

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

山东农村信用社篇

应届生论坛山东农村信用社版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1005-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛(推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、山东省农村信用社简介.....	4
1.1 山东省农村信用社概况.....	4
1.2 山东省农村信用社在中国的发展.....	4
1.3 山东省农村信用社风险管理.....	5
1.4 山东省农村信用社企业文化.....	5
1.5 山东省农村信用社的人力管理.....	5
第二章、山东省农村信用社笔试经验.....	6
2.1 2018 最新山东农商笔试真题回忆版新鲜出炉（12.30）.....	6
2.1 16 农信社省联社科技部校招(计算机).....	6
2.3 计算机专业考农信社.....	8
2.4 计算机笔试.....	8
2.5 2015 年 1 月 24 山东农信社笔试回忆.....	8
2.6 2012、2013、2014 三年计算机笔试题对比.....	9
2.7 2014 山东农信社综合类笔经 求面经.....	10
2.8 笔试归来~谈感受，求人品.....	11
2.9 14 年计算机专业笔试.....	12
2.10 2014 年山东省农村信用社招聘计算机专业笔试回忆.....	13
2.11 2014 计算机回忆版.....	14
2.12 2013 山东农信社笔试论文.....	14
2.13 2013 农信社计算机考试.....	15
2.14 关于 2013 农信社笔试呀留给后来人.....	15
2.15 2014 黄岛科技中心 笔试题目.....	15
2.16 山东农信社 2013 笔试，来回忆下望未来的考生参考.....	16
2.17 含泪总结 2012 计算机笔试题型、内容.....	16
2.18 2012 农信社 计算机专业 招聘笔试题目.....	17
2.19 2012 强力吐槽！警醒后人。.....	18
2.20 山东农发行笔试归来.....	18
2.21 农业发展银行总行文字综合岗笔经速递.....	19
2.22 农发行笔试内容小结.....	19
2.23 2011 年农发行浙江省分行笔试内容.....	20
2.24 2011 年农村信用社笔试.....	20
2.25 2011 年山东农村信用合作社考试题回忆.....	21
2.26 2011 年山东农信社法学专业试题.....	22
2.27 2011 农信社考试题目汇总.....	22
2.28 2011 信用社招聘计算机考题.....	24
2.29 2011 农信社多选和判断.....	24
2.30 综合类部分单选回忆~.....	25
2.31 16 年农信社 计算机笔试.....	26
第三章、山东省农村信用社面试经验.....	26
3.1 16 农信社省联社科技部校招(计算机).....	26
3.2 菏泽地区面经.....	27
3.3 刚从农信社面试归来，热乎乎的面经奉上.....	27

3.4 面试归来。。。再次求人品啊.....	28
3.5 2013 年泰安农信社面试.....	29
3.6 青岛面试，攒人品.....	29
3.7 济南历城联社面试归来.....	30
3.8 潍坊农信面试，归来吐槽.....	30
3.9 2011 海南农发行笔试加面试回忆.....	31
3.10 2011 山东农发行面经.....	31
3.11 四川农发行面试归来.....	32
3.12 农总行面经- 顾问知道录取比例和招聘人数的吗？.....	32
3.13 2011 年浙江省农业发展银行 面试后.....	33
3.14 浙江农发行面经.....	33
3.15 广西农发行二面计算机类.....	33
3.16 广西农发行终面面经.....	34
3.17 农发行广西分行的初面和笔试。.....	34
3.18 关于这次农发行总行招聘的一些你知道的，和不知道的.....	35
3.19 照莒县地区面试题.....	35
3.20 聊城莘县面试题目.....	36
3.21 2011 山东农信社面试.....	36
3.22 整理 2011 面试题目.....	37
第四章、山东省农村信用社经历、经验.....	38
4.1 2014 山东农信社笔试面试签约经验~攒人品惠万家~（计算机）.....	38
4.2 说说潍坊农信的待遇.....	40
4.3 农信社笔试到面试一路走过，留给以后想报考的学弟学妹.....	41
4.4 笔试经验+面试经验.....	41
4.5 2012 年山东农信法考专业招考相关.....	42
4.6 2012 计算机专业笔试、面试、体检 参考下吧.....	42
4.7 给明年考农信社的同学们一点建议.....	43
4.8 2012 年山东省农村信用社攒 RP.....	43
4.9 一名大学生在银行工作 8 年的职场感悟---功之成.....	44
附录：更多求职精华资料推荐.....	54

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、山东省农村信用社简介

1.1 山东省农村信用社概况

山东省农村信用社成立于 1951 年，共有机构网点 6035 家，从业人员 5.4 万人，是全省营业网点和从业人员最多、服务范围最广、资金规模最大的综合性、多功能地方金融机构。2004 年 6 月成立的山东省农村信用社联合社是由全省农村信用社和农村合作银行入股组成，对全省农村信用社、农村合作银行行使管理、指导、协调和服务职能的金融机构。

山东省联社成立后，引导全省信用社坚持“稳健经营、稳步发展”的经营理念和建设“地方性、社区性的股份合作制零售银行”的发展方向，不断向一流金融机构迈进。到 2006 年 12 月底，全省信用社各项存款余额达 3433 亿元，各项贷款余额可达 2699 亿元，全年实现账面利润 35 亿元。存、贷款余额稳居全省各银行类金融机构首位，全国同行业第三位。

全省信用社坚持服务“三农”的宗旨，大力开展农村信用工程建设，推广农户小额信用贷款和联户联保贷款，强制推行贷款证和贷款上柜台，努力解决农民“贷款难”问题。通过不断完善支农服务功能，真正成为支农的主力军和联系“三农”的金融纽带。预计到 2006 年末，全省农信社农业贷款余额 1780 亿元，占全省农业贷款的 95%，农业贷款余额、增加额等 5 项指标连续 3 年位居全国同行业第一位。

今后一个时期，全省农村信用社将努力争取用 5-6 年的时间，建成规范化的现代银行机构，为新农村建设和全省社会经济发展做出积极的贡献。

2006 年，全省农村信用社各项工作取得明显成果，主要经营指标创历史最好水平。到 2006 年 12 月底，全省信用社各项存款余额达 3433 亿元，各项贷款余额可达 2699 亿元，全年实现账面利润 35 亿元。存、贷款余额稳居全省各银行类金融机构首位，全国同行业第三位。

1.2 山东省农村信用社在中国的发展

全省农信社大力组织存款，加强信贷管理，开展业务创新，各项业务继续保持了稳健发展的良好势头。2006 年末，各项存款余额 3433 亿元，较年初增加 499 亿元，增长 17%；各项贷款余额 2699 亿元，较年初增加 377 亿元，考虑到清收不良贷款等因素，实际增加 426.5 亿元，增长 18%；存、贷款余额和增加额均居全省各金融机构首位。

银行卡和中间业务快速发展，累计发行信通卡 403 万张，卡存款余额 144 亿元，同比增长 25%；实现中间业务收入 3.8 亿元，同比增长 51%。

国际业务实现新的突破，5 家联社开办了外汇业务，国际业务结算量达 8000 万美元，同比增长 21 倍。

全省农信社不断加大信贷投入，完善服务功能，积极支持新农村建设和经济发展。2006 年末，农业贷款余额达 1778 亿元，比年初增加 285 亿元，增长 19.1%，新增农业贷款占比达 75.6%，占全省各金融机构的 95% 以上。

创新贷款担保方式，简化办贷手续，对农户、涉农企业和中小企业贷款予以优惠，全年实际执行利率下降 0.19 个百分点。

与团省委实施了百千万农村青年创业计划，推出了面向农村的“齐鲁乡情卡”，开通了农民工银行卡特色终端取款业务。与省财政厅联合推出了“齐鲁惠农一本通”，使政府各项惠农资金直接发放到户，确保了及时足额到位。全年发放“齐鲁惠农一本通”2000 万本，累计代发各类支农补贴 22.7 亿元，代理发放业务量超过 3700 万户次。积极开办助学贷款业务，累计为 9.8 万名贫困学生发放助学贷款 5.5 亿元。

1.3 山东省农村信用社风险管理

强化信贷管理。对大额贷款、商业汇票业务以及限控行业和学校贷款进行了检查；清查顶冒名贷款 34.4 亿元，1.4 万名信贷人员签立了防范和清理顶冒名贷款保证书，签约率达 99.9%。

认真处置风险点。对肥城、阳谷、定陶联社采取综合治理措施，省联社派出工作组，通过以优质资产置换、落实抵押担保、调剂清算备付金等措施，有效化解了已暴露的风险，维护了金融和社会稳定。

全面完成了贷款五级分类工作，进一步摸清了底子，做实了基础。完善对办事处、市联社的考核办法，组织了管理指标检查考评，推行了县级联社等级社管理，完善了稽核体系和运行机制，加大了稽核检查频率。

深入开展案件专项治理、治理商业贿赂以及员工经商办企业专项治理活动，累计发现业务问题 5 大类 114 条、风险隐患 145 项、经济案件 6 起，补充、完善各类规章制度 145 条。全年立案查处各类案件 17 起，比上年减少 2 起；涉案总金额 12763 万元，已追回 5142 万元；对 179 名责任人员做出了处理，其中县级以上高管人员 19 名。

加强内部控制建设，建立了贷款、商业汇票、安全保卫和信息内控评价子系统。积极开展制度执行年活动，制定信贷、财务、资产管理、稽核等方面制度办法 60 余件。

1.4 山东省农村信用社企业文化

积极倡导“改革创新、团结实干、廉洁高效、争创一流”的农信精神：“改革创新”，就是把改革和创新作为推动信用社发展的强大动力，紧紧依靠并不断深化改革，破除阻碍发展的各种体制性、机制性障碍；用创新的思维方式和工作方式创造性地开展工作，不断拓展新的发展空间。“团结实干”，就是树立团结出凝聚力、出战斗力、出生产力的理念，增强团队意识，加强团结，互谅互让、取长补短，形成团结和谐的良好氛围，努力做到思想上合心，工作上合力，行动上合拍。“实干兴业”，就是一切从工作实际出发，实事求是，鼓实劲、办实事、求实效。“廉洁高效”，就是严格遵守廉洁自律的各项规定，顶得住诱惑，管得住小节，严以律己、清正廉洁；造就一支有战斗力的员工队伍，确保工作的快节奏、高效率、高质量、低成本。“争创一流”，就是精益求精，追求卓越，打造全省一流的金融机构，创造具有特色的一流管理、一流服务、一流效益、一流队伍。工作中，注意以改革为动力，以创新为手段，以团结为基础，以实干为主体，以廉洁为保障，以高效为标准。

积极弘扬“爱岗、敬业、无私、奉献”的职业道德：爱岗是敬业的前提，敬业是爱岗情感的进一步升华，引导员工把个人的成长和价值的实现，同农村信用社的发展紧密结合起来；无私是淡泊名利，始终把农村信用社改革发展放在首位，不论在什么岗位，都干一行，爱一行，把主要精力用到工作上；奉献是脚踏实地，持之以恒地干好本职工作，更加主动地参与改革，为发展贡献个人的聪明才智。

倡导树立“勤、快、严、实”的工作作风：“勤”就是勤学习、勤思考、勤积累、勤锻炼。工作中要积极主动，不等不靠，勇于开拓。“快”就是要快节奏、高效率，尽快掌握情况，进入角色，做本职工作的行家里手。

“严”就是严格要求自己，务求作风严谨、严密、严肃，力戒飘浮，力戒空谈，力戒弄虚作假。“实”就是在生活中做老实人，办老实事，实实在在，光明磊落；在工作中办实事、说实话、报实情，踏实努力，务实肯干，认真地履行好自己的岗位职责。

1.5 山东省农村信用社的人力管理

加强党建工作，制定了党建工作示范点实施意见，组织开展了“四好”领导班子、“五个好”基层党组织和党员创建活动。健全机关群团组织，发挥好职能作用，推动工作开展。

积极引进人才，全年招聘大学毕业生 2272 人，组织实施了交流任职。加强高管人员队伍建设，调整交流市联社、办事处班子成员 11 人，县级联社高管人员 105 人，选派 135 人到商业银行挂职学习。

加强员工教育培训，省联社举办各类培训班 19 期，参训人员 2520 人次；全省年内培训员工 23 万人次。深化

劳动用工改革，已有 1256 人办理了内部退养，206 人协议离岗，清退临时工 331 人。

推行员工强制休假、岗位轮换、亲属回避,对 1.1 万人进行了岗位轮换，2425 人实行了强制休假，389 人实行了亲属回避。积极开展文明规范服务网点创建活动，3 家网点被评为全国银行业文明规范服务示范窗口，6 家被评为全省文明示范单位。

第二章、山东省农村信用社笔试经验

2.1 2018 最新山东农商笔试真题回忆版新鲜出炉（12.30）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140571-1-1.html>

据说在应届生发布经验会有好运，希望笔试进入前 2（最多招两个，据说面试比例 1:2，据说笔试后的）！！！今年的报了 2.3 万！笔试没有不用涂卡，只有一张答题纸，找到了小学考试的感💎 酰 骠摘💎70 个选择题让改卷



的咋改，好惆怅啊，为什么不用涂卡纸！我农

- 12.30 农商，50 单选，每个 0.8 前 40 计算机专业课，后 10 个是常识时政农业知识十九大，
- 选择题很多的数据结构和操作系统，十九大的都是很 基 础的什么灵魂啊是，主要矛盾啊，三农是什么啊

多选 30 每个 1 分，前 20 个是计算机专业课，后 10 个时政农业知识（据说当晚中公对的综合类的 答案 23 个多选题，3/4 全选 ABCD，蒙圈加无语啊）

大题每题 10 分（以往都是 5、6 个，这次变成了 2 个，坑爹啊）

1.给两个结点 v1,v2,求最优的求公共父节点的方法二叉排序树

2.函数依赖，教师(教工号，姓名， 手机号，借阅图书编号，借阅图书书名，借阅时间，备注)

写出函数依赖，是否存在部分函数依赖并写出，写出 2nf,3nf

3. cac he 中，排列顺序及所占位数，求 cac he 中所有的的位数

能回忆的只有这些了。

最后说一句，让我一个通信专业的考计算机实在是复习的我精疲力竭啊。。。希望来年的你们💎 磺 兴忱 💎

2.1 16 农信社省联社科技部校招(计算机)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2033070-1-1.html>

之前没有关于这个岗位的面经，那我在这里帮忙补充一下吧，供以后的学弟学妹们参考，

希望可以攒个**好人品** \ (^o^)/~  首先呢，大家肯定要过笔试，就不多说了，笔经我这里没有啦，反正考的挺全乎的，操作系统啦，数据库什么啦，好好复习吧。。。 ☐

(1) 收到面试通知

各地市进度比较快，在年前一般都能面试完，反正今年是只有这一个岗位推到年后进行了，有的地市进展快的年前就出结果。一般查成绩的时候凡是写通过的，好像都进面试了，如果你有“通过”二字，那么恭喜了，好好准备面试吧！我这个岗位面试短信通知是年后面试前第3天发的，1月19号面试，正好赶了个星期五。

(2) 面试服装

大家统一穿西装好了，因为农信社面试很正式，面试的同学貌似都穿的正装。

(3) 面试流程

面试时间要求：2016 要求上午 8:10 之前到，下午 1:10 之前到，大家在要求的时间之前在早到一会就好啦~~~

16 年省联社科技部面试一整天，有两面，**上午半结构化、下午无领导小组**，面试中不涉及任何的专业问题，可能是由于笔试考的比较全面，所以对此不进行考察了吧。面试官有 7,8 个吧，我没看清，哈哈

上午：抽签、简单的做下自我介绍了(2min)、老师再问 2-3 个问题，总共 6min，听说超时要扣分。面试完就可以撤了

下午：抽签分组 A、B、C，每组大约 10 个人，问题就是常见的无领导小组的问题，比如无人海岛野营神马的。。。

现在就等消息了，希望 16 年好运来！~**攒人品啦！** ~~~~~~ 

2.3 计算机专业考农信社

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1841583-1-1.html>

今天感觉自己考得太差了，虽然很熟悉，但是做的不好。大家考得怎么样呀？直接没希望了，555。。首先说说题型：

一单选 35（每题一分，5 个时政，其它都是计算机题，网络题多。二进制数转换 16 进制，（DB,DBS 和 DBMS 的关系），数据库系统的核心，电梯调度问题，软件设计，DOS 属于什么系统，时钟周期）

二多选 15（每题一分，网络协议，栈，不是缓冲的母的）

三材料分析 10（每题一分）

四大题 40

1 给出一组数用冒泡排序和简单选择排序进行排序。（5 分） 2 解释指令周期的定义并画出流程图。（5 分） 3 银行家算法，判断是否安全。（12 分） 4SQL 建表、查询、创建触发器（18 分）

2.4 计算机笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1949697-1-1.html>

和往年一样，单选，多选和大题。考之前看了看以前的笔经，很有用。

大题四个

1，给出一组数用冒泡排序和简单选择排序进行排序。（5 分）

2，指令周期的定义并画出流程图。（5 分）

3，银行家算法，判断是否安全。（12 分）

4，SQL 建表、查询还有一个是路由什么的东西。（考前以为是选择，没细看，结果是写 SQL 语句的，吃大亏了）（18 分）

单选 35 个

时政、计算机网络，二进制数转换 16 进制，数据库（DB,DBS 和 DBMS 的关系），数据库系统的核心，电梯调度问题，软件设计，数据结构，总线，DOS 属于什么系统，EXCEL 表格一个，时钟周期，判断 IP。都是基础的，考的很细。

多选 15 个

关于指针的语句，不是缓冲的主要目的的，其他的没印象了。

资料分析 10 个（两篇资料计算题，准备过国考的没问题）

就记得这些了。

2.5 2015 年 1 月 24 山东农信社笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1949629-1-1.html>

在山大兴隆山校区考的，人超多。考试时间 9:00-11:30，综合类的卷子单选 30*1'，多选 10*1'，资料

分析 10*1'，申论第一题不超 600 字，好像 10'，第二题 1000-1200 字。申论考的法律，法治相关的，十八届四中全会精神。整体比国考的要简单些。前面单选第一个就是依法治国的总目标是什么，后面还有法律的核心，审计相关，银行营销货币和什么，土地经营权归谁所有，敬业精神包括什么。。。。等等。其他想不起来了，就是考的很杂。资料分析两篇，比国考的简单。

其他有想起来的可以补充，我普通女硕报了济南润丰合行，报录比 600+:(6+6)，在此攒人品，求过~~~

2.6 2012、2013、2014 三年计算机笔试题对比

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1946786-1-1.html>

今天一位即将考信用社的师姐向我询问笔试经验，聊天过程中无意间回想起：

当时我就是因为对比了 12 年和 13 年两年的笔试经验贴发现“神似”，

才在最后几天决定要看一看四门专业课本上相关范围的内容。

但当时一个人在论坛上找帖子花费了太多时间，

现在觉得既然自己有这个经验，何不尽自己的一点微薄之力，把这几年的帖子集合起来跟大家分享一下，

也省去大家一些不必要的时间，利用更多的时间复习。

最后祝大家考试顺利通过！

2012 年计算机笔试帖

链接地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1372052-1-5.html>

刚打完酱油回来，赶紧将题目回顾一下：

大题：

1. 构造哈弗曼树，求最小带权路径长度，求哈弗曼编码。 这个题跟数据结构书上的那个例题是一样的 只是数字改了一下

2. 数据库，有关 SQL 语句的：

第一问：画 E-R 图

第二问：一句简单的查询语句

第三问：两个表关联 搞查询

第四位：还是查询 不会做

3. 程序设计题：5，2,1 可以构造成 100 的组合，比如 10 个 5+10 个 2+30 个 1=100 那样子滴。让写算法思想和具体程序。

4. 有关计算机网络的题：划分子网的，这个题在计算机网络习题与解答上有原题。but，不会做，too。

5. 有关银行家算法的题，判断系统安全么，写出安全序列。 这个题很简单，就是普通的银行家算法题目，很简单。

选择中的考查点：

hash 线性探测再散列，让求查找次数；

堆排序；

补码；

其他忘了。。。

2013 年计算机笔试帖

链接地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1711150-1-4.html>

写一下 13 年农信社计算机考试内容，给以后的考生，攒下人品，也感谢一下应届生求职网。

总体来说，考试题难度不大。题型有单选、多选、判断、简答，多选有一定的难度。计算机内容大概占 70% 左右，基础知识大概 30%，基础知识挺杂，不是很会。计算机内容在网络、数据结构、数据库等，感觉对网络内容考的偏多些。

说一下简答题吧

第一题，考路由器，网络设备为什么要有路由功能，路由表组成，路由方式的分类及各自适合什么类型的网络；

第二题，优先权调度算法，平均带权周转时间；

第三题，插入排序算法；

第四题，S Q L 查询。就这么多吧，希望能进面试啊！

2014 年计算机笔试帖

链接地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1839618-1-1.html>

前十个公共知识 就是些中央 政策 市场经济 决策之类。

第十题是 辨别 变造纸币和伪造纸币

单项选择 35 个 选择一个一分 多选 7 个好像是 一个一分吧 判断 20 个 一个 0.4 分

间接寻址 寄存器寻址

SQL 语句 给出 4 个选项 选一个队的 sql 语句

E-R 图转关系模式（大题也有考，下面有）

告诉你分辨率 图片尺寸 计算像素密度

do-while while 区别

栈队列（好像各种计算机考试必考）

子网划分 有效子网 什么的

高速缓冲 是 缓解内存与 cpu 的速度

告诉你有几个设备 每个需要几个资源 让你判断最少需要多少资源（操作系统）

还有个 折半查找什么的

大题 一共 50 分

6ge

第一个是 123PA 顺序入栈 出栈的所有序列中 有几个可以作为高级语言的变量命名。

第二个是给你两个二维表 R S 让你求 $R1=R$ 并 S $R2=R-S$ $R3=R$ 交 S $R4$ 是对 $R1$ 选择一次 再投影。画出来

第三个是给你几个数 画出哈夫曼树 并求出 带权路径

第 四个是画 ER 图 然后转换成关系模式

第五个是操作系统 磁盘扫描算法 1 先来先服务 2 最短时间 3 SCAN 就是电梯算法 每个算法 算出时间 已告诉你 磁针移动一次 5MS

第六个是子网划分 很重要

2.7 2014 山东农信社综合类笔经 求面吃

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 13 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1841583-1-1.html>

信用社考试呢还是很有自己的特色的, 充分准备还是很有希望的, 毕竟有些地方要的人很多, 不像俺们县农商行只要 2 男 2 女

考试的主要形式为单选 35 个 (1 分), 多选 7 个 (1 分), 判断 20 个 (0.4 分), 作文有小作文 (2 选一, 每个 10 分) 和大作文 (40 分)

内容有专业知识: 会计 (印象中考的蛮简单, 大多是定义的原话), 经济法, 货币银行学, 经济管理等等相关专业;

还有政治方面的: 国家目前经济和三农方面的改革形式, 国家重要会议的文件 (要细看), 时政, 都是和经济金融三农相关的;

专业和政治考得都挺多的, 都需要好好准备

回忆下吧, 记得不多,

1. 第一题就是中国特色社会主义的总任务: 实现社会主义现代化和中华民族伟大复兴 (上来就暗示你本套题是很有特色的)

2. “稳中求进”的进是什么意思

3. 农业生产最根本、最基础的组织形式是农户家庭经营

4. 有一道题和中央一号文件有关, 大致是说不属于其中的政策是哪一个? (文件的基本政策有完善国家粮食安全保障体系、强化农业支持保护制度、建立农业可持续发展长效机制、深化农村土地制度改革、构建新型农业经营体系、加快农村金融制度创新、健全城乡发展一体化体制机制和改善乡村治理机制。

《意见》分共分 8 个部分) 说过要细看哦

5. 农村金融“两个不低于”的目标是指确保涉农贷款增量不低于上年、增速不低于各项贷款平均增速

6. 新三农是指现代化的新农业、城镇化的新农村、职业化的新农民 (细看也没用, 这貌似是专家媒体们解读一号文件提出的新叫法)

7. 国家提出“赋予农民更多财产权利”是把土地的产权交给了农民吗 (判断题) (产权包括

所有权、占有权、支配权、使用权、收益权和处置权, 个人感觉这个问题国家都没说清楚呢, 竟然

敢考其实我也不懂)

坑, 回忆了半天, 找到了中公版的答案解析 <http://sd.offcn.com/html/2014/03/57796.html>

好啦好啦, 到此为止, 祝福大家, 求人品!

2.8 笔试归来~谈感受, 求人品

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 3 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1839821-1-1.html>

家是济南的，昨天 6 点多就起床了。。。做了一个多小时的公交车，考场真是又远交通又不便利！！！！

去山大兴隆山校区的只有 K52，一路上这个车满满的，超级拥挤。。。沿途各种考生木有挤上车。。。我算是机灵的。。。来一辆车，我就马上从后门上去了，事后再往前门传钱交车费呗，我上车了，还是超级多的同学在等待。。。反正我找到考场，上个洗手间就开始发卷子。。。所以请大家一定把握好时间~别迟到耶

考完试，那个人多啊。。。挤公交，打出租。。。都没有你的份儿。。。白白等了 1 个小时才走成，饿成纸了。。。所以建议大家要不然提前交卷子，要不然就在学校慢慢吃个饭，再返程~

今年考试单选，多选，判断，申论（50 分）

单选，多选，判断——超级多都是农村相关的时政和金融，会计知识考的比较少，小吃亏，本女小会计一枚~

申论给了好多材料，三个题，前两个题是二选一做，我选了第一题，因为第二题一看就是给学法律的学子准备的

材料是钱荒和金融改革，就是货币供应和货币需求的冲突~

第一个是归纳钱荒的原因，都是抄的材料~400 字以内。第三题是 800-1000 的申论，题目是“金融改革：由问题看路径”

之前复习的不多，做了 2 套真题，8 套模拟，仅此而已，但是那些模拟里面的专业知识一个都没有考~郁闷吧

时政部分今年特别多，哎。。。

给大家的建议就是平时积累，多看看时政

然后，就拼人品吧~随缘吧，我觉得找工作也是需要缘分的~

最后，祝大家都能找到心仪的工作!!!

万岁~

2.9 14 年计算机专业笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1839622-1-1.html>

总的来说，考得不难。但是感觉太杂。

先说答题吧

1.栈

2，关系代数，只考了并交差，选择投影，没有考相对复杂的除

3，哈夫曼树，求带权路径。

4，先来先服务，最短寻道，电梯三种算法的寻道事件

5，子网划分

6.画 E-R 图，转换成关系。

总之大题都不难，入门级。忘记还有什么题了。

单选：考得比较杂，时事政治 10 道题就不多说了，提前准备了一点，不过就碰上两道，在半月谈网站上有。

sql 语句，语句执行次数等等，其他的忘了。总之考研四大科中，除了组成原理，其他三科都考到，但考得很浅，跟考研没法比。

还有的就是跟软件工程相关的一两道，总体网络和数据库偏多。其他的说真的，跟计算机有关，但没学过，比如求图片的像素还是什么的。直接蒙的节奏

多选：

完全没想到会有多选，压根没准备，直接蒙

基本全是时政，h 有两道跟计算机相关的，没复习到。

判断：

时政 + 计算机

投机性比较高，每题 0.5 分，好像共 8 分，记不太清了

论坛说的银行家算法，哈希表什么都没考，数据结构考得也很少。总的来说，考得不难，就是比较杂，尤其选择题。

有遗漏的请补充。赞赞 RP，希望能进面试！

2.10 2014 年山东省农村信用社招聘计算机专业笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1839621-1-1.html>

上午刚考完，做的一般般，发帖攒人品，希望能进面试。同时也希望能为下一年的学弟学妹们考试提供一些指导。

考试时间两个半小时。

本人报的是黄岛计算机岗位，今年计算机单独命题。

题型，选择 35 分，多选 7 分，判断 20 个左右，一个 0.4 分，简答题 6，7 个的样子，忘得好快。

考试内容：①公共基础知识：中国特色社会主义建设的目标，农村经济常识，有一个问，“稳中求进”的进是什么意思。

②：专业知识包括数据结构的栈和队列，二叉树的遍历，计算机网络：internet 的最高安全级别，ipconfig，ping 自己能过，ping 别的主机不过是什么原因。操作系统的磁盘调度算法，平均周转时间。软件测试，专业课考的比较基础，数据库：查询语句。没考 word 和 excel。

下面你说一下大题，关系代数，磁盘调度算法。赫夫曼树求最优长度，子网划分，关系模式和 E-R 图

在此。感谢往年提供考试信息的同志们，前人栽树，后人乘凉。有了你们才让我们复习方向。

2.11 2014 计算机回忆版

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1839618-1-1.html>

前十个公共知识 就是些中央 政策 市场经济 决策之类。

第十题是 辨别 变造纸币和伪造纸币

单项选择 35 个 选择一个一分 多选 7 个好像是 一个一分吧 判断 20 个 一个 0.4 分

间接寻址 寄存器寻址

SQL 语句 给出 4 个选项 选一个队的 sql 语句

E-R 图转关系模式（大题也有考，下面有）

告诉你分辨率 图片尺寸 计算像素密度

do-while while 区别

栈队列（好像各种计算机考试必考）

子网划分 有效子网 什么的

高速缓冲 是 缓解内存与 cpu 的速度

告诉你有几个设备 每个需要几个资源 让你判断最少需要多少资源（操作系统）

还有个 折半查找什么的

大题 一共 50 分

6ge

第一个是 123PA 顺序入栈 出栈的所有序列中 有几个可以作为高级语言的变量命名。

第二个是给你两个二维表 R S 让你求 $R1=R$ 并 S $R2=R-S$ $R3=R$ 交 S $R4$ 是对 $R1$ 选择一次 再投影。画出来

第三个是给你几个数 画出哈夫曼树 并求出 带权路径

第 四个是画 ER 图 然后转换成关系模式

第五个是操作系统 磁盘扫描算法 1 先来先服务 2 最短时间 3 SCAN 就是电梯算法 每个算法 算出时间 已告诉你 磁针移动一次 5MS

第六个是子网划分 很重要

2.12 2013 山东农信社笔试论文

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 6 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1710742-1-1.html>

两篇作文，第一篇小作文大意为，立志进入农信社的高校毕业生如何避免本领恐慌，500 字以内；第二篇是结合材料，能力是干事的基础，“能做什么”，动力是干事的条件，“想做什么”，定力是干事的保证，“敢做什么”，三者兼备，才能“做成什么”，然后以“能力、动力、定力”为题，写论文，1000 字左右。

2.13 2013 农信社计算机考试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 6 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1711150-1-1.html>

写一下 13 年农信社计算机考试内容，给以后的考生，攒下人品，也感谢一下应届生求职网。

总体来说，考试题难度不大。题型有单选、多选、判断、简答，多选有一定的难度。计算机内容大概占 70%左右，基础知识大概 30%，基础知识挺杂，不是很会。计算机内容有网络、数据结构、数据库等，感觉对网络内容考的偏多些。说一下简答题吧，第一题是考路由器，网络设备为什么要有路由功能，路由表组成，路由方式的分类及各自适合什么类型的网络；第二题，优先权调度算法，平均带权周转时间；第三题，插入排序算法；第四题，S Q L 查询。就这么多吧，希望能进面试啊

2.14 关于 2013 农信社笔试呀留给后来人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 6 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1710814-1-1.html>

借用交流群里某大仙说的一句话：这农信社考试考的不是知识，考的是人品呀！！首先大头就是所谓的申论，今年逆袭了占了 55 分，绝对大头，复习方式借鉴公务员申论复习模式。此处强烈建议多看农信社往年的真题，还是有些规律可循的。但是如果公务员下苦功夫复习的话，对付一个小小的农信还是没什么问题的。接着就是单选 45 个，每个 0.8 分共计 35 分；判断 15 个，每个 0.6 共计 9 分。这些还真是什么都没有范围，前几个考的是国家一些农业方面的政策神马的~第一个好像是关于农业的什么“四化”、第二个好像是十二五规划实现哪两个翻两番（不好意思哇，由于不大清楚都记不住啦！反正时政的考的很多！！）还有一些货币银行学里的知识、金融法规的名称啊神马的，不过都不是简单的课本上的知识。这些还真不是读死书就能学会的，在生活中一定多注意看新闻、看一些农业方面的政策什么的，时刻准备着。由于题目都很抽象，实在木有什么回忆版真题了，你们可以买回真题做做。总而言之还是注重日常对一些时政方面的积累最后祝大家都能好梦成真、找到理想的工作

2.15 2014 黄岛科技中心 笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1840659-1-1.html>

黄岛科技中心 2014 笔试题目回忆版

- 1.单项选择题：共 35 个，每题 1 分，其中 10 个是政治题，其他是计算机题目
 - 2.多选题：共 7 个，每题 1 分，其中 2 到时政题目，其他计算机题
 - 3.判断题：20 个，每题 0.5 分，7 个政治题，其他计算机题目
 - 4.简答题（50 分）：6 个简答 全是计算机 不难
- 计算机考试范围：组成原理，数据库，网络，操作系统

2.16 山东农信社 2013 笔试，来回忆下望未来的考生参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 6 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1710935-1-1.html>

农信社的考试我就不吐槽啦，把笔试内容回忆下吧~
题型主要包括单选、判断和申论三大部分。

满分 100 分，其中申论占了 55 分，给了一堆材料，第一个材料是习近平主席的一段谈话，重点一是中国梦，二是年轻人要注意本领恐慌。第二个材料是关于“能力、定力、动力”，三四五往后都是介绍农信社的业务啊，取得的成绩，下一步的发展方向啊啥的。包括两个作文。第一个小作文 500 字以内，主要是根据第一个材料，立志进入农信社的高校毕业生如何避免本领恐慌。第二个是大作文，1000 字左右，结合材料，能力是干事的基础，“能做什么”，动力是干事的条件，“想做什么”，定力是干事的保证，“敢做什么”，三者兼备，才能“做成什么”，然后以“能力、动力、定力”为题，写论文。

单选 45 个，每个 0.8 分共计 35 分；判断 15 个，每个 0.6 共计 9 分。

1.十八大关于农业的“四化”

2.十二五规划实现哪两个翻两番

3.CNY

4.名义汇率

5.担保合同 担保合同是主合同的从合同，主合同无效，担保合同无效。担保合同另有约定的，按照约定。

6.我国目前实行的货币政策

7.农村金融机构

8.商业会计与一般会计的不同点

9.企业文化建设

10.消费者协会的定义是对商品和服务进行社会监督的保护消费者合法权益的全国性社会团体。

使了很大的劲儿回忆了这些，想起来再补充吧

反正考的东西很碎，时政、国家相关政策、货币银行学、金融法律法规，特别是申论要好好准备！

我是打酱油了，不过希望对以后考信用社的大家有所帮助~

2.17 含泪总结 2012 计算机笔试题型、内容

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 5 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1372194-1-1.html>

今年是悲剧到底了 考嘛嘛都挂了 大题全是白卷 填空就填了几个 选择判断一半都是蒙的...

NND，买的农信社计算机复习材料全是关于 Word、Excel、PowerPoint 的基本操作 以及 计算机和计算机网络的一点基本知识 跟今天考的基本不搭边儿...

吐槽完毕，凭记忆把 2012 计算机笔试内容复述下，诸位多多补漏哇，算是为日后童鞋们铺路了... 千万别步我后尘，太悲催了...

选择题 50 题 50’：

综合知识 8 题（神马商业银行的作用 还有一些关于政策国情之类的题目）

数据结构 12 题左右 （多维数组 栈 二叉树遍历 插入排序 结点 广义表 最小堆 ...）

计算机算法 3 题左右（时间复杂度）

数据库 5 题左右 （第二、三范式 关系代数 还有神马属性非属性的什么东西）

计算机网络 10 题左右 （集线器与交换机的异同 IP 地址与子网划分 ...）

操作系统 10 题（进程 电梯调度算法 缓冲 Hash 检索与冲突 优先与等待）

英语题 3 道 （关于计算机相关概念的题目 其中一个是测试，其他忘了..）

判断题 10 题 5' （判断题和填空题 一个是 5 分一个是 10 分 谁是谁记不清了）

填空题 10 题 10'

C 语言程序输出结果 一些概念（网络有那三部分组成...）

计算题 5 题 35'

数据结构 根据概率构建 Huffman 编码

计算机算法 “1, 2, 5 任意组合 其和为 100 的组合方案个数” 的算法 和 编程

数据库 根据题目 画 E-R 图 写 SQL 语句

计算机网络 根据图写路由器的转发表

操作系统 忘了具体神马题了 好像跟死锁有关...

本人之前学习的时候 就不牢靠 这次考试更是抓瞎 以上总结是回来现翻书回忆的 也算是这次考试失败总结了吧！

很多描述不准或是遗漏的地方 诸位多多海涵了~ 还请多多补充~~

PS：凭心而论，这次考得不难，而且很实用，几乎没有恶心考背来记住的概念题，真心考计算机实力~

PS：祝大家好运啦~~

2.18 2012 农信社 计算机专业 招聘笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 5 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1372052-1-1.html>

刚打完酱油回来，赶紧将题目回顾一下：

大题：

1. 构造哈弗曼树，求最小带权路径长度，求哈弗曼编码。 这个题跟数据结构书上的那个例题是一样的 只是数字改了一下

2. 数据库，有关 SQL 语句的：

第一问：画 E-R 图

第二问：一句简单的查询语句

第三问：两个表关联 搞查询

第四位：还是查询 不会做

3. 程序设计题：5，2,1 可以构造成 100 的组合，比如 10 个 5+10 个 2+30 个 1=100 那样子滴。让写算法思想和具体程序。

4. 有关计算机网络的题：划分子网的，这个题在计算机网络习题与解答上有原题。but，不会做，too。

5. 有关银行家算法的题，判断系统安全么，写出安全序列。 这个题很简单，就是普通的银行家算法题目，很简单。

选择中的考查点：

hash 线性探测再散列，让求查找次数；

堆排序；

补码；

其他忘了。。

2.19 2012 强力吐槽！警醒后人。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 5 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1371949-1-1.html>

笔试刚刚结束。。一个字 茫然！

哈哈 关于金融的题目很少 题型还是单选 多选 判断 写作

不多写作分为三个部分 跟公务员有点小像。。

计算机题基本没有 法律有几个

几个国家政策的题 像是十二五 国家经济工作会议 and so on 、 、

反正这个卷子 让天天报书复习的孩子失望至极啊！

重点是

考前报的国际教育在线的 480 的培训班

居然垃圾到题型都不知道

还一个劲的强调自己的内部消息 给我们上课讲的全是单选

结果呢！妹妹的。。

弟弟妹妹们千万不要报诚基中心的那个什么国际教育在线的培训班！！他还有协议班，全程包过！我看后面怎么操作！

480 完全打水漂啊！！有木有啊！！你妹的老子想杀人啊！！

2.20 山东农发行笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-954436-1-1.html>

山东农发行笔试回忆

基础：一 英语 part1 词义英英解释 金融里常用词汇解释

Part2 完形填空——最初的货币形态

Part3 阅读理解——市场结构的内容

二 计算机 word 和 excel 操作

三 给材料写议论文

专业：基本是货币银行基本知识啊！

填空 如货币职能、央行职能、商业银行业务种类、中间业务有哪些，金融工具的特点、项目评估、非随机抽样的方法、增加农村有效需求的两个条件、

我国产业发展的重点……

单项：（金本位制、金块本位制、金汇兑本位制），，实际利率和名义利率的关系式、巴塞尔新资本协议资本充足率、

多项选择：哪些属于居民（政府、企业、非营利组织、外国使馆……）；项目评估分析的内容；

信用的分类（国家信用、银行信用、民间信用、消费信用、商业信用）

简答：项目评估和资产评估的区别、股票和债券的区别、贴现和放款的区别

论述：货币供给的影响因素、

计算：存款扩张倍数；已知折现率后的净值，求内在报酬率；投资初始规模、最佳规模、最大规模

2.21 农业发展银行总行文字综合岗笔经速递

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-932209-1-1.html>

回馈论坛，发点笔经~

文字综合岗的笔试分两张卷子，一张综合（应该是各岗位都一样），一张文字综合岗单独的卷子。

综合除了前面几题考了农业发展银行的基本情况外，其余试题公务员行测差不多，不过简单非常多，这部分基本不用担心。另外还有一篇作文，题目是继承与创新，要求 600 字。

文字综合岗单独的卷子其实就是语文卷子，和高考差不多的选择题（错别字、成语等）、阅读理解、古文填空、普通作文以及应用文写作一篇。

另外我同学考的是统计岗位，综合和大家一样，专业课考的金融（不是特别难，就是基础的那本金融学里面的内容）。

希望对来年的同学们有用~

2.22 农发行笔试内容小结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 3 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-873297-1-1.html>

农发行每个省都是独立招聘的，试卷内容都有所不同，一般会有两类试卷：

一是综合知识试卷，涉及财经、历史、文学、政治、计算机、等等综合常识，行政职业能力测验题（语言理解与表达、数量关系、判断推理、常识判断等），还有写作和英语等等。

二是专业知识试卷，根据你报的职位考题会有所不同，总行考得比较细，会分为信贷管理人员试卷、资金管理人员试卷、风险管理试卷、统计人员试卷、人力资源管理人员试卷、国际业务人员试卷等等等等，非常细化，自然考得也很专业，不过总行一般是好几年才招一次人的。其他各省的专业试卷一般会分为经济金融试卷、财会试卷、计算机专业试卷、管理类试卷等等几大类，因为是政策性银行，所以要把握宏观方面。

本科生一般只能去县、地级市，省分行只要研究生。
在这里和大家分享一下，祝大家考试顺利！

2.23 2011 年农发行浙江省分行笔试内容

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-913086-1-1.html>

浙江省农发行的笔试不是一般的变态啊.....小小的感叹一下。因为复习方向错误，所以一下考场就知道自己没戏了。回顾一下算是给后来人一些经验吧。PS:我报的岗位是信贷管理。

第一大题：单项选择(每题 1 分，共 45 分)

前面十个小题是时事政治，感觉都是比较偏的，第一次做时事政治被难倒。不过有的还是可以猜出来的。中间的题目就有三种类型：一个是专业题目，大都是经济学金融学基础，跟银行的内容反而没有多大相关。第二是公文题目，第三是计算机题目，比较简单的常识，如果有充分时间的同志可以看一下计算机一级的题库；最后是英文的选择题目，应该是有 10 个单项选择，比较简单。

第二大题：多项选择（每题 2 分，共 12 分）

基本上都是经济金融专业基础知识啊。

第三大题：判断题（每题 1 分，共 5 分）

都是公文的判断。

第四大题：财务计算题目（案例题），8 分。

计算一月末的资产、负债、所有者权益、利润、净利润。

第五大题：公文写作（20）

要求 250 字左右，转发一个通知。

第六大题：写对策建议的，关于网络安全。（500 字以上，30 分）

建议有三个啊：

第一是好好看公文的知识和教材，我估计这次公文考试的分数至少有 30 分左右。我也是栽在这个上面了。

第二是英语、计算机的知识很简单，所以不用太在意

第三是经济金融基础知识还是扎实一点。但是主要靠平时的积累了，呵呵。

农发行虽然是派遣制待遇的，但是感觉进去很不错，所以同志们还是不要纠结于这个派遣不派遣的问题了。祝福大家一切顺利

2. 24 2011 年农村信用社笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=847729>

单选 35 个小题*1=35 分 多选 5 个小题*1.2=6 分

判断 20 个小题*0.7=14 分

给定资料写文章 40 分

资料是滕州和潍坊信用社的案例，主要是对农民的信用进行评定，通过宣传等，提高农民的信用，增加信用社对他们的贷款信用额度，利用资金进行投资，实现经济效益。

以“信用是金”为题，联系给定资料写文章。

客观题部分，其他帖子已有，就不在赘述。

2.25 2011 年山东农村信用合作社考试题回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=847709>

2011 年 1 月 19 日参加了山东省农村信用合作社在济南山东经济学院的考试。写一下我能记得的考试内容，给后来考试的童鞋做一下参考，顺带攒人品

这次考试最令人震惊的不是题目有多难，题型有多古怪，而是九点开始的考试竟然 9:40 才发试卷，监考老师说是试卷在路上呢，结果在路上了 40 多分钟。。。。。。我们等的好无聊。

今年考试题型和去年的有差异，首先是单选 35 个，一个一分，多选是 5 个，每个 1.2 分，判断是 20 个，每个 0.7 分，作文 800~1000 字，45 分。

单选第一个是 2010 年底中央经济会议确定的我国的货币政策（稳健、紧缩、适度紧缩、宽松）

（答案是稳健 参考资料 昨日，中共中央政治局召开会议，分析研究了 2011 年经济工作，指出要实施积极的财政政策和稳健的货币政策，增强宏观调控的针对性、灵活性、有效性。这是 2008 年 11 月中国为应对国际金融危机提出货币政策“适度宽松”之后，首次回归“稳健”。）

第二个是山东半岛蓝色经济区包括的区域：山东半岛蓝色经济区规划主体区范围包括山东全部海域和青岛、东营、烟台、潍坊、威海、日照 6 市及滨州市的无棣、沾化 2 个沿海县所属陆域，海域面积 15.95 万平方公里，陆域面积 6.4 万平方公里。

后面的记得不是太清楚我只捡我记得的写一下了

3 以下那个选项中不全是发达国家：应该是选带韩国的那个选项（发达国家：美国、法国、英国、日本、德国、加拿大、意大利、瑞典、芬兰、丹麦、挪威、荷兰、比利时、瑞士、奥地利、土耳其、澳大利亚、新西兰、希腊、冰岛、爱尔兰、卢森堡、葡萄牙、西班牙）

4 以下关于山东粮食问题哪项是错误的（有个选项是山东省玉米产量全国第一，我觉得这个不对，大概是吉林省）

5 考了一个关于黄河三角洲自然生态区的，很容易选出正确答案

6 西方经济学中帕累托最优和需求曲线各有一个选择题

7 管理学中的自然属性和社会属性 课本上都有这个很容易判断

8 马斯洛的需要层次理论位于 最顶端的是 自我实现需要

9 考了一个价值观理论主要包括什么，选项很别扭，我在网上也没找到答案

10 会计方面考的是 凭证审核---原始凭证不准确不完整应该退回补充或更正。

会计计量时应该采用历史成本还是重置成本

关于注册会计师给出的审计意见有一个判断题，是判断是否要给出否定意见的，我没学过这部分记得不是很清楚，还有一个单选是注册会计师的职业道德方面

11 关于地理题考了东北亚的范围，涉及中亚，东南亚等地区的范围。还考了一些关于山东海岸线长度是全国海岸线长度 1/3，山东省是温带季风性气候等地理常识。

12 文学考到了用字用词的准确性，还有关于纪传体通史，编年体通史，经史子集等内容，。《公羊传》亦称

《春秋公羊传》、《公羊春秋》，是专门解释《春秋》的一部典籍，其起迄年代与《春秋》一致，即公元前 722 年至前 481 年，其释史十分简略，而着重阐释《春秋》所谓的“微言大义”，用问答的方式解经。

13 关于计算机考了公钥私钥的，一点都不会。（

公钥是与私钥算法一起使用的密钥对的非秘密一半。公钥通常用于加密会话密钥、验证数字签名，或加密可以用相应的私钥解密的数据。公钥和私钥是通过一种算法得到的一个密钥对(即一个公钥和一个私钥)其中的一个向外界公开，称为公钥；另一个自己保留，称为私钥。通过这种算法得到的密钥对能保证在世界范围内是唯一的。使用这个密钥对的时候，如果用其中一个密钥加密一段数据，必须用另一个密钥解密。比如用公钥加密数据就必须用私钥解密，如果用私钥加密也必须用公钥解密，否则解密将不会成功。)这个我选错了~~~~(>_<)~~~~

14 哲学考了一些古诗反应相近哲学原理。草色遥看近却无。病树前头万木春。横看成岭侧成峰，远近高低各不同等等。

15 判断了一些关于我国对私有制的态度、会计账簿等等，不是很难。

16 最后一题给了一些关于农村信用社的材料，包括滕州农信社采取评选信用村等方式提高村民的信用度，出现排队还贷款等现象，潍坊信用社采取各种措施发展农村信用，促进了经济发展等等。要求结合材料，以“信用生金”为题写一篇 800~1000 字的文章。

只能记得这么多了，要是刚刚考完写能记得更多一些，可是在济南玩了一圈刚刚回到家发帖子发现忘了好多了，希望考农信社的朋友能够如愿以偿 O(∩_∩)O 哈哈~

2.26 2011 年山东农信社法学专业试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=847692>

11 年法学专业是单独命题的~主要是合同，物权，民事诉讼程序方面的问题

不是很难，和期末考试的题目差不多，比较基础。

记忆的不全面，大致包括以下内容：

1、选择题：考了一些时政问题，和合同法的基本问题，记不清了

2、判断题：基础的合同知识，包括可撤销合同，无效合同；违约责任；不可抗力、地方性法律与部门规章等

3、辨析题（4 道，每道 8 分）：①什么是法人？法人的成立条件是什么②不记得了③抵押权的优先受偿表现在哪些方面？④什么是督促程序，申请支付令的条件有哪些？

4、案例题：第一个案例是 A 向银行贷款，抵押了一辆车，没办理抵押登记。又将该车出质给 B，签了合同，办理了登记，交付了车。B 将车撞坏，送到 C 处修理，没支付修理费，被 C 留置。问题：①A 与银行的抵押关系有效么？②A 与 B 的出质关系有效么？③该案中的抵押，出质、留置的先后顺序是什么？④若 C 留置该车的剩余价款，银行和 B 的优先受偿关系是怎样？

第二个案例，是 A 向工商银行借款 10 万（数字记不清了），时间 2006 年 6 月 1 日-2007 年 6 月 1 日，利率 20%（中国银行规定的上限是 5%），到期没还，2008 年 12 月 31 日，银行发了催款通知。问：①该贷款合同有效么？②银行 08 年 12 月 31 号催款后，其诉讼时效到哪一天？③A 改变了借款用途，投资股票市场，银行是否有权干预？还有一问不记得了。

希望记得的同学再补充下吧。

2.27 2011 农信社考试题目汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=847152>

一、单选

- 1.2010 年的货币政策是什么？稳健的货币政策（和积极的财政政策）
- 2.胡锦涛指出的包容性增长是指（可持续发展中实现经济社会协调发展）
- 3.山东半岛蓝色经济区包括（D）
山东全部海域和青岛、东营、烟台、潍坊、威海、日照 6 市及滨州市的无棣、沾化 2 个沿海县所属陆域
- 4.30 元，其中“元”的含义？
A 价格尺度 B 价值标准 。。。
5. 在管理学中，影响公司管理效果的因素（？）
A 管理者的兴趣和爱好 B 职员的兴趣和爱好 C 管理的性质和范围 D 公司规章制度
6. 下列选项中那一项不全部被国际认为是发达国家（B）
A 美国、法国、英国、日本、德国、加拿大 B 意大利、瑞典、芬兰、丹麦、挪威、韩国
C 荷兰、比利时、瑞士、奥地利、土耳其、澳大利亚、 D 新西兰、希腊、冰岛、爱尔兰、卢森堡、葡萄牙、西班牙。）
地理方面的如：东南亚的一些国家、亚太地理范围、东北亚地理范围、
- 7 货币的最基本职能：价值尺度和流通手段
- 8.会计审核中，对不准确、不完整的原始凭证怎么处置（D）
D 予以退回，并要求经办人员按照国家统一会计制度的规定进行更正、补充
- 9.下列选项中，人民币贬值的后果中不正确的是（A）
A 人们的购买力提高
B 出口增加
- 10.十七届五中全会的主线是加快转变经济增长方式
党的十七届五中全会审议通过的“十二五”规划建议在提出要以科学发展为主题的同时明确提出，制定“十二五”规划要以加快转变经济发展方式为主线。这是“十二五”规划建议的又一个鲜明特点，也是推动科学发展的必由之路
- 二、多选
- 1.下列成语表示诚信的是（ABCD） A.一言九鼎 B.一言既出，驷马难追 C.不轻言诺 D.人以信立
- 2.公有制经济包括（ABD） A.国有经济 B 集体经济 C.股份制经济 D.混合所有制经济中的国有成分和集体成分
- 3.某甲给某乙开立了一张支票，误把日期 5 月 13 日写成了 5 月 12，下列说法那个是正确的（个人认为选 BC）
A 甲更改日期，银行一定拒绝支付 B 乙更改日期，银行一定拒绝支付 C，甲更改日期，银行同意支付 D 乙更改日期，银行同意支付
- 4.哪些利用互联网有害市场经济秩序的行为可能被追究刑事责任 （ABCD）
A、利用互联网销售伪劣产品或者对商品、服务作虚假宣传；
B、利用互联网损害他人商业信誉和商品声誉；
C、利用互联网侵犯他人知识产权；
D、利用互联网编造并传播影响证券、期货交易或者其他扰乱金融秩序的虚假信息
- 5 《侵权责任法》明确指出，网络用户利用网络服务实施侵权行为的，被侵权人有权通知网络服务提供者采取（ABD）
A 删除、B 屏蔽、C 关闭网站 D 断开链接
- 三、判断
- 1.管理的自然属性是人和自然的关系，社会属性是指人与人之间的关系（错）：
与生产力相联系——与社会化大生产相联系——自然属性——分工与协作过程
与生产关系相联系——与社会制度相联系——社会属性——监督与指挥过程
- 2.两个商品的交叉弹性为负，他们是替代产品（错）
应该是互补产品
- 3.纸币本位制是国家允许纸币与金（银）兑换，纸币作为主币流通(错)

4. 纸币本位制是国家不规定纸币的含金量，也不允许纸币与金（银）兑换，纸币作为主币流通，具有无限法偿能力；

5. 会计账簿中，借方和贷方的含义

6. 企业家的社会慈善就是要贡献给社会真金白银（错）

公益慈善于他们不仅仅是突发事件的悲情伤感，而是科学理性地融入企业战略并讲求效益最大化的持续耕耘，是企业及其利益相关者内生的精神需求，更重要的是他们充分运用自身核心优势，整合利益相关者资源，感召更多参与、共商善举，共享多赢。

英特尔利用技术和专业知识解决教育、环保、社会和经济问题，弥合数字鸿沟，实现持续发展的全新长期目标。

百度以技术和影响力助推了新农村的发展，并且开展全国乡村信息创新大赛，还为大学生创业就业提供平台

7. 分配分为三个层次：初次分配，再分配，第三次分配（错）

分配分为两个层次：初次分配，再分配

8. 网络计划技术既是一种计划手段又是一种控制方式（对）

网络计划技术不仅可以完整揭示一个项目所包含的全部工作以及他们之间的关系，而且能根据数学原理应用优化技术合理安排各项工作，以达到最佳的工期、最少的资源、最低的费用完成目标。

9. 权益类账户和资产类账户的结构是相同的（错）

资产类账户与权益类账户的结构截然相反。资产类账户的借方表示增加、贷方表示减少，期初期末余额均在借方；权益类账户的贷方表示增加、借方表示减少，期初期末余额均在贷方。

10. 抽样调查的最重要的是随机性（对）

暂时想到这些，欢迎大家补充

2.28 2011 信用社招聘计算机考题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=846713>

计算机考的大部分是专业课（软件工程，数据结构，数据库，c 语言，操作系统），只有大约 7.8 个选择题不是专业课的，是公共基础知识。专业课的题有的比较简单，有的比较难，本人见过好几道，软考上有一些题目，有三级网络，三级数据库上的题，考的 c 语言内容是二级 c 的难度，主要是指指针的问题。

大题：1、哈夫曼树并写出哈弗曼编码。

2、程序设计题，1,2,5 三个数组合成 100，求组合方法，比方说，100 个 1 可以构成 100；90 个 1,5 个 2 也可构成 100.求有多少种构成方法。要求写出算法思想和程序。

3、给出三个实体商店，商品，商店-商品及其属性，要求（1）写出 E-R 图并说明联系类型。（2）（3）（4）都是写 SQL 语句的，具体内容记不清了。

4、划分子网，并写出子网。写出路由器的内容。

5. 考的银行家算法，（1）是否处于安全状态。（2）此刻在请求资源（1,2,2,2），能否得到满足，为什么？

2.29 2011 农信社多选和判断

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=846476>

1.经史子集本别表示经典，史诗等等

2.十七届五中全会的主线是加快转变经济增长方式

网络计划技术既是一种计划手段又是一种控制方式

抽样调查的最重要的特点是随机性

权益类账户和资产类账户的结构是相同的

两种商品的交叉价格弹性小于零，则这两种商品为替代品

分配分为三个层次：初次分配，再分配，第三次分配

企业家的社会慈善就是 的真金白银

价值尺度和流通手段是货币的最本质的职能和特征

审计由于凭证混乱，资料不足、、、、出具否定意见

多选

1.

下列成语表示诚信的是（）A.一言九鼎 B.一言既出，驷马难追 C.不轻言诺 D.立人以信

2.

公有制经济包括（）A.国有经济 B 集体经济 C.股份制经济 D.混合所有制经济中的国有成分和集体成分

3.

某甲给某乙开立了一张支票，误把日期 5 月 13 日写成了 5 月 12，下列说法那个是正确的 A.甲更改日期，银行一定拒绝支付 B 乙更改日期，银行一定拒绝支付 C，甲更改日期，银行同意支付 D，乙更改日期，银行拒绝支付

4.

侵权责任法》明确指出，网络用户利用网络服务实施侵权行为的，被侵权人有权通知网络服务提供者采取删除、屏蔽、断开链接等必要措施。

5.

扰乱社会秩序

2.30 综合类部分单选回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=846440>

1、 2011 年实行（）的货币政策

2、 山东蓝色经济区包含哪些地方

3、 黄河三角洲高效生态经济区，对高效、生态、经济区理解错误的是

4、 对 2010 年粮食产量描述错误的是

5、 山东半岛地理位置

6、 亚洲地理位置

7、 包容性增长

8、 价值观的内容

9、 给了一句诗，问以下哪项与所给诗的意境相同

10、 以下各项都是体现辩证思想的是，给了一堆成语

11、 以下没有语病的是

12、 古代文学，神马公羊传、资治通鉴之类

13、 某件商品值 30 元，“元”指（）

14、 猪肉需求曲线左移的原因

- 15、收入增加，消费占收入的比例如何变化
- 16、帕累托最优
- 17、关于钓鱼岛的叙述不正确的是
- 18、甲乙有公钥，甲用乙的公钥给甲发了个密函，问乙用（）解密
- 19、统计上的调查问卷设计，需要考虑的一个重要因素是
- 20、原始凭证不完整之类的 问会计人员咋办
- 21、管理幅度方面
- 22、货币的最基本职能
- 23、买了一批固定资产，不知道各自的单价，问如何分配成本
- 24、审计人员认真负责 专业知识之类，问体现了审计的（）特点

大体记得这些了，欢迎指正及补充~~~

2.31 16 年农信社 计算机笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2030375-1-1.html>

单选 40 个 40 分 5 个时政 剩下的都是专业题 数据结构 数据库 网络 操作系统 组成原理 等等 包含的很多
多选 20 个 20 分
都是专业题
大题 40 分

数据库常用的安全性技术

给了一个关系模型教师（教工号，姓名，借阅时间，借阅图书，备注。。），问函数依赖 转化为 2NF，3NF

给定一串关键字经过队列后 生成平衡二叉树的过程，某个节点的平衡因子

IPv4 的首部 原地址目的地址 。。

SQL 语句 创建表 视图。

2、

第三章、山东省农村信用社面试经验

3.1 16 农信社省联社科技部校招(计算机)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2033070-1-1.html>

之前没有关于这个岗位的面经，那我在这里帮忙补充一下吧，供以后的学弟学妹们参考，希望可以攒个 **好人品**



\(^o^)/~ 首先呢，大家肯定要过笔试，就不多说了，笔经我这里没有啦，反正考的挺全乎的，操作系统啦，



数据库什么啦，好好复习吧。。。

(1) 收到面试通知

各地市进度比较快，在年前一般都能面试完，反正今年是只有这一个 岗位推到年后进行了，有的地市进展快的年前就出结果。一般查成绩的时候凡是写通过的，好像都进面试了，如果你有“通过”二字，那么恭喜了，好好准备面试 吧！我这个岗位面试短信通知是年后面试前第 3 天发的，1 月 19 号面试，正好赶了个星期五。

(2) 面试服装

大家统一穿西装好了，因为农信社面试很正式，面试的同学貌似都穿的正装。

(3) 面试流程

面试时间要求：2016 要求上午 8:10 之前到，下午 1:10 之前到，大家在要求的时间之前在早到一会就好啦~~~

16 年省联社科技部面试一整天，有两面，**上午半结构化、下午无领导小组**，面试中不涉及任何的专业问题，可能是由于笔试考的比较全面，所以对此不进行考察了吧。面试官有 7,8 个吧，我没看清，哈哈

上午：抽签、简单的做下自我介绍了(2min)、老师再问 2-3 个问题，总共 6min，听说超时要扣分。面试完就可以撤了

下午：抽签分组 A、B、C，每组大约 10 个人，问题就是常见的无领导小组的问题，比如无人海岛野营神马的。。。



现在就等消息了，希望 16 年好运来！~攒人品啦！~~~~~

3.2 菏泽地区面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 2 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1953442-1-1.html>

面试比例是 1 比 2。

面试就是单面。差不多十个面试官。问题很简单。

就自我介绍。

然后问你对农信社的认识。

愿意去基层工作吗。

3.3 刚从农信社面试归来，热乎乎的面经奉上

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 2 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1953230-1-1.html>

2 月 15 号，山东农信社的面社，楼主在山东省非省会，非青岛城市（空气污染严重的某市），从农信社笔试完了之后陆续开始准备这个面试，以为面试可定会在年后啊，可是木有想到木有想到，大年 27 就面试了，这里要告诉各位筒子们，准备面试要早，等到收到面试通知再准备就来不及了。

好了，现在说说面试流程吧，我就按时间顺序这样说下去鸟~~~按规定 7 点半到达面试地，其实也不用早去，按

他说的时间就 OK 了，因为是这个点以后才陆续开始点名的，楼主是 7 点 20 到的，但是换正装鞋花了 10 分钟，进了会场后按区县坐座位，然后工作人员就开始数人数，等你所报的区县人数差不多到齐了，就开始依次抽签加交手机，楼主手背，2 个人抽到了 19 号，于是坐下来继续等待，这里建议以后考试的同学可以跟周围同学交流一下，一来可以放松心情，不要老想着面试的事，该准备的我想大家之前已经准备的差不多了，二来也是锻炼一下自己说话，不然干坐着半个小时以上面部都要僵硬了。

说来 19 号也快，楼主大概等了不到一个小时，就到我了，看样子大概每个人 2——3 分钟左右，这让楼主很奇怪，跟之前的 结构化面试不太一样啊~~到我之后就去另一个楼层的面试区，有工作人员指引的，但是没有备考区，到了 放下东西交上你的资料，直接开面！！楼主也没有细数面试的到底有几个考官，只记得作了一大排，粗鲁估计有 10 个，而且不知道谁是主考官，因为给 每一个同学提问问题的领导都不一样，给楼主提问的是一个女考官，普通话标准，楼主的问题只有两个：一、谈谈你对农信社的认识；二、你对农信社的薪酬有什么要求。总之去百度文库搜一下农信社面试题目汇总，就都包含在其中了，这样也容易造成大家答题千篇一律，所以要想自己的特色之处哦。总之感觉面试时间很短，哈哈~~

然后结束后就去另一个楼层的宴会厅等待，工作人员回来给你发手机，然后就可以回家鸟~~

因为看到论坛上农信社的面试经验不多，所以来补个缺，希望对大家都有帮助，快过年了，希望大家可以找个好工作，新年快乐哟

3.4 面试归来。。。再次求人品啊

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1854470-1-1.html>

楼主考研的时候就潜水应届生，今年农信社笔试归来，做的感觉一般，但是人品爆发，进入了面试。

今天面试归来，想和大家分享一下我的经验。。。求再次人品爆发，能够进入农信。

今天济南的面试题是 1.谈谈对于“用放大镜看别人，用显微镜看自己”的看法

2.你手中已经有很多工作，领导又交给你几项，怎么办

3.2014 中央一号文件说加快农村金融创新，你认为农信社应该怎么办

进入考场，考官人不是很多，但是真的好紧张，看到题，真的是满脑子的空白，自认为并没有发挥出我的真实水平，答得平平，出了考场那真的后知后觉，觉得可以说的点越想越多。

1:2 的面试比例，我报的那个济南的，招 8 个女生，16 个人面试吧，其中不乏研究生，还有世界排名的研究生。

对于面试，推荐大家看看中公的农信社面试每日一练，面试的第二题在里面看过。

觉得面试的东西还是平时积累的比较多，但是认真准备，多参加面试，可以得到很多提高。。。

如果能进农信社，我以后一定多来应届生分享经验，与大家共同进步。。。加油
因为济南地区是全部体检，所以面试第二天，我去体检了

在济南解放军 456 医院，无影山那里，交通还算方便，周围公交站点，而且如果家人送的话，走高架很快。

7 点到那里，但是大概 7 点半多才开始体检

验血，验尿，B 超，耳鼻喉，视力（可以带眼镜），外科，心电图，胸透，查的还是很全的。

因为楼主是一名妹纸，所以在查外科和 B 超时面对男医生要脱衣服有点不自在，但是医生不分男女啦

给大家的建议是，穿简单容易脱的衣服，前一天吃的清淡一点，查体的早上不能吃饭，不能喝水，楼主没忍住，喝了两小口，最好能够先去抽血，然后做 B 超，这两项肯定不能喝水，然后就可以吃饭了，建议多喝点水，因为没有喝水，真的没有尿意，(*^__^*) 嘻嘻.....对啦，记得带水.....当天楼主的水分别给了 3 个菇凉~查的差不多的时候会很饿，只要抽了血，做了 B 超，那就在等待下一项目检查的时候，吃饭吧！

查完大概都有 10 点多了。

希望伟大的农信收了小女！

3.5 2013 年泰安农信社面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1718071-1-1.html>

2013 年 7 月 9 日，有幸参加了泰安农信社的面试，感觉总体还是比较公平、比较透明的。
首先，早上 6 点在 88 医院体检，完了之后去东尊华美达（5★），9 点左右，工作人员会点名，之后 6 个区的分成 6 组，3 个面试室，先面试 3 组，接着剩下的，考官有 8.9 个没注意看。在点名后会把手手机收上去，然后，先面试的 3 个组会上去抽签，按序号去面试，抽签后不准离开侯考室，去厕所有人陪同。我报的区的面试题目都是人际关系类的，我记得 2012 年貌似也是人际关系类，进去报考生号，不准说姓名，毕业院校，籍贯，家庭相关状况，否则零分。下面是 3 个面试题目：1、单位你的学历比老员工高，怎么办？2、去领导让你去做违反规章制度的事，怎么办？3、好像是分到了基层，怎么办记不清楚了。考官读一个回答一个，基本没有思考时间，我回答的还可以。以上就是整个面试过程。现在等通知，祝我顺利吧，亲们！

3.6 青岛面试，攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 6 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1397571-1-1.html>

一共 46 个人参加面试，2 比 1 比例录取，按去的先后顺序排号。一次一个人，每个人时间 3-10 分钟不等。

一共 8 个面试官，首先是自我介绍，不允许透露姓名、学校等信息。

然后是，提问环节。我的问题是：

- 1.如果你的同事有违规操作，你会怎么办？
- 2.银行的工作看似体面，但是每天会重复做简单的工作，可能与你的预期有差距，你是怎么想的？
- 3.现在有三个职位你会选择哪个？（研发类、办公室、市场营销）
- 4.根据你的自我介绍提相应的问题

3.7 济南历城联社面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1396835-1-1.html>

1，济南历城联社的报到，今天上午 7 点半到的，待到 11 点半轮到我面试。我们济南这边分上下午，上午是历城联社、济阳联社、章丘联社；下午商河联社、平阴联社、长青联社。上午三个联社共要 60 人，进入面试的 120 人，比例 1:2。下午就不太清楚了。

2，面试很正规，每人 10 分钟，3 分钟看题，7 分钟作答。桌上 3 个题：（1）结合自己的情况，论所学与所用（2）说说农信社在服务三农中发挥的作用（3）说说上级领导安排了一个不适合你的工作你怎么办。

3，我笔试成绩还行，面试的时候比较紧张，10 分钟时间估计自己顶多用了 7 分钟就出来了，答得也不是太好。注意，面试题目我们上下午的就不一样，仅供参考，与大家共勉。祝还没面的面试通过咯.....

3.8 潍坊农信面试，归来吐槽

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1396685-1-1.html>

先说有用的，比例 1:3，群面。首先自由排队，然后五到六人一组，按顺序进入考场。在进去之前还要以组为单位抽签，抽到的号码是自己的代码（面试时是不能透漏姓名学校的），小组内按代码顺序排队进入考场。进入时所有携带物品都要放在外边。

面试官 7—9 人（具体记不清了），无座，站着。

每个人面对的桌面上有一张纸，首先会给你两三分钟的时间翻开纸读题（这里给的时间还算充分，计时也比较准确），然后从小号开始依次答题。答题完毕后退场。

出题内容：首先让你做简单的自我介绍，然后会以问句的形式出一个题目。我的题目是：你对农信了解多少？你认为农信与其他银行比优势在哪？期间我还注意了一下其他童鞋的题目，具体的记不太清了，但是可以肯定的是应届生求职网上都有，因为所有的题目我都或多或少的有印象。大家可以在论坛上搜集一些面试题目的合集，题目都在那里边。

吐槽：坑爹啊有木有！在回答问题的时候计时员把秒针当分针用啊有木有！我们六个人进去，如果按照正常时间，每人三分钟，再加上思考准备的两分钟，怎么地至少也要 20 分钟吧，结果不到 15 分钟就出考场了啊有木有！给我回答问题的时间还不到两分钟啊有木有！

唉，攒攒 rp 吧，感觉考官们关注的重点不在回答的问题上，不然也不会不准确计时。也可能是赶时间吧，毕竟 1:3 的比例人数多了点。

求保佑，求通过。南无阿弥陀佛！无量寿佛！God bless me! A men!

3.9 2011 海南农发行笔试加面试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-984864-1-1.html>

作为已经毕业的我，本不应该在此发帖，但是为了攒 RP,就来倚老卖老吧！呵呵

笔试：2011 年和 2010 年的笔试内容相差还是比较大的，这次更多的考的是金融、财务！题型单选、多选、简单、计算题、还有写作！

个人认为考得真复杂，出题整体而言，不够严谨！尤其是多选题真是纠结，财务的公式我都忘了，痛失良机啊！时事出在左后的写作“人民币升值的利与弊”。

ps:个人认为具体出了哪些题目已经无关紧要了，关键是今后对于考试的态度！

面试：

学姐我千里迢迢赶往海南，就遭遇了台风，硬是抢了一台的士赶往考场，那个的士 MM 说真佩服我这种天气还来考试！

可惜这份热忱还是没有得到好报，当天晚上没有得到通知体检，我真是难过！

面试真没问什么，也是随机的，有个考场面试速度很慢，不知道他们问了什么！我这边就是在聊家常了最后有疑虑的是：当地有木有黑幕啊！隐隐感觉有。。。。

意思下，总要回个帖吧！rp.....

3.10 2011 山东农发行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-961503-1-1.html>

十一放假，趁着闲来无事，面试结果还没有消息，发个面经积攒人品。。。

被通知面试的人全部安排在同一天考试（9.29），前一天的下午（9.27）报名拿面试通知。

申报不同岗位的人会有被安排在不同的办公室进行面试，早上有 8.00 和 10.00 两个时段，一般来说即使按时到了，也要在会议厅里等半个小时左右，才会以几人不等的组被安排面试。会议室有四排桌椅，总行信贷，支行信贷，法律+国贸，计算机分别坐在不同的排。

当被工作人员领到面试室的门口登记，等待。

面试室里坐着 5 个面试官和一个专门负责登记的人，由于之前的准考证和身份证都要放在外面，进去之后的第一件事是抽签，然后报出上面的号码，然后讲号码和名字填在表格上，可以说，除了那个负责的登记人员，别人都不知道你的姓名，（信不信由你）

之后在另一个箱子里面抽题目，然后讲题目报出来，然后回答，之后会有考官问你两个简单的问题，之后他会问你有没有什么想问的，最后如果没什么问题，就可以走了。

整个过程不超过 10 分钟，但是每个人情况不一样，如果你比较能说又善于表达自己，完全可以将时间再延长一点，但是有没有必要就另说了。。。

需要补充的是有关于面试问题，我抽到的是你最崇拜的人是谁，之后被问到如何平衡自己和别人的工作有差异的时候的心理，还有就是被人误解怎么办？

和别人的问题综合一下，发现问题包罗万象，还有什么如何面对谎言之类的。。。

3.11 四川农发行面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 7 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-935960-1-1.html>

时间：2011 年 7 月 26 日下午

需要的材料：一寸照片两张，身份证、毕业证和学位证原件及复印件一份。（我是应届，其他人员的资料不是很清楚）

程序安排：一、抽号（圆的大号牌，面试时要别在衣服上）半天大概 50 个人参加面试，按号码的单双分组。二、审核资料。三、首先 1 至 6 号到楼下面试，然后再一个一个的喊。注：面试和资料的审核是同步进行的。四、面试，大概是七个考官，站着答题，答题时间十分钟，首先一分钟自我介绍（似乎是银行考试必备），然后是必答题，抽两题，抽的题要念给考官听。回答完后如果没有考官问问题的话，就可以走人了。

面试题目：必答题是有关自律和他律的，哪个更重要？抽的两道，一：你觉得单位管的严一点好，还是宽松点好？二：有关谎言的看法。

一直以来农发行的面试是很神秘的，所以留点信息给后面的 TX 参考哈，让大家有点心理准备。

希望顺利通过，上天保佑。

3.12 农总行面经- 顺问知道录取比例和招聘人数的吗？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 7 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-935138-1-1.html>

留点面经方便“后人”。面试就是多对一的形式，顺便提一下多是大概有十个人以上，呵呵不夸张哦！自我介绍，然后根据你自我介绍的内容提一些个人的问题。我面过的国际业务岗，顺带聊了两句英语。整体上不难，可就是面官太多，压力无穷大啊！我是倒数第二个面的，等了两个多小时，空调太给力，冻的哟~两个周左右出结果吧，发挥的一般，哎！

顺问有知道录取比例和招聘人数的吗？还有待遇如何呢？....谢谢各位 TX

3.13 2011 年浙江省农业发展银行 面试后...

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-923648-1-1.html>

今天已经是面试后滴第四天了,那个等待啊,心里相当滴忐忑...

话说笔试通过了,但是就是不知道成绩和排名,心里在犯嘀咕:是不是内定的现象呢?

但是面试的时候,搞得相当的逼真,起码比起一般滴单位而言好像好很多.

面试的时候不知道是不是自己听错了,那个女面试官说了句:这人的有点口才呢,还是有点口吃,总之只听到了一个"口"字,

哎.....那个心里郁闷啊!~~~

一直考虑一个问题 1:3 的比例是按地区来的呢,还是按县级来的...总之这个竞争也是很大啊.

现在找份工作真不容易,祝大家好运,也为自己祈祷了!~~~

3.14 浙江农发行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-922722-1-1.html>

昨天刚面试完，现写点面试流程，希望对后来者有点用处。

先是用身份证核对信息，同时抽取号码，分单双号到两个不同的地点等待面试。根据抽取号码的先后顺序先后进行面试。

面试不能介绍名字，只能说我是xx号，然后自我介绍一分钟左右时间。

接下来是抽取面试的具体一个题目，进行大概 3 分钟时间的阐述。

面试自我介绍和回答面试题目总共不能超过 5 分钟。

我抽到的题目是杭州的房价为何那么高？有点囧！

希望自己能收到体检通知！！！也希望大家一起收到！！！一起加油啊！！！！

3.15 广西农发行二面计算机类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-920778-1-1.html>

这次终面很多人。那个会议室都坐满了。把我的二面公布来攒 RP，期待自己能通过！

下午面试，计算机专业的二面分为两个部分：机试和面试

机试：

三个人一个小组进去，三个人分在三个角落，然后每个同学的两边都分别有一个考官在记录。然后给一份试卷题目，让在笔记本电脑（win7）上面操作。记得的 题目隐约是：允许用户远程连接到本计算机，给出一个网址设置为可信站点，设置 IP，然后运用 cmd 查看 IP,unix，还有个 excel。还有些内容不 记得了。总之悲催极了！

面试：自我感觉相当轻松，内容大多是聊家常。没问任何专业方面的东东。比初面好很多。可能是因为我们得面对那么难的机试吧才这样好过。那过机试啊...--！

3.16 广西农发行终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-920389-1-1.html>

从 4 月 2 号发出招聘公告到现在，经历了初试、笔试，庆幸自己终于进入到面试复试环节。地点是在农发行办公楼 15 层，从早上 8 点开始。到了 15 层以后，有工作人员来通知我们每 10 个人一组到 4 层（有些组是 5 层）会议室面试。进入会议室，发现面试形式是 1 对 4，其中一个考官点头让我坐下，并让我做一个 30 秒的自我介绍。

学校、专业这些就不说了，当时我主要想强调一些实习项目的经历，所以在介绍这些项目情况的时候，感觉稍稍超了点时间，于是我就暂停下来，问考官是否可以继续。这时主考官开始说话了，问既然你做过这些和农村有关的项目，那么谈谈你对广西农业方面的认识。我当时就觉得很奇怪，虽然我做的项目是和农村有关，但是主要是关于农村低保、新农合等国家政策落实的情况，而且调查地点很少，不可能完全覆盖整个广西。因此我就我知道的情况，谈了谈我对广西农业的一些看法。主考官听了我的回答似乎不满意，自己说了句，看来你不是学农业专业的，那就算了。他接着问我，你在地读书，那么根据你了解的情况，外地人对广西人有什么样的印象。我回答了几个特点，包括能干、精明等等。主考官说，不是这方面的，是外貌方面的。搞不懂考农发行为什么会问这些问题，我只好回答，个子不高，皮肤黑等等。

主考官动了动手臂，暗示旁边副考官，副考官于是就提了一个问题，你觉得人应该说真话吗。这个问题的出现，使得我越来越搞不懂农发行了。我回答，当然应该说真话，真诚是人与人之间交流的基础吧。听完这句话，三个考官就开始你一言我一语的说开了，接着问我，你觉得真诚等于说真话吗。我回答，真诚肯定等于说真话。说完这一句话，四个考官都笑了。两个考官在自唱自答，如果有人得了癌症，还会对他说实话吗，说完她俩互相笑了笑。到了这里，也没有见什么和专业有关的题目，主考官挥挥手示意我离开。

我真搞不懂农发行行哎，到底他们几个人想问什么问题啊？我能通过这次农发行的面试吗？我还要回学校准备参加答辩啊！

3.17 农发行广西分行的初面和笔试。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-913192-1-1.html>

发现论坛上关于农发行广西分行的面试和笔试资料很少！现在把我参加的初面和笔试一个大概情况搬出来与后来人分享！希望我的笔试能通过，接下来一切顺利！

初面：

我应聘的专业是计算机类。我的面试很简单，二对一，两个面试官。首先是要求 1 分钟这样的自我介绍。然后根据自我介绍里面的一些内容来简单询问。接着，询问在校期间有没有参加过一些项目或者比赛。然后对参加的项目进行一些简单问答。最后问你选报的区域是哪。服从调配吗。就这些，我觉得我的面试还算简单。最重要的是要保持一副好的心态。别太谦卑也别太傲气。自然就好。

笔试：

之前因为在坛子里面自发现甘肃的那份关于计算机的笔试题目。很压抑！因为很难。为此，还借了那些关于计算机等级考试的书来啃了几天。考试的时候看见答题卡上面的选项也很压抑！题目类型是单选，判断，多选，写作。题目类似公务员的行测，前部分主要考的是一些金融方面和国家政策方面的问题，中部分考一些比较简单的题目，比如选词填空，句子排序，数据的计算（和行测相似）等等，后部分写作有两个题目选择（1 就业与择业、2 选择农发行的理由（因为我没选这个题目，所以不怎么记得第二个题目是不是这样准确）），文体不限，字数 1000 上。

笔试总结：多看点关于国家在经济这块发布的公文，了解一些比较专业的经济术语（比如同比，环比等等）。这个是计算机类的考试，我不知道其他专业的题目是不是也这样。恩，其他的也没什么好说啦。为后来人留个参考的模板。最后，希望自己能顺利进入接下来的所有流程，吃嘛嘛香！

3.18 关于这次农发行总行招聘的一些你知道的，和不知道的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 7 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-935732-1-1.html>

首先，6000 人报名，500 多人笔试，230 多人面试，最终可能招收 80 人。这中间有多深的水，自己去想吧。那些没有参加面试和笔试的同学，你们诅咒吧，这就是农发行的招聘。

其次，这次招聘，农发行子女的比例差不多 60%，所以，这个论坛里面说自己过了笔试参加面试的，不要装纯洁了，自己花了多少钱，找了哪些领导，搭了多少人情，自己心里清楚。

不过，哪怕你是花了钱，找了人，也不一定就肯定应聘成功，除非你是郑行长亲自发话或者其他几个副行长发话，那我佩服你，您爹厉害。

剩下的那些在上周五晚上给面试官打电话发照片的，告诉你们，人太多，考官不一定能记得你们。其次，哪怕你面试分很高，如果需要招人的部门老总不认人，那你也白费，所以，如果有部门老总点名说了要你，那我也恭喜你，你成功的可能性很高。

最后，一般进了农总行，第一年的待遇基本是 4K/月（指到手的数额）。

还有几个八卦

- 1：除非你有很硬的关系，不然女同学基本不考虑。
- 2：除非你要很硬的关系，不然，有工作经历的基本不考虑
- 3：如果你是自己裸招的，请告诉我，我向您学习。

3.19 照莒县地区面试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 3 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=871518>

前几天网络出现问题，今天补发日照的面试题，供以后的同志们参考。无自我介绍，每人三个问题。

- 上午面试题目：
- 1、与客户有矛盾，发生口角应如何处理？
 - 2、对“干一行爱一行”这句话如何理解？
 - 3、如果录取后分配到条件艰苦地区，你怎么做？

- 下午面试题目：1、如果你是一个单位的负责人，怎么来提高组织的凝聚力？
- 2、领导突然将你调到其他岗位，而你认为在原岗位上更能发挥自己的优势和特长，这时你会怎么做？
- 3、如果你没有做错任何事，而被客户向领导投诉，你会如何处理这件事？

题目大意是这样，仅供参考吧

3.20 聊城莘县面试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=870939>

3.4 下午聊城农信社面试了东昌府、高唐和莘县三个地区的。

我报考的是莘县的。

同样是三个题目

- 1.你对农信社的认识，你认为农信社如何才能健康发展？
- 2.作为一个现代大学生，你对分配到基层工作的看法。
- 3.你认为自己有什么优势。

都是一些面试比较常见的题目，答起来应该也不是很难，在这里整理一下，希望对以后的同学有帮忙，也顺便攒 RP。

希望自己能过面试。

3.21 2011 山东农信社面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 3 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=870857>

刚参加完山东农信社的面试，趁着有记忆将几个面试题目跟大家分享一下，我报考的地方是山东潍坊，虽然上午很多出来的同学都说面试不太正规，但下午我们都面试过程确实没有什么纰漏可以挑剔的。今年的面试题目一律取消了自我介绍，禁止透漏个人姓名，学校，专业

1.

你认为所学专业对以后在农信社的工作能起到什么作用

答：首先，农信社招聘我们专业的学生，说明在以后的农信社工作中我所学的专业知识能够发挥用途。其次，在我看来学历和专业都是进入一个地方工作的敲门砖，毕竟在大学里学到的知识大多是书面上的，我们的专业知识需要到实际的工作环境中不断充实，完善

2.

怎么样看待工作中的挫折

答：每一个人的成长道路都不可能是一帆风顺的，挫折是不可避免的，俗话说，失败乃成功之母，在面对挫折时要保持积极乐观的心态，敢于面对挫折，事后要积极总结经验教训，避免以后遇到同样的问题

3.

如果你以后在农信社的工作岗位跟你所学专业无关，你怎么想

这个问题跟第一个有一定的重合地方，本人认为在回答时可以借用第一问的观点，附加：我相信领导给我安排这样的工作岗位一定有他的考虑，作为一名新入职的员工应该服从领导的安排，同时积极向周围的同事学习，尽快

熟悉所在岗位的工作内容，除此之外，业余时间多阅读一些跟新岗位相关的书籍，力争在胜任新岗位的同时，做到同事中的佼佼者

4.

在工作总客户问你你不能解答的疑难问题的，你认为该怎么解决

答：作为一名农信社的工作人员，不论是直接与客户接触的柜员还是其它岗位工作人员，要牢固树立顾客第一的意识，尽量为客户解答疑难问题；在遇到自身实在不能解决的问题时，向周围同事或是上级领导寻求帮助，通过各种途径排除疑问；通过各种途径仍然不能解决疑问的，要诚恳的向客户道歉，让客户 感受到我们的诚意；以后工作中不断提高自身的各种技能，避免出现类似情况

3.22 整理 2011 面试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 3 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=869816>

搜集了下众多童鞋目前上传的题目：

- 1，银行从业人员应该具备哪些素质？
- 2，“好的开头是成功的一半”，“行百里者半九十”，你是怎么认为的？
- 3，对农信社以及农村金融发展趋势的看法.....
- 5，对农信的认识，
- 6，你打算如何开展以后的工作，
- 7，愿意下基层吗，
- 8，兴趣爱好，
- 9，在学校组织过什么活动

下午能为后来参加面试的同学节省点时间

以下为回复中提及的题目：

自我介绍，对物价的看法

摘自“哥们貌似杯具了”这贴 今天上午我最后一个面的，人家问的最后一题是你适合那种培训方式，我回答的都行，服从领导安排，我觉得挺好的答案，可人考官给我接的话是：“唉呀，你这问题答的真是。。。 ”这一出来，我就知道我杯具了。。。唉看来我得找别的工作了。。。

附（我今天的三个问题：1，对农信的认识 2，怎么看待创新 3，上面说了）

金乡的 3 个问题，朋友对你的评价，谈谈你的失败经历，工作中最重要的是什么~~

我面试时还问“如何处理同事之间的竞争”

不管结果怎样，为 2012 的 TX 们尽点力。

在进场后考官问了专业，学历，有没有考公务员等杂碎问题后，问了如下几个问题：

- 1、如何看待去基层工作？
- 2、去基层工作你的忍受期限是多久？
- 3、如果几年后系统内竞聘，有个什么都不如你的人竞聘上了你没竞聘上，你怎么看待这个事情？
- 4、如果领导让你组织个联欢活动，你如何组织？
- 5、你和别的考生相比，有哪些优势？

谈谈你的优点？

谈谈对保障性住房的认识

3 号德州面试

- 1，自我介绍，不许说姓名
- 2，你能为农信社带来什么
- 3，谈谈通货膨胀

对农信社认识、如何看待到偏远地区工作

4 号烟台面试：

- 1 对两会有神马期望？
 - 2 到基层工作的看法？
 - 3 你的领导办事风格，性格等方面，和你很不同，你怎么看待这个问题？怎么做？
- 2,3 题是我回答的问题，第 1 题是别人面的题。

德州庆云的

- 1 自我介绍
- 2 用三个词语描述你心目中的信用社形象
- 3 对差别税收的看法

我面的青岛的 两个问题 一个是对于农信社的期望和要求 一个是怎么看待"招工难" 祝大家好运！

枣庄：自己的优缺点，对当前经济形势的看法

- 1、为什么报考信用社
- 2、你对收入分配制度改革看法

第四章、山东省农村信用社经历、经验

4.1 2014 山东农信社笔试面试签约经验~攒人品惠万家~（计算机）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 5 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1861565-1-1.html>

参加了 2014 年的农信社考试，最后无心插柳柳成荫一样的考了进去，自我感觉自己还是特别幸运的，

所以 15 年还有以后的考生一定要放平心态，机会自然就会 砸到你身上啦。今天，网签什么的都结束了，一切大概可能不出意外都成定局了~希望我这篇帖子会对大家有所帮助吧，不管是计算机类的还是非计算机类的。好了，进入正题吧~

报名

今年报名挺早的，2 月份中旬左右吧，报名的时候，需要网上报名，统一登录山东高校毕业生就业信息网进行报名，填一下基本信息什么的，接下来就是等待审核，大概几个小时，审核过了以后交钱就行了，交完钱以后及时关注网站发布信息，大概在考试前 5 天会发布公告，就可以下载准考证了~山东省的所有城市的笔试 都是在济南考的噢，不在济南的要积极应对。今年大多就是招经济、管理、法律（要求硕士）、计算机（个别地区要求硕士）等等，每年政策不一样，所以招考的专业也不一样，招考的人数也不同，今年全省一共招了有 1400 多个人吧，济南招 79 个好像，所以到时候大家及时关注就是了~

笔试

今年笔试时间是 3 月 8 号，如果我没记错。。。一定要注意！计算机专业是单独考试的，计算机专业的学生要复习自己的专业课不要看综合类的考试，笔试考的啥我 就不太多说了~应届生论坛上有很多关于笔试的回忆版试题，我就说一下我复习的内容和重要考点吧。说实话，今年考选调生和农信社时间上挺接近，所以我没拿出 时间来复习，只是考试前一晚看了几个小时的专业课，我觉得平时的积累还是很重要的，因为考试范围较广，短时间抓不住重点，但你也不能不看的，比如当晚我就 复习了一个子网划分的大题，结果第二天还真考了。。谢天谢地。对于考试内容，重点是数据结构，操作系统，计算机网络，数据库，大题我记得考了栈、子网划分、ER 图什么的。考试题型是单选、多选、判断和大题。选择题中 包括当年的时事政治（多于经济相关的），不过不是特别多的时政题。

面试

说实话，我当时笔试完了特别开心。。因为我以为我会做的很烂，而且压根没想着能过，大清早的堵车的自己要迟到了，都想弃考了。笔试结束了之后就一直没管 它，大概过了一个月，4 月份出了笔试成绩，看到自己过了就像看到希望，因为当时自己的选调生没有通过心里还是很难受的。这里大家注意一点，只要过了笔试线 就会进面试，压线过也进面试，今年有一些人说过了笔试不一定面试弄得人心惶惶的。每个地区的分数线不一样，男生和女生的分数线也不一样，女生会高 2 分左右。计算机今年也是单独划线，一般一些比较热门和考生牛逼的城市分会高一些，我知道的今年临沂潍坊济南分都不低。

进入面试后，就是等面试通知，然后去面试就行。面试没啥注意的，就是别紧张，穿正装，在知道自己笔试过了的那一天就开始准备面试，多看一下历年的面试题，一些经典的面试题，还有关于农信社自身的相关知识，这个大家在网上都可以查到。（大家去笔试的时候会有很多培训机构在那里发一些小册子，大家不要扔。。留着 对面试有帮助的 那上面有很多关于面试的复习知识呢）。今年济南的面试内容是 3 个题，第一个是问你“用望远镜看别人显微镜看自己”这句话的理解，第二是你手上有很多工作但是你的领导又给你很多工作你怎么办，第三个是关于中央一号文件的农村金融改革谈谈你的看法。一个人 2 分钟看题，10 分钟答题。大家好好准备多联系就可以啦！这里会有同学问，用不用报辅导班，我觉得这个依自己能力而定吧，我身边的同学都没有报面试班的，但是过了不少。

网签

今年济南太狠了，面试体检所有人都去的，完事就没信了，一直等了快 1 个月，然后就下签约通知了，据我所知，别的城市还是面试完了 1 周内都能出面试结果的，但是最后的网签通知应该都要面试后 1 个月左右才会下的，所以大家到时候耐心 等等就好了，农信社也不容易~网签还是登陆高校毕业生就业信息网完成的。

总之，我还是很感激农信社的，我毕业于一个普通的一本院校，又是干部自以为还不错（这是我是高抬自己了。。大家不要介意），但是在报名农行的时候，人家连笔试的机会都不给，好多考农信社的同学也是这种情况，农信社不带有歧视的眼光来看待普通高校的学校，面试的时候也不歧视，我觉得挺好的，所以只要你 觉得你能行 就来吧！

最后，给自己攒攒人品，发一篇帖子，希望能对以后的考生有所帮助吧，也希望自己以后工作能够顺利。在这里祝愿大家，心想事成。还有就是希望大家，在面临 毕业的时候，不管我们遇到什么不顺心的事情，有多少压力，都不要忘记，上帝为你关上一扇门一定会为你再开一扇窗，不要气馁。大家还有什么问题可以回复 我，，我初来乍到不太会弄论坛，不过我会努力及时回复的。

4.2 说说潍坊农信的待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 7 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1720260-1-1.html>

楼主应聘的是潍坊农信市内四区中最差的一个区（有很多人已经知道了是么？），当年也在应届生上获得了很多有用的信息，看着坛子里一群焦急的学弟学妹突然觉得自己很有吐槽的冲动，希望能为大家解答一小部分的困惑吧，文笔不好凑合看哈。

当年（大于一年小于五年自己琢磨吧）一起入职的有 8 个人，目前近况都不赖。一个男的（全家信用社）去了市联社某部门科长。一个女的（没什么关系但是胆子大口才好）在市联社某部普通科员，一个女的（当年唯一的一个研究生）现在行本部普通科员。一个男的在一级支行某科室普通科员。一个美女跳槽回了老家。其他都还是柜员和客户经理，虽没什么大的发展也无烦心事，大路朝天各走一边。

楼主仕途比较起伏，刚参加工作被分配到最远的一个网点，干了三个月因为业务技能比较突出调去了营业部（没有找关系真是凭实力），目前在行本部一部门打杂。

刚进入潍坊农信实习期 1 年（好像现在都是半年了），每月固定 1475 元，记忆非常深刻。就是跟着一个老柜员学习业务。看着人家办业务，但是不能自己操作不能动钱箱子。实习期没有绩效工资，转正后每月基本工资税前 2500，税后 800 左右，也就是说拿到手的只有 800 多，其他的都扣保险了。扣养老保险 700+，住房公积金 450+。企业年金 250+，医疗保险 130+，个人所得税（数额不定但是一般不超过 100）。绩效工资平均数是 3000，但是考核完就不一定了，有的网点主任牛任务完成的好，绩效就大大的有，有的网点拉不到存款完不成任务，绩效就一分钱没有。科室一般吃平均，不参与考核。

每半年会汇总一块钱，多退少补，一般 3000-5000，没成立农商行的时候年底还有一块钱发（一万左右），但是成立农商行之后那块钱消失了，原因不明。综上所述，如果你被分配到一个比较正常的网点，一个月拿到手 4000-5000 就是了。如果被分配到垃圾网点，一个月就是 800-1000.也不要奇怪。

福利待遇，目前只有过年和八月十五发很多东西，一般是十几样，有酒，面，油，锅，鞭炮，香肠等等吧，差不多一个月会发一次无公害蔬菜，价值百元。三八妇女节会发些生活用品，卫生纸啊，洗手液啊，洗衣液啊，安利家居清洁那些东西，总价百元。清明节两箱鸡蛋，端午节凉席子。

一般柜员和客户经理是没有车补得，只有主管级别往上的有补贴，内勤主管一般是一年 1.5 万车补，主任就更多了，还有费用，但是工资那块内勤主管和柜员一样没什么区别，信用社主任系数高发的自然也多。

来信用社你要做好加班的准备，每周学习两次，6 点到 8 点，如果分配到下面网点还要值班守库，早晨 7 点多要去解款接钱箱子，晚上 6 点多钱箱子走了你还不能走。反正就是觉得付出和收入不是那么成正比。楼主现在唯一的要求都没有被满足，楼主只希望上班的时候我好好干，下班的时候你让我好好耍，但是不能够，臣妾做不到啊。。。。。。

比较杂乱的说了一堆，平时没有时间，有想知道更多内容的发站内信吧，有空我会一一回复的。

要了张工资条，潍坊某县级市一乡镇网点。一位工作两年的哥哥的

5 月固定薪酬 2315 4 月平衡积分卡 1391.42 养老保险 568.8 医疗保险 63.34 失业保险 15.84 5 月公积金 361.14 企业年金 213 返回 1 月平衡积分卡 573 实发工资 3402.08

4.3 农信社笔试到面试一路走过，留给以后想报考的学弟学妹

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1398698-1-1.html>

恩，开扒。。关于笔试，作为过来人，我想说，农信社千万不要刻意准备，12 年考试用事实证明了这点，外面淘宝上书店里卖的辅导教材没有一点用，农信社是一点没考，什么西方经济学，货币银行学，财务管理，会计等等，考得很少，考也就一二道题，所以完全不需要看，只需要经常上网看看时事，记住领导的提纲什么的。考前一定要经常逛逛农信社的网站，看看最新的领导处的文章什么的，我考前就是没事上了上网站，结果看到了山东省副书记写得文章，结果作文就是这个文章。还有，要看看百度百科里面的山东农信社。后面这两点最重要，只要这两点做好了，基本上过线是没有问题，剩下能到什么程度就看自己对时事的把握了。考试题型是，单选，多选，判断，作文，作文跟申论差不多，三道题。

面试比例 1:2 或者 1:3 不同地区可能比例不同，看网上好多同学说进了农信社去基层如何如何，或者对农信社的认识，应该大方面是这个。我们这边的面试就是三道题选一个，都是主观题，很不好答。我们这一组每个人都没说几句就出来了。所以，面试题看运气，如果运气好，你抽到的是农信社方面的题，恭喜你；如果你运气不好，面试题是名言辨析，情景分析这种，看临场发挥吧，反正复习也不一定是原题。总体来说，农信社还是比较公平的，比四大行公平很多，四大行不会给你公布成绩，至少农信社是公布的，成绩比较透明，不管有没有关系，除非很硬，大家在笔试都是一个起跑线的。虽然都说面试比较那啥，不过我觉得只要自己足够优秀，总会有赏识的，毕竟总不可能人人都是关系户。

攒人品！！如果楼主签约了，会挖坟发发自己的待遇。。。祈祷啊~

4.4 笔试经验+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 6 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1414438-1-1.html>

2012 年考的山东省山东省德州市的农村信用社，以 70 的成绩顺利通过了笔试，然后又过了面试，最后收到了签约通知。

笔试内容：有时政，考研的政治题，少量的会计、金融、法律知识（这个不是很多，而且考得及比较基础），另外就是一些公务员、事业编的题，反正考得很杂，需要平时积累，我考这个分我感觉是自己两次考公的经验外加一次事业编的经验，最后疯狂复习的结果。这位同学写的很全，大家可以参考，<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1372149&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D4929%26orderby%3Ddateline%26typeid%3D4929%26orderby%3Ddateline>。几场考试考下来，觉得写作大家应该多练习，分值占的不少。

分值分布：选择题（单选 30 分/30 个；多选 18 分/20 个；判断 5 分/10 个；材料 47 分/3 个）

笔试方式：不是计算机考试，就是纸质试卷，一张卷。也没答题纸，选择题判断题什么的直接写括号里。

笔试地点：全部在济南考，貌似以前也是，山经（历下区那个校区）和山大（貌似是红楼校区）。

面试内容：问了我三个题：1.自我介绍。2.当你遇到压力时，你如何释放？3.结合自身经历和应聘的岗位谈谈奉献。

面试分值：这个真不知道。

面试方式：面试就下放到各个地市面，不是省里统一了。各个地市也不太相同。我面的时候一个大会会议室，一个很长的桌子，坐了 8, 9, 10 个左右，也没数清，当时超紧张，进门后没有座位，站着面试。提问的就其中一个人，其他的听着，有的人自始至终没看过我一眼，而且个个表情严肃，我第一次见这种阵势，有些胆怯，面试感

觉不是很理想，第三个题我中间都停顿了，大脑空白。据说别的地市的面试官也有随和的，大家就是做好准备，什么样的都能应付，不紧张就好了。对了还有穿正装，这个没人要求，但 90%的人都穿了，我感觉不穿的会减分。大家注意。

面试地点：山东省各个地级市。

总的过程基本就这样了，还有大家要注意的是，今年报完名一周后笔试（时间紧任务重，必过的需要提前复习），笔试后两周出成绩，隔个三四天（这个每个地市不一样）面试，面试后 12 天下的通知（这个全省也不太统一了）。反正大体的间隔大家知道就行了，到时不用着急苦等了。

也就这些，我手中有一些资料，包过笔试的，面试的（自己整理的很全），也有建行和工行的资料，卖废纸觉得可惜，有需要的联系我，邮箱 ziliaogongxiang678@163.com。祝愿后来的学弟学妹考试顺利，成功进入农信。

4.5 2012 年山东农信法学专业招考相关

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 7 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1426201-1-1.html>

1. 笔试。今年法学按综合类考的。主客观题各占 50%。主观题更倾向于作文而不是申论。客观题覆盖面很广，但是很基础。没什么好准备的，LZ 也是裸考过关。考试地点，济南。
2. 面试。笔试成绩过关，就意味着已经进入面试。各地区各划各的分数线，而且男女分数线也不一。通知面试到面试也就有 2、3 天的准备时间。面试地点在各地市。虽然没有统一要求，但绝大部分考生都是穿的正装。聊城地区的面试只问 3 个问题，7 个考官，1 个主考，只有主考官 1 人发问。无自我介绍，不准介绍自己的名字，学校，家庭背景。面试比例 1: 2。
3. 录取。录取是按照笔试成绩+面试成绩，貌似是各占 50%。
4. 体检。有的地区是在面试前体检。聊城是先面试后体检。只有通过面试的才通知去体检。身体没什么问题的话基本就录取了。
5. 然后静待网签通知，大约 1 周后。在山东高校毕业生就业信息网上网签。先发简历，等待信用社邀请，然后应约——等待主管部门鉴证。
6. 网签和报到各地区时间不一。聊城是同时进行的。6 月 26-29 网签。6 月 25-7 月 18 报到。
7. 各市办事处报到后，给开个介绍信，去各县信用社去报到。
8. 培训。据说是 8 月初上海培训 2 周左右。
9. 以上情况，是聊城地区的，其他不知。

4.6 2012 计算机专业笔试、面试、体检 参考下吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 7 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1421955-1-1.html>

- 1 笔试 笔试考的专业课，各种科目，我记得一个是 IPV6 加一个什么前缀码能在 IPV4 协议里工作，哎，也有简单的，好好看看重点把。不过笔试很公正，我认识的一个子女笔试没过，老子也没办法，这一点对于其他银行公平很多，在这里感谢信用社了。
- 2 面试 。 当时面试问了我 2 个问题。一个是什么能力最需提高，我说的是数据安全的方面，另一个是人际关系，团结和效率问题。 另一个问题是 怎么去推销一个电子产品？ 我也说了 2 个方面，一个是借助了成熟的网络平台，降低成本，提高知名度，另一个方面是为了产品的延续性和系统的兼容性，建立自己的品牌推广系统和专

门的人员。

3 体检。重要是检测 乙肝，还有 心脏 血液 和 尿液的问题，其他问题不大。

4 面签。有的学生信息锁定，哎，各种苦命的孩子。

5 现场签，出示三方协议。

6 派遣。这个最蛋疼，虽然派遣完了，但是不知道咋回事，不就是档案的问题么，哎，各种不解，为啥叫“派遣”呢，谁命名的。。。。

现在算是等着报道了，希望给后来的提供点参考，也像当年的前辈一样，帮助一下后来人。

我们这工资海算高，第二年 10 万+。祝你们成功吧

4.7 给明年考农信社的同学们一点建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 5 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1372196-1-1.html>

下午刚参加完笔试，个人感觉单选还好，多选和判断做的一般，不过分值不高，多选 20 个，0.9 分一个，判断十个，0.5 分一个。

1、题型：

总的来说，题型和之前差不多，单选+多选+判断+申论（或称之为作文）。今天在回来的公交车上听到有人打电话说准备了好多专业基础知识，什么会计、货币银行、国际贸易、经济学等等，不过没考到，感觉很坑爹。我想说的是，大家在论坛里好好逛一下或者多上网搜下就知道了，至少能大体知道考试形式怎样。我基本上没准备专业知识（本人经济小硕，不过是数学转的，所以基础知识也很一般），考前就看了看之前选调生的书，然后在网上看了些公共基础知识的题目，虽然考到的也不多，但是个人准备方向没大错。

2、准备资料：

今天做单选时候发现不少是之前事业编或者选调生公务员考过的原题，大家考前可以把之前（一般是 3、4 月份）的选调生还有公务员的真题看看（网上或者论坛里会有回忆版，或者自己参加考试就是了），还有就是，多关注山东省农业方面的时事政治，国际或者国内大范围的时政有时间看看就好。除此之外，农信社网站别忘了考前看看，今年的作文部分，也就是申论材料，是农信社一把手的一片发言稿，我看过有点印象。不过，对于准备过公务员的同学来说，这部分不用太担心，模式差不多。

3、除了以上说的之外，专业知识也还是要看的，比如会计、货币银行、金融学、经济学，不过只要了解这些科目中一些基本的概念就好。

其实，要想完全准备好这样的考试很难，考察面太广，这就需要大家在准备的时候有所取舍，或者你有定力从一开始找工作就一直好好看这些相关资料。准备银行考试还是不容易的，考完之后没什么感觉，希望能有好结果吧，发这篇文章，希望能对大家有所帮助，借此提升下人品，祈祷农信社能过！

4.8 2012 年山东省农村信用社攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 5 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1372149-1-1.html>

2012-5-20 下午 14:00-16:30 在山大大南新校区参加山东省农村信用社招聘考试，人是超级多！！！本人金融学小本女一枚~！~！

考试分为四部分：单选，30 个，30 分；多选 20 个，18 分；判断 10 个，5 分；材料题 3 道，47 分

- 单选题：1、农村集体用地，包括农民集体所有的建设用地、农用地和未利用地（选调生考过）
- 2、恩格尔系数
- 3、财务报表包括资产负债表、利润表、现金流量表
- 4、民间借贷（选不正确的）最高不得超过同类贷款利率的四倍（选项中为 5 倍）（交通银行考过）
- 5、现代经济的核心：选项有金融、银行、企业、科技
- 6、采用复利，利率 3%，1000 元 5 年后的现值：选项 862.16、870.65，具体忘了
- 7、倒卖、涂改行政许可证，按照什么法律制裁：选项有行政许可法、行政处罚法、刑法
- 8、周末租用汽车属于：租赁业务、赁用业务、信用业务
- 9、金融违规：违法付款或兑换凭证（由于系统漏洞或不可避免的操作风险不算违规）
- 10、雷锋精神的核心：为人民服务
- 11、考到演绎推理、类比推理、概念外延，给出情境，答概念
- 多选题：1、国家进入世贸组织取得的成就：世界第一出口国和第二进口国，等（时事政治里边有，很容易查到）
- 2、国家一号文件关于农业发展的政策：农业专业化，农业什么化了
- 3、计算机遭黑客攻击、恶意攻击、网络拥挤、系统漏洞等问题造成客户损失的农信社不负责（问题是选项）
- 4、票据兑换的步骤或者内容（记不清了）：背书、保证、兑换、
- 5、票据的载明事项：：（1）表明“汇票”的字样；（2）无条件支付的委托；（3）确定的金额；（4）付款人名称；（5）收款人名称；（6）出票日期；（7）出票人签章。
- 6、关于法人（选错的）：一个人企业不是法人、银行一定是法人等
- 7、社会主义市场经济下企业的主要形式：合伙制、有限公司制、股份公司制、公司制
- 判断题：1、企业净收入就是投资利润
- 2、存款业务的债务人是存款机构
- 材料题：给出 3 个材料，3 个题目
- 材料 1 关于青年员工脚踏实地从基层干起的事，材料中提到了雷锋精神中的螺丝钉精神，证明农信社还是很符合时代潮流的
- 2 是农信社官网的原文，讲农信社对青年员工的重视，
- 3 是举例讲农信员工实干奉献
- 问题 1：出自材料 1，讲做到 90%，但是 $90\% \times 90\% \times 90\% \times 90\% \times 90\% = 59\%$ ，5 次 90% 的累积就是不及格，由此得出什么警示（不超过 300 字）
- 2：办事是员工的一项重要基本功，办事能体现员工的能力素质，如何成为办事能手（不超过 500 字）
- 3 银行是知识密集型企业，需要高素质人才。新形势、新要求下如何提高个人能力和素质。题目自拟，联系实际，不少于 900 字
- 本人记忆力有限，想起来的会及时更新，攒人品~！~！本人 QQ：1009478396，欢迎交流~！~！
- 也祝学弟学妹能考个好成绩~！

4.9 一名大学生在银行工作 8 年的职场感悟---功之成

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 2 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1205701-1-1.html>

声明：看到这篇文章，字字句句爱不释手，这也是自己觉得特别有价值的人生经历，与大家共享 O(∩_∩)O~。当然，各种感悟，因人而异。我自己向往过银行，可是专业所限，对于我它是一个梦，追求过，不遗憾。期望这个分享可以为那些有幸进入银行的朋友带来一些自己想要的东西。一名大学生在银行工作 8 年的职场感悟---功之成，

非成于成功之日，盖必有所由起【转载】

工作八年 职场感悟

说起这个话题，很多人肯定要笑了，才 8 年的时间，还敢妄谈感悟？但是我还是把自己这些年的一些经历写出来做个总结，所谓感我之所敢，悟我之所悟吧，顺便也给某美女送个人情。

我是一个地道的北方人，但我偏就不是很喜欢北方，并无偏见，个性使然，小时候就对日出江花红似火，春来江水绿如蓝的江南充满神往，大学在华北读了 4 年金融，即将毕业的一场变故改变了我的人生轨迹，顿悟人生竟如此多的不确定，也曾因此消沉过，也曾沮丧的想回家逃避，但是想到人生苦短，想到自己的那么多梦想还没有开始，还是毅然的一个来到了江南一城市，这无疑是个充满生机和活力的城市，但对于我来说更是个陌生的城市，在这个城市里我没有一个认识的人，错过了求职时机的我孤独的身影无数次的出现在各个人才市场和各个公司面试。最终机缘巧合我进了一家国有商业银行，而现在回首却是 8 年前的事情了，唉，时光荏苒。下面进入正题：

1、锐气小挫

刚刚参加工作的人大多对工作充满了无限的向往和憧憬，我也不例外，想象着自己终于拥有了一个可以展示才华能力的舞台，想象着自己终于可以真正的依靠自己去生活了，非常兴奋，在想象中来到了某某支行，当时我所工作的支行里正规大学生是少之又少，但我一直警告自己切不可自大，不可年轻气盛，对于初参加工作的人来说，所有的人都是我的师父，其实银行里的东西很简单，我刚开始在支行学习会计，虽然师父不是很喜欢教，但是经不住我刨根问底，还是学到了银行很多入门的知识。但那时的我是典型的北方人性格，内方外更方，不懂妥协，年轻气盛，当时对一领导做事方式很不满意，并且以北方人的方式显露了出来，结果 3 个月之后行里营业网点增加，我被派往一个储蓄所当上了一个储蓄员，而这一做就是 6 个月。

这 6 个月的工作对于一个刚刚参加工作的大学生来说真的不啻于痛苦的折磨，刚开始还天真的以为很快就可以有人来接任了，但是随着时间的推移，眼看着同时参加工作的其他人都开始了非常有利于以后发展的职位，而我，一天又一天的还在储蓄所里一张一张的数着别人的钱，却没有来自上面的任何工作可能调动的消息，却虽说劳动分工不同，但储蓄工作那是现在有自动柜员机都可以完成的工作啊。但是沮丧归沮丧，我知道在没有任何办法没有任何熟人的情况下只能忍气吞声的兢兢业业的把手头的工作做好对我来说就是最好的选择，我很清楚当时如果工作上出了差错那对我来说更是致命的，我可是在实习期啊。后来想想一些为人处事的书上讲的夹着尾巴做人还是有些道理的，最起码在你还不具备和别人博弈的能力的时候千万不要去自取其辱。而我，经过了这 6 个月的煎熬，在以后的工作中再没有犯傻顶撞过上级了。

2、那扇门

上帝给你关上一扇门的同时会为你打开另外一扇门，但是那扇门要靠我们自己去寻找。我在储蓄所苦苦煎熬的日子里，其实也在苦苦的找寻另外那一扇门。那时我每天除了做好手头的工作外，每天想的就是如何能够让自己脱离这个令人窒息的环境，如何能够让上级赏识呢？有人说是金子总会发光的，我决不相信，我相信的就是要把自己的能力和才华靠自己的努力去展示给上级才能获得以后职场的晋升，当然那不是喜欢炫耀的爱出风头，而是适当的展示自我。

当时我列举了自己的一些可以改善的地方，比如方言，我们北方人到南方来方言真的很要命，开始的差不多一年时间基本听不懂，而我想要融入最最起码的是要能在开会时能够不要让领导为了你一个人而讲普通话。比如业务技能，算盘以前基本没有接触过，点钞也很慢。比如英语，当时本地外资企业迅速增加，对员工外语的需求非常多，以后肯定会用到，这个也是我的一个优势，我可是大二就以优秀的成绩过的 6 级，告诫自己千万不能丢掉。

明确了这几点后我就迅速的开始行动，每天准时上下班，6 个月从来没有迟到早退过，到了宿舍后就努力的练习算盘和点钞，学习英语，在单位里练习汉字输入和英文输入，上班时和储户及同事学习请教当地方言。就这样边工作边等待机会。终于一次行里组织一线上的所有员工参加技能测试，鉴于我上岗时间不久，建议我不要参

加了，因为通过率要上报分行的，我哪里肯放过这个机会，强烈要求参加，当时主要也想这样加深会计处的领导对我的印象，于是我每天下班后就到行里机房去刻苦练习，后来参加测试后我顺利的通过了，这以后储蓄会计处的领导经常拿我做例子来批评很多工作很久还不能合格的员工，而语言关也逐步攻克了，开会时的方言渐渐的都可以听懂了。

后来又一个转机是当时人民银行组织金融英语认证考试，因为是比较实务的，很多中外资银行都很重视并组织员工了参加这次考试，我们行里也很认真重视这次考试，当时我们分行总共十几个人到省里去参加考试，我一听又是一个机会赶紧报了名，接下来准备的日子是枯燥而又充实了，终于在考场上我考出了当年寥寥的几个 A 级（90 分——100 分），而分行其他参加考试的人除了两个勉强合格外，其他人大多放弃或者没有通过。这令行里有关领导脸上很有光彩。而接下来的一次银行里长跑比赛活动中，我更是在 50 多人的选手中一路领先，一举夺魁。（我从大学开始就养成了锻炼身体的好习惯，直到工作之初的几年还一直不间断），从此我的知名度迅速上升。

朋友对我说你要获得别人的尊重最直接的办法是在竞赛中战胜他，其实还是很有道理的。应该说这些时候我的知名度已经很高了，基本上行里人都知道有个北方小伙子很能干，但这些并不能使我工作有改变，而真正的促使我离开了储蓄的冰冷的柜台的是新的行长上任后要组织的一次大学生谈话，接到通知后我知道这可能是我少有的可以和行里最大的领导直接交流、并且直接表现我的想法的机会了，于是精心构想以至夜不能眠，在接下来的十几个人的大学生座谈会上几乎变成了我一个人演讲的讲台（这里表示下抱歉，被我剥夺了机会的同事们），行长对我的想法看法非常赞赏，并且不时提出些问题，我都小心谨慎理好思路做了回答。会后的一个星期，行里下来通知，调我到国际业务部工作。

终于我依靠自己的努力完成了工作调动，成功的喜悦让我非常的开心，而这其中还有很多促成的因素我也不再细叙，这段经历让我明白了一个道理，耐得住寂寞才有可能成功。其实人生就像走山路，前面会有上坡、会有下坡、会有平路、会有转弯，我们不能被一时的曲折模糊了眼睛，而戏剧性的却是回过头来看我在储蓄的半年痛苦的日子里却恰恰是我感觉非常充实无虑的日子，那时远离酒桌，远离娱乐，不需应酬，不需陪笑，但是作为一个男人，我知道无忧无虑的日子不属于自己，我必须向前走，即使会摔得遍体鳞伤；还有就是，机会总是青睐那些有准备的人！

3、那些快乐的日子

人生总会有一段日子，不管你做什么事情都会很快乐，我在国际业务部的日子就是非常的愉快的，同事们都比较相处，上班时间正常化了，而我，经过以前的 6 个月的煎熬，就更珍惜眼前的来之不易的机会，虽然那时业务非常的多，但是我从来就是干起活来拼命三郎的那种，苦活累活重活加班我都抢着做，大家对我也很好，所以非常得心应手，我深知服务就是银行的根本，但要服务好光靠微笑是不行的，上了岗位，你就要努力成为那个岗位的专家，要为客户提供专业服务，那样你的被替代成本才会很高。

所以我潜心学习，努力工作，那时国际业务部的大部分人员都还比较冷漠的时候我的态度是最好的，接听咨询电话大多是我来回答，用来锻炼自己。由于判断清晰，加上本身金融专业出身视野广阔一些（不好意思，不谦虚了），客户比较认同我的工作，而那时国际业务正在成为这个外向型经济重镇中各家银行日益重视的业务。毫无疑问，你所在的岗位受到了重视，你本身就会受到重视。这 8 个月我一笑而过。8 个月后，我一路顺利的做上了信贷员，后来叫做客户经理，当时银行里很热门的岗位。

4、成长与方圆

有人喜欢看别人成功的故事，我却偏偏觉得失败更有借鉴意义。在做上客户经理后的日子应该说是真正接触到了传统银行经营的核心即存贷款业务，或者叫资产负债业务，工作对象变成了全部的企业客户，外资企业、民营企业、国有企业，有了更多的机会和行长们一起出去应酬吃饭，喝酒唱歌，当然没有大家想的那么贪婪，基本上我们是营销型的，即我们请客户吃饭的居多。我在对外营销上很卖力，一个人在外地发展真的很不容易，我必须时刻警惕着别人的戒心，你发展好了会有人眼红嫉妒，还要时刻注意必须要努力，努力工作才有价值，我是属于做事非常踏实非常脚踏实地型的人，出去吃饭，喝酒我总是冲到前面，虽然我是北方人，但是我的酒量其实很

差的，一开始总是喝到吐，回到宿舍还吐，有时抱着马桶吐的时候真想有个人来关心下，有时扶着楼梯一步步跌跌撞撞的爬上来真想放弃算了，人生短暂，何苦这么糟蹋自己，那时非常非常的羡慕有的人失败了受伤了可以回家，而我却不能。

或许有些天分，我不光酒量上涨很快，业务技能和交际能力及与人沟通能力都迅速提升，而之前我一直是个比较呆的人，不大喜欢也不善于与人交际，而英语也帮了我大忙，很多外国客户来只有我才能接待，别人的外资客户如果是外国人来也找我做翻译。当时总行调研行长让我写了一篇关于当地经济情况客户情况及我行应采取的政策的文章，我一气呵成，文章理论联系实际，分析困难，分析形势，提出思路和竞争策略，获得了上下普遍的好评。（又开始不谦虚了，其实就是想把自己历事实求是的写一下，如果能对大家有所帮助那就更开心了）

在对外营销上我取得了很大的成功，可是在对内营销上我却失败的一塌糊涂。应该说国有银行这些年的改革尤其在我所在的经济发达地区，机关官僚作风已经好多了，但是仅仅好多了而已，回头来看主要是我当时有一种很天真的想法，就是幼稚的认为我们银行是个整体，大家应该齐心协力把业务搞上去，把其他银行打垮，可是忽略了很多东西，比如有些人有些机关部门就是不希望你业务上好，就是看不得别人好，会不时给你提供障碍，有些人鉴于自己的立场和职业，必须要严格遵守条例而不能随便给像我这样一个自以为很能干，其实在他们看来愣头青小子一个的人以融通。

结果我沉不住气了，我发怒了，我怒陈国有银行的种种官僚作风，我怒陈大家的不作为，好似银行里所有的成绩都是自己努力得来的，而其他的人不光搭便车还要使坏。结果我给部门带来了不好的影响，其他部门并没有接受我的愤怒，反而拿出了更大的障碍拦在前面。

挫折面前我开始反思反省，并且和一些同事朋友交流我的困难，逐渐意识到当时刚刚参加工作一年多的我确实是有些太沉不住气，有些浮躁，自己以为只有自己在为银行着想，只有自己在为银行发展卖力，自以为别的部门都应该为业务部门提供保障支持而不是障碍，没有从另外一个角度看，其实银行里很多部门设置仔细想来就是为了给业务设置障碍的，客观上可能也算控制风险吧。设若当时自己能够多注意些内部营销，把请客户的预算拿出些来请一下机关部门的领导和同事，做事时更委婉些，我的工作肯定会顺畅的多。

后来我经过了许多次的刻意的努力才基本抚平了这道裂痕，当然本身这个事情大家都有错的，而且他们故意刁难错在先，但是从有利于工作的角度来说，我是要让步的。但是现在我反思：我真的抚平了因此而出现的隔阂了吗？所以工作中的朋友们，千万不要做傻事，有些人你得罪了一次就是得罪了一辈子（这个等会我会专门写出来）。人家刁难你那可能是你哪里做的不够好，需要改进的一个信号吧。其实职场中的很多事情很难说是是非非的，我觉得判断的结果就是看是否有利于工作展开。（当然这工作中也很难涉及到的伦理道德方面的争执，仅仅工作上的问题而已），套句老话就是改变你所能改变的，接受你所不能改变的。

其实银行客户经理就和企业的销售人员一样，就是要把银行的服务卖出去，刚刚做客户经理时虽然也工作一年多了，但是社交礼仪及接人待物好多都不懂，而这个东西是没人肯教你的，你也只能自己去察言观色的学习，我创造了很多机会给同事们尤其是我觉得值得我学习的同事们做事的机会，他们打字慢，我打字快，我就给他们打贷款调查报告，他们不大懂财务报表，我就给他们分析，回报就是很多和他们一起出去跑业务的机会，每次出去我总是时刻学习他们怎么和别人交流，具体细到不能再细节了。

社交上的礼仪规矩很多，用心才能进步快一些，我总结的就是人一定要头脑清醒，该你出头冲到前面的时候一定要毫不犹豫，比如喝酒，你冲到前面先牺牲了，领导就会少喝，才能让领导觉得有面子。该你装傻藏拙的时候一定要真装得很像，比如领导借酒装疯和别人打情骂俏，你要借机离开或者转移开视线。该你买单你一定要去买单，不该你买单不要去当冲头。总结成一句话就是在适当的场合说合适的话做适当的事情。

这个阶段很不谦虚的说我深刻的理解了领悟了外圆内方才是为人处事之道，我在银行的几年里一个很大的进步就是交际能力上的进步，包括最重要的判断能力和谈判本领，这可能是我在银行工作的一个最大的收获吧。

判断能力不光指对贷款风险的判断，还指与人谈判时对方底线和对方想法对方关心的事情的判断，对对方心态的判断和对方情绪的判断。这个非常重要，我一向对自己要求非常严格，一觉得没有进步就会坐立不安，或者是因为缺乏安全感吧，而我自己有意识的培养肯定加快了自己的进步。既然优秀是一种习惯，那么就让我们都养成优秀的习惯吧。

而这期间我同样热心参加所有的活动，在运动会上，演讲比赛中，辩论赛场上我都取得了很多好成绩。这个

阶段我的学习曲线是处于典型的快速拉升的阶段，虽然中间有很多痛苦的代价，但是我真的感觉到自己的进步了。我学会了变换角度看问题，学会尝试着想像如果是领导会希望自己的下属如何做，通过这种方式给自己的行动提供指引方向，并把工作做的尽量比领导要求的好些。

同样我在与客户沟通谈判及客户服务上及业务能力上也成功的展示给领导一种全能型实力型员工的感觉。春风拂面而来，我看到了那个更大的舞台。

5、初挑大梁

有人说职场上是没有神话的，只有讲神话的人。而神话都是骗人的！这话很有些道理，但是职场上的进步确实有快慢之分。

在我做客户经理半年多的一个早上，行里最大的领导找我谈话了，这对我倒是第一次，原来行里一个营业机构成立几年来业务一直无法突破，派了几个人过去都不能改变颓势，行领导经过商量决定让我去挑这个担子，好像都在意料之中似的，我很平静的表达了下自己的想法和打算，几天之后公示张贴出来，我一个外地大学生用了两年时间在一个国有商业银行做到了中层干部的位置。自我工作以后银行每年都成批的招收大学毕业生，而我的这个升职记录，至今还是没有人能够打破。

朋友们请牢记在我们的人生中会有很多的起伏跌宕，但是在遭遇困苦时我们所作出的努力和克服的困难是一笔人生最可宝贵的财富，他让我们能比别人学到更多的东西，让我们在面对社会时会更具有信心。走出风雨，就很可能迎接彩虹。

我去领导的这个新的机构有 20 多人，因为地理位置不是很好，业务发展（就是存款贷款和结算）一直很吃力，继续下去只能被关停了。这是我人生中第一次做领导，可以指使别人去干活，可以让自己的意旨得到执行，觉得很开心。在开了动员会后，那 20 多双或怀疑或失望或冷漠或期待的眼神让我突然的感觉到了努不努力做不好已经不是我一个人的事情了，那 20 多人的工资奖金可比我个人得失重要得多了，压力终归是压力，但是我没有悲观的怨天尤人或给自己找做不好的理由，也没有头脑发热的以为会很快就扭转颓势，年轻的我还是喜欢挑战，我开始认真的搜集周边客户资料，认真的分析周边的市场情况，然后主动出击，上门拜访客户和政府招商部门，当时行里车辆紧张，出门可以申请车辆，但我偏不申请，我就是要用实力说话，要用实力让单位里给我单用的车子，我乘公交车、打的，我是一个不喜欢计较的人，这些费用虽都可以去报销，我却一次都没有，我觉得那是一个人做事的气度。

因为很多客户沟通了以后都要考虑很久才能有合作意向，开始的半年左右时间里，我承受着无比的压力，意向客户虽然很多，可是实质性进展很少，领导几次找我脸色严肃，员工们也是很多把失望挂在了脸上，看着我每天都拎着公文包出去估计他们都在怀疑我出去作甚么。

记得最清楚的是一个 8 月的大晴天我出去跑业务，南方的夏日让我真正的感受到了，烈日当头当天好像有 37 度左右，我的衬衫那天湿了又干，干了又湿的不知有多少次，而这样的事后来就成了我的家常便饭一样的稀松平常。

现在想来自己那时虽然说应该自己承担主要压力，但是也应该和员工们经常沟通一下工作的进展，听听他们的意见想法，这样也是让他们感觉到自己的作用，可是我没有，我当时就是带着浓厚的个人英雄主义色彩去开始工作的，面对严肃的领导（领导也有难处，我失败了就等于他们的判断失败了，当时我也很清楚），我立下军令状，一年时间搞不好给我撤职处分。之所以这样说是因为我们这里的国有银行不像一般企业，做到中层以上若非犯错误，基本没有撤下来的。

业务发展路上的很多辛酸苦辣真是一言难尽，摔过很多跟头，受过很多冤屈，很多部门公司都要打交道，有些经历的人都知道和政府部门打交道的感觉，但是真的人在江湖，身不由己啊，每次想要退缩的时候我就想到了那些双充满内容的眼神，我只好咬紧牙关，中间的艰辛不必细表，一个例子就是一个大的外资企业我苦苦联络了一年未果，当然并非我的能力问题，主要因为其他银行服务也很好，这里是会计版，大多和银行打过交道，很知道这个道理，总换银行也是不好的。但是我相信不可能一直没有机会，结果在将近两年的沟通基础上我抓住一个机会乘虚而入，或者我的锲而不舍也感动了企业，我成功可，这成为当时银行里最成功的一个案例。

功夫不负有心人，当年年末考核我所领导的机构在十几个机构考核中排位第二名，更为可贵的是我所率先创新的营销模式为全行所倡导，体验着靠自己的努力带来的成功的快乐真的是件很幸福的事情，工作三年，我成了行里每次招收新人时必提的一个标杆，行领导每次开业务会议都要我先发言，都要号召其他部门像我们部门学习；银行人事处要求新参加工作的大学生向我学习，埋头苦干，塌实工作，不翘尾巴，肯动脑筋，耐得住寂寞，为单位做贡献，那年，也成了这些部门里第二个有专配车有自己驾驶员的中层干部（那时银行车辆管的很死，不像现在部门领导基本都有车子的），而我的年薪也从刚开始工作的2万块在那一年达到了6位数，大老板发红包给我时看着清单对我说，你的收入涨幅全行第一，中层干部里进前三位，我好开心，不是为收入，而是那种肯定和期望，这让我更加充满自信。

插播：一生只做一件事

曾经我们都很年少轻狂，以为世界都在我掌握，以为自己可以像超人一样去用一生的时间去完成很多事情。我也不例外，我曾经对自己充满了不切实际的期望和憧憬，经常幻想着自己做成功了一个中国土生土长的世界级企业，幻想着自己济世安生，为官一方造福百姓，在锻炼长跑时还天方夜谈的想象自己长跑将来也可以在运动场上一展身手。一个人对自己的认识是在逐步改变的，渐渐的我发现自己好像很难做那么多事，很多看似简单的行当里面都包含着很多门道，更何况哪一个行业都有高手，你和他们竞争已经很劣势了，还谈什么去发展呢？后来看到蒙牛创始人牛根生的一句话，他说我一生只做了一件事：种草，养牛，挤奶。果然是大道至简啊。这么朴实的一句话却给我们指出了准确的职业规划方向，一生只做一件事，贪多嚼不烂。后来我慢慢的就把这个作为自己以后的一个方向规划上的准则。

6、第一个臭虫

这世界上，有一种人，就象是臭虫。你如果捏死了他，你的手就会被弄脏，就会搞得你自己都臭烘烘。所以，对付这种臭虫类的人，最好的办法，就是别去理睬他，而是紧盯你的主目标，绕过这些臭虫。在我事业春风得意的时候我就遇到了工作以后第一个这样的臭虫。

臭虫是我的手下，是个老资格的员工，但是喜欢倚老卖老，看人势利眼，经常欺负看起来像打工的人，看到像当官的就谄媚的笑脸相迎。（这样评价自己的下属是否有点不厚道？）并因此被投诉几次，我和他谈了几次话，希望他把火气发到我的身上也不要发到客户身上，他不光屡教不改，还和我说他就那脾气，爱咋咋地，见到自己的权威被如此藐视，我一下火冒三丈，狠狠的臭骂了他一顿，我上班一般比较严肃，人长得也高大，臭虫看我真的火了当时没顶撞我，后来服务态度渐渐好起来了，我想这事就算过去了就忘记了这件事情，可是我错了，后来臭虫让我狠狠的跌了一跤。

当时银行里规矩很多，主要负责人要做很多的事情，包括检查啊，传达文件精神啊，组织学习啊等等，但是当时确实因为太忙，但是又一定要给其他部门配合工作，不能不干，所以有时不免有些违规操作，但不是实质性问题，我不是为自己开脱，实在是当时的规定太有悖于业务发展（很多规定后来都作废了，主要当时银行案件太多把领导吓得）。我想发展才是硬道理嘛，而且发展了大家才有奖金拿，就把一些工作分给我的助手做了，其实助手是个非常非常认真麻利的女子，一直是银行里的业务骨干。

可是一次上级来检查时臭虫竟然当大家的面把我擅自把自己的工作分给助手做的这个事情给检查组汇报了，银行里面对这个东西有多看重只有银行里的人才知道，而我，因为一直偏重于业务发展，对这个的重要性还没有认识到位，结果接下来上级行不断的谈话，教育，而且提到了很高的高度，搞得我非常之狼狈。而正是这个时候我才更深切的体会到了世态冷暖，当你有难时，落井下石的人有之，隔岸观火者有之，幸灾乐祸者有之，真正欲帮助你的人是少之又少的。

这个给了我很大的启示，让我在以后的工作中一定要严防臭虫，也一定要注意些不能跑得太快，木秀于林，风必摧之。我跑的太快部门业绩太好肯定让其他部门不舒服了，他们不舒服了我很快也要不舒服了。

臭虫事件后我学了乖，开始认真分析周围的人，认真分析其他人，后来养成了个习惯就是见到一个人后先就想方设法判断他是不是臭虫，哈哈，竟然发现周围居然有很多臭虫。但是我以后基本不会捏死臭虫了，怕弄脏我

的大手，我会聪明的绕开，让别人去捏吧，那样也给他们一个醒悟的机会。

或者我心胸太狭窄了，但是我无论如何也不能容忍这样一个人在自己手下工作，我没有那样的修为，我就想团队里有这样一个人害处实在太多了，我想这是个做事的格局，过了段时间我找了个适当理由把他请走了，但是我也真的领教了银行规矩条例的重要性，以后再也没敢违反过，不过回过来想我也感谢臭虫，毕竟这个跟头还是可以爬起来让我继续前进的，而且也让我知道了江湖之险恶，感谢臭虫。

工作中的一点体会——交代工作最好指出思路和重点

所谓抓主要矛盾就是这个意思，但是人在职场，会遇到很多风格迥异的领导，比如他交代工作给你后，却不和你讲清楚完成这项工作的重点和思路，要你自己去悟去体会，或者说这个事情你看着办吧，其实这些都很难办。这样一个很明显的问题就是判断过错的主动权直接掌握在他的手里了，他可以给你穿小鞋，我也遇到过几个这样的领导，一开始不懂行以为很放权我就放手去做了，结果可想而知，后来我学聪明了，既然无法判断这个领导的意图，我就想法设法向其请示让他给我说出工作思路和重点，应该如何去完成。有了这个痛苦我在给下属布置工作时从来都是先和他们说清楚工作要点和重点，提供一个借鉴思路，让下属好做些，所以说带着镣铐跳舞比没有镣铐容易，你给他局限的越多，他犯错误的概率也就越小。

工作中体会 2——上级交代下来的工作一定要有反馈

任务及时反馈制度非常的重要，不知大家是否有认同，我现在经常变换着角度考虑这个问题。很多任务上级交代下来你很容易的就完成了，会想当然的以为这么简单的事情就不要去汇报了，领导知道的如果完不成我肯定会向他汇报的。这个想法非常不妥，领导一般交代下来的工作都希望有个反馈，成或不成，有没有其他的新的问题，你不反馈，领导会记着，时间长点有的领导会怕下属觉得自己沉不住气而不好去问，而且尽量不要去猜测领导的想法，要学会换位思考。等到领导主动问你结果时，他即使没说也是已经在责怪你了，所以我对自己的下属明确要求，交代下来的事情无论大小一律及时反馈，我觉得这样好些，让他们不要胡乱判断哪些应该反馈，哪些不用反馈，即使其中有些不用反馈，我听一听也不会有错，而且这样慢慢的养成他们的习惯就好了，我觉得这是个好习惯。

工作中体会 3——团队中什么人需要改变

一个团队是为了完成一个特定的目标而组建的，那么评价这个团队的好坏的最重要的标准就是目标的是否完成了。一个团队就是所有有差异的成员的混合体，个人力量再大也不能离开团队其他人的支持，其实我的感觉是一个团队经过一段时间的磨合一般会形成一个团队的性格，那么伴随而来的就是会有或多或少的不协调，毕竟嘛，大家都是需要磨合的，但是有些人就是要总是责怪某某人是害群之马，我反复观察及工作中的不断体验，发现一个团队中真正需要改变的人是你自己，对于那些真正不适合团队的人自会有人去让他离开，留下的人中最需要改变以适应这个团队的人就是我们自己，改变自己去适应团队的性格，这样才能组成一个高效的团队，当然这是从如何有效完成团队目标的角度说的。

工作体会 4——一定要宽容

我这个人要一个朋友的评价就是什么都很好，就是有时未免对人对己要求太严格，这个评价太中肯了，对己要求严格不关别人的事，可是对别人要求严格有时到不是好事，我吃过很多亏，慢慢的我懂了，对同事对上级对下级要多些理解多些宽容，不是所有的人都和你一样的人生观的。而且工作中不够宽容会时不时的弄痛人家，那么如果对方是你的上级，他会产生不快并因此埋下隐患，不利于你的发展；如果对方是你的平级，则在以后的相处中会不同程度的产生紧张，而且如果同为部门经理则会制造部门之间的矛盾；如果对方是你的下级，则会在关键时刻给你撂挑子冷场，让你难堪。所以我们一定要宽以待人，而且宽容有利于一个好的工作氛围。

7、悟——这个世界很精彩，也很无奈

接下来的一年时间里我所带领的部门的业绩开始进入正常轨道，持续发展，客户规模不断扩大，我的交际圈子也不断扩大，这些朋友大多是公司老板或者财务总监（总算和这个会计版挂点边了），和这些优秀的人经常接

触也给了我很多的启发，让我能够不断的取得进步，能够不断的开拓眼界，能让我在看问题的时候站的高一些，并且更直接的通过他们认识了很多他们的同行，非常有利于促进我部门业务发展。

这个部门在我的领导下应该说是做到了收放自如，可以控制一下考核时在十几个部门的大概位次，在接下来的年度考核我故意让两个元老级人物领导的部门靠前，我们屈居第三位，给足了他们的面子，并用适当的方式让他们知道了这件事的来龙去脉，这些为以后自己的继续升迁打基础，因为他们的话很有分量，每次的升迁上级来察访了解的群众看法其实就是他们的看法。终于我以自己的业绩为自己挣来了又一次机会，在一个新的支行设立时，由于我使当时自己的部门的起死回生的经历，在当时业绩就是实力的背景下，片面强调业务发展的背景下，调我去做了行长。

我曾说过修行成功的人一般都不是与生俱有佛性的人，而大多都是顿悟的。银行里工作越久，职位越高，看的就越透，也越无奈，无奈的事情多了，困惑也就多了。这可是一个如巨人般庞大的国有企业啊，你能改变他什么呢？不要奢望了，我们能做的只能是适应。那么我到底在这里追求什么呢？我能够把自己磨的没有菱角，磨的外圆内方，老于世故，但是我不能控制住自己的痛苦和困惑，如何才能让短暂的生命更加璀璨？

生活中的我是一个倾向于完美主义的人，对自己要求非常之高，天天的山珍海味对我已经味同嚼蜡，相反看着这些铺张浪费我却想到了在藏区看到的那些失学的孩子，一年 200 元的学费已经让他们捉襟见肘，甚至因此而被剥夺了受教育权，可是我们一顿饭几千元的胡吃海喝，吃完饭去 KTV 几千元的花消，虽然不是自己的钱，但是也心疼啊。如果用来支持贫困学生，那会给多少孩子以希望啊。

我开始思考自己走的路是否正确，最后我开始考虑离开了，实在觉得自己不是能够走好官路的人，我还是想去实现自己当初的抱负，做成功一个企业，然后去回报社会（不好意思，很多人肯定说我在说大话了），做出这个选择是非常痛苦的，但是选择就是这样的，鱼与熊掌不可兼得，眼看着大好的前程和丰厚的待遇，家里和周围的朋友都再三的表示了反对，而银行里的再三挽留让我着实为难，犹豫了很久，偶然的一个意外事故让我更加知道了生命的短促和可贵，于是做出了离开的决定。

人生短暂，我应该去做些自己喜欢做的事情。但是我能够掂量自己的斤两，我知道虽然自己在银行工作了几年，虽然见识过无数站起来和倒下去的企业，但是我还不具备自己创业的道，我做事喜欢做规划，认为最好是在合适的时候做合适的事情，虽然有时未免太按部就班，但我还是坚持认为自己还需要磨练（又或者我害怕失败，身上的光环多了有时何尝不是一种负担呢？这个是我后来偶尔发现的，但是是否真的如此也无法讲清楚了）。

但是对自己的出路的考虑呢？去企业还是去读书是当时的两个很现实的选择，我知道虽然自己这几年来在银行发展比较顺利，但是那时的银行基本是重业务不重管理的，这个给我提供了很大的便利，我的管理能力还是非常非常的需要去提升的，所以当时我就认准应该去走这条读书路，我权衡了再三，最后选择了港大去读 MBA。

其实当时对 MBA 还是不大理解的，这个东西在企业里尤其是外资企业里很盛行，但是银行里根本不认，所以不大关注，有了初步了解后，我开始准备考 GMAT，当时准备的也非常的辛苦，去试听讲课，可是过程中我发现了一个大问题，好似那些 MBA 教的都是怎么去做一个好的打工者（各位不要多想，本人没有觉得打工者怎么不好，而且自己也是一直打工，只是人各有志，我打算以后自己创业，所以我觉得那不适合我），上课用英语教学，而且基本都是一些跨国公司和世界五百强企业的案例，我知道这里有很多外资企业的人，但是我还是不能掩饰自己对外资企业的不喜欢，那么这些东西拿到中国来适应吗？凭我几年的工作中对几种类型的企业接触的经验，我肯定对民营企业来说这个东西有点太玄了，民营企业尤其是初期的民营企业还是非常需要魄力的老板的浓厚的个人英雄主义的。

在我去做进一步的咨询后学校里的人就很直接的建议我去读 EMBA 吧，说那个比较适合我，并且告诉我考到多少分就可以了。可是这种方式去香港每月去两次我很怀疑他的效果，我一直喜欢集中精力做好一件事的，当时也非常苦恼，并且咨询了身边的很多朋友，而他们没有人赞同我去读。“读 EMBA 就是做投资，你现在去做这个投资肯定是个很失败的投资”。一朋友如是说。

思前虑后，还是去民营企业磨砺一下吧，更亲身的接近一下自己未来打算从事的企业形态，了解一下在民营企业工作的人的心态，了解一下民营企业的难处。

于是我来到了现在的公司，现在的工作很轻松自在，待遇也比银行更好，虽然这个不是我所追求的，我是抱着来学习的心态来的。

现在想来我很感激我银行的上级，他们给了我这样一个初涉社会初入职场的愣头小伙子一个宝贵的锻炼的机会，让我有机会在那些舞台上摸爬滚打，去努力，去碰伤，去受挫，去克服，去成功，去获得自信。而很多人进银行一辈子都在干一个工种的工作，相对于他们我是多么的幸运啊。

现在我离开银行也几年了，民营企业里工作有了更多的讲究，但是遇到的挫折凭自己以前的历练都可以挡住了，而且也发现对很多事情看的好像更透了，或者而立之年的人因为有了更多的生活体会而更容易领悟到些道理吧，外面的世界很精彩，但是你要找的是属于你的精彩。

以前在银行的时候，周围的朋友经常鼓动我把自己的经历写出来，把自己的经验说出来，后者我做到了，前者一直拖到今天，得一美女朋友垂青邀请，我也不自量力写了出来，其中基本是实情，但是还是怕被以前的同事看出来，所以稍有改动，我个人来说不大喜欢套用长篇大论的管理理论，那些东西上网搜索一下太多了，而且很多都把原本简单的东西搞得复杂化了（当然也有有用的），于是我就是用叙述的方式把自己这几年的经历写了出来，希望能给大家尤其是新工作的人以启示，其中有些太有特征的事件我没有敢写出，望见谅。

这些经历虽然已经过去了几十年我却在很短的时间之内完成了，可见印象非常之深刻。经常听到银行里的朋友抱怨银行如何如何，而我却会终身感激我的银行，我在银行这十年是真的真的用了心的，而银行也真的真的让我学会了太多太多，而我的离开也是因为自己理想使然，并非不喜欢，相反走的时候也有太多的留恋，就像一个要离开家乡，到远方去拜师学艺的人一样。

其实每一种体制都有缺陷，无论民营国有还是外资，但是却没有哪种体制限制了你的选择权，如果不喜欢，就请走出来，尽量不要怨天尤人，那非常不利于我们自己的发展，其实最主要原因还是我们自己吧，而任何一个公司都会提供一个舞台的。现在的我过着比以前更加轻松舒适的日子，但是我会很快就上路的，那条路对我来说不能回头，要更能耐得住寂寞，要承担更多的压力，但是人生何曾有过退路呢？

现在的我也更感到朋友的珍贵，更能为朋友的开心快乐而开心。朋友们，带着感恩的心去生活吧，经历都是财富，去感激所有周围所有的人吧。（正文完）

工作体会 5——站队

相信有些工作经历的人都知道站队的重要性的，尤其是在像云缕所在的那种国有单位一样，里面有党的领袖，也有行政的领袖，大家明争暗斗，乱哄哄的你方唱罢我登场，不停的上演着权力争霸战，那一般的就产生一个问题了：大家对你来说都是领导，你听谁的呢？这个就是个站队的问题了。

古时候站错队是性命攸关的事情，现在站错了队是前途攸关的事情，当然也不是每一个人都涉及到站队的问题了。我就遇到过这样一个站错队的友人。当初他被提拔到一个有些权力的部门就是单位里队长的功劳，结果他就一直的站在这个领导的队伍里，另外的队长的话他都是阴奉阳违，暗地里马上和他的队领导打小报告，然后讨得指令，我说过他几次，觉得这样风险较大，万一他的队长调走了或者不得势了呢？后来果然队长调走，其老部下基本均遭受到清洗排挤，友人被弄到某清水衙门看报纸了。

但是从另外一个角度看：如果你拒绝站队呢？你的前途就很难说了，没有人提名你怎么当候选人呢？现在基本银行里都是党政一把手的，还很少考虑到站队的问题，但是像云缕那样的单位呢？如果换是我的话我看要看情况了，就是你的单位是业务发展为主还是偏向政府类的为主，如果是前者你还想有前途的话最好是跟着行政走，这种单位迟早要党政一把手，而这个一把手的人选基本是行政一把手来做，因为他懂业务。如果是后者类型的，党无疑更为重要，但是政未必比党前途差，那就要看人了。两虎不容你很难保持中立，如果你也处于风头浪尖的位置被逼着也要站队的。具体怎么站当然要具体分析单位情况了，我也是抛砖引玉，希望大家给云缕出出主意。

职场体会 6——我为什么没有拿起那个桶？

人的一生一般都会遇到一些掘金的机会，而你要时刻准备好你的桶，至于你的那桶金多重那就要看那个桶的容量了。我在银行的时候正好有些地位的时候就遇到了金矿。

几年前的房地产市场的火爆程度应该比现在的资本市场有过之而无不及，当时房地产开发公司如雨后春笋般出现，而各家银行为争夺存贷款市场而对房产公司趋之若鹜，那是个真正可以以小博大的机会，有些房产公司就是用仅有的几百万资本做起了上亿元的生意，而这些业务还不是很多人想象的通过银行内部关系做成的，而是很

多银行还要去争取，那时的银行发疯似的去追捧房地产，就像现在的股民争抢着入市一样，现在想来不可思议。当时就有朋友叫我去准备个桶，我却莫名其妙的拒绝了，后来他发达了一直拿此取笑我。

我最近一直想当时为什么不加思索的就拒绝了？可能原因：一，怕受牵连，那时的我是官运亨通的，做了怕被人家抓住把柄，毕竟有些位子很多人都在虎视眈眈的。二，思想作怪，觉得房地产市场过于投机性，我作为了解内幕的人，更不应该去涉足这个相对不是很光明正大的市场。就是像上面的一个朋友讲的，理想主义在当时站了明显上风。

我没有拿起那个桶，而房地产的金矿（已发现的）已被开采殆尽，而银行政策更让当前的房地产市场举步维艰，世事变幻，只是更感觉到思想解放的重要性和思想束缚的可怕。

若这段可以重来，你说我会如何选择呢？估计还会放弃，但和思想无关了，个性使然吧，看来人的一生注定要有些遗憾的。

感悟——炒股远远不是生活的全部（有些跑题）

如果做个在线调查的话我想这个帖子里会有不少于 3 成的人都在炒股，每天盯着大盘，大多心情会随着大盘的红绿而上下起伏。

我也勉强算个老股民了，从读大学开始算起 10 年有余了。我自封抄底高手，中间我抄过 1000 点的大底，但是到 2006 年总计算来还是亏损，后来就彻底清仓了。2006 年以来中国股市迎来了一年多的大牛市，今天已经冲到 3800 点，而这是一年多前的我们无论多么乐观的股民都无法想像的，老百姓疯了一样的申购基金，冲入股市，购买股票。很多人把房子拿到银行去申请贷款然后炒股，股市一片大跃进。

其实炒股远远不是生活的全部，我们该工作还是要好好工作，该创业还是要好好的拿资金去创业，该读书还是要好好读书，试想股市是买卖未来，未来中国经济发展了，企业壮大了，股市才有保障，可是现在老板把资金拿来去炒股而不是扩大再生产，学生把钱拿来去炒股而不是投资自身，上班的不安心工作而每天盯着大盘，未来的中国经济谁来保证会持续发展呢？所以，一个人的心态，一定要好，太过浮躁容易受到诱惑，风险和回报永远是孪生兄弟，而且同比例的大小，这个世界上没有免费的午餐，而且最主要的是不要把鸡蛋放在一个篮子里。

股市火爆以来不断有朋友邀请我一起去炒股，也有人来借钱去炒股，对于邀请，我一概拒绝，我不眼红于别人的赚，那是冒险赚来的，我想过踏实的生活；对于借钱，我的钱可以用来满足你的困难时的需要，而不是让你去做冒险的事，也一概拒绝。没有只涨不跌的股市，只不过大家都不希望达摩之剑落到自己头上罢了。

所以，朋友们，炒股远远不是生活的全部，平静的去享受生活吧，去用双手创造财富吧。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

