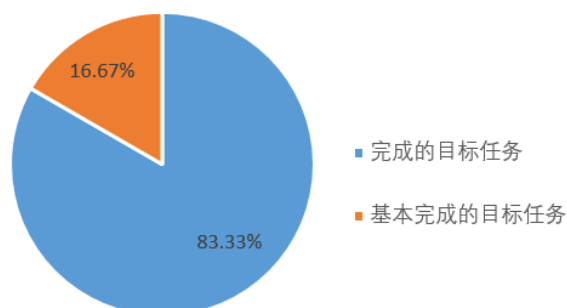


图4 “队伍能力提升工程”目标任务完成情况

4. “产教融合深化工程”规划任务完成情况

“产教融合深化工程”部署 6 项规划任务，完成其中 5 项，基本完成 1 项。

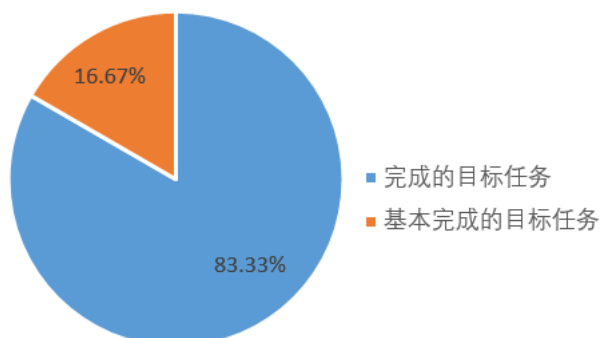


图5 “产教融合深化工程”目标任务完成情况

5. “科技创新工程” 规划任务完成情况

“科技创新工程” 部署 3 项规划任务，全部按期完成。

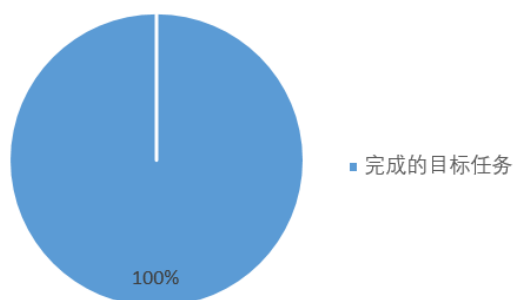


图6 “科技创新工程” 目标任务完成情况

6. “继续教育与国际化水平提升工程” 规划任务完成情况

“继续教育与国际化水平提升工程”部署 4 项规划任务，全部按期完成。

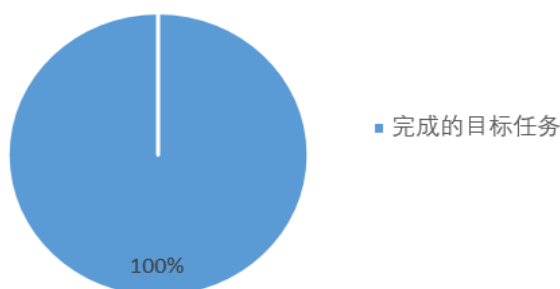


图7 “继续教育与国际化水平提升工程” 目标任务完成情况

7. “内部质量保证体系建设工程” 规划任务完成情况

“内部质量保证体系建设工程” 部署 18 项规划任务，完成其中 12 项，基本完成 4 项，初步启动 2 项。

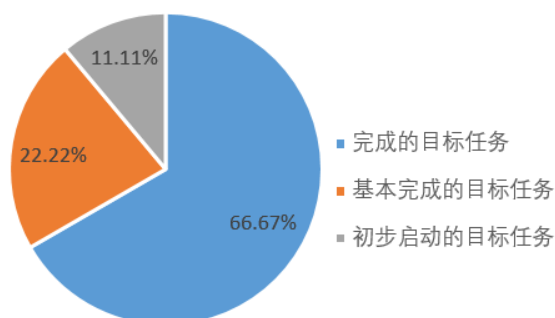


图8 “内部质量保证体系建设工程” 目标任务完成情况

8. “校园基础建设工程”规划任务完成情况

“校园基础建设工程”部署 12 项规划任务，中期暂缓建设项目 2 项，中止任务 1 项，完成任务 7 项，初步启动任务 2 项。

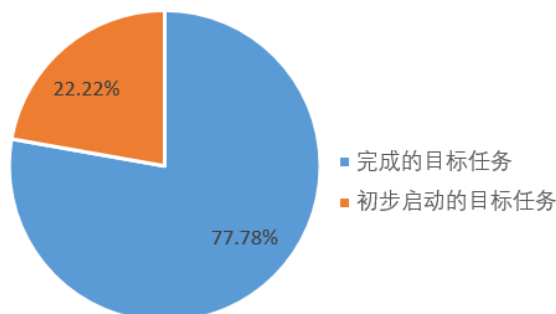


图9 “校园基础建设工程”目标任务完成情况

三、规划任务执行报表

党政工作要点	目标任务	责任部门	完成率(%)	完成情况概述
一、党建强基工程	公开出版《常州工程职业技术学院校园文化读本》	宣传部	75	《二十年校长生涯的甜酸苦辣》书稿已交付化工出版社。
	实施学校品牌特色文化项目建设	宣传部	100	分重点、一般、立项资助建设一批品牌文化活动。
	新媒体建设项目的管理与推进	宣传部	75	基本完成，缺少工作场地与工作人员。
	校史编辑出版	院办	25	已完成校史编辑方案。
二、人才培养质量提升工程	院-省-国家三级专业建设	教务处	100	1. 2017.5 立项建设 3 个院重点专业。 2. 2017.8 组织 6 个专业申报省高水平骨干专业，5 个专业获得立项。 3. 2017.11 完成 2 个省品牌专业中期检查，应用化工技术专业获得优秀，焊接技术与自动化获得良好。 4. 2017.12 组织参加省品牌专业学术周，完成 3 门课程说课。
	专业设置调整与优化	教务处	100	具体见《常州工程职业技术学院专业动态调整管理办法（试行）》（常工职院教(2017)14 号）。
	完善学院人才培养体系——完善通识课程体系、专业课程体系	教务处	100	具体见《关于编制 2017 级教学进程表的原则意见》、《常州工程职业技术学院专业教学标准制定办法（试行）》（常工职院教(2017)10 号）。

党政工作要点	目标任务	责任部门	完成率(%)	完成情况概述
	完善学院人才培养体系——完善德育工作体系	学工处	100	学院、二级学院两级学生德育工作体系基本建成，各部门工作职责明确。学院学生工作例会、二级学院党政联席会议、班主任例会、班长例会健全。学生工作成效显著，学生违纪率比上年下降 10%，文明宿舍达标率比上年提升 15%；辅导员职业能力大赛获省三等奖。
	现代学徒制等协同育人项目试点工作推进	教务处	100	具体见《关于公布 2017 年院级现代学徒制试点项目 and 建设经费的通知》（常工职院教(2017)23 号）。
	现代职教体系建设工作推进	教务处	100	具体见《关于公布 2017 年现代职教体系建设试点项目 and 建设经费的通知》常工职院教(2017)16 号。
	实施学分制综合改革项目——学分制综合改革方案的制定	教务处	100	具体见《常州工程职业技术学院学分制综合改革实施方案》，已上报省教育厅，申请学分制收费管理。
	实施素质教育——学生综合素质训练平台建设	团委	100	完成大学生活动中心多功能厅升级改造，已投入使用。
	课程建设管理与推进	教务处	100	具体见《关于开展二级教学单位、相关部门教学建设与改革项目实施质量内部诊改的通知》、《关于公布 2017 年院级课程资源库立项课程的通知》、《关于 2017 年通识课程建设立项的通知》。
	院-省-国家三级教材推进与立项	教务处	100	具体见《关于 2017 年院级教材立项的通知》常工职院教(2017)22 号。
	实施课程教学方法与手段的改革	教务处	100	1. 2017 年 6 月组织专家对分层教学方案进行完善论证； 2. 2017 年 12 月组织完成分层教学课程标准的制定和论证； 3. 2017 年 8 月完成分层教学教考分离试题库的修订； 4. 2017 年 9-12 月共有 298 位教师 302 门次课程应用“工程云课堂”系统实施教学，“工程云课堂”教学形式受到媒体多次报道，吸引多所院校观摩。
三、队伍能力提升工程	建立师德建设长效机制	人事处	75	完成师德建设实施方案，并开展新入职教师师德教育在线网络课程培训，开展十佳青年教师评选和从教 30 周年、教学名师等表彰活动。师德讲座和沙龙未能开展。

党政工作要点	目标任务	责任部门	完成率(%)	完成情况概述
	高水平人才队伍建设	人事处	100	完成高水平人才队伍培养方案，并选拔10名教学名师、34名专业带头人；推荐正高9人，正式通过评审4人；引进特聘教授、产业教授以及技能大师30名；引进博士20名，内培博士4名按期毕业。
	实施教师能力提升项目——学历学位提升项目	人事处	100	制定博士、硕士五年提升计划，申请硕士报考39人，申报报考博士4人，毕业取得博士学位证书4人。
	实施教师能力提升项目——骨干教师综合能力提升项目	人事处	75	完成骨干教师培养方案制定，组织骨干教师参加信息化教学、行动导向教学人次；参加企业实践23人次。
	实施教师能力提升项目——建设教师企业工作站	校企合作办	100	全年新增教师工作站20个，进站教师23人，累计教师工作站达34个。
	实施教师能力提升项目——境外研修项目	人事处	100	完成境外研修方案制定，并选派49名教师参加境外研修。
	实施兼职教师的培训项目	人事处	100	完成兼职教师培训方案，并完成兼职教师培训66人次。
	教学团队建设立项和管理	人事处	100	完成教学团队考核标准修订，并选拔培育15支教学团队。
	科技团队建设与质量管理	科技处	100	全年立项建设5个科技创新团队，新增省级高校科技创新团队1个。
	育人团队建设立项和管理	学工处	100	制定并发布了育人团队管理办法1项，申报立项院级育人团队5个，参与人数达40人次，完成月度考核2次，考核达标率100%。
	实施教师教学能力提升项目	人事处	100	完成第三期新入职教师教学能力培训方案，开展新入职教师教学能力培训，省培、国培等项目。
	实施管理队伍教育培训项目	人事处	100	完成管理队伍信息化应用能力培训方案，选派36名教师参加管理素养培训。
四、产教融合深化工程	出台二级学院专业理事会建设指导性文件	院办	100	通过学习调研，并广泛征求院领导、教务处、发规处和部分二级学院院长意见和建议后，制定《关于加强二级学院专业群理事会建设的意见》，已经2018年第1次院长办公会审议通过，将于近期发布。
	东区科技产业园建设	科技处	75	全年先后有复客中国、苏州博济、米龙集团、赛拉费、四海商舟、京东集团等十多家企业前来洽谈，形成建设方案1份，提交院长办公会议材料1份，后因科教城方案调整而终止。

党政工作要点	目标任务	责任部门	完成率(%)	完成情况概述
	实施专业专任教师“一人一企”和“双百”行动计划	校企合作办	100	全年新增合作企业 108 家；累计有效合作企业 242 家，实现专业全覆盖，累计聘任兼职教师 182 人，350 计划数 5 人。
	探索混合所有制等办学模式改革试点工作	校企合作办	100	完成检验检测认证学院联合办学章程起草工作，联合办班 6 个，新增联合办班专业 3 个：质量管理与认证、纺织品检验与贸易、食品质量与安全。
	产教深度融合校企合作实训基地建设——校内实训基地建设质量管理、推进与立项	实验实训部	100	“焊接”和“检测”两个省级产教融合实训平台有序推进，11 月 15 日完成省教育厅状态数据报送，“盾构”、“京东”、“光伏”3 个产教融合项目完成主体建设任务。
	产教深度融合校企合作实训基地建设——校外实训基地建设质量管理、推进与立项	教务处	100	具体见《关于公布 2017 年院级校外实训基地建设项目立项建设的通知》。
五、科技创新工程	技术转移中心建设	科技处	100	顺利通过科技厅绩效考评工作，累计 16 人参加技术经纪人培训，8 人参加知识产权培训。2017 中心申报的技术转移体系项目获市科技局立项资助，到账经费 15 万元，泗阳分中心实体化运行，办公场地年内完成设计、施工，经中心牵线项目累计签订合作项 170 目，服务企业 176 家，到账经费达 618.13 万元。
	制定合作平台考核办法并实施建设	科技处	100	2017 年新增校级科研平台 3 个，对 2016 年立项建设的 4 个科研平台组织专家进行了考核，并将考核结果公示。同时核拨下一年度建设经费；技术转移中心通过省科技厅绩效考评。
	完成规划确定的年度科研成果	科技处	100	全年申报专利 310 件，其中发明专利 78 件，新增授权专利 184 件，其中发明授权 8 件；累计纵向到账经费 226 万，市厅级以上项目 61 项；横向到账经费 1234.69 万，“四技”服务到账经费 3243.91 万，合同金额 5824.3 万，项目 160 项；新增国家级项目 1 项、省级科技项目 2 项、省级科技创新团队 1 个、高校自然科学项目 3 项、市科技项目 1 项。常州市科技进步三等奖 2 项。

党政工作要点	目标任务	责任部门	完成率(%)	完成情况概述
六、继续教育与国际化水平提升工程	实施非全日制学历教育项目	继教处	100	录取各类学历教育学生 3203 人。
	实施职业技能培训与鉴定和考证	继教处	100	培训 21612 人次，鉴定 6486 人次，成立德国（什未林）手工业协会焊接考试中心。
	留学生项目质量管理与推进	国交院	100	招生录取留学生 85 人，制定留学生人才培养方案原则性意见。
	开展互访与接待工作	国交院	100	接待国际团队来访 10 次，出访 5 次，取得留学生招生、合作办学等方面成果。
七、内部质量保证体系建设工程	修改学校质量方针与总目标	质管办	100	3 月 31 日前完成了质量目标和质量方针供讨论确定。
	修改完善职责和岗位标准	各部门	100	各部门按照诊改理念，厘清部门职责和岗位标准，制定工作标准，于 2017 年 2 月完成。
	修改完善专业-课程系列标准，实施专业、课程层面的自我诊改	教务处	75	以质量控制和工作绩效为抓手，开展过程监控与诊断改进工作；重点以目标任务和项目建设为抓手，开展过程监控和诊断改进。形成了完整过程资料。未完成部分主要是在诊断与改进环节，在专业和课程层面层还未完全落实到位。
	完成教师发展标准的制定	人事处	100	完成教师发展标准制定，并上线测量形成教师个人雷达图。
	完成学生发展标准的制定并实施	素质教育中心	100	6 月完成自测指标建设，并不断完善修正；11 月组织七个二级学院 2017 级 3700 多名新生实施自测诊断。
	形成职责-岗位-工作标准关联的系统工作包	质管办	25	只有 6 个部门重新修改提交了职责-岗位-工作标准，还需重新梳理完善提交。
	修改完善纵向 5 系统中各类事项的工作流程——部门管控事项流程编制	质管办	25	探索实践中发现内控制度编制是一项大的工程，因此今年不能完成。
	建立专业、教师、学生层面的——制定专业考核性诊改制度	教务处	100	具体见《诊改实务操作》。
	考核性诊改制度——制定教师发展考核性诊改制度	人事处	75	完成教师发展考核性诊改制度修改。
	考核性诊改制度——制定学生发展自测诊断制度	素质教育中心	100	6 月底完成自测诊断制度初稿，9 月提交院长办公会讨论通过，10 月正式下发执行《常州工程职业技术学院学生发展自我诊改实施办法（试行）》。

党政工作要点	目标任务	责任部门	完成率(%)	完成情况概述
	编制系列年度质量报告——制定 5 个层面质量报告制度	质管办	75	质量报告制度初稿已经生成。此项制度是一种全新制度，制度的建立宜注重有效可用，故通过今年完整的运行工作再对制度进行修改，明年正式发布。
	建设校本数据平台，形成网络物理校园	信息中心	100	完善了校本数据中心平台的建设，更新了人事字段，新增科研专利、教师发展和学生发展等数据。
	制定平台信息采集责任、审核管控、诊改制度	质管办	75	已经形成了初步的框架，各个板块还有待于进一步的细化。
	完善校园网上流程事务大厅	信息中心	100	新增了“外教聘用”、“印章申请”、“学院发文”、“部门发文”等流程，增加催阅等功能。
	完善学生考勤系统	信息中心	100	完善考勤系统的体系和用户体验，优化了位置定位的精确度。
	建设科研管理系统	信息中心	100	整合项目管理流程中的科研管理功能。
	完善绩效考核系统	信息中心	100	完善绩效考核系统体系和用户体验。
	信息化教学环境建设与完善——校园信息发布系统平台	信息中心	100	完成校园信息发布系统平台建设，包含发布平台和 10 套终端。
八、校园基础建设工程	“大学园”项目建设	宣传部	25	一直在寻找高水平园林设计单位。
	完成校史陈列室建设	宣传部	100	全部完成并开放。
	完成黄炎培与刘国钧雕塑，常州民建史馆建设	宣传部	中止	完成前期设计，因民建常州市委人事调整，此项目中止。
	实施美丽校园条件建设项目——做好各类保障	后勤服务中心	100	为校联会、校园开放日、技能大赛等各类活动等提供饮食、物业、保洁、维修、医疗等保障工作。受理完成 1—10 万元小项目 80 多个，合计预算金额达 500 多万元；物业服务满意度达 92%；未发生一起食品安全事故，学生满意度 93%；未发生一起传染性疾病爆发事件。
	美丽校园重点项目建设——完成各装饰、改造项目	后勤服务中心	100	12 月 30 日前完成建筑物外墙装饰、建筑物内墙装饰、节能改造项目、食堂美化（改造）、钢结构网架美化（油漆）等 10 项建设工程施工管理工作，无安全事故，按各项目合同约定要求完工，验收合格，交付使用。食堂顶棚及封楼梯改造因涉及结构加固，暂缓实施。
	第二体育馆建设——建设方案论证	实验实训部	100	5 月 24 日完成第二体育馆建设方案论证工作。

党政工作要点	目标任务	责任部门	完成率(%)	完成情况概述
	第二体育馆建设——施工组织、管理	基建处	暂缓	因选址问题，武进区规划局和水利局不批准，此项目暂缓。
	科技创新大楼建设	基建处	暂缓	根据 2017 年第 8 次党委会的审批，科技创新大楼将于 2019 年启动建设，此项目暂停。
	北大门青教公寓及产教融合基地	基建处	25%	学院第 16 次党委会同意该项目建设后，我处积极开展工作，但由于前期功能定位滞后，相关采购工作未能及时完成。整体进度比原计划迟后。
	地下工程中心建设	基建处	100	该项目已于 10 月完成竣工验收，2017 年第四季度已交付建工学院使用。
	实施校园生态综合工程	后勤服务中心	100	9 月 30 日前，提前完成宿舍区楼宇四周草坪更新和励志广场绿化盲沟铺设，验收合格，交付使用。联络大学城其他兄弟院校处理校园内河道清淤及破损驳岸加固，目前由纺院牵头科教城相关院校联系政府部门处理。
	信息化基础条件建设	信息中心	100	完成云存储系统扩容、服务器虚拟化扩容、桌面虚拟化扩容；完成了一卡通门禁系统已经进场施工一周，计划 3 月中旬完工；完成了门禁监控系统配套网络设备改造、一体化视频监控系统，包含云视频监控平台、安防和教学监控摄像头建设。

四、未完成任务诊改报表

责任部门	未完成目标任务	完成率(%)	未完成的原因分析	目标任务改进方式
宣传部	新媒体建设项目的管理与推进	75	基本完成任务，但缺少工作场地与工作人员。	延续至 2018 年目标任务中。2018 年申请配备工作场所及工作人员。
宣传部	公开出版《常州工程职业技术学院校园文化读本》	75	文字录入、校对、注释、配图等工作，邀请老领导作序等工作较复杂。	延续至 2018 年目标任务中，拟在 2018 年 7 月之前完成。
院办	校史编辑出版	25	2017 年学院集中力量建设校史馆，且相关工作可以借鉴到校史建设。11 月，校史馆建设完成之后即投入到校史编辑相关工作的准备中。因面广量大，又是全新的工作，需要较长的筹备期。	延续至 2018 年目标任务中，拟在 2018 年 9 月之前完成。
人事处	师德建设长效机制	75	因涉及多部门，沟通、协调率不充分。	延续至 2018 年目标任务中。尽早启动工作，征求各部门意见，提前协调和沟通，尽快达成一致意见。

责任部门	未完成目标任务	完成率(%)	未完成的原因分析	目标任务改进方式
人事处	实施骨干教师综合能力提升项目	75	1. 未能找到高水平信息化应用技术培训机构, 很多培训机构都处于微课制作技术指导, 没有微课设计指导方面的培训。 2. 二级学院对于师资培养的重视程度不一样, 特别是企业实践方面, 完成率较低, 二级学院、教师的主动性和积极性都未能调动起来	延续至 2018 年目标任务中。1. 借助省级师资培训中心资源, 邀请全国课程设计专家提前沟通联系, 点对点指导教师, 个别指导, 争取在课程设计方面取得突破。 2. 师资培训实施二级管理, 包括权利、经费都同时下放, 实现二级学院自主计划、自主完成和诊改。
科技处	东区科技产业园建设	75	因与常州科教城管委会主要领导意见不统一。	延续至 2018 年目标任务中。联合科教城, 继续做好企业引进工作, 服务师生创新创业。
教务处	修改完善专业-课程系列标准, 实施专业、课程层面的自我诊改	75	1. 目标标准是开展诊改的起点, 在专业教学标准制定中引入了成果导向的理念, 需要借鉴吸收再运用, 专业教学标准编制需要不断优化完善。 2. 支撑专业课程诊改的信息系统尚在建设中, 目前课堂实施性诊改已经开始运行, 但是在毕业生能力要求达成、培养目标达成方面由于缺乏相应的信息系统支撑, 目前尚未完全开展。	延续至 2018 年目标任务中。1. 通过“说专业”等活动, 加强对专业教学标准编制的培训辅导, 提升标准编制质量, 确保诊改精准落地。2. 加快专业诊改信息系统建设, 加快建成以专业为单位的诊改信息平台。
质管办	形成职责-岗位-工作标准关联的系统工作包	25	只有 6 个职能部门重新修改提交了职责-岗位-工作标准, 还需重新梳理完善提交。	延续至 2018 年完成。
质管办	部门管控事项的工作流程编制	25	探索实践中发现内控制度编制是一项大的工程, 因此今年不能完成。	延续至 2018 年完成。
人事处	制定教师发展考核性诊改制度	75	观点、理念理解不统一, 制度制定、修改周期比较长。	延续至 2018 年完成。认真学习, 尽快内化诊改理念。将诊改理念运用到制度修改中。尽快上会发文。
质管办	制定 5 个层面质量报告制度	75	质量报告制度初稿已经生成, 因此项制度是一种全新制度, 制度的建立宜注重有效可用, 故通过今年完整的运行工作再对制度进行修改。	延续至 2018 年完成。

责任部门	未完成目标任务	完成率(%)	未完成的原因分析	目标任务改进方式
质管办	制定平台信息采集责任、审核管控、诊改制度	75	已经形成初稿，但还需要深度研讨。	延续至 2018 年完成。
宣传部	“大学园”项目建设	25	“大学园”设计建设有一定难度，两年来已经洽谈了近 20 家园林设计单位，其中有几家上市企业，均未拿出理想方案。	延续至 2018 年完成。
基建处	第二体育馆建设	暂缓	因选址问题，武进区规划局和水利局不批准，此项目暂缓。	进一步听取校领导、行政部门和规划方面专家意见，给出合理的选址意见供校领导决策。
基建处	科技创新大楼建设	暂缓	根据 2017 年第 8 次党委会的审批，科技创新大楼将于 2019 年启动建设。	拟 2019 年启动建设。
基建处	北大门青教公寓及产教融合基地	25	学院第 16 次党委会同意该项目的建设后，我处积极开展工作，但由于前期功能定位滞后，以及相关采购工作未能及时完成。整体进度比原计划滞后。	留学生公寓项目扩大为北大门东西侧建设项目，该项目包括了检验检测认证学院产教融合基地、安全工程技术中心实训基地、留学生公寓及北大门迁建项目四个子项目。

发展规划处

2018 年 1 月 23 日