

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

德尔福篇

应届生论坛德尔福版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-596-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 德尔福公司简介.....	4
1.1 德尔福公司简介.....	4
1.2 德尔福在中国.....	4
1.3 德尔福技术领先史的黄金时刻.....	4
1.4 德尔福企业文化.....	5
第二章 德尔福笔试经验.....	7
2.1 德尔福集团 DELPHI 的笔试题.....	7
2.2 德尔福笔试（标定工程师）.....	8
2.3 德尔福 2012.10.08 笔试题目.....	8
2.4 德尔福笔试题题.....	10
2.5 德尔福机械类笔试.....	11
2.6 德尔福软件类笔试题目.....	12
2.7 Delphi 软件++BT 题目理论分析.....	15
2.8 Delphi CS 笔试题.....	16
2.9 德尔福笔试心得.....	16
第三章 德尔福面试经验.....	17
3.1 德尔福（Delphi）采购员-实习生面试流程.....	17
3.2 德尔福（Delphi）物料管理员三轮面试.....	17
3.3 2017 面试经验和大家分享.....	17
3.4 面试题目.....	18
3.5 德尔福（Delphi）采购员面试过程.....	18
3.6 面试德尔福派克的工业工程师.....	19
3.7 面试制造工程师(me) 经验.....	19
3.8 工业工程师(IE)面谈经验.....	19
3.9 2016.12.09 面试经验.....	20
3.10 上海德尔福软件研发面试.....	20
3.11 IE 助理工程师面试.....	21
3.12 德尔福 CTC 的 offer.....	21
3.13 我的德尔福上海研发软件面试过程.....	22
3.14 给去 Delphi 面试的人一点提示.....	23
3.15 我的德尔福炮灰面.....	24
3.16 德尔福采购部面试归来.....	24
3.17 我的德尔福之旅.....	25
3.18 我的德尔福面试题目.....	26
3.19 德尔福派克电气系统广州分公司面试归来.....	27
第四章 德尔福综合经验.....	28
4.1 德尔福 2018 校园招聘管培生.....	28
4.2 德尔福（中国）科技研发中心机械设计师笔试面试经验.....	28
4.3 delphi 招人标准.....	29
4.4 德尔福上海研究院薪酬.....	31
4.5 世界 500 强——德尔福 Delphi “招聘经”.....	32
附录：更多求职精华资料推荐.....	34

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 德尔福公司简介

1.1 德尔福公司简介

德尔福是全球领先的汽车与汽车电子零部件及系统技术供应商。其产品系列包括动力、推进、热交换、内饰、电气、电子及安全系统等，这些产品几乎涵盖了现代汽车零部件工业的主要领域，为客户提供全面的产品与系统解决方案。

德尔福公司的总部位于美国密歇根州特洛伊市，并在法国巴黎、日本东京、巴西圣保罗设有地区性总部。德尔福全球现约有 18 万 4 千名员工，在全球 40 个国家有 167 个独资制造企业，42 个合资企业，53 个客户服务中心和营业处，及 33 个技术中心。2004 年德尔福全球销售额突破了 287 亿美元，位居全球汽车零部件行业领先地位。

1.2 德尔福在中国

德尔福 1993 年进入中国，并立足在中国长期发展。目前，德尔福在华企业的投资已超过 5 亿美元，设有十四家合资和独资企业，包括一家控股公司、一家全球研发中心、一家技术服务中心、一家贸易公司和十家制造型企业，在华员工总数超过 8000 人。德尔福的在华正式运营的企业都已通过 ISO9001 和 QS9000 质量认证。

德尔福遵循积极引进先进技术实现本地化的原则，向中国的汽车工业提供广泛多样的产品和系统。目前在中国生产和销售的 40 多个系列产品中包括：动力总成系统、电子/电气系统、电子系统、安全系统、转向系统、热交换系统等。这些产品大都实现了本地化生产。

1.3 德尔福技术领先史的黄金时刻

德尔福燃油喷射技术在 2006 年秋季迎来了它的 50 周年“黄金庆典”，这是汽车史上一个重要的里程碑，也是人们向德尔福致敬的时刻。

人们通常认为第一个机械燃油喷射系统诞生时间是二十世纪七十年代末，但事实上，第一个机械燃油喷射系统早在 1956 年秋季就已经正式亮相美国市场了。位于纽约罗彻斯特的德尔福动力总成系统分部（前身为美国通用汽车公司罗彻斯特产品部门）设计、开发并生产出了这项令人赞叹的新发明的产品。

早些年，汽车制造商通常会像庆祝国定假日一样庆祝他们的新车上市。汽车制造商在每个秋季都会推出许多抢手的新车型，目的是满足公众对汽车和卡车在新样式、创新技术和更高性能方面的渴求。

通用汽车公司于 1957 年率先将高性能机械燃油喷射系统推向了市场，点燃了人们对此的狂热。通用给这个系统起了个名字，叫“富丽思”（“fuelies”），并把它作为 1957 款 Pontiac Bonneville Convertible、1957 款 Chevrolet 乘用车（包括 Corvette）等新车型的可选设备。

二十世纪六十年代中期，德尔福在罗彻斯特的部门一直为通用生产“富丽思”。四缸汽化器上的技术进步使其最终超越了燃油喷射，成为首选的燃油供给系统。到二十世纪七十年代末，更多更严格的燃油经济和排放标准使电子控制燃油喷射系统重新涌现，再次成为燃油供给系统的首选。

时至今日，德尔福在罗彻斯特的部门继续在卓越创新的技术史上书写着新的篇章；德尔福罗彻斯特技术中心继续领导着诸如多端口燃油喷射、集成式供油/进气模块、发动机进气控制阀、废气再循环阀和碳罐等产品的进步。

具有 50 年燃油系统零部件经验的德尔福罗彻斯特工厂，也一直致力于生产更加节省燃油、环保、满足客户对更高驾驶性和发动机性能需求的产品。从那时起，燃油系统的制造基地便开始逐渐延伸至全球，分布于欧洲、中国、韩国、澳大利亚、巴西和美国。

1.4 德尔福企业文化

Challenge your imagination.

Through innovation, dedication, and commitment to the customer, Delphi has established a reputation as the world's premier automotive supplier. As we move into new markets and expand our horizons, maintaining-and enhancing-that reputation is something every one of our employees takes personally. Delphi employees work together with suppliers and stakeholders to accomplish a vision: Be recognized by our customers as their best supplier.

Foundation

Delphi's formula for success is built on involving our employees every step of the way. We simply would not be where we are today without the talent of our employees.

We work hard to keep our people challenged, and reward those who meet those challenges. As a world-class employer, Delphi offers its full-time employees world-class benefits. The benefits programs are designed with our diverse employee population in mind. Many benefit plans and programs providing different options and coverage levels so you can select what you feel is most appropriate for you and your family.

If you are an enthusiastic, creative, passionate person looking for a place where your ideas will be valued, look no further than Delphi.

Teamwork

Working in small teams, Delphi employees develop solutions vital to our customers' success in an ever-changing market. Yet there is still room for individuality, where creativity can bloom. As a vibrant, youthful company, Delphi encourages our employees to exhibit boldness and daring in order to sustain our leadership role in the industry. Success of the corporation ultimately depends on the success of our employees, which rests upon the support found among teammates.

Partnerships

Wherever there is a Delphi facility, that's Delphi's hometown. And as a member of the community, we strongly believe in a responsibility to help others whenever possible. That's why we encourage and organize employee efforts through local civic and charitable activities. Our focus is on educational activities, but contributions are tailored to other local needs and priorities as well.

Globally, we participate in many charities that support our business objectives while helping society. Our signature programs include FIRST (For Inspiration and Recognition in Science and Technology), FutureTruck, and United Way.

Environment

Delphi extends its commitment to the community through its policy of environmental stewardship. This is the guiding force behind our manufacturing processes and the products and technologies we create. Delphi prides itself on being a good corporate citizen.

Principles

In order to be recognized by our customers as their best supplier, we must have a passion to exceed our customers' expectations at every opportunity. Providing the cultural framework to guide our actions in this quest, Delphi has established a set of Principles. We hold ourselves accountable to the highest standards of conduct relative to our responsibility to society. We strive to build and maintain effective relationships with the communities and institutions with which we interact.

Absolutes of Excellence

As part of Delphi's commitment to excellence in everything we do, we have created what we call Absolutes of Excellence, describing the preferred attitude of employees and business partners. Some of the Absolutes focus on our customers' expectation that we perform everything right the first time, every time. Others address how we do it-through caring people, innovation, teamwork, and continuous improvement. Are we there yet? No. And we never will be. Because, at Delphi, we recognize that true excellence is a never-ending journey.

Safety

Above all else, Delphi values the health and safety of its employees. We make every effort to ensure our employees have a safe, clean environment where they can do their jobs efficiently. But Delphi also views safety as a "product" we provide our customers. Delphi safety systems have saved countless lives in vehicles around the world. The ultimate safety of everyone who uses a Delphi product is always on the mind of our employees.

Together

Though individual groups trace their roots back to the early days of the automotive industry at the turn of the 20th century, Delphi as a whole is a relatively new company. We became fully independent on May 28, 1999, and that infancy provides a unique opportunity to form a new corporate culture. This new Delphi culture is full of passion and creativity. It's important that our employees feel proud to work for Delphi.

You are looking for a challenging, rewarding job that allows you to utilize your skills to their fullest potential. We are looking for energetic, enthusiastic people who have a passion for excellence and aren't afraid to express their ideas. Explore the opportunities Delphi can offer you, and get ready for the ride of a lifetime.

第二章 德尔福笔试经验

2.1 德尔福集团 DELPHI 的笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048369-1-1.html>

- 1、Name 3 Vehicle Buses.
- 2、Name 2 possible sources of Electromagnetic interference on Electronics Circuit ASM.
- 3、Wavelength for 12MHz frequency signal is_____
- 4、Name 2 important considerations for car radio performance related to audio signal processing under multipath condition?
- 5、What is the typical FM receiver RF signal strength to achieve 30dB S/N for car radio?
- 6、When a radio is tuned to 98.1 MHz & with a LO of 108.8 MHz, what is the image frequency?
- 7、For a system with a matched impedance, what is the Reflection Coefficient and SWR?
- 8、Which property of the output capacitor is the primary cause of Low Drop Out (LDO) regulator loop instability?
 - a) Equivalent series resistance(ESR)
 - b) Effective series inductance(ESL)
 - c) Capacitance value
 - d) Dielectric material
- 9、The switching regulator is capable of:
 - a) Higher power conversion efficiency
 - b) Providing an output voltage that is higher than the input
 - c) Generating an output voltage opposite in polarity to the input

d) All of the above

10、A linear regulator op*(没抄清楚)

$V_{in(max)}=10V, V_{out(min)}=4.8V, I_{out(max)}=2.5mA, I_q(max)=2.5mA, T_a(max)=8.5$ 摄氏度,

The regulator is available in 3 packages. Each package has the following thermal characteristics:

Package	R _{ja} (摄食度/W)	R _{jc} (摄食度/W)
TO220	50	35
SO14	125	30
D1P8	100	52

Choose the most suitable package to handle the power dissipation requirement without a heat sink and why.

2.2 德尔福笔试（标定工程师）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1565888-1-1.html>

LZ 小本一枚，10 月 16 日参加了德尔福校招同济站，其中有几个岗位需要笔试，我所投的标定工程师就在其中。下面说说题目的大概，算是造福后人了。

- 1 写出理想的内燃机热循环公式。简要介绍内燃机实际热循环。
- 2 改变配气相位对发动机性能的影响。
- 3 机械损失的测定方法，它们各自的局限性。
- 4 介绍几种目前主要应用的降低燃油消耗的技术。
- 5 充气效率是什么？高海拔地区发动机功率低是受充气效率影响吗？

附加题（非车辆）

- 1 火车拖动比自身重的货物时，最初的过程。
- 2 HCCI 技术是什么？主要优缺点。

总体上还是考发动机的基本知识，应聘前看看发动机原理还是有必要的。个人感觉做下来不错，不过还是无缘面试，祝各位后来人好运！

2.3 德尔福 2012.10.08 笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1552365-1-1.html>

前几天刚网申的简历，之前也对这个公司不了解，看了简介觉得很牛的样子，就网申了简历。昨天短信收到宣讲会通知，2012.10.08 下午 2 点在北京理工大学唯实报告厅进行宣讲会，现场接收简历，宣讲会结束后就笔试。所以就果断去了，虽然宿舍人其他人没有要去的意思。后来 J 看了有软件的职位，就和我一起去了。因为目的不是去听宣讲会，是去提交简历和笔试的。所以没去那么早，到哪里 2 点半多了，宣讲会正在进行。北理的唯实报告厅就是运动场里的报告厅。在唯实报告厅外面有工作人员接收简历。有些职位不用笔试，有些职位要笔试，

还有一些职位是另行通知的。不用笔试的职位就把简历交在这里。每个人可以投 2 个职位。我在这里投了一个。另外还投了一个要笔试的职位：软件工程师。

笔试在下午 4 点-5 点、笔试地点在北理中心教学楼 307。笔试时工作人员给每个笔试的人都送了一个 U 盘，就是他们自己生产的。U 盘的大小是 980MB。

现在说笔试题。我笔试的是电子与安全的软件工程师。

题目是全英文的。

1. The difference between Traditional EEPROM and Emulation EEPROM?

2. Talk about Big-endian and little-endian. 十六进制数 F652 在 Big-endian 和 little-endian 时 分别是怎么存储的?

3. #define COUNT(x) (x*x*x)

```
{  
    int x=6;  
    COUNT(++x)=?  
}
```

4. a=0x72; b=0x35;

a&b=?

a|b=?

a^b=?

5. 什么是 interrupt latency? 它是由什么引起的? 怎么减少 interrupt latency?

6. 通过编译器执行程序时需要经过哪 4 步?

7. SPI 的 MISO、MOSI、CLK 和 CS 分别是什么信号?

8. 一个 10 位的 AD 转换 (输出 16 位, 左对齐), 最大的电压是 5V, 当检测到输入电压是 3.5V 时, 输出什么?

9. 怎么估算代码的大小?

10. 下列代码有什么风险?

```
int CalculateRatio(int a, int b)
```

```
{  
    int c;  
    if(b>0) c=a/b;  
    return c;  
}
```

11. 下列代码执行什么功能?

```
int **ptr1;
```

```
int *ptr2;
```

```
ptr2=(int*)0x5672;
```

```
*ptr1=ptr2;
```

```
**ptr=0x55aa;
```

12. volatile 关键字是什么？举个例子。

13.编写一个简单的程序。得到一个数（16 位的数）的 bit 0 和 bit15，假设 LSB 是 bit0.

```
14.inta[3][3]={1,2,3},{4,5,6},{7,8,9};
```

```
*(a[0]+1)=?
```

```
*(a+1)=?
```

```
**a+1=?
```

15. 编程实现 $y=x/10$. 不能用除法。可以用 shift 和 multiplication

2.4 德尔福笔试题题

德尔福集团是全球最大的汽车系统和零部件生产制造商,为客户提供品种齐全的汽车系统,零部件和模块。今天成电的就业办老师介绍说,德尔福是汽车界的华为,从来不在媒体上打广告。

大家看看从美国空运过来的笔试题目

1、Name3VehicleBuses.

2、Name2possiblesourcesofElectromagneticinterferenceonElectronicsCircuitASM.

3、Wavelengthfor12MHzfrequencysignalis_____

4、Name2importantconsiderationsforarradioperformancerelatedtoaudio signalprocessingundermultipathcondition?

5、WhatisthetypicalFMreceiverRFsignalstrengthtoachieve30dB SNfor carradio?

6、Whenaradioistunedto98.1MHz&withaLOof108.8MHz,whatistheimagefrequency?

7、Forasystemwithamatchedimpedance,whatistheReflectionCoefficientandSWR?

8、WhichpropertyoftheoutputcapacitoristheprimarycauseofLowDropOut (LDO)regulatorloopinstability?

a)Equivalentseriesresistance(ESR)

b) Effectiveseriesinductance(ESL)

c) Capacitancevalue

d) Dielectricmaterial

9、Theswitchingregulatoriscapableof:

a) Higherpowerconversionefficiency

b) Providinganoutputvoltagehigherthantheinput

c) Generatinganoutputvoltageofoppositepolaritytotheinput

d) Alloftheabove

10、Alinearregulatorop*(没抄清楚)

$V_{in(max)}=10V$, $V_{out(min)}=4.8V$, $I_{out(max)}=2.5mA$, $I_q(max)=2.5mA$, $T_a(max)=8.5$ 摄氏度,

Theregulatorisavailablein3packages.Eachpackagehasfollowingthermalcharacteristics:

PackageR_{ja}(摄食度/W)R_{jc}(摄食度/W)

TO2205035

SO1412530

D1P810052

Choosethemostsuitablepackageto handle the powerdissipationrequirementwithout a heatsink and why.

2.5 德尔福机械类笔试

昨晚郁闷了，和 hr 的 jj 交流了一下，说自己虽然是学工程技术的可后来想做客户市场了而不是研发，她第一句话就说他们绝对不需要，说他们全国就两个 sales,(我 ft 了)说是做整车的有本事就别去找他们，牛公司就是牛啊，和自己的职业期望有点远就和它说拜拜了。

上次在站上答应了一些朋友帮忙学点经验，所以会后还是去参加了一下笔试卷子好象共有三种，电子，机械和软件，我们这个教室学自动化的全做的是 MechanicalEngineering 的，可完了听系上在另外一个教室的同学说他们做的是软件的，看来不完全对口的做什么就没准了……

到清华应该会换题的，只是给大家看看方向做个参考：

1, Briefly describe what is blanking (cutting), forming, coining and embossing in stamping process.

2, What is metal cladding?

3, What is the purpose of adding glass fiber to thermoplastic material?

4, In contrast with metal and thermoplastic material, which has a higher coefficient of thermal expansion (CTE).

5, The most suitable material for integral hinged design (typical plastic thickness = 0.25 to 0.5 mm) is _____

6, Can a bending load make both compressive and tensile stress in a member?

- 7, What is the design criteria used in plastic catch/snap?
- 8, What is FEA?
- 9, Why is natural frequency important in vibration analysis?
- 10, What is the deflection equation of a cantilever beam fixed at one end?

考软件的同学说是一些汇编，单片机，C，等等，对于我们专业来说还要更对口更简单些。

想搞研发的好好准备一下吧，Delphi 还是很不错的，hrjj 说薪酬很高会让来挖人的公司付出很高代价，“我们要给上海研发中心的 500 员工准备 500 个停车位……” 呵呵

2.6 德尔福软件类笔试题目

How do you code an infinite loop in C?

2. Volatile:

- a) What does the keyword volatile mean? Give an example
- b) Can a parameter be both const and volatile? Give an example
- c) Can a pointer be volatile? Give an example

3. What are the values of a, b, and c after the following instructions:

```
int a=5, b=7, c;
```

```
c = a+++b;
```

4. What do the following declarations mean?

- a) const int a;
- b) int const a;
- c) const int *a;
- d) int * const a;
- e) int const * a const;

5. Which of the following statements describe the use of the keyword static?

- a) Within the body of a function: A static variable maintains its value between function revocations
- b) Within a module: A static variable is accessible by all functions within that module
- c) Within a module: A static function can only be called by other functions within that module

6. Embedded systems always require the user to manipulate bits in registers or variables. Given an integer variable a, write two code fragments.

The first should set bit 5 of a. The second should clear bit 5 of a. In both

cases, the remaining bits should be unmodified.

7. What does the following function return?

```
char foo(void)
```

```
{
unsigned int a = 6;
iht b = -20;
char c;
(a+b > 6) ? (c=1): (c=0);
return c;
}
```

8. What values are printed when the following C program is executed?

```
int i = 8;
void main(void)
(
```

9. What will be the output of the following C code?

```
main()
{
int k, num= 30;
k =(num > 5 ? (num <=10 ? 100:200): 500);
printf("%d", k);
}
```

10. What will the following C code do?

```
int *ptr;
ptr =(int *)0x67a9;
*ptr = 0xaa55;
```

11. What will be the output of the follow C code?

```
#define product(x) (x*x)
main()
{
int i = 3, j, k;
j = product(i++);
k = product(++i);
printf("%d %d",j,k);
}
```

12. Simplify the following Boolean expression

$!((i == 12) \parallel (j > 15))$

13. How many flip-flop circuits are needed to divide by 16?

14. Provides 3 properties that make an OS, a RTOS?

15. What is pre-emption?

16. Assume the BC register value is 8538H, and the DE register value is 62A5H. Find the value of register BC after the following assembly operations:

```
MOV A,C
SUB E
MOV C,A
MOV A,B
```

SBB D

MOV B,A

17.In the Assembly code shown below

LOOP: MVI C,78H

DCR C

JNZ LOOP

HLT

How many times is the DCR C Operation executed?

18.Describe the most efficient way(in term of execution time and code size) to divide a number by 4 in assembly language

19.what value is stored in m in the following assembly language code fragment if n=7?

LDAA #n

LABEL1: CMPA #5

BHI L3

BEQ L2

DECA

BRA L1

LABEL2: CLRA

LABEL3: STAA #m

20. What is the state of a process if a resource is not available?

#define a 365*24*60*60

21. Using the #define statement, how would you declare a manifest constant that returns the number of seconds in a year? Disregard leap years in your answer.

22. Interrupts are an important part of embedded systems. Consequently, many compiler vendors offer an extension to standard C to support interrupts. Typically, the keyword is __interrupt. The following routine (ISR). Point out problems in the code.

__interrupt double compute_area (double radius)

```
{  
double area = PI * radius * radius;  
printf(" Area = %f", area);  
return area;
```

2.7 Delphi 软件++BT 题目理论分析

为什么 VC 没有出现大伙分析中的结果呢？我们看看 asm 代码就知道了

```
12:printf("%d,%d,%d,%d,%d,%d,%d ",i,i--,--i,i++,++i,i);
0040102Fmoveax,dwordptr[ebp-4]
00401032pusheax
00401033movecx,dwordptr[ebp-4]
00401036addecx,1
00401039movdwordptr[ebp-4],ecx
0040103Cmovedx,dwordptr[ebp-4]
0040103Fpushedx
00401040moveax,dwordptr[ebp-4]
00401043movdwordptr[ebp-8],eax
00401046movecx,dwordptr[ebp-8]
00401049pushecx
0040104Amovedx,dwordptr[ebp-4]
0040104Dpushedx
0040104Emoveax,dwordptr[ebp-4]
00401051subeax,1
00401054movdwordptr[ebp-4],eax
00401057movecx,dwordptr[ebp-4]
0040105Apushecx
0040105Bmovedx,dwordptr[ebp-4]
0040105Emovdwordptr[ebp-0Ch],edx
00401061moveax,dwordptr[ebp-0Ch]
00401064pusheax
00401065movecx,dwordptr[ebp-4]
00401068pushecx
00401069pushoffsetstring"%d,%d,%d,%d,%d,%d,%d "(0042001c)
0040106Emovedx,dwordptr[ebp-4]
00401071subedx,1
00401074movdwordptr[ebp-4],edx
00401077moveax,dwordptr[ebp-4]
0040107Aaddeax,1
0040107Dmovdwordptr[ebp-4],eax
00401080callprintf(004010c0)
00401085addesp,20h
13:return;
```

注意 1071 和 107a 两句，很明显，参数从右到左压入堆栈，此后再执行 i--和 i++，而此时的 i 已经不能不影响 printf 的参数了，尽管 callprintf 在这两句之后执行，呵呵。

2.8 Delphi CS 笔试题

1. List at least 3 sorts of programming languages you know.

2. List most addressing methods inside 80x86 computer system you know.

3. suppose: (DS)=2000H, (BX)=1250H, (SI) = 528FH。

the displacement is 20A1H, and (232F7H)=3280H, (264E5)=2450H.

then,

after execute instruction: JMP TABLE[BX], (IP)=?

4. IRPX, (1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 0)

DBX

ENDM

? the result of above sentences compiled?

5. supposeed that communication telecommunication coding consisted of only 8 letters,

the frequency of each of these letters appearance is: 50, 14, 5, 9, 20, 3, 30, 1

1. please design Huffman code for them.

6. what is the condition of dead-locking? what is the primary methods of resolve?

e?

7.....

2.9 德尔福笔试心得

在作德尔福的笔试卷子时我就是因为专业问题要用英语回答而提前离场的而坚持到最后的师兄终于获得了 offer。

专业知识准备更加复杂对于研发技术岗的笔试要求都比较高，我在这个方面基本没有准备，自信的认为自己凭借先前的积累可以应付一二，哪知第一次笔试后彻底失去信心，于是打算复习模电数电和其他知识。

然而模拟电路直到考完所有笔试后才勉强看完一遍，而此时前面看过的早已忘记，这也是我准备过的唯一的专业知识，其他的到现在也没有开始。

对于这些笔试细节很重要即便你每天都在使用但是却不一定能够答题，因此提前一段时间复习一遍才能轻松的应付笔试，避免首轮就被淘汰。

对于笔试中的逻辑测试和智力测试，本来对于我们而言都不是什么问题，但是却有熟练程度的差别，像威盛那道猫捉老鼠的题我想了整个考试时间的三分之一，而如果知道思路的话却用不了两分钟。这些东西不需要特别的准备因为你也不知道他究竟会出现什么类型，但是却又不能过于大意，我最初也不以为然但每次考完的差距却让

自己不得不多加训练。于是到网上搜索各种各样的智力测试，在饭后茶余和同学一起思考然后找到规律应付考试。

对于一些性格测试我始终持怀疑态度我认为他们不在于选拔人才而在于抽签式的过滤掉过多的应聘者，其中的规律我始终不得而知。

第三章 德尔福面试经验

3.1 德尔福（Delphi）采购员-实习生面试流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107192-1-1.html>

填资料 做英文笔试 hr 面试

过程很轻松 问的都是大学的问题

问学校学习跟实习工作如何兼顾

答学习 一直是大学的重点 至于实习 大三大四课程少了就可以实习啦

3.2 德尔福（Delphi）物料管理员三轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107191-1-1.html>

三轮面试一天面完，在亦庄，有点远。

第一轮 hr 面，第二轮主管面，有中英文，第三轮 HR 经理面，问的都是可以回答上的问题，不用太紧张，公司为中外合资企业，有一定的英语要求。

问对未来的发展规划。

答英文介绍一下自己，如果该岗位不确定招人，轮岗的话愿意吗？

3.3 2017 面试经验和大家分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107190-1-1.html>

德尔福（Delphi）质量管理工程师面试

17 年去面的试，很简单就一面，经理给面的，先自我介绍，然后问几个技术问题，和一些兴趣爱好，对了自我介绍是用英语，虽然这个单位用英语的地方少的可怜，面试还是有英语的哈。

自我介绍。

3.4 面试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107186-1-1.html>

面试让做个简单的自我介绍后，就出题目考我

面试让做个简单的自我介绍后，就出题目考我：

1.windows 消息机制 Windows 应用程序的消息处理机制所示。

- (1) 操作系统接收到应用程序的窗口消息，将消息投递到该应用程序的消息队列中。
- (2) 应用程序在消息循环中调用 **GetMessage** 函数从消息队列中取出一条一条的消息。取出消息后，应用程序可以对消息进行一些预处理，例如，放弃对某些消息的响应，或者调用 **TranslateMessage** 产生新的消息。
- (3) 应用程序调用 **DispatchMessage**，将消息回传给操作系统。消息是由 **MSG** 结构体对象来表示的，其中就包含了接收消息的窗口的句柄。因此，**DispatchMessage** 函数总能进行正确的传递。
- (4) 系统利用 **WNDCLASS** 结构体的 **lpfnWndProc** 成员保存的窗口过程函数的指针调用窗口过程，对消息进行处理（即“系统给应用程序发送了消息”）。

以上就是 **Windows** 应用程序的消息处理过程。

2.sendmessage 与 postmessage 的不同 **PostMessage** 只是把消息放入队列，不管其他程序是否处理都返回，然后继续执行；而 **SendMessage** 必须等待其他程序处理消息后才返回，继续执行。**PostMessage** 的返回值表示 **PostMessage** 函数执行是否正确；而 **SendMessage** 的返回值表示其他程序处理消息后的返回值。使用这两个发送消息函数的最重要的是要看你的程序是否要对消息的滞后性关注否，**PostMessage** 会造成消息的滞后性，而 **SendMessage** 则不会，但如果 **SendMessage** 消息处理失败，则会造成程序停止！

3.var a:string a 的内存字节数

4 字节 var b:byte b 的内存字节数 1 字节 var str:string str=' abc56' 的内存字节数 10 字节

面试官的问题：

问简短的自我介绍，题目：**1.windows 消息机制如何运作 2.sendmessage 与 postmessage 的有何不同 3. 相应字串的字串数**

3.5 德尔福（Delphi）采购员面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107195-1-1.html>

德尔福面试过程比较融洽

是到我们学校来校招，先有一轮笔试，笔试题目包括行测题和一篇英文阅读，相对比较简单。只要笔试达到分数线就有面试机会。一面是一对一，面试官很温和，不需要用英语交流。主要问一些常规问题，例如为什么选这个岗位，为什么选择这个工作地点等。再根据简历，问一些社团活动或者实习过程中遇到的问题等。

3.6 面试德尔福派克的工业工程师

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048366-1-1.html>

猎头先电话面试了一下英语 本来对自己的英语信心不够 不过面下来猎头说英语还可以 然后被通知去公司面试到了后就简单填了下个人信息 我去的那天人力资源的很忙 是部门经理先面试的 主要问了些与工业工程相关的工作问题 因为自己也作为工业工程师工作了近 7 年 回答起来还是挺轻松的 下来就是用英语简单交流了一下 最后人事来就聊了一下个人的家庭情况 以及薪资待遇要求。

面试官提出的问题大部分是与工业工程相关的问题，再问觉得自己能不能胜任这份工作 并解释、

3.7 面试制造工程师(me) 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048367-1-1.html>

HRMM 提前一周约好面试时间，面试当天先在保安那里登记，然后到了大厅。向前台领了一张个人情况表，填写完毕后交给前台美女。接下来主管过来带我去一间会议室进行面试。主管人很年轻，态度还不错，问的主要是简历上的一些东西还有以前做的很职位相关的项目经验和实习经历，这些基本上都比较容易回答。我之前还准备了点英文竟然没用到→_→

接下来是 HR 的主管面试，这个主管感觉态度没有部门的主管友好，问问题也是刨根问底，给人的感觉有点像压力面，最后问了下期望薪资。问多久会有结果，说是两周后，我晕！应该是没给过！

3.8 工业工程师(IE)面谈经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048368-1-1.html>

就是会英语然后介绍下自己 准备下英语面试吧 这个公司白城长要求不太高 好多都是找关系进去的 们比较喜欢听话的人 还有就是加班比较多 英语水平能基本对话就可以了 要求也不是很高

3.9 2016.12.09 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085960-1-1.html>

上海财务管培面试经验：

面试是两轮单面，形式是全英文结构化面试，一个半小时左右。第一轮时间比较长。问题很多都是常规问题：

- 1, 对德尔福的了解
- 2, 三张表的勾稽关系
- 3, 如何评估一家公司的公司业绩
- 4, 实习、校园活动经历
- 5, 如何做 multitasking
- 6, 职业规划
- 7, 说一个 leadership 的例子
- 8, 如果遇到不配合的人或者冲突，如何处理
- 9, 遇到的困难和如何处理

对英文要求还是蛮高的，希望对后面的人有用。不清楚后面还有没有其他面试流程。

3.10 上海德尔福软件研发面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972911-1-1.html>

一、面试官面试：我的德尔福上海研发软件面试过程基本上全英文大概 30 分钟：

- 1、自我介绍，
- 2、根据简历上的经历提问技术方面的细节问题：

简要介绍在 lenovo 所做的实习工作内容，

代码多大开发语言开发环境所作的工作（coding,debug,test）midi 芯片与 mcu 的接口原理采用的 os 产品最终上市了没有等等。

简单介绍做过的一个兼职 carcarrygps 系统描述该信号采集器的硬件原理和软件流程 uart 的原理采用的波特率系统类型（前/后台 or 多任务）代码大小 usb 接口协议开发环境等等。

介绍 portalbloodglucosemeter 的工作原理代码大小系统类型（前/后台 or 多任务）

- 3、其他方面的提问：

简要描述对 os 的一些理解特别是 embeddedos 描述对面向对象编程的理解。

对 uml 的理解？介绍其中一种 diagram。

自己的最大优点缺点？自己的优势体现在什么？（有硬件背景非常适合做嵌入式软件开发）

之后的问题考官开始用中文提问：自己对笔试试题评价如何？会使用哪些常用的调试工具？scope 数字模拟示波器 logic analyzer 逻辑分析仪万用表电烙铁信号发生器等。熟悉哪些开发环境 keil，常用单片机的 ide armads 等。之后考官带我去见 hr 再面一次。（面到这我估计有戏了^_^）

二、HR 面试：想去苏州工作？想留上海？期望薪水？交大学生比较浮躁心比较高问我如何看待？对汽车行业的了解看法。有没有心仪的其他公司？delphi 公司与这些公司比起来会不会优先考虑？为什么选择汽车行业？而不

去 it 行业？之后就是我问了 hr 一些自己关心的问题。

三、面试体会：德尔福对英文要求挺高的，对技术也有一定要求，体现在笔试题和面试过程。英文面试一定要好好准备特别针对简历上的实习兼职工作把一些 keywords 都记住。另外 delphi 的 hr 似乎对咱们学校的学生不太满意认为心高气傲喜欢跳槽。对于这一点我觉得第一份工作如果自己喜欢有前途就不要太在乎起薪扎扎实实做几年能力上去了薪水自然会上去的。

3.11 IE 助理工程师面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972910-1-1.html>

为了面试我也蛮拼的，因为离的远提前一天就到客车站住下了，容易吗？（结果据说还有二面）

1. 打车到了大门口，看到站的笔直的保安大哥立刻感觉这家公司好正规。填写了访客单，来到前台在旁边的椅子上开始填写个人信息单和做试卷，一些逻辑题和英语双译。填好之后，来了个人事美眉第一轮面试，简单介绍一下，问问原来公司做啥的，期望薪资多少，为啥离职之类的，然后就叫我去找主管面试了。

2. 重点来了，来到 6 厂前台，前台帮我打电话叫主管，大概等了半个小时把，主管来了是个女的，第一感觉挺和善的，心中暗自高兴。开始面试让我自我介绍，开始看我的简历，开始给我简历美女找茬，说我粗心这儿不对那儿不对，说你这么粗心怎么好好工作，好吧确实是我的错（他们的一张家庭关系单被我填成自己了）信心开始被打击了，自己犯了这么明显的错误心中不是滋味儿呀。接下来问我一些原来的工作内容是啥呀自己的缺点是啥呀，优点是啥呀，感觉都回答的一般。技术性 问题来了，七大浪费是啥，说了几个没说全，又问啥事生产线平衡，这个我知道啊，（概念没背下来但我理解，心里后悔昨天晚上看了没背下来，大脑开始放空），主管看我没答以为我不会，又换题 excel 的函数都有啥，我说了三就，她说这个都会有没有别的（大脑里开始仔细想呀隐约记得一个什么 look 的，又放空），好吧感觉我又不会。开始点评啦，你这水平一般呀，还不如刚毕业的呢，我开始辩解说课本上的东西时间长了都忘了，完了又说错话了，说我学习肯定不好在学校不学习，自信心再次，我是没考过前三，那咋滴也能考五六名啊咋就学习不好啦？我又开始辩解说你给我个实例，我来分析肯定能看出我的水平，结果是我想多了，开始说我遇到问题就知道狡辩，我开始低头沉默不说话，看我不说话估计面试也面不下去了，说好吧你先回去吧，有复试通知你。我心里一直在想呀，咋就能凭几个从毕业找工作就开始问的问题中看出我连刚毕业的都不如呢。本来以为都工作两年了，不会再拿这些东西出来问了，我都想让你让你部门的大哥大姐们回答我看，能不能都答出来，经验是一种意识和能力，看到不合理一眼就能发现并有好的合理的办法进行改善，不是拿个板子逐条写上八大浪费七大手法是啥，遇到问题就挨个对比来解决。要是不成功也不能怨谁，明明知道可能要问这几个问题却没好好背，也是活该。

3.12 德尔福 CTC 的 offer

前两天收到德尔福 CTC（上海浦东外高桥中国科技研发中心）的口头 offer，通知寄三方协议过去准备签约。

由于正式 offer 尚未拿到，在这里就我了解的情况介绍一下，希望对想去德尔福发展的人有所帮助。

1、我申请的是动力总成那边的职位，去公司面试的。公司那边确实比较偏，我乘地铁还走了将近一小时，（不过单位有班车，可能有 10 多条线路，入职之后可以坐班车挺方便）。但是个人感觉单位工作环境挺好，虽然楼不算高，但是给人一种简洁的感觉，公司内部绿化也挺好，办公楼内部挺安静的，总之就是感觉挺舒服的。中午在餐厅吃的饭，可能跟去的晚有关系，没啥可吃的，而且也不怎么好吃，当然员工是免费的。可惜没带相机没有拍几张公司的照片。

另外，据说公司内部人际关系不复杂大家都挺和谐的，相互之间都是直呼其名，或英文名。而且据说管理还比较人性化。

2、据我了解德尔福的校园招聘都是简单高效的，没有外包给其他公司做，也不需要什么能力测试、心理测试、网申之类的东西。直接就是宣讲会之后留下现场根据你有意向的方向做一份考卷（都是专业知识），动力总成的就几个大题，其他职位不了解。然后第二天早上就会通知带着简历去面试，应该是先进行技术面，接着就是 HR 面，面完之后回去等通知就行了，应该很快就有结果了（这个不是很确定）。

3、最后说一下大家最关心的待遇问题。硕士可以肯定第一年就能拿到税前 10W+（这边没有实习期，只有试用期，一入职就发全额工资，工资采用 13+2 的模式，具体数目在此不便透露望谅解），五险一金按照上海市标准，另外公司补充一份医疗保险（看病住院之类的可以去公司报销，好像子女的也可以报销一部分），上下班免费班车（10 多条线路，金龙大巴），免费午餐，法定节假日+15 天带薪年假，好像还有 5 天带薪年假。

至于过节福利、出差补助，电话费补助...之类的到底有或者没有，到底多少我也不了解。

就写这么多吧，感觉挺乱的，希望对想去那边发展的人有所帮助。

声明：以上对公司的了解纯属个人观点，从个人角度出发，不是托，不是为了打广告，只是希望对想去的人能有所帮助。那些对德尔福 CTC 有冤有仇的就不要来这儿拍砖了，我只是一个尚未入职的小小员工。

3.13 我的德尔福上海研发软件面试过程

面试过程基本上全英文，大概 30 分钟。

一、自我介绍

二、根据简历上的经历，提问技术方面的细节问题

简要介绍在 lenovo 所做的实习工作内容

之后提问，大概如下：代码多大，开发语言，开发环境，所作的工作（coding,debug,test），MIDI 芯片与 MCU 的接口原理，采用的 os，产品最终上市了没有等等。

简单介绍做过的一个兼职，CAR CARRY GPS 系统

描述该信号采集器的硬件原理和软件流程，UART 的原理，采用的波特率，系统类型（前/后台 or 多任务）

代码大小，USB 接口协议，开发环境等等

介绍 portal blood glucose meter 的工作原理，代码大小，系统类型（前/后台 or 多任务）

三、其他方面的提问

简要描述对 os 的一些理解，特别是 embedded os

描述对面向对象编程的理解。对 UML 的理解？介绍其中一种 DIAGRAM。

自己的最大优点缺点？

自己的优势体现在什么？(有硬件背景，非常适合做嵌入式软件开发)

之后的问题考官开始用中文提问：

自己对笔试试题评价如何？

会使用哪些常用的调试工具？scope 数字模拟示波器， logic analyzer 逻辑分析仪，万用表，电烙铁，信

号发生器等

熟悉哪些开发环境，KEIL,常用单片机的 IDE，ARM ADS 等

之后考官带我去见 hr，再面一次。（面到这，我估计有戏了 ^_^）

hr 面试：

想去苏州工作？

想留上海？

期望薪水？交大学生比较浮躁，心比较高，问我如何看待？

对汽车行业的了解，看法。

有没有心仪的其他公司？delphi 公司与这些公司比起来，会不会优先考虑？

为什么选择汽车行业？而不去 it 行业？

之后就是我问了 hr 一些自己关心的问题。

面试体会：delphi 对英文要求挺高的，对技术也有一定要求，体现在笔试试题和面试过程。英文面试一定要好好准备，特别针对简历上的实习、兼职工作，把一些 key words 都记住。另外，delphi 的 hr 似乎对咱们学校的学生不太满意，认为心高气傲，喜欢跳槽。对于这一点，我觉得第一份工作，如果自己喜欢，有前途，就不要太在乎起薪扎扎实实做几年，能力上去了，薪水自然会上去的。

3.14 给去 Delphi 面试的人一点提示

去之前好好把自己专业学的课想一下；

挑一个你自己很有把握可以说说的课，

起码要知道你四年都学了些什么(偶是二本)

回答问题一定要能自圆其说,因为一点点夸张的话在追问下都是招架不住的；

如果你面试时间比较长的话就更要坚持下去(一个小时也是有的)

说明你离成功已经不远了；

但是去 delphi 要有那种稳定培养慢慢来的发展过程，

想一蹴而就也是不行的。

偶很早以前 面的,虽然回答的不算差但是因为种种其他原因没有去成;最后希望去面的同学能够有个心仪的 offer,毕竟那里还是不错的.

3.15 我的德尔福炮灰面

面试的时候要自我介绍哦,基本上只围绕你的简历和答卷提问。有过工作经历的同学要注意了,它会问为什么要离开?

是老美提问,旁边没有中国人,不过是很地道的美语啦,比那个什么你杨说的英语好懂多了,大家不要怕。

上午 12 点过接到 delphi 辗转过来的通知我下午两点去面试。

我倒,居然让我去面试 EE,我简历都没有投到那边去(我投的是软件)

而且我卷子上都没有留联系方式。

想起来真的很搞笑,因为考第一场时我坐在中间,当他通知报软件的到下一场的时候,我因为不想起来,就坐下来考了。硬件的题很基础,基础到我几年都没有碰了(相信很多人都和我一样,知道在哪里找答案,就是现在不知道该咋办),说不清个 abcd 出来。没办法,要坐一个小时呢,那就做吧。凭记忆,我选了几道有点印象的题做了一下,心里真没有底。

选择题用的是排除法加蒙。问答题说了一堆废话。我心想反正就那样吧,早知道把本科的基础再过一边也好。稀里糊涂的,交上去了。接下来就呆在那里继续做软件的东东了。

结果居然通知我去面试,我考,这不是让我去砸招牌吗?晕~

时间不多,我还是按时来,面试的是两个刚从老美那里回来的工作工程师,满口标准美语。一个年纪大一点,一看就很资深的样子。就是这位先生面试的我。面试倒没有问什么东西,就是针对你回答的卷子来问一问。如上所述,考的有些东东我都晕呼呼的,他一问,我肯定也答得晕乎乎的三。我觉得我好久都没有一次性说那么多 english 了,汗...

最后我顶不住了,就老老实实的交代这些东西都是我凭本科的基础做的,现在忘得差不多了,而且我想投软件。然后他就叫我解释我做过得工作了,他还提出看看我成绩(包括本科得,我没有带:(又汗...)).最后跟他吹了半天牛,就被打发走了,走得时候都没对我说请回去等通知,呜呜,铁定洗白了三。不过我没有什么好说得,不属于你得东西,就算侥幸得来又何如?这才刚开始嘛。

话说回来,我发现这些公司其实看重得还是你得基础素质。所以保持平常心去,面包总会有的,我这样安慰自己。

3.16 德尔福采购部面试归来

德尔福我都不记得什么时候投过了说来也巧本周一晚给我电话说我原本是投财务问我是否愿意去采购部实习还说面试一下没什么问题的话就定下我了。

经过乔治费歇尔我已经变得谨慎了不敢抱太多的希望。通知我的是 Angel，我问会签合同吗？她说是世界 500 强很正规的不用担心。原来是个大公司啊，在网上查德尔福的历史就是通用的历史从后者中分化出来的 06 年全球排名 260 多位。

周三上午面试走近公司的时候才发现它真的很大相比起来康宁只能算个中等规模外边停着十几辆大型 vovle 班车一望无际的草坪现代化的两栋巨大建筑物 DELPHI 的标志相当醒目场地开阔比足球场还大。进入大厅一层的前半部分全部空着还摆放着一辆全新的色彩斑斓的方程式赛车这是我所见过的最大的 reception place 了。

等待的时候去 ladies' room，色调柔和整齐象康宁一样舒适。有很多其他公司的 vistors 感觉业务广泛而繁忙。终于见到了 Angel，很漂亮 30 岁上下，圆脸。她是个成功的人事职员，似乎有种神奇的魔力，对方丝毫不会紧张和局促，甚至有种倾吐最真实想法的冲动。我一发现这种不好的趋势就尽量控制自己字斟句酌，但还有些过了这是我在面对别的 HR 时从未有的经历。一般来说我能完全掌握自己的节奏和语言这次竟然有些失常了。后来采购部经理也进来一起面我她是个开朗的人算是亲切。总的来说聊得还算是开心我也把自己该说的都说到了。随后才反应过来竟然没有英语面试害我前天晚上白白准备了。

这里有班车管午饭每日工资很少只有 50。盘算一下每周 4 天来的话一个月也就 800 多仅够维持生活攒学费是不可能的了还得继续贷款。而且她们说估计也没有转正的机会，接触的是订单部分，对我来说算是新东西希望能对将来找正式工作有帮助吧，好歹是个 500 强。

周四上午得到通知下周一开始上班标志着求职过程终于告一段落了。

又是一个全新的环境这次我会认真对待。

3.17 我的德尔福之旅

虽然经历过形形色色的面试并不是第一次了但是这应该属于第一次比较正式求职面试吧。最开始我是看到 job 版上有人发文问“德尔福公司怎么样”看了一些回文以后觉得这家公司不错而且和自己的专业也比较对口。于是我就利用校园（校园招聘）里便利的网络展开了对“德尔福”的“调查”。结果无意间看到了他们一个招聘启事。我抱着试试看的心里将我刚刚制作好的简历投入了那个信箱（事后发现那是一个已经过了期的招聘启事）。与此同时 51job 上正好有一个关于德尔福的招聘启事可能是我运气好正好撞上了。

通知面试的电话是我妈妈接的由于我是大三升大四而德尔福这次招聘的是全职工程师再加上两则招聘启事的简历投递信箱是不同的我开始怀疑他们的工作上是否出了一点点小差错没有看清楚我是去找实习的。我打算打一个电话过去问问清楚但是听师兄说德尔福的面试是全英文的不管成败与否多一次机会多一点面试的经验也是不错的我开始犹豫到底要不要打这个电话因为一旦说清楚我并非应届毕业生这就意味着我将失去这个机会。经过一系列的思想斗争之后我还是决定打这个电话电话那端人事部的竺先生说得很清楚他们这次招的是全职但是他还是很热心的叫我去面试一下说不定有意想不到的收获而且他还告诉我他对我这个应聘者印象很深刻因为他打电话给我***时候我妈妈居然知道德尔福公司。（后来我才明白原来一家公司的人事部和其他部门在招聘上并没有太大的关系人事部似乎只管收取简历并不管应聘者是否真正能够胜任这份工作呵呵我猜得不晓得对不对）。

我的面试通知里是说 9 点钟开始面试是所有人当中的第一个。之所以说这是我第一次比较正式的面试是因为它是英文面试本人一向对英语有恐惧心理从小就是宁愿做 100 道数学题也不愿意背 10 个单词的那种。这次赶鸭子上轿的的确确是一次不小的考验。准备面试的过程应该还算是比较顺利的这也离不开师兄 zcool 和室友 cindywu

莫大的帮助。由于 zcool 师兄在一个月前恰好去过德尔福面试他告诉了我很多有关于面试的经验并在看过我的简历之后帮我提出了很多模拟的英文面试题。

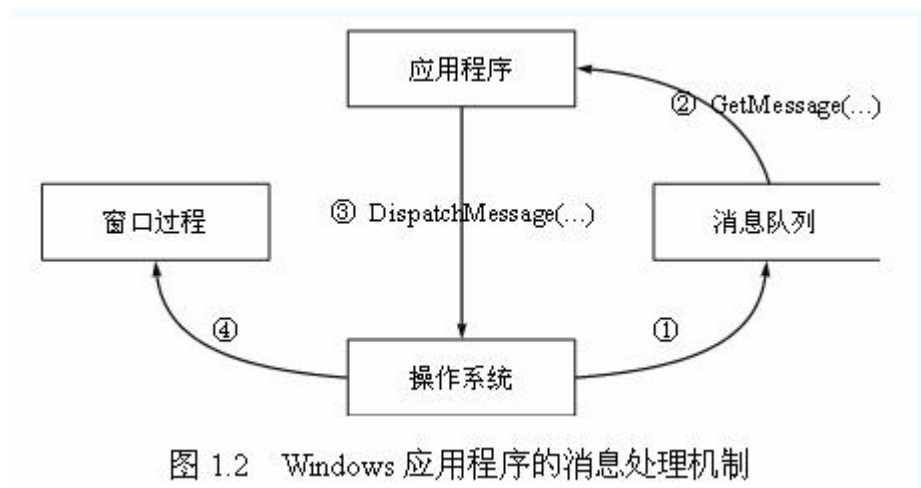
在 8 点 53 分到达了德尔福公司的前台。一个貌似保安的叔叔让我做了登记把我领进了一间小房间。房间里空无一人两边各有四个位置我选了一个比较舒适座位坐下来等到超过 9 点的时候一个 jj 走了进来我礼貌的起身向她问好她坐下后用中文问了我一些简历上提到的东西并且告诉我她是我们班主任的师妹使我顿感亲切很多。后来又有一个叔叔模样的人进来说的是上海话我一一作答。当听到我才是大三升大四想来寻求一个实习机会的时候 jj 犹豫了一下然后出去了。我猜可能是去问她的上司像我这样的情况要如何处理。等她回来之后她很直接地告诉我她们这次只招聘应届毕业生做全职工作对于我以后正式找工作的时候还可以再投简历还是有机会的……在我出去之前她们叫我把下一位的面试者叫进来可惜的是外面一个人都没有。当时是 9 点 22 分下一位应聘者可能算是迟到了。

整个面试过程我一点都不紧张倒是面试之前自己给了自己过大的心理负担。不过我想准备的一些英文面试用的资料应该还算是没有白准备的不是还有下次嘛：)

3.18 我的德尔福面试题目

1.windows 消息机制

Windows 应用程序的消息处理机制如图 1.2 所示。



(1) 操作系统接收到应用程序的窗口消息，将消息投递到该应用程序的消息队列中。

(2) 应用程序在消息循环中调用 GetMessage 函数从消息队列中取出一条一条的消息。取出消息后，应用程序可以对消息进行一些预处理，例如，放弃对某些消息的响应，或者调用 TranslateMessage 产生新的消息。

(3) 应用程序调用 DispatchMessage，将消息回传给操作系统。消息是由 MSG 结构体对象来表示的，其中就包含了接收消息的窗口的句柄。因此，DispatchMessage 函数总能进行正确的传递。

(4) 系统利用 WNDCLASS 结构体的 lpfnWndProc 成员保存的窗口过程函数的指针调用窗口过程，对消息进行处理（即“系统给应用程序发送了消息”）。

以上就是 Windows 应用程序的消息处理过程。

2.sendMessage 与 postmessage 的不同

PostMessage 只是把消息放入队列，不管其他程序是否处理都返回，然后继续执行；

而 SendMessage 必须等待其他程序处理消息后才返回，继续执行。

PostMessage 的返回值表示 PostMessage 函数执行是否正确；

而 SendMessage 的返回值表示其他程序处理消息后的返回值。

使用这两个发送消息函数的最重要的是要看你的程序是否要对消息的滞后性关注否,PostMessage 会造成消息的滞后性,而 SendMessage 则不会,但如果 SendMessage 消息处理失败,则会造成程序停止!

3.var a:string a 的内存字节数 4 字节

var b:byte b 的内存字节数 1 字节

var str:string str=' abc56'的内存字节数 10 字节

3.19 德尔福派克电气系统广州分公司面试归来

今天又折腾了一天，早晨 8 点出门，晚上 9 点而归。不过也没白折腾，今天面试的是德尔福派克电气系统广州分公司（Delphi Packard Electric Systems Co., Ltd. Guangzhou Branch）。从网上看到德尔福的面试还是很难的。德尔福的面试分为初试和复始，今天我参加的是初试。

初试又分为三个步骤，首先会给你一张填写个人基本资料的表单，约需要 15 分钟。填完后会再给你一份试卷来考核你的英语，时间限定为 20 分钟。试卷分为三道大题，第一道是英译汉，一篇英语短文，每段约 150 字左右，要求任选一段翻译；第二道是汉译英，一篇中文短文，每段约 150 字左右，要求任选一段翻译；第三道题为选做题，几个英文缩写，好像是关于供应链方面的，和我应聘的职位不相干，我就没做。前两道不是很难，文章是关于管理通识类的，如果大家经常看英语文章的话做起来就很简单。

接下来是第一轮面试，由人资主导，一个或两个。今天给我面试的就一个人，是个 mm。先是英语口语面试。我今天的表现不好。在做自我介绍时，我是按照提前准备的资料背的，对方听着很客套，就直接中断了我的介绍，非常专业的问了我专业上的一个问题，因为她说的太快，声音又有点低，我一点也没听懂，又让她说了一遍，结果还是没听明白。也不知道对方问的是是什么，就硬着头皮随便地说了些工作方面的事。对方看到我没听明白也没有继续追问，就顺着我说的内容简单的提了几个问题，都比较专业。用英语聊的时间不太常，可能对方看到我的英语比较菜，也懒得跟我多说了，只是给我圆了一下场，问我平时工作中不用说英语。接着又用中文提问，没有一个问题不是专业方面的。这一点真是让我很吃惊。一般，人资会问一些比较主观的问题，但这里没有。在交流工作经验时，我晕的说了一些工作上的细节，结果对方说我的这些工作经验在她们这里可能用不上，打击死我了。第一轮面试就这样草草的结束了，短短的也就十五分钟，按照流程应该需三十分钟，所以第一轮面试感觉糟透了。

第二轮是专业面试，是我应聘部门的主管给我面试，大概持续了四十五分钟，这一轮感觉还可以。他会根据简历上提到的那些工作经验及工作经历提问，所以相比起来比较容易回答。要注意的是，不要说的天花乱坠，他听起来比较悬的地方，他就会打破沙锅问到底，这样就很容易漏出破绽。偶尔他也会问一些比较思考性的问题。大家还是应该对自己做的事情总结清楚，以应对各种问题。

两轮面试完成后就可以走了。有人会告诉你，如果可以的话一周内就会接到复试通知。

第四章 德尔福综合经验

4.1 德尔福 2018 校园招聘管培生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135714-1-1.html>

前不久收到了 HR 姐姐发来的 offer，也为自己在德尔福的应聘画上了圆满的句号。在这之前，我想和大家说：应聘其实是缘分和实力的综合体现。希望其他求职的同学能放平心态，自信坦然的面对。德尔福的笔试楼主说实话完全没有准备，因为论坛里管培生的笔试帖子很少，我以为和技术岗位一样需要完成近乎绝望的专业笔试，因此从一开始我就是抱着试试看的心态去的。但是幸运的是，管培生的笔试没有专业技术问题，和其他岗位有一定的区别。笔试全部英文，由最基本的找数字规律，图表数据分析，逻辑文字分析，英语阅读，英文写作组成。总体来说对英文有一定的要求。时间是一个小时，所以还是很紧张的，尤其还有一篇写作。所以英文苦手们如果想要在德尔福工作，英文需要抓紧提高。之后就是面试环节了。第一轮是小组面试，在华东理工的教室进行的。身边的同学都相当优秀。首先每个人英文做 1 分钟自我介绍（千万不要超时，会被打断）。之后无领导小组讨论。最后进行 pre 以及接受其他组和面试官提问。我个人认为群面对于讨论的结果没有什么对错高低之分，重点在于你能否为自己的表述找到合理的解释。这也是德尔福的面试官最后和我们说的。在 pre 时可以使用中文或者英文，没有强制要求。楼主后来收到了单面通知，前往德尔福嘉定的总部。这一轮面试是自己首先准备一个小时的 case study。总共 12 页，全部英文，涉及到各种方面的信息。你需要做的是根据材料要求陈述问题并提供解决方法。之后你需要把自己的准备写在大白纸上，总共三张。准备之后，需要用英文进行 15 分钟左右的 pre，并且接受面试官的英文提问。楼主特别提醒的是，在 pre 和回答问题的时候，我们手上只有你自己的大白纸，材料是要被收回去的。所以你的所有都要基于自己的展示和记忆。特别建议同学们充分利用展示白纸，做好使用规划。提问结束后面试官会问一些常规的个人基本情况，包括你的学校，父母家庭背景，为什么来上海工作等等，这些其他面经都有，比较好准备。之后是现场等待通知。如果进入下一轮，就会有部门的主管来进行终面。终面很常规，楼主大约聊了半个多小时，主要是简单的自我介绍，你在学习期间的课程学习，实习经历，社团经历，你对申请的职位的看法等等，也基本上比较常规。结束后就可以回去等通知了。最后，楼主有幸收到了德尔福的管培生 offer。特别提醒：找工作是实力和缘分的结合，所以希望伙伴们戒骄戒躁，属于你的缘分终究会来的。



希望自己的经验可以帮到那些希望在德尔福工作的伙伴们，大家加油！

4.2 德尔福（中国）科技研发中心机械设计师笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107194-1-1.html>

做一名专心的研发中心的画图员。

先是统一的笔试，各种智力测试题目，60 分，难度不低，同行的很多人都挂了。答主 65 分飘过，然后是在学校里单独面试，来了很多领导和 HR，面试的过程其实没有很多涉及专业性的问题，问了问尺寸公差，生活经历，感

觉这种 500 强的外企关注的点大多在于面试者的临场表现和素质，以及给人的感觉吧。

问你对自己的未来是怎么打算的。

答从技术入手，有了一定的储备之后转入技术销售或是项目管理岗位是我的目标。

4.3 delphi 招人标准

德尔福公司挑选新人的录用标准与德尔福的企业价值观一脉相承：

合群(collaborative)在工作中员工之间保持相互信任和尊重

主动(proactive)乐于奉献，和公司一起成长

敏捷(speed)以快速回应和正确的态度，充满热情不断追求客户的满意

德尔福公司是全球最大的汽车零部件及系统供应商之一。据德尔福的高层人士透露，要成为德尔福的供应商，企业至少要脱“三层皮”：第一层“皮”是要取得国际质量认证；第二层“皮”是在供应商的选择竞争中脱颖而出；第三层“皮”是在取得供应商资格后，在德尔福的帮助下，全面实施精益生产。对于那些想进入德尔福工作的人来说，需要过几关才能脱颖而出呢？本报特别采访了德尔福汽车系统(中国)投资有限公司,中国区人力资源总监张永发先生、负责沟通及公共事务的副总经理蒋健先生，一探究竟。

第一关：硬件要硬

由公司人力资源部根据招聘条件，从众多的应聘者中挑出合格人选来参加公司组织的面试。在这场激烈的比赛中，惟有真才实学、过硬的工作能力和丰富的工作经验方可进入第二轮角逐。

第二关：直接考验

这一关分为有工作经验和无工作经验两种类型。

1、有经验类考核核心

对于有工作经验的应聘者在面试时，先要给主考官介绍自己的个人简历，最好不是照本宣科，要能做到有事例、有引证，旁征博引才可给人留下深刻印象。接着主考官会着重询问你离开原来公司的具体原因，这一点需要诚实回答，千万不能说谎。德尔福希望招聘进来的人不是因为跟原先公司关系闹得很僵的离职原因，避免造成和别的公司之间不必要的麻烦。对于那些高层职位的应聘者，还需要向德尔福负责招聘的主管提供原公司老板、同事和自己好朋友等三四个人的联系人名单。德尔福公司的人力资源部负责招聘的人员会亲自打电话询问他们对于应聘人的合作精神和优缺点等意见以作参考。相应地，应聘的职位越高，经过的面试就会越多。如果你具备足够的实力,要应聘人力资源总监这样的高层职位通常会经过四轮面试，一轮笔试并提供四五位见证人的意见这样的招聘流程。

在笔试中会根据应聘不同的职位要求做一些相关的案例分析，这时你的答案既能体现出是否具有专业水准，还能具体体现出你的个人特点。对于应聘比较低的职位，考察他的实际工作能力方面的多一些。例如秘书则可能需要用英文写一份 memo，或 instruction 等。

2、无经验类考核核心

对于那些毫无工作经验的应届毕业生，在面试中首先要做一番自我介绍。接下来会根据你的个人简历，问一些有针对性的问题，比如在大学期间你最喜欢的科目是什么？德尔福对新进应届毕业生的社会实践经验是非常重视的。实践经验丰富的新人，往往比其他同龄人具有更强的职业意识。这一点通常是外资企业所特别看重的。比如他们会问起你在学校是否组织过一些活动，担任怎样的角色，参与了哪些课外活动？德尔福希望应聘者具有一定的组织领导才能，擅长与人沟通合作。

3、动笔动脑

适中会做一些与工作并不相关的案例分析，比如假设你需要做一个 project，会采用什么途径来完成？你怎样在工作中发挥自己的特长和能力？你曾经遇到的麻烦事情是什么？你是怎样解决的？从你的回答中可看出你的个性特点，是外向因素多点还是偏于内向型的，还有你的工作态度。德尔福欣赏的应聘者应该是具有主动出击的个性，而不是盲目地被人牵着鼻子走。

打通诀窍第二关

经过这样几道程序就能对应聘者学习能力、沟通能力、外语能力和团队合作精神等方作出较为客观的评估，便于负责招聘的人作出最后选择。

德尔福集团以往只招聘有工作经验的人，从今年开始随着集团的迅速发展，考虑培养后备军和人员平衡的目的，今年准备招聘六十多名与汽车专业背景相关的应届毕。

第三关：融入企业文化

通过了第二道关，可别高兴得太早啊，通过那三个月的适用期才算是真正过关，成为德尔福的正式员工。德尔福会根据不同的岗位定级，新人进入德尔福公司的第一周，他所在的部门会告诉他应做的具体事情，需要达到的工作要求，完成工作的衡量指标。德尔福的核心价值观就是：追求卓越的团队！因而在工作中新人不仅要锻炼自身的工作能力，而且要培养对工作的热情。

新员工的入门培训也是进入公司的必修科目。在第一天公司会派专门负责人讲述德尔福的历史、企业文化理念、核心价值观和生产运作等，带着新人到各部门参观，和自己的上司见面等内容，帮助他们明确今后的职业方向，尽快提升工作能力，尽早确立自己的职业目标，培养良好的职业素质。具体的专业培训是新人培训科目中的重头戏。比如今年计划新招聘进来的工程技术师，公司给他们提供的是即将去美国 6-18 个月的培训机会。经过培训之后他们有望在工作中独挡一面，在研发领域起着生力军的作用。

应聘德尔福禁忌

禁忌：强烈的功利心；千方百计地“包装”自己；在面试时只说主考官爱听的话；回答问题非常会讨人欢心……

德尔福专业人士建议众多求职者在应聘时：

◆回答更准确、真实。不要花时间猜度主考官的意图，而要把重点放在彼此之间增进了解，多些交流。因为你要为了让主考官“选中”而说一些不符合自身实际的话。一旦被录用，你可能坐在了不合适的位置上，对自己将会是巨大的浪费。

◆尽可能掌握好“火候”。包装自己不是坏事，但如果目的性太强，找各种专家咨询，费尽心机地“包装”，其结果只能是本末倒置。

4.4 德尔福上海研究院薪酬

最新整理,汽车行业待遇详细统计,面试前要必备的宝典。下面情况仅限于小硕的入门工资：

上汽研究院 3500

同济同捷 4000

延峰伟世通 3500（基本工资）+2500（效益工资）+年终奖

北汽福田：2200+提供住宿

北京吉普：2500+提供住宿

北京现代：2800

比亚迪：4000+提供住宿

奥杰科技（苏州）：4000

德尔福上海研究院：5000（基本工资）+其余不详

泛亚：七万——八万 / 一年

一汽大众：4000+提供住

上海汇众：3500

HOLLEYWELL 上海研发中心：5000（基本工资）

武汉神龙汽车：3000

三一重工上海研究院：5000——5500

长安福特：小硕<3000/月无住房！

郑州宇通客车硕士：每月 3000+年终奖（2000） 本科：每月 1500 博士：10 万

南汽大概本科 2000

上汽奇瑞本科月薪 1500（转正后）+住房（个人补贴 30 元/月）+年终奖 试用期 1200 见习期一年。

4.5 世界 500 强——德尔福 Delphi “招聘经”

今天去了德尔福 Delphi——世界 500 强企业在西安的宣讲会，

上午 8：00——10：00 安排宣讲会宣讲

10：00——12：00 填写招聘表、投简历和笔试

下午 2：00——4：00 安排的是面试

主要得到的结论和经验如下：

1、宣讲会信息的捕捉：

Delphi 会讲明所招聘职位的具体要求以及对一些基本工作信息的透漏，这也是要捕捉的信息：

比如：工作地点，工作性质，Delphi 就讲到自己在中国的 Calibration 工作的地点是中国最严寒，最炎热，海拔最高，最低，等等的极端地区，这也就说明有的工作岗位招聘的主要对象是男生，女生的比例相对要小很多；

2、宣讲会上的提问：

体现自己的专业，今天提问的问题不多因为时间原因，

这样就造成了有很多人，根本就不适合 Delphi 的职位要求，但是却一起到了笔试的场地，有的甚至发了专业课试题以后发现做不了，才中途退出；

3、招聘表：

在笔试之前是发一个招聘表的，里面的内容大概都是英文简历里面的内容，这个不必慌张，但是要认真填写，一个小提示，尽量用正确漂亮的英文书写，据说用全英文写是有加分的

4、笔试：

招聘表填完之后，会下发一张笔试题目，今天一共考了五道，并非全部都是专业课，三到专业方面的，两道开放性题目。专业方面的题目建议：多关注企业的相关信息和自己所报考的位置信息，对自己所报考的职位的了解和对行业的了解会帮助你得分，最最最重要的是发动机，从笔试到面试问的发动机的问题都很多，多看 另外就是外语水平一定要好，这个环节用全英文准确表达也是加分的；当然，要是不够纯熟，还是汉语的好，o(∩_∩)o...

5、交笔试题、招聘表和简历：

6、面试：

这个面试也是简单的筛选，主要是根据笔试的答题情况和选择面试的人，面试不是很严肃，面试的考官也不固定，今天采用的是一对一的形式，也问了一些个专业方面的问题，主要还是自己的学习和研究的情况，研究生就多问了一些研究的课题和论文等等的情况。当然这只是对 calibration 的，H/Sware engineer 的问题就很专业、很难，不可轻视，专业要求不一样，但归根结蒂是可以准备的。

夯实的专业基础，过硬的专业素质是十分重要！

最后就是等待十一月份是否签约的结果了。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

