

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

招行南京篇

应届生论坛招行南京版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1229-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、招商银行简介.....	4
1.1 招商银行概况.....	4
1.2 招商银行在中国的发展.....	5
1.3 招商银行企业文化.....	6
1.4 招商银行薪资状况.....	7
第二章 招商银行南京分行笔试资料.....	8
2.1 2018 年招行笔经.....	8
2.2 招商笔经~	8
2.3 18 招商笔试.....	9
2.4 2018 秋招招行笔试回忆~.....	9
2.5 2017.10.22 招商银行笔经.....	10
2.6 攒人品！2018 校招笔试回忆~.....	10
2.7 2018 招行笔试做后感.....	11
2.8 2018 招行笔试情况.....	12
2.9 2017.10.21 笔经.....	12
2.10 10 月 23 日南京笔试.....	12
2.11 2015 年招行笔试经验.....	13
2.12 11.7 招商银行笔试攒人品求过求过.....	14
2.13 招行 2016 校园招聘笔试经验.....	14
2.14 商银行 2016 全国笔试 11 月 7 日笔试经验.....	15
2.15 2015 年 11 月 7 日招行 2016 校园招聘全国统一笔试.....	16
2.16 还是分享点技巧吧~.....	17
2.17 南京分行笔试.....	17
2.18 南京分行笔试经验.....	17
2.19 2012 南京地区笔经.....	18
2.20 招行 13 年南京分行笔试内容.....	18
2.21 招行 11 年招聘考试笔经.....	19
2.22 招行笔试归来.....	19
第三章 招商银行南京分行面试及综合资料.....	20
3.1 招行南分二面回顾.....	20
3.2 招行常分一面二面终面.....	20
3.3 招行南分二面.....	21
3.4 招行 南分 二面.....	21
3.5 招商南京一面.....	21
3.6 招商南京分行暑期实习生.....	22
3.7 招行南京分行 2017 面试分享.....	23
3.8 2017 招行总行职能类.....	23
3.9 2018 届招商银行总行管理培训生.....	24
3.10 【2018 校招】招总管培 笔经+一面面经.....	24
3.11 总行管培 Fintech 方向经验总结（2017.11.10 收到 offer）.....	26
3.12 招行南分文秘及文化宣传岗笔试及一面二面经验（终面通知尚未发放）.....	27
3.13 招行南京分行初面.....	28

3.14 招行南京分行管培全程面经.....	29
3.15 2017 南京分行终面等结果.....	29
3.16 记录招行南分的面经.....	30
3.17 招行南分一面 记录我的第一次银行面试.....	30
3.18 行南分 2016 春季海外专场 面经.....	31
3.19 招行南分全程经历回馈应届生论坛.....	32
3.20 2014.11.8 招行南京分行初面.....	33
3.21 招商银行南京初面.....	33
附录：更多求职精华资料推荐.....	35

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、招商银行简介

1.1 招商银行概况

招商银行官方网站

<http://www.cmbchina.com/>



招商银行成立于 1987 年 4 月 8 日，是我国第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，总行设在南京。自成立以来，招商银行先后进行了三次增资扩股，并于 2002 年 3 月成功地发行了 15 亿 A 股，4 月 9 日在上交所挂牌（股票代码：600036），是国内第一家采用国际会计标准上市的公司。2006 年 9 月又成功发行了 22 亿 H 股，9 月 22 日在香港联交所挂牌交易（股票代码：3968），10 月 5 日行使 H 股超额配售，共发行了 24.2 亿 H 股。目前，招商银行总资产逾 8000 亿元，在英国《银行家》杂志“世界 1000 家大银行”的最新排名中，资产总额位居 114 位。

经过 20 年的发展，招商银行已从当初偏居南京蛇口一隅的区域性小银行，发展成为了一家具有一定规模与实力的全国性商业银行，初步形成了立足南京、辐射全国、面向海外的机构体系和业务网络。目前在境内 30 多个大中城市、香港设有分行，网点总数 400 多家，在美国设立了代表处，并与世界 80 多个国家和地区的 1100 多家银行建立了代理行关系。

20 年来，招商银行以敢为天下先的勇气，不断开拓，锐意创新，在革新金融产品与服务方面创造了数十个第一，较好地适应了市场和客户不断变化的需求，被广大客户和社会公众称誉为国内创新能力强、服务好、技术领先的银行。为中国银行业的改革和发展作出了有益的探索，同时也取得了良好的经营业绩。根据 2006 年半年度报告，招商银行人均效益、股本回报率等重要经营指标位居国内银行业前列。近年来，招商银行连续被境内外媒体授予“中国本土最佳商业银行”、“中国最受尊敬企业”、“中国十佳上市公司”等多项殊荣。

招商银行坚持“科技兴行”的发展战略，立足于市场和客户需求，充分发挥拥有全行统一的电子化平台的巨大优势，率先开发了一系列高技术含量的金融产品与金融服务，打造了“一卡通”、“一网通”、“金葵花理财”、“点金理财”、招商银行信用卡、“财富账户”等知名金融品牌，树立了技术领先型银行的社会形象。招商银行于 1995 年 7 月推出的银行卡——“一卡通”，被誉为我国银行业在个人理财方面的一个创举；截至 06 年 6 月，累计发卡量已近 4000 万张，卡均存款余额逾 5000 元，居全国银行卡前列。1999 年 9 月在国内首家全面启动的网上银行——“一网通”，无论是在技术性能还是在业务量方面在国内同业中都始终处于领先地位。2003 年 6 月，“一网通”作为中国电子商务和网上银行的代表，登上了被誉为国际信息技术应用领域奥斯卡的 CHP 大奖的领奖台，这是中国企业首次获此殊荣。2002 年 12 月，招商银行在国内率先推出一卡双币国际标准信用卡，2007 年 1 月，发卡量率先突破 1000 万张，占有了国内双币种信用卡市场超过三分之一的份额，成为国内最大的国际标准信用卡发卡行。

招商银行秉承“因您而变”的经营理念，在国内业界率先通过各种方式改善客户服务，致力于为客户提供高效、便利、体贴、温馨的服务，带动了国内银行业服务观念和方式的变革，拉近了银行与客户的距离。招商银行在国内率先构筑了网上银行、电话银行、手机银行、自助银行等电子服务网络，为客户提供“3A”式现代金融服务。根据市场细分理论，招商银行在继续做好大众服务的同时，致力于为高端客户提供量身定制的“一对一”的尊贵服务，不断提高金融服务的专业化、个性化水平。2004 年 8 月，招行又率先在国内建立了“客户满意度指标体系”，为管理质量和服务质量的持续提升提供了有力保障。

在稳健快速的发展中，招商银行坚持“效益、质量、规模协调发展”的战略指导思想，大力营造以风险文化

为主要内容的管理文化，规范化的经营管理为国内外监管机构的一致公认。在国内同业中，招商银行较早地实行了资产负债比例管理、审贷分离和贷款五级分类制度，建立了比较完善的稽核内控体系，同时成功地在全行推行了储蓄、会计业务质量认证，获得了英国 BSI 太平洋有限公司和中国船级社质量认证公司颁发的 ISO9001 质量体系认证书，成为中国国内第一家获得 ISO9001 证书的商业银行。由于注重防范风险，招商银行的资产质量得以不断优化，按照五级分类口径，不良贷款率为 2.30%，是国内资产质量最好的银行之一。

面对经济金融全球化带来的机遇与挑战，招商银行将以“力创股市蓝筹、打造百年招银”为目标，以改革创新为动力，加快推进经营战略调整和管理国际化进程，不断增强核心竞争力，努力把招商银行建设成为有知名品牌、有鲜明特色、有较高社会认同度的现代商业银行，实现股东、客户、员工长期利益的最大化。

1.2 招商银行在中国的发展

招商银行按照“深化改革、提升管理、加快创新、稳健发展”的指导思想，锐意进取，开拓创新，实现效益、质量、规模协调发展目标。2003 年末全行折付人民币资产总额 5038.9 亿元，比年初增加 1322.3 亿元，增长 35.6%；折付人民币自营存款余额 4068.9 亿元，比年初增加 1025.9 亿元，增长 33.7%；折付人民币自营贷款余额 3074.8 亿元，比年初增加 1005.5 亿元，增长 48.6%；资产质量持续向好，按五级分类口径的不良资产余额和不良率分别比年初下降 27.2 亿元和 2.84 个百分点；实现净利润 22.30 亿元，比上年增长 28.6%。同时，国际化发展迈出新步伐，美国代表处顺利开业，一批引进国际先进管理技术的重大开发项目全面启动，并先后获得“中国本土最佳商业银行”、“中国最受尊敬企业”等多项殊荣。

产品创新

公司银行业务方面，成功地推出了国内第一个公司银行业务品牌“点金理财”以及网上企业银行 4.0 版、银关通等一系列新产品。其中“点金理财”客户日均存贷款分别达到 1966 亿元和 2106 亿元，网上企业银行交易笔数柜面替代率超过 15%，比上年提高了 1.67 个百分点。个人银行业务方面，进一步充实了“金葵花理财”的服务内涵，相继推出了本外币受托理财、金葵花——太平洋保险等产品和快易理财人工交易及各种信息资讯服务，并在国内首次发布“金葵花理财指数”，提升了专业理财形象。截至年末“金葵花”客户总量达 4.58 万户，存款总量近 500 亿元。同业银行方面，研发并推广了福费廷、两岸通产品与业务，启动了与招商信诺保险公司的业务合作。同时，率先在国内开办了企业年金业务。

市场营销

遵循“客户是最大的财富”的营销理念，招商银行有针对性地开展了一系列富有特色的营销活动，特别是在非典肆虐时期开展的“非常时期、非常营销”，促进了业务的稳步发展。公司银行业务方面，建立了重点战略客户绿色通道实施办法，加大了总对总、分对总的营销力度，在中央财政国库集中支付及多项银企合作招标中均成功中标，与美国通用电气公司等签订了总对总及全面业务合作协议，累计授信额度达 391 亿元，实际使用 215 亿元。个人银行业务方面，“一卡通”发卡量继续保持快速增长势头，累计发卡量超过 2750 万张；信用卡新增发卡 62 万张，全年消费金额超过 32 亿元，创造了 VISA、MASTER 国际组织大中华区会员银行首年发卡新记录；个人外汇实盘买卖交易量居全国商业银行第二位，个人贷款、银证通等业务也实现了大幅增长。同业银行业务方面，积极推进客户和业务结构的多元化，外资银行生息资产及同业存放余额较上年增长 2 倍，金融机构资产受让业务累计发生额增长 11 倍，代销招商安泰基金 34 亿元，托管资产余额 45 亿元。

资产负债管理

从 2003 年初开始，对人民币贷存比管理方式做了重大调整，以指导性比例取代指令性计划，变行政调控为利益引导，并实时加强一般性贷款投放控制，开办贷存比有偿交易调剂余缺，有效地推动了高效益资产的增长；适应利率市场化改革步伐加快的新形势，加强了利率管理与指导，有效地控制了资金成本，促进了贷款利率的平稳上行，其中外币贷款利率较年初提高约 0.2%；抓住时机推动票据业务稳健发展，全年办理贴现 1892 亿元，同比增长 26%，实现利息收入同比增长 17%，债券投资在有效规避风险的基础上，实现收入同比增长 14.7%；面对凸现的流动性风险，采取了一系列调控措施，通过科学调度资金和灵活调整结构，成功化解了资金压力，较好地满

足了信贷投放及贸易融资需求。

风险控制

2003 年招商银行改革了总行三级审贷工作制度，强化了风险控制委员会的宏观决策职能，并在 5 家分行试点支行设置审贷官制度，促进了风险控制能力和审贷效率的提高；按照贴近市场、保持弹性、体现差异的原则，制定实施了具有较强操作性的信贷政策指引，个人资产业务得到了优先发展，公司贷款重点投向优质制造业中的骨干企业，交通、能源等基础产业中的龙头企业，以及国际业务量大、综合实力强的批发零售企业，信贷投放结构进一步优化；根据市场变化，严格管理，审时度势，成功防范和化解了农凯系、吉通等集团客户贷款风险，并有效地控制了行业风险和票据业务的操作风险；清收工作卓有成效，对一批重点户的清收工作取得重大突破，全年累计现金收回不良资产 12.87 亿元、账销案存资产 1.03 亿元。

内部控制

年建立了总、分行两级内控评审会制度，针对内控管理中存在的突出问题，定期进行分析诊断并部署改进措施，推动了全行内控管理和风险防范工作的深入开展；针对操作风险，标本兼治，组织实施了“防患固本”工程，加大了自查自纠和综合整改力度；开展了三项执法监察，对呆账核销及资产陈案进行了责任认定和清理，对相关责任人员进行了处理；加大了稽核检查力度，并重点开展了对新机构、新业务、新产品和风险突出业务活动的稽核检查；积极推进总行机关、全行风险控制系统和信用卡服务系统的贯标工作，并顺利通过了英国 BSI 的外部审核；加大了案件堵截力度，全年堵截外部诈骗案件 32 宗，避免经济损失 4.2 亿元。

信息化建设

招商银行在完成网上银行 4.0 版、两地一卡通、中间业务平台等 269 个业务系统上线运行的同时，全面启动和加快了管理信息系统建设。与穆迪、IBM、SAP 等国际知名公司签约开发了内部信用评级、资产负债管理及资金转移定价、财务和人力资源管理系统；核心业务系统完成基础平台、主要业务的开发和新旧系统客户信息的对接；办公自动化系统“一事通”完成了一系列子系统的开发工作，并已开始投入使用。此外，进一步加强了系统运行管理，确保了 AS/400 业务系统和骨干网络的稳定运行，金融电子研发中心项目也正式破土动工。

人力资源管理及企业文化建设

招商银行以实施人力资源管理咨询项目为契机，初步建立起较为科学的绩效管理体系，实施了更加客观、规范，更具激励作用的考评机制；强化了干部选拔使用的竞争激励机制，进一步加大岗位轮换力度；继续深化客户经理制建设，建立了稽核、交易员和审贷官专业职务序列，进一步调整、优化薪酬结构；研究工作进一步加强，并获准设立博士后科研工作站；加强培训工作的统一管理和督导，全年举办一、二级培训班 1365 期，参训人数总计 6.8 万多人次；聘请北京大学教师为顾问，对企业文化进行了系统的诊断、梳理、总结和提炼；在全行范围内评选并隆重表彰了 100 名明星和 10 家明星支行，激发了全行员工争先创优的热情；组织向云南贫困地区捐款捐物、零钱慈善募捐、向中国红十字会捐款 800 万元支持抗击非典等社会公益活动。

1.3 招商银行企业文化

招商银行企业文化

招商银行的企业文化(以下简称：招银文化)是在招行 18 年艰苦创业的历程中，在日常经营管理的实践中，在全行干部员工认识不断提升的过程中总结提炼出来的。从初创期创新导向的“创业文化”到目标导向的“规模文化”，再到规则导向的“风险文化”，继而向更高层次的“管理文化”演进，招银文化内涵和外延，内容和形式都与时俱进，不断得到充实和提高。

第一阶段 1987-1993.11 文化萌芽期，创业文化

成立之初的招商银行具有明确的愿景——“做真正的银行”，并且有强烈的历史使命感——“在中国这块土地上走出一条改革的路子，办成具有中国特色的社会主义新型银行”。“吃苦在前、享受在后”、“拼搏、奉献、创新”、“敢为天下先”和“以苦累为荣”等这个时期提出的口号集中反映了招商银行文化萌芽期的企业价值取向是拼搏奉献、创新和客户至上。而在制度层面，当时的人力资源制度体现出与文化精神层面较好的契合，主要表现

在：一，在招聘中体现公平竞争；二，严格的考核和晋升机制；三，比较注重人文关怀。

第二阶段 1993.11-1999.3 文化发展期，规模文化

随着总行从蛇口搬到南京，招商银行进入了高速发展期；而受到那一时期全国金融行业高热的感染，不可避免的具有强烈的规模扩张的冲动，形成了规模文化。这一阶段招行的愿景是做“国际化的大银行”，价值观则是“以业绩论英雄”、重结果不重过程。个人工作业绩与收入、晋升紧密挂钩，注重业务发展速度、规模和短期效益，相信“发展是硬道理”。服务意识进一步得到加强，于1997年提出的“拼搏、奉献、创新”成为招银精神的核心内容；在经营理念上创新意识非常突出，而在风险意识上相对欠缺，管理比较薄弱，业务管理制度缺乏统一性，并很自然导致了团队与全行协作的不足，相对缺乏人文关怀。

第三阶段 1999.3-2002.4 文化变革期，风险文化

随着行长更迭，以及领导团队对高速发展累积大量风险的反思，招商银行开始在价值取向上，强调风险管理是银行永恒的主题，把风险文化作为企业文化的重要组成部分，重结果更重视过程，严格按规章制度办事，培养从实际出发的扎实的工作作风，效益重于规模，长期重于短期。为统一思想，招商银行还提出处理好管理与发展、质量与效率、股东、员工和客户的关系、制度与文化、长期效益与短期效益五大关系。

第四阶段 2002.4 上市至今 文化整合期，管理文化

随着上市成为公众公司，招行提出银行“因势而变”的理念、一三五铁律、“效益、质量、规模协调发展”的科学发展观及经营战略转型的思想，成为国内商业银行业的思想领袖。招银文化的精神层从“铸造中国民族银行业精品，宁可降低速度也重视资产质量”，向“打造股市蓝筹，塑造百年招银”的目标转变。

目前，招银文化包括四个层次：

精神层（核心层）：主要指企业的愿景、使命，核心价值观与企业理念，企业精神和作风，是企业文化深层次的、具有隐性的内核，决定了制度文化和行为文化。

制度层(中间层)：主要是指企业的各种规章制度和企业员工对这些规章制度的认同程度，也包括企业的组织结构等。

行为层(表层)：是形成制度层和精神层的条件，主要指企业的外观，内部小环境、产品的外观、服务，以及风俗、仪式、故事和英雄人物等方面。

社会层(企业文化的对外传播)：是企业文化的外溢，是企业同其社会环境相互反馈而形成的价值体现，既有社会对企业的认同，也包括企业对社会的态度。

具体而言，招银文化的精神层由九大部分内容组成。招银愿景——力创股市蓝筹，打造百年招银；招银使命——为客户提供最新最好的金融服务；核心价值观——服务、创新、稳健；经营理念——因势而变，因您而变；发展理念——效益、质量、规模协调发展；人本理念——尊重、关爱、分享；全局理念——全局至上，和谐为美；招银精神——挑战、自省、奉献；招银作风——严格、扎实、高效。

18年来，在面对日趋激烈的市场竞争、日渐艰难的经营环境、日益凸现的金融风险，全行上下齐心协力求生存、求发展的艰苦努力中，企业文化发挥了不可替代的巨大作用。正是由于有了优秀的企业文化，招商银行才造就了一支优秀的员工队伍，才创造了令人瞩目的出色业绩。2004年，招商银行荣获“中国企业文化建设十佳单位”，这个荣誉从侧面显示了招行企业文化建设的突出成就。

1.4 招商银行薪资状况

一 薪水

招行无论你做什么岗位，工资多少完全取决于行员等级，而目前对应届生招聘的职位行员等级都一样，因此无论你是客助也好、客服也好或者是其他什么岗位，只要是正式编制工资都完全一样。1，试用期6个月：2060，转正之后3000。每年6月份和12月份发双倍薪水。2，过节费：1.1 元旦 1000 春节 2000 4.8 行庆 2000 5.1 劳动节 1000 10.1 国庆 1000 12.3 卡中心行庆(好像是2000，记不清了，因为12月会发好几次钱，有点搞不清来源)，过节费试用期一半。3，年终奖，如果你做满1年，那么将会在12月份拿到1万元（未满1年者如果在12月已

转正 3000, 未转正 1000)。另外还会根据你一年的表现获得几千元年终奖。4 奖金。这个取决于你月工作的表现, 很显然像客助的债多、客服接的电话多会有一些的奖金, 具体是多少还得看实际的表现了。5 补贴。客助的工作性质有点像销售, 讨的债越多自然钱越多, 因此奖金方面客助应该会大于客服。而客服的特点是倒班, 倒班补贴也是重要经济来源之一。例如比较常见的中班补贴一个月在 1000 元左右。6 当然另外还会有一些杂钱, 这个就暂不说了, 我不是精算师不可能面面俱到。P.S. 以上标准招行卡中心 5 年不变, 真够持久的。。。强烈呼吁该涨薪了~~ 7 以上标准仅限上海卡中心, 其他地区是否同酬未知 8 由于笔者已过试用期多时, 试用期标准是否改变未知

二 发展

发展无非 2 条路: 转岗、升职。坦白的说都很难。首先转岗每个岗位都有几十个人竞争, 笔者认为内部转岗的难度甚至比外部招聘更难, 况且转岗只不过是换个工作性质而已, 并非升职。行员等级不变并不会让你的收入增加。升职: 上海卡中心的就别想了, 除非你特别优秀且有关系。因为上海卡中心发展已接近饱和, 已经没有位置给你升了, 论资历也根本轮不到你。当然如果你确实非常优秀, 有机会升职, 领导问你的第一句话就是: 是不是愿意去武汉? 愿意的话才有后面的培训、竞聘, 否则免谈。

三 工作辛苦

我想一定会有大量应届生签约, 同样也会有大量应届生在短期内离职。这是可以预测的、每年都是如此。工作是非常辛苦的, 这一点不想多说, 只有体会了才知道。另外毕业后头 3 个月---7 8 9 三个月基本上没什么过节费之类的额外奖励, 所以拿到手钱非常少。这时你会发现你在从事一份低薪、辛苦、发展潜力差的工作, 肯定会想离职。一熬过这 3 个月以后可能会有一些变化。

第二章 招商银行南京分行笔试资料

2.1 2018 年招行笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 24 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121696-1-1.html>

大晚上码字, 可能思路不清晰, 大家见谅啊!

招行的笔试和前几年一样, 没有综合, 第一部分是英语 (30 分钟), 对于楼主这种英语渣来说时间还是很紧张的, 到最后一篇文章时只有五分钟了, 没怎么看懂开始狂蒙。对于英语好的童鞋来说, 英语应该是一个很好拿分的项目, 建议早做准备。

第二部分是行测, 55 分钟, 有四个部分, 言语、数量、逻辑、思维, 题量大概在 70-80 之间。之前在论坛上看过去年的笔经, 以为只有三个部分 60 题, 所以之前规划好了每个部分需要时间, 进去后按原来计划做。万万没想到



到还有第四部分, 当场吐血 所以抓紧最后三分钟, 全部蒙完, 就到交卷时间了。

第三部分是游戏, 大家参照以往的笔经就好了, 没有什么变化。

虽然知道自己英语很渣, 行测数量部分正确率很低, 可是依旧期盼着能让我过、过、过。

2.2 招商笔经~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121196-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站~回馈一下网站~昨天参加招行笔试, 总共 2 个半小时, 题目类型跟往年差不多, 第一部分是英语 30 道题, 15 个单选主要考语法, 然后 5 篇阅读理解, 每篇 3 个问题左右; 第二部分是行测, 包括病句、数学运算、逻辑推理、策略; 第三部分是游戏, 粗加工、细加工、五角星、以及小球运动; 最后一部分是性格测试。
还参加了第二场考试, 40 分钟 50 道单选题, 但是明明报的不是计算机岗位, 结果 50 道题全是计算机题==没有一个有把握
尽人事听天命=。=
希望能有好结果~

2.3 18 招商笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121062-1-1.html>

鄙视之前看了论坛上的大礼包, 题型和前两年比没有什么大变化。

- 1.英语: 前面有几个常规语法题, 后面是几个短阅读, 都很短, 不难, 每篇文章后面三道题。英语时间足够, 还可以检查两三遍。
- 2.行测: 整体这个部分要注意时间, 语文题, 数学题, 逻辑题等类型。语文题就是词语搭配, 找病句, 排序这几个类型; 数学比较简单, 只是没有计算器, 算得时候要快一点; 逻辑题, 尤其是找规律选图形那种题, 我一般都做不来, 我感觉做不来的时候就要果断放弃, 不然就是白白浪费时间。
- 3.“智力测试”: 这部分真的是整个考试的高潮。找一样的图片, 小星星的位置, 小球运动这几个类型。有几点需要注意的吧, 1) 这部分只有一个倒计时, 没有提醒你做到第几题了, 所以很难规划时间, 就一直使劲做吧! 2) 没有确认答案进入下一题的按钮, 直接找出正确答案就跳入下一题了, 不能返过来修改的。3) 每种类型是一个时间规定, 几个部分之间不能共享时间的。
- 4.性格测试: 这部分就很常规了, 就不多说了。

希望大家都拿到多多的 offer!! 加油加油

2.4 2018 秋招招行笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121049-1-1.html>

楼主报的职位是总行管培生 10.22 下午两点笔试~

笔试是上机考试 一共分四部分:

第一部分英语 30 分钟, 15 个单选, 15 个阅读 (5 篇阅读 每篇 3 题)。我记忆中单选好像没有考语法的, 大多都是词义辨析; 阅读挺简单的, 基本是一篇阅读三段, 一段出一个小题。因为楼主从小英语比较好, 所以 20 分钟不到就搞定了英语, 难易程度大家可以参考一下别的小伙伴的分享~

第二部分行测 50 分钟还是 55 分钟来着 记不清了~言语理解 数学运算 逻辑推理, 没有资料分析。言语理解挺多的, 句间排序、词义辨析还有找语病比较多。

第三部分认知能力。包括三小部分:

1、大家来找茬：题干是一幅图片，让你在四个选项中选出一个跟题干相同的图片，一般很容易的排除两个，剩下两个需要一下细节；

2、闪烁的星星：跟往年笔经一样，看到考场里有很多人用论坛里的方法，就是用手指指位置，但是楼主觉得这个方法对于来说不是很好用，一开始只有三个星星的时候不需要手指也能记住位置，后来到了 4 个 5 个星星的时候，因为是 6*6 的方格而且方格还挺大的，所以一只手根本不够用的。而且当有 5 个星星闪烁的时候，如果用手指指住两个星星，容易导致把注意力放在这两个星星上，导致其他三个星星的位置记不准确。不过方法也是因人而异，对楼主来说这个方法不是很好用，不其他人不一定，建议上了考场以后可以试用一下这个方法，不好用的话就立马放弃~

3、移动的小球：还是建议大家离电脑屏幕远一点，用主目光看几个小球，同时用余光看其他的小球~

第四部分性格测试，没啥好说的~

考试不能带计算器，虽然准考证上说只能带笔，但是大家也都带了水、纸巾什么的，因为是机考，建议容易被外界声音打扰的小伙伴戴一副耳塞。不知道是不是跟什么考试冲突，有好多没来考试的~

听说这是个神奇的网站，虽然招行不是我最理想的银行，但是还是希望能进面~

2.5 2017.10.22 招商银行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121014-1-1.html>

楼主早上考完江苏银行，马不停蹄的换了考场（路程要 1 个多小时，也是心酸），下午 2 点的招商，因为之前有在论坛上笔经，很有用，就是先 30 分钟的英语，15 个单选，剩下的是阅读，好像是 4 篇，这个不确定，都不长，一眼能看全文章那种，所以做起来很方便，英语结束自动跳到行测，55 分钟，也跟去年一样，题目还好，算基础，感觉招商跟江苏是一个构造出的卷子，风格很像，多练练排序、病句，其他的考点分散着涉及一点，没考行史、没考专业课。然后就是认知能力测试，招商考了移动的小球，江苏考的躲避球，其他的什么粗加工、细加工、选星星出现的位置，这两银行都考了。然后就是性格测试，这些都不碍事的。最后，攒人品，求 offer

2.6 攒人品！2018 校招笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120989-1-1.html>

考试时间是 2:00 到 4: 30

首先是英语，前半部分是选择填空。

感觉词义辨析类的比较多啊，比如【effect, effection, affect, affection】【show, indicate, point to】，

语法方面考副词和形容词辨析的比较多，比如【gradual, gradually】。

后半部分是阅读理解，一段短小文章，后面跟着三个小题。

我能记住的文章主题：

1.西方文化以外的文化，比如日本的主流文化是集体优先于个人；

2.自恋症（narcissism）患者的特点和一种针对该类患者的实验；

3.带来幸福感的途径。

应该还有别的，但我想不起来惹.....

经验就是，**时间相对充裕**（我答完还剩 8 分钟），所以不用太急。**阅读理解部分完全可以先仔细通读文章再去看题，不需要先看题再找答案。**我的英语水平是六级 550 分，给大家参考。

然后就是恶心的**行测**，根本做不完啊旁友们。

数字推理，文字推理，图形推理，逻辑，语病，句子排序，语言理解，数列运算（就是找简便算法那种），数学应用题（遇到问题，排列与组合，分糖果等，没考几何相关的）等等.....常见的行测题基本应有尽有。

经验就是，看一眼，感觉会浪费时间，就不做了，赶紧往下看，先把能迅速做出来的都做了！我就是在句子排序的部分浪费了大量时间.....你们千万注意，这个地方很容易让你不由自主地反复斟酌，很坑。

接下来是**游戏**部分了。

第一个游戏是出现三个以上**黄色星星**，然后让你指出黄色星星出现过的**位置**。**经验是请旁友们离显示屏远一点看！这样比较容易掌握大局。**。

第二个游戏是很多无规则的小**白球**，其中有三个以上会**闪烁**一下，然后开始无规则运动；运动停止后，小白球全体变成小块，要你指出哪几个是刚刚闪烁的。**经验是请不要死盯某一个 or 两个，放松一点去看，利用漫不经心的余光！**效果比紧张兮兮盯着好太多。

第三个游戏是**找相同**，找出四个选项中与题目所给图片完全相同的一项，分为简单版（也就是所谓的“粗加工”）和复杂版（加工）。这部分我一开始找不到感觉啊，做得很慢。后来发现了技巧！就是**大家可以先看四个选项！这样可以很快发现四个选项各自的不同之处，然后拿这个不同之处去对比题干原图，分分钟找到哪个跟原图一样。**

最后的性格测试没什么好说的。就一点，**请注意别点错了，比如把“最不符合我”和“最符合我”点反了。**

最后祝大家所有笔试都过过过，想要的 **offer** 都来来来！

2.7 2018 招行笔试做后感

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120957-1-1.html>

郑州场感觉要有七八个考场吧，一个考场 70 多人，听说厦门南昌成都基本也是这么多人，所以应该好多参加笔试的。

跟之前论坛上写的一样，没有银行文化、金融专业知识等，只有行测、英语、性格测试和测记忆力和观察力的游戏。

第一部分是英语 30 题，30min，十几道语法，大概四五篇阅读，每篇三题，不是很长，基本都是两段的。我觉得挺难得，且本来觉得自己英语不错，但可能单词量不够，语法也忘得差不多了所以觉得难，但时间够只是选的不确定。

第二部分是行测 55 题，55min，先是语言理解 10 道（病句，词语填空），再是数学运算 10 道、数学推理 10 道、逻辑推理 15 道、思维智力 10 道，整体我觉得还好，差不多蒙了六七个，虽然不知道正确率但最后也做完了。**PS：我大概看了中公一本通，比较基础的讲了各个类型，然后刷了两份行测，所以感觉速度还是上不去，考试做的时候强迫自己觉得费时间就弃，要不就看着像的蒙一下。**

第三部分是玩游戏，没啥练得，看自身实力和运气吧。之前看人说做完小球题眼要瞎，我感觉虽然并选不出来，然而眼也会瞎哈哈，没那么可怕。后来五六个小球一起动我基本只看一半，剩下的球都放弃了。。

第四部分性格测试，我觉得不要选成欺骗型就好，照实选，我是没选两个极端的选项，比如非常同意，非常不同意，基本选的同意、轻微同意，但不知道应该怎么样好。

考了两个半小时，最后有人来提醒有两场考试的人不要忘记了，可能第二场是申了管培的人需要考专业知识，我是没申。不知道什么时候出结果，也不知道能不能过，最近找工作也是各种受打击，基本银行都投了也只收到招行的笔试，希望能到面试！

2.8 2018 招行笔试情况

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120894-1-1.html>

笔试结束了和去年一样，

第一部分：15 题语法，5 片阅读 15 题，楼主六级擦线党，感觉有点懵呐。

第二部分：行测，计算题 10 题基本蒙的，15 题数字推理图形推理，还有 30 题逻辑语病排序什么的，反正很赶呐，很久考试，脑子变慢了啊。

第三部分：考验大脑速度的，大家来找茬，找星星位置，找闪动小球什么的。

第四部分：性格测试什么的

目前二面结束，笔试结束，不知道有没有终面，只能祝自己好运(▽)

2.9 2017.10.21 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120893-1-1.html>

看去年的帖子今年招行的考试内容几乎没有变化，就是英语加行测加找规律等等

英语，总体来说不太难吧，我迟到了十分钟，也赶着做完了，15 道语法词性题，4 篇阅读一共 15 道题，阅读都是短阅读，有一篇是进入职场要如何准备，其他已经记不得了

行测题，我靠最坑的就是这个，根本没时间没时间没时间，一共五个部分，先做完一个部分才能跳到下一个，最后的策略最简单，但是我只剩 3 分钟了，连蒙带猜写的，建议多做做数学应用题，提高做题速度。

最后的部分就是找不同，以及小球运动然后让你找是哪几个，三个一起动我还能找到，后来五个一起动我就不行了.....

最后是性格测试

以上，写个笔经攒人品，祝大家收到理想的 offer

2.10 10 月 23 日南京笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062652-1-1.html>

好久没有在论坛发过帖子了，这次也是第一次在 yjs 发帖哈哈。

报考的是招行总行管培，第一次参加国内商业银行笔试，最近一直忙其他事情，并没有复习准备。在南农大考的，考前会拍照录入系统，监考老师人很好很温柔。

第一部分英语，考语法和短篇阅读，一共三十分钟，真的很简单，高中英语考试都比这个难，我一刻钟就做完了，但不能提前结束这个单元...我就看着屏幕休息了一刻钟发了会儿呆。

然后有一些语言逻辑知识什么的，感觉时间很紧张。数学题找规律也是时间挺紧张的，可能因为我水平不够哈哈。

之后应该算是益智类小游戏，我没什么经验是第一次见这种题，感觉蛮有趣的...有几张图找茬，还有小球满屏幕跑看记忆什么的，千万不能分心，说真的最后变成五个小球满屏跑我眼睛都有点瞎了。时间也很紧，争分夺秒。

最后有一些心理类行为题，一百多道...做的有点累。

没有考专业知识我还是挺高兴的。

考试 14: 00-16: 30 一共两个半小时，但是差不多大家两个小时出头就陆续考完了，完全是机考，考益智小游戏的时候耳朵里全是大家鼠标点点点的声音，挺有趣的。总结一下大家考试前午饭一定要吃饱，我早上早饭吃早了午饭没怎么吃，考了一会儿就饿了肚子咕咕叫。

（写个帖子积攒 rp，希望大家都能找到心仪工作！）

2.11 2015 年招行笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001954-1-1.html>

昨天刚刚结束了招行的笔试，说实话笔试之前我信心挺足的，在论坛里也找了很多以往的经验，知道招行行测占很大部分，而且英语题量极少，对于一直复习国考而且英语向来是短板的我较为有利。然而事实证明我的确轻敌了，可以说是完全没有预料到啊!!! 出了考场的心情，就像*了狗，我感觉大部分的考生心情应该都是 如此吧哈哈！ 笔试之前先说说网申，招行的网申还是刷了不少人的，不像交行基本给了每个人机会，而且我感觉招行过网申的标准跟国有银行很不一样，反正我周围各种过工建 农的男生竟然挂掉了招行，讲到这里必须吐槽一下国有银行的山东分行，你们是真的不要女生的嘛！为毛线一个都不给我们过啊！为毛线那些成绩荣誉都平平的男生 一片片的过啊！为毛啊！好吧....吐槽完毕，怪我自己不够优秀，达不到人家选择女生的标准呜呜呜呜~

既然招行给了我机会，那我就认真把握，笔试之前也回顾了一下专业课，背了背时政和招行知识，然而这些并没有什么卵用。

招行的笔试是机考形式，一共 150 分钟，是分成英语、行测、认知、价值观、职业个性几个模块，每个模块题量不一，时间不一，在规定时间内必须做完这个模块，当然提前做完的话也可以自行跳到下一个模块，只是不能再回头改了。

英语模块 30 分钟 30 题，前面是单选，后面是比较短篇的阅读题，我英语不好，六级都没过，不敢贸然评价题目难度，只是感觉比上午的交行稍难一些。然后是行测模块，忘了题量了，记得是 55 分钟，估计也就 55 道题左右，但是特别多的数字推理和数学运算的题目，是特别特别的多!!! 然后还有挺多的病句、排序的题目，剩下的就是国考难度的推理判断了，反正对于我这个一直复习国考的人来讲也感觉力不从心，很多数量题都是蒙的，根本没有时间好好计算，我感觉是要比国考 题目难的。

最后，高潮就要来了！大部分的人还沉浸在行测的悲痛中时，我们见识到了大招行的认知题！

首先是大家来找茬，呵呵，你并没有看错，其实当时整个考场的人都不好了，一片啊呀哇靠声，根本没想到城里人竟然如此会玩，良辰表示非常佩服。就是给你一张目标图，然后给四张与目标图类似的，其中只有一张与目标图是完全一样的，让你从四张里挑出来，好吧虽然始料未及，但是题目本身并不难，认真找就好了，但是要注意时间问题，因为你一道题耽误太久的话，在规定的时间内会比别人做的题量少，就是考察你的速度和眼力的。刚开始几组是粗加工，就是图片本身比较好辨认，再后来是细加工，那些图真的好难看出哪里不同，而且是从四个里面挑，做到最后真的觉得都长得一毛一样 -- ！

其次是给一个大正方形分成了 6*6 个小正方形，会在里面出现不等的五角星，大概闪一两秒钟就消失，然后让你选出刚刚都是哪几个小正方形中曾出现过小五角星，而且小五角星的数量会越来越多，最后根本记不住啊好吗！

最后更惨，一个黑屏幕上有一个一模一样的小白球，其中 3-5 个会闪一两秒钟，然后所有的球开始运动，交叉运动，跳跃运动，转圈圈运动.....最后停下来，问你刚刚闪的那几个小球分别运动到了哪里、

整个考场的人都不好了啊

最后的价值观啊还有职业个性啊就是性格测试题，应该是没有一样的题目，不过有相似的，还是回答的时候多注意一些吧。

啊啊啊啊啊~一份没有一道专业题的招行笔试，天啦撸~看在我如此认真真还没有吃饭就来写笔经的份上，保佑我顺利通过笔试吧~国有银行各种挂我的网申~能不能给我一次银行面试的机会呜呜呜~跪谢！

2.12 11.7 招商银行笔试攒人品求过求过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001874-1-1.html>

11.7 上午交行下午招行，考懵圈了都。。。

第一部分英语，托业难度，分为单选（语法）和阅读，感觉阅读文章稍微有点难度，但题目还好。

第二部分行测，50 分钟，言语理解 数字推理 图形推理 数学运算 逻辑分析，算数的非常多 比较费时间

第三部分就进入了万众吐槽的找不同看小球了，看得我眼花缭乱，感觉做的很不怎么样 拼人品了

第四部分是性格测试，半个小时，题非常多，各种类型，都快精分了。。。

总之，招商银行真是银行考试中一朵与众不同的奇葩！攒人品求过求过求过!!! 求进面试!!!

2.13 招行 2016 校园招聘笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001830-1-1.html>

昨天刚刚考完招商银行 2016 校园招聘的笔试，内心是崩溃的，几个月以来在应届生上得到很多，现在是回报的时候了，顺便给自己攒 RP，希望能拿到招行的 offer

楼主是招行沈阳分行的考生，今年是全国统一考试，所以各分行的题其实都是一样的。考试之前看了好几天的金融专业知识，结果去了一道也没考，整个考试分四大部分。

第一大部分是英语，包括单选和阅读，30 分钟总共 30 道题，大概一半一半吧，考题不算难，阅读基本都可以找到答案，文章内容会有一些生词，但是题目都很简单，生词不影响阅读，在此建议以后的考生其实可以按照问题回去找答案。

第二大部分是行测，包括言语理解，数字推理，图形推理，逻辑判断，语句排序，挑出病句，数学运算等等，没有资料分析题。。。55 分钟 55 道题，个人感觉不 简单，尤其是机考，而且在有压力的情况下很难，我大概蒙了 10 多道，考场还有很多人以为 55 分钟只有 20 道言语理解题，所以答的很慢，导致最后都没答完， 在此建议以后的考生在刚刚开始考试的时候一定要看一下电脑上显示的题型分布，做到心中有数，合理分配时间。

第三大部分就是考大家脑记忆力的东西吧，楼主第一次接触，被搞疯了，这个大部分里又分 3 小部分。第一小部分是类似“大家来找茬”的东西，左面一幅图，右面 四幅图，其中只有一副和左面的一模一样，选出来这个就好，由易到难，先是粗加工，很容易一眼就能看出来，后面是细加工，很难，楼主最后能排除掉两个，只能 在剩下两个里面蒙了。第二小部分是大概 6x6 那种表格，里面会有几个小星星，然后瞬间消失，让你找出来刚刚有星星的格子，也是由易到难，后面星星越来越多，楼主的方法是一个手指头在屏幕上记下三个星星的位置，然后剩下的那几个星星就靠脑袋记，消失的瞬间就先把用脑袋记的点上，然后再把手指记的地方点上， 感觉还是有点用的，没办法啊，楼主脑袋不好使啊。。。第三小部分是在屏幕上有一个大格子，里面有一堆小白球，其中有几个小白球会闪烁几下，然后所有的小白 球开始布朗运动，运动停止的时候所有的小白球都会变成正方形，让你选出原来闪烁的那几个小白球，同样由易到难，最初是三个，后来好像一直加到 5 个，楼主这 个也是依靠手指。。。万能的手指。。。

最后一部分就是价值观测试了，简单来说就是好像每次给出 5 个句子，让你选出最符合你的，非常符合你的之类的，注意这里不能选同样的选项，就是说每页最符合 你的只能选一次，非常符合你的只能选一次等等，当然你可以选别的，但是所有的选项不能重复，161 道题 20 分钟，无所谓对错。接下来一部分也类似，也是选 符合，非常符合之类的。

总体来说，楼主感觉不简单，希望能给个进面试的机会。

2.14 商银行 2016 全国笔试 11 月 7 日笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001659-1-1.html>

从应届生上得到太多，最近也是开始回报应届生的时候啦～顺便攒人品求 offer 啊！

废话不多说，上干货～

今天参加了招商银行笔试，全国统一机考，150 分钟左右。

第一部分英语，30 分钟，大概 20 个单选 5 篇阅读。单选不算特别难，阅读不容易，反正有两篇木有看懂.....

第二部分行测，分为四个小部分，60 分钟。楼主哥们儿因为不知道总共有四个部分，以为一个小时只有第一部分那 20 个语文题，等慢慢悠悠做完第一部分跳到第二部分的时候整个人都不好了.....最后必然木有做完。楼主也木有做完，一眼看不出答案的木有思路的直接随便选一个看着顺眼的答案跳过，反正不要空着吧，蒙也得蒙完啊！真心觉得行测难!!!

第三部分，跟中国银行最后一部分简直一模一样啊!!! 楼主最近因为在准备中国银行笔试所以看到这部分的时候偷笑了.....后来做完就笑不出来了.....和中行最后 一部分一样，如果楼主描述不清楚，大家可以参考中行笔试最后部分。大概有四个游戏，第一个是 6*6 总共 36 个格子，有几个格子里会出现星星，闪一下消失， 然后要你选出刚才哪几个格子里有星星闪过，刚开始 3 个 4 个然后 5 个 6 个...等 8 个的时候我就想砸屏幕了第 二部分是粗加工，就是找茬，左边一个图右边四个。右边四个只有一个图和左边一模一样，而且非常明显，找出来点一下，加

快速度做就好。细加工和粗差不多，只是区别没有那么明显，快速找出来就好，妥妥的大家来找茬。第四部分就是那个布朗运动的小球。满屏幕的小白球，突然有几个闪了一下，然后大家一起满屏幕布朗运动，最后都变成方块，问你刚刚哪几个闪了……刚开始 3 个，后来 4 个 5 个，我觉得我后来已经瞎了……

第四部分，三观和性格测试，最符合到最不符合，每页的题目不能选一样的，就是你觉得这个非常符合了其他就不能选非常符合，好变态不知道为什么。161 道题 20 分钟，然后后 20 分钟还是最符合最不符合最接近最不接近什么的。反正做到后面已经晕掉了，凭直觉选了。

总的来说题量不算小，做完饿死了……希望对大家有帮助吧！最后祝大家都早日拿到心仪 offer～

2.15 2015 年 11 月 7 日招行 2016 校园招聘全国统一笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001587-1-1.html>

一直关注应届生里的消息，获得了很多有用的信息，今天终于可以来回馈一下了。招行往年都是各地区各考各的，今年第一次统考，希望下一届的同学们能有个好成绩，攒 RP！

2015 年 11 月 7 日，下午 14:00 开始考试。考试前先拍了照，机考，系统控制电脑，没有什么可以调出计算器之类的办法，全部都要手算～

14:00 开始考试。

1. 英语，30 题，30 分钟。

前面几题是短语搭配等语法类的单选，例如：cut off, cut down 之类的，还有零/冠词等等的使用，很基本。后面大概出现四篇阅读（大概在 20 题之后吧），楼主第一次考这种类型的考试，以为全是基本的语法单选，一开始做得不是很快，后面导致阅读有点赶。不过阅读很简单，也很短，四级以下水平。

2. 行测，60 题，55 分钟。

行测一开始是言语类，有 20 题。之后是数学运算，大概 15 题？（记不得了，LZ 数学不太好，基本是跳过，专心做后面的）。然后是逻辑推理判断，15 题（确定！）。最后是思维 XX（有一个固定的名字，LZ 记不得了）其实也是数学题，有 10 题。

行测没有国考难度大，但是时间还是比较紧的，需要注意分配时间。最后的思维 XX 难度不是非常大，但很多情况下，因为时间不够，所以有一两题也是乱选的，有点可惜。

具体可以记得的有：很多单选是关于以下哪句没有语病且语义正确。数学里有数列、排列组合类等。逻辑里面有三题是关于正方体折叠的知识，削弱论证 1 题，逻辑推理 2-3 题，图形推理 5 题左右。思维 XX 方面有很多是数学最基本的解题技巧的运用，如高斯计算（ $1+2+\dots+100$ ），很简单，就是时间比较紧张。

没有专业综合知识！（Bravo～）

3. 认知能力，不记得多长时间，不记得多少题了，已混乱……

这部分就是各种能力的考核，观察力、注意力、记忆力等等。

一类是“来找茬”，给一张图，四张找一张与之一模一样。“来找茬”有三个难度级别，最后一种难度简直要把人看晕了，图非常非常的复杂。

二类是 36 格里面，闪星星，记住以后点击即可。一开始很简单，只有三个，后来到八个就比较难了。因为星星闪的很快，1 秒都不到。

三类是动态找小球。先告诉你有哪几个小球是你点击的。之后，这些小球和其他球一起动态运动，最后所有球变成方形，点击最开始告诉你的那几个小球。一起运动的球也不少啊…

需要点击的小球从三个难度增加到五个小球，球的总数也会相应增加。这个真的是纯考注意力了。

以上是认知能力方面的题目，每个大类里的小类也都有时间限制（比如“来找茬”），不要以为跟一个图死磕就能找出不同点，时间一过，整个类别都会过去，剩下的题都没法做了。

最后是性格测试等等，很基本。

整体考试 150 分钟，实际上，大概 130 分钟左右包括性格测试在内的左右题目都可以做完，时间不是很长。

以上。欢迎有能之士补充。感谢！

2.16 还是分享点技巧吧~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001915-1-1.html>

不出所料，果然看了吐槽贴愉悦身心啊~看到好多分享题型的，就不废话了，我只是真的想给大家一些经验。。。考完出来的时候已经从欣喜到悲伤再到麻木了！英语特别简单，30 分钟 15 分钟就做完了，如果觉得自己做的挺好了，不要回去浪费时间，可以直接开始下一阶段！行测时间很紧啊，而且开始的时候有提示，一定要看清有几部分，分配好时间，原则就是飞速的做，没有最快，只有更快，数字计算基本上都是估算，判断一下，要是算的话根本时间来不及，我就是之前的计算时间耽误了一下，最后一部分都没来得及做，之前做的飞快，以为时间够得，没想到少算了一个部分，所以数字计算能看出来最好，最好不要花时间算，因为后面的题有简单的，拿不到分好可惜~

后面的来找茬、还有记忆、注意力的东东，不怎么玩 QQ 游戏的我，表示做的乱起八糟，人生已经无望~

性格测试太多了，之前看帖子说会有测谎，所以做的时候还是比较用心，就是都根据自己的真实情况答，因为不知道这个是测试性格的成分多，还是测谎的成分多！我们考场的小伙伴都答完的好早，不知道是不是读题比我快，反正建议大家前面虽然已经晕头转向，但是性格测试还是要认真做哦~

祝大家求职愉快！

2.17 南京分行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900854-1-1.html>

人很多，题目算是中规中矩吧，难度还可以，时间 80 分钟，主要就是时间不够，lz 数列 5 题和逻辑推理 5 题全部放弃，蒙的，英语就是两篇篇幅挺长的阅读理解，lz 准备的语法词汇考题没用，明年的同学千万抓紧时间啊，不会做的直接选，千万别花时间在己不擅长的类型题目上!!!! 计算器带了主要材料分析题用了下（因为 lz 没好好准备技巧，所以只能硬着头皮按计算器）能掌握技巧最好不过啦！

2.18 南京分行笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1787513-1-1.html>

今天才有空上论坛，写个笔经吧~~以后的学弟学妹们可以看看 顺便求面试通知啊
招商因为不是统一考试，所以各分行都考得不一样

笔试 80 分钟 行测+两篇六级难度的英语。要涂卡。可以用计算机。没有专业知识，没有考关于招商银行的题目。行测方面，招商银行出的还算简单，lz 刚好做完，当然猜了点没有思路的数学题。感觉考了好多国考的原题，所以大家考前一定要做点行测啊，说不定就考了。数学方面技巧考得也挺多的，很多可以用数字特性法直接得出答案的。总之我感觉和国考题很像，大家有空多练练。做英语的时候，我真是做的云里雾里啊，好久没看英语，硬是连蒙带猜的选完了，时间刚刚好。招商银行的英语不是托业题哦，所以大家可以多练练六级的阅读，或者考研英语的阅读题，一定有帮助的。

最好希望大家都能找到理想的工作，加油！

2.19 2012 南京地区笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 8 日

今年就业形势不好啊，楼主非 211 财经类研究生，各种受尽鄙视啊，发帖攒人品来了~

考点在审计学院北圩路校区，还是挺好找的。提前到了 45 分钟，考场教室可以进入，提前到的同学领了考号就可以填考生登记表，带了一寸照片就是贴在登记表上的~

填完后等考试开始。。

一共有 60 题，就是行测的题型，几乎没有考到经济金融会计类专业知识（印象中只有一道计算收益率的，很简单~），估计是为了照顾其他专业的同学。

60 道行测的题目之后，是材料分析题。两个材料，一个是微博与生活，一个是招行推出手机银行来看手机银行的发展前景，二选一，300 字以内，楼主选了后者。

最后是英译汉两段，一个是跟招行有关的，简单点儿，第二个生词太多，好几行长难句，比考研翻译还要难啊，楼主随便乱填了。。

就题目而言，我觉得还是有点难度的（大神们可以忽略这句话~），不少分析计算题来不及做，揪心。。

从考场人数来看，我们考场大约 70 人左右，21 到 31 考场都是考南京分行的，估计人数将近 800 人了。。

每年的题型题量都有很大不同，所以仅供学弟学妹们参考了，祝大家好运，也祝自己好运了。。

祈祷~

2.20 招行 13 年南京分行笔试内容

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 8 日

今天下午刚刚笔试结束回到家，江苏省是集中统一考的（刚才看其他帖子貌似苏州周边是在苏州考的），总共大概一两千人也。

整体的感觉就是时间不够用啊！一个半小时，60 道选择题一道论述题两条翻译题，关于经济方面和招行本身的内容半个字都没有！几乎全是公务员考试的行测内容！所以金融专业完全没有优势。。准备了半天的金融危机啊宏观调控啊都白看了。。

选择题部分先是 15 条语言知识题，就是成语啊，找语病啊之类的；然后是 5 条数列推理，找规律的那种；接着是 15 条中学奥数那种题，什么两辆车对着开啊，一段绳子剪几次啊之类的，这部分有两三题是以前在论坛里看到的 08 年试卷的原题，应该是题库里抽的；然后是 5 道图形推理，10 道逻辑推理（支持、削弱论点那种）；最后是一段关于互联网发展的材料然后 10 条数据分析。

论述题的材料第一篇是关于微博为企业带来的机遇和挑战，第二篇是手机银行的发展前景，两篇里选一篇写，300

字左右。

翻译是英翻中，两段材料各五六行，第一段是关于招行的简介，比较简单；第二段词句复杂很多，我还没来得及细看时间就到了，希望哪位兄弟姐妹来补充一下。

总结：因为本人数学超烂所以有很多题来不及做或者根本不会。。估计要悲剧了，祝大家好运。。

2.21 招行 11 年招聘考试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 6 日

基础题一共有六十题，共分四个部分，具体名称记不住了。第一部分是语言类，病句啊之类的，一共十五题。第二部分是数理推算，二十题。第三部分是图形推算和短文大义推算，也是十五题。第四部分共十题，两段短文，一段短文无题，都是跟计算有关的，数字特别复杂。我没带计算器，计算就蒙了。

论述和英语翻译：第一道论述让你说说你对招行网络互动理财的看法。第二个是关于北京交通拥挤的，有两个解决方案，一减少车辆，二修路。让你论述一下支持哪个方案。英语翻译比较简单，第一个简单的介绍了一下招行，第二个说科学与技术的。我自从考过四级没看过英语书，翻的肯定欠商量，不过大义基本都能说出来，相信很多人都做的很好吧。

以上就是笔试的内容，基本和公务员考试类似，但相对简单，就是时间有点紧，因为我什么也没准备就去了，如果你能按时做一套往年的试卷或做做公务员试题相信一定大有帮助。还有就是一定要带计算器，虽然说考官强调不能用，但最后那计算不用计算器纯属扯淡，让他算试试。

就写这么多吧，希望对以后参加笔试的童鞋有帮助

2.22 招行笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 5 日

今天晚上的笔试。。

大概又是重在参与了。。

扬州分行不知道有多少人报。。

哎。。

还不知道要招多少人。。。

笔试跟行测的差不多。。

后面有两部分文字题。。

其中有个英文翻译。。

哎。。

第二个翻译不知道翻的神马。。

哎。。

不知道结果神马时候出来。。

第三章 招商银行南京分行面试及综合资料

3.1 招行南分二面回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148650-1-1.html>

这次是招行南京分行春季招聘，4 月 18 号在东南大学榴园宾馆二面。

面试形式：无领导小组讨论

面试议题：互联网金融的发展迅猛，但也存在许多假借互联网金融外壳进行非法集资的平台，材料提供了 6 种有效的防范措施，请根据这 6 种方法的重要性进行排序。

1. 法律体系存在空白，健全现有法律体系；
2. 通过非政府平台，对现有互联网金融进行监管；
3. 借助舆论压力管制；
4. 提高互联网金融的准入门槛，严加把控；
5. 加强对互联网金融广告的管控；
6. 对消费者进行教育；

我的排序是 145623

依据是：145 是从体制建设角度；6 是从直接（潜在）受害者角度；23 是从外界压力的角度

有幸进入了终面，分享二面的见闻给大家，也为自己攒人品~！

希望大家都能拿到心满意足的 offer~！

3.2 招行常分一面二面终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129546-1-1.html>

最近找工作忙得团团转，在论坛得到很多前人的帮助，想写点东西回馈论坛，楼主非 985211 财经类研究生，在很多大神前就是渣渣，可以说是非常凄惨了。一面是一小组 12 个人进去一个房间，有两个面试官，一分钟自我介绍，一分钟答题，题目就在桌面上，每个人的题都不一样，有两分钟准备时间，然后准备好的人就可以起来了，最后一个人会扣分。二面的时候看到好几个同小组的同学，感觉一面并没有刷很多人。一面结束第三天就二面了，二面是无领导小组，一组 10 个人进去房间，我们小组是排序类题目，提高员工素质办法，抽出两个最重要的和两个最不重要的，一分钟个人陈述，准备好了就说，楼主第二个起来的，没来得及说完不重要里的最后一点，所以大家要注意时间呐，然后就是讨论，积极冷静发言就可以了。14 号的时候终面，终面听说剩下 50 人，录取 20 个左右，不知道消息准确不，1 对 5 还是 6 的，楼主面试精神头不在面试官所以没太注意，主要介绍优势劣势，还有想去营销岗还是柜员岗之类的，都是不关专业的问题，所以不是很难答，但是容易答得一般，也不知道最后会怎么样，希望可以顺利通过吧。

3.3 招行南分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127755-1-1.html>

昨天回老家扬州准备 11.11 日江苏银行的面试，结果半路收到短信 11.10 招商二面，于是今天又匆忙坐车至南京 面试在下午 2 点半，等了一个多小时才排队进去 在论坛看到说是无领导排序，于是放松的去了。其实楼主无领导很弱，排队进去看到目利马就晕了 一分钟阐述完观点之后开始自由讨论 队友都是伶牙俐齿的女生 还偏偏每一个人跟我的意见一致 简直想死心 还打断楼主的发言 也真是够够的 群面过程中只发言两次 且很简短，注定跟终面无缘了 面完赶车回扬州 在路上还摔一跤 超级丢人 今天真是不顺的一天 希望后面面试南分的小伙伴看到 抓紧时间发言 祈祷不要遇到猪队友。膝盖痛痛中。

3.4 招行 南分 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127573-1-1.html>

刚刚 参加完 招行南分的二面，我是来自揭伤疤的，失败的经历难受的心情和妈妈说说话就能从伤口变成伤疤啦 哈哈哈哈哈。不赶紧写下来怕我会忘掉题目

面试形式是无领导，三分钟看题，一分钟自己陈述，十五分钟无领导小组讨论。

题目是排序题，对发展手机银行策略的下列四个方法进行有效性排序。根据你觉得的重要性，说明理由。

看到题目我就有点心慌了，我知道这方面是我的弱点，想比这种商业策略，我宁愿是那种先救哪个人。我这个非金融非计算机非统计非数学的冷门中的冷门理学生，第一次参加面试，第一次无领导，虽然做好了一定的心理准备，还是表现的很不好，说出来希望给一部分同学提供经验教育，无领导小组讨论的时候我没有说过话，是的，这是致命的，我所有的想法都被说过了，我也没什么可补充的，计时的同学也有，隐形领导者也存在几个。在我看来，大家都挺厉害的。好吧，我是被碾压了。

最后面试官有问两个人问题，两个从没在小组讨论时说话的，我就是其中一个。

当叫到第一个没说话的时候，我心里突然涌现一点感动，唉 自己表现不行，面试官还给你机会了。但我依然觉得自己回答的不好。垂死挣扎的表现有些太弱啦

终面是不太可能啦，也算给自己积累经验了吧。

其实最难过的还是自己的不够厉害，认识到缺点想去改正的痛苦会比失败的痛苦更难受吧。

希望面试时候的小伙伴能进三面，大家都很棒。

论坛里的小伙伴也加油

3.5 招商南京一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127261-1-1.html>



在帖子里面找到了很多有用的信息，来发帖攒人品🙏

招商一面我是早上 8 点第一批的，提前二十分钟到，在东大榴园宾馆，一组 12 个人。结构化，自我介绍+一个问题 2 分钟题，回答一共是 3 分钟。

我抽到的是对八面玲珑的看法（回想起来，当时有点紧张，说的太少了，哭死在学校啊）别的问题有美队和悟空哪个更厉害你选择一份工作主要标准是啥（好像是这样的吧，）礼貌也是一种语言，微信支付，还有捐款什么，如果你的目标是地平线那留给世界的就只有背影。总之招商的面试题还是很跟得上时事的，，主要看的是辩证思维分析方式吧。当时自己加上了自己实习的经历，也不知道能不能过（哭）。不要太晚回答，尤其是不要最后一个回答，听说会扣分。答题纸考官要收上去估计要看的，所以字写好一点，把自己的思路方式展示上去（哭死，丑的一笔我的字）。听说这是一个很神奇的网站，来言攒人品了。希望大家都过过过。拿 offer，进银行，走向人生巅峰～

🙋🏼🙋🏼🙋🏼🙋🏼🙋🏼


3.6 招商南京分行暑期实习生


本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 6 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2154927-1-1.html>


【此帖已被设为精华】

6 月 14 号傍晚去面试的，短信说是 4 点，我以为是掐好时间一个接一个面的所以 3 点半就到了，结果等到 5 点半才轮到

煎熬啊，一直坐得背疼一进等待区乌丫丫百来号人基本正装，楼主我倒抽一口气！！我穿的是休闲衬衫，格格不

啊面试官一看肯定认为这小姑娘一点也不重视面试，态度不好，pass！

面试是 10 人一组群面，好像有两个会议室在同时面试，不知道会安排进哪个。听他们先面试完的人说是无领导小组，题目多，有的组是冰桶挑战是慈善还是作秀、也有根据一幅画推测作者内心活动什么吧啦吧啦的。我第一次参加无领导小组，试前还一直在准备自我介绍，压根对无领导一点概念没有！我又倒抽了口气。。。等待室内人越来越少，面完的都走了，于轮到我了，我和其他 9 人居然是最后一组。我们按顺序被领到另一个小会议室，里面是椭圆会议桌，3 名面试官坐在一头我们按编号顺序依次坐，直接进行无领导小组讨论，没有自我介绍啥的。面试官说了一下无领导小组的规则然后没有再说话，全程没有！我们的题目是铁道部推出互联网和电话订票方便了年轻人，但出现了网络拥堵、电话打不通等问题，老农农民工等文化程度较低的不会用手机也不会网上订票，谈谈你的看法。一分钟的自我陈述观点，然后五分钟小组讨论，选代表陈述小组观点。一号是一个西装革履的男生，又当 timer 又当 leader，他第一个站起来陈述，吧啦吧啦一堆后面面试官微点头，当时我就想估计是他了。我是在中间点才站起来说的，我站起来一抬头发现对面女生和我同时站起来了，我也不

道怎么想的，可能是为了节约时间避免尴尬吧，我说“要不您先？”然后就坐下了把机会让给了她，可能我面对

竞争者太善良谦让了。。。我们后面说的基本和前面的人大差不差，就是赞同推行互联网订票然后针对问题说了一下解决方法（敲黑板！！！划重点！！！）别人发表观点的时候一定要认真仔细听，把内容记下来，后面如果你做小组陈述会非常有用！

楼主没听仔细，也没记，现在悔啊。。。小组讨论的时候，一号男生又先发言了“既然大家都认同推行……”巴拉巴拉了一堆然后我们各自简单说了几句，我们说的時候他提醒我们还剩几分钟还剩几秒，这时候我才发现他一直有在用手机计时我们还没讨论由谁陈述，面试官提醒时间差不多了，一号男生毛遂自荐“要不由我来巴拉巴拉……”我们好像还没表态刚时间到了他就站起来陈述了一下（估计大家都默认了，老哥你太强了，而且一号是紧挨着坐在面试官旁边的，天时地利人全有了，楼主我坐在一进门的位置，那个角度刚好挡住了一个面试官的脸，哭唧唧）整场面试半个小时都没有，他陈述完

结束了，之前有人发帖说招银喜欢积极点的人，估计就是那个男生了，一首凉凉送给自己。这是楼主第一次面试无领导，取个教训吧。与诸君共勉！加油

3.7 招行南京分行 2017 面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130662-1-1.html>

应届生真是个神奇的网站，之前说收到体检通知就来分享面经的，现在我来啦。。。。

一面结构化，每人面前有张白纸，写着不同的问题，我的是如何看待同性恋婚姻合法化？每人三分钟，一分钟自我介绍，一分钟读题，一分钟答题，说实话我真的是答得一般般啊，幸运地进了二面；

二面无领导，主题是互联网金融等对银行业的冲击，这是我为数不多的无领导，主要充当了一个协调者的角色，也提出了一些创新性观点，总结就是一定要多说话，但不要抢话，礼貌还是很重要的哦，尽量说些有意义的依据；

三面半结构，通用问题说说自己的三个优点缺点，然后问选营销还是柜员，为什么来南京等（外地人呐）。。

幸运地是终于收到体检通知啦，感谢应届生，也希望能帮到大家。。。

3.8 2017 招行总行职能类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2141068-1-1.html>

【此帖已被设为精华】

收到 offer 来回馈一下社会，能拿到很大程度都是靠 bbs 的许多面经。

因为之前错过了秋招，所以我报的是海外专场，只有两面。根据面经，秋招的那批管培有四面甚至五面，所以大家还是多备为好。

笔试：外包给第三方组织的，电脑答题。第一部分英语，最后有两篇阅读理解，都是选择。第二部分是行测，有四个小单题，题量很大，我是没做完的，数学太恼火了。第三部分是找不同，先是粗加工（不同的地方比较明显），然后是细加工（不同的地方很细）。我的做法是先看选项之间的不同，因为四个里面有两个是非常明显不一样的，剩下两个可以和原图对比选。第四部分是跳跃的小球，考动态视力。

笔试和面试没有直接关系，可能是一起算分吧，因为我先收到的面试通知，后收到笔试通知的。

一面在招行大厦，无领导小组，辩论形式，看完材料按观点分两组，材料和银行知识没有关系。讨论之后开始辩论。面试官几乎没有介入，所以辩论得其实很乱，到最后都在车轮战。结束之后面试官问了一下一直没说话的同学，然后让大家注意信，当天下午二面。

二面还是在一面的地方，1v2，和上午的面试官是同两个人。没有压力面，面试官都很随和，主要是问我能接受这个职位吗？balabala 没聊多久就结束了。本来以为拿到 offer 的希望很渺茫，没想到接到了电话。

谢谢论坛的小伙伴们的面经！祝大家都不好

3.9 2018 届招商银行总行管理培训生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 25b 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139843-1-1.html>

楼主背景：双 985 硕士，女，华中地区，金融学专业

招行今年招聘很早就开始报名了，分为 4 个面试地点，北上深武，我在武汉面试和笔试。总行管培生是 2 年分行轮岗+3 年总行培训，分为零售、公司金融、投行和金融市场部方向。

校招流程：

10.19 初面：1min 英文自我介绍+2min 话题演讲（可中文、英文），每个人话题不一样，按抽签顺序依次说，如果到前面的有点吃亏，没有多少时间思考，不过也没关系，言之有理，有条理，不紧张就可以了。

10.22 全国统一笔试，英语+行测+趣味性题目（两幅图找差别等）+性格测试，形式多样，有点不记得了。

10.26 通知进入第二轮面试。

11.9 第二轮面试，无领导小组讨论。一组 10 多个人，每人面前有一份或两份图纸，每份 A4 纸上有 6 张图，每个人不能把图展示给队友看，只能通过描述图片的内容，最后根据一定的规律将其排序。形式比较新颖，我们组很快就找到排序的规律，把看起来毫无关系的图片都串成了故事，整体通过率很高 11 进 7。

11.10 第三轮面试，多对一，结构化问题。依然是第二轮面试的 2 个面试官，根据简历提问，例如：实习的都是券商和银行的区别，为什么选择银行/招行，岗位意向，大学期间的印象深刻的事情，最遗憾的事情，失败的事情等。

11.11 终面，前一天晚上 8、9 点左右发送 PPT 展示的话题，零售条线的课题是：根据去年的营销活动成果数据对今年的营销业务提供建议，设计营销方案策略之类的。5min 展示+领导提问，感觉比较注重逻辑清晰，有亮点，是否能加班



（因为我终面被刷了，也不知道原因在哪，估计觉得我不适合做零售吧）

好歹经历了全程的面试，给大家做个参考吧。

3.10 【2018 校招】招总管培 笔经+一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137423-1-1.html>

【一面】

10 月 18 日在招行某个楼，在深交所旁边

一面貌似是外包给智联来做的。交两份简历，查身份证，签到，给了白纸做名牌和饮用水。坐等了好久一组十来个人，抽签决定发言顺序，领到会议室

进场之后两个职业 HR，看样子很专业，年纪大概四五十吧。让把名牌摆好，开始说规则：1 分钟英文自我介绍，2 分钟看题即兴演讲，总共 3 分钟，具体分配自己决定；前一个人开始答题时，后一个人才可以看题，否则将题目向下放好，第一个人有一定时间准备。后来发现大家自己可以用手机给自己计时，这点还比较好。也给每个人提供了一支笔，不用自己带。

过程很简单，除了以上这些，没有别的环节了，和之前扫了几眼的面经所说基本一致。专业的、关于招行的东西，一点都没涉及。总的来说，就是基本都是海归，不乏名校，甚至有个牛津。有的人口语很一般，有的人口语贼6

这里分享一下其他同学的题目：共享经济、空巢老人、移动支付、无人机影响民航、支付宝集五福，别的不太记得了。。。基本都是问对以上话题的看法

【笔试】

10月22日在深圳圆融考试中心，机考

笔试的通知其实在面试之前就发了，感觉还是海面和海笔。

人山人海，排队上楼，然后再分流到各个考场，核对证件后拍照，然后找自己位置，得自带准考证、身份证、笔，草稿纸不用带，水可以带进场，场内有架子放书包。

14点准点开考，第一部分30分钟30题英文题，前面几题单选，类似于完形填空，后面几乎都是阅读题，超短篇阅读，每篇3题，做着做着会犯困。。。

第二部分行测，20道语文题，15道数学应用题（大部分用列关系式可以求解，有部分排列组合问题），忘了10还是15道逻辑题，大概就是数列规律、图形规律、文字或定义或阐述或情境等逻辑题，还有一部分什么题忘了，大概就是行测那些东西。

第三部分，认知能力。粗加工题，大概给你副原图，再给4副高度相似的图，让你找出和原图一样的。细加工题，题型一样，但图的内容更繁杂细致。【窍门】之前没做过，觉得就是大家来找茬，后来做出规律来了，发现千万别很仔细地对比每一幅图和原图，太浪费时间，而且会产生视觉疲劳导致判断混乱，可以先快速排除两幅明显和原图不一样的，再不断互相切换剩下的两个选项、看这两幅图有哪里不一样，不要去管原图；找到剩下两个选项的不同之处时，再去找原图对应的位置，立刻就能找到哪个选项是对的，但注意别点太快，我有一题看出来但是点错了，点到选项就直接进入下一题，没有确定的环节，也不能再返回上一题。

第四部分，依然是认知题。先是记忆容量，6乘6的格子，会出现3、4、5个图案，然后消失，让你选择它们出现的位置。然后是认知稳定性，会出现很多个点，其中3、4、5个点（难度慢慢增加）会闪烁一下，记住它们，然后所有点会开始不规则移动，每个点长得都一样，都是纯白色，背景黑色，过程中有的点会重合或者擦肩而过，很容易混淆。运动结束后，让你重新找出来闪烁的是哪几个点。

第五部分，总计两百多题的性格测试和情境测试。不赘述，做得很烦。

结束，离场，大概做了快两个小时，对着电脑眼睛会难受。部分题，比如做记忆容量题，由于必须以最快速度做完，所以整个考场都是鼠标点击声，很可怕，会分散注意力。别的没什么特别的了。

【后续】

过了一两周？就收到后续面试的通知，搞不懂为啥让去广州，也不包交通食宿。。。要连续待五天，据说有各种群面、做case、pre、单面

后来放弃了没去，因此没有别的信息可提供了哈。

祝顺利！

3.11 总行管培 Fintech 方向经验总结（2017.11.10 收到 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125233-1-1.html>

一面：和前两年的一样，是 14 个人为一组，每人一分钟英文自我介绍+两分钟话题讨论（进场后会给 2 分钟看题）
一面好好准备英文自我介绍就行，讨论的话题太丰富，个人认为没必要特地准备，只要有条理，言之有理即可

笔试：行测+英语+大家来找茬、记忆力容量那些

今年 Fintech 比其他方向增加一场考试，还考了一些计算机的知识，不过都是选择题，比如数据结构、计算机网络、数据库那些

二面：北京站据说前一天还是无领导小组+辩论，等到楼主面试那天就变成了玩游戏！



进场后先阅读游戏规则后天黑请闭眼并戴上眼罩！然后每个人会发几张卡片，每张卡片颜色形状各不相同，然后我们组有 14 名同学参加，卡组原本有 48 张颜色形状各不相同的卡片，但是最近遗失了几张，需要大家讨论总结规律，推出缺失卡片的形状和颜色（只可以向面试官询问自己手持卡片的颜色且不可交换卡片）

由于我们组成功得出了规律，并推算出了缺失的卡片，于是增加了一个环节，让大家评价今天游戏的进程


三面：结构化面试


自我介绍两分钟+3why 问题+对招商银行金融科技产品的了解与建议+擅长的编程语言和算法+轮岗地点倾向

总体而言，楼主觉得走到三面已经很幸运了，一面里楼主感觉自己背景是最差的，Tier 2 985+英国某校，其他均

是清北复交还有中央财经的大牛 ，笔试准备也不太充分，计算机网络那些也没怎么看 ，二面发言

较少还差点带偏团队方向，后面老实跟着组内大腿成功得出了规律并找到了缺失的卡片 ，三面被问到摩羯

智投的目标群体，楼主完全答错了目标群体 ，被问为什么不去 BAT，楼主也没有答好，现在想想应该说 BAT 那边的 offer 偏向于开发，较少关注需要开发的产品方向，而招行管培生的轮岗可以很好让我了解目前的金融

产品和金融环境，可以自主地了解产品需求，自己做主人主动创新啥的 


但是！这是一个神奇的网站！哈哈哈哈哈哈！最后希望大家面试顺利，早日收获理想的 offer！

~~~~~  
~~~~~

更新一下！


楼主已参加完 11.7 的终面啦，终面形式是案例分析和 PPT 展示，内容基本都和银行的业务相关吧，但是楼主是工科生还是有点不太明白的，所以问了下银行的同学，但是总体来说案例难度不大吧。

终面的时候，由于是下午 5 点场，面试官听了一天 PPT 也是稍显烦躁，建议大家严格控制好时间，言简意赅，完了以后还针对简历问了些问题，还有轮岗地、愿不愿意去基层轮岗、目前有哪些 offer 那些，印象比较深的是问楼主有没有投其他银行，楼主脱口而出没有投其他的，因为其他银行没有像招行这样决心转型到金融科技银行，所以


以没有选择投递（楼主其实还投了交行，但是笔试没去），感觉显示了我对招行的专一  最后让楼主问一个

问题，楼主问了 Fintech 和 IT 岗的主要区别 ，然后面试官解释了一大桶，总体来说偏向于产品经理，说

其实和零售业务区别不是很大，经常会有交集，完了问我愿不愿意去做零售 ，早知道就问个别的问题了!!!

感觉被套路了!!! 楼主当时有点懵 ，回答说零售那边可不可以通过轮岗转到 Fintech，结果面试官说刚才

已经说得比较清楚了，零售和 fintech 区别不大，最后楼主表示可以接受 。不知道会不会因为面试官发现

楼主有些介意调剂到零售而发拒信 
希望能这个神奇的网站能帮帮我!!!

~~~~~  
~~~~~  
再更新一波

已经收到 offer 了，被调剂到了零售金融，不过楼主还是选择签约了，很开心能得到招行的认可!!!

另外由于被分到武汉轮岗，虽然楼主表示能回武汉轮岗很开心，但是不确定能否轮岗结束回到总行，希望大家有以前在武汉轮岗的前辈的联系方式的，私信下，谢谢啦!!!

3.12 招行南分文秘及文化宣传岗笔试及一面二面经验(终面通知尚未发放)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070400-1-1.html>

招行的网申是填得最认真的一家，然后收到了笔试通知。笔者背景：普通本科（某外语类学校）+浙江某 985 某冷门专业硕士。

招行所有笔试都是统一机考，题型在网上一搜也一大堆笔经，英语、公务员行测相关内容、一些测试反应速度的小游戏如大家来找茬以及性格测试。英语和行测倒是在平常可以练习一下。因为我也不知道笔试会刷掉多少人。考招行的前一天刚考完事业单位，做题的热度还在，所以做起来比较游刃有余，当然数学题是放在最后做的，先把会做的题目最快速度做完，最后数学题不会做的全蒙 C。

之后过了一段时间 11 月初吧收到了一面通知。一面形式：群体结构化面试+业务笔试。是在业务笔试中间召开的一组组按顺序来的群体结构化面试。业务笔试题型：选择题如公务员考试中的时政部分：如十八大提出的什么什么观念这种、江苏的别称和江苏境内有几座跨江大桥这种、还有文化常识如三更半夜中三更表示的时间是几点、弄璋之喜是什么意思这种；文段改错题 改出错误的字词、语句神马的；根据材料写通知；最后命题作文：带着感情做好银行工作。

群体结构化面试 一组六个人左右 进屋子 三个面试官 每个人三分钟还是几分钟的读题时间 每个同学题卡上的问题不同，但是都有三道，我的题卡上问题：1.自我介绍 2 如何看待朴槿惠闺蜜门事件 3 你没被招行录取可能是什么原因。先起身回答的可能会加分。我第二个回答的，因为心里还是有些小忐忑，哈哈~站起来说的还不错，因为之前自我介绍心里有演练过，朴槿惠我并不懂政治，就硬装镇定扯了政治独立性问题。没被招行录取我说原因是别人更强.....嗯。整体流畅且自信.....嗯。结束。回去继续答卷子，答完了，提前交卷走人。

一面大概几十个人吧，二面剩下 18 个人，到场 16 个。无领导小组讨论，预料之中。第一组九个人 第二组六个人，我在第二组。讨论问题：学生会的奖金分配问题（网上随处可见的那种题目）。让人心痛的重点来了：一张草稿纸，一张题卡。主持者三令五申严禁在题卡上做任何标记否则按违规处理（？原话我忘了，给我的感觉是做标记了后果很严重）。就这样当她说时间开始时，我紧张地阅读题目，并在题卡上一些词语下面划上了三道横杠.....当我意识到的时候，整个人是蒙的，我想，我一切就这样付诸东流了吗？但是，觉着，既然来都来了，如果好好发挥，还有一丝丝转机的可能。所以依然硬是强壮镇定整理思路。题目简单，我就不会害怕。六个人，讨论异常和谐，没有撕，每个人都很温柔，我发言次数也较多，且面带微笑，很可爱.....嗯。最后总结发言陈词的时候，也是我总结的，觉着很流畅。哦对了，之前一分钟的阐述，我也正好没有超过时间，阐述不错，比较流畅。嗯。就这样，结束了。虽然后来领导对我们的结果质疑，我仍然面带微笑地 承认了一部分错误，坚持了一部分正确的观点。好吧，不知道他会不会感到无语。。嗯。 总之，这是我无领导发挥得有史以来最好一次。。嗯。。

这次二面呢，我是年龄最小的，92 年 10 月的 2333333。。可见全都是硕士了。。嗯。。反正周围几个都是南大本硕的咯。就我一个外地的，还没房产的，额。

我真的，发表此贴的原因就是，内心颇不宁静，天知道我多么希望进南京分行，多么希望，多么希望，多么希望，我爱招行，啊，还有，南分整体颜值高!!!! 啊 有一个 HR 或者说一个领导，好帅 是的!!

我希望诸位领导们可以听见我内心的呼唤，不要因为三道杠让我连终面也进不去！ 给我终面机会吧，我一定好好表现，去南分勤勉工作地!呜呜呜呜

看在我这么可爱的份上，祈祷祈祷祈祷，进南分进南分!!!! 嘤嘤嘤
以上。。。。。。

杭分的就两次面试，水哒。关键是运营支持类还要定向柜员五年。OMG 所以即使给了 OFFER 我九成也不会去。。。。。。的吧。继续准备若干笔试面试去了。。一个 OFFER 都没有的毕业 DOGE.

希望年前可以解决掉工作问题。好歹可以顺利过年。。

嗯，诸位同僚加油。加油。好运好运。

3.13 招行南京分行初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068977-1-1.html>

今早 10 点的初面，南京新街口

其实我想做的是柜员岗，无奈被选中了客户经理岗，感觉这个要求更高啊 n_n

来之后先交了应聘登记表，签到。

然后按一组大概 8 人的顺序进会议室面试，我排到了 2 号，按顺序进去坐下之后，每人面前有一张盖着的题板，上面有自我介绍还有两个非专业题。

我的是“生活和工作必须平衡吗”“银行一个月应该放几天假，为什么”，各 30 秒时间作答，自我介绍 1 分钟。感觉自己回答的很混乱。其他同学有“怎么看待酒文化”，还有其他银行业务处理中遇到客户抱怨怎么办好像。有点忘了。

最先回答的同学有加分，相应越靠后回答越减分。我是倒数第二个答的(>_<)还多亏了最后一个男生比较大度，让我先的，感谢。

感觉面试的同学各个都很厉害，各种实习奖学金，而我就做过服务生什么的，没有银行实习，也没有各种奖学金。感觉弱爆了，感觉面试官听我回答的时候连坐姿都换了，有点不感兴趣应该，囧

看了题板上说 10 天之后出通知，没有就是挂了。祝好运

第一次写面经，没啥有用的经验，凑合看吧

3.14 招行南京分行管培全程面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088426-1-1.html>

秋招截止目前基本落下了帷幕，简单总结下招行管培的三轮面试，造福下以后的伙伴们~~今年是南京分行第一届招聘管培，面试一共分三轮，每轮之间基本间隔一周时间，现场面试效率基本很高，不存在等待很久的情况（除了终面哈哈）。

第一轮是结构化面试，一组大概是 7 个还是 8 个同学一起进去，每人面前一张纸条，要求在 2 分钟内回答各自纸上的三个问题。所有人同时翻开纸条开始思考，面试者回答顺序自由，但是太晚回答会由于思考时间长而酌情减分。三个问题分别是一个自我介绍以及两个小问题，例如如何看待网红现象，自己最值得骄傲的一件事等常见问题。需要注意的是面试官（3 人）会有铃响计时，不能超时，时间分配很重要。

第二轮是对抗性群面。6v6，关于选择银行网点进行前瞻性改革的选择，统一给出一组选择网点 A，另一组选择 B 进行改革的结论。阅读题目后先进行每个人的观点阐述，然后两个组各自进行观点整合和总结陈述（大概 15min），接下来是小组间进行辩论并统一出一个结论并最终阐述结论（20-25min 大概）。原谅面试时间比较久远记不清各步骤具体的时间安排了。。二面全过程大概 1.5-2h 左右。二面面试官 3 人左右。

第三轮是 PPT 讲演。在面试前一天下午 5 点左右发了相关材料和 PPT 主题，在第二天上午 10 点前发送到指定邮箱，次日下午进行 15 分钟的演讲（后来由于前面面试的童鞋人均耗时太久，轮到我时实际给的时间短了不少）。题目不难，主要考察的整合提炼的能力以及逻辑思维，到这一关的时候来面试的同学大概还有 75 人（听说），面试官 4 人，演讲结束会针对个人提一些结构化问题，比如平时参不参与公益（泪奔并没有怎么参与过。。。）以及 PPT 花了多久完成（貌似考察工作效率和熬夜能力？。。。）

招行的管培面试总体感觉还是挺好的，组织也比较有序，面试地点在新街口也比较方便去（对我就是在吐槽某家行遥远的方山培训基地。。）就了解到的拿到 offer 的小伙伴情况，应该基本都是硕士，学校从海归到南理工上财的都有，希望以后的小伙伴能够有所借鉴~~加油~~

3.15 2017 南京分行终面等结果

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075174-1-1.html>

11.19 参加终面，还在等结果。今年南京分行面试形式比较复杂。终面是要案例分析加结构化面试，问的问题是针对每个人的报告提问，应该不会完全一样。自我评价报告还可以，后面的问题回答不够细致，没有经过严谨的思考就做出了回答，这点估计会扣分。之前短信说是一周内给消息，但打电话问了要等到下周。所以只能继续等待了。希望综合来看能通过~最近就努力攒 RP 咯~攒 RP

3.16 记录招行南分的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070535-1-1.html>



距离一面有好几天了，感觉自己没啥希望惹 写点面试的感受吧~~~

一组八个人，每人都需要自我介绍，然后有两个问题需要回答，每个人的问题不同，自我介绍+回答问题总共在 2



分钟之内，大家一定要控制好时间呀

不分先后，谁准备好了可以先说，lz 当时顿了几秒，看没有人发言，就站起来说了，紧张地声音有点发颤，而且



怕来不及说，语速偏快，大家可以事先多加练习，好好调整自己说话的状态

就写到这儿吧~~祝福大家啦~~

3.17 招行南分一面 记录我的第一次银行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069607-1-1.html>

楼主真的是不擅长面试啊，也陆陆续续参加过一些企业面试，最终都止步一面，这次南分一面自我感觉也很糟糕，



不过还是想来攒些人品 面试是半结构 八人一组 进去之后有每个人面前有题板 准备时间为两分钟 陈述时间也是两分钟，一分钟自我介绍 两个问题分别回答 30S 的样子 回答问题的顺序是自愿的 靠前有加分，靠后扣分。

我抽到的是对好马不吃回头草以及浪子回头金不换的理解以及分析自己没有被录用的原因 听到的其他还有一些是与自己最接近的西游记里的角色 华为加班文化 平衡工作与生活等等 其他记不清了

其实问题都不是特别难 主要是在面试时紧张的氛围下我很难快速组织语言 所以看来是要多经历几次多锻炼才可



以~

3.18 行南分 2016 春季海外专场 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036645-1-1.html>

哈哈

楼主海带，春季刚回国，撞上个海专，面前随意看了下招行南分大礼包，和前辈们留的正规普通招聘面试内容差不多（重点从星号处开始）

已经是 1 月份的事了，作为楼主国内的处女面，想着一旦成功就一定来应届生发福利贴，结果等到结果那天正好被上海汇丰一个带五角银币大小钻戒的分行负责人洗刷了世界观 在过年前 像个小丑 买了长途票跑去被打脸，，泪目 不说了

到现在依然待业，和老妈斗智斗勇，想来一定是这个承诺没兑现，，于是我来了 亲爱的战友们 把你们的祝福砸过来吧！我也把我的祝福投给你们啦！

所以是两轮面试，一天搞定，上午下午各一次。地点在新街口地铁站出来就是（5 号出口？不记清了，看到不是商场的出口就对了）话说当时赶上运钞大叔 还热情的给我开门呢，人都还蛮不错的

一堆人在 3 楼？也记不清了大厅等，凳子不够，去迟的同学做好站着的准备，，（所以女生可以带平底鞋换穿等待）

一面是小组面，分为 1.自我介绍+回答你认为网购会代替实体店吗。总共 2 分钟。楼主自我介绍不慌不慢（因为我平时说话一激动容易快，怕别人听不清楚）结果 后面问题就没有时间回答了，老师控时很严格的（为保证按时结束嘛）2.阅读一面纸的文章 各自陈述观点 再共同讨论，这部分大概 20min。我们组题目是一个大公司要改革有好多条建议 让选出你认为最重要的 4 个，并按重要性排序，每个人发表自己看法后，最后小组讨论出个共同结果，由一个代表人发言。话说楼主第一次面试真不知道在小组讨论 里表现，那么大概看到的攻略说的是找准自己的定位，真理是有理有据就说，不瞎说。大概你可以做个 time keeper，或者讨论方向领导人，或者良好建议提供者，或者提出创新意见等等。。Note:最好穿正装，没穿貌似会被记录下来

观点总结：短期不可；购物人群：老年人农民不会上网，购物体验：喜欢摸到实物；节日文化气氛：过年逛街；时间：必需品等不及。长期可以；3d 打印科技发展 啊。另一种分类就是分为：快消品：临时随时需要要去实体店；大件商品。。。【这是楼主同组同学的共同智慧，是他们的知识产权，按理我没道理把这些摆上来（看到的同志表拍我），但我的意思给大家回答这类问题提供思路，分类按条理就对了】

二面是算结构面试？（楼主其实不懂什么事结构面试）反正就是再高一级的领导总共大概 6，7 个面试官，进去 6——7 个人，一个一个的问。我们是倒数第二组（男生先，女生后貌似按得姓氏排名），老师都疲倦了，我们就没问什么问题：1.职业规划 2.针对你选择的方向问你相关案例。e.g 怎么获取大客户，哪些途径；农民工适合什么理财产品。。。3.对汇率的看法（这是大 boss 提的，现在人民币被迫贬值，拉动内需降低银行利率所以还是要有 一定行业敏感度）4.最喜欢的颜色和理由（这个就是老师混时间的问题。。）Note: 前面组貌似问了更针对个人 specific 的问题，比如你带的手表，问什么喜欢这种手表，你为什么剃光头，你为什么想来南京

All the best

3.19 招行南分全程经历回馈应届生论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1941445-1-1.html>

其实今天离收到招行南分 OFFER 已经很长时间了，甚至离签三方都有半个多月过去了。一早开始准备求职的时候就看了应届生求职大礼包上很多前辈的经验，老早就想好了签完之后也来分享一下给下面的学弟学妹们一个参考，之前一直忘了，今天正好想起来就随手写了，毕竟不能老是索取，也要有点贡献嘛哈哈。先说下本人条件，211 高校管理类专业小本一枚，英语四级，成绩中等，学生干部经历较丰富，有银行实习经历，证书只有银行从业，家里无钱无势无关系。

下面进入正题，首先是网申，我是一开始就打定主意进银行的，银行的网申截止到 11 月底大概申了 20 家左右，后面还有几家因为 11 月底就收到 OFFER 了就没申，不过也没几家了，质量也不好。招行给我的感觉特别具有股份制的气息，其他银行尤其是国有行，都是总行统一网申统一笔试，面试再交给各个分行，招行的总行只负责统计网申信息，把信息发给各个分行，其他包括笔试面试全都由分行自己安排，所以给人感觉很散。招行的网申信息不是很难填，比较基本，量也还好，对比浦发的网申简直省事了不是一点。招行网申我感觉比较看学校、实习经历，感觉问题不是很大吧，签约会上 HR 说今年招行南分投了 2 万多份简历，最终大概筛出了 500 人参加笔试。

然后就是笔试，上面提到的招行校园招聘比较散主要就体现在这一环节，连笔试都是各分行自己安排，而且真的是笔试，就是填答题卡那种。。其他我考的所有行都是全国统一机考，不过这个也不是很重要啦。招行的笔试时间不长，好像是 100 分钟还是 80 分钟的忘了，反正一个小时多一点，对比其他行机考的 3 个小时，算很短了。不过招行的笔试题比较难！我后来还去考了招行苏州分行，也挺难的，所以我感觉招行整体笔试题都出的挺难的，反正我们一起考的小伙伴都觉得考的不好，不过。。感觉招行的笔试不太刷人。。因为我们一起考的小伙伴都过了，而且初面那阵势一点都不像刷过人。

然后就是初面，初面的时候挺难过的，站了很久的地铁到了新街口招行大楼，人很多很多，去了大厅还得站着等，加上空调开得温度高，身体挺不舒服的，再加上这是我第一个面的银行，多少有点紧张。不过幸好从前面面出来的同学口中问到了面试题，能够提前有点准备，初面的时候面试官先是让你用 SWOT 分析法对你自己做一个分析，因为早就知道题目了，就比较流利的背了一遍，后来又问你觉得你与人相处的能力怎么样，这时候当然说很好啦，再找了 2 个支撑事例证明真的很好，最后问了一个你微信朋友圈有多少好友。。。也是醉了，从来没有统计过啊，大概思考了几秒钟跟他讲了 300 人左右（结束后特地看了一下，真是 300 左右，也是醉了），然后就结束了，整体感觉就很不错，过了一个礼拜也如愿收到了终面通知。

终面基本上是隔了一周左右，终面一共进了 200 人，为了招行，我跟我舍友都是弃了工行和浦发的笔试，毕竟招行都走到终面了，当天下午过去之后又是站着等，又是从前面人了解到面试是无领导，12 个人一组，小组是提前就分好的，一个小组对应一个时间段，不过题目不懂，但是不管了，走一步看一步呗，等了一个小时左右我们组进去了，面试官坐了一长排，大概 7, 8 个人，一看就是有大 BOSS 在场的，旁边还坐了一个一直观察着我们的一举一动。对于无领导呢，我也不是很擅长，不过我个人有个简单的总结：多说话，不说错话。我们的面试题目是先简述互联网金融和传统银行业的优劣势，再从宏观和微观的角度分析传统银行如何应对互联网金融的风潮。题目感觉是比较偏专业的，跟其他银行不一样，比较中性，像我们组有个学思想政治的同学讨论的时候一直说要从国家立法层面怎么怎么样就一直被我们其他人打压，这个没办法，题目的确挺专业的，所以学经管的比较有优势，能讲的多一点。流程的话先是每个人陈述一分钟，谁先想好谁先说，时间卡的很死，到了一分钟就打断，然后 20 分钟自由讨论，最终派一个成员总结。全部结束之后还有一个环节先是面试官问了几个不太说话的同学觉得自己表现怎么样，另外就是如果让你组建一个团队，你会挑小组里哪 4 个人，每个人都要讲，谁先想好谁先说。面完我感觉自己发挥一般，状态不好，小组排名 4 名左右，一开始还很担心会不会被刷，后来等了忘了是一周还是两周收到体检通知，那个时候才松了口气。

体检就比较开心了，一起的 3 个小伙伴郊游样的去空军 454 医院体检，体检完了还去吃了和风食堂。体检完了我清楚的记得隔了 2 周最终发了 OFFER，当时正好中行也发了 OFFER，经过非常复杂的思想斗争，我还是签了招行，要交 1 万块的违约金（行里叫培训基金），自己以个人名义在招商存一张 1 万元的定期存单连同三方原件和推荐表什么的一起给人力就欧了。现在的我只觉得前路未知，既然选择，就只管奋勇向前。

PS：整个流程基本上就是这样，最后在这里有一个提醒，大家在选择单位的时候一定要考究，择业不光是单位选我们，我们也是要选单位的，尤其是银行业，银行对我们要求要诚信，首先他们自己要诚信，这里提醒大家小心民生银行。很早前我就听学长学姐说他们不好我还不信的，今年算是体验到了，他们的权威号码 955**发给我的短信通知我笔试合格让我去面试，结果面试前一天晚上 10 点给我打电话说不用我去了，说是当时系统错误，我真的是无语了，整个电话一句抱歉都没有，感觉理所应当一样。后来问了身边很多同学都遭遇这种情况，给人很不好的印象。

3.20 2014.11.8 招行南京分行初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905954-1-1.html>

- 1.半结构化面试；2 面试官 vs1 面试者；自我介绍以及随机的一些问题，比如，简历上的实习经历或者和这个岗位有关的一些。
- 2.从面试的参加人数上看，笔试的通过率还是很高的，所以是处于笔试前稍作准备就可以。
- 3.个人形象：大家都是正装出场，所以千万不要在这个时候标新立异。个人形象很重要。
- 4.做好等待的准备。短信通知的 9 点开始，10 点才面上。当然这已经算是比较幸运的了，估计现在还有在面的同学。

总的来说，今天初面的流程比较简单。只是 LZ 身体状态不是很好，连说话都有点虚，加上有一点点莫名的紧张。不知道面试官能否给个二面的机会。

听说这是一个神奇的攒 RP 的网站，所以希望真心的 share 可以让后来的童鞋们做好准备。当然，也求一点点 rp 啦~~

最后，希望大家求职季都能赚得如意 Offer!!!

3.21 招商银行南京初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905916-1-1.html>

在应届生逛了好久，听说这是一个神奇的网站！今天面试的比较早所以来韶一韶啊！顺便求后续！嘻嘻啊啊啊啊今天下雨啊，楼主是第一批啊 8 点半啊好早啊，打车过去然后发现还木有开门，然后就在门口等等等。。真冷！和小伙伴们聊天然然后找队友猜测面试形式，然后有人大叔来开门，大家陆续进去，然后签到，女生嘛就去洗手间换鞋子啥的，然后美女前台姐姐就按名单让大家排队等候，一个个进去面试!!! 是的!!! 不是群面啊，只有两个面试官，跟你聊一聊啥的，大概每人问两三个问题吧，主要是问实习!!! 有人要

求自我介绍，楼主被问了为什么选择银行？（大概因为我是工科生。。。囧）觉得自己什么性格啊？然后超级迅速的就结束了！（是不是面试官对我不感兴趣啊，哭）

不管怎么样，还是希望老天保佑！么么哒

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

