

应届生求职网  
YingJieSheng.COM

中国领先的大学生求职网站

# 应届生 校园 招聘 2019

求  
职  
大  
礼  
包

## 招商银行篇

应届生论坛招商银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章、招商银行简介.....	8
1.1 招商银行概况.....	8
1.2 招商银行在中国的发展.....	9
1.3 招商银行企业文化.....	10
1.4 招商银行薪资状况.....	11
第二章、招商银行网申、笔试资料.....	12
2.1 22号招行北分笔经.....	12
2.2 热气腾腾的2018招商银行长沙分行笔试经验.....	13
2.3 2018年招行笔经.....	13
2.4 招商银行北分笔经+面经.....	13
2.5 招商笔经~.....	14
2.6 18招商笔试.....	14
2.7 2018秋招行笔试回忆~.....	15
2.8 2017.10.22招商银行笔经.....	15
2.9 攒人品！2018校招笔试回忆~.....	16
2.10 2018招行笔试做后感.....	17
2.11 2018招行笔试情况.....	17
2.12 2017.10.21笔经.....	18
2.13 2017北分春招笔试经历.....	18
2.14 10月23日南京笔试.....	19
2.15 2016/10/23招行笔试回忆录.....	19
2.16 2016/10/23招行笔试回忆录.....	21
2.17 2017年招行秋招笔试经验分享.....	22
2.18 招行南宁分行新鲜笔经，回馈！.....	23
2.19 招行20161023笔试.....	24
2.20 招商银行2017校园招聘笔试，求人品啦！.....	24
2.21 招行2017笔试归来.....	25
2.22 招行信用卡中心财务管理岗位笔试.....	26
2.23 招商银行2016年暑期实习笔试反馈.....	26
2.24 新鲜招行北分笔经，攒人品求过.....	27
2.25 2015年招行笔试经验.....	27
2.26 2015年招商基金研究类岗位笔试.....	28
2.27 招商银行2016全国笔试11月7日笔试经验.....	29
2.28 招商笔试真会玩.....	29
2.29 2016管培生银川笔试经验分享.....	30
2.30 2015年11月7日招行2016校园招聘全国统一笔试.....	30
2.31 招行2016校园招聘笔试经验.....	31
第三章、招商银行面试及综合求职经验资料.....	32
3.1 上海资料.....	32
3.1.1 招行上分信息科技岗.....	32
3.1.2 2018面上分管培终面1109.....	33
3.1.3 2018招行上分秋招一面.....	34

3.1.4 招商银行上海分行春招管培生.....	34
3.1.5 招行上分海外专场面经.....	34
3.1.6 2018 招商上海分行一面分享攒人品.....	35
3.1.7 11.9 招行上分管培生终面.....	35
3.1.8 收到招行上海分行 offer 的小伙伴请进 and 我的终面分享.....	36
3.1.9 2018 招商上海分行 2 面分享攒人品.....	36
3.1.10 招行上分 2018 初面.....	37
3.1.11 招商 2018 上分初面.....	37
3.1.12 招商银行信用卡中心管培 上海一面.....	38
3.1.13 招行上分应聘总结.....	38
3.1.14 2015 招行上分营销岗初面+笔试+终面 .....	40
3.1.15 招行上分 1120 面试.....	41
3.1.16 上海招行 柜员二面 11.19 上午 .....	41
3.1.17 3 月 30 号上海财大卡中心销售储备主管面经 .....	42
3.1.18 招商银行信用卡中心 2016 暑期实习 .....	42
3.1.19 2015 年秋季招聘招商上分面试经历 .....	42
3.1.20 11.20 招商银行客户经理岗终面，造福后人攒 RP 一波 .....	44
3.1.21 招行总行上海站职能类、运营支持类一面 .....	44
3.1.22 招行上分 二面客户经理.....	45
3.1.23 2015 年 10 月 22 日招行上分客户经理岗一面 .....	46
3.1.24 招行上分一面面经（客户经理岗） .....	46
3.1.25 [上海]招银租赁管培生一面 .....	47
3.2 北京资料.....	47
3.2.1 招行北分信息技术岗秋招经验总结.....	47
3.2.2 18 年校招招商银行北京分行一面.....	49
3.2.3 2018 招商银行北京分行补录二面面经 12.1 .....	49
3.2.4 11.17 招商北分 天津场 二面面经 .....	50
3.2.5 北分 刚出炉一面面经 .....	51
3.2.6 招行北分一面面经攒人品!!!! .....	51
3.2.7 招行北分 10.31 一面+11.08 二面.....	51
3.2.8 招行北分 2017 校招第一次面试，算面经吧.....	52
3.2.9 招商总行 offer 综合经验，两版通用 .....	53
3.2.10 招行北分签约会情况（土豪） .....	54
3.2.11 2016 招行北分校招经验，从网申到签约，附时间线 .....	55
3.2.12 招行北分已收体检通知，写写心得回馈论坛（心理活动较多，多多包涵） .....	56
3.2.13 CMB 北分签约会(兼议浦发&中信和自己的求职经验) .....	62
3.2.14 招行北分 一面+笔试+二面经验 .....	63
3.2.15 招行深分北京站.....	64
3.2.16 招行北分二（终）面经验谈--BY ??????? .....	64
3.2.17 2015.11.7 招行北分笔试回忆 .....	65
3.2.18 招行北分二面分享~.....	66
3.2.19 招行北分，二面即终面的面经 .....	66
3.3 广东资料.....	67
3.3.1 招商 银行 广州分行 暑期实习 2017 .....	67

3.3.2 招行广分 fintech 岗位(一面+二面)经验分享 .....	68
3.3.3 2018 招商银行深圳分行海外留学专场一面和二面 .....	69
3.3.4 招商深分 2018 校招神快二面Σ( °△ °   ) .....	70
3.3.5 18 秋招招行深分拿到 offer 经验汇总&总行职能二面经验 .....	70
3.3.6 暑期实习面试分享 .....	71
3.3.7 2018 深分“梦工厂”暑期实习面试记录 .....	72
3.3.8 招行深分北京站 一面+二面+笔试 .....	73
3.3.9 2018 笔试（大家笔试还好吗？祝好运） .....	73
3.3.10 2018 招商银行东莞分行无领导+半结构 .....	74
3.3.11 招商广州一面+二面 .....	75
3.3.12 招行深分深圳站二面面经 .....	76
3.3.13 招商银行广州分行（长沙考点）2017 春季校招一面二面经验 .....	76
3.3.14 招行深分笔试及一面面经 .....	80
3.3.15 招行深分一面面经 .....	80
3.3.16 今天给招行深分寄 3 方了，工作总算告一段落了，留下整理的一点东西，希望对大家有用 .....	81
3.3.17 招商银行春招广州站一面+二面+笔试 .....	83
3.3.18 【2015 年春招】招商银行广州分行求职经历：一面+二面+笔试+终面+Offer .....	84
3.3.19 【2016 秋招】招商银行广州分行初面+二面+笔试+终面+offer .....	86
3.3.20 来说说招行深圳分行信息技术部 .....	89
3.3.21 招商银行深圳分行长沙站一面（祭奠我的第一次无领导） .....	90
3.3.22 【武汉站】安利一下笔试+深分一面+深分二面经历贴 .....	91
3.3.23 2015 暑期招商银行深圳分行面试经历分享 .....	92
3.4 江苏资料 .....	93
3.4.1 招行南分二面回顾 .....	93
3.4.2 招行常分一面二面终面 .....	93
3.4.3 招行南分二面 .....	94
3.4.4 招行 南分 二面 .....	94
3.4.5 招商南京一面 .....	94
3.4.6 最最新鲜的面经：招商银行 苏州分行 IT 数据分析岗位 offer .....	95
3.4.7 招商南京分行暑期实习生 .....	96
3.4.8 招行南京分行 2017 面试分享 .....	97
3.4.9 招商银行无锡分行五面经验分享~ .....	97
3.4.10 招商银行无锡分行终面面经 .....	97
3.4.11 招行信用卡中心暑期实习南京面试 .....	98
3.4.12 招行无锡分行面经 .....	98
3.4.13 招商银行南通分行面经（一面+二面）半结构化 .....	99
3.4.14 招行南京分行初面 .....	100
3.4.15 2016.11.07 招商银行_常州分行一面 .....	100
3.4.16 招行南京分行管培全程面经 .....	101
3.4.17 记录招行南分的面经 .....	102
3.4.18 招行南分 2016 春季海外专场 面经 .....	102
3.4.19 南通分行一面 .....	103
3.5 山东资料 .....	103
3.5.1 招商银行-济南分行 .....	103

3.5.2 2018 招商银行-济南分行面试经验.....	105
3.5.3 2017 招商银行烟台分行笔面经.....	106
3.5.4 招商银行济南分行一面面经.....	107
3.5.5 【招行深分】2017 校招面试经验贴.....	108
3.5.6 招商银行济南分行全程经验分享.....	111
3.5.7 招商银行济南分行面经.....	112
3.5.8 招商银行青岛分行，从网申到终面.....	113
3.5.9 2016 招商银行济南分行一面+二面+三面 .....	114
3.5.10 招商青岛分行一面笔试二面终面+北分一面二面.....	115
3.6 天津资料.....	116
3.6.1 招行天分一面二面经.....	116
3.6.2 天津分行面试经验.....	116
3.6.3 招行天分一面经验.....	117
3.6.4 招商银行天津分行一面（无领导小组讨论）总结.....	117
3.6.5 2015 招商银行天津分行一面面经.....	117
3.6.6 招行天分二面速递.....	118
3.7 辽宁资料.....	118
3.7.1 2018 招行大连分行面经 初面到终面.....	118
3.7.2 2018 届招商银行大连分行面经分享（一面+笔试+终面） .....	119
3.7.3 招行大连 2018 校招.....	120
3.7.4 2017 招行深分一面+二面+笔试 .....	121
3.7.5 招商银行沈阳分行管培求职路全过程 .....	122
3.7.6 招商银行沈阳分行管培二面.....	123
3.7.7 2016 年 11 月 20 日招商银行沈阳分行管培笔试后的第一轮面试 .....	123
3.7.8 2016 年 11 月 20 日招商银行沈阳分行管培笔试后的第一轮面试 .....	124
3.7.9 招商银行吉林分行两轮面试.....	124
3.7.10 2016 大连分行笔试+面试经验.....	124
3.7.11 关于 2016 届校招有些想说的话（大连、沈阳） .....	125
3.7.12 招商银行沈阳分行面试交流.....	127
3.8 湖南资料.....	127
3.8.1 招商银行长沙分行三面面经~.....	127
3.8.2 2018 招商银行长沙分行二面面经~.....	128
3.8.3 分享招行长沙分行校招经验.....	128
3.8.4 长沙招行二面.....	128
3.8.5 招行长沙分行一面.....	129
3.9 福建资料.....	129
3.9.1 日常攒人品之招行泉州分 .....	129
3.9.2 2016 招商福州 .....	129
3.9.3 福州分行一面面筋~.....	130
3.9.4 151031~~招行福分一面~~ .....	130
3.9.5 招商银行福州分行 2016 届校招经验 .....	131
3.10 其他资料.....	131
3.10.1 2018 招总职能岗一面+二面.....	131
3.10.2 招总管培的四轮面试.....	132

3.10.3 2018 招商银行总行职能岗校园招聘（广州站） .....	133
3.10.4 2018 秋招招商银行总行职能、运营支持类面经 .....	134
3.10.5 招行总行职能类面经 2018.....	135
3.10.6 2018 海口招行校招面经.....	135
3.10.7 招行海口分行一面.....	137
3.10.8 招商银行实习面试经验.....	137
3.10.9 招商银行郑州分行定向培养（fintech）岗位面试——20171102 .....	139
3.10.10 即将二面！感恩回馈，招商银行史上最详细笔经分享！ .....	140
3.10.11 招行唐山分行一面.....	140
3.10.12 招商银行太原分行一面.....	141
3.10.13 2017 年 11 月太原 招行初面.....	141
3.10.14 招行校招小记.....	141
3.10.15 招商银行杭州分行管理预备生（公司金融方向）一面 .....	142
3.10.16 2017 招行信用卡暑期实习面经（合肥） .....	143
3.10.17 招行卡中心 2017 实习生武汉面试，面经分享.....	144
3.10.18 2017 招行卡中心暑期实习面经.....	145
3.10.19 招行杭分二面归来~~略坑 .....	146
3.10.20 【2017 校招】招行郑州分行一面回顾~ .....	147
3.10.21 招行西安分行~笔试完两轮面经.....	148
3.10.22 2017 招行呼和浩特一面.....	148
3.10.23 20161201 招商银行太原分行一面.....	148
3.10.24 2017 招行卡中心二面及终面面经 .....	149
3.10.25 2017 招行卡中心一面 .....	149
3.10.26 招行卡中心一面面经.....	151
3.10.27 招商银行总行 面试回馈.....	152
3.10.28 招商银行总行职能岗/运营支持岗面经.....	153
3.10.29 招行管培生面经.....	153
3.10.30 2017 招行总行一面面经，秋招季攒人品不能停~ .....	154
3.10.31 招行总行面经.....	154
3.10.32 招行管培一面面经~求个过谢谢~.....	155
第四章、招商银行综合资料.....	155
4.1 招行北分求职流程.....	155
4.2 招商银行北分笔经+面经 .....	156
4.3 2018 招行北分笔试面试个人经验.....	156
4.4 招商银行 2018 春招 杭州分行笔试+面试经验贴（市场营销） .....	157
4.5 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经 .....	160
4.6 招银网络科技（杭州）-软件开发岗 .....	161
4.7 2017.12.24 招行深分笔试一面二面经验 .....	162
4.8 招行深分正式员工面试经验分享.....	162
4.9 2017 招行总行职能类.....	163
4.10 2018 届招商银行总行管理培训生.....	164
4.11 【2018 校招】招总管培 笔经+一面面经 .....	164
4.12 总行管培 Fintech 方向经验总结（2017.11.10 收到 offer） .....	166
4.13 2018 秋季招行济南、天津分行经验.....	167

4.14 11.2 招行上分 一面.....	169
4.15 招商银行西安分行 2017 校园招聘笔面试经验.....	169
4.16 招行西分 2017 年暑期实习+2018 年校招综合经验分享.....	170
4.17 我应该是第一个收到终面通过的通知后又被拒的人了 但还是分享贵分笔面试经验.....	172
4.18 【招商银行武汉分行】2018 笔试+三轮面试经验~.....	173
4.19 招行一面+二面+笔试经验，求好运气 .....	173
4.20 2018 招商银行长沙分行校园招聘初面与笔试归来~.....	174
4.21 很庆幸坚持走到了最后。。。 .....	175
4.22 招行成分 18 年笔试面试全过程.....	176
4.23 2017 招行沈阳分行求职经验.....	176
4.24 毕业十个月，一事无成一无长进，如何避免无用功？ .....	177
4.25 【招行上分】2017 春招笔试+一面+二面经验 .....	178
4.26 2017 招商银行信用卡中心暑期实习笔试&面试.....	179
4.27 招行 2017 春招笔试+面试全记录.....	179
4.28 招商银行广州分行 2017 年春季校招 长沙考点史上最详细面经大放送 .....	180
4.29 2016 校招招商银行贵阳分行笔试+一面+二面 .....	182
4.30 感谢招行淬炼我毕业后的一年零九个月 .....	186
4.31 收到 2017 招行深分北京站 offer，分享一下流程吧，经验倒谈不上 .....	188
4.32 回报论坛，招行杭州分行 2017 校招经验分享：网申+笔试+面试.....	189
4.33 招商银行总行 2017 管培生笔试面试全经验.....	191
附录：更多求职精华资料推荐.....	192

#### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章、招商银行简介

## 1.1 招商银行概况

招商银行官方网站

<http://www.cmbchina.com/>



招商银行成立于 1987 年 4 月 8 日，是我国第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，总行设在深圳。自成立以来，招商银行先后进行了三次增资扩股，并于 2002 年 3 月成功地发行了 15 亿 A 股，4 月 9 日在上交所挂牌（股票代码：600036），是国内第一家采用国际会计标准上市的公司。2006 年 9 月又成功发行了 22 亿 H 股，9 月 22 日在香港联交所挂牌交易（股票代码：3968），10 月 5 日行使 H 股超额配售，共发行了 24.2 亿 H 股。目前，招商银行总资产逾 8000 亿元，在英国《银行家》杂志“世界 1000 家大银行”的最新排名中，资产总额位居 114 位。

经过 20 年的发展，招商银行已从当初偏居深圳蛇口一隅的区域性小银行，发展成为了一家具有一定规模与实力的全国性商业银行，初步形成了立足深圳、辐射全国、面向海外的机构体系和业务网络。目前在境内 30 多个大中城市、香港设有分行，网点总数 400 多家，在美国设立了代表处，并与世界 80 多个国家和地区的 1100 多家银行建立了代理行关系。

20 年来，招商银行以敢为天下先的勇气，不断开拓，锐意创新，在革新金融产品与服务方面创造了数十个第一，较好地适应了市场和客户不断变化的需求，被广大客户和社会公众被誉为国内创新能力强、服务好、技术领先的银行。为中国银行业的改革和发展作出了有益的探索，同时也取得了良好的经营业绩。根据 2006 年半年度报告，招商银行人均效益、股本回报率等重要经营指标位居国内银行业前列。近年来，招商银行连续被境内外媒体授予“中国本土最佳商业银行”、“中国最受尊敬企业”、“中国十佳上市公司”等多项殊荣。

招商银行坚持“科技兴行”的发展战略，立足于市场和客户需求，充分发挥拥有全行统一的电子化平台的巨大优势，率先开发了一系列高技术含量的金融产品与金融服务，打造了“一卡通”、“一网通”、“金葵花理财”、“点金理财”、招商银行信用卡、“财富账户”等知名金融品牌，树立了技术领先型银行的社会形象。招商银行于 1995 年 7 月推出的银行卡——“一卡通”，被誉为我国银行业在个人理财方面的一个创举；截至 06 年 6 月，累计发卡量已近 4000 万张，卡均存款余额逾 5000 元，居全国银行卡前列。1999 年 9 月在国内首家全面启动的网上银行——“一网通”，无论是在技术性能还是在业务量方面在国内同业中都始终处于领先地位。2003 年 6 月，“一网通”作为中国电子商务和网上银行的代表，登上了被誉为国际信息技术应用领域奥斯卡的 CHP 大奖的领奖台，这是中国企业首次获此殊荣。2002 年 12 月，招商银行在国内率先推出一卡双币国际标准信用卡，2007 年 1 月，发卡量率先突破 1000 万张，占有了国内双币种信用卡市场超过三分之一的份额，成为国内最大的国际标准信用卡发卡行。

招商银行秉承“因您而变”的经营理念，在国内业界率先通过各种方式改善客户服务，致力于为客户提供高效、便利、体贴、温馨的服务，带动了国内银行业服务观念和方式的变革，拉近了银行与客户的距离。招商银行在国内率先构筑了网上银行、电话银行、手机银行、自助银行等电子服务网络，为客户提供“3A”式现代金融服务。根据市场细分理论，招商银行在继续做好大众服务的同时，致力于为高端客户提供量身定制的“一对一”的尊贵服务，不断提高金融服务的专业化、个性化水平。2004 年 8 月，招行又率先在国内建立了“客户满意度指标体系”，为管理质量和服务质量的持续提升提供了有力保障。

在稳健快速的发展中，招商银行坚持“效益、质量、规模协调发展”的战略指导思想，大力营造以风险文化

为主要内容的管理文化，规范化的经营管理为国内外监管机构的一致公认。在国内同业中，招商银行较早地实行了资产负债比例管理、审贷分离和贷款五级分类制度，建立了比较完善的稽核内控体系，同时成功地在全行推行了储蓄、会计业务质量认证，获得了英国 BSI 太平洋有限公司和中国船级社质量认证公司颁发的 ISO9001 质量体系认证书，成为中国国内第一家获得 ISO9001 证书的商业银行。由于注重防范风险，招商银行的资产质量得以不断优化，按照五级分类口径，不良贷款率为 2.30%，是国内资产质量最好的银行之一。

面对经济金融全球化带来的机遇与挑战，招商银行将以“力创股市蓝筹、打造百年招银”为目标，以改革创新为动力，加快推进经营战略调整和管理国际化进程，不断增强核心竞争力，努力把招商银行建设成为有知名品 牌、有鲜明特色、有较高社会认同度的现代商业银行，实现股东、客户、员工长期利益的最大化。

## 1.2 招商银行在中国的发展

招商银行按照“深化改革、提升管理、加快创新、稳健发展”的指导思想，锐意进取，开拓创新，实现效益、质量、规模协调发展 目标。2003 年末全行折付人民币资产总额 5038.9 亿元，比年初增加 1322.3 亿元，增长 35.6%；折付人民币自营存款余额 4068.9 亿元，比年初增加 1025.9 亿元，增长 33.7%；折付人民币自营贷款余额 3074.8 亿元，比年初增加 1005.5 亿元，增长 48.6%；资产质量持续向好，按五级分类口径的不良资产余额和不良率分别比年初下降 27.2 亿元和 2.84 个百分点；实现净利润 22.30 亿元，比上年增长 28.6%。同时，国际化发展迈出新步伐，美国代表处顺利开业，一批引进国际先进管理技术的重大开发项目全面启动，并先后获得“中国本土最佳商业银行”、“中国最受尊敬企业”等多项殊荣。

### 产品创新

公司银行业务方面，成功地推出了国内第一个公司银行业务品牌“点金理财”以及网上企业银行 4.0 版、银关通等一系列新产品。其中“点金理财”客户日均存贷款分别达到 1966 亿元和 2106 亿元，网上企业银行交易笔数柜面替代率超过 15%，比上年提高了 1.67 个百分点。个人银行业务方面，进一步充实了“金葵花理财”的服务内涵，相继推出了本外币受托理财、金葵花——太平洋保险等产品和快易理财人工交易及各种信息资讯服务，并在国内首次发布“金葵花理财指数”，提升了专业理财形象。截至年末“金葵花”客户总量达 4.58 万户，存款总量近 500 亿元。同业银行方面，研发并推广了福费廷、两岸通产品与业务，启动了与招商信诺保险公司的业务合作。同时，率先在国内开办了企业年金业务。

### 市场营销

遵循“客户是最大的财富”的营销理念，招商银行有针对性地开展了一系列富有特色的营销活动，特别是在非典肆虐时期开展的“非常时期、非常营销”，促进了业务的稳步发展。公司银行业务方面，建立了重点战略客户绿色通道实施办法，加大了总对总、分对总的营销力度，在中央财政国库集中支付及多项银企合作招标中均成功中标，与美国通用电气公司等签订了总对总及全面业务合作协议，累计授信额度达 391 亿元，实际使用 215 亿元。个人银行业务方面，“一卡通”发卡量继续保持快速增长势头，累计发卡量超过 2750 万张；信用卡新增发卡 62 万张，全年消费金额超过 32 亿元，创造了 VISA、MASTER 国际组织大中华区会员银行首年发卡新记录；个人外汇实盘买卖交易量居全国商业银行第二位，个人贷款、银证通等业务也实现了大幅增长。同业银行业务方面，积极推进客户和业务结构的多元化，外资银行生息资产及同业存放余额较上年增长 2 倍，金融机构资产受让业务累计发生额增长 11 倍，代销招商安泰基金 34 亿元，托管资产余额 45 亿元。

### 资产负债管理

从 2003 年初开始，对人民币贷存比管理方式做了重大调整，以指导性比例取代指令性计划，变行政调控为利益引导，并实时加强一般性贷款投放控制，开办贷存比有偿交易调剂余缺，有效地推动了高效益资产的增长；适应利率市场化改革步伐加快的新形势，加强了利率管理与指导，有效地控制了资金成本，促进了贷款利率的平稳上行，其中外币贷款利率较年初提高约 0.2%；抓住时机推动票据业务稳健发展，全年办理贴现 1892 亿元，同比增长 26%，实现利息收入同比增长 17%，债券投资在有效规避风险的基础上，实现收入同比增长 14.7%；面对凸现的流动性风险，采取了一系列调控措施，通过科学调度资金和灵活调整结构，成功化解了资金压力，较好地满

足了信贷投放及贸易融资需求。

#### 风险控制

2003年招商银行改革了总行三级审贷工作制度，强化了风险控制委员会的宏观决策职能，并在5家分行试点支行设置审贷官制度，促进了风险控制能力和审贷效率的提高；按照贴近市场、保持弹性、体现差异的原则，制定实施了具有较强操作性的信贷政策指引，个人资产业务得到了优先发展，公司贷款重点投向优质制造业中的骨干企业，交通、能源等基础产业中的龙头企业，以及国际业务量大、综合实力强的批发零售企业，信贷投放结构进一步优化；根据市场变化，严格管理，审时度势，成功防范和化解了农凯系、吉通等集团客户贷款风险，并有效地控制了行业风险和票据业务的操作风险；清收工作卓有成效，对一批重点户的清收工作取得重大突破，全年累计现金收回不良资产12.87亿元、账销案存资产1.03亿元。

#### 内部控制

年建立了总、分行两级内控评审会制度，针对内控管理中存在的突出问题，定期进行分析诊断并部署改进措施，推动了全行内控管理和风险防范工作的深入开展；针对操作风险，标本兼治，组织实施了“防患固本”工程，加大了自查自纠和综合整改力度；开展了三项执法监察，对呆账核销及资产陈案进行了责任认定和清理，对相关责任人员进行了处理；加大了稽核检查力度，并重点开展了对新机构、新业务、新产品和风险突出业务活动的稽核检查；积极推进总行机关、全行风险控制系统和信用卡服务系统的贯标工作，并顺利通过了英国BSI的外部审核；加大了案件堵截力度，全年堵截外部诈骗案件32宗，避免经济损失4.2亿元。

#### 信息化建设

招商银行在完成网上银行4.0版、两地一卡通、中间业务平台等269个业务系统上线运行的同时，全面启动和加快了管理信息系统建设。与穆迪、IBM、SAP等国际知名公司签约开发了内部信用评级、资产负债管理及资金转移定价、财务和人力资源管理系统；核心业务系统完成基础平台、主要业务的开发和新旧系统客户信息的对接；办公自动化系统“一事通”完成了一系列子系统的开发工作，并已开始投入使用。此外，进一步加强了系统运行管理，确保了AS/400业务系统和骨干网络的稳定运行，金融电子研发中心项目也正式破土动工。

#### 人力资源管理及企业文化建设

招商银行以实施人力资源管理咨询项目为契机，初步建立起较为科学的绩效管理体系，实施了更加客观、规范，更具激励作用的考评机制；强化了干部选拔使用的竞争激励机制，进一步加大岗位轮换力度；继续深化客户经理制建设，建立了稽核、交易员和审贷官专业职务序列，进一步调整、优化薪酬结构；研究工作进一步加强，并获准设立博士后科研工作站；加强培训工作的统一管理和督导，全年举办一、二级培训班1365期，受训人数总计6.8万多人次；聘请北京大学教师为顾问，对企业文化进行了系统的诊断、梳理、总结和提炼；在全行范围内评选并隆重表彰了100名明星和10家明星支行，激发了全行员工争先创优的热情；组织向云南贫困地区捐款捐物、零钱慈善募捐、向中国红十字会捐款800万元支持抗击非典等社会公益活动。

## 1.3 招商银行企业文化

### 招商银行企业文化

招商银行的企业文化(以下简称：招银文化)是在招行18年艰苦创业的历程中，在日常经营管理的实践中，在全行干部员工认识不断提升的过程中总结提炼出来的。从初创期创新导向的“创业文化”到目标导向的“规模文化”，再到规则导向的“风险文化”，继而向更高层次的“管理文化”演进，招银文化内涵和外延，内容和形式都与时俱进，不断得到充实和提高。

#### 第一阶段 1987-1993.11 文化萌芽期，创业文化

成立之初的招商银行具有明确的愿景——“做真正的银行”，并且有强烈的历史使命感——“在中国这块土地上走出一条改革的路子，办成具有中国特色的社会主义新型银行”。“吃苦在前、享受在后”、“拼搏、奉献、创新”、“敢为天下先”和“以苦累为荣”等这个时期提出的口号集中反映了招商银行文化萌芽期的企业价值取向是拼搏奉献、创新和客户至上。而在制度层面，当时的人力资源制度体现出与文化精神层面较好的契合，主要表现

在：一，在招聘中体现公平竞争；二，严格的考核和晋升机制；三，比较注重人文关怀。

### 第二阶段 1993.11-1999.3 文化发展期，规模文化

随着总行从蛇口搬到深圳，招商银行进入了高速发展期；而受到那一时期全国金融行业高热的感染，不可避免的具有强烈的规模扩张的冲动，形成了规模文化。这一阶段招行的愿景是做“国际化的大银行”，价值观则是“以业绩论英雄”、重结果不重过程。个人工作业绩与收入、晋升紧密挂钩，注重业务发展速度、规模和短期效益，相信“发展是硬道理”。服务意识进一步得到加强，于1997年提出的“拼搏、奉献、创新”成为招银精神的核心内容；在经营理念上创新意识非常突出，而在风险意识上相对欠缺，管理比较薄弱，业务管理制度缺乏统一性，并很自然导致了团队与全行协作的不足，相对缺乏人文关怀。

### 第三阶段 1999.3-2002.4 文化变革期，风险文化

随着行长更迭，以及领导团队对高速发展累积大量风险的反思，招商银行开始在价值取向上，强调风险管理是银行永恒的主题，把风险文化作为企业文化的重要组成部分，重结果更重视过程，严格按规章制度办事，培养从实际出发的扎实的工作作风，效益重于规模，长期重于短期。为统一思想，招商银行还提出处理好管理与发展、质量与效率、股东、员工和客户的关系、制度与文化、长期效益与短期效益五大关系。

### 第四阶段 2002.4 上市至今 文化整合期，管理文化

随着上市成为公众公司，招行提出银行“因势而变”的理念、一三五铁律、“效益、质量、规模协调发展”的科学发展观及经营战略转型的思想，成为国内商业银行的思想领袖。招银文化的精神层从“铸造中国民族银行业精品，宁可降低速度也重视资产质量”，向“打造股市蓝筹，塑造百年招银”的目标转变。

目前，招银文化包括四个层次：

**精神层（核心层）：**主要指企业的愿景、使命，核心价值观与企业理念，企业精神和作风，是企业文化深层次的、具有隐性的内核，决定了制度文化和行为文化。

**制度层（中间层）：**主要是指企业的各种规章制度和企业员工对这些规章制度的认同程度，也包括企业的组织结构等。

**行为层（表层）：**是形成制度层和精神层的条件，主要指企业的外观，内部小环境、产品的外观、服务，以及风俗、仪式、故事和英雄人物等方面。

**社会层（企业文化的对外传播）：**是企业文化的外溢，是企业同其社会环境相互反馈而形成的价值体现，既有社会对企业的认同，也包括企业对社会的态度。

具体而言，招银文化的精神层由九大部分内容组成。招银愿景——力创股市蓝筹，打造百年招银；招银使命——为客户提供最新最好的金融服务；核心价值观——服务、创新、稳健；经营理念——因势而变，因您而变；发展理念——效益、质量、规模协调发展；人本理念——尊重、关爱、分享；全局理念——全局至上，和谐为美；招银精神——挑战、自省、奉献；招银作风——严格、扎实、高效。

18年来，在面对日趋激烈的市场竞争、日渐艰难的经营环境、日益凸现的金融风险，全行上下齐心协力求生存、求发展的艰苦努力中，企业文化发挥了不可替代的巨大作用。正是由于有了优秀的企业文化，招商银行才造就了一支优秀的员工队伍，才创造了令人瞩目的出色业绩。2004年，招商银行荣获“中国企业文化建设十佳单位”，这个荣誉从侧面显示了招行企业文化建设的突出成就。

## 1.4 招商银行薪资状况

### 一 薪水

招行无论你做什么岗位，工资多少完全取决于行员等级，而目前对应届生招聘的职位行员等级都一样，因此无论你是客助也好、客服也好或者是其他什么岗位，只要是正式编制工资都完全一样。1，试用期6个月：2060，转正之后3000。每年6月份和12月份发双倍薪水。2，过节费：1.1 元旦 1000 春节 2000 4.8 行庆 2000 5.1 劳动节 1000 10.1 国庆 1000 12.3 卡中心行庆（好象是2000，记不清了，因为12月会发好几次钱，有点搞不清来源），过节费试用期一半。3，年终奖，如果你做满1年，那么将会在12月份拿到1万元（未满1年者如果在12月已

经转正 3000，未转正 1000)。另外还会根据你一年的表现获得几千元年终奖。4 奖金。这个取决于你月工作的表现，很显然像客助讨的债多、客服接的电话多会有一定的奖金，具体是多少还得看实际的表现了。5 补贴。客助的工作性质有点像销售，讨的债越多自然钱越多，因此奖金方面客助应该会大于客服。而客服的特点是倒班，倒班补贴也是重要经济来源之一。例如比较常见的中班补贴一个月在 1000 元左右。6 当然另外还会有一些杂钱，这个就暂不谈了，我不是精算师不可能面面俱到。P. S. 以上标准招行卡中心 5 年不变，真够持久的。。。强烈呼吁该涨薪了~~ 7 以上标准仅限上海卡中心，其他地区是否同酬未知 8 由于笔者已过试用期多时，试用期标准是否改变未知

## 二 发展

发展无非 2 条路：转岗、升职。坦白的说都很难。首先转岗每个岗位都有几十个人竞争，笔者认为内部转岗的难度甚至比外部招聘更难，况且转岗只不过是换个工作性质而已，并非升职。行员等级不变并不会让你的收入增加。升职：上海卡中心的就别想了，除非你特别优秀且有关系。因为上海卡中心发展已接近饱和，已经没有位置给你升了，论资历也根本轮不到你。当然如果你确实非常优秀，有机会升职，领导问你的第一句话就是：是不是愿意去武汉？愿意的话才有后面的培训、竞聘，否则免谈。

## 三 工作辛苦

我想一定会有大量应届生签约，同样也会有大量应届生在短期内离职。这是可以预测的、每年都是如此。工作是非常辛苦的，这一点不想多说，只有体会了才知道。另外毕业后头 3 个月---7 8 9 三个月基本上没什么过节费之类的额外奖励，所以拿到手钱非常少。这时你会发现你在从事一份低薪、辛苦、发展潜力差的工作，肯定会想离职。一熬过这 3 个月以后可能会有一些变化。

# 第二章、招商银行网申、笔试资料

## 2.1 22 号招行北分笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121185-1-1.html>

22 号上午 9:00 的笔试。

先说说部分吧。首先是 30 道英语试题，单选和短阅读理解，阅读理解一篇文章三个问题，主要是时间问题，难度，emmm....我英语一般觉得有点难度；

然后是行测，找病句，排序，找主旨很多，然后是数学运算和图形推理，我在数学运算上耽误的时间的很多，导致我图形推理没做....

然后是粗略找茬和精细找茬：），这一部分是我最不擅长的了，简直变态！！！

接下来是给一个正方形，里面是方格，方格内随机出现星星，闪烁后消失，选择曾出现星星的方格：）最多 8 个喜滋滋.....

然后是追踪小球！再见！

最后是心理测试，这部分照着本心写吧，没啥经验

攒攒人品，因为答得真的很烂 0.0

## 2.2 热气腾腾的 2018 招商银行长沙分行笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120896-1-1.html>

刚刚参加完招商银行的笔试，趁着还有印象，写下来给后面的学弟学妹们一个参考。 考试内容主要分为四部分，第一部分是英语，30 道题，15 道单选，5 篇阅读，每篇 3 题，英语不算难，但是要合理分配时间。第二部分是行测，55 道题 55 分钟，一定要抓紧速度快点做，题量大，主要是语句排序，病句，数量关系，图形推理，数字推理等，有些难度。第三部分有点类似于益智游戏，和之前的学长学姐分享的经验类似，也是找相同图片，和找星星的位置，以及好几个小球同时动，让你找出之前标记的那几个小球。第四部分就是性格测试，这部分就按照实际情况选就好了。

学弟学妹们如果要报考招商银行的话 一定要好好准备行测和英语 尤其是数字推理，多做做。

第一时间奉上笔经，希望对后面的学弟学妹有所帮助，也希望自己可以如愿收到招商银行的面试通知~

## 2.3 2018 年招行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121696-1-1.html>

大晚上码子，可能思路不清晰，大家见谅啊！

招行的笔试和前几年一样，没有综合，第一部分是英语（30 分钟），对于楼主这种英语渣来说时间还是很紧张的，到最后一篇文章时只有五分钟了，没怎么看懂开始狂蒙。对于英语好的童鞋来说，英语应该是一个很好拿分的项目，建议早做准备。

第二部分是行测，55 分钟，有四个部分，言语、数量、逻辑、思维，题量大概在 70-80 之间。之前在论坛上看过去年的笔经，以为只有三个部分 60 题，所以之前规划好了每个部分需要时间，进去后按原来计划做。万万没想到



到还有第四部分，当场吐血 所以抓紧最后三分钟，全部蒙完，就到交卷时间了。

第三部分是游戏，大家参照以往的笔经就好了，没有什么变化。

虽然知道自己英语很渣，行测数量部分正确率很低，可是依旧期盼着能让我过、过、过。

## 2.4 招商银行北分笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131291-1-1.html>

招商银行的北分被拒了，这段路也就到此终结。写下这篇帖子方便学弟学妹们参考。

招行北分是先一面，然后再参加整个招行的笔试，结合一面和笔试成绩进二面，二面是终面。面试地点都在招商银行大厦。

一面是 10 月 18 日，一组 6 个人左右，两位面试官。每人 2 分钟自我介绍，自我介绍完面试官根据简历和自我介绍问问题，不是专◆ \*\* 模纲褪俏饰誓愕男愿癡∈裁吹摹 2 还 易晕医檣芩档牟皇呛芎茫瑰媸怨傥柿艘桓鑫侍汽免涣要佯械谋硐趾攷拿媸怨傥柿◆2-3 个呢。

笔试是 10 月 22 日，内容有行测、认知力测试、性格测试。行测跟公务员的差不多，认知力测试就是看图找错、专注力测试这种图形题，难度虽然不大，但是有时候真的看不过来。

二面在 11 月 7 日，形式是辩论。一组 10 人，每人给一份材料，材料上有正反两方观点。我们组的辩题是长租公寓在我国一线城市是否可行。每人先 1 分半自我介绍+选择观点，每人都选择后，如果正反两方人数不一样，会把人数调整下，分成两队。首先组内 5 分钟讨论，选出组长、总结人。接下来，2 分钟组长陈述观点，8 分钟自由辩论，2 分钟总结人总结。最后面试官问，你认为表现最好的和最差的是谁。这种问题着实不知道咋说哈哈，我们组表现差的都选了自己。

辩论这种形式我确实是第一次见，因为是总结人，需要把观点记下来，导致在自由辩论阶段没抢上话，有两次站起来一半了，也愣是没抢上话。比较尴尬。就最后总结的时候说上话了。可能会有影响吧。

大概一周内有人就收到体检通知了，招行的效率还是很快的。虽然我没有拿到招行的 offer，但是也算是有所收获吧！对了，招行北分最近又开始招人网申、一面了，可能分批次，也是很奇妙。。

希望自己可以得到自己想要的 offer！期待很久的机会希望有结果！也祝愿论坛里的小伙伴们都能心想事成！

## 2.5 招商笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121196-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站~回馈一下网站~昨天参加招行笔试，总共 2 个小时，题目类型跟往年差不多，第一部分是英译 30 道题，15 个单选主要考语法，然后 5 篇阅读理解，每篇 3 个问题左右；第二部分是行测，包括病句、数学运算、逻辑推理、策略；第三部分是游戏，粗加工、细加工、五角星、以及小球运动；最后一部分是性格测试。

还参加了第二场考试，40 分钟 50 道单选题，但是明明报的不是计算机岗位，结果 50 道题全是计算机题==没有一个有把

尽人事听天命=。 =

希望能有好结果~

## 2.6 18 招商笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121062-1-1.html>

鄙视之前看了论坛上的大礼包，题型和前两年比没有什么大变化。

1. 英语：前面有几个常规语法题，后面是几个短阅读，都很短，不难，每篇文章后面三道题。英语时间足够，还可以检查两三遍。

2.行测：整体这个部分要注意时间，语文题，数学题，逻辑题等类型。语文题就是词语搭配，找病句，排序这几个类型；数学比较简单，只是没有计算器，算得时候要快一点；逻辑题，尤其是找规律选图形那种题，我一般都做不来，我感觉做不来的时候就要果断放弃，不然就是白白浪费时间。

3.“智力测试”：这部分真的是整个考试的高潮。找一样的图片，小星星的位置，小球运动这几个类型。有几点需要注意的吧，1) 这部分只有一个倒计时，没有提醒你已经做到第几题了，所以很难规划时间，就一直使劲做吧！2) 没有确认答案进入下一题的按钮，直接找出正确答案就跳入下一题了，不能反过来修改的。3) 每种类型是一个时间规定，几个部分之间不能共享时间的。

4.性格测试：这部分就很常规了，就不多说了。

希望大家都拿到多多的 offer!! 加油加油

## 2.7 2018 秋招招行笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121049-1-1.html>

楼主报的职位是总行管培生 10.22 下午两点笔试~

笔试是上机考试 一共分四部分：

第一部分英语 30 分钟，15 个单选，15 个阅读（5 篇阅读 每篇 3 题）。我记忆中单选好像没有考语法的，大多都是词义析；阅读挺简单的，基本是一篇阅读三段，一段出一个小题。因为楼主从小英语比较好，所以 20 分钟不到就搞定了英语，难易程度大家可以参考一下别的小伙伴的分享~

第二部分行测 50 分钟还是 55 分钟来着 记不清了~言语理解 数学运算 逻辑推理，没有资料分析。言语理解挺多的，句排序、词义辨析还有找语病比较多。

第三部分认知能力。包括三小部分：

1、大家来找茬：题干是一幅图片，让你在四个选项中选出一个跟题干相同的图片，一般很容易的排除两个，剩下两个需要一下细节；

2、闪烁的星星：跟往年笔经一样，看到考场里有很多人用论坛里的方法，就是用手指指位置，但是楼主觉得这个方法对于来说不是很好用，一开始只有三个星星的时候不需要手指也能记住位置，后来到了 4 个 5 个星星的时候，因为是 6\*6 的方格而且方格还挺大的，所以一只手根本不够用的。而且当有 5 个星星闪烁的时候，如果用手指指住两个星星，容易导致把注意力放在这两个星星上，导致其他三个星星的位置记不准确。不过方法也是因人而异，对楼主来说这个方法不是很好用，其他人不一定，建议上了考场以后可以试用一下这个方法，不好用的话就立马放弃~

3、移动的小球：还是建议大家离电脑屏幕远一点，用主目光看几个小球，同时用余光看其他的小球~

第四部分性格测试，没啥好说的~

考试不能带计算器，虽然准考证上说只能带笔，但是大家也都带了水、纸巾什么的，因为是机考，建议容易被外界声音打的小伙伴戴一副耳塞。不知道是不是跟什么考试冲突，有好多没来考试的~

听说这是个神奇的网站，虽然招行不是我最理想的银行，但是还是希望能进面~

## 2.8 2017.10.22 招商银行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121014-1-1.html>

楼主早上考完江苏银行，马不停蹄的换了考场（路程要 1 个多小时，也是心酸），下午 2 点的招商，因为之前有在论坛上笔经，很有用，就是先 30 分钟的英语，15 个单选，剩下的是阅读，好像是 4 篇，这个不确定，都不长，一眼能看全文章的那种，所以做起来很方便，英语结束自动跳到行测，55 分钟，也跟去年一样，题目还好，算基础，感觉招商跟江苏是一个构出的卷子，风格很像，多练习排序、病句，其他的考点分散着涉及一点，没考行史、没考专业课。然后就是认知能力测试，招商考了移动的小球，江苏考的躲避球，其他的什么粗加工、细加工、选星星出现的位置，这两银行都考了。然后就是性格测试，这些都不碍事的。最后，攒人品，求 offer

## 2.9 攒人品！2018 校招笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120989-1-1.html>

考试时间是 2:00 到 4: 30

首先是英语，前半部分是选择填空。

感觉词义辨析类的比较多啊，比如【effect, effectuation, affect, affection】【show, indicate, point to】，语法方面考副词和形容词辨析的比较多，比如【gradual, gradually】。

后半部分是阅读理解，一段短小文章，后面跟着三个小题。

我能记住的文章主题：

1. 西方文化以外的文化，比如日本的主流文化是集体优先于个人；
2. 自恋症（narcissism）患者的特点和一种针对该类患者的实验；
3. 带来幸福感的途径。

应该还有别的，但我想不起来惹.....

经验就是，时间相对充裕（我答完还剩 8 分钟），所以不用太急。阅读理解部分完全可以先仔细通读文章再去看题，不需要先看题再找答案。我的英语水平是六级 550 分，给大家参考。

然后就是恶心的行测，根本做不完啊旁友们。

数字推理，文字推理，图形推理，逻辑，语病，句子排序，语言理解，数列运算（就是找简便算法那种），数学应用题（相遇问题，排列与组合，分糖果等，没考几何相关的）等等.....常见的行测题本应有尽有了。

经验就是，看一眼，感觉会浪费时间，就不做了，赶紧往下看，先把能迅速做出来的都做了！我就是在句子排序的部分浪费了大量时间.....你们千万注意，这个地方很容易让你不由自主地反复斟酌，很坑。

接下来是游戏部分了。

第一个游戏是出现三个以上黄色星星，然后让你指出黄色星星出现过的位置。经验是请旁友们离显示屏远一点看！这样比较容易掌握大局。。

第二个游戏是很多无规则的小白球，其中有三个以上会闪烁一下，然后开始无规则运动；运动停止后，小白球全体变成小块，要你指出哪几个是刚刚闪烁的。经验是请不要死盯某一个 or 两个，放松一点去看，利用漫不经心的余光！效果比紧盯着好太多。

第三个游戏是找相同，找出四个选项中与题目所给图片完全相同的一项，分为简单版（也就是所谓的“粗加工”）和复杂版（细加工）。这部分我一开始找不到感觉啊，做得很慢。后来发现了技巧！就是大家可以先看四个选项！这样可以很快发现四

选项各自的不同之处，然后拿这个不同之处去对比题干原图，分分钟找到哪个跟原图一样。

最后的性格测试没什么好说的。就一点，请注意别点错了，比如把“最不符合我”和“最符合我”点反了。

最后祝大家所有笔试都过过过，想要的 **offer** 都来来来！

## 2.10 2018 招行笔试做后感

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120957-1-1.html>

郑州场感觉要有七八个考场吧，一个考场 70 多人，听说厦门南昌成都基本也是这么多人，所以应该好多参加笔试的。跟之前论坛上写的一样，没有银行文化、金融专业知识等，只有行测、英语、性格测试和测记忆力和观察力的游戏。第一部分是英语 30 题，30min，十几道语法，大概四五篇阅读，每篇三题，不是很长，基本都是两段的。我觉得挺难得，且本来觉得自己英语不错，但可能单词量不够，语法也忘得差不多了所以觉得难，但时间够只是选的不确定。

第二部分是行测 55 题，55min，先是语言理解 10 道（病句，词语填空），再是数学运算 10 道、数学推理 10 道、逻辑推理 15 道、思维智力 10 道，整体我觉得还好，差不多蒙了六七个，虽然不知道正确率但最后也做完了。**PS：** 我大概看了中公一本通，比较基础的讲了各个类型，然后刷了两份行测，所以感觉速度还是上不去，考试做的时候强迫自己觉得费时间就弃，要不就看着像的蒙一下。

第三部分是玩游戏，没啥练得，看自身实力和运气吧。之前看人说做完小球题眼要瞎，我感觉虽然并选不出来，然而眼也会瞎哈哈，没那么可怕。后来五六个小球一起动我基本只看一半，剩下的球都放弃了。。

第四部分性格测试，我觉得不要选成欺骗型就好，照实选，我是没选两个极端的选项，比如非常同意，非常不同意，基本选的同意、轻微同意，但不知道应该怎么样好。

考了两个半小时，最后有人来提醒有两场考试的人不要忘记了，可能第二场是申了管培的人需要考专业知识，我是没申。不知道什么时候出结果，也不知道能不能过，最近找工作也是各种受打击，基本银行都投了也只收到招行的笔试，希望能到面试！

## 2.11 2018 招行笔试情况

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120894-1-1.html>

笔试结束了和去年一样，

第一部分：15 题语法，5 篇阅读 15 题，楼主六级擦线党，感觉有点懵呐。

第二部分：行测，计算题 10 题基本蒙的，15 题数字推理图形推理，还有 30 题逻辑语病排序什么的，反正很赶呐，很久考试，脑子变慢了啊。

第三部分：考验大脑速度的，大家来找茬，找星星位置，找闪动小球什么的。

第四部分：性格测试什么的

目前二面结束，笔试结束，不知道有没有终面，只能祝自己好运(▽)

## 2.12 2017.10.21 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120893-1-1.html>

看去年的帖子今年招行的考试内容几乎没有变化，就是英语加行测加找规律等等

英语，总体来说不太难吧，我迟到了十分钟，也赶着做完了，15 道语法词性题，4 篇阅读一共 15 道题，阅读都是短阅读，有一篇是进入职场要如何准备，其他已经记不得了

行测题，我靠最坑的就是这个，根本没时间没时间没时间，一共五个部分，先做完一个部分才能跳到下一个，最后的策略最简单，但是我只剩 3 分钟了，连蒙带猜写的，建议多做做数学应用题，提高做题速度。

最后的部分就是找不同，以及小球运动然后让你找是哪几个，三个一起动我还能找到，后来五个一起动我就不行了.....

最后是性格测试

以上，写个笔经攒人品，祝大家收到理想的 offer

## 2.13 2017 北分春招笔试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099352-1-1.html>

其实是昨天考的 大早上九点考试 然后下午还考了中行的...已然有点遗忘不过还是大概说一说攒个人品  
第一次写笔经嚶嚶嚶

首先是英语

大部分是阅读题 有没有选择记不清了 反正不是很难 而且时间刚刚好

第二部分是综合知识

这部分就包括语文的各种病句啊 排序啊 选词啊什么的 反正都靠积累没啥好说的

数学的话 不得不说 感觉分量非常少啊 练习了好多数学感觉没啥用

有一些图形题 当时排在最后 没时间看了蒙了一些

还有些应用题看了一下感觉有点麻烦 没时间算了瞎蒙过去 然后数字推理依然找不出规律 放弃了

没考时政基本上 印象中根本就没有

也没怎么问到金融的知识

总而言之这一部分还可以 时间紧 数学没时间做就蒙呗也没觉得特别难。。。

最后就到了性格测试

很多人说过的粗细加工 其实就是大家来找茬

我表示 粗加工我各种找不到 细加工反而容易看出来

粗加工的图都是 特别单一特别简单特别大的图 但是可能因为太大了反而看不出细节

而细加工的图 因为点多 反而可以挨个儿比对 很好找  
我觉得我遇到的最大的问题是 这些题好像其实是不规定你做多少个 但是规定你的时间  
也就是假设一共给你五分钟 看你能找到多少  
可我开始没反应过来 于是粗加工一共才做了没几道题就时间到了  
后面就是闪星星 让选星星在哪个格子里出现过  
然后性格测试 没啥好说的

突然想起来忘了是招行还是中行问到了民国时期几个知名人士的观点 比如孙中山啊什么的  
大概是中行吧。。。反正都不会 瞎选的。。。

以上  
就记得这么多啦  
祝大家都通过吧！

## 2.14 10月 23 日南京笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062652-1-1.html>

好久没有在论坛发过帖子了，这次也是第一次在 yjs 发帖哈哈。

报考的是招行总行管培，第一次参加国内商业银行笔试，最近一直忙其他事情，并没有复习准备。在南农大考的，考前会拍照录入系统，监考老师人很好很温柔。

第一部分英语，考语法和短篇阅读，一共三十分钟，真的很简单，高中英语考试都比这个难，我一刻钟就做完了，但不能提前结束这个单元...我就看着屏幕休息了一刻钟发了会儿呆。

然后有一些语言逻辑知识什么的，感觉时间很紧张。数学题找规律也是时间挺紧张的，可能因为我水平不够哈哈。

之后应该算是益智类小游戏，我没什么经验是第一次见这种题，感觉蛮有趣的...有几张图找茬，还有小球满屏幕跑看记忆什么的，千万不能分心，说真的最后变成五个小球满屏跑我眼睛都有点瞎了。时间也很紧，争分夺秒。  
最后有一些心理类行为题，一百多道...做的有点累。

没有考专业知识我还是挺高兴的。

考试 14: 00-16: 30 一共两个半小时，但是差不多大家两个小时出头就陆续考完了，完全是机考，考益智小游戏的时候耳朵里全是大家鼠标点点点的声音，挺有趣的。总结一下大家考试前午饭一定要吃饱，我早上早饭吃早了午饭没怎么吃，考了一会儿就饿了肚子咕咕叫。

(写个帖子积攒 rp，希望大家都能找到心仪工作!)

## 2.15 2016/10/23 招行笔试回忆录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062662-1-1.html>

招行笔试是楼主参加的第一次银行笔试，之前完全没有复习的方向，多亏这个神奇的网站，看了无数笔试帖子，总算是有点认真复习了几天。。。总体而言，我觉得时间实在不够用（楼主从小做题就慢。。这次机考也是，做完发现，诺大一个机房，我是倒数第四个完成的。要努力改正！）。

工作人员检查完准考证身份证后，拍照，坐定，在系统里输入自己的准考证号，就算是进入考试系统了，坐等考试。考试开始。注意右下方有个【选择考题】的功能菜单，一定要利用好！（之前我还一直以为这种机考不能返回上一题检查）不会的题、浪费时间的题果断要跳过。

第一部分英语测试。首先是语态、语法的题目，楼主觉得这是整个考试最不难的部分（跟后面的数字推理比。。楼主被虐成渣渣）。我记下来最纠结的一题貌似是，Mr.xxx\_\_his position as Chief Executive of xx company had the merger with xxx succeeded. 选项是关于 relinquish 的各种时态变化(应该是这么拼)，is relinquished, is relinquishing, would have relinquished 等。因为不记得这个单词的意思，而且一开始也没分析明白句意，所以纠结了好一阵子。之后就是三篇阅读理解。第一篇+第二篇+第三篇分别是关于加拿大温哥华的一家 Art Center、一个 local library、加拿大 Quebec 省的一个国家公园性质的 Preserve。第一篇里先介绍了 Art Center 可以提供各种 level 课程，随后有一封参加课程的学员写的 feedback 信，希望 center 可以改善一下他参加课程的授课方式，不要 all level，因为没有经验学员会占用老师大部分的时间而导致有经验的学员不能很好的学到知识。第二篇也是先介绍 local library 希望通过举办 family event 来筹措资金，来增加小盆友的读物以及扩大一个给小盆友读书的活动规模，之后附了一封邮件，balabala，表达了活动举办的很成功，钱也筹到了，可以做很多事情了。第三篇就是介绍这个 preserve 的基本情况，可以玩的项目（trail, picnic）以及注意事项（要提前预约等等）。总体看，英语部分比较容易。

第二部分行测(TT)，55min 做完所有模块。印象中是 语言逻辑（词语搭配、排序、语意语病）—数学应用计算—逻辑推理（图形、数字，还有些长篇的推理，我几乎没做到）。由于楼主常年理科生，对中文语病以及搭配实在不太敏感，上来先做的这个实在是浪费了我很多时间，现在想想太不明智了。数学应用计算部分还可以，有计算飞机均速与风速的，两人相向同向的速度题等等，基本上列式子可以得出结果。等到逻辑推理部分的时候，我记得只剩下 17min 了。。但还有大约 25 道推理题。。我也是崩溃了要当时。只能硬着头皮做，但是恰好数字推理没办法保证 1min1 题的速度，所以我就整个人不好了。最后楼主连蒙带做，草草搞定。其实图形、数字推理反而是我之前准备的时候练习的比较多的，因为时间分配不够合理，有些慌。只求前半部分正确率能高一些了。

第三部分就是招行独有的模块，大家来找茬+快速记忆、空间记忆。没什么好多说的，高度集中注意力，临场发挥就好。楼主自己感觉到的小窍门就是，在做小球运动后定位的题时，尤其是小球运动个数上升到 5 个后，离电脑屏幕稍远些，比较容易用眼睛余光去观察到全局。

第四部分就是大量的个人工作偏好与性格测试题。但选项特别多，对 7 个选项都要进行选择（强烈符合、十分符合、符合、稍微符合、不确定等等，类似这种）。还是注意一下自己申请的职位所需要与倾向的工作人员性格特点是什么。

介绍完毕。Mark 一下人生第一次银行笔试机考。楼主心里也是很没有底，不知道招行是怎样的筛人机制（写完这篇帖子神奇的发现，心里的包袱轻多了，这果然是个神奇的地方，哈哈）



当走过这段苦逼的求职季再回头看时，希望那时的自己不留遗憾，而大家都能如愿以偿 \*3！

## 2.16 2016/10/23 招行笔试回忆录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062662-1-1.html>

招行笔试是楼主参加的第一次银行笔试，之前完全没有复习的方向，多亏这个神奇的网站，看了无数笔试帖子，总算是有点认真复习了几天。。。总体而言，我觉得时间实在不够用（楼主从小做题就慢。。这次机考也是，做完发现，诺大一个机房，我是倒数第四个完成的。要努力改正！）。

工作人员检查完准考证身份证后，拍照，坐定，在系统里输入自己的准考证号，就算是进入考试系统了，坐等考试。考试开始。注意右下方有个〔选择考题〕的功能菜单，一定要利用好！（之前我还一直以为这种机考不能返回上一题检查）不会的题、浪费时间的题果断要跳过。

第一部分英语测试。首先是语态、语法的题目，楼主觉得这是整个考试最不难的部分（跟后面的数字推理比。。楼主被虐成渣渣）。我记下来最纠结的一题貌似是，Mr.xxx\_\_his position as Chief Executive of xx company had the merger with xxx succeeded. 选项是关于 relinquish 的各种时态变化(应该是这么拼)，is relinquished, is relinquishing, would have relinquished 等。因为不记得这个单词的意思，而且一开始也没分析明白句意，所以纠结了好一阵子。之后就是三篇阅读理解。第一篇+第二篇+第三篇分别是关于加拿大温哥华的一家 Art Center、一个 local library、加拿大 Quebec 省的一个国家公园性质的 Preserve。第一篇里先介绍了 Art Center 可以提供各种 level 课程，随后有一封参加课程的学员写的 feedback 信，希望 center 可以改善一下他参加课程的授课方式，不要 all level，因为没有经验学员会占用老师大部分的时间而导致有经验的学员不能很好的学到知识。第二篇也是先介绍 local library 希望通过举办 family event 来筹措资金，来增加小盆友的读物以及扩大一个给小盆友读书的活动规模，之后附了一封邮件，balabala，表达了活动举办的很成功，钱也筹到了，可以做很多事情了。第三篇就是介绍这个 preserve 的基本情况，可以玩的项目（trail, picnic）以及注意事项（要提前预约等等）。总体看，英语部分比较容易。

第二部分行测(TT)，55min 做完所有模块。印象中是 语言逻辑（词语搭配、排序、语意语病）—数学应用计算—逻辑推理（图形、数字，还有些长篇的推理，我几乎没做到）。由于楼主常年理科生，对中文语病以及搭配实在不太敏感，上来先做的这个实在是浪费了我很多时间，现在想想太不明智了。数学应用计算部分还可以，有计算飞机均速与风速的，两人相向同向的速度题等等，基本上列式子可以得出结果。等到逻辑推理部分的时候，我记得只剩下 17min 了。。但还有大约 25 道推理题。。我也是崩溃了要当时。只能硬着头皮做，但是恰好数字推理没办法保证 1min1 题的速度，所以我就整个人不好了。最后楼主连蒙带做，草草搞定。其实图形、数字推理反而是我之前准备的时候练习的比较多的，因为时间分配不够合理，有些慌。只求前半部分正确率能高一些了。

第三部分就是招行独有的模块，大家来找茬+快速记忆、空间记忆。没什么好多说的，高度集中注意力，临场发挥就好。楼主自己感觉到的小窍门就是，在做小球运动后定位的题时，尤其是小球运动个数上升到 5 个后，离电脑屏幕稍远些，比较容易用眼睛余光去观察到全局。

第四部分就是大量的个人工作偏好与性格测试题。但选项特别多，对 7 个选项都要进行选择（强烈符合、十分符合、符合、稍微符合、不确定等等，类似这种）。还是注意一下自己申请的职位所需要与倾向的工作人员性格特点是什么。

介绍完毕。Mark 一下人生第一次银行笔试机考。楼主心里也是很没有底，不知道招行是怎样的筛人机制（写完这篇帖子神奇的发现，心里的包袱轻多了，这果然是个神奇的地方，哈哈）



当走过这段苦逼的求职季再回头看时，希望那时的自己不留遗憾，而大家都能如愿以偿 \*3！

## 2.17 2017 年招行秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062651-1-1.html>

LZ 先自我介绍一下，1.5 本会计专业，前段时间参加中公的银行培训班，投了几家银行的简历，目前就来了武汉招行的笔试通知【长沙招行被刷了，长沙的工行也被刷了，估计因为，LZ 的学校在长沙不起眼吧，而且又是一个小本。道听途说一些，说是，基本上长沙的银行要招硕士以上的文凭吧，但是 LZ 也有认识的，和 LZ 一个学校本科就在长沙某五大行之一留了下来。看命的吧 嘻嘻】

废话不多说来进入正题吧

23 号下午两点，在长沙民政学院参加考试，

笔试基本上就三个部分吧

第一个部分，就是英语、行测、逻辑推理、思维策略

英语大概是 15 个单选吧，记不清楚了，3 篇阅读，每篇 5 个题，总的来说题量不大，难度也不大，LZ 还抽时间检查一下单选【然而并没有什么卵用，LZ 英语巨差，都是靠感觉来的，当时机考的环境下，阅读做的也是蛮糙的，】  
【LZ 考试时候看了下两边的同学，大家应该都可以按时完成的吧，所以，以后的考生就不要太担心啦~】

行测文，就是选词啊【5 个】，排序啊【5 个】，病句啊【5】、文段理解啊【5 个】，一共 20 个【这是真真切切的数据，不要怀疑啊……】

行测理就是数学运算嘛，找规律填数字、行程问题、工程问题、流水行船问题。。。一共 10 个，具体记不清了，【感觉填数字有点麻烦，可能是因为没什么时间了吧，粗想了一下就猜了】

逻辑推理 15 题，就是图形推理，和逻辑，

思维策略 10 题。

【特别说明一下，做完一个版块才可以做下一个版块，每个板块都有固定的时间的，这个部分差不多有一个小时左右吧，记不得了 哈哈，当时 LZ 做到逻辑推理第八题时候，时间已经没有了，所以思维策略 10 题都没有做，有点难过，但是，感觉大家都差不多，就算多做，也多不了几个，所以 LZ 就这样放宽心啦……，各位考生，在考试时候摆正心态啦，不要太紧张哦】

第二部分玩游戏!!!!

就是些智力游戏，这些就完全看个人能力啦，比如记忆星星的位置、大家来找茬、记忆球球滚动的地方。。。兵荒

马乱的，这个没什么投机取巧的啦，而且也不知道具体有多少道题，反正要求是，在特定的时间里，能做多少就做多少，做了也不能改，LZ 就飞快的做，一直点一直点，根本没时间考虑一下，看见了选了,,,,

第三部分，填调查报告，

就是选择啊，哪个最接近你，哪个不接近你，哪个同意，哪个不同意，..... 特别特别特别特别多,,,，而且也有时间限制，在规定的时间内没完成就不算,,,，坑

当然 LZ 也是飞快的，没怎么考虑就选了,,,，反正银行考试的特点就是做不完，所以在招行这个题量都不是很大的情况下，都算很幸运的了，抓紧一切时间狂点。这就是关键 哈哈

好啦，笔试大概就是这些了，LZ 之前备考，也老是逛论坛，也没发现什么比较实时一点的消息，所以比较困惑和迷茫，考前一直在刷试卷。

然后写下这些，也是希望以后，认真备考的正在努力的年轻人们，有机会看到这些，会对你们有一点帮助，至少不要像 LZ 这样迷茫啦~~~~~

大家都加油哦，

【LZ 有幸再去参加某某银行考试的话，会继续更贴的，嘻嘻】

## 2.18 招行南宁分行新鲜笔经，回馈！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062512-1-1.html>

招商银行是参加的第一个笔试，在西乡塘农业职业技术学院。第一部分，英语，20 个单选，单选很多是简单的语态和时态题，3 篇阅读理解，时间够用；

第二部分，行测，很多题，总共应该 60 道左右，下面分四个小部分，注意！机考系统上面显示的是小部分题的数量，行测：计算、数列、逻辑、填词、排序、病句这些，数列都是些什么鬼，基本都是蒙的，时间比较紧张，麻烦的题直接跳过去，当然要是按照国考行测准备的人应该无压力，我是属于没准备的；

第三部分就是高潮了，教室里响起了噼里啪啦的鼠标声，有两组是找茬（粗略找茬和细节找茬，左边给你一个图案，右边四个图案让你选哪个和左边一模一样），一组是靠记忆选有星星的方格，10\*10 方格上出现几颗星星，然后消失，让你选出之前有星星的方格，星星一开始还是三个，后来尼玛四个五个到九个都有，我只能做到七八个就无力了。还有一组是 10 个小球里面三个闪烁了几下，然后这十个就开始了无规律的运动，大概十多秒停下后，让你指出那三个原先闪烁过的小白球，闪烁的小白球从三个到四个到五个，最后直接眼花了；

第四部分，性格测试，先选你喜欢什么样的领导公司和环境，再选你自己的性格，两部分应该是有联系的。

专业知识和招行知识没有考到，做完了肚子饿了，眼睛也花了。。。

ps，我报的是南宁分行的职能类，真的很喜欢南宁的气候啊，现在还是短袖，温暖的南宁，绿色的南宁。

## 2.19 招行 20161023 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062393-1-1.html>

听说在应届生求职网发帖可以保过，感觉这个比锦鲤有用，所以我就来啦~

第一篇贴纪念的是自己的第一次求职经历，招行笔试。

楼主是在太原考区，下午一点半进考场，两点准时开考，虽然之前通知是四点半结束，但实际四点五六分就结束了。今年的考试也是机考，考试题型和去年完全一样，不过，虽然楼主通过提前在应届生求职网上看往年经验知道了题型，但是还是感觉没有卵用。。因为这些题感觉就是测个人的反应力、注意力、智商等综合素质，提前一两



天的准备并不会有什么明显的效果，不过没考专业课和招行文化这点还是不错的

好啦言归正传，面试内容分四部分：

第一部分英语，15 个单选加 15 个阅读。单选多考时态，阅读三篇，每篇五问，托业难度；

第二部分行测，有数列，行程问题，工程问题，逻辑填空，病句，逻辑判断，图形推理，定义判断，思维策略。虽然楼主这半个月也采取题海战术疯狂练习，但还是感觉力不从心，尤其是数列，几乎十有八九都是蒙的，导致



做完以后人也很蒙

第三部分认知题。分四小部分，具体名称我忘了。。总之第一二部分是大家来找茬，从四张图中选出与给定图片相同的一张；第三部分是从十个球中选定几个球，在小球一起运动几秒之后找出选定球，选定球的个数从三个、四个到五个。做这个的时候建议大家离屏幕远一些，这样的话视野更开阔，更方便眼神同时追踪好几个小球；第四部分是给出一片方格，有几个方格会突然变黄再恢复成原样，要求就是找出变黄的这几个方格，要找的方格数量也从三个、四个一直到六个，做这个的时候楼主借鉴了前人的经验，当黄色方格出现的时候可以第一时间用手指按住它的位置，虽然不能做到五六个方格都按到吧，但是能按一个是一个，对吧~

第四部分性格测试。这就没什么好说的了，根据自己的真实情况选就可以。

以上就是招行 2017 校招笔试的内容啦~实话说楼主答得并不好，不过嘛楼主还是乐观地安慰自己一定还有不如我



的，我一定能进面试

十月下旬了，我的求职之路终于开了头，祝自己接下来一切顺利~~

## 2.20 招商银行 2017 校园招聘笔试，求人品啦！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062392-1-1.html>

据说这是一个神奇的网站~于是我下午考完招行的笔试，吃完饭，就来写笔试经验~

按照论坛里的前辈们所说，今年的笔试套路应该和去年 2016 的一样，依旧是英语，行测，能力测试和性格测试。早早去到考点，签到结束就和旁边姑娘聊天，人家从英国读书回来的。。。当时没想啥，后来才发现不对啊。。

两点开始考试，一开始会有一个时间与题型分布的总提示，我在草稿纸上简单记了一下时间和题数，大概知道考试内容啊，不会太乱。

第一部分英语，15 个单选，后面三个小阅读，每个阅读 5 题，一共 30 题，30 分钟。单选全是语法，自从考研

结束就没学英语的我好伤心，全忘了，所以 15 个单选做了大概 15 分钟。。导致阅读时间严重不够，旁边妹子又做的飞快，搞得我好着急。阅读不难，但是我没做好，还是太焦灼了吧。现在想想根本没必要着急，应该认认真真做题的。考前我看了一些托业资料，感觉没啥用。。还是怪自己太渣，不该不好好学英语啊。

第二部分行测，55 分钟。行测分为四小部分，言语理解，计算，推理，还有忘啦。。

1.一开始 20 个文字的，考察病句，排序，选词填空等等，排序好晕，有的都是靠感觉的。

2.图形部分不太难，看过套路做的很快。

3.计算，计算好多啊，感觉不是很难，但是好多没找到方法，瞎猜的。。。还是行测做的少，建议同学们多多做



国考的题，行测真的好重要，为嘛我以前都不知道，

总体行测还是做不完!!! 后来计算题都是看哪个顺眼选的~

第三部分，游戏环节，真的感觉挺考验能力的。。。

1.大家来找茬。一开始粗加工，后来细加工。一个目标图形，四个选项图形，一开始比较简单，后来选项图形有的看起来真的是一模一样啊!!! 没做完就跳到下一步了。。。找不同反正是没做完。

2.消失的星星。6\*6 的方格，一开始三个星星，消失，选择消失星星位置，再四个，五个，六个，找到后来崩溃了，全是狂点鼠标的声音。不过我看到论坛里面有个楼主发过用手指记住星星位置的，其他靠脑子记，真的感觉这个方法能给大脑省好多事，感谢论坛!!!

3.移动的白球。桌面有大量的白球，一开始三个白球闪烁，然后所有白球开始运动，停止时刻让你选出一开始闪烁小球的位置，这个考察注意力专注，感觉真是啊，随着白球越来越多的到处瞎转，整个人都不好了。游戏大概就是这样。平时是应该多玩玩手机游戏的，哭。

第四部分性格测试

161 题 20 分钟 好多题目。选来选去选的好晕，感觉部分在测谎，但是第二次再看到相同题目时候有的时候好像选的不一样，就会被筛出来，再匹配一遍。反正我按照自己情况选的，不知道到底企业需要啥样的人才。

笔试说是四点半，但是我们做到四点就做完了。楼主在南宁考点，人好少，不知道是部分人还是都在一起，一共只有 60 多人考试。对了，楼主报考的合肥分行，不知道那边情况怎么样。。。

感觉能过招行的笔试的，能力应该不错~~~跪求人品啦!!! 悲伤，接着做行测!!!

## 2.21 招行 2017 笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063185-1-1.html>

第一次参加这种考试啊完全懵了。。。。

第一部分英语，15 道单选基本考察语法 will be would be has have been 之类的 3 篇阅读理解每个 5 小题。。。。。30 分钟。。。。。泪奔好久没碰语法时间没掌握好

第二部分行测，基本类似公务员考试吧，不过数学运算比国考简单点吧但同样要抓紧时间 55 分题量挺大。。。

第三部分就是玩游戏，大家来找茬 粗加工细加工，然后九宫格那样的大片格子里面会抽几个出现星星闪过后让你找出来在哪几个位置，然后是类似的找小球（小球在动有干扰的小球）这部分呢一定要冷静集中注意力。

哎总之考的怎么说呢，不过的话确实是准备不够努力不够吧。希望给个机会进面试吧..... 同志们加油。。

## 2.22 招行信用卡中心财务管理岗位笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053772-1-1.html>

刚做完招行信用卡中心的笔试，楼主投的是财务管理岗位，这是楼主秋招的第二场笔试。之前只做过四大，shl、



cut-e 题库都见过，基本以失败告终，但是银行的笔试还是第一次。

整个笔试过程是开摄像头的，总共四个部分，界面只显示了题量和时间，没有写每一部分到底是什么，前三部分每部分 10 题/10 分钟，第四部分 7 题/10 分钟。第一部分是图形推理，之前 shl 的题做的很多，不能说完全没有



帮助，但是楼主个人感觉比 shl 更难，好几道题都没推出来，一共才 10 道~，第二部分用字母或者图形代表数字，求那个字母或图形对应的数，我反应比较慢，算不出来的就直接猜，所以感觉前两部分做的很烂。第三部分跟 shl 的 numeric 题很相似，以图表或文字形式呈现，计算很简单，时间很充足。第四部分是那种文字奥数题，记得有道题是给一本书的每页编页码，共打印了 2929（具体多少忘了）个单个数字，问该书有多少页，大概就是这样的，后面两部分较前两部分容易。

总的来说，我做的不是很好，因为题量很小，很容易拉开差距，楼主一直没有走出笔试魔咒，各种挂， anyway，



还是期待面试机会~

## 2.23 招商银行 2016 年暑期实习笔试反馈.....

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037664-1-1.html>

上午才做完暑期实习笔试，之前在论坛里看了好多帖子，无奈和招行暑期实习笔试相关的太少了，自己来写一点供大家参考.....

首先这个笔试是要求用谷歌浏览器和摄像头的，需要全程摄像监控.....

然后笔试时间一共是 40 分钟，分为四个部分，每个部分 10 分钟.....

第一部分是 10 道图形找规律，第二部分还是 10 道图形找规律，第三部分是 10 道综合计算题（我觉得类型跟 GMAT 的 IR 差不多，给你一张图表然后问几个相关的计算问题，数据有点复杂，LZ 都是算的大概数字，因为时间来不及），第四部分是 7 道计算和推理题（这一部分还是有少量图形推理。LZ 印象比较深的一题 如下：有三个框分别装了苹果、橘子、苹果和橘子，三个框上贴的标签是混乱的，问如果只能从一个框摸一个水果出来，挑哪个框摸

水果能够弄清楚三个框各自装的 是什么。)

总之 LZ 觉得图形规律题没怎么练习过的话做起来还是挺费时间的..... 【手动笑哭】

顺便请问下之前做过招行暑期实习的前辈们，LZ 看了几个帖子说招行的暑期实习补贴很少（一天 20）而且比较水，是真的吗

## 2.24 新鲜招行北分笔经，攒人品求过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001722-1-1.html>

今天参加了招行北分的笔试，表示应届生上的笔经都太老了啊，被狠狠的坑了一把。

首先，没有专业知识，没有专业知识，没有专业知识，重要的事情说三遍。

第一部分，英语，30min，30 题。

单选和阅读，个人英语本来挺好，但是看到的时候有点猝不及防，做得不太好，单选多是相似词辨析，选一个最适合的。阅读理解比较简单，属于理解型。

第二部分，行测，60min，50 题。 根！本！做！不！完！！！

1，考了很多病句和语句排列，选词填空和理解总结句义的比较少。

2，数字题，都不简单，特别多从小到超大数字的，和正负数相间的。

3，图形题

4，还有一些排列组合计算题，简便方法运算等等。

总之就是行测数字图形推理方便都考到了，没有考逻辑推理。

第三部分，性格测试，包括好几个部分。

1，两部分题涉及到找相同图形，（跟找不同有点类似），一个比较粗放好找，一个比较精细。

2，6\*6 方格，随机闪烁星星，根据记忆选出星星所在方格。星星数会从 3 慢慢增加到 7。

3，满屏幕白色圆圈，先有 3-6 个不等白点随机闪烁，然后所有白点闪烁移动，停下后选择最开始闪烁的白点。

4，剩下的都是性格测试。

总之，好难啊，复习了一整天专业课的孩子要哭了。求招行看见我真的真的很想去的份上，给我一个面试机会吧。保佑～

## 2.25 2015 年招行笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001954-1-1.html>

昨天刚刚结束了招行的笔试，说实话笔试之前我信心挺足的，在论坛里也找了很多以往的经验，知道招行行测占很大部分，而且英语题量极少，对于一直复习国考而且英语向来是短板的我较为有利。然而事实证明我的确轻敌了，可以说是完全没有预料到啊!!! 出了考场的心情，就像\*了狗，我感觉大部分的考生心情应该都是如此

吧哈哈！ 笔试之前先说说网申，招行的网申还是刷了不少人的，不像交行基本给了每个人机会，而且我感觉招行过网申的标准跟国有银行很不一样，反正我周围各种过工建农的男生竟然挂掉了招行，讲到这里必须吐槽一下国有银行的山东分行，你们是真的不要女生的嘛！为毛线一个都不给我们过啊！为毛线那些成绩荣誉都平平的男生 一片片的过啊！为毛啊！好吧....吐槽完毕，怪我自己不够优秀，达不到人家选择女生的标准呜呜呜~

既然招行给了我机会，那我就认真把握，笔试之前也回顾了一下专业课，背了背时政和招行知识，然而这些并没有什么卵用。

招行的笔试是机考形式，一共 150 分钟，是分成英语、行测、认知、价值观、职业个性几个模块，每个模块题量不一，时间不一，在规定时间内必须做完这个模块，当然提前做完的话也可以自行跳到下一个模块，只是不能再回头改了。

英语模块 30 分钟 30 题，前面是单选，后面是比较短篇的阅读题，我英语不好，六级都没过，不敢贸然评价题目难度，只是感觉比上午的交行稍难一些。然后是行 测模块，忘了题量了，记得是 55 分钟，估计也就 55 道题左右，但是特别多的数字推理和数学运算的题目，是特别特别的多!!! 然后还有挺多的病句、排序的题目，剩下的就是国考难度的推理判断了，反正对于我这个一直复习国考的人来讲也感觉力不从心，很多数量题都是蒙的，根本没有时间好好计算，我感觉是要比国考 题目难的。

最后，高潮就要来了！大部分的人还沉浸在行测的悲痛中时，我们见识到了大招行的认知题！

首先是大家来找茬，呵呵，你并没有看错，其实当时整个考场的人都不好了，一片啊呀哇靠声，根本没想到城里人竟然如此会玩，良辰表示非常佩服。就是给你一张 目标图，然后给四张与目标图类似的，其中只有一张与目标图是完全一样的，让你从四张里挑出来，好吧虽然始料未及，但是题目本身并不难，认真找就好了，但是要注意时间问题，因为你一道题耽误太久的话，在规定的时间里会比别人做的题量少，就是考察你的速度和眼力的。刚开始几组是粗加工，就是图片本身比较好辨 认，再后来是细加工，那些图真的好难看出哪里不同，而且是从四个里面挑，做到最后真的觉得都长得一毛一样 -- !

其次是给一个大正方形分成了 6\*6 个小正方形，会在里面出现不等的五角星，大概闪一两秒钟就消失，然后让你选出刚刚都是哪几个小正方形中曾出现过小五角星，而且小五角星的数量会越来越多，最后根本记不住啊好吗！

最后更惨，一个黑屏幕上有 n 个一模一样的小白球，其中 3-5 个会闪一两秒钟，然后所有的球开始运动，交叉运动，跳跃运动，转圈圈运动.....最后停下来，问你刚刚闪的那几个小球分别运动到了哪里、

整个考场的人都不好了啊

最后的价值观啊还有职业个性啊就是性格测试题，应该是没有一样的题目，不过有相似的，还是回答的时候多注意一些吧。

啊啊啊啊~一份没有一道专业题的招行笔试，天啦撸~看在我如此认认真真还没有吃饭就来写笔经的份上，保佑我顺利通过笔试吧~国有银行各种挂我的网申~能不能给我一次银行面试的机会呜呜呜~跪谢！

## 2.26 2015 年招商基金研究类岗位笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017108-1-1.html>

发发笔经，留给想进入的同学们~

笔试分五个部分：

第一，英语能力（三道）：两篇英译中，一篇中译英；（中译英难度较大，但词汇量够好好准备下应该没什么问题）；  
第二，填空题（十题）：包括宏观观、会计等等记得印象深刻的是\_\_\_\_是平均固定成本和平均可变成本之和；其他记不清了，但总体来说宏观观较多；

第三，计算（两道）：考察了投资决策净现值（公司理财范围内）和货币乘数的计算；

第四，名词解释（五道）：（好几个没见过的词也不知道怎么扯）ROIC、吉芬物品、跟踪误差、VIX、套利定价理论（都不怎么会所以全记住了）；

第五，论述题（四道）：1、什么是资产荒？2016年大类资产怎么配置？2、IPO重启对于股市短期、中长期的影响？3、人民币加入SDR对于人民币资产的影响？4、什么是防御型行业，举三个例子，并进行分析

总体来说觉得基础好的话是没什么问题题目很新没什么参考价值就提供下题型，对于我这种不求甚解又不怎么关注时事的人就难了。

（PS：投的是产品设计，不知道研究岗是不是也是这套题）（写笔经也是想吐吐槽哈哈）

## 2.27 招商银行 2016 全国笔试 11 月 7 日笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001659-1-1.html>

从应届生上得到太多，最近也是开始回报应届生的时候啦～顺便攒人品求 offer 啊！

废话不多说，上干货～

今天参加了招商银行笔试，全国统一机考，150 分钟左右。

第一部分英语，30 分钟，大概 20 个单选 5 篇阅读。单选不算特别难，阅读不容易，反正有两篇木有看懂……

第二部分行测，分为四个小部分，60 分钟。楼主哥们儿因为不知道总共有四个部分，以为一个小时只有第一部分那 20 个语文题，等慢慢悠悠做完第一部分跳到第二部分的时候整个人都不好了……最后必然木有做完。楼主也木有做完，一眼看不出答案的木有思路的直接随便选一个看着顺眼的答案跳过，反正不要空着吧，蒙也得蒙完啊！真心觉得行测难!!!

第三部分，跟中国银行最后一部分简直一模一样啊!!! 楼主最近因为在准备中国银行笔试所以看到这部分的时候偷笑了……后来做完就笑不出来了……和中行最后一部分一样，如果楼主描述不清楚，大家可以参考中行笔试最后部分。大概有四个游戏，第一个是 6\*6 总共 36 个格子，有几个格子里会出现星星，闪一下消失，然后要你选出刚才哪几个格子里有星星闪过，刚开始 3 个 4 个然后 5 个 6 个…等 8 个的时候我就想砸屏幕了第二部分是粗加工，就是找茬，左边一个图右边四个。右边四个只有一个图和左边一模一样，而且非常明显，找出来点一下，加快速度做就好。细加工和粗差不多，只是区别没有那么明显，快速找出来就好，妥妥的大家来找茬。第四部分就是那个布朗运动的小球。满屏幕的小白球，突然有几个闪了一下，然后大家一起满屏幕布朗运动，最后都变成方块，问你刚刚哪几个闪了……刚开始 3 个，后来 4 个 5 个，我觉得我后来已经瞎了……

第四部分，三观和性格测试，最符合到最不符合，每页的题目不能选一样的，就是你觉得这个非常符合了其他就不能选非常符合，好变态不知道为什么。161 道题 20 分钟，然后后 20 分钟还是最符合最不符合最接近最不接近什么的。反正做到后面已经晕掉了，凭直觉选了。

总的来说题量不算小，做完饿死了……希望对大家都帮助吧！最后祝大家都早日拿到心仪 offer～

## 2.28 招商笔试真会玩

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001603-1-1.html>

2015.11.07 攒人品！招行今年的题真想拍桌子走人啊，旁边的男生一直在吐槽，我也是微醺啊，给大家说下今年

的大致题型。没有专业知识！没有招行文化！没有时政！

下午 14:00 开始考试，提前半小时入场图像采集，14:00 准时开始考试，第一部分是英语，15 道单选，15 道阅读，不难，大概托业水平。第二部分是行 测，20 道言语理解，10 道数学计算，15 道逻辑判断，10 道思维策略，不算难。接下来的部分才是重点，表示从来没做过！第一种题是考试版大家来找茬，左边一幅图，右边四副小图，选出与左边相符的一张，注意啊，有限时的，我没有注意时间，完全陷入找茬中不可自拔啊，没有做几道。第二种题是一个长方形里分很多小正方形的框，刚开始会有小星星在不同的框里闪几秒消失，让你选择小星星出现的框。第三种题是同样一个长方形的框，里面有无数漂移着的圆点，刚开始有三个圆点闪烁，然后圆点开始移动，最后变成方块，让选出刚闪烁的圆点，刚开始圆点不多还好，后来增加到 6 个闪烁的点，眼睛都瞎有没有！！妈妈问我为什么扶着墙出来系列！！希望会过吧~~过过过

## 2.29 2016 管培生银川笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002222-1-1.html>

笔试为机考，时间为两个半小时。进了教室先到老师那拍照，我们考场老师很好，觉得没拍好的人还可以再重新拍一次。

第一部分为英语。（貌似和以前的不一样了）30 道选择题，30 分钟。10 多道单项选择，剩下的都是阅读的选择题。给一篇文章，后面跟 2~3 道选择。

第二部分为行测。55 道，55 分钟。前的一样，语言理解，数学计算，逻辑分析等。（没有任何常识题或专业问题）所以学弟学妹们多练练习行测吧，每年的题型都在变，只有行测是不变的。

做完行测出来的一些“有趣”的测试，就暂称它们为能力测试吧。。。我在这里跪了。有粗加工，细加工，稳定性测试什么的。第一道是给你一片方格，有 3~7 个五角星在这些方格中随机出现然后消失，你要选出它们出现在哪些格子里。第二道是粗加工，就是给一副图，旁边有四幅图也就是四个选项，找出哪一副和题目的那副是一样的。粗加工比较明显好找，第三道细加工是那种细节的，比较难找。具体可以参照各大小游戏中的“找茬”游戏。接下来是稳定性测试，n 个小球中有 3 个小球闪了一下，然后它们开始转，转完了停止后你要找出哪些是闪过的小球。总体来说这部分做的楼主头昏脑涨，找茬部分由于一个怎么都找不到，一直停在那里找，于是把时间都给浪费了。

最后是两个性格测试，这部分就不用说了吧，按照真实情况回答就行。

## 2.30 2015 年 11 月 7 日招行 2016 校园招聘全国统一笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001587-1-1.html>

一直关注应届生里的消息，获得了很多有用的信息，今天终于可以来回馈一下了。招行往年都是各地区各考各的，今年第一次统考，希望下一届的同学们能有个好成绩，攒 RP！

2015 年 11 月 7 日，下午 14:00 开始考试。考试前先拍了照，机考，系统控制电脑，没有什么可以调出计算器之类的方法，全部都要手算～

14:00 开始考试。

### 1. 英语，30题，30分钟。

前面几题是短语搭配等语法类的单选，例如：cut off, cut down之类的，还有零/冠词等等的使用，很基本。

后面大概出现四篇阅读（大概在20题之后吧），楼主第一次考这种类型的考试，以为全是基本的语法单选，一开始做得不是很快，后面导致阅读有点赶。不过阅读很简单，也很短，四级以下水平。

### 2. 行测，60题，55分钟。

行测一开始是言语类，有20题。之后是数学运算，大概15题？（记不得了，LZ数学不太好，基本是跳过，专心做后面的）。然后是逻辑推理判断，15题（确定！）。最后是思维XX（有一个固定的名字，LZ记不得了）其实也是数学题，有10题。

行测没有国考难度大，但是时间还是比较紧的，需要注意分配时间。最后的思维XX难度不是非常大，但很多情况下，因为时间不够，所以有一两题也是乱选的，有点可惜。

具体可以记得的有：很多单选是关于以下哪句没有语病且语义正确。数学里有数列、排列组合类等。逻辑里面有三题是关于正方体折叠的知识，削弱论证1题，逻辑推理2-3题，图形推理5题左右。思维XX方面有很多是数学最基本的解题技巧的运用，如高斯计算（ $1+2+\dots+100$ ），很简单，就是时间比较紧张。

没有专业综合知识！（Bravo~）

### 3. 认知能力，不记得多长时间，不记得多少题了，已混乱.....

这部分就是各种能力的考核，观察力、注意力、记忆力等等。

一类是“来找茬”，给一张图，四张找一张与之一模一样。“来找茬”有三个难度级别，最后一种难度简直要把人看晕了，图非常非常的复杂。

二类是36格里面，闪星星，记住以后点击即可。一开始很简单，只有三个，后来到八个就比较难了。因为星星闪的很快，1秒都不到。

三类是动态找小球。先告诉你有哪几个小球是你要点击的。之后，这些小球和其他球一起动态运动，最后所有球变成方形，点击最开始告诉你的那几个小球。一起运动的球也不少啊...

需要点击的小球从三个难度增加到五个小球，球的总数也会相应增加。这个真的是纯考注意力了。

以上是认知能力方面的题目，每个大类里的小类也都有时间限制（比如“来找茬”），不要以为跟一个图死磕就能找出不同点，时间一过，整个类别都会过去，剩下的题都没法做了。

最后是性格测试等等，很基本。

整体考试150分钟，实际上，大概130分钟左右包括性格测试在内的左右题目都可以做完，时间不是很长。

以上。欢迎有能之士补充。感谢！

## 2.31 招行 2016 校园招聘笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015年11月8日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001830-1-1.html>

昨天刚刚考完招商银行2016校园招聘的笔试，内心是崩溃的，几个月以来在应届生上得到很多，现在是回报的时候了，顺便给自己攒RP，希望能拿到招行的offer

楼主是招行沈阳分行的考生，今年是全国统一考试，所以各分行的题其实都是一样的。考试之前看了好几天的金融专业知识，结果去了一道也没考，整个考试分四大部分。

第一大部分是英语，包括单选和阅读，30分钟总共30道题，大概一半一半吧，考题不算难，阅读基本都可以找到答案，文章内容会有一些生词，但是题目都很简单，生词不影响阅读，在此建议以后的考生其实可以按照问题

回去找答案。

第二大部分是行测，包括言语理解，数字推理，图形推理，逻辑判断，语句排序，挑出病句，数学运算等等，没有资料分析题。。。55分钟55道题，个人感觉不简单，尤其是机考，而且在有压力的情况下很难，我大概蒙了10多道，考场还有很多人以为55分钟只有20道言语理解题，所以答的很慢，导致最后都没答完，在此建议以后的考生在刚刚开始考试的时候一定要看一下电脑上显示的题型分布，做到心中有数，合理分配时间。

第三大部分就是考大家脑记忆力的东西吧，楼主第一次接触，被搞疯了，这个大部分里又分3小部分。第一小部分是类似“大家来找茬”的东西，左面一幅图，右面四幅图，其中只有一副和左面的一模一样，选出来这个就好，由易到难，先是粗加工，很容易一眼就能看出来，后面是细加工，很难，楼主最后能排除掉两个，只能在剩下两个里面蒙了。第二小部分是大概 $6\times 6$ 那种表格，里面有几个小星星，然后瞬间消失，让你找出来刚刚有星星的格子，也是由易到难，后面星星越来越多，楼主的方法是一个手指头在屏幕上记下三个星星的位置，然后剩下的那几个星星就靠脑袋记，消失的瞬间就先把用脑袋记的点上，然后再把手指记的地方点上，感觉还是有点用的，没办法啊，楼主脑袋不好使啊。。。第三小部分是在屏幕上有一个大格子，里面有一堆小白球，其中有几个小白球会闪烁几下，然后所有的小白球开始布朗运动，运动停止的时候所有的小白球都会变成正方形，让你选出原来闪烁的那几个小白球，同样由易到难，最初是三个，后来好像一直加到5个，楼主这个也是依靠手指。。。万能的手指。。。

最后一部分就是价值观测试了，简单来说就是好像每次给出5个句子，让你选出最符合你的，非常符合你的之类的，注意这里不能选同样的选项，就是说每页最符合你的只能选一次，非常符合你的只能选一次等等，当然你可以选别的，但是所有的选项不能重复，161道题20分钟，无所谓对错。接下来一部分也类似，也是选符合，非常符合之类的。

总体来说，楼主感觉不简单，希望能给个进面试的机会。

## 第三章、招商银行面试及综合求职经验资料

### 3.1 上海资料

#### 3.1.1 招行上分信息科技岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017年11月10日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127829-1-1.html>

终于结束了招行上分的整个过程，听说这是个神奇的网站，lz 因为只投了银行，所以到现在一个offer都没有，心里还是着急的，就想着来这诚心求 offer 呀！楼主9月份还在国外玩的时候网申了招行信息科技岗，然而我都忘记了自己报了，直到某天早晨突然一个短信说我简历通过，我才意识到自己还是投了哒~

10月22招行笔试，笔试过程就是行测呀，英语呀，大家一起来找茬，考考你的记忆力，性格测试呀这种，专业知识并未涉及呀~然后就是漫长的等待，终于在某天中午的时候收到了一面通知，开心的不要不要哒！

楼主是 11 月号参加的一面，去的时候还找错了大楼，尴尬的不要不要的！到了的时候稍稍迟到了一下，但是负责签到什么的人特别 nice，所以就是再次等待进场呀！

一面是群面，我们是 2 号那一天最后一组，只剩下了 9 个人，无领导小组讨论，两个主考官，还有 3 个貌似银行高管这样的人坐在后面，我们组都是各种大牛，这是楼主第一次参加群面，非常木有经验，听完前面 5 个人一分钟的自我介绍之后，直接被震惊到不想说话，哎，我觉得自己就是个弱鸡啊，然后自我介绍说的不是很满意呀，后来想想确实没必要呀，该介绍自己就好好介绍自己，没必要被别人影响，所以也算是个小经验吧！自我介绍后就是小组讨论了，因为我们就 9 个人，所以时间只有 15 分钟，也没有每个人的叙述，直接就是讨论，像 lz 这样的弱鸡当然是一开始抢不到话，在大家抢完之后，楼主默默的把自己不同的想法说了一下，这样就算结束了！然后就是问了大家愿不愿意调剂，一面就愉快的结束了！p.s 群面是不同岗位混在一起的，所以发挥自己的能力就好，团队协作还是很重要的！

一面后心灰意冷，觉得自己基本没希望了，然后就跟妈咪哭诉了一下，顺便总结了一下自己的不足！万万没想到啊，竟然在 6 号半夜收到了二面通知，妈呀我瞬间从床上坐起来，叫了一声，把我爸妈都吓到了！感谢招行给我机会呀！虽然感觉一面没怎么刷人，然后我就决定努力一下，就准备了不少！

二面就是今天了，顺带说一下面试之前遇到了两个牛逼的小姐姐，都是在银行工作的，给我说了不少东西，学到了超级多！因为 lz 面的信息科技岗，5 人一组，我问我同组的，基本都是计算机或者软件开发，我懵逼了，感觉自己投错了岗位，我就是个统计学的，搞数据分析的！进去之后一共 5 个面试官，一个应该是专门做信息的考官，其他是高层的那种。先是自我介绍，把握好时间呀，楼主这次完全忽略前面几位的能力，把自己想说的都说了，爽！然后问在信息这一块儿最擅长的和不足，前面 4 个要不就是我前端好，前端不行，要不就是我是做前段的，反正说的我一愣一愣的，瞬间觉得自己投错了岗位！我只能说我是做数据挖掘分析的，不足的话就是编程啊（我还能说啥），然后又问你在编程遇到的最大问题是什么你怎么解决的，我也很绝望啊，又是专业性问题，不是说就



是随便聊聊吗？我就只能把自己在做 project 时遇到的问题说了一下，嗯，那个信息的考官也都懂！然后就是问你愿不愿意调剂啊，想调哪个岗位啊！还有你手头有 offer 吗，投其他的了吗？后面有位女考官就问我，你为什么选择调剂那个岗位啊！你觉得招行怎么样啊！你怎么看待一个企业呀！之后就结束了二面~感觉要跪的惨惨的！

还没有出结果，但是宝宝还是很想进招行啊，我的第一张信用卡还是招行的蜡笔小新呢~所以求 offer，求 offer! over，祝大家都能拿到自己心仪的 offer 呀！

### 3.1.2 2018 面上分管培终面 1109

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127614-1-1.html>

4 对 3 .楼主是华师大直博生，另外两个一个海龟，一个交大研究生。

1. 一分钟自我介绍，楼主因为自我介绍说了很多次，语速很快，故意没用一分钟，哎太快了
2. 因为楼主之前在招行实习，参加了提前批面试，期中有个面试官问我两个问题，实习学习到什么，还有有没有接触客户。楼主回答说私行客户一般是 500 万以上的客户，囧，有一个面试官说你还实习了两个月，门槛是 1000 万，囧囧囧，心里 OS，私钻客户是 500 万，私行客户是 1000 万，但是私行也接待私钻客户啊！这个点觉得有问题，啊！好怕被刷
3. 问了为什么投管培，希望想做什么方向，楼主选择了零售，往私行发展。

总结，面试前一定要多看面经，多了解岗位的匹配度，说服面试官你真的想来招行，要不然面试的时候，回答问题很尴尬。啊，希望面试官不会因为回答错问题要我！！！

### 3.1.3 2018 招行上分秋招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2124371-1-1.html>

笔试过了之后一面，会议室里黑压压的一大帮子人。看到工作人员在翻名册，瞥了一眼都是好学校的硕士本科！貌似从早上八点半一直持续到五点半...hr 也是蛮辛苦的！我是一点到的陆家嘴招商大厦，大概等了一个多小时才进去的。群面十个人一批，40 分钟。左边三个右边三个 hr！十个人五对五面对面坐，两组讨论问题出答案。题目是给你十几个人际交往成功的因素，选出五个最重要的并阐述理由。

首先每个人 1 分半的个人观点阐述时间，然后是 15 分钟各自小组讨论。

我报的是柜员岗，本来以为是按照岗位分的群面。结果听自我介绍时候震惊！大多都是国内外的硕士，少部分本科也是 985 的。瞬间没底气了...不过他们报的都是管培生，it 岗和营销岗。营销岗超多！我觉得大家表现都还不错～两组结束讨论都算顺利。hr 也都挺和善的！但是我还是慌慌的，毕竟除了我以外学校背景都是大神级的，求进复面啊！攒 RP！然后希望这些经验对之后想进招行的同学有帮助啦～大家秋招都加油加油！都有理想的 offer！

### 3.1.4 招商银行上海分行春招管培生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2150996-1-1.html>

#### 【此帖已被设为精华】

一面：无领导小组讨论。给一段材料（广电总局是否应该限制流量明星的天价薪酬），每个人先对材料进行一分钟演讲。后分两组，持相反意见，互相辩论，最终达成一致意见。

二面：多对多面试。先自我介绍，然后对每个人的材料进行提问。包括是否面试过其他银行、手上有哪些 offer、为什么上海、个人有什么优势等问题。

三面：不清楚，楼主未顺利进三面。

### 3.1.5 招行上分海外专场面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140243-1-1.html>



据说这是一个神奇的网站，发个面经造福下一届，顺便求 offer

上分的海外专场面试安排非常紧凑合理，一共两场，一面通过以后当晚短信通知二面时间地点，连着两天面完。

一面：无领导小组面，是辩论的形式，一组 8 个人，分成两个立场，3 分钟读题，2 分钟自我介绍+观点陈述，5 分钟组内讨论，15 分钟自由辩论，3 分钟每组代表发言。

辩论结束后会有面试官提问。

二面：半结构面，3-4 人一组进行面试，主要也是关注个人的职业规划。

小 tips：无领导环节里自我介绍+观点陈述一共是 2 分钟，所以看完题有思路的可以少说一些自我介绍，多说点观



点，不然观点没说两句就被告知时间到有点尴尬。



招行上分海外场的面试总体感觉很被尊重很被重视，对招行好感爆棚，希望能拿到 offer！  
也祝各位小伙伴都能拿到满意的 offer！

### 3.1.6 2018 招商上海分行一面分享攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125031-1-1.html>

11 月 2 日下午一面

地点：招行上海分行 7 楼签到，然后以小组形式被一个工作人员从大楼一侧带到另一侧 1 楼。

面试内容：12 人一组无领导小组讨论。2 个面试官相当于主持人和大家围坐一圈。还有 2 个面试官单独坐在身后观察，在讨论环节下座绕着大家转，观察每一个人表现。

内容就是讨论一个案例，3 分钟读题，1 分半挨个自我介绍+陈述，20 分钟讨论，3 分钟推举一人总结。最后单独坐的面试官会挑选个别人进行提问，问题包括：如何评价今天自己的表现，谈谈你对今天某某的发言有什么看法等等。

tips：案例纸上不要涂写，陈述观点不要超时，别人发言时候注意倾听和记录。



差不多就这些了，第一次发帖，攒人品求过一面~~~

### 3.1.7 11.9 招行上分管培生终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127282-1-1.html>

终面完了，在高铁上准备打道回府，趁着新鲜劲，赶紧来写面经。

形式是半结构化，5V5 形式。感觉大海面啊，终面都分了三天，可怕！楼主这一组都是大牛！复旦大学、南京大

学、武汉大学、东南大学，外加我是英国研究生，学校不是 G5，反正在 HR 眼中就是野鸡中的战斗机吧！而且像我这种镀金的，在国内 HR 眼里是处于食物链最底端的。

废话不说了，面试时间大概 30min，1min 自我介绍，但是可以超时，所以尽情的展示自己吧。后面情景分析，因为我们大多数人愿意接受调剂，并且选择对公，题目就是：现在需要我们去拓展一家公司，找公司的财务老总王总，要怎么打动他，让他接受招行，成为招行的客户。

后面是提问题，每个人都需要回答，大概有：1. 招行的压力非常大，怎么看？2. 如果在一年后，你同学们都取得高薪，并且工作压力小，但是你的工作压力又大，工资也不高，你怎么办？3. 为什么选择上海？（楼主是当时海投投错了，但是面试咋能说呢？就吹呗！）4. 除了上海还报了哪些地方？哪些岗位？（不能说没有哦，肯定不可能呗！但是扯的话就说重心在上海呗）。5. 还有一个男生不愿意接受调剂，面试官就开始压力面他一人了，问他为什么不愿意接受调剂，他的学历也不是很好，是不是对管培生有什么执念，个人认为该男生答的没有对题，但是希望大家都能好运啦~

还是蛮紧张的，感觉有些问题准备了，有些问题没准备，随机应变比较重要啦！就比如那个情景分析，楼主用到了麦肯锡电梯黄金法则，新颖是新颖，但是回答的逻辑不是非常好。希望这个神奇的论坛，赐我一个 offer 吧！一个 offer 都没有，秋招都要结束了，心塞塞呢[允悲]

### 3.1.8 收到招行上海分行 offer 的小伙伴请进 and 我的终面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127619-1-1.html>



有收到 offer 的同学最好在帖子里冒个泡，想知道啥时候发，今天 H R 说很快会发。担心自己被刷

据说从 8 号到今天一直在终面。不知道招行是不是一面不刷人，人依旧很多。也有可能把每个环节打分放一起，最后择优。

终面是半结构化，5VS5，每个人自我介绍+随机提问。五个人当中自己被提问次数不算多，怀疑面试官对自己兴趣不大。

同组其他四个貌似都外地生源的，面试官问了他们今后住址，可接受工作时间选择等等。希望能给之后想去招行的小伙伴一些经验~



总之慌慌的。。。这么多人来面试总觉得自己很一般，跪求 offer，攒攒攒 RP 大家秋招加油哈！！

### 3.1.9 2018 招商上海分行 2 面分享攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127013-1-1.html>

时间：11 月 8 日下午招行大厦，和一面一模一样的签到地点和面试地点

内容：5 人一组半结构化面试 5v5。先挨个进行自我介绍，随后有三个面试官轮流随机挑选其中一个同学提问，提问的问题比较随意，基本就是简历上的或者你自我介绍里涉及到的一些内容。无刁钻问题，无专业性问题，还

是比较轻松和谐的氛围，还没面的童鞋莫要担心。快结束时间了是否愿意调剂营销岗位，想做对公还是零售。其他就没什么了。

**Tips:** 也没啥要特别注意的了，相对 1 面要简单很多～放宽心不要紧张就好～  
一面攒人品贴确实攒到了人品，再回报神奇的论坛，求过二面

### 3.1.10 招行上分 2018 初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2124402-1-1.html>

下午刚刚面完，在论坛看了很多帖子，来回馈一下。

初面先是在外面签到，之后每组十人进去面试，给了一个题目，十人无领导讨论。

1、先是 2 分钟的读题（切忌不要在上面写写画画，上一组有个人写了画了就被扣分了，给了草稿纸的可以随便画）。

2、1.5 分钟的自我介绍加对题目的观点（一定要把握时间，我最后一点没说完就被打断了，自我介绍一定要简洁）。

3、20 分钟小组讨论。

4、3 分钟总结观点。

5、面试官针对性地提问。

ps，不多说了，队友真的很重要，群面主要还是看缘分吧.....如果遇到某些野路子 emm.....那我只能报之以微笑。  
这个我就不指望了，最后祝大家都能拿到心仪 offer!!!

（等的时候看到一个很帅的小哥哥.....哈哈哈哈哈哈哈，颜狗已满足.....

### 3.1.11 招商 2018 上分初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2124473-1-1.html>

本来以为今年会和往年一样是英语自我介绍+演讲呢，没想到是无领导小组讨论～～

所以大家就按无领导小组准备吧～～

其实无领导小组真不知道该当啥角色最好，我同学有当过 **presentor** 被淘汰过的，我还参加过一个群面，全程就只是陈述了自己的观点，结果也进了二面。。。所以大家既不要太强势，也不要太弱势吧，做自己就好～  
流程大概就是：10 个人一组

1. 2 分钟读题

2.1.5 分钟的自我介绍加观点陈述（注意控制时间）

3.15min 小组讨论

4.3min 总结观点

5.面试官挑选个别人提问

ps 1.5min 时间别超过了，也不用做第一个陈述观点的人。。（个人以为）先听听别人怎么讲，更有利于自己理清思路

加油！！求 offer，求人品爆发~~

### 3.1.12 招商银行信用卡中心管培 上海一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2060745-1-1.html>

楼主这周六刚去上海面试了招商银行信用卡中心，为了攒人 rp，回来就赶紧来写面经啦。

楼主之前在招行信用卡中心投递了管培的简历，随后又在招行官网投了总行和武汉分行的管培，首先收到的是信用卡中心的面试通知，虽然在上海，但是楼主还是毅然决然买了火车票去上海了。

面试在 10 月 16 号早上，没错是周六。在上海财大豪生大酒店，楼主进去的时候，里面已经坐了十来个人了，其中两个 hr 姐姐。人来齐后大概 18 个人，一共分两组，就开始面试了。

首先是自我介绍，没有时间限制，大家都尽力拿出了自己最厉害的成绩、奖项和实习经验，每人大概 2-3 分钟，说实话都挺优秀的；

第二部分就是一个案例分析，具体题目这里就不说了。前十分钟是自由阅读时间，然后开始个人陈述 1min，每个人都可以根据材料问题发表自己的观点，不限顺序，想好的就可以先说；随后就是小组讨论 25min，一个小组八九个人一起头脑风暴，要提出本组的优化咨询方案；

最后一部分就是打辩论的形式，两个小组分别展示自己的咨询方案，选出代表做一个简短的 pre，然后对方组会提问，每个问题本组只可以两个人作答，作答也是没有顺序，自由发言。

总体来说，招商信用卡面试还是非常正规的，也比较尊重大家自由发挥，这里有几点楼主写出来给大家提个醒：

1. 小组讨论说话一定要快，找到合适的机会表达自己。由于楼主个子比较矮，一直站在讨论的外圈，非常理解大家都积极踊跃发言的心态，但是楼主确实很多时候插不上话，偶尔说一两句也容易被忽略，或者等楼主让别人说完，自己想说的 idea 也就被说完了。这种无领导小组讨论有时候不能太讲究谦让，尤其是自己有新的又很有意义的想法时，一定要看准机会表达自己；当然了，并不是说得多就一定好，一定要想好了，精炼准确地提出自己的看法。楼主平时不是那种爱抢话的人，一般习惯性等别人说完再说，这次面试觉得当大家都很优秀的时候，这种等待和谦让有那么一点点让自己变得比较被动。

2. 群面，尤其是人非常多的时候（大于 12 个），往往大家都不愿意做第一个发言的人，但是一旦第一个人说完了，后面的人就会抢着发言，落到最后几个往往就很难再说出很精彩的新东西。因此，楼主建议只要自己是真的想好了且感觉自己的逻辑有道理的时候，可以做第一个发言的人。

3. 如果人太多，头脑风暴的时候插不进去话也不要太心急，一定要镇定，理清自己的思路，找出对方的逻辑漏洞，然后在有机会的时候有条有理地提出自己的质疑或者陈述自己的看法。

以上的经验都是亲身感受，希望能给正在找工作的大家带来一点点的帮助~

最后，这次群面也是楼主一次非常好的学习体验，找工作是一件漫长而又随缘的过程，希望大家都可以拿到自己的心仪公司的 offer~

### 3.1.13 招行上分应聘总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016076-1-1.html>

昨天参加完招行上分零售客户经理的签约会，以 XXX 元违约金的价格把自己“卖了”，算是今年秋招有了个保底的工作。今天觉得可以适当总结下招行上分的校招经验了。

本人是小国海龟硕士，专业为文科类，非经济金融，且没有任何相关实习经历和充分的找工作准备：比如心仪的行业啦、简历啦，其实都没有，因为之前都在嚷嚷着要写完写毕业论文。

印象里早就不记得投了招行，某日突然收到招行上分的短信，诚邀参加招行第一轮面试。赶紧回过头看看自己填的简历，发现招行简历非常简单，且我竟然投过头一年的实习生，没被选上（当时是为了前男友投的他那个城市的招行实习，没被选上，没缘分，好吧，题外话。）

## 初面

初面地点是陆家嘴环路 1088 号的招行上海大厦。原本我的时间是 10 月 19 日上午 8 点半，但 HR 说可以根据自己时间调节，到时候直接去就可以了，不用提前预约。我就 22 号下午才去，应该算是面试最后一天或者倒数第二天了。到了面试地点才发现，真是人山人海啊。然后再一打听，目测共有三四千号人来面试。

招行初面是无领导小组讨论，10-12 人一拨，分两组，A、B 组是按照叫号来排的，不是自己选。进入面试房间后，发现身边像麻将桌一样排了好几拨人，每拨 2 个面试官，还有 1 个负责所有人且报时的面试官。3 分钟看案例，5 分钟组内讨论，15 分钟双方辩论，2 分钟总结。这些天的题目有：信用卡安全防范好还是靠技术还是靠人为好？营销策略是撒网好还是定点好？银行 App 推广。某银行应该跟苏宁易购 app 合作还是应该跟某个专门的石油企业合作等等。每个时间模块，那个统筹的面试官都会报的。我们那组其实还挺和谐的，毕竟我也是第一次参加这种小组面，甚至 3 分钟看材料的时候我都没看懂。但这并不妨碍后来通过组内和组间讨论慢慢进入状态，我是我们那组的总结发言。

一面结束后，觉得很是亢奋。还有，招行有个工作人员会问你有没有意愿去面对面跟客户经理对话之类的，之后你同意的话，就会被拉去办卡，给你办卡的就是低柜理财经理。

## 笔试

10 月 23 日收到招行短信，通知通过面试 11 月 7 号去上大继续教育学院笔试。呵呵哒，我其实什么都没准备，就又跑去考了。全程机考，考试过程中，我一直憋着笑。

事情是这样的，招行考试时间还真的挺长的从下午 2 点到 4 点，题型就更“多样别致”了。比如包括正常的英语（单选、阅读理解、排序，中学英语难度），行测（简单过国考一类的），性格测试（特别多，后来我基本都开始乱点了）。此外，竟然还有游戏，游戏种类繁多，类似于大家来找茬之类的。整个机房都是啪啪点鼠标的声音。考后甚至有同学说，突然觉得自己跟一群人坐在网吧里撕 data。。。

总之，笔试过程是愉快的，但好像我做的还可以，因为之后网上会有一些答案吧，我就随便瞅了几眼。

## 第二轮面试

招行效率还蛮高的，11 月 13 号就发了第二轮面试通知，也就是终面，地点在东华大学。话说，那天下着大雨，上海很冷。到了东华大学候考区，顿时一股热流，你懂的，因为又是人山人海。所以大家都在议论，是不是招行都没有刷人。可能招行自己也意识到这点了，所以在他们通知终面的短信上备注了一条：录取通知根据两轮面试和笔试的综合成绩评定。

第二轮面试 4 个人一拨，一起进入面试房间。听说有的是需要自我介绍的，但我们那组上来就是每人前面放了张纸，1 分钟看题时间，3 分钟演讲，题目都特有情怀，比如我抽的是“独立与依靠”。说实话，我演讲的非常烂，也没有中心没有条理，纯粹为了说话而说话。还没到时间，我其实就说完了。面试官一个是招行某总（因为在签约会现场看他讲话了），还有一个女面试官，不知道是不是智联招聘的。演讲完毕后，开始提问。一个女面试官负责提问，首先问我身边两个有银行实习经验的，然后我没有实习经验，就问我是不是上海人，家里有没有在上海买房子（还是很现实的哈。）之后就要结束提问，此时，组内一男生说：老师您好，您还没问我问题（尴尬）。那个女面试官说，我们并不是每个人都要问的。

终面我根本没抱希望，一来演讲是真的烂，二来身边俩女的是真能讲。

## 约会会

11 月 26 日，招行发出了签约会短信。签约分 3 天，12 月 1 号是对公，12 月 2 号是对私，12 月 3 号是柜员。签约会现场怎么说呢，还是人山人海。

我是 2 号下午的，招行人挺能说的，硬是讲了俩小时，但都没说什么实质性的东西，比如工资待遇还是很模糊。 所谓的基本工资不高，奖金才是王道，我们招行零售是招牌之类的。导致后来自由提问环节，有个犀利的妹子直接问了待遇问题，全场掌声。然而，姜还是老的辣啊，那个面试时候就出现的老总根本还是敷衍过去了。

招行上分应聘告一段落。我个人感触是很轻松，因为一直没有期待过，就莫名其妙的录了。其次是有些担忧，一是对这个工作岗位具体的待遇和发展不太了解，何况招了这么多人，离职率想必是很高的；二是随着互联网金融的发展，银行业躺着赚钱的时代一去不复返，银行业自己何去何从，也是很担忧。

文笔不好，但争取很用心的写了这篇，包括时间日期都回过头去细查了一遍，希望对日后的人有所帮助。祝好。

### 3.1.14 2015 招行上分营销岗初面+笔试+终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010210-1-1.html>

整个流程走下来了，决定写一下攒人品。 【初面】

看官网说，初面有两部分，一部分是在学校里通过宣讲会进行，有一些面试。这部分我不是很清楚具体情况。另一部分是在招商银行上海大厦进行，共计四五天吧，每天上午下午各两场，每场有四组，每组 12 人。

上午签到之后有工作人员点名排队，12 人一组，四组一起进去，在一个大会议室的四个角落，每组有两个 hr。一开始坐下后有一个 hr 在会议室中间对所有人讲 规则，一定要注意听，后面有同学没有听到她讲的细节，就犯了一些小失误。讲完后各自看题目，我们大组是招行的两种产品，分成两个辩方进行辩论，阐述自己产品的优点并且指出对方的不足。

我个人的经验是一定要抢第一句话，万金油句子：“某某同学你好像戴了手表，不如你来计时吧。”屡试不爽，基本确定了 Organizer 或者 Leader 的位置。（但其实是个大坑，Timer 做不好的话也很容易被 pass）。另外如果你碰到你不爽的人争着要做记录员，可以提议说不如大家每个人都记录一下吧煞一下对方的气势。辩论的时候就是要刷脸，要记录，要切中要害。看多了奇葩说，诡辩还是有点长进的。

初面是大海面（到了最后也还是大海面），女生居多，12 人里面好像只有三个还是四个男生。初面就是要不停地刷脸刷脸刷脸……

#### 【笔试】

笔试是招行统一组织的。不用穿正装。但是有现场拍照所以如果介意的话还是画个妆吧。

内容是英语（单选+阅读，主要考单词）、行测（数学部分比事业单位考试难度大一些）、大家来找茬（不知道是考察什么鬼）和 性格测试（考完后才看到网上经验说这部分最好是选极端项，也许有用吧）

笔试还是刷了一部分人的。当时和我一起考的一个女生就没有通过……

#### 【终面】

终面还是大海面（跪）。到了等待室，发现周围全是山东人，这一天遇到的所有考生都是山东人……有上海学校的，有临近学校的，也有比较远的譬如东北或者广东过来的，还有海归（但都是山东人 @\_@）。

我那组是四个人（依然都是山东人），两个男生两个女生，感觉比初面的时候男女平衡了一些。等待一段时间进去之后，面试官有四个。一女三男。女 hr（也可能是个 Boss 吧）负责组织和讲解规则，其他三个都是冷面虎。

面试内容是三分钟演讲+提问。演讲题目是一起发下来的，女 hr 说不按照顺序，准备好了就可以发言。当时大家都沉默了，我脑一残，就说那我先来吧。我的题目是《付出与回报》，其实一点准备都没有，讲的也没什么逻辑。后面同组其他同学有讲到自己的故事，也蛮好的。提问部分，只问了一个问题，说我们四个人都不是金融经济相关专业，对于银行的工作有什么利弊或者准备。我那组四个人分别是生物、采矿、法律和数学专业。我是数学专业，讲了一下之前在银行实习的时候用到了一些数学知识，也说到非金融专业对于公司业务的一些好处。这部分完全就是在销售自我，没啥经验好说的，and hr 们也没啥好问的，这么一个问题就让我们退下了……

这一天的总结就是，穿高跟鞋好累\_(:зゝ∠)\_该销售自己的时候一定不要害羞，有 1 就说 10，时间很匆忙所以一定要抓住机会。

### 3.1.15 招行上分 1120 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010380-1-1.html>

本来不想写了，因为面得太不好了，不过就给大家当个经验教训吧

我是 2015、11、20 上午那批的，最后一天了结果还是人山人海果然招行是海面，本来来之前还抱着希望的结果真是感觉渺茫啊

随便和旁边的一个妹子聊天，居然是东华大学的纺织学硕士果然银行就是专业不限啊。。。我们学金融的真的没有优势啊哭

说说面试，我真是很久没那么紧张了！

一起进去的五个人，抽题目即兴演讲，大家一起开始看题，然后一分钟到了之后把题目翻过来盖上。

表示一分钟过去后啥思路也没有，太考验人了！！然后也不用按顺序，就是先准备好先讲，看大家反应速度吧。由于都是“绝境”“正视每一个人”“扬长避短”这类的大家都讲得有点泛

不过我说的乱七八糟的感觉面试官根本没在听，不过对面四个面试官有一个用电脑一直在记录，估计把大家说的话全都记下来了。

全部即兴演讲结束后开始随机问问题，表示其他四个人都是名校的硕士，我一个某财经院校的本科心塞

首先被问的是个女生，她在演讲里提到了光大乌龙指事件，有个面试官很感兴趣吧揪着这个问，问很深入（其实就是问到你答不出来。。。）有点压力面，气氛蛮严肃。后来我和另

一个男生被问为什么来上海，做客户经理没有资源打算怎么完成指标。其实这两个问题很常规了面试前也有准备结果答得乱七八糟真是心塞，总归不太适应，然后有点紧张，

语言表达能力和组织能力为 0. 不过感觉大家都没有发挥的太好。

其实真的不太抱希望了，毕竟终面居然进了 2K+ 人啊。简直不理解。。。不过招商银行真的是最不重视学历和专业背景的，所以能者居之啊跨专业的大神们招商银行很适合啊！

最后，good luck~

### 3.1.16 上海招行 柜员二面 11.19 上午

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2008874-1-1.html>

昨天晚上看帖子说柜员要点钞，我还不怎么信，面试的时候就囧了。六个人一进去，桌子上一堆散钱哪！五毛的，一毛的，一块的硬币，还有一块五块的纸币（假的），每种钱都要统计数量，然后加总报总金额，两分钟数完，卤煮算快的了。

建议先数五毛硬币，黄颜色比较显眼~ 最后数出来 78.3，有两个 78.2，还有六十几八十几的，每个人应该不一样吧。然后半分钟自我介绍，按顺序来。之前也是看到有帖子说虽然规定了半分钟，但是其实不会管多少分钟的... No!! 卤煮半分钟差一点讲完被无情打断了...

自我介绍后要你说这个岗位有什么吸引你的，全体尴尬的沉默了... 我心里暗自吐槽，我觉得这个岗位真心没什么吸引我的... 卤煮等到了最后一个才说，感觉会死在这 里，因为第一第二个发言的妹子都被面试官提出来问问题了，问了些你是江西的怎么来上海了，实习里面最吃苦的是什么这种问题... 什么也没问我...

总共三个面试官，两个比较严肃，一个比较亲切一点。

九点半的场等到了十一点半多我也是醉的不行。

下午泰隆银行面试，人品快到碗里来~~

### 3.1.17 3月 30号上海财大卡中心销售储备主管面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038002-1-1.html>

先明确该岗位第一年是劳务派遣形式，业务考核成功后才和卡中心签合同。前三个月在上海卡中心轮岗，每月固定 6k。接下来 9 个月下放网点，各大城市。一、初面

3 月 30 号在上海财大豪生大酒店，初面，无领导小组。案例是一家福建的超市未来的发展方向。共 6 人，有复旦、上财、山财的。

先看案例，小组讨论。hr 会观察你们讨论。完了每组到题板上写策略。之后每组分别出代表讲解。最后另一组方案提出问题，本组解答。之后互换。

二、宣讲会及性向测试及面试

第二天上午老地方，宣介后讲了本文开篇第一句。之后性向测试，120 题，听录音作答。

答完之后分批面试，主要问有无针对性实习。

如果能过，还有 shl 测试及下一轮面试。从论坛搬了太多东西，特此发帖攒人品！

### 3.1.18 招商银行信用卡中心 2016 暑期实习

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038511-1-1.html>

新人第一帖~

申请的是信用卡中心的财务部门 实习地点在上海 当时在网页上好像说上海有人才公寓 不知道会不会给实习生住.....

03.30 投的网申 → 04.04 收到在线测评 → 当天晚上做了测评 → 04.08 收到面试通知 → 明天去面试.....【紧张 ing

笔试经验：招行的题目比较简单 而且都是中文 需要开摄像头 所以不能问别人-- 基本都是逻辑题比较多 计算题都很简单 数字也不复杂

之前没有参加过暑期实习 所以也不知道面试的流程啥的

有没有参加过的前辈来讲讲有啥要注意的 以及这个暑期实习一般都干什么啊

### 3.1.19 2015 年秋季招聘招商上分面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010574-1-1.html>

楼主因为比较想在上海工作，外加对银行业之前没有太多的了解，因此只投了招商上分这一家。  
先是在本校举行的初面样子。初面十人一组，按顺序左右坐，会议桌的前方做的是两位面试官，一位负责面试记录，全程记录的；另外一位可能没干什么起眼的事情，我好像有些记忆模糊了。形式是这样的：先给了一个非常简单的案例，然后下面有 AB 两种方案或者解决思路，左边必须支持 A 方案，右边则反之。十分钟组内讨论的时间，但是因为一组是横着坐的，所以大家可以将座位往后拉一些，然后呈弧形讨论，但是为了记录员的记录便捷，还是要有一定的顺序。接下来是 20 分钟的辩论时间，一般来说还是要自己主动去抢这个机会，不然，激烈的气氛很难让队友再去鼓励你发言，最后一分钟的陈述，队友将这个机会让给了我，我很感激。  
在等候室里就有几个银行高管模样的人在里面晃悠，在面试过程中他们也会默默进来看一眼拿手机拍一个照片什么的。

后来接到招行通知，可以关注一下招行的微信。我的笔试安排在浙工大，下了大雨，脚也破了。  
面试的题目是行测加一些能力测试  
先是英语能力测试，都是一些介词辨析，易混淆动名词选择，最多算是高一英语吧，不是特别难，但是楼主裸考啊，很久没接触英语语法了，有些方。。。 ahhh  
然后是四部分的行测，就和公务员的内容一样，一共一小时，各部分题量不一样。楼主第一部分做了半小时，还有半小时，我以为做完了啊摔！然后接下来半小时做了后半部分。  
在接下来是测你的手速的、记忆力、眼力的。  
比如，左边出现一幅图，右边出现四副，挑选出唯一一幅一样的。楼主赶紧自己当场就瞎了。怀疑自己的智商，觉得他们没有区别，  
还有图上一共十个球，其中三个球闪烁两次，然后闪烁停止，你要记住这是哪三个球闪了，然后十个球无规则运动 5 秒或者更久把，停止，圆形变成方形，你要选出刚刚是哪三个闪烁了。球的数量由 3 个会逐个增加到 5 个；还有一题是 5x5 的格子图，出现三颗星星，两秒后消失，然后你会会议，把他们找出来，星星逐个增加至 7-8 个，记不清了。

楼主幸运的过了，参加了上分的海洋面。  
大概据统计一共五天面了 2000 人，  
我在上海东华大学面试，四个人一组，对面四个面试官。每人发抽一个题目，然后一分钟以后，开始两分钟的面试，包括半小时的自我介绍和一分半钟的演讲，题目有什么：短暂的成功，真正的成熟这种哲学题目、四位面试官最左边的先生做会议记录，两位发问了。一位女士提问：说一件你对你妈妈印象最深刻的事情；  
男士选择发问，比如问一位同学说为什么大学去某某省研究生又去某某省。问我只有我是本科生，我怎么想；我能吃苦吗；这样的问题。

面会很快就结束了。  
offer 以两次面试成绩和笔试成绩为综合考量。下周开始发，至 12 月初为止。

此贴作为 16 年秋招经验贴吧。作为学姐想说的是，找工作像是社会第一课，挫折固然多，优秀的人也是见得太多，但是，这只是我们的社会第一步，面试有太多偶然性，只要你坚信自己是金子且为之付出努力，我们一定都可以的！自勉。

### 3.1.20 11.20 招商银行客户经理岗终面，造福后人攒 RP 一波

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009913-1-1.html>

LZ 这是第三次从招商版块发面经了，一面笔试加上这次终面。感觉和招行还是有点缘分的，一面在我们东华大学松江校区，二面来到了延安路校区这边。

招商终面还是大海面，20 号是最后一天，听说已经从 16 号开始连续面了 5 天了。上千人的大厮杀啊。。。 LZ 报的是零售客户经理。

形式：半分钟自我介绍，一分半即兴演讲。谢谢之前的小伙伴提供的面经，LZ 认真准备过，但是貌似我们这组并没有严格计时。

演讲题目，承受失败。LZ 站起来讲的，这一方面是原来在辩论队和做演讲的习惯，一方面也是觉得面试官疲惫了，来点意外和新意。

这个流程结束，面试官针对他感兴趣的小伙伴提问，没有问很专业很宽泛的问题，问题比较独特又新意。实话实说，这组面试官，是我面试这么多次感觉水平最高的一位，观察仔细，言语犀利直接。

LZ 先是被表扬了下，提醒旁边妹子及时看题，还有站起来演讲的勇气。然后被问到，你觉得一年以后你能赚多少钱？这个还真是没想到，我就说了一万，也是自己的心理价位，而且觉得在招商做客户经理应该能有这个收入。

还问了我很想做银行业么？还投了哪些银行？除了银行业还投了什么？最后一个问题直接给压力，你觉得你和旁边的女生谁更适合做零售客户经理，并且这个问题让那个女生也回答了，让其他人也说了下我们俩谁适合。

我觉得面对高水平的面试官，还是原原本本展现你吧，他们什么都看得出来。LZ 感觉自我介绍和演讲做的不错，问题回答的不好。不知道最后结果怎么样，求过，求 OFFER。真诚地很想加入招商。。。

### 3.1.21 招行总行上海站职能类、运营支持类一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009094-1-1.html>

在论坛上只有分行、管培的帖子，所以来简单写一下。先说题外话，楼主收到短信，但调了面试时间。然而去到面试现场没有我的名字...感觉就像霸面了或者说已经刷掉但系统出错的状况。简单点来说，就感觉表现得怎样都不会有下一轮了，所以，整个过程心态都很随意.....

回到正题。我这一场本来应该 10 人，但最后包括自己就 8 人，还全都是本科生。两个面试官，进入会场大会议桌刚好一边四人。

整个过程持续 1 个小时，会发一张介绍流程的纸、一张草稿纸、一张很短的材料（千万不要在材料上画！）形式有点像辩论，流程建议 5min 阅读、15min 小组讨论、两方立论各 5min，依次向“对方辩友”提问并回答共 20min，最后 10min 双方总结立场。这个时间是可以自己控制的。可是没想到后面立论和 Q&A 环节超快，我们组就用了 45min。其实可以留更多时间讨论。

由于楼主有点放空，一开始选立场的时候傻傻没反应过来举手，只有我一个选材料上不占优势的一方。后来为了不浪费时间，坐我这边的人都跟我同一方了...我是猪队友...

过程还是很和谐的，因为时间足够思考和讨论，Q&A 是每个人都要说的，不存在很严重的抢话。

于是就轻松愉快的结束了！（可能只有我这么认为）

招行效率也很快，当天晚上就出结果，一面完的第二天二面。我就不报多少期待了。

楼主第一次写经验帖，可能过于啰嗦也可能少了点干货，多多包涵~

### 3.1.22 招行上分 二面客户经理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2008136-1-1.html>

11.18 日 东华大学客户经理面试

看到很多吐槽贴哈，都是关于等待时间久和面试环境差的。我觉得无所谓了，毕竟是在学校里面的，面试的内容和过程才是最重要的。

楼主也是来攒人品的，去面试之前在应届生 BBS 看了好多面经，受益匪浅，特来添加浓墨重彩一笔，哈哈。今天整个面试过程还是比较轻松的，原因是，人多。

楼主有点人来疯，人多就紧张不起来，对于为何终面还是海面，楼主表示母鸡啊。。如果非要等到终面才大大刷人，也是挺刷人的不厚道啊。今天有点像是河南专长，不论是候场等待还是进去面试之前，遇到的小伙伴，几乎都是河南老乡。听 HR 实习生讲，昨天几乎都是安徽的。不晓得是巧合还是招行故意安排的，是教我们第一课，叫积累人脉么。哈哈哈。好，进入正题。

客户经理是一组 4 个人，柜员貌似是 10 人一组，面试形式不同。

5 个面试官，年纪约在 30~40 岁左右，3 女 2 男。虽说是智联承办的这次面试，还是觉得面试官有种大 BOSS 的气场在，整个过程中很少讲话，可能因为我们那组快到中午了，有点疲乏，没有太认真听我们讲话，而是不时抠抠手机，有点在学校里听课的赶脚。整个过程在 20 分钟左右，所以大可不必紧张，放轻松，组织好语言，展现你敏捷的反应速度和强大的逻辑能力即可。

第一部分：从 10 道题里抽取一道，做即兴演讲，准备时间 1 分钟，演讲 2 分钟，演讲前有半分钟自我介绍。楼主是一号，第一个开始，后面的小伙伴只有当前面一位开始讲话才能看题，大概都是一些“真正的梦想”“失败之后应该怎样”一类的，颇有高考议论文题目的感觉。这里一定要注意时间！时间！时间！因为没人帮你计时，所以一定要自我把控，不要想楼主一样自我介绍收不住，导致后面的演讲没讲两句就到时间了，根本还没切入正题好么。后面的小伙伴倒是充分吸取楼主的教训。即兴演讲有理有据，逻辑清晰即可，我们这组后面的小伙伴都发挥不错。

第二部分：出了一道问题：有人讲香港在中国金融中心的地位即将被上海取代，你怎么看？我们组清一色的认同，也大概就是说说理由。楼主抢在第二个回答了，从历史、政治、地理、经济等全方位阐述一下为什么可以取代，当然也借鉴了一下第一位小伙伴的结论。这种问题在很短时间内很难说的全面，总之是后面的比前面的讲的全，但有重复，不出彩。

第三部分：抽人提问，一位男面试官抽了 2 号男生和 1 号楼主，也就是从你的校园经历和社会实践一栏里问你具体是怎么做的，楼主多社团策划活动的经历，就被问具体是怎么策划的，过程如何，有没困难和挑战，整个提问过程很紧凑，你可能刚回答两句就被打断，被抛出第二的问题。楼主经验是不要恋战，迅速回答。后来 4 号女生直接被问愿不愿意做柜台，软妹子直接被问到了，半天没出声，大概被这么问，是因为 4 号小妹讲话声音小、细而温柔吧。其实她讲的内容也蛮好的，有理有据的。总之在这一环节，全组都被提问了，只是不同的人提问的而已啦。

大概就是这样，整个过程很快，还没来得及紧张就出来了。

等待的时候听到辅助面试的 HR 接到电话，有人赶不来了。有事临时来不了的小伙伴们注意啦，放宽心，据说到 20 号下午 3 点会结束这次 2 面，柜员和客户经理都是，只要赶在那天前来面试都是 OK 的，直接来签到就可。感觉还是蛮人性的哈。好了，求招行 OFFER。希望大家面试都顺利~

### 3.1.23 2015 年 10 月 22 日招行上分客户经理岗一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1992082-1-1.html>

10 月 22 号参加上分的招行客户经理岗的面试，是我校招季群面的处女面，真切感受到看再多的面经不如自己去亲身体会一场来的有收获。所以我就讲讲自己的面经。

首先，事先在应届生论坛看面经的确让我对群面的形式有了基本的了解，后来面试结束了我再去看那些面经才发现去年招行上分的二面群组题跟今年的类似，都是关于银行发放贷款的主题，所以根据小伙伴的面经细节去做些准备还是有好处的。同时论坛里有时会有交流用的 QQ 群，你可以去加一下，让你在去之前有种你不是一个人在战斗的感觉也是挺好的。

这算是面试前的准备。

正式面试的那天，因为我是早上 8:30 场的，因此我早上打的过江去的浦东陆家嘴面试，面试地点是陆家嘴环路 1088 号，要注意的是司机导航只能导到招商局大厦，问了帅帅的门卫才知道面试地还要向前走两个红绿灯，幸好司机特别好的等我，让我不用狼狈地跑过去，这是要特别注意的。进了招行上海大厦的辅楼，下去一层就有引导人员和签到处，因为提前到了 20 分钟所以先进去坐了，有大概 50 多个人已经到了，我找了个女生旁边的空位坐了下来，不一会就聊上了。之后 HR 开始点名分批出去签到，签完到就开始分组排队每组 12 个人。

排完队每人发了一个号码牌别在胸口，然后就进场，我们这批挺幸运的，没怎么等，后面的好像都推迟蛮久的。进去之后，是一个比我想象的大得多的会场，有四组的人同时在面试，每组两个主考官其中一个对着电脑一直在打字记录，两个主考官面前是两排围成一个圈的椅子，按顺序落座之后，有个主持人已经开始讲流程了，我一开始没注意还以为她是给其他人讲的，所以这个也一定要注意，一进入那个场地就要聚精会神观察大环境。流程有四个部分：阅读材料，分组讨论，开始辩论，最后总结。主持人讲完流程，主考官就让我们打开放在椅子上的试题，让我们一排 6 个人开始讨论，讨论的时候面试官就站在我们身后做记录，我们组一个同学先发言然后就按着顺序来了，后来也就推那个同学做组长总结了，总体来讲我们组还是很和谐的，整体辩论也挺一致的。辩论的时候一定要注意音量，注意你是要讲给主考官听的，有些同学讲的什么完全听不清，简直为她捏了一把汗，白白浪费了机会。

整个群面过程，让我收获颇丰，也发现人外有人，要好好努力了。希望留下的面经能造福小伙伴，听说这是个神奇的网站希望自己能够攒人品过过好歹能拿个笔试机会！

### 3.1.24 招行上分一面面经（客户经理岗）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991248-1-1.html>

楼主申的是客户经理岗，16 点那场，等到 17 点才开始嗷嗷~~

面试是辩论的形式~每一大组人分成 A/B 两组对立方展开辩论。

我们场的题目是一家刚刚成立两年的商业银行为业务扩增而选址。一个方案是在商业中心，可以提升商业形象，但租金高，竞争对手多；另一个方案是农村，有刚刚新建的住宅区，市场潜力大。然后两组就两个选址设计营销方案展开辩论。

流程：3 分钟看材料，10 分钟组内讨论，20 分钟双方辩论，2 分钟各自派一名代表总结。

楼主自己表现得并没有很好，就最后才插了两句没啥营养的话><因为感觉自己从应届生网里也得到过很多信息，所以刚到家吃完晚饭，就来写下今天的面试经历吧~~

### 3.1.25 [上海]招银租赁管培生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009563-1-1.html>

昨天参加完招银租赁的一面，今天就自动自觉上来写面经了。招银租赁应该只招管培生吧？如果还有其他职位的，麻烦小伙伴指出一下哈。

感觉招银租赁一直都比较神秘，在这个论坛上也找不到相关的资料或者面经，我就来把自己了解到的情况说一下吧~

今年一面好像就在上海 19 号跟北京 24 号两天，昨天上海是上午 2 组，下午 4 组，每组 6 人的样子，所以我想参加一面的人大约加起来 100+ 吧，看来在简历和笔试阶段已经筛掉不少人了。

现在看到有不少是交大的。感觉大约男生略多于女生，感觉大部分是理工科，当然也有金融专业的。遇到了上交的同学呀，那个欣喜。她跟我说简历筛选阶段把不少不是理工科的和不少女的筛选掉=。=

面试形式是群面，6 个人就材料以及给出的要求讨论并且得到一致结论。时间还挺久的，面试过程中会有 4 个面试官分别坐在两边看着。流程是，考官说明，阅读、每人陈述、讨论、总结陈述、考官提问。

不知道北京跟上海的题目是不是一样，为了攒人品我就不透露题目了，是跟金融相关的一段材料，希望大家多多加油吧。

我们那一组专业背景都不是很一样，金融相关的好像只有一个。我讨论的时候就不是很自信.....哎。

后来因为一开始没有陈述观点所以还被考官问了，问我为什么一开始不陈述自己观点，尼玛.....问就问了，还让其他人点评我的回答感觉好囧。感觉会枪打出头鸟，哎。

所以就酱吧，结束后不让我们交流，所以也没了解到后续到底什么时候会给通知。希望拿到下一轮通知的小伙伴说一下吧~这样也能好好死心了.....

非常想去招银租赁，希望能有机会吧。

各位都加油！

## 3.2 北京资料

### 3.2.1 招行北分信息技术岗秋招经验总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140420-1-1.html>

简单说一下我的秋招经历吧~



9-10 月报名了各大互联网公司，结果连笔试都没通过，心想不能闲着就找了家公司实习。

后来舍友建议我参加银行的秋招，本来没放在心上，她再三提醒我，我才去搜了下，这时候是 11 月，基本上四大行秋招都结束了。

我想着在自己也没准备啥，就不要报考太多了，当时就选择了招行和人民银行。

我个人情况~

楼主就是普通 211 大学本科生，专业是计算机相关的，北京人，女生。

当时报考了招行北分的信息技术岗。

11月22日一面：跟大家在网上查到的一样，一面就是自我介绍，然后需要交一大堆材料，短信上会写到。

大家都是穿正装，然后按顺序进屋坐下，逐个开始自我介绍。

基本上来自同一所大学的同学们会被安排在同一个时间面试。

我感觉一面基本不刷人，面试完以后，大家看手机发现已经收到了笔试通知。

11月26日笔试：之前没有准备过什么..但是经历了很多次校招笔试，大概知道行测题是什么样子。

具体的我有点记不清了，好像是有一些类似游戏的题目，粗加工精加工什么的。

12月6日二面：辩论的形式，给一个题目，十几个人挨个表明观点，是正方还是反方，要是一方人太多，面试官会询问是否有同学可以转变观点。

首先会给几分钟小组内讨论一下，确定我们的理由，然后组内选出一辩和总结的人。

发言是正反方轮流着来，建议担任一辩和总结的同学不要再抢着发言了，因为时间很短，虽然想表现自己的心情可以理解，但是面试官除了考察你的表达能力与逻辑思维，还会考察你是否能对整个团队产生积极的效果，毕竟这是两个团队之间的竞争，不是你的个人表演。(只是我的个人观点)

辩论的时候，大家都抢着发言，我一开始都没抢到机会发言，快结束了才有机会说一句话。

如果同学们没有抢到发言机会也不用着急，面试官会给没发言的同学一次单独陈述观点的机会。

12月11日专业笔试：26号的笔试是所有岗位的统一考试，这次是信息技术岗位的专业笔试，考的题目比较杂，Java、数据库、html、数据结构等等。

不论题目是否会做，建议大家还是要认真做完，千万不要放弃。

真诚的态度也是很重要的。

12月14日三面：这场面试主要就是和经理、HR聊一聊，生活、学习、实习方面的事，不要太紧张。感觉他们都非常亲切，就像普通朋友聊天一样的氛围，没有太大的压力。



不过后来我不自觉的说出了很多自己的缺点。

其实三面我感觉自己表现的不是很好，除了说了很多自己的缺点，还感觉自己表现得不是很自信。

三面结束后，出门看到有两个在等候的小哥哥，都是研究生的样子，希望他们也能成功吧~

然后就是漫长的等待..后来有一天听到一起参加二面的小伙伴说收到了体检通知，然而我没有，顿时扎心...我安慰自己可能是岗位不同，再等等。



12月28日体检通知：整整两周后，终于收到了HR的电话和体检通知，有一种终于释然的感觉..

后续有情况还会补充，祝大家都能收到理想的offer~

### 3.2.2 18年校招招商银行北京分行一面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年10月18日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119656-1-1.html>

秋招参加的第一个面试 就当学习了

一面很简单 就是把带的资料准备好 每人两分钟自我介绍 基本问问题都是基于简历问 偶尔会问一下别的 比如和我一起面试的一个女生被问到 如果客户由于等候时间过长而把水泼到你脸上怎么办 如果同时有投行和招行的offer你会怎么选之类的 面试官比较和善 特别是有个小哥哥好帅啊嘿嘿嘿

面试结果由一面还有之后的笔试来决定 管培生会在二面之前加面一轮

大致情况就是这样 LZ没有好好准备面试有点紧张了 尤其是有个情况表没有看到所以照片和生活照都没贴 呜呜希望笔试好运吧

### 3.2.3 2018 招商银行北京分行补录二面面经 12.1

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年12月1日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134530-1-1.html>

本人是招总管培生挂了，内部调剂到北分，通知二面。下午2:20场，等候半小时左右开始入场，本小组12人来了4个，于是把我们放到另外正常报名北分的童鞋一起凑到10人。

面试形式为对抗性辩论，

1. 第一环节阅读材料3分钟？，材料是就是否赞同清华学会游泳就毕业的做法。
2. 轮流自我介绍加表达自己赞同或反对的立场，每人1.5分钟。
3. 就相同观点分为正反两小组，小组讨论5分钟，要求选出一辩发表小组观点，和四辩做总结陈述。
4. 两组一辩各自陈述2分钟观点。
5. 自由辩论6分钟？，单次发言不超过30秒。
6. 两组四辩总结发言各4分钟？。

7. 面试官让一个自由辩论环节未发言的童鞋 30 秒发言时间。
8. 面试官让每人轮流选出表现最佳和不佳的人，用一个词给出理由。

over

实际情况：大家全是硕士生，几乎都有金融银行实习，辩论不是特别正式，对抗性一般，或许大家相关经验较少。最后最佳投给了一个贡献较为出众的男生，将论据与问题的关键点结合较好。

建议：仅供参考，楼主小菜。首先辩论是针对一个框架下进行，一定要首先限定讨论的范围，主要观点取自于辩题陈述的关键点。自由辩论就没啥建议了，自己太弱。

最后还是祝愿彼此都收到理想 offer～

### 3.2.4 11.17 招商北分 天津场 二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131580-1-1.html>

提前几天收到短信，这一批应该是京外的面试吧，北京场的已经面完发体检通知了。京外在好几个城市轮流面，天津，大连，武汉，成都，天津应该是第一场。天津场一个面试会议室，两个面试官，一场是 10 个人左右，但是前面没有面试的人可以调整到后面，所以我们那场下午场有 12 个人，形式是辩论。

12 个人进入后，把简历和材料交给面试官，然后面试官将本次辩论的题目发下来，一页纸，有 2 分钟的时间看题，我们组的题目是关于创业选择模式创新还是技术创新，感觉还是比较热也比较容易有话可说的话题，题目中也会给出一些观点和信息，所以不用担心。

然后每人 1.5 分钟自我介绍，并且在自我介绍之后说出自己辩论的持方，说是超时会扣分，但是感觉其实面试官不计时。

自我介绍完毕，按照持方分组，我们刚好 6v6 正反方，看面试官的意思好像是如果某方人数太多，会调剂一部分人的观点，形成 6v6 的正反方，所以大家在别人自我介绍时可以也想想对方的观点。

接下来是组内自由讨论大概 5-6min，这个过程中，需要选出组内的组长进行一辩，和组内的结辩。我们组还是挺和谐的，这边时间较短，尽快确定观点就行了。一辩和结辩都有 2 分钟的时间陈述，剩下只有 6 分钟时间自由辩论，每人时间不超过 30s，所以其实就是大概每个人说一次话差不多。

这些环节都结束之后，面试官让每个人选认为表现最好的，和有待提高的，因为是一辩，有两个选我表现最佳，这里也真心感谢小伙伴的鼓励。最后面试官留了 3 个人下来说是有问题要问，但是我没被留下，应该是跪了。

还是要争取做一辩和结辩，因为确实面试时间很短，一辩和结辩比较容易得到关注，但是如果能力一般，也不要硬要去做，因为要是做的不好也很容易被选为最差。虽然千里从上海过去送人头，还是留面经给下一届的孩子，祝大家都拿到心仪的 offer！

竟然又收到了体检通知，大家面试加油，都能拿到 offer！

### 3.2.5 北分 刚出炉一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119271-1-1.html>

楼主今天下午面了 招商北分一面 楼主的一个线下面试 被大家的优秀程度震惊了 本来以为只是个分行 没想到首都就是藏龙卧虎啊

通知的是 3 点 但是等到三点四十左右才开始 7 个人一组吧 2min 自我介绍

楼主这组有个挺优秀的没美本+美硕 实习经历也很棒 然后直接说自己有人脉资源 父亲 x 行行长

还有一个拿到招商别的分行 offer 但是想来北京的

感觉 hr 会对父母在北京工作的更感兴趣 毕竟有更多资源嘛



虽然比不上各种大牛 还是求个二面吧 早知道不投北京了

祝大家好运！

### 3.2.6 招行北分一面面经攒人品!!!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118237-1-1.html>

今天一面了，带了很多材料，但是自己的四六级成绩单是找不到了，开的成绩证明，劝大家好好保存，这也是体现一个人细心程度呀！我是下午三点的那一波，可是我比较倒霉的是看错了面试时间，以为自己三点半。。。。 不过由于我到的早倒是和 3 点的最后一波一起进去了，大家确认好自己的时间，还是尽量不迟到吧。进去以后，13 个人，我是坐在第一个位的，是第一个发言的，每个人两分钟自我介绍，很绝望的是，我自己发言，比较流利，没有磕巴，自我感觉良好的时候，面的人发言了，我发现他们全都是研究生！！！！什么人大，央财，对外经贸。。。。我的内心几乎是崩溃的（我自己一个帝都普通财经类一本）！不过我也比较好奇的是我的应聘方向是零售营销类的，但是其他人全是面管培生的，不知道是不是混一块了，所以大家还是说出自己的求职意向比较好。面试的是两个人，一男一女，全程由男性提问，男性比较年轻，个人做完自我介绍以后，他都没什么问题问，所以就很快过去了。

给大家的建议是，别迟到，然后尽量研究一下招行的文化和服务，说出来 hr 会仔细看你，对你表示兴趣的！

我今天第一个发言还是觉得不好，尽管也没什么错，希望能攒攒人品吧~

祝大家加油！！！

### 3.2.7 招行北分 10.31 一面+11.08 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127056-1-1.html>

楼主在 10 月 22 日的笔试前收到过北分一面通知，但是当时跟别的事情有冲突，就没有去。

笔试完，大概过了一周吧，又收到了一面的通知，时间是 10 月 31 日。

楼主是 15:30 的场，穿的人模狗样的准点到达招商国际大厦，签到，等了一会，HR 姐姐就带着我们进去了。一面就是很水的自我介绍，一组大概 8、9 个人，只有一个严肃的男 HR 在面。流程是：每个人依次 2 分钟的自我介绍，介绍完有的同学会被 HR 问到简历里的问题。楼主同组的都是大牛啊，各种 985、211、海龟，哎、、、楼主只是个不起眼的小硕。然后就结束了。说是会根据笔试成绩和一面来发放二面通知。

11 月 3 日收到了二面通知，时间是 11 月 8 日上午 10:10。于是楼主又穿的人模狗样的去了招商国际大厦。签到时看到同组的大概有 14 个人，但到面试时间，来了 11 个。感觉是按学校分的，楼主这一组有 6 个人是 XX 学校的，楼主和另一个小伙伴是痛一个学校的，3 个人是 XX 学校的。二面是辩论形式。进去排排坐，5 分钟阅读材料，1.5 分钟自我介绍+观点陈述，无需展开说，分成正方和反方，如果人数距太大，会问有没有自愿到另一方。5 分钟小组内讨论，选出组长和总结。小组讨论完，首先由组长进行 2 分钟的立论陈述，然后 6（或者是 8）分钟自由辩论，自由辩论期间起立即发言，每人每次发言不能超过 30s，不限发言次数，最后由总结进行 2 分钟的总结发言。楼主这一组的题目是：是否看好美图公司的前景。材料有 A4 纸一整页那么多。辩论结束后，要依次说出你觉得今天表现最好的和表现最不好的。整个过程大概进行了 50 分钟。据说招行北分只有两轮面试，那这就结束啦？那就攒一拨人品，造福小伙伴们，希望能够收到招行爸爸的体检通知哈哈哈。。。

### 3.2.8 招行北分 2017 校招第一次面试，算面经吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2054796-1-1.html>

9 月 18 日刚去面试，前途未卜

用同学的话说就是不要抱着成功的心态，去学习，能放松很多这句话我很受用

我之前在应届生上找了好久招行第一次面试的经验，并没有找到太细的，于是补充一个吧。

一、招行的网申填一份简历可以投三个岗位，但所有的岗位都在 10 月 23 日笔试。毕竟不是孙悟空，到时候也没法分身。三个岗位可选的还是挺多的，各种总行和各种城市的分行。

除了总行有一些什么零售金融方向、投资银行方向的管培，其余分行基本都是运营支持类——柜员岗；市场营销类——客户经理岗；还有个别的信息技术岗，我也不知道。北分招聘上写的具体岗位后续安排为准，其实就是：A 市场营销；B 定向柜员；C 二者随便。

二、招行要求准备的材料挺多的，不知道别的面试是不是也这样。提前几分钟就有接待的人员问是不是都签到了，随后基本准时开始。

九个人按照顺序站好排，进入一个会议室。只有一个面试官，男的，看起来挺严肃，对着一台电脑和一摞简历，说欢迎大家来面试，从右手边第一个人开始依次做两分钟自我介绍，但貌似他在倒数两位同学那露出过一抹微笑。面试的基本都是教育背景差不多的，所以不用担心在学历上差距太大。由于我太紧张了，一直都在心里顺我自己写的改良版自我介绍，所以基本都没听进去。毕竟此前有实习面试被问过“从接到通知，花多长时间准备的面试”这种尴尬经历。听到几个套路，比如“在金融机构的实习加深了对专业知识的理解”，“概括在银行实习工作两个特点：统筹和%&\*%，”“我认为我个人两个特点：细心和踏实”，“我非常欣赏招行‘因你而变’的经营理念”，“招商银行在零售金融什么什么的有优势，在银行业地位怎么怎么”。总之提到个人相关的都条理清晰，提到招商银行企业的准备都很充分。我还是对自我介绍不太熟，卡了几下，还说了“额”什么的，坐下之后非常后悔，没有严格要求自己的流畅程度，背稿痕迹太重。

自我介绍了一轮，我的自信心终于回来了。这时面试官说：今天的面试就到这里，大家回去等消息。这是一场还没开始就已经结束了的表演。

我之前还抱怨过应届生论坛上关于笔试之前的面试介绍的太少，现在一看，果然没啥好说的。

三、建议也算不上，让你看了这么久的流水账也有点不好意思。

1、网申的时候最好填一点就保存，不要等当前页面都填完再保存，永远预料不到辛苦码的字会在什么时候完全消失。2、早点准备材料，提前打印好，转换成 pdf 是个防格式乱的好办法。3、部分可能要涉及缩印，可以先扫描材料，再自己用 word 排好版，随后再印。4、据说面试还是提前二三十分钟到，不要太赶。我今天就跑了一头汗，难得梳一次头，一跑全乱了。5、自我介绍说是两分钟，但可以看局势而定。如果前面的人没被打断，其实可以多说一点。我个人其实演练了改良版的自我介绍，能缩短到两分钟，但现场觉得自己的介绍时间还是比较短，包含的点比较少。6、基本都穿的正装。女生也都化了妆，不包括我。7、对了，如果你也要去招行北分的话，那个招商金融大厦一楼扶梯旁有卫生间，九楼貌似就没有。

祝大家面试成功，求职季收获心仪的 offer！接下来继续为大家探路，如果不嫌弃的话，可以关注我的个人公众号：**悟空慢点走 (ID: wukong20160821)**，这篇就是当初面试完了之后直接发到公众号上了。第一次发贴，不太清楚规则，要是不行的话，我就赶紧删。

### 3.2.9 招商总行 offer 综合经验，两版通用

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017655-1-1.html>

几天前在北京区刚刚拿到今年应届（2016 届）招商银行总行管培 offer，感谢一路走来在应届生的同学们的帮助，等 offer 时就发愿，收到 offer 后必写经验，今天履行诺言，回馈后来人，叙事为主，大家加油！！

先说一下楼主背景，男生，法学本科和硕士，本科是 top5 的（采用习总的核心五校说法，各位往下看就不要争论了。。），硕士调剂到 10 名左右一个 985，司考大四时一次过，证券全部五门从业资格考试通过，在国内顶尖律所总部和中国银行有实习经验，省级刊物发表过文章，学生活动上是校学生会部长和院 党支部委员、团支书记，奖学金各种类型一年拿一到两个，口头表达能力强。情况基本如上。

简历审核过后就是全国统一笔试，个人感觉行测难度尚可，英语难度一般。招行的特点是所谓能力考查多。比如几个图几秒钟找出不同的，10 个球随机动找出位置变化后的某几个球等等。个人认为做这种题不要急躁，也不要拿着鼠标跟着找，就是盯住就好，楼主这部分的分数基本都拿了，感觉整体笔试还好。

一面算是无领导。每人先一分钟的英文自我介绍，大概不出大问题就好。我当时 10 个人，每五个人拿着一样的命题，就是社会现象的探讨。先说自己看法，再对和你临近的同一命题的同学观点进行简短评述。建议逻辑性强些，对其他同学还是要客观、客气。

二面到四面就是在清华旁边的酒店了，每轮面试北京区都是三天，基本上如果能进入下一轮，在你面试时提前两天通知。个人强烈建议不要在这期间现场和学校来回跑，太耗费体力，面试状态也会不好。当然楼主因有同学就住在附近，10 天如果都住酒店就。。。

二面是无领导，材料会换。我的材料是一个企业概况，两个发展方向，同学们看过材料后选择自己支持的观点，分小组。小组内先阐述好观点和论据，一人陈述，然后每组向对方提问三个问题，对方好像是两个人可以回答，交替进行。之后再总结。回去等信就好。二面通知来的比人力告诉的晚，差点吓死楼主。。。要点是不要说太多，毕竟小组团体战，但是要说些话，精而简要是重点吧。

三面是结构化，就是根据简历问，比较尖锐。比如我为什么不当律师（可能因为实习的律所很著名吧。。。），主

要对轮岗地的回答做好准备。四个一线城市和武汉轮岗，楼主男生，当时表达说志在四方，且 实习时一天跑几个省是常事，地域要求一般。这里要让面试官相信你的真诚，楼主说的也是实话。二面和三面有淘汰的，但整体感觉不多。

四面是一个课题展示。前一天晚上六点发给你材料，数据分析导出结论的那种。12个小时内发到人力邮箱里，不可更改。我建议还是不要熬夜做 PPT，可能由于专业不太占优势，所以我微观上几乎没有数据分析，但是中观和宏观策略上觉得挺对路。特别是法学院的同学可能阐释时逻辑感强，各有利弊吧。四面也是终面，大概刷了一半人多一点。

发 offer 时就是一个两方协议，里面轮岗地点、试用期、违约金已写好，其余条款意义不大，就是邮寄材料清单什么的。这里其实要申明，今年扩招了，往年全国一共招 40 人吧，今年北京发了一百小几十 offer，还有沪深汉三个地方要发。虽然人力说主要发在北京，看北京的签约情况发其余地方的（勿喷，现在各种消息都有，楼主就事论事。。），同学们主要也在考虑是否招收多了一点影响将来发展。人力解释招商在扩张，虽然有考核但不会有淘汰流程，表示愿意等同学们续约拿到新三方签等等。但是也感到话里成分吧，你懂得。。。个人感觉除了分配到武汉和广州的部分同学，应该大多数还是会签。

到此，算上简历筛选，到拿 offer，就是筛选、笔试加四轮面试，实话说很累，也挺不容易。特别是楼主生日是在面试期间过的，生日上午三面结束后到上海面了同样某股份行总行管培一面，又赶回北京。但现在想想，都是值得的吧。如果用一句话总结经验，我想除了不要轻言放弃，就是对于自己一定要无条件的相信，展示出清晰、自信、专注的品质；相信自己的实力，相信人力面试官的判断。即使没有 offer 也是运气成分稍差吧，会有其他的好结果。祝福同学们都有好的归宿，也谢谢一路鼓励我的朋友们和应届生！

还是那句话，大家加油!!!

### 3.2.10 招行北分签约会情况（土豪）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024120-1-1.html>

虽然不太会去招行，但是听了签约会的介绍，感觉招行北分还是蛮不错的，分享一下信息~

**户口：**不解决户口！（但是听人说去年也说不解决，但是最后还是解决了一些），做好没有户口的打算吧！

**实习期：**3 天培训+45 天实习（春节前后开始实习，只要表现不要太差，一般不刷人）

**入职后：**7.10 左右入职，有毕业证的可以提前入职。6 个月的试用期+正式工作时间（正式劳动合同需要签 5 年）

**职位：**全部是营销类（起码 LZ 在的这个签约会是这样），分：零售、对公，**不做柜员！**

**待遇问题：**试用期（6 个月）基本工资税前 **6K**，转正后第一年，本科生平均税前 **25w**，研究生 **30w** 左右（真的好高啊...之前一直听说招行待遇高，但是没想到第一年就这么高!!!）

提供北京市**最高标准**的五险一金、另外有额外的住房补贴和额度为 180w 的行内贷款（利率很低）

工资是北京市平均工资至少 **3 倍以上**...。前三年零售经理要比对公经理待遇好，而且零售经理不需要拓展客户，主要是维护客户，还蛮好的

**违约金：****5k**，只签两方，不签三方

**年假情况：**实行行龄假，工作 2 年年假增加 1 天

**工作强度：**大约是早 8 晚 7

总之，招行的工作压力应该是所有银行里面最高的，但是在里面应该能学到很多东西，而且收入也非常可观~

### 3.2.11 2016 招行北分校招经验，从网申到签约，附时间线

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023820-1-1.html>

上周签约了，回馈论坛

先说露珠情况：北京生源，211 本科，财经类院校非经济专业，经验可能比较针对非经济类的小伙伴吧

时间线（个人情况）：

9月底10月初网申

10月10日通知10月12日第一轮面试（此时还可以网申，北分网申和第一轮面试同时进行的）

10月30日通知11月7日笔试（需尽快确认）

11月13日通知11月25日第二轮面试（终面）

12月2日通知12月7日体检，12月9日交基本情况调查表

12月11日通知12月15日签约

其实今年暑假北分是招实习生的，实习生可以免第一轮面试，露珠也投了，但是比较懒没有去面试，当然这并不影响校招。不过建议非经济类小伙伴想进银行还是参加个银行的实习吧，还是有一定帮助的，露珠有过浦发和工行的实习。

网申：该填的信息填好，其他的我就写了一个工行的实习和自我评价（露珠并没有什么奖项也没有什么特长），不用把每个开放性问题都填那么仔细，露珠就能空都空，毕竟网申的时候要投的单位很多，尽量多省出时间多投些地方

一面：一分钟自我介绍，还是尽量说出自己在财经方面的优势吧，比如实习什么（露珠也没有其他什么金融方面的优势了 5555），表现下自己很想在银行业的发展，同组的小伙伴有使劲夸招行怎么怎么好的，不过我觉得没啥必要啦

笔试：行测题，没有金融类知识，考前做做题练练手，基本能考上一本的都没多大问题.....

二面：辩论，先阅读材料，然后分正反方辩论，当然如果某选一方的特别多的，面试官会问有没有人自己调到对方组的。每组题目都不一样的，不用打听了，阅读材料时理清思路最关键。露珠小组题目是团购好还是不好，小组共 10 人，9 人都觉得好，结果调剂，还是有很多同学愿意调剂的，为了给面试官留下一个不错的印象。但是露珠口才不好，没有参加过辩论，还是坚持原来的观点，因为一开始就是这么想的，这样思路比较清晰。哪方不重要，但是担任一辩或者总结很重要，一定要努力抢到机会。露珠是本来就很内向的，不爱说话，可是本组有两个比露珠更内向的，也算是运气吧，露珠担任一辩，辩论中也有积极发言，发挥得很不错。

体检：正常体检吧，别熬夜，别剧烈运动，女生体检时内衣穿小背心比较方便，另外生理期会影响尿检红细胞水平，可能需要经期过后复检，但是不要担心啦

签约：拿着三方去签约啦，有什么问题可以问 HR，露珠还是比较想进银行的，而且对国有和股份制没有特别的偏好，招行效率高，口碑好，所以就直接签了，其他银行的面试体检自然就推掉了~

希望大家都能拿到自己心仪的 offer~

### 3.2.12 招行北分已收体检通知，写写心得回馈论坛（心理活动较多，多多包涵）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015857-1-1.html>

招商银行北分终于在 11 月 19 日结束了全程  
在揪心等待了十余天之后终于收到体检通知  
在论坛收获颇多的我是时候要回馈论坛  
给下一届的学弟学妹一些前车之鉴

首先自我介绍一下  
本科北京 211 国贸专业，研究生英国商科小硕，北京土著。  
没有金融和经济背景，属于专业知识小白一类。  
SO! 即使没有金融财会经济学背景  
也要有自信!!

初面。  
初面被安排在 10 月 21 日下午四点半  
是当天最后一场  
到了复兴门也再各个大楼中间穿梭了很久  
才找到招行  
到了九层面试楼层（P.S.九层没有卫生间）  
所有参加面试的应征者只能在电梯间等候  
看到几个帅哥美女  
颜值都很高  
立刻自信心就 down 了

进入面试后大概十一二人  
只是简单的自我介绍  
我好像是倒数第二还是第三个  
面试官只有一个人  
是个说话很温柔的姐姐  
不知道是不是之前还有其他面试官已经下班了  
我听到同组大概都会有几个学校的重合  
有几个北理工  
有北邮还有北科  
还有几个学校记不清了  
同组有学同声传译的大牛  
实习都是在联合国  
直接要给跪了

总之就是简短的自我介绍  
由于没有提前准备  
演讲稿还是在电梯间等着的时候匆忙写的  
经验教训啊  
一定不能打无准备之仗

早起面试过程中有一点比较令人在意  
hr 会对几位同学的简历横向摆放  
大多数人都是正向摆放的  
果然这两名被横向摆放的同学在结束后被留下了  
hr 的解释是有些信息不全  
不过真正说了什么  
对我来说是永远的秘密了

**笔试.**  
笔试通知是 10 月 29 日通过短信发放的  
也是十分开心  
没想到没有太发挥好的自己  
被面试官放了一条生路

招行让确认笔试的通知发了一遍又一遍  
害我一次次担心是不是没有确认成功  
微信确认又网页确认  
折腾了好几次才放心

招行的笔试在大兴一所职业学院  
考试的教室在四层  
三层也有几个考场  
进考场之前监考老师命令关机  
还问“不是第一次参加这种考试吧？”  
我说“是第一次”  
老师的嘴张得可以塞个鸡蛋了  
我头一次参加银行考试咋啦  
瞧不起我哦.....

具体的考试内容是英语  
30mins30 道题  
时间很充裕  
问题也不难  
是我参加这么多次考试  
唯一一次倒回去检查的一块.....

然后是行测  
时间很紧

第一次考行测真是有些慌乱  
在很多计算题耽误了很多时间  
最后也没算出来  
还是胡蒙的呵呵  
最后是没有做完  
还有不到一分钟我想要开始瞎点了  
结果点着点着电脑就死机了  
感谢上帝



我内心是崩溃的

不过好在崩溃的不止我一人  
另一个女生直接退出了程序  
直接回到桌面了  
然后我就眼睁睁看着别人做题  
我和她干瞪眼  
等着老师安排换电脑

第二部分是很有意思的  
粗加工（找不同）细加工（疯狂找不同）  
粗加工很简单  
很多都是一眼看出来  
细加工就不行了  
满眼马赛克  
死也看不出来不同点  
眼都要瞎了  
最后好像卡在第四题  
时间到  
进入下一部分 呵呵  
倒计时是看不到的  
一发呆系统就傲娇的不再理你了

然后是记忆力  
6×6 格子闪星星  
3-8 颗星星闪一下消失不见  
然后问  
亲耐滴 哪个格子刚才有星星呀 么么哒  
shit  
前几轮还好  
等屏幕上 8 颗星星 一秒没的时候  
我内心再次崩溃了

最后是集中力吧

10 个白色小球中 3-5 个开始闪两下  
然后全部小球开始满屏幕无规律运动  
良久之后定住  
瞬间变成白色方块  
这时候问题来了  
刚在 bling bling 的小球是啦几个咯？



妈蛋  
不过我后来找到诀窍  
就是发呆  
发呆状态可以眼观全屏  
也更好追踪目标小球

这个模块结束后就是性格测试啦  
没啥好说的  
来回来去问

### 终面.

笔试通过通知依然是短信发放  
十一月 13 日大概晚上七点左右才通知  
面试时间是 11 月 19 日下午  
面试好像持续到 11 月底

面试之前也查了不少历年北分终面形式  
无一例外是辩论  
有点受到惊吓  
我从小到大习惯默默无闻与世无争  
低调做人存在感为零  
让我去辩论简直要了老命

再次到复兴门是 11-19 下午三点  
再次踏进熟悉的电梯间  
电梯间已经有四五个同学在等了  
一问都是和我一样  
三点半场次的  
大致聊了一下  
再次学霸云集  
清华北大央财都有

我们在准备室等待  
确认了今年依然是辩论形式  
有些胆怯  
不过我已经决定豁出去了

等待时候和大家聊了聊  
都是非常 nice 的人  
很喜欢他们

题目是有关玉林狗肉节是否应该存续  
我的内心坚决抵制这个节日  
但我料到可能很多人都抵制  
到时候一边倒也很麻烦  
于是我决定支持这个节日  
很违心

准备时间大概不到十分钟  
我觉得很紧张  
既要阅读完材料  
还要写下观点  
当然为了以防万一  
我两方的论点都写了一些  
不过还是重点关注继续方面

准备时间结束  
每人戴上有自己名字的胸牌  
进到面试房间  
还是初试那个房间  
只是这次有七个考官  
一面的温柔姐姐坐在最边上  
依然是主持面试的人

和往年一样  
先是一分钟自我介绍  
然后表明自己的立场  
让我吃惊的是  
我大概在一组中中间的位置  
前面两方支持者几乎势均力敌  
这个趋势也保持到了最后  
最后我方五人  
对方六人  
势均力敌

只有五分钟讨论时间  
我们把重点放在了结论整合  
到最后响铃讨论结束  
还没有确定一辩和结论人  
我们面面相觑  
没有人主动担当一辩

也不知道哪里来的勇气  
我说 我来当一辩吧

结果  
我成了全场第一个发言人  
其实我还没有准备好  
我们的观点也还没有分类整合  
只好站起来一边说一边思考  
刚开始说的好像还可以  
越到后边越有些语无伦次了  
我看到中间的考官一脸不高兴  
有些受打击  
不过还是比较全面的总结了全组观点

然后是八分钟自由辩论  
每人 30s  
这个阶段我只站起来了一次  
其他时候面带微笑看着对手  
我不记得我站起来辩论的时候  
表情是怎样的  
希望也是面带笑容吧

然后是结题时间  
这次由对方先结题  
说得很好  
语速不快 有条不紊  
我方也是  
说话有种淡定的威严感  
令人信服的感觉

最后是评选一人最好一人最差  
大多数人选择我方总结和对方总结  
两位同学选择我  
我很感激很感激  
谢谢大家  
我都要哭了好么

这就是全程啦  
磕磕绊绊一路走来不容易  
一直等待期盼着最后的结果  
只希望后续一切顺利

Best Wishes to Everyone!!

### 3.2.13 CMB 北分签约会(兼议浦发&中信和自己的求职经验)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022214-1-1.html>

昨天下午参加了签约会，不过学校因素，三方合推荐表还未上交。以下签约会内容汇集了 N 场签约会谈话记录 (LZ 人脉尚可呵呵)

在会上我们了解了招行相关情况，两位官方介绍人的精神原则就是：挽留。

根据我们上交的经纬度，招行将要在明年节前或者节后为我们安排支行实习 45 日，作为磨合期，之后大概率客户经理，非柜员，当然你乐意的话可以为你安排柜员。

HR 介绍了招行北京分行的薪酬待遇，在半年试用期后的一年，平均可以达到三年买车五年买房（贷款）的水平，并且福利项目多达四十项以上，具体收入数据不便透露，但可以达到四大会计师事务所第三年甚至第五年的收入水平 (which 不知道这个是不是远高于众数的平均数)，当然招行员工会承担比较大的销售压力。

HR 认为销售的过程就是和人巧妙沟通的过程，只要动脑子、勤奋，大家可以公平地竞争，每年百分之七十的员工可以达成指标，收入比较客观，并且将会是比较喜悦的过程。

招行作为灵兽之王，HR 声称零售的客户会比较好找，因为客户会送上门来 WHICH 我觉得在没那么简单唉，而对公今年进步较快，需要我们精耕细作慢慢磨合，争取让对方企业的工资卡变成招行的 WHICH 我认为好难办= = LZ 观察了下，一屋子北京本地人挺多的，让我好有压力呀呀呀呀呀呀= =

个人感想：首先别看招行面试待遇从关注度&水&椅子质量&交通卡小礼品上不如浦发，然签约会 上招行诚意满满，HR 多次重复问我们有何不选招行的顾虑，希望打通我们的任督二脉上缴三方。第二就是招行多次提及银行的待遇和福利，以及一分辛苦一分收获的价值观，仁者见仁智者见智。第三就是，不管未来能否达到年入 X 万的期望值，我希望如果加入招行之后，可以变身华尔街之狼，做得开心，做得漂亮，并且可以让自己服务的客户实现资产的保值和增值，我并不在意个人得失，但希望能够服务好像我一样的普通人。

兼议：

浦发银行对面试者的关注和尊重到达极致，邮件里“顺祝冬安”，到了时随便喝的高端水，送的充了二十元的迷你交通卡，舒适高级的座椅，良好的环境和设备，HR 在终面二十分钟面 1 人的待遇，对面试者各个角度进行的关心，远远超过了中信和招行。这是令我最为感谢和钦佩的，希望浦发越走越好，在进入经济的冰川期之前可以及时调转船舵，获得更稳健的发展。

中信给人感觉就是因为底子很足而产生的随和感，大概是压力相对小，资源相对多的股份制，人都挺不错。这家对人的选拔很重视学校背景，学业成绩排名，笔试也是考了专业知识，但是英文很简单。想要参加面试，需要去中信在部分学校开的宣讲会进行简历投递和初面才可以哦！笔试之后需要吐槽的一句，复面太短啦仅仅是自我介绍你在逗我吗！中信总营蛮牛逼的，业务综合性高，对公和浦发一个水准吧，而且总行在北京。就是希望 OFFER 给个痛快点我也好考虑一下。

今天建行的通知也来了，年底体检后面试，和其他几家面完了体检相反，这种稳坐钓鱼台的国有真不怕人才被前面几家抢走了，果然北京户口的威力名不虚传。LZ 认为个人够牛逼，不需要户口也可以活得好好的！中信保面试放弃，还是留给国贸的人才们吧！

银行业本身是金融服务业，不需要对口专业，主要是和人打交道，做销售。但是销售要做得好，需要有一些金融背景是最好的，但都可以在以后慢慢学。准备银行的筛选，主要注意这几个问题：

浦发招行只需要行测 建行中信还需要经济金融知识

一份精彩的自我介绍，不要流水账，要脱颖而出，可以谈一谈自己的情怀感动面试官。举手投足要落落大方，说话要注意礼节性用语，要有你好谢谢再见的意识。

对常规的个人问题想清楚，对简历上的内容要有话说。财经类时事关注一下大的就可以，各家银行特点，SDR，大众创业，自贸区，北上广深的优势，香港 VS 内陆一线城市，人民币国际化，资本寒冬，股灾，美联储加息，双降，人民币汇率&外汇储备，石油暴跌，ISIS，欧债，P2P，第三方支付 VS 银联，NFC.....

关于定岗，大概率还是常住地址附近，甄选一下自己附近的各家支行效益，所属商圈或者周边居民可支配收入，预估一下销售好不好做，当地人有没有理财意识，有没有银行或者 P2P 竞争对手等等。

### 3.2.14 招行北分 一面+笔试+二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014511-1-1.html>

一面：楼主是 10 月 12 号在招行北分大楼九楼参加的一面，面试整个流程很简单，十二个人一组被带入一个小会议室，每人进行一个两分钟的自我介绍，对面只有一位面试官，在我们进行自我介绍的时候他基本没有抬头，全程都在翻看简历以及录入信息。介绍完毕后会单独留下几个同学对简历上的一些信息进行提问，我没被留下，因此对这个环节问的问题不是很了解。

笔试：招行今年的笔试是在 11 月 7 号下午进行的，考试方式和题型跟往年笔经介绍的大不相同。今年招行笔试使用机考，半小时的英语（托业的难度）加一小时的行测（个人建议掐着时间做几套国考行测原题做完国考招行行测根本不是问题），行测考试结束后进入了“game time”，游戏包括图形找不同、跟踪小球轨迹等等，感觉这些游戏也没有什么可准备，考试的时候记得坐的离显示屏远一些就好了。。

二面：今年招行笔试貌似没有刷人，听别人说可能最终根据笔试和二面的综合成绩进行录用，因此二面仍是海面。楼主是 27 号下午 2:45 那场，二面地点仍是招 行北分九楼，我们组一共 14 个人，在正式开始前所有人被带入一个小会议室，hr 会发给每人一份辩论材料，这五分钟你可以在辩论材料上随便勾勾画画，确定自己待会辩论的立场（个人建议带一只蓝笔或者红笔，材料字数比较多，黑笔勾画在稍后的辩论中很容易因为匆忙而看不太清）。五分钟后所有人会被带入一个大的会议室，一开始是一分半的自我介绍，楼主之前做了比较充分的准备，用秒表将自己自我介绍的时间卡在了一分二十左右，真正上场的时候发现还是有用的，同组有三 名同学自我介绍就出现了超时的现象。接下来这段时间楼主认为其实是大家忽略的一个地方，在他人进行自我介绍的时候一定不要闲着，这段十分钟的时间是你梳理 思绪，准备待会发言的最佳时机，你眼睛可以看着发言的同学，但脑袋一定要在材料上。自我介绍结束后是正反双方小组讨论的环节，可能因为自我介绍的比较流 利，我被推举做我方的组长进行开题立论，于是在接下来的讨论中我便开始整理论点准备进行立论，但当小组讨论快要结束的时候，同组一名女生突然跟大家说她认为自己比较适合进行立论，在两次和她确认无效的情况下，我把立论让给了她，自己改为做最后总结。双方立论过后是六分钟的自由辩论，楼主因为要进行总结，在 自由辩中做了一次发言后便安心记录双方的论据论点。（个人观点如果自己是立论或总结，自由辩参与便好，留给其他成员一些时间）而那位做立论的女生在自由辩 中又进行了三次发言。个人认为这里还是要有一些团体意识，太过于表现自己反而会适得其反。双方各两分钟的总结完毕后便是最恶心的环节，选出你认为当场表现 最好和最需提高的同学，让我很意外和感动的是对方同学基本都把当场表现最佳投给了我，那一刻的感觉就是付出真的是有回报的，楼主之前没参加过任何和辩论有关的活动，因此在二面之前做了大量的准备，周玄毅在网易上的公开课我刷了很多遍。国际大专辩论赛也从

93年看到了03年，楼主的女友作为外院辩论主席也在面试前给我讲了很多经验，在此谢谢LD。所以还在为辩论这种面试形式担忧的同学根本没必要担心，只要认真准备，everything will be fine!

准备招行校招期间在应届生论坛上得到了很多往年师哥师姐的经验传授，现在是时候回报了，也希望自己早日收到体检通知！

### 3.2.15 招行深分北京站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010578-1-1.html>

等了这么久，北京站终于发消息了！今早收到二面通知，周二面试，希望天气不要太冷啊～

一面是无领导，10人一组，我们当时讨论的是要不要给小学生普及基本的金融知识，整体氛围很好，时间掌握的不错，最后我们组的 leader 总结的条理算比较清晰了。面试完离开之后听说有的组计时员没有记准时间，最后没讨论完也没有总结就被面试官喊停了。总的来说，我认为一定要有团队意识，讨论的时候不能太强势，不一定非要抢着当 leader，只要表达清楚自己独特的观点就 ok。时间方面，最好自己戴着手表，不管有没有人当计时员自己也要看着点时间，因为不排除别人会记错了的可能。招行是楼主第一次参加无领导群面，也没什么经验，能进到二面挺开心的。北京站我是先面试再笔试的，招行今年笔试是行测和英语外 加细加工粗加工追踪小球，没有主观题。细加工粗加工基本上就是类似大家来找茬，从右侧 4 张图片中找出与左侧一模一样的；追踪小球是黑色的背景下有差不多 10 个白色的小球，其中 3 个闪烁几下，然后所有小球一起运动，眼睛追逐之前闪烁的小球，最后停下来的时候把它们选出来。闪烁的小球会从三个依次增长到 5 个。我笔试之前完全不知道会有这方面的测试，当时吓了一跳，不过其实还挺好玩的，就当是考完试做了一个游戏放松一下。

其实面试或者笔试的时候难免会遇到一些意料之外的问题，一定不要慌张，沉着应对才是关键。在我还是一个小白完全不知道怎么准备面试笔试的时候论坛给了我很大的帮助，现在把我的经验分享给大家，希望能帮助迷茫中的人们。

真心祝福大家都能拿到自己心仪的 offer～去到想去的地方～

大家 fighting !!!

### 3.2.16 招行北分二（终）面经验谈---BY ??????

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013049-1-1.html>

今天上午 LZ 完成了招行北分的二面。面试形式不出所料地是辩论。

首先我们先在一间教室默默看材料，被要求不可以拿出手机来。一个是为了限制拍照，一个是为了制约上网。

讨论材料一页纸，背面是一会儿辩论的流程介绍和时间安排，大家会默默看五分钟材料思考自己一会儿的辩论立场到底是正方还是反方；

经验：建议把材料中的重要事实勾出来以便发言时有所参照；将自己的观点罗列，同时并思考对方的可能观点并思考反击办法；在辩论中有两大派系，一为事实派，名曰剑宗，一招一式无不真切；二为价值派，名曰气宗，招

式无形，力道悠长。在辩论中，剑宗明显很多，但有时一场辩论可以依靠价值的高度占据上风；当我们的 视角更高，在价值、伦理上有所要求的时候，其实是可以跳出精细的算计，从舆论、文化视角扭转形势的。

建议大家看一看 黄执中 辩论视频，我想一定会有所收获的!!!

最后，题目真的无须透露，因为你准备的，招行永远不会考的。

### 3.2.17 2015.11.7 招行北分笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002590-1-1.html>

第一次发帖，有一股莫名的小激动。

笔试下午 2 点开始，本人早到了半个小时，笔试地点还算好找。

考场门口有人先检查准考证和身份证件，然后是现场拍照。

我左边是一位海归研究生 gégé，右边两位直接就没来考试。

笔试好像分四大部分（记不大清了），英语，行测，反应能力，性格测试。

1. 一开始是 30 道英语题 30 分钟，前半部分是单选，后半部分是小阅读，每一个阅读是 2-3 个小题。还行，不算太难。

2. 行测部分：先是数学，好像是 10 道，忘了，题目感觉挺简单的，但我只认真做出了几道，大部分都是蒙的，



脑子不好使啊

然后有判断段意，语句排序，选词填空什么的，大家要注意时间啊，我就是最后有几道题没选，想蒙都没有机会蒙了。

还有逻辑推断，九宫格推断，比如给个正方体，问展开会是什么样的，或者展开后不会是什么样，应该是考空间想象的能力吧。



3. 反应能力（好像不叫这个名字），没关系，反正我觉得这部分最好玩了。注意：这部分好像没有倒计时耶。

先是找相同图片，由简单到难，简单的是很明显就能看出来的那种，难的是会有几处小细节不同，需要细心。

然后是考瞬间记忆力，一堆格格里会有几个五角星会出现几秒钟，然后星星消失，你就把有星星出现的方格选中就好，星星数量由少变多，最后多到我瞎点一通。

再来就是空间记忆力吧，十个小白球中 3-5 个会闪，闪几下之后就不闪了，接着十个小球就会随便乱跑，乱跑后停止，选刚才有闪过的小球。

#### 4. 性格测试啦

只记得这么多了，没有关于招行的知识，好像也没有金融知识啥的。

写得乱乱的，大家凑合看哈

### 3.2.18 招行北分二面分享~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012331-1-1.html>

今天上午面完的，热乎乎的面经啦~

大概形式就是辩论，我们组是 11 个人，只有一个男生，大家都是本科生。

我去的比较早，跟旁边同样早去的姑娘互相熟悉了一下，聊了聊天。感觉大家都很好相处啊~气氛很好也没有非常 Aggressive 的人，超开心~

之后到点了以后大致流程就是发材料看五分钟，之后带到一面的那个屋子里去，对面坐着五位大佬，一个比一个面色凝重= = 看得我好紧张。。

每个人一分半的自我介绍+选择观点。我们组还蛮平均的，分配好之后就讨论五分钟，选出组长和总结

辩论过程中我们组特别和谐啊，基本每个人都有发言的机会，我只发言了一次，已经比较满足了。。因为感觉自己逻辑不太好，以前也没参加过辩论之类的活动。

不过发言的时候感觉除了逻辑之外语言表达也蛮重要的啊！我就是说了一句之后脑子空白了。。。忘了之后要说什



么 很尴尬的好不好 QAQ

最后还是十秒钟考虑选出表现最好的和有待提高的。



11 个人除了我其他大家都选的自己是表现有待提高。。。我妥妥的悲剧了 T T 非常对不起被我点名的那位男生啊！.....

不过这里大家注意一下，HR 要求的是用一个词概括原因，不要说太多的话。今天我感觉除了我用了一个词之外，其他同学都是详细解释了一下原因。明明 HR 在第一位同学说完后已经又提醒过了，感觉不太好。

不管怎样出了面试的房间还是松了一口气。结果什么的随缘吧。。反正我已经尽量努力了。

第一次写面经，回馈论坛顺便攒人品~

大家如果有问题也可以留言问我~



找工作的路上一起加油啊~

### 3.2.19 招行北分，二面即终面的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012021-1-1.html>

地点在复兴门内大街，就是远远看去泰康人寿大厦那座楼，A 座是招行的，在 9 层。

一组 12 或者 14 个人，先是进一个小会议室去等着，大家有说有笑地聊天，过一会发一张正反面的 A4 纸，上面有材料和辩论题，还有作答要求。

大概看了几分钟，就进了个大会议室，里面有 HR 还有几个大领导，大概五六个面试官吧。

第一步，按顺序做 90s 的自我介绍并发表对辩题的态度，注意不要超时，超时会被打断。

第二步，按照对辩题的态度分成正反方坐好

第三步，开始自由讨论 5min，各方之间选一个一辩和总结陈词的，其他的同学可以自由发言

第四步，双方一辩各自发言 2min 以内，然后互相辩论大概 5min，每个人不限次数，每次不能超过 30s，超时会被打断，自由讨论结束后，双方总结陈词的交换顺序说 2min。

最后一步（也是最恶心的一步），面试官让每个人选出一个本场表现最好和表现最不好的，用一个词来说。于是，撕逼开始，那感觉真心及其尴尬，可以预见到的是，我们那组每个人选的最好的都是本组的一辩或者总结，最不好的也基本都对方组的一辩和总结。。。这样撕逼真的好么？

不知道面试官对这一步是如何判别的，但是没辙，我头一次遇到这种两难的情况，我是总结辩，第一个就先被对方投死了，紧接着对方的几个同学又投死了我和我们组的一辩，没辙，我投的时候肯定也就投对方先投死我的那个了，要不然投谁。。。当然，也可以考虑如果最不好的那个投自己，虽然一个层面上说可能是明哲保身，但是面试官会不会想，你自己都不相信自己，你怎么指着别人相信你。。。这也是一种可能性。。。

算了算了，过去了不想了，其实别的环节表现还好，就不知道最后撕逼环节 HR 们怎么评分。。。希望能进体检吧，不多想了

## 3.3 广东资料

### 3.3.1 招商 银行 广州分行 暑期实习 2017

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106804-1-1.html>

前几天收到招行暑期实习的录取通知，来总结一下面试经历~~~~~

-----分割-----线-----

首先是网申加在线笔试，笔试题目两部分，一部分是逻辑图形数学题那种，记得我当时做的时候，数学题偏多，然后就是格测试的那种题目，总共一个小时左右，做笔试的过程不能离开页面超过三次，否则就会被取消资格。

接着就是面试，笔试过后几天通知面试，有一面和二面，一面是无领导小组讨论，当时只有一个面试官在会议室里，5 对 5 论，根据材料分析一家公司是转型还是上市，一进去就分组了，不能自己选择辩论哪个方向，楼主的那一组是辩论转型方的。讨论过程还比较顺利，因为方案已经定好，没有意见不同的争论机会 hhhhhh 讨论结束之后开始双方派代表陈述点，然后就是 20min 的自由辩论。楼主性子急，一开始大家都不太想第一个发言，所以楼主就第一个发言了，针对对方的点提出了反驳的点。感觉气势上，对方的气势会强一些，后面的辩论楼主也没怎么插上嘴。面试官全程是边看手机边观察在笔记本上打字，还绕着会议室巡了两次。感觉面试没有非常压抑紧张的感觉。

愉快地结束了一面之后，当天晚上就收到了二面两天后去二面的通知。

二面是单面，有两个面试官在里面，一个负责提问，另一个在旁边应该是做记录，二面没有超过十分钟，首先是进行一分钟的自我介绍，然后根据简历问了问题，实习经历，为什么选择这个实习岗位，有什么兴趣爱好，希望以后回家工作吗，问了父母的工作情况，结束得比我想象中快。

过了三天，晚上收到了录取短信，但是具体要在哪里实习，什么时候报道目前还没有通知....

如果楼主不懒的话，顺利进入招行实习的话，会继续更新实习的经历~~~~~

### 3.3.2 招行广分 fintech 岗位(一面+二面)经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120401-1-1.html>

刚面完招行广分的 fintech 二面，分享一下自己的这两面的一些经历和不足，给后面的小伙伴一些借鉴吧，当然也想求一下人品~~~

面试地点：广州招行大厦

一面 10.10 早上

我是第一次面银行，当道招行大厦 20 楼的时候被吓到了，好多人，等待签到的队伍排到了门外好长好长。当天签到是分岗位的，如果有小伙伴报的是两个岗位，可能签到上面只会给你分配到一个岗位上，甚至有同学被分配到了没有申报的岗位，所以签到的时候要关注一下自己是什么岗。

所有签完到的同学就在一个大会议厅里面坐着等候点名。楼主短信收到的是十点钟面试，九点半到那里，等了一个半小时，十一点的时候才被点名，排队去到楼下也等了十来分钟，终于可以进小会议室了。

面试形式：无领导小组讨论+两组 pk

我们大概十几个人进了会议室，围着圆桌坐下，然后左右两边自动分成两组。桌面上有一份材料和一张草稿纸，我们这次材料的内容是，讨论一个生产阳澄湖大闸蟹的养殖场，谋求网络渠道的推广，材料上给了 8 个图表示 8 个影响因素，图上面有 5 家平台

1 给五分钟看资料，然后每个人两分钟陈述你觉得最重要的三个因素

2 给几分钟时间小组内讨论，选择出最好的两个平台，并推选代表做总结

3 总结完后，A 组向 B 组提问，B 组辩答；然后反之

两位面试官，其中一位做 time keeper，做时间控制，其余发言和讨论时间全程不参与。

楼主也是好久没面试，群面更是没什么经验，面试之前在网上看过很多面经，分了很多角色什么的。楼主知道自己不是很健谈的人，所以不会抢做 leader。

刚开始陈述自己观点的时候其实还蛮紧张的，不过还是让自己镇定，平缓自己的语速，有条不紊的把自己的想法说出来，虽然无功但也无过。

进入到小组讨论环节的时候，突然我就不紧张了。楼主做的位置是圆桌的另一头，是几乎离面试官最远的地方，小组讨论的时候要听到前面几个同学说话很困难，还好中间的那个同学主动承担沟通的

角色，会转过头来征询我的意见，我也尽量参与到讨论中去，后面还站起来探身去和前面的同学沟通，因为我觉得还是主动一点比较好。最后我们推选了在中间做记录员的同学做总结，总结的很一般，但是人家有了表现的机会。最后辩论的时候，在听了双方交战的一些观点之后，楼主突然想到了一些不一样的想法，在最后一轮辩论中抢到机会说了一回话，表达了一下观点，也再没说话了。

所以像我一样话少的同学，我的全面之道是，不管话少不少，一定要找机会说自己的观点，哪怕只有几句话，也是一个表现的机会，力求少而精。

二面 10.20 下午

下午到了现场，人比一面的时候少了很多，问旁边的妹子，她说她同学前两天就面了，所以应该也是分几天面的。就下午等候的人来看，男生比女生多好多。我面的 fintech 岗位，从我到现场到出来面完，除了我之外，其他的都是男生。话说一面 fintech 的时候我们小组的女生还是挺多的。

面试形式：半结构化面试

有点类似 hr 面，全程没问技术问题（楼主计算机专业的），本来进去有三个面试官，开始面试的时候，中间的面试官出去了，就两个面试官面我了。

首先是 1 到两分钟的自我介绍，然后就开始问楼主的工作经历（楼主是工作之后读的研究生），问计算机专业为什么不去找互联网工作，问为什么对银行感兴趣，有没有了解过银行的一些产品和业务（摩羯智投）什么的，对银行业务的一些发展做一些意见阐述啊，研究生有没有接触过数据分析啊。对薪酬有什么要求啊。由于楼主是大龄青年，所以被问了结婚生小孩了没有啊，还好习惯了没有觉得尴尬，很自然的回答了问题。

聊的差不多的时候，右边的女面试官问我收到笔试短信没有，我说有，然后她叫我好好准备笔试，不知道言外之意是不是对我还挺满意的，小忐忑。

面试中最不好的是，左边的面试官问我有没有看 fintech 想选哪个方向发展，楼主当时不记得招聘网站上有写什么的了，就问面试官有哪些，他说开发，数据分析，产品设计，问我意向哪个，然后楼主想了 2 秒居然说产品设计。。。我一个计算机科班出身的居然回答产品设计。。。当时感觉面试官也觉得有点不妥，问我有设计过产品吗？我说我没设计过但是之前的公司有给银行设计过一些理财产品。。。然后差不多就结束了，事后越想越心塞，如果再给我一次机会我肯定不会这么二了。

这次我最大的问题是没有充分的做好面试前准备，没有重新查看面试岗位的介绍 / 要求 / 方向，希望看这篇文章的同学不要再犯楼主的这种低级错误，

最后祝大家面试笔试都顺利，都能拿到称心如意的 offer～

### 3.3.3 2018 招商银行深圳分行海外留学专场一面和二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139495-1-1.html>

一面

一面的形式：群面，提供一个案例，然后小组讨论分析。

流程：我们是 12 个人一组，全是男生，已经去没有自我介绍，就开始进入案例分析缓解，时间大约 40 分钟。题目是跟去一样，是说如果你是一个软件公司的项目经理，销售给一个大客户一个软件，如果成了将会给公司带来美好的前途。但是途对方公司要求我方提供源代码给他们，而市场经理私自答应了。而产品研发部门经理人给把源代码给出去会对自己公司严重的影响。问：你会怎么做？我们组还是认为不应该提供源代码，通过与对方解释不提供源代码的原因和提供现在和未来的优惠来解决问题。

二面

今天参加招行的二面，听说好像招行是将一面、二面和笔试都测完以后才决定的，所以一面的同学估计都会有二面机会。  
试岗位：产品营销岗

二面的形式：半结构化面试，面试官有两个人，一个人基本不说话，另外一个女面试官主要问问题。

流程：先是一分钟的自我介绍，然后根据自我介绍的内容和填写的信息采集表上的内容进行询问。问了家庭情况，问了对

位是否了解，知不知道岗位所面临的压力是什么。然后由于楼主有在大学的时候有拉过赞助，还问了问拉了多少赞助，是何跟赞助商谈成的等等。时间很短，不超过 10 分钟。

楼主估计凉了，希望对以后的同学有帮助。

### 3.3.4 招商深分 2018 校招神快二面 $\Sigma(\Delta \cap \triangle)$

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119928-1-1.html>

刚面完出来我觉得我必须来神坛攒人品求保佑求 offer

因为整个过程太快了  $\Sigma(\Delta \cap \triangle)$

我都不知道发生了啥就结束了。。。

等候一小时面试一分钟系列

问了自我介绍，为什么招行深分，对工作有什么要求，都投了啥公司，有没有男朋友

看起来问题挺多的，但不知道为啥过程神快，我都没有进入状态就结束了。。其实只有一个男面试官面我，另外的好像出去喝水了((|||)), 男面试官帅的~主要是人很好啊感觉聊天一样，我其实没进入状态然后加上他在电脑打字还会总结我说的话=( )面试真的一分钟结束太快了。。。之前准备好多都没说()·( )·我看到桌子上有纸笔刚进去的时候也有问是需要用到吗？然后帅面试官回答我说等下有需要记录的就会用到。。。我？？？？？

再次怀疑自己神快的二面发生了啥  $\Sigma(\Delta \cap \triangle)$

求保佑啦~

22 号要去笔试~

### 3.3.5 18 秋招招行深分拿到 offer 经验汇总&总行职能二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128949-1-1.html>

求职期间一直在应届生网站上找资源，现在是时候回报啦。LZ 北京 211 财经金融本科，成绩中等，实习经历一般，没有特别为银行考试做过准备，最后能收到深分的 offer 感觉有点幸运。

首先说深分吧，深分 18 届的招聘流程是一面--二面--笔试，一二面时间分别是 10 月 11 日、15 日，笔试的记不清了，11 月 6 日收到 offer，要求 11 月 20 日前寄出三方等。按顺序来说，一面是无领导小组讨论，LZ 在面试现场听到出来的同学说了形式，当时心里有点郁闷，因为 LZ 从来没有参与过无领导小组讨论，没有经验。一进门，HR 就问我现在愿不愿意进去，他们好凑够一组。于是 LZ 匆匆放下东西恍恍惚惚地就进会议室了。案例不是专业商业案例，而是武大郎卖包子的故事，有两个出路可供选择，当然里面也有一些数值，但我们没用上。这场的面试官完全当旁观者，没有充当提醒时间的角色。看完材料后有几个女生就开始主导讨论了，LZ 因为没有经验，旁观的成分比较多。主导的女生先是问大家的立场，LZ 主动第一个说了自己的观点，然后其他同学也陆续发言表明自己选择的出路，然后就是按少数服从多数的原则确定方案和补充完善。这次选择 A 方案的同学比较多，说到后面的同学感觉就是在重复前人，所以很庆幸我先说了。在讨论的过程中主导的女生开始抛什么 SWOT 分析，各种效应...我个人非常不喜欢这种套路，内心深处不由得翻了个白眼，所以从那个时候开始就不说话了，最后总结陈述也是那位女生完成的。结束后收草稿纸，还要求写上名字和编号（没有事先说明要收），还好 LZ 在上面有画图分析，也许是这个帮助我进入了下一轮吧。一面结束后，LZ 不禁问自己，跑这么十几公里过来，就说了一段话，

都不知道是为了什么~~

没有想到过几天居然收到了深分的二面。二面说是半结构化面试，其实就是变着花样地问你的家底如何，背景如何。也不奇怪，毕竟要拉存款，拉客户么...开场第一个问题是问我为什么一面不说话，我倒是说得上话呀大哥！只能脸上笑嘻嘻地强答了。除了家庭背景还问了一些简历上的问题，LZ是广东的，听其他同学说对外地的学生也会问为什么选择深圳，为什么选择招行之类的问题。嗯，在出来之后 LZ 也见到了一面那个 SWOT 妹子，看来一面筛人并没有什么固定的标准哈，沉默如我，积极如她都进了。

二面结束之后是笔试。现在觉得 LZ 真是奇葩，居然看都没看笔经就去考了。第一部分英语，向来是我的强项，感觉和六级难度相近或者略难些，主要它有单选题考察词汇的。第二部分就是行测啦，LZ 挺不擅长这个的，数学和图形蒙的比较多。第三部分就是传说中的游戏题了，有找茬类，粗加工和细加工，但我感觉都一样难找，比中行的难 10086 倍；有记忆类的，九宫格里出现星星一闪一闪，闪几下后消失，要求在九宫格上标注星星出现的位置；还有要求在一堆滚动的小球里找最初的几个。这种吧，两三个的时候还好，到了四五个真的是头晕眼花。最后就是一些性格测试题，题量大，做得人烦躁。

11月5日 LZ 收到了总行职能类的一面通知，当时深分还没有动静，但 LZ 已经开始遐想这个 offer 应该是到手了。结果第二天在招总二面等待室就收到了深分的 offer，也是蜜汁缘分。但 offer 里面只有要求 20 号前寄出相关的三方的材料、实习时间和违约金 10000 块，对于应届生最关心的工资绝口不提。群里的小伙伴们打电话给 offer 中的答疑电话，该电话是没有人接听的。最后收到的答复是，具体的薪资会在实习期间说明。我的是柜员岗，投了零售的小伙伴们想问是对公还是对私，也说以后再告知。深分这个行为我个人感觉和卖身也没什么差别了，什么都不说明就要求人家的三方协议.....最后由于个人方面的考虑，打算放弃该 offer 了。希望春招以及来年的小伙伴们能够拿到理想的 offer！

总行方面，职能类的一二面和管培的所有面试都安排在 11 月 5~7 日连续进行，前一天晚上通知是否进入下一轮，颇为刺激。一面也是无领导小组讨论，对案例分为正反方，先小组讨论展示，然后辩论，最后再小组展示。感觉进入总行面试的小伙伴们素质和能力都非常高，这场无领导讨论是我遇到过水平最高的，尤其是在辩论环节，上一位同学话音刚落，下一位同学就站起来反驳，短短的几秒里面就足够条理清晰、逻辑清楚地组织一大段话，感觉非常厉害。在这样激烈的讨论里想争取到说话的机会更难了，好多次一位同学刚说完，好几位同学就站起来想说话。LZ 这次也是悲催地只说了一句话~而且在小组内部讨论时也插不进话，只好默默地记录。当天下午 LZ 还赶去了黄村去参加中行笔试，十分累，累到脚底抽筋，晚上回来十点多就睡了，直到睡前也没收到进入下一轮的通知，心想没戏了，但也心悦诚服。

第二天早上才看到接近凌晨 12 点时招总才发了二面通知，于是请假前往。二面是单面，不像深分那样打探家底，问一些简历上的问题，什么个人爱好...但问了一个让我很无语的问题：请给我一个录用你的理由.....说实话，LZ 真的真的很讨厌这种问题，也很难回答。我更愿意被问专业问题，怎么问都可以。然后又问了请说说你的一个优点.....真的是无语了。这两个问题我都回答得不好。还问了有没有投别家，有没有收到 offer 了。刚好我在进面试室前收到了深分 offer，就说了，面试官们也笑了。有说到总行的岗位也要在支行轮岗两年，问了地点方面的意向。然后说具体的结果会在 11 月底通知。但是！！通知的不是结果，而是下一轮面试！11 月底啊！太耽误人了！而且据小伙伴们说，前几年的同学们等到 11 月底没有收到通知，就签了别家，没想到到第二年的 1 月才收到通知邀请他去面试。不得不说总行就是有底气。愿意交违约金，或者对自己很有信心的同学可以等吧。听说管培已经发 offer 了，职能类为什么就不能高效些呢？

与招商银行的全部故事就说到这里了，最后还是没有选择招行，但希望有志于此的小伙伴们心想事成！

### 3.3.6 暑期实习面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 6 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2154370-1-1.html>

**[此帖已被设为精华]**

一直想着等面试过了要写面经来回馈大家。拖了近一个月，终于开始动笔。

我面的是招行深圳分行业务助理类暑期实习生，当时对方把一面二面安排在同一天进行了，效率挺高，喜欢这种考虑面试者时间本的企业。

一面是群面，十个人一组。进去之后我们是先内部分为两组进行讨论，最后把结果汇总进行二次筛选。题目大致如下：招行打算向刚毕业的应届生推出四种新型贷款业务，依次是结婚贷款、房贷、车贷、旅游贷款，我们的任务是讨论确定下这四种业务推出先后顺序。我们小组的气氛还算 ok，没有隔壁组激烈，感觉大家都比较谦让或者说不爱“出风头”，我观察到隔壁组唇枪舌战，个人发言都很激烈。身处这样的小组氛围，我感觉是很幸运的，因为没有太多面试者会抢着当 leader，大家都对彼此的观点求同存异，于是我有意把自己往 leader 的方向推进，引导着整组的发言，如此一来，在面试官面前的存在感也更高。

二面的形式上二对一，面试官针对我简历上的经历进行了提问，也闻问道我对招行有哪些了解，前一天晚上对这个问题准备得不是很充分，于是我主要对招行的信用卡业务进行了长篇阔论的正面评价（那时候感觉要凉了），整场二面持续 20 分钟左右。

整场面试没涉及太多的专业知识考察。实习 Offer 是半个月后才收到的，等待的过程比较煎熬哈哈，希望自己的一点经验能帮助大家！

### 3.3.7 2018 深分“梦工厂”暑期实习面试记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 6 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2153802-1-1.html>

**[此帖已被设为精华]**

我是在广州上学的大二学生，因为家住在深圳所以选择了招行的深分暑实，还是挺想记录下来的，希望也能有些用嘻嘻。

一、网申 我是在大概 5 月 20 多号看到学校的通知说招行在深分有招暑期实习生，紧接着就填了它的网申，整个过程好像都是包给了智联招聘来进行的，网申成功后紧接着就有一个智联的测试链接，不过我当场并没有点进去，因为觉得有准备好 hhh, 结果后来想点的时候就显示错误了，然后就没有做，我还专门发了封邮件回去，不过也没有回复，当时觉得要因为没做就直接被刷吗？不过后来在 5 月 27 日收到了面试的通知，是在同一周的周六进行的，然后就准备好资料回深分面试啦。

#### 二、面试

面试分为两轮，第一轮是在上午进行，无领导小组讨论。群面大概是个人一组，只有两个面试官。我们那场的主题是竞争力大小的排序（人才资源、管理方法、产品创新、公司形象 这里的排序不分先后 hh）我就一直向着面试官这么少的面试的人又这么多，如果自己不多发言的话很难被注意到吧 hhh, 在小组讨论中，比较引人注意的几个角色：领导者、时间管理者。我们小组很好的点在于小组的 leader 给了每个人时间可以单独阐述自己的想法，后来讨论的时候大家也有不同的意见可以去讨论表达观点。我本来是想做一个时间管理者，后来组里就有同学一直在提醒时间 hhh, 后面因为我在产品创新和公司的排序有异议，所以就有明确表达出我的观点。后来二面因为我去的比较晚，等候室我只看到了一个我们小组的同学，他不是 leader 也不是 timekeeper，但是在小组发言中很积极表达自己的不同观点的。

一面结束我就直接回家休息了，大概是 13:29 的时候接到了智联的电话通知去二面，在三点到五点之间到原来的



方就好，结果我快四点的时候到，真正面试的时间是大概六点半 四点过去就是最后一批了，在那里真的等了有三个小时，真的哭唧唧！真正面试的时候就 8 分钟左右就结束了。面试过程没有自我介绍，基本就是问跟简历有关的问题还有你为什么选择来招行、选择什么样的岗位、能来的实习时间等等吧。面试结束就说等结果了 hhh.

### 3.3.8 招行深分北京站 一面+二面+笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122019-1-1.html>

楼主十月十号左右吧，去参加的深分北京站的一面，当时很多穿正装的小伙伴啊。分男女生，基本十人一组。无领导小组讨论。进去之后就是 2 个面试官说要求，他们只负责说开始和结束。给 30 分钟时间，包括看资料，讨论，总结。案例基本就是同意加入公司或者自己单干。楼主在的那个小组人都还不错，有个妹子抢了 leader，另一个做了 timer。之后就是先统计下几个同意，几个单干。然后单干各自说下优缺点。说完了基本同意加入的意见被说服了，不过也要说些东西。只要你能说出点，并且有道理就可以了。重点：不要表现的太过咄咄逼人，hr 看中的应该是团队协作的能力。

13 号收到的二面通知。楼主去的时候发现不止一个房间。等了十几分钟，问出来的同学都面了什么。楼主是那天的最后一个时间段，最后一人了，所以前面几人的面试时间都不长。楼主进去后见到的还是一面的两个 hr。显示让自我介绍，之后就就着简历开始问：为什么不读研，为什么回国，为什么选深分。要表现出自己对深圳很向



往或者很想去。楼主面对的不是压力面，hr 都还是蛮温柔的。重点：要穿正装。银行招人还是看脸的，毕竟算是服务业。要显得自己很精神，女生可以画个淡妆。

14 号我在二面时认识的小伙伴说收到了笔试通知。楼主没收到，很奇怪。因为笔试是总行通知的，过了网申就都能收到。有些一面没过的都收到了。楼主不死心，让小伙伴把那条短信转发给我。我看了上面说可以去招行公众号确认，就去试了下。没想到真的可以确认= =，但是这样还是不保险。我就按着短信上的咨询电话打过去了。是 ATA 客服接的，楼主说了下没接到短信但是可以确认。客服让我报下身份证号和名字，帮楼主查了下。没想到真的查到了，说是可以去参加考试，没收到可能是短信被拦截或者出了其它事故。所以告诫小伙伴：没收到短信千万别死心，打个电话去问问。不然没收到短信没确认，就参加不了考试了。那多亏。

22 号上午 9 点的笔试。英语+行测+认知+价值观+职场个性。英语 30 分钟 30 道题。15 个单选，15 个阅读。行测 55 道题 55 分钟。言语逻辑+数字运算+逻辑推理+思维策略。重点：这四个部分总共 55 分钟，别看前面说 15 道题就真的以为 55 分钟 15 道题了。该蒙则蒙。真的写不完。超过 2 分钟算不出来就蒙吧。认知就是大家来找茬，给四个图，找到和左边图一样的。之后记忆力，好多个正方格，显示几个小星星出现，记住位置，然后消失。要把星星在的位置点出来。之后就是小球了，好几个小白球，其中 3-5 个会闪几下，之后所有球一起动，等停了之后选出刚刚闪了的。还是蛮简单的，而且挺好玩儿 2333333  
价值观和职场个性不算对错，就是看自己怎么选了。



说是十一月中上旬会通知结果，攒个 RP！求拿到 offer！

### 3.3.9 2018 笔试（大家笔试还好吗？祝好运）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120940-1-1.html>

之前看了很多笔经，但是还是学不会，哭~今年笔试题型跟去年差不多。。。重点说行测部分吧，因为行测做的超级差，标题显示的是每一单元的题量，不是总题量，让我一度以为 55 分钟做 20 题，边做边怀疑，打开右下角的题卡，确实是 20 题。但是谁知道，做到后面，发现这 20 题都是语言逻辑题，后面还有三个单元，而事实上，上下都显示的是每单元的总题量。。晕啊，只剩 20 分钟，来不及。。。悲剧了。。。后来考完出来，发现同学也是这个情。现在心里很悬，不知道笔试占的比重怎么算，怎么才算通过呢？哎，以后多留心啊。

### 3.3.10 2018 招商银行东莞分行无领导+半结构

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130244-1-1.html>

处女面献给东莞招行。

楼主：广州二本学校，非 211985 啦，金融类专业，学习一般，形象偏胖。

hr 54321

hr

hr

hr 67890 (这是座位安排)

6 是我的座位，离 hr 最近。3 是英国留学生 2 唯一一个男的 1 是一位很漂亮说话很有条理的女孩 7 是我下地铁勾搭上的位妹纸 0 我们组最 666 的吧 8 算是半个 carry



我一坐下 hr 就说了一句嗯这个第一个 xxxxx (我想是在说我吧...) ...

形式无领导对抗辩论形式。题目是节假日宣传王明和张亮一个用 LED 一个用折页进行宣传，我们 B 组抽到的是折页说用它传的妙处 5min 看材料 每人 1min 发表观点.10min 的小组讨论，15min 对抗 最后 3min 选了那个 1 来总结.....

因为有早上的小伙伴面完告诉我这个论题但是我没想到的时候我抽到的是折页...一脸懵 b 到阐述观点的时候还能说出两个折页方便携带茶余饭后还能阅读.人工派发折页可以做到点对点的精准营销。

进行小组讨论的时候一开始是 8 起的 leader 作用..讨论之后觉得 0 讲的很多，观点例据丰富，我作为一个补充不时穿插几



吧。 小组讨论完我们还剩几分钟...感觉没有好好珍惜的样子..没有抓到 LED 那边的主旨啦 都是 focus 在自己组的

页优点 怎么创新怎么达到营销 主要是忽略了对方的缺点什么的，没好好总结

到对抗的时候.对面一语中的 说我们的折页并没有节省人力成本等.我有些懵了但是我还是站了起来我说我们可以采用可降解材料 balabala 之类的..我们的 0 也站起来说了三个关于 LED 的不好的.. (其实说真我的内心也偏向于 LED 啊对不起) 全下来对面组员我认为表现的很棒 跟自己真的产生了明显的对比

最后对抗还剩几分钟的时候还是折中了选择两者并行 led 针对社区居民滚动播放 因据节假日还可以有不同的主题所以是多变的动态的.而折页就偏向静态全面概括我们的理财产品信息 为客户提供一个体贴的服务也让他们更信任我行。

好啦面完下来觉得对面 led 组的个个都很棒棒！然后以为自己不过的啦谁知道晚上九点多收到了终面通知.哈哈好开心！

-----我是无领导过了之后很开心的分界符

翌日就是终面了，形式是即兴演讲+半结构，一组四个人。我们组仨女一男。

因为我是最后一批啊所以题目都了解都差不多...包括国务院取消资格证书、人工智能对失业的影响、客户服务还有个了这几个题目。首先有 10min 的准备时间，可以百度，我抽到的是取消证书啊哭唧唧。

我赶紧抄抄背背，我分了原因和影响两大类，但主要还是看你演讲的怎么样啦。楼主是第二个讲的每人有 2min 时间，然一开始我就忘了自报主题搞得 hr 还问我...有点尴尬，过程中我很难脱稿也有紧张，约莫停顿了两三次吧，还有最重要的就



我不够时间唉...于是被打断了...well 我只好“好的谢谢!”

半结构从最后那位男生开始，他是招行优秀实习生，问了他报了什么银行，考了什么证，如果那个行给你零售岗而我只能你柜员岗你还来吗？

问我旁边的女生是：最近发脾气是什么时候，在农信社做了多久。时间相对较短吧...

问我：在工行实习过呢？对啊！主要是干什么？该不会是对你的同学开卡吧？是不是哈哈。你拿的奖学金是按什么要求分的？你的简历上没写社团经理以及班干啊？（我没写在简历上啊...我有的啊姑奶奶）感觉对我问的问题是不走寻常路啊竟看起来我的简历不完善...

反正，都过去了，内心感觉招行不会要我的啦，我也不知道什么时候发通知~~Anyway 感谢招行，毕竟无领导小白闯到了结构，勇气可嘉。



做人要往前看啊，这是一篇打气贴！加油呐！

### 3.3.11 招商广州一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095108-1-1.html>

一直参考应届生，但总是没能给大家回馈，面完了写点面筋，希望对大家能有所帮助。

楼主：211 小硕，非金融类。

一面：十人一组的无领导+自由辩论。五五分成 AB 两组。前五分钟读材料，十分组分组讨论，类似正常的无领导，讨论结束后推选一个人出来做总结发言。双方发言完毕之后由 B 组成员向 A 组成员提问，A 组就每个问题不能超过 3 个人来回答。提问环节十分钟，回答完毕之后权利反转，A 组向 B 组发问。本轮结束后在分别推荐一个人做总结陈述。其实可以跟之前的总结不是一个人。楼主拿到的案例最开始是一份中国人对泡面最关注的各项因素的调研问卷。接着介绍了一个泡面公司 A（不记得是啥了），在发展中出现的一些市场问题。市场现在有一个 J 公司（具体记不清楚了），以口味丰富占领市场，分割了 A 的市场；另一个是 Z 公司推出了无油面饼，开辟了新市场，叫出了“健康新素食”口号。A 公司现在要转型，那么股东讨论两种方案，一是开发口味；另一个是无油面饼之类的，但无油面饼投入资金需求大，不好控制。问如何选择。A 组是：丰富口味。B：是无油面饼。楼主在 B 组：我们主要是从健康这一角度说的。个人觉得其实面试官关注的不是你们答的好不好，而且整个面试表现，比如团队合作，你为你的团队提供了什么。最后楼主这组 5 个人，进了楼主知道已经确定 4 个；其实不一定需要发言，楼主这里有一个男生，貌似一句话没说，要么就说了一两句，然后也进了。楼主和另外一个妹子主要提供了几个想法，队友建议楼主或这个妹子总结，所以在开始的时候楼主让这个妹子总结，在自由辩论环节，主要是楼主和这个妹子回答问题。最后的总结，另外一个妹子说了，感觉我们组各位都表现的不错，大家都有提供想法，也没有什么特别冷场的地方。提问环节我们貌似都有提问。当时还是会有点紧张，我觉得正常，建议妹子们主要是保持

仪态，说话语速慢一些，楼主说话语速就很快，会让人觉得攻击性强...但主要是团队合作，团队做的好，进的概率很高。

二面：招商的速度还是很快的，2天就收到了二面。诚如论坛上的前辈们分享，是1V4的半结构，基本就是简历上的问题。但是还是很紧张啊，楼主是当天所有人中第一个面的，感觉给大家当了个对比对象，楼主大概是15-20min，大概有的小伙伴能有30min，也有10多点。会问一些比如有没有男女朋友，都在哪里之类的，还有问会不会喝酒的...据招聘的人告诉我一面刷了很多人，二面几乎没刷几个人，可能还会有一些在替补名单上。具体不太清楚了，还在等待消息。不过楼主感觉自己好2，人家问我有什么优势的时候，我说了半天我劣势，导致人家和我说我们不谈劣势，说优势。。。还有面试官说楼主语速快，我说是不太好，面试官就说我们一般觉得这样人聪明，但是和你说你有耐性相悖...不过这个问题也纠结了好久，面试官后来就说我们不纠结这个问题了。。。我感觉我要挂了.....希望给大家有所帮助吧。。。orz 据说这个论坛好神奇，我试试~

笔试：在一面过后给发了一个笔试。笔试比较简单，几乎都是性格测试，以及一些情景问题，主要是逻辑推理，不会特别难，但也不会很简单就是了。这个我感觉没太大关系。据招聘小哥告诉我，如果招聘的人数多的话，可能会再加一轮笔试...

### 3.3.12 招行深分深圳站二面面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年3月24日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095997-1-1.html>

3月19笔试，3月21一面，3月24二面，地点和一面一样，在深圳京基晶酒店。

需要携带一份简历、三份应聘登记表（一份手写、两份电子打印）、一张6寸生活照、各种奖学金等荣誉证书原件。签到时除证书原件，其他都要上交，证书原件自行带入面试房间。但不知道为什么，我给面试官，面试官不看。面试开始，首先是1分钟自我介绍，然后是根据各人情况随意提问。问我高考选择本科专业的理由之类的，据说前面有问是否有男/女朋友，营销岗的话有的还被当场要求推销一件东西。最好还是做好4why准备吧，为什么选择银行、为什么选择招行、为什么选择深圳、为什么选择这个岗位。

别人的二面貌似大部分都是闲话家常，我的二面挺糟糕的，不知道是故意的压力面，还是面试官觉得我不适合招行、当场就决定刷了我。

问了工作人员，说去年二面结果是一个月出，这次也可能要一个月。

希望能通过、能获得offer！

### 3.3.13 招商银行广州分行（长沙考点）2017春季校招一面二面经验

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年3月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096142-1-1.html>



短信/彩信  
星期四 上午10:15

【智联招聘】[以此为准][招商银行广州分行2017届春季校园招聘面试通知(长沙考点)]同学，您好！恭喜您通过简历筛选环节，现邀请您参加我行一面。时间：[3月24日] [10:00]，签到地点更改至：湖南大学（南校区）中楼316。请填写并携带一份《招商银行广州分行2017年应届毕业生应聘登记表》（请在“招商银行一网通-人才招聘-校园招聘-广州分行-招聘公告-招商银行广州分行2017届春季校园招聘启事”中下载）提前20分钟到场签到，务必确保信息的完整性与准确性。请及时回复是否参与面试，参与，请回复“是”；放弃，请回复“否”，谢谢。如有疑问，请联系

[020-28860088转88867](#)

是



短信/彩信



**IMG\_8868.PNG** (303.87 KB, 下载次数: 0)

[下载附件](#) [保存到相册](#)

2017-3-26 17:52 上传

一面：形式是无领导小组对抗，根据签到顺序来安排组别，每个组 12 人，每 6 个人一小组，评委是两女一男，其中一女为主持人，控制时间以及介绍程序，另外的一男一女为观察记录人，面前放了电脑一直在打字记录观察

首先主持人欢迎大家参加招商银行广州分行 2017 春招面试，今天的面试形式是无领导小组对抗，每六个人一组，每个人面前有一张草稿纸可以做笔记，另一张是材料，不允许涂改否则直接淘汰，首先大家看材料时间 3 分钟，然后

小组讨论 10 分钟，选出组内发言代表，然后两个组的发言代表发言 3 分钟，然后自由辩论 20 分钟，最后要达成统一并选出代表做总结发言。我们组的材料是美国著名视频网站 netflix 是否能够顺利打开中国市场，材料介绍了 netflix 的背景、优势、以及面临的中国企业的竞争等。

最终我 12 个人通过了 5 人，4 男一女，都是发言非常积极，然后有逻辑思维的，被淘汰的都是不说话或者说话结巴之类的，所以无领导一定要强势，否则基本没希望了。



短信/彩信  
前天下午8:06

【智联招聘】[招商银行广州分行  
2017届春季校园招聘复试通知（长  
沙考点）]同学，您好！恭喜您通过  
我行一面进入复试环节。面试时  
间：3月26日 9:00；地点：湖南大  
学（南校区）东楼东楼316。请填写  
并携带一份《招商银行广州分行  
2017年应届毕业生应聘登记表》提前  
20分钟到场签到，务必确保信息的  
完整性与准确性。另，面试前，请先完  
成“在线测评”，测评链接已发送至您的  
邮箱，未收到邮件的同学，请联系  
[wenlong.li@zhaopin.com.cn](mailto:wenlong.li@zhaopin.com.cn)。请及  
时回复是否参与复试，参与，请回  
复“是”；放弃，请回复“否”，谢  
谢。如有疑问，请联系  
[020-28860088转88867。](tel:020-28860088)

是



短信/彩信



复试：形式是 4 对 1 压力面试（半结构化面试），面试官有两组，一组是三男一女，一组是三女一男，楼主是属于三男一女的那组。

提醒大家最好能多带几份简历，因为评委比较多，能每人一份简历别人心里会比较舒服。

问到的问题大致有如下：请做一个三分钟的自我介绍，为什么来招商银行？为什么想去广州？你了解广州哪些方面？你进入银行业的动机是什么？你家的资源都在长沙，留在长沙发展不是更好吗？你能喝多少白酒？你如何看待业绩压力？你有没有男女朋友？你目前有哪些 offer？如果让你选择怎么选？楼主可能是面试太过活泼，所以四个评委一直在笑，当问到我遇到的最大挫折时，我有说到我能洞悉客户的七情六欲，然后三男中的眼

镜男说，请你向我旁边的黄行长提两个问题，洞悉一下他的性格，我问的是黄行长的运动爱好和职业履历，还好最后行长还比较满意，所以提醒大家不要给自己挖坑，不然很危险。

最后离开的时候评委问我到底想干 对私还是对公，我说对私，适合自己的是最好的，然后女评委说我们把你放对公你愿不愿意来？我说招行只要录取我，我一定来，干什么都行，然后评委又是一阵笑。

总结：面试千万不能紧张，紧张就会结巴，结巴基本就没戏了；一定要轻松、爱笑、幽默，能够洞察评委的喜好；千万别大话给自己挖坑；做好充足的被刁难的准备；

目前楼主正在等待笔试，听评委说广州分行春招笔试大约是3月底，让我们保持手机畅通。希望大家都能拿到招行offer，挺进广州！！

### 3.3.14 招行深分笔试及一面面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年3月21日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095523-1-1.html>

19号在深圳笔试，2个半小时。30分钟英语，50分钟行测，两部分认知测试（小游戏，第一个是从四张图中选出和左侧相同的图，第二个是一堆圆圈中有3-5个会移动，选出移动了的圆圈），两部分性格测试。

21号深圳一面，带上简历和身份证。签到后在名牌上写上自己的名字和序号，之后带入面试房间。

一面没有自我介绍，直接30分钟的无领导小组讨论，也没有要求先各自陈述观点，这30分钟时间自由安排，记得留出时间演练一下总结。

题目是对银行的6个微信活动在开发客户方面按重要性和有效性进行排序。这6个包括网点查询、预约服务、微信客服、专属游戏、专属优惠、文章报道。

我们组是把这6个活动分成了生活（前三个）和娱乐（后三个）两方面，认为生活比娱乐重要，然后再各自排序。

不知道今晚会不会出二面通知，希望通过！

### 3.3.15 招行深分一面面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年12月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085984-1-1.html>

这次算是留学生专场，14号参加的面试，通知下午1点半面试，但等了很久，3点半才面完。整个面试是男生和女生分开面，无领导形式。

进入房间，面试官只说30分钟时间，让我们自行处理。没有要求每个人先依次发表观点，但最后讨论完毕我们组有选出一个人做总结。

下午的题目好像是一样的，题目是：公司与一大客户签订了合约，为其提供软件产品，这一项目由经理段誉负责。但到了研发的尾声阶段，客户突然要求公司提供源代码。为了留住这个大客户，市场部经理A私自同意了这一要求。研发部经理B认为这会损害公司核心竞争力，不能交出源代码。经理段誉现在带着产品和源代码去见客户，请问经理段誉应该怎么做？

我们组的最终意见是不能交出源代码，但会给客户一些补偿。



当晚就通知二面了，16、17号，但我没有收到二面通知，应该是被刷了吧

18号的笔试通知也没有收到，有人打电话问过，说是之前参加过招行笔试的这次就不用再参加了。我确实之前参加过笔试。



感觉自己一面表现还好啊，也不知道还有没有机会

### 3.3.16 今天给招行深分寄 3 方了，工作总算告一段落了，留下整理的一点东西，希望对大家有用

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027262-1-1.html>

找了 3 个月的工作，夜以继日，总算是算签了，感谢应届生论坛大家的帮助，现把自己在二面前准备的一些东西留下，有些内容都是整理论坛里面的大神的，希望对后来的朋友有用。

#### 一、自我介绍

...

#### 二、为什么选择招商银行深圳分行/为什么选择银行

首先，金融业特别是银行业在社会经济发展中有着关键性的作用，使我立志于金融行业发展；而其中银行在金融行业中发展最为成熟，实力跟市场规模也是绝对优势，吸引我加入其中；

其次，招商银行是国家从体制外推动银行业改革的第一家试点银行，发展迅速，已成为中国境内最具品牌影响力的商业银行之一，具有独特的竞争优势，比如说：领先的零售银行；领先且高速发展的信用卡业务等，能提供广阔的发展平台。

最后，今年的招聘主题：梦想靠岸。每个毕业的大学生都怀揣着自己的梦想，而我的梦想是跨入银行行业，我希望我的梦想能靠在招商银行深圳分行的岸道。我虽然不是[金融专业](#)毕业的，但是我有比较强的学习能力，加上又是兴趣所在，相信可以很快的学习这方面知识，为公司所用。

选择深圳分行，主要因为招商银行创建于深圳，在深圳片区有比肩四大行的业绩，而深圳分行在中国人民银行举办的深圳市银行机构综合评价中 2013、2014 连续两年获得第一名的佳绩。

#### 三、招商文化

- “因您而变”是招行的服务追求                    创新是招行存在的最大理由                    化繁为简，严谨高效
- 稳健经营是招行与生俱来的 DNA                    合规是企业和员工成长的基石
- 让员工做自己的主人                    最值得尊重的是专家                    追求卓越是招行人的特质

#### 我们的经营理念：因势而变，因您而变

“因势而变”：强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己，适应市场。

“因您而变”：是招行的自我定位，是一个目标追求，还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务，并永远贯彻始终。

#### 我们的发展理念：效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体，效益是目的、质量是前提、规模是手段，三者必须保持动态的协调发展。

#### 我们的竞争优势：

我们相信，以下竞争优势使招行有别于中国其它银行，并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

#### 四、招商银行业务了解

一体两翼，三大平台，九项重点业务

- ① 公司金融（两翼）：现金管理、贸易金融、跨境金融、并购金融；
- ② 零售金融（一体）：财富管理、小微金融、消费金融；
- ③ 同业金融（两翼）：大资产管理、金融市场交易；

#### 五、零售银行

1，互联网金融。全国第一家开通微信银行，此外招行在网络金融方面还是很多动作的，刚刚在深圳前海成立招联消费金融服务公司，2014年连续上线了“闪电贷”、“云按揭”、“朝朝盈”、“一卡通”等一系列针对不同客群的零售类产品，基本都还是零售网络金融的路子。

2，信用卡业务。信用卡是国内第一张符合国际标准的双币信用卡，目前发卡量超过6000万张，被哈佛大学编写成MBA教学案例，发卡量国内股份制第一，仅次于工行，建行。

3，理财。现在利率市场化2015年还差最后一公里，各大银行都越来越重视中收。现在大资管时代，不占资本，以后隐性兜底去除了还能不承担风险，换句话说就是 财富管理和私人银行这种轻资本的业务成为银行逐利的主战场。招行凭借早些年在零售客户的口碑和耕耘，算是不小心靠近了一把风口。

#### 六、性格有什么缺点

- ① 直率，主要体现在性子比较直，没有心机，比较实在；
- ② 健忘，这要求我经常会把事情做一个大致的规划，这样一来不仅可以避免忘记，还可以掌握节奏进度，完成方式也比较灵活。

#### 七、职业规划

我热爱银行行业，认同招商业文化，充满激情，希望加入招商业深证分行，充分利用好轮岗的机会历练，在2-3年内了解银行业务及工作流程，提升工作能力，实现从一名新员工到银行从业人员的转变，之后通过项目中的经验积累，在岗位专心研究业务，希望能达到独挡一面。

具体来说：作为一个非金融专业毕业的研究生，想长期在银行工作，我希望加入招商业这样的优秀的公司，立足自身所学，同时立足行业前沿，入职后积极学习专业知识，融入企业文化、把握好工作节奏，理解岗位职责，结合公司提供的机会，增强工作能力。

#### 八、专业不对口，你觉得你有什么优势去胜任岗位

在大学与研究生期间，我觉得我们不仅仅学习到了专业知识，还有学习方法，组织协调能力，领导力等的锻炼，我觉得我主要的优势有：

- ① 适应能力强，这让我在轮岗的期间能够更容易融入集体，适应部门的工作；
- ② 抗压能力强，在日常的学习、实习、兼职、生活中，经常会遇到时间紧、任务重，压力大的情况，我都能够合理的安排时间，有条不紊的解决问题。
- ③ 态度端正，拥有团队协作精神，能处理好团队与个人之间的冲突，我热衷并有志于招商业的稳定发展。

#### 九、为什么选这个岗位和为什么去深圳

我是学工科出身的，金融专业背景欠缺是我的不足，这就需要在以后的工作当中去弥补，而管理培训生正好提供

了这样的一个机会，我会把握好轮岗的机会，积极学习专业知识，理解岗位职责，结合公司提供的机会，增强工作能力；

深圳是座很漂亮的城市，年轻，自由，活力，在房价高的同时提供了很多的机会，我愿意努力去拼搏，在深圳安家。

#### 十、最近一次实习经历的详细描述

##### 十一、优点：

- 1 责任心（社团工作、教师兼职）
- 2 能热衷于长时间做好一件事，有始有终（毕业课题研究）
- 3 积极向上、抗压能力强，做事主动性比较强（老师交待的工作都是提前完成）

**缺点：**1 就目前而言，专业背景不足（可以通过日后学习积累加强）

2 做事自觉性很强，这让我在要求自己自觉的同时，也许对身边的同学或朋友有着同样的要求；而处在学习阶段的我，更多的应该做好自己，更高的要求自己，做好表率。

##### 十二、大学期间最成功（自豪）的一件事：...

##### 大学期间最失败的一件事：...

##### 家庭情况：..

特长：...

##### 自我评价

学习和工作态度端正，责任感强；做事积极主动；注重团队协作，拥有良好的组织沟通能力

##### 对加班的看法

如果是公司的需要，义不容辞。我现在单身，没有任何家庭负担，而且年轻，精力充沛，可以全身心投入工作。同时，我也会提高工作效率，减少不必要的加班。

##### 朋友对我的评价

值得信赖；随和，容易相处；真诚善良，会考虑别人的感受

需要特别说一下的是，压力面试最重要注视自己的细节（个人认为），HR 会盯着你看，然后把对你表现评价写在电脑上，自己表情别太严肃，注意眼神交流，还有别太靠着背，一看就是身上带着很大的压力。最后走的时候，切记要回头示意一下，关门的时候注意对 HR 点个头或说声谢谢之类（这点会被记录的，很多人压力面试感觉解放了，容易忘记）。

### 3.3.17 招商银行春招广州站一面+二面+笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040842-1-1.html>

楼主来攒 RP 辣!!! 献出第一次面经

LZ 非广东本地人，某 211 财经院校，小本！

秋招的时候招行是第一个给我发面试通知的公司，可惜是前一天晚上发的，而我在学校准备一门课的结业考试，赶不及了也联系不上改场地，所以就放弃了！（其实也怪自己没坚持 TAT）

LZ 真的很爱招行啊！春招的时候又投了他，在广州等啊等没收到通知，4.21 号就回学校论文定稿了，25 号下午三点给导师签字了！心头一块大石头终于落地，可以愉快地玩耍了，欢呼雀跃了许久.....然而这个许久=四个小时，于是晚上七点收到招行的短信，忙碌的面试来啦，八点买好第二天早上最早的高铁票奔赴广州。#一面：26 号早

上，无领导小组讨论，问题是两个方案怎么选择，背景资料 BLABLABLA，楼主在两个同学支持方案一后，果断支持方案二，不是为了标新立异，LZ 一开始就更加赞同方案二于是列举了理由一二三点..后面几个同学依然更支持方案一，LZ 觉得自己理由说的很清楚也很充分，为什么得不到赞同（内心 OS：），过了会面试前认识的一个妹子对我的观点进行了再次阐述和补充，得到声援的 LZ 很感动有没有，慢慢地支持方案二的队伍越来越大了。  
在各自发言的时候，跟随大流容易束缚手脚，独立思考非常重要！LZ 没有担当 Leader,也不是 Timekeeper,只是普通发言人，但自我感觉良好，观点逻辑也站得住脚，对不同意见的同学的发言也很重视，并针对性地进行讨论。LZ 不太喜欢介入别人的想法，对于做计划、布大局都不是很擅长，但是 LZ 坚持的观点一定会找充分的理由。所以群面一定要选择一个适合自己的角色，而不是发言多掌控权多就能进。

#二面：招行效率惊人，26、27 两天群面，27 号晚上 11 点收到了 28 号复试的通知。LZ 拖延症严重啊，接到复试通知才开始准备二面，千万不要学我！还好有应届生论坛上丰富的面经，知道不会问专业的问题，安心了！针对个人介绍、家庭背景、职业规划、对银行的了解准备了一些回答。面试的时候一点都不紧张，一男一女，女的应该是领导，一直在抠简历的细节，男的在旁边记录，偶尔会插上一两句。气氛非常 Nice,对招行的印象也更好了有木有！不过在面试之前，跟一个在银行工作的叔叔交谈过，传授了我一点经验，说应届生有一个通病，喜欢把自己“所谓的”优势一一交待，可是缺乏对面试官需要听到什么的思考，如果把自己吹上天了，那不是让面试官觉得你能直接来当领导么 BLABLABLA....真到面试的时候，LZ 把这些告诫都放脑后了，依旧走啰嗦路线啊。回去一想，LZ 这种还没真正进入过社会的能把职场老手的心思摸清楚也是不可能的，面试的时候当然是尽可能展现自己，LZ 知道自己菜可是还是要安慰一下自己。(PS:面试的时候 LZ 被问到男朋友在哪工作，银行业应该都比较看重外地职工的稳定性吧)

#笔试：听说二面两天，两场大概 160-180 个人，最终进入笔试的也只有 100 个人。30 号的笔试，性格测试+英语+行测，英语全靠平时积累，性格测试真实就好，行测 LZ 在前一天晚上在百度文库上（非广告）搜索了一些图形推理，数字逻辑的技巧和例题，100 多页看了大概两个小时。第二天面试这些技巧基本上用到了，也是 LUCKY。拖延症 LZ 这次又没准备专业知识，还好没考，不然半吊子水平铁定血崩！

笔试之后就在另一个教室，有领导过来开沟通会，广州站是这次春招最后一战了，没有终面，LZ 可以安心回学校答辩啦！笔试成绩只是设置一个及格线范围，超过及格线的就依照二面的表现决定最终是否被录取。另外招行不管是员工培训、薪酬待遇、岗位设置方面都十分合理，LZ 对招行的爱已经是滔滔不绝了

五一过后的会有通知，看在 LZ 对招行深深的爱就收了我吧！

### 3.3.18【2015 年春招】招商银行广州分行求职经历：一面+二面+笔试+终面 +Offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1963003-1-1.html>

背景介绍：

【学校】985、211

【专业】管理类

【学历】本科

【职位】市场营销岗

以上是楼主的背景，楼主本科所学的专业跟金融没有太大关联，又没有在银行实习过。因此在面试的过程中，楼主曾经因为专业问题被质疑。此次参加春招，楼主最大的一点感慨就是：**千万不要等到面试通知来了才开始做准备。（特别是专业不太对口的同学）**俗话说得好，机会都是留给有准备的人的，如果对招商银行有兴趣或有志进招行工作，就最好早早地进行一些了解。

春招的整体节奏都比秋招要快，这次广州分行的春招 **4.8 一面，4.10 二面，4.11 笔试**。所以，一定要早早地准备！

### 【一面】

如果你曾经进行了招行的网申，又在某天收到了来自 **95555** 的短信通知，那么恭喜你：一面来了！楼主面试之前也看过应届生网站上面的面经，一面的形式一般是群面，去了之后果不其然。面试形式是 **8-12** 个人一组进行小组讨论，讨论的内容是一则材料。**5** 分钟看材料整理思路，**35** 分钟讨论结果，最后 **10** 分钟推举 **leader** 进行总结发言。招行群面的题目是楼主参加春招以来见到的最有意思、也是最有讨论热情的题目，大致意思是：唐僧四人西天取经归来之后，成立了西天集团。现在遭遇经济危机，集团形势很不好，因此集团决定进行裁员。问：在唐僧、孙悟空、猪八戒、沙和尚四人中，应该裁掉谁？

楼主在群面中向来是既不做 **time keeper**，又不做 **leader**。个人认为，在群面中，只要正常地展示自己，不过分积极多话，也不过分低沉少言，话可以不多，但是一定要贡献出有用的观点（什么是有用？就是对问题讨论的进展有关键性意义的观点、与众不同的观点、及时把团队从跑题中拉回来的观点等等），还应表现出自己是一个有团队合作精神、尊重他人观点的人，**HR** 就会给予 **pass**。楼主三番五次过群面，靠的都是这样稳中求胜的方法。

**一面通过率：**楼主那组有 **8** 个人，过了 **3** 个。但是楼主后跟一起面试的小伙伴交流，也有全组通过一半或者全组都没通过的情况。所以，群面的结果跟面试现场的表现以及 **HR** 的眼缘有很大的关系！

### 【二面】

一面结束的第二天晚上，楼主就收到了次日的二面通知。二面整体上就是结构化面试：根据简历提问+专业问题，面试形式是单面。经过一番仔细的回忆，楼主那天面试的情况如下：

整个面试时间 **20-30** 分钟左右，问题的节奏较紧，**HR** 的表情也一直很严肃，有点压力面试的感觉。楼主被问到了如下一些问题：

- 1、自我介绍（不限时间）
- 2、你是学 **XX** 专业的，之前也都是在 **XX** 方面实习，为什么不选择 **XX** 方面的工作呢？
- 3、为什么想要进银行？
- 4、你为进银行做了哪些准备？
- 5、你的金融基础很薄弱啊，跟你一起竞争的同学有的是学金融的，学习能力也很强，那你觉得我们凭什么录你不录他呢？
- 6、银行的工作压力很大，也很辛苦，这点你了解过吗？
- 7、现在有 **Offer** 了吗？（戳伤疤 **X1**）
- 8、你之前都面了哪些公司，都是怎么被淘汰的？（戳伤疤 **X2**）
- 9、你为什么现在还没找到工作？（戳伤疤 **X3**）
- 10、如果 **XX** 公司、**XX** 公司和招行都给你发了 **Offer**，你会选择哪个？为什么？
- 11、银行经常需要加班加点，在银行工作在很大程度上意味着没有自己的业余时间，这点你怎么看？
- 12、如果给你一个机会让你提问一个问题，你想提问什么？
- 13、如果招行给了你 **Offer**，你会签吗？（楼主最后被问到这个问题的时候，心里窃喜了一下，**HR** 小哥这是在提前报喜的节奏吗！）

二面心得：很多问题是完全可以提前准备的，即使没准备到的，现场也一定不要紧张。保持清晰的逻辑，放松的心态，就能轻松度过压力面试。

### 【笔试】

二面当晚，楼主又收到了 **95555** 的短信，通知楼主第二天一早去招行大楼笔试！悲催的是楼主那天晚上才开始看银行从业资格测试的资料！作为金融小白，不看点资料怎能安心去笔试。于是楼主发扬不怕苦不怕难的精神，那

晚上啃完了前五章（银行概况、经济基础、金融基础、财务基础、会计基础），又看了摩根士丹利金融词汇表和网上的往年校招笔试题目，心里才算是有了点底。

笔试有两场：第一场是金融基础+行测，第二部分是性格测试，都是纸考。行测题目比较简单，至于金融基础部分，楼主只能说临时抱的佛教没多大用处，这些东西还是要看专业水平+日常的积累。考完笔试，楼主很忐忑，关于这部分，如果真要楼主给什么建议的话，那就是一定要早点开始看银行从业资格考试这本书！

### 【终面】

经过两天辛苦的等待，楼主又在晚上八点多收到了 95555 发来的短信，这次是终面啦！终面形式是小组案例展示：3-4 人一个小组，分析一个案例，用 15 分钟展示给评委。

每个组的材料都会不大一样，但大体上都是银行的一些业务案例，楼主的小组抽到的是零售案例，然后就是用不到一天的时间去准备。个人的体会是，终面很看重整个小组的团结合作、个人的演讲能力以及对银行业务的了解程度，最后的展示只是个人及团队综合能力的集中表现。

### 【OFFER！！！】

经过漫长（大概一星期）的等待！PO 主拿到了 Offer，但具体岗位和工作地点都要等到签约之后才会知道。这点楼主觉得好坑，因为很担心会被分配到一个偏远地区的支行。再加上家人不是特别支持楼主进银行，因为担心银行的压力太大了……所以，这几天楼主的心里还是蛮复杂的 TAT

Anyway, 有 offer 了总是好事，也祝大家好运！

## 3.3.19 【2016 秋招】招商银行广州分行初面+二面+笔试+终面+offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014271-1-1.html>

之前在这里看到几篇 2015 招行面经，从我接到初面通知开始，就一直参考着，很是感恩，心里想：如果我能拿到 offer，我也一定要把 2016 最完整的经验分享给各位童鞋！说一下楼主的情况的，楼主是广州大学会计学专业的小本一枚，报的是运营类。

招行 2015 秋招的经验[精华]：

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1943169-1-1.html>

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932615-1-1.html>

春招经验[精华]：

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1963116-1-1.html>

无领导小组的经验[精华]：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum...digest%26digest%3D1>

10.15：接到初面通知

10.17：招行初面

10.22：接到二面通知

10.30：二面

11.07：笔试

11.17: 接到终面通知

11.20: 终面

11.27: 收到 offer 的通知

历时了一个多月，终于接到 offer 的通知，心里很是激动。上面罗列了我这一个多月来参考的经验，大家可以去看一下，特别是无领导小组面试的经验，很多企业都很青睐这种面试方式。

### 【初面】

初面跟之前几篇经验说得差不多，就是无领导小组讨论的形式，一般 8-10 个人一组。楼主在 10.15 号接到通知：17 号下午 2 点半在招商银行大厦初面。因为一来不熟悉珠江新城，二来面经说早点到可以认识一些小伙伴，记住人名。于是楼主在当天 1 点半就到了，在大堂呆坐。后来慢慢多了小伙伴来，就开始聊天。学校、专业、人名，各种聊，后来就开始熟了。（感觉这一点蛮重要，因为大家熟了讨论的时候比较不容易紧张，而且人名也记得差不多了）后来上到 21 楼面试，楼主那组是 8 个人，碰巧和楼主分到同一组的基本就是之前聊天的人，心里窃喜。当然，招行会发一张 A4 纸给大家写名字，然后在讨论前放在自己面前，所以记名就无所谓啦。

我们讨论的案例是：在未来市场环境不看好的情况下，个人业绩为零，这时该不该向客户推荐产品。推荐的话，客户会亏钱。不推，自己没业绩。楼主前面 4 个人都主张推，楼主是第一个吃螃蟹的，主张不推。后面三个也基本上都主张推。楼主那时心里有点慌，毕竟最后总结要少数服从多数，但还好楼主抓住了客户信任这一点，并且得到各个小伙伴的一致认可。但是我们那组讨论得太嗨，忘了时间，最后刚想总结，就被面试官说：“OK, time's up！”心里暗想：糟糕！

第二 part 果然同去年一样，用英语去评选你觉得这次讨论中表现最好的一个，并说明原因。楼主心里那个晴天霹雳，之前看面经就知道可能会用英语，可是抱着侥幸的心理没准备。脑海中只记得“leader”、“time keeper”这两个词。一开始还可以，后来忘词了就卡壳了，只好黯然坐下。

最后面试结束出来，我们 8 个人组了微信群，大家都在感叹我们组可能全军覆没没戏了，因为我们组没有总结。说一下 8 个人的情况：有 2 女 1 男是华工的，1 个是暨大的，3 个是广财的，只有楼主是广大的。楼主当时则认为那 3 个华工的会进，因为 1 个女的是 leader 的角色，另一个则英语超级棒，评论时一开口就说她认为我们组是个很好的团队，每个人都表演很好 blablabla……（当然是用英语啦）

面试官最后说 23 号前出二面通知。

### 【二面】

怀着忐忑的心情过了差不多 5 天，22 号下午 5 点 49 终于接到通知：30 号上午 10 点二面。高兴得楼主差点弹起。后来签到的时候才知道，我们初面的小组，就楼主和英语很溜的女生和暨大的男生，3 个人进了，8 进 3。

二面是半结构化面试，就是根据你之前交上去的应聘表，问些问题。二对一，一男一女两个面试官，主要是男的在问，女的在旁边看，偶尔补充。

楼主看面经（请参考 2015 年春招那篇），已经把面试官可能会问到的一些问题全部在脑海中做好一个完美的答案，例如为什么想进银行，做了什么准备，近期的经济新闻。然而楼主偏偏没有准备怎么完美的叙述自己的实习经历。正是这样偏偏遇上碰巧，那些面经的问题面试官一个都没问，一直问楼主之前在银行实习是怎么样子的，演示一遍。提到演讲的话题，又演示一遍，讲些什么，怎么讲的。可能楼主当时倒是有种破罐子破摔的心态（觉得自己进了二面也过不了笔试），也可能“初生牛犊不怕虎”无知所以无畏，就觉得很轻松 没压力，一点也不紧张，他问什么就答什么就是了。

这里说一下，银行其实挺看重是否有过银行的实习经历。楼主就是一直被问以前在银行做了些什么。

by the way，那个英语很溜的华工女，可能因为是土木工程专业的，专业不是十分对口，所以被面试官问了好些比较尖锐的问题：为什么你土木工程的要来报银行？是不是你专业成绩很差？说些最近的经济新闻……基本是【2015 春招】那篇里问到的一些问题。

面完就可以走人了。等 11 月 7 号的面试。

### 【笔试】

话说今年招行广分比较特殊，是笔试前先进行两轮的面试。听说一面就刷了很多人，最后终面是根据二面的成绩和笔试的成绩综合来考虑的。

因为看了去年的面经，都提到会考行测和银行金融方面的知识。于是楼主真的刻苦用心把 2009 到 2012 年的银行从业资格证考试的所有试卷都做了一遍，把不会的知识点都做好笔记记录下来。基本重心都放在金融专业知识方面，行测都没怎么做过。

谁知道今年招行的考试全国统一由智联招聘出题，也可能由于这个原因，所以没有金融方面的考题。第一 part 是英语，全面是单选，类似于以前高中的单选题，考语法、词汇、形态等，后来是阅读理解，有长篇和短篇。

第二 part 是语言、数学、逻辑、思维四部分组合在一起，总共给 55 分钟。你可以挑着做，不按顺序。因为楼主是文科生啊，又是 3 年的语文学科，最有把握的就是语言类的，所以楼主很认真的做完了语言，然后开始攻逻辑和思维、最后数学只剩下 10 分钟不到，就基本全是蒙了。（看到很多面经都说，数学基本都是蒙，因为算下来时间太长，呃，数学好的人除外。）

最坑爹的是第三 part！居然是大家来找茬和追踪移动的小白球和闪动的星星!!! 这可能是今年的一大创新，因为之前看笔经都没有提到！可见大家平时还是可以多玩些游戏的。大家来找茬有两个游戏，一个是考大范围的观察能力，一个是考细节方面的观察力。追踪移动的小白球则是：屏幕里一堆小白球，一开始 3 个闪动，之后所有球都会运动，你要在球停止运动后找出那 3 个之前闪动的白球。还有闪动的星星就是给你 10\*10 左右的格子，每一次几个星星会在不同格子分布，你要在它们消失后根据图形记忆去把它们的位置点出来，就是考瞬间图形记忆力啦。

最后是性格测试。就是问一些性格方面的问题。这个也是很繁琐的。要有耐心做。基本做到这里有人就会考完离开（貌似是每个人的计时器速度不同），要沉下心不要被走的人动摇。

### 【终面】

又是怀着极度忐忑的心等待。17 号下午 5 点 14 终于来了短信：20 号上午 10 点半参加终面解释会！

进终面的貌似基本 200 人多一点。就是把人分成运营组、批发组、零售组等，大概 6 到 7 人一组，然后给个案例，要我们进行分析，并做 ppt 展示，ppt 要在第二天早晨 6 点前发到指定邮箱，否则无效。

终面的形式：20 分钟 presentation，10 分钟领导提问。

之前很多人都说要通宵，楼主那组的案例是针对目前银行中存在的一些服务不完善的现象，提出一套完整的解决方案。可能楼主那个案例相对简单，也可能我们小组做得有点简单粗暴。我们没通宵。接到案例进行简单的讨论之后，我们在岗顶找了一家网咖。然后大家按照分工，找资料做 ppt，最后汇总。从吃完午饭 1 点钟左右开始做，到 6 点网卡的钱用完出来，基本有点眉目。吃晚饭的时候发现，不对劲，又推翻之前的形式，重新打乱来组合。吃过饭大家各回各家各自又忙起来，每个人忙到大概 12 点，楼主最后负责整合，弄到大概 2 点左右。话说楼主那组是 9 点第一组讲解 ppt 啊，早上 7 点半顶着精神严重不足的躯体，就在大堂集合，一遍又一遍的过 ppt，一遍又一遍的演练。

虽然听说终面不怎么刷人（短信里那个 HR 在解释会那天说：除非有个别很特殊很特殊很特殊的人，否则一般不怎么踢），但也没说一定不刷啊，所以还是有点紧张。

进入到会议室，有 2 个老总和一个行长，加一个 HR 在听我们的 pre。楼主的组基本一人讲解一 part，看着 boss 们在听的过程中全程板着脸，楼主的小心脏都快吓得跳出来了。然后老总问些关于银行的问题。不用每个人都回答，会答的答出来就好。听完回答终于看到 boss 脸上的笑容，楼主那颗心终于放下了。

然后又是忐忑的等通知。

**【offer】**

经过一个星期（20号到27号）漫长的等待，终于在27号晚上18点40接到发offer的通知。但是具体的时间地点还要等另行通知。

楼主一颗操碎的心（此处请文明思考）总算放下了一点点，感觉要等签了约之后，才真正放下。

之前一直很好奇，签约要怎么样，之后要不要实习，要培训多久，可是在网上都没有找到相关的经验。

如果各位童鞋感兴趣的，可以留言。等楼主签了约，了解具体情况之后再来反馈给各位亲。再给大家一个参考。

罗里吧嗦打了一个晚上，希望对大家有所帮助吧！也算是我看了几篇经验对论坛的回馈吧！

### 3.3.20 来说说招行深圳分行信息技术部

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016年3月11日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2034969-1-1.html>

预计本周末宣讲，按照之前校招宣讲的风格，宣讲后会有现场笔试，第二天面试，想来深圳的学弟学妹们多多关注！

【更新：现在变了，体制改革之后数据组多了很多项目，平时也要加加班了，不过室领导还是挺好的，不会太 push】

年前找工作貌似接近尾声了，最近我们部门也开始面试了，今年名额多，但是候选者貌似不多啊 emb3。北京和深圳的选择就不说了，大家心里都有自己的标准，向往碧海蓝天，想在深圳工作的同学们可以往下看。之前推荐一个学妹报我们部门，结果不知道怎么报的，又报到总行融博那里了，真是捉急 emb19。不如我们来说说招行几个招计算机的部门吧，楼主也是今年刚来的，对我们部门比较熟悉，其它部门说得不对的地方，望前辈指正。emb5

先来说说招行的架构，总行下有N个一级分行，一级分行下辖多个一级支行和二级分行，一级支行和二级分行下有多个二级支行，通常就是我们看到各个网点营业厅。招行总行在深圳，深圳还有个一级分行，就是深圳分行啦，深圳分行下面有一众一级支行和珠海分行、惠州分行、前海分行。招行一直是女生比例较高，这几年工科专业的男生在网点做业务也是很受欢迎的，鉴于我邮大部分同学还是会找计算机相关的工作，业务口的岗位就不讨论了哈，有需要了解的也可以回复我。总行的 信息技术部大致可以分为以下三类：有编制的开发岗，一般是数据仓库团队；有编制的运维岗，一般是数据中心的运行管理，运行操作岗；还有就是无编制的开发岗，也就融博，现在改名叫招银网络科技。不过去年我们找工作的时候有编制的开发岗并不招我邮的同学。。。所以师兄师姐好多都在运行管理或者安全管理等运维类岗位上，运行操作一般只要求本科，长期需要倒夜班，比较辛苦的。大家一般说招行 IT，就是说总行那边啦~~

现在说说分行的！各个分行都有信息技术部，大的分行五六十人，小的分行五六人。信息技术部负责的范围也很大，全行设备的采购、运维、开发、修电脑 emb11 等等。。。小分行人少的通常活比较杂，怎么个杂法呢，就是 IT 人员又要做运维又要修电脑的，开发人员又做网站又写 sql 的不一而足，大分行就好一些了，一般这些岗

位的人各司其职，不会让你既搞运维又做开发。招行下面有三个体量最大的分行，北京分行，深圳分行，上海分行，信息技术部都是五六六十人，岗位分工比较明确，差不多也只有这三个分行有成熟的数据团队，数据团队的日常工作就是写写 sql，处理业务部门的数据需求，比如高端客群增长率真流失率，客户经理做了多少业绩等等五花八门还蛮有意思的，另一部分就是数据挖掘，做一些项目，比如产品推荐，定向广告等很好玩。分行虽然平台没有总行大，但是工作强度，工作压力也比总行小(hen duo)，总行 IT 部门除了一两个领导比较 push 的，当然比互联网小(yi xie)。分行不管业务还是 IT 都是起薪比总行低，但是涨得快一些，加上奖金跟所在分行的业绩挂钩，到后面也跟总行差不多，所以很适合希望工作与生活得到平衡的人 emb0。重点介绍一下深圳分行 IT 我邮的同学主要会选择的三类岗位：数据、开发、运维。下面从几个维度比较一下：工资差不多，都有行员编制，领导一样好（真的超级好！去实习的时候领导去机场接的我 emb18 受宠若惊），加班强度数据<运维<=开发，（再具体一点，就是大概一周 1 天、2 天、3 天不能正点下班，八九点下班）【更新：现在变了，体制改革之后数据组多了很多项目，要加班了】，工作压力数据<=开发<=运维，工作挑战性、自由度：数据>开发>运维，人员稳定性运维>开发>数据，其实整个部门都挺稳定的，大部分工作 5 年以上，数据流动性比较大是因为这几年很多总分行业务部门喜欢要做数据的同事，成长空间数据>=开发>运维。

进银行之前都听说银行用的技术都挺老的，但是来了之后发现我们部门领导都非常支持新技术的应用，目前我们深圳分行的数据挖掘项目已经逐步转移到大数据平台了，目前 8 个节点，最近又买了五台服务器 emb12。如果你对金融数据感兴趣，如果你有 Spark 或者 Hadoop 的项目经验，想让数据产生经济效益，或者你就不想跟无穷无尽的开发需求打交道，想静静地写写 sql，写写 python，哈哈，那就来找我聊天吧~~emb5 据说明年还有春招！

转自北邮人 [ooowttiyv](#)

### 3.3.21 招商银行深圳分行业长沙站一面（祭奠我的第一次无领导）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998893-1-1.html>

本人今天的面试。无领导。其实原本是下午 4 点半的面试。刚好可能前面人没到我就替补到了 2 点 50 的那一批。运气不错是第七组一共 11 人。为什么我说运气不错接下来会讲到。在等待的过程中大家也都很轻松，我和我左右的几位面试者聊了聊天。大家都很有礼貌。所以原本有些紧张（本人第一次无领导的面试）的情绪就纾解下来了。面试是 30 分钟的无领导讨论，关于时间分配完全自己掌握。因为有看过一些面经所以知道有 lender, timekeeper 之分。进去前我就想肯定有人会自告奋勇的当 timekeeper。我估摸着如果感触多思路明确清晰可以选择做做总结或者 lender。最后当面试官宣布可以开始看材料的时候，我竟然发现木有人看手表!!! 没人当 timekeeper。我傻眼了。我只带了手机其实并不适合当 timekeeper 啊!!! 但是大家这个时候都刚开始看材料了，本着团队的心我只能默默的看了一眼手机。记下了时间。1 点 50!! 我至今记得这个时间。讨论的过程很顺利，观察一下大家都看完了我最先开始发言，虽然没有完全理清，但本着节约时间的想法就先说了。因为没有 timekeeper 的经验我有稍微打断了其中一两个人的讲话，但保证了所有人都有差不多 1 分钟左右的时间，到我的时候我就补充了自己独特的想法，其他说过的我就一句话带过了，毕竟我们还是希望能听所有人说话的。虽然这是个竞争，但那个时候我们是团队。中间的时候还有对面一个同学示意了一下，问我时间。过程中因为不小心把手机拿的比较高被面试官制止了（戴手表就好了）。最后总结的时候我留的是 4 分钟。其实我很犹豫，是留 2 分钟好还是 5 分钟好，毕竟有的面试是 5 分钟总结，有的 2 分钟。最后总结的同学很善意的留下了 2 分钟左右给其中两位没怎么说话的女生。最后让她们补充了一下观点。在整个讨论过程中没有人粗暴插话，没有人强势否定，都是带着求同存异的心态，尽量给每个人说话的机会，最后也得到了统一的答案，最后还把草稿纸收了。。。我的鬼画符估计只有自己看得懂了）虽说不见得说的有多么多么好，多么多么有逻辑，但我认为这就是团队，毕竟在团队中各人的能力是

层次不齐的，小组讨论就是把个人和个人捆绑在了一起。团队做的好小组讨论才算是漂亮。最后祝愿我们小组能多几个晋级的。

### 3.3.22【武汉站】安利一下笔试+深分一面+深分二面经历贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006302-1-1.html>

前天刚结束了在招商银行深圳分行武汉站二面，现在给各位还在努力准备的小伙伴说下我的经历，姑且算不上经验，以便后面的小伙伴有更好的表现。我是在青岛参加的笔试，其中坑有多大我就不再说了，不过对我来说这却是好事，因为我是工科专业，对财经类知识一点都不懂。。。所以笔试我觉得很幸运，没有遇到贴子上说要写什么论述题哈哈~

然后就是一面，招行的一面是我找工作以来第一次群殴，虽然略有耳闻要么做好 leader，要么就做好时间控制者，因为这是最容易给面试官留下印象的两类人。题目就没必要说了，因为都没法准备，做好自己就差不多了。我那天是最后一组，加上我总共只有六个人，而且尼玛还只有我一男的!!!!!! 其他五个全是妹子!!! 所以我寻思着要不要当 leader 吧，但是实际情况并不是这样，面试官刚发下题目，其中一妹子就开口说“现在我们时间只有十五分钟，时间紧，所以大家先快速浏览一下题目，两分钟后我会提醒大家，然后发表意见”，很明显，时间控制者和 leader 都是她了。群殴的过程大家都挺和谐的，各抒己见，我话比较少，只是开头发表自己的看法然后她们就说开了，积极配合她们，认真听取她们的意见，然后点头默认。全程快结束准备总结陈词时，leader 可能是看着时间还比较充裕，给我们五个队员顺了一遍我们总结出的观点、措施，然后她刚顺下来，面试官就说我们的时间已经超了两分钟，显然，leader 妹子有点意想不到，然而也很无奈略带生气，交上草稿纸就出去了，我由于是最里头的位置，她们走的时候没带走自己的名牌纸，然后我走出去的时候就顺手把她们的废纸拿出去了（这个万年烂剧情）。。。不过，11号下午刚面试完，12号晚上8点就给我发短信了说欢迎我参加二面，招商银行的效率还是很赞的。所以一面群殴如果当不了两者之一那就积极配合队友，点头眼神交流，积极思考，再提一些有用的建议，然后注意下自己的行为细节，通过一面还不是很难的。

接下来就是匆忙的二面了，去到酒店发现妹子全都是白富美啊，是选美大会吗。。。跟我等待一个面试间的，还有华科的计算机硕士、应用统计的硕士，压力有点大。等了半个小时就到我了。三面一，中间坐着中年男子，我猜是招行深分的管理层吧，左边是一女的，三十多岁，由她控制整个面试节奏，挺友好的，让我先自我介绍，我紧张了说得有点磕巴，算不上很好，估计一分钟我就介绍完了。然后果然女的就揪着我为什么跨专业找到银行的工作来了，我说的稀里吧啦，就说自己对本专业的工作并不是很喜欢，然后对经济金融挺有兴趣（这给自己挖坑了。。。泪），女的面试官就立马问我，你说你对经济金融有兴趣，那你做了哪些了解。。。我顿时吓怕了。。。想了一下，我才说，什么我试过炒股啊，金融分为银行、保险、证券三个板块啦，什么现在中国经济走下行路啊在转型啊，GDP 增加一个百分点就可以解决一百万人的就业啊，什么以后的银行业展会是黄金十年啊。。。很多在知乎捂热的经济理论都没有及时想到，后来也跟面试官解释我了解到的都是零碎化的，而且我道行也不够，很多理解都不是很到位，如果最后真有机会进入招行，我会利用大学剩余的时间去蹭经管类的课啊。。。这个问题被揪着，我也有点不淡定了但还得故作镇定，挺不好的，当然得怪自己心态不够好，准备不够充分，也许这就是传说中的压力面吧。后来总算放过我，又立马问对应聘的岗位的理解，巴拉巴拉又得硬着头皮上。。。我扯完就又被问有没有营销或者销售类的经验，然后我就把自己卖大白的经历给说出来了，中年男人开始对我这段经历还是有兴趣了，我在讲的时候看着他的眼睛，感觉不是回答，而是交流，前面的不淡定也开始消失，透过他的神情我稍微感觉到他对我的经历表现了一点认可，微微点头，然后他问我了，为什么想去惠州，还不是深圳，这个问题我还是有准备过的，把惠州的好话全都用上了，这几年发展很快啦，十大最具幸福感城市之一啦，房价不高啦，因为我自己考虑的是长远发展，如果在深圳会承担不起房价，我最好的几个都在惠州啦，希望能加入他们啦，中年男子又微微点头了！所以银行还是很看重员工的长久稳定的。。。最后右边的小哥估计是没什么可以问的就问了

一个敏感的地域问题，我简单阐述一下我的看法后结束了这个二面。。。

一路走过来，我想我的运气成分比较大，最后的结果据说需要等两到三周，因为表现没有出彩的地方，还略有不好的，所以我猜被刷的几率还是挺大的，虽然嘴上说结果无所谓了，但还是会偷偷希望能顺利通过的。总结起来吧，招行的二面还是要对自己简历的内容要有足够的了解，面试官就是看着简历来提问的，然后你的简历上的闪光点最好还是要有一个小故事支撑，使你的简历不至于是写出来的，而是真实发生过，让面试官知道你才是真正具有这种能力的。祝大家顺顺利利拿到自己想要的 offer 吧~

### 3.3.23 2015 暑期招商银行深圳分行面试经历分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1969852-1-1.html>

本人香港在读硕士，6 月底毕业。四月通过智联招聘网投递深圳分行实习，两个月后收到短信通知要求第二天上午面试。初面：

地点在智联招聘深圳分公司，当时投递简历时上面写的很清楚，一二面和最后的通知是委托智联招聘负责，终面由招行的人负责。要准备的资料是个人简历、证书、招行实习生申请表格、6 寸生活照。到了先签到，然后准备自己的名牌，把表格简历交给负责人。

面试分很多批次，男女分开，形式是无领导小组讨论。我分到的组比较靠后，一共有 9 个女生。面试官是两个智联招聘的女工作人员，人很和善，她们各用一台电脑在整个过程中观察记录。25 分钟给一个题目，自由展开讨论。我们的题目是“针对农户贷款难、合法渠道贷款意识不强的问题，某金融机构开展试点给农户贷款，经过调查，有生产、教育、医疗、住房、生活五个方面的需求，请按照理解进行排序。”大概过了三四分钟，我看没有人说话，就问大家看完没，引导大家开始讨论。快到总结的时候我又补充了一点我们组比较分歧的两个点自己的看法。整个过程，大家讨论很和谐有序，每个人都给了机会发言，有几个人发言两次。最后我们安排其中一个女生负责总结，整个过程时间控制的很好，大家也得出了完整的结论详细的跟面试官进行了汇报。

结束后大概 11 点半，面试官让我们 1 点左右等短信通知，下午直接进行二面。

二面：

12 点半，我就接到了通知，可能因为我们组表现比较好，9 个人进了 6 个。二面是结构化面试，每个人大概 8 分钟，根据简历问问题。我排在最后了，到最后是越来越快，感觉很简单随意。两个面试官，一个主要在问，一个在记录，大概这么几个问题：自我介绍，你对这个实习内容的理解，你觉得对你最大的挑战，你的职业规划，你有什么问题要问。我进去了大概四五分钟就结束了，接下来就回去等通知。

终面：

大概有 15 个人，女的居多，前两次面试是在周三，终面通知在下周一，终面安排在周三，整个过程都是智联发短信通知。终面地点在招行深圳分行大楼，结构化，跟二面差不多，两个面试官，一个主要负责面试是招行的人，另外一个是智联招聘的陪同。也是越面越快，我大概 5 分钟。问题有这些：自我介绍，介绍下实习经历，为岗位的理解和以后想从事的岗位。大概的到岗时间。看到我父亲在银行工作，要求我介绍下我父亲的工作内容和我的认知。没有给我机会让我问问题，就结束了。

目前在等终面通知中，希望自己写的能帮到需要的人，祝大家都好运！

## 3.4 江苏资料

### 3.4.1 招行南分二面回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148650-1-1.html>

这次是招行南京分行春季招聘，4 月 18 号在东南大学榴园宾馆二面。

面试形式：无领导小组讨论

面试议题：互联网金融的发展迅猛，但也存在许多假借互联网金融外壳进行非法集资的平台，材料提供了 6 种有效的防范措施，请根据这 6 种方法的重要性进行排序。

1. 法律体系存在空白，健全现有法律体系；
2. 通过非政府平台，对现有互联网金融进行监管；
3. 借助舆论压力管制；
4. 提高互联网金融的准入门槛，严加把控；
5. 加强对互联网金融广告的管控；
6. 对消费者进行教育；

我的排序是 145623

依据是：145 是从体制建设角度；6 是从直接（潜在）受害者角度；23 是从外界压力的角度有幸进入了终面，分享二面的见闻给大家，也为自己攒人品~！

希望大家都能拿到心满意足的 offer~！

### 3.4.2 招行常分一面二面终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129546-1-1.html>

最近找工作忙得团团转，在论坛得到很多前人的帮助，想写点东西回馈论坛，楼主非 985211 财经类研究生，在很多大神前就是渣渣，可以说是非常凄惨了。一面是一小组 12 个人进去一个房间，有两个面试官，一分钟自我介绍，一分钟答题，题目就在桌面上，每个人的题都不一样，有两分钟准备时间，然后准备好的人就可以起来说了，最后一个人会扣分。二面的时候看到好几个同小组的同学，感觉一面并没有刷很多人。一面结束第三天就二面了，二面是无领导小组，一组 10 个人进去房间，我们小组是排序类题目，提高员工素质办法，抽出两个最重要的和两个最不重要的，一分钟个人陈述，准备好了就说，楼主第二个起来的，没来得及说完不重要里的最后一点，所以大家要注意时间呐，然后就是讨论，积极冷静发言就可以了。14 号的时候终面，终面听说剩下 50 人，录取 20 个左右，不知道消息准确不，1 对 5 还是 6 的，楼主面试精神头不在面试官所以没太注意，主要介绍优势劣势，还有想去营销岗还是柜员岗之类的，都是无关专业的问题，所以不是很难答，但是容易答得一般，也不知道最后会怎么样，希望可以顺利通过吧。

### 3.4.3 招行南分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127755-1-1.html>

昨天回老家扬州准备 11.11 日江苏银行的面试，结果半路收到短信 11.10 招商二面，于是今天又匆忙坐车至南京 面试在下午 2 点半，等了一个多小时才排队进去 在论坛看到说是无领导排序，于是放松的去了。其实楼主无领导很弱，排队进去看到目利马就晕了一分钟阐述完观点之后开始自由讨论 队友都是伶牙俐齿的女生 还偏偏每一个人跟我的意见一致 简直想死心 还打断楼主的发言 也真是够够的 群面过程中只发言两次 且很简短，注定跟终面无缘了 面完赶车回扬州 在路上还摔一跤 超级丢人 今天真是不顺的一天 希望后面面试南分的小伙伴看到 抓紧时间发言 祈祷不要遇到猪队友。膝盖痛中。

### 3.4.4 招行 南分 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127573-1-1.html>

刚刚 参加完 招行南分的二面，我是来自揭伤疤的，失败的经历难受的心情和妈妈说说话就能从伤口变成伤疤啦 哈哈哈哈哈哈哈。不赶紧写下来怕我会忘掉题目

面试形式是无领导，三分钟看题，一分钟自己陈述，十五分钟无领导小组讨论。

题目是排序题，对发展手机银行策略的下列四个方法进行有效性排序。根据你觉得的重要性，说明理由。

看到题目我就有点心慌了，我知道这方面是我的弱点，想比这种商业策略，我宁愿是那种先救哪个人。我这个非金融非计算机非统计非数学的冷门中的冷门理学生，第一次参加面试，第一次无领导，虽然做好了一定的心理准备，还是表现的很不好，说出来希望给一部分同学提供经验教育，无领导小组讨论的时候我没有说过话，是的，这是致命的，我所有的想法都被说过了，我也没什么可补充的，计时的同学也有，隐形领导者也存在几个。在我看来，大家都挺厉害的。好吧，我是被碾压了。

最后面试官有问两个人问题，两个从没在小组讨论时说话的，我就是其中一个。

当叫到第一个没说话的时候，我心里突然涌现一点感动，唉 自己表现不行，面试官还给你机会了。但我依然觉得自己回答的不好。垂死挣扎的表现有些太弱啦

终面是不太可能啦，也算给自己积累经验了吧。

其实最难过的还是自己的不够厉害，认识到缺点想去改正的痛苦会比失败的痛苦更难受吧。

希望面试时候的小伙伴能进三面，大家都很棒。

论坛里的小伙伴也加油

### 3.4.5 招商南京一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127261-1-1.html>



在帖子里面找到了很多有用的信息，来发帖攒人品&#128591;

招商一面我是早上 8 点第一批的，提前二十分钟到，在东大榴园宾馆，一组 12 个人。结构化，自我介绍+一个问题 2 分钟，回答一共是 3 分钟。

我抽到的是对八面玲珑的看法（回想起来，当时有点紧张，说的太少了，哭死在学校啊）别的问题有美队和悟空哪个更厉害，你选择一份工作主要标准是啥（好像是这样的吧，）礼貌也是一种语言，微信支付，还有捐款什么，如果你的目标是地平线，那留给世界的就只有背影。总之招商的面试题还是很跟得上时事的，，主要看的是辩证思维分析方式吧。当时自己加上了自己实习的经历，也不知道能不能过（哭）。不要太晚回答，尤其是不要最后一个回答，听说会扣分。答题纸考官要收上去，估计要看的，所以字写好一点，把自己的思路方式展示上去（哭死，丑的一笔我的字）。听说这是一个很神奇的网站，来言攒人品了。希望大家都过过过。拿 offer，进银行，走向人生巅峰～

&#128587;&#127996;&#128587;&#127996;&#128587;&#127996;&#128587;&#127996;

### 3.4.6 最最新鲜的面经：招商银行 苏州分行 IT 数据分析岗位 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122758&page=1 - pid16493059>

面筋来啦

首先简单介绍下楼主

上海 985 硕，女，江苏人，计算机专业，大体上还是比较有优势的

然后是招苏 IT 的情况，方便小伙伴决定要不要继续看下去哈哈哈，仅供参考

招苏 IT 主要分两方面，虽然没有细写，一个是开发，偏向于 app，毕竟现在移动端很火嘛；再者就是数据分析啦，偏向于机器学习这方面，神经网络，

深度学习呀啥的，招的人数<20 吧

接下来说一下面加笔的经过

-----招苏一面-----

人很多，一天都是 IT 专场

之前在网上看面经说，一面主要看人巴拉巴拉啥的，放轻松等等，到那边发现并非如此呀，或许也是因为我们是 IT 类的缘故还是偏向技术的

先是一个无领导，12 个人一组，给你一个话题，这个应届生上有很多经验啥的，作为楼主仅有的一次经历，就不分享啦

然后是第一面，也是 12 个人一起进去，依次进行自我介绍以及聊天。主要聊做了什么，然后针对你的描述，做进一步提问，比如听起来很厉害，

就问你有几个 offer 了啥的；你做技术，就问你一些技术细节。

最后是一个笔试，开发和机器学习不同滴

-----招苏统一笔试-----

题量大，抓紧时间即可

-----招苏二面（终）-----

换成了一些大领导的样子

一面刷的人很多哦，名单上就 3/40 人左右吧

这次是两个人一起进去，和我一起的是一个阿里大佬呃呃呃呃

自我介绍加提问的方式

但问题会相对难一些，不过如果真的有诚意，别人可以感受到的哦哦哦，对了，终面也是刷人的（不通过+不想来的）

分享完毕，总的来说，招行苏分我很喜欢(♥ ω ♥)嘿嘿

### 3.4.7 招商南京分行暑期实习生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 6 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2154927-1-1.html>

#### 【此帖已被设为精华】

6 月 14 号傍晚去面试的，短信说是 4 点，我以为是掐好时间一个接一个面的所以 3 点半就到了，结果等到 5 点半才轮到我



煎熬啊，一直坐得背疼



啊 面试官一看肯定认为这小姑娘一点也不重视面试，态度不好，pass！

面试是 10 人一组群面，好像有两个会议室在同时面试，不知道会安排进哪个。听他们先面试完的人说是无领导小组，题目多，有的组是冰桶挑战是慈善还是作秀、也有根据一幅画推测作者内心活动什么吧啦吧啦的。我第一次参加无领导小组，试前还一直在准备自我介绍，压根对无领导一点概念没有！我又倒抽了口气。。。等待室内人越来越少，面完的都走了，于轮到我了，我和其他 9 人居然是最后一组。我们按顺序被领到另一个小会议室，里面是椭圆会议桌，3 名面试官坐在一旁。我们按编号顺序依次坐，直接进行无领导小组讨论，没有自我介绍啥的。面试官说了一下无领导小组的规则然后没有再说话，全程没有！我们的题目是铁道部推出互联网和电话订票方便了年轻人，但出现了网络拥堵、电话打不通等问题，老人农民工等文化程度较低的不会用手机也不会网上订票，谈谈你的看法。一分钟的自我陈述观点，然后五分钟小组讨论，选代表陈述小组观点。一号是一个西装革履的男生，又当 timer 又当 leader，他第一个站起来陈述，吧啦吧啦一堆后面试官微点头，当时我就想估计是他了。我是在中间点才站起来说的，我站起来一抬头发现对面女生和我同时站起来了，我也不



道怎么想的，可能是为了节约时间避免尴尬吧，我说“要不您先？”然后就坐下了 把机会让给了她，可能我面对竞争者太善良谦让了。。。我们后面说的基本和前面的人大差不差，就是赞同推行互联网订票然后针对问题说了一下解决方案（敲黑板！！！划重点！！！）别人发表观点的时候一定要认真仔细听，把内容记下来，后面如果你做小组陈述会非常有用！楼主没听仔细，也没记，现在悔啊。。。小组讨论的时候，一号男生又先发话了“既然大家都认同推行……”巴拉巴拉了一堆然后我们各自简单说了几句，我们说的时候他提醒我们还剩几分钟还剩几秒，这时候我才发现他一直在用手机计时。我们还没讨论由谁陈述，面试官提醒时间差不多了，一号男生毛遂自荐“要不由我来巴拉巴拉……”我们好像还没表态刚时间到了他就站起来陈述了一下（估计大家都默认了，老哥你太强了，而且一号是紧挨着坐在面试官旁边的，天时地利人全有了，楼主我坐在一进门的位置，那个角度刚好挡住了面试官的脸，哭唧唧）整场面试半个小时都没有，他陈述完结束了，之前有人发帖说招银喜欢积极点的人，估计就是那个男生了，一首凉凉送给自己。这是楼主第一次面试无领导，取个教训吧。与诸君共勉！加油

### 3.4.8 招行南京分行 2017 面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130662-1-1.html>

应届生真是个神奇的网站，之前说收到体检通知就来分享面经的，现在我来啦。。。

一面结构化，每人面前有张白纸，写着不同的问题，我的是如何看待同性恋婚姻合法化？每人三分钟，一分钟自我介绍，分钟读题，一分钟答题，说实话我真的是答得一般般啊，幸运地进了二面；

二面无领导，主题是互联网金融等对银行业的冲击，这是我为数不多的无领导，主要充当了一个协调者的角色，也提出了一些创新性观点，总结就是一定要多说话，但不要抢话，礼貌还是很重要的哦，尽量说些有意义的依据；

三面半结构，通用问题说说自己的三个优点缺点，然后问选营销还是柜员，为什么来南京等（外地人呐）。。

幸运地是终于收到体检通知啦，感谢应届生，也希望能帮到大家。。。

### 3.4.9 招商银行无锡分行五面经验分享~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070201-1-1.html>

因为招商银行无锡分行到学校宣讲，所以前三面都是在学校进行的。第一面就是简单的自我介绍，问问简历上的问题，当晚就收到通知第二天二面。二面是 10 个人一组，每人两分钟分析题目。三面形式是无领导+辩论。

四面和终面在无锡分行面的，四面是支行行长和经理 2V1 面，半结构化面试，面完就等一分钟就直接告诉结果过还是没过了，四面完才进行的笔试，招行的笔试主要就是行测，认知能力。

11.10 号参加了终面，形式是情景模拟，一组 5 个人有六个角色，25 分钟的排练时间最后 10 分钟展示。因为我面的是营销类，所以最后还有三分钟的推销时间——临时抽物品进行推销。



听小伙伴说柜员岗还进行了礼仪培训~~~~小伙伴们可以借鉴一下，赞个人品，求 offer

### 3.4.10 招商银行无锡分行终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070082-1-1.html>

LZ 是 11 月 10 号下午参加的市场营销岗的终面，终面有两轮，小组情景表演+个人产品推销演讲。

13 点到场之后签到，按已有的分组由组长抽签，1-8 组按顺序准备情景面试。

情景表演看题目 5 分钟，彩排 10 分钟，正式表演 10 分钟。

个人产品推销是小组内抽签 1-6 号，按顺序抽物品推销，加上一开始的自我介绍一共 3 分钟。物品都是生活中很日常的东西，不用担心说不出来~

以上。

### 3.4.11 招行信用卡中心暑期实习南京面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038682-1-1.html>

RT

楼主今天上午去面试的，感觉发挥不是很好，不知道能不能过，先来攒 rp，说说大概情况~

最重要的一点！一定不能迟到！我们 9 点半准时开始自我介绍，后来好像有个同学迟到了，也没有能参加后面的面试 - -

面试地点是一个大会议室，坐下来之后做一个简单的名牌，写自己的姓名，学校，专业。

先是自我介绍，大家轮着介绍完一遍之后，开始发材料，10min 看材料和思考，然后每个人 2min 阐述自己对第一个问题的看法，顺序不固定，谁举手谁先说。

然后分立场，蛮有趣的一点是，最后分组的立场是和你选择的立场相反的，有一个反转。

需要选出一辩和三辩做一开始的陈述和最后的总结。有 20min 给我们讨论，之后就是一辩陈述 2min，15min 双方自由辩，2min 三辩总结。

这个流程实际执行下来时间是很长的，我们 9 点半开始，大概 11 点 10 分结束的。所以也没有直接单面，面试官说晚上 7 点前会给通过通知。祈祷 ing

一点点个人感觉：

因为是在南京面试，进面试的同学基本都是南大、东南的，大家都很厉害，研究生的比例比较大，楼主是本科生，没啥经验好说的。厉害的研究生学长学姐的项目经验、实习经验都非常丰富，让人觉得好厉害啊.....幸好我自我介绍还在比较前面，没感受到太大压力 QWQ

面试的时候没有分岗位，不管申请的什么岗位。所以也看到很多不同专业的同学，信管、生科、数学、计算机之类的都有，看到好多校友 hhhh 遇到一个会计学的学长楼主还问人家大几了，结果是研二的学长囧.....

总之，进面试的大家都很厉害，感觉能不能进二面还是好悬啊.....不过这个经历也很特别，第一次正式的群面，以后试多了就会好很多吧~

攒 rp 啦~

### 3.4.12 招行无锡分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083462-1-1.html>

自从找工作以来一直在应届生上看到各种资料分享，今天算是一点回馈吧，希望对后来人有用~~~无锡招行一共



五轮面试，估计是面试轮次最多的银行了。。。小伙伴儿们要做好心理准备

今年无锡招行一共举行了四场校园宣讲会，南审、南财、南师大、江大各一场，去了江大那场。。。人山人海。。。估计去了 400 多人吧，整个现场黑压压一片。。。因为专业不限，各种专业应有尽有。。。

一面就在宣讲会后进行，单面，自我介绍+根据个人简历提问，常规的面试，速度比较快，领导 1V1，但是一轮要人蛮多的，400 多人刷了 300，最后留了 100

二面是第二天上午，群面，每个小组 11 个人，进去读了段材料，然后给两分钟思考，针对材料阐述自己的观点，材料是国内和国外创业的问题，国内创业的人数和成功率远低于国外 blablabla.....每个人 1 分钟自我介绍+2 分钟观点阐述，发言顺序和时间都自己掌握，期间面试官不参与，我们小组时间掌握的都还好，每个人的时间都不是



太长，据说别的组因为有的人讲的太多，其他人没时间讲了。。。个人意见还是要掌握时间，自我介绍尽量短一点，控制在 1 分钟，根据材料阐述尽量有层次有逻辑，注意完整性，不然讲的太多也不好，面试完中午通过的就接到通知下午三面，这轮刷了大概 40%

三面也是群面，每组 11 个人，形式是无领导讨论+小组辩论对抗，先是 10 分钟看材料，接着根据问题每人阐述 2 分钟，这次阐述是指时间的，每个人阐述到时间面试官就会叫停，一轮阐述完毕后根据个人意愿分成两个小组，小组内有 25 分钟讨论，讨论后推举一名代表来发表己方的观点，两组轮流发表观点，之后，每组 10 分钟提问，一次只能 一人提问，回答方一人主回答，其余两人补充，最后各组再推举一名成员总结，全过程大概一个半小时



左右。。。同学们注意体力 ，这轮又刷了 50%

四面是单面，2V1，两个面试官，还是自我介绍+提问，问的比较详细，我去四面的时候看了一下，大概还有不到



200 人，当时内心是崩溃的，到了四面居然还有这么多人 ，四面结束后貌似进终面的有一半吧

五面桂圆和营销岗貌似不太一样，不过进五面的一共好像还有快 100 人的样子，楼主报的营销条线，所以说下营



销条线的面试，形式是演情景剧+个人演讲。。。 ，恩，情景剧!!! 你没看错，花样面。。。给了一个情景，先是 10 分钟自己看，再 25 分钟排练，然后就去演了。。。基本上分下每个人的角色，看有几场戏，稍微对一下，然后就靠即兴发挥了。。。演完情景剧之后，每个人抽一个准备好的物品做推销演讲，自我介绍加演讲一共 3 分钟。。。五轮结束后就回去等吧



最后楼主大概等了两三周的样子收到了拟录取的通知。。。这是我参加过的套路最多的银行面试 ，各位报的童鞋做好心理准备。。。祝大家好运

### 3.4.13 招商银行南通分行面经（一面+二面）半结构化

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073975-1-1.html>

说在前头，南通分行是我的第二志愿，第一志愿时南京，说明招行还是两个志愿都会考虑哒。南通分行两次面试都是半结构化，和其他分行好像有些不同，总体还是比较轻松的。

一面是三对一，先自我介绍，之后 hr 简单问一些问题，如专业主要有哪些课，对招行有什么了解。

二面是八对一，开始会有点紧张，面试前先填写了一份简历（学习经历，家庭情况，实习经历，获奖经历什么的）面试时也是自我介绍，之后面试官会问下父母是做什么的，工作地点，兴趣爱好，以及现在还报了哪家银行，进展如何？几家之间会如何选择？



这个问题感觉要回答好还是有技巧的，求大神来支支招~~~~~

希望自己能收到 offer！攒人品~~~&#128591;

求职不易，祝大家都能有满意的结果啦

### 3.4.14 招行南京分行初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068977-1-1.html>

今早 10 点的初面，南京新街口

其实我想做的是柜员岗，无奈被选中了客户经理岗，感觉这个要求更高啊 艹\_艹

来之后先交了应聘登记表，签到。

然后按一组大概 8 人的顺序进会议室面试，我排到了 2 号，按顺序进去坐下之后，每人面前有一张盖着的题板，上面有自我介绍还有两个非专业题。

我的是“生活和工作必须平衡吗”“银行一个月应该放几天假，为什么”，各 30 秒时间作答，自我介绍 1 分钟。感觉自己回答的很混乱。其他同学有“怎么看待酒文化”，还有其他银行业务处理中遇到客户抱怨怎么办好像。有点忘了。

最先回答的同学有加分，相应越靠后回答越减分。我是倒数第二个答的(>\_<)还多亏了最后一个男生比较大度，让我先的，感谢。

感觉面试的同学各个都很厉害，各种实习奖学金，而我就做过服务生什么的，没有银行实习，也没有各种奖学金。

感觉弱爆了，感觉面试官听我回答的时候连坐姿都换了，有点不感兴趣应该，囧

看了题板上说 10 天之后出通知，没有就是挂了。祝好运

第一次写面经，没啥有用的经验，凑合看吧

### 3.4.15 2016.11.07 招商银行\_常州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069274-1-1.html>

不要紧张，因为面试官忙着低头看你的资料和计时，没什么时间抬头看你一眼，毕竟一个人就两分钟。

规则：两分钟全体看题，两分钟到就自己站起来回答，每个人两分钟论述，先回答可能适当加分，最后回答可能

适当减分。

题目：

1、自我介绍（1分钟内）

2、两个问题（各 30s）

西游记中你最像谁； 业务不会，主管不在怎么办； 怎么看营销中的酒文化； 向地平线走，留下的只有背影，结合自己经验说说看； 朴槿惠事件； 斯诺登事件等等

不要说太深，毕竟只有 30s。

说件好玩的事，也算是这次面试安排的一个不合理之处，短信说 1 点 15 到达，我是近 5 点才进去面试的。

因为穿着高跟鞋太累，就坐在沙发上休息，然后常州的人太多了，所以我是在盐城市那边休息的。

大概 2 点多的时候，盐城那边的一位叔叔，说你们是常州的？

我们回答：是的。然后叔叔就说等下去另一边吧，这边是盐城的，但是人一直挺多的，盐城分批来的，所以人流还好，所以也没动。

到 4 点多的时候，叔叔又来了，看到我表示惊讶脸：你还在这里啊？还没有面试？是不是来得太早啦？！

我：没有呀，短信上说的 1 点半，不，1 点 15！

叔叔：那你有没有去问问呀，是不是出啥问题了

我：应该没有，人确实太多啦

叔叔：矮油，幸亏你体力好，不然就要晕倒在这里啦

我：笑尿+羞涩脸

等我面试完出来，然后换完衣服准备走的时候，又看到叔叔啦

叔叔：面完啦~ 感觉怎么样啊？~

旁边的人事姐姐笑：你还真的记住人家啦~

我和叔叔简单寒暄几句就互道拜拜啦~

感觉还挺温暖哒~

### 3.4.16 招行南京分行管培全程面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088426-1-1.html>

秋招截止目前基本落下了帷幕，简单总结下招行管培的三轮面试，造福下以后的小伙伴们~~今年是南京分行第一届招聘管培，面试一共分三轮，每轮之间基本间隔一周时间，现场面试效率基本很高，不存在等待很久的情况（除了终面哈哈）。

第一轮是结构化面试，一组大概是 7 个还是 8 个同学一起进去，每人面前一张纸条，要求在 2 分钟内回答各自纸上的三个问题。所有人同时翻开纸条开始思考，面试者回答顺序自由，但是太晚回答会由于思考时间长而酌情减分。三个问题分别是一个自我介绍以及两个小问题，例如如何看待网红现象，自己最值得骄傲的一件事等常见问题。需要注意的是面试官（3 人）会有铃响计时，不能超时，时间分配很重要。

第二轮是对抗性群面。6v6，关于选择银行网点进行前瞻性改革的选择，统一给出一组选择网点 A，另一组选择 B 进行改革的结论。阅读题目后先进行每个人的观点阐述，然后两个组各自进行观点整合和总结陈述（大概 15min），接下来是小组间进行辩论并统一出一个结论并最终阐述结论（20-25min 大概）。原谅面试时间比较久远记不清各步骤具体的时间安排了。。。二面全过程大概 1.5-2h 左右。二面面试官 3 人左右。

第三轮是 PPT 讲演。在面试前一天下午 5 点左右发了相关材料和 PPT 主题，在第二天上午 10 点前发送到指定邮箱，次日下午进行 15 分钟的演讲（后来由于前面面试的童鞋人均耗时太久，轮到我时实际给的时间短了不少）。题目不难，主要考察的整合提炼的能力以及逻辑思维，到这一关的时候来面试的同学大概还有 75 人（听说），面试官 4 人，演讲结束会针对个人提一些结构化问题，比如平时参不参与公益（泪奔并没有怎么参与过。。。）以及 PPT 花了多久完成（貌似考察工作效率和熬夜能力？。。。）

招行的管培面试总体感觉还是挺好的，组织也比较有序，面试地点在新街口也比较方便去（对我就是在吐槽某家行遥远的方山培训基地。。）就了解到的拿到 offer 的小伙伴情况，应该基本都是硕士，学校从海归到南理工上财的都有，希望以后的小伙伴能够有所借鉴~~加油~~

### 3.4.17 记录招行南分的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070535-1-1.html>



距离一面有好几天了，感觉自己没啥希望惹 写点面试的感受吧~~~

一组八个人，每人都需要自我介绍，然后有两个问题需要回答，每个人的问题不同，自我介绍+回答问题总共在 2



分钟之内，大家一定要控制好时间呀

不分先后，谁准备好了可以说，lz 当时顿了几秒，看没有人发言，就站起来说了，紧张地声音有点发颤，而且



怕来不及说，语速偏快，大家可以事先多加练习，好好调整自己说话的状态

就写到这儿吧~~祝福大家啦~~

### 3.4.18 招行南分 2016 春季海外专场 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036645-1-1.html>

哈哈

楼主海带，春季刚回国，撞上个海专，面前随意看了下招行南分大礼包，和前辈们留的正规普通招聘面试内容差不多（重点从星号处开始）

已经是 1 月份的事了，作为楼主国内的处女面，想着一旦成功就一定来应届生发福利贴，结果等到结果那天正好被上海汇丰一个带五角银币大小钻戒的分行负责人洗刷了世界观 在过年前 像个小丑 买了长途票跑去被打脸，，泪目 不说了

到现在依然待业，和老妈斗智斗勇，想来一定是这个承诺没兑现，，，于是来了 亲爱的战友们 把你们的祝福砸过来吧！我也把我的祝福投给你们啦！

所以是两轮面试，一天搞定，上午下午各一次。地点在新街口地铁站出来就是（5 号出口？不记清了，看到不是商场的出口就对了）话说当时赶上运钞大叔 还热情的给我开门呢，人都还蛮不错的

一堆人在 3 楼？也记不清了大厅等，凳子不够，去迟的同学做好站着的准备，，，（所以女生可以带平底鞋换穿等待）

\*\*\*\*\*

一面是小组面，分为 1.自我介绍+回答你认为网购会代替实体店吗。总共 2 分钟。楼主自我介绍不慌不慢（因为我平时说话一激动容易快，怕别人听不清楚）结果 后面问题就没有时间回答了，老师控时很严格的（为保证按时结束嘛）2.阅读一面纸的文章 各自称述观点 再共同讨论，这部分大概 20min。我们组题目是一个大公司要改革有好多条建议 让选出你认为最重要的 4 个，并按重要性排序，每个人发表自己看法后，最后小组讨论出个共同结果，由一个代表人发言。话说楼主第一次面试真不知道在小组讨论 里表现，那么大概看到的攻略说的是找准自己的定位，真理是有理有据就说，不瞎说。大概你可以做个 time keeper，或者讨论方向领导人，或者良好建议提供者，或者提出创新意见等等。。。 Note:最好穿正装，没穿貌似会被记录下来

观点总结：短期不可；购物人群：老年人农民不会上网，购物体验：喜欢摸到实物；节日文化气氛：过年逛街；时间：必需品等不及。长期可以；3d 打印科技发展 啊。另一种分类就是分为：快消品：临时需要要去实体店；大件商品。。。【这是楼主同组同学的共同智慧，是他们的知识产权，按理我没道理把这些摆上来（看到的同志表拍我），但我的意思给大家回答这类问题提供思路，分类按条理就对了】

二面是算结构面试？（楼主其实不懂什么事结构面试）反正就是再高一级的领导总共大概 6, 7 个面试官，进去 6—7 个人，一个一个的问。我们是倒数第二组（男生先，女生后貌似按得姓氏排名），老师都疲倦了，我们就没问什么问题：1.职业规划 2.针对你选择的方向问你相关案例。e.g 怎么获取大客户，哪些途径；农民工适合什么理财产品。。。3.对汇率的看法（这是大 boss 提的，现在人民币被迫贬值，拉动内需降低银行利率所以还是要有一定行业敏感度）4.最喜欢的颜色和理由（这个就是老师混时间的问题。。）Note: 前面组貌似问了更针对个人 specific 的问题，比如你带的手表，问什么喜欢这种手表，你为什么剃光头，你为什么想来南京

All the best

### 3.4.19 南通分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011451-1-1.html>

周日 22 号参加了招商银行南通分行一面，楼主当时报了两个志愿，被分到营销那一组了。整个面试安排的挺合理，两个小时 8 个人左右的进度，感觉那天面试人没 有很多，楼主是最后一批，不像传闻中其他分行的海面，但不确定其他时间有没有安排面试。一面采取的是半结构化的面试形式，有两个面试官，最后排还坐了一位 女面试官但全程没有说话。面试官很亲切，让人比较放松，简单自我介绍后，主要就是针对简历问了些问题，比如为什么选择南通，为什么会跨专业之类的，还问了 兴趣爱好，可能因为我不是财经类专业，所以没有问专业问题。面试完了后问二面时间，还没有确定。估计对每个应聘者都很亲切，所以面完也摸不准自己表现到底 如何。希望可以收到二面通知，我很想进招行啊。如果有亲收到二面通知，也请告知下，谢啦。

## 3.5 山东资料

### 3.5.1 招商银行-济南分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125216-1-1.html>

从 9 月份找工作一直到现在 11 月份已经两个多月了，从笔试面试各个方面都从应届生上学到了很多，虽然还没有签到 offer，但听说应届生是个神奇的网站，所以来分享一下自己的面试经验，希望能给之后的人有些参考，也



希望自己能获得好运，能收到二面通知，然后拿到招商的 offer !!!

18 校园招聘的笔试时间是 10.22 号，考试题型跟往年一样，我就不多作描述啦，其实感觉自己笔试做的不好，尤其英语部分看错了题目导致后边两篇阅读全猜的 B，但是还是 27 号幸运的收到了济南分行预面试的确认通知，



不过感觉身边参加笔试的小伙伴也都收到了面试通知。。 确认后后续又发了正式面试通知，面试在 11.1 号。。

11.1 号我收拾好就从学校到了招商银行的济南分行，不得不说竞争还挺大的，而且很多都是拉着行李箱，看样子是刚从外地赶过来的，然后流程就是先签到，而且签到后需要把手机交上去，然后就坐在签到房间里开始了无



尽的等待，而且是没有手机的无尽的等待。。。 面试形式是无领导小组讨论，然后可能是前边小组面试时间延长了，所以大约等了一个小时才轮到我们，应该是一组 14 人，当时我们组有两个没来的，然后又开始在面试间外边等。。。 等了大约半个多小时吧，好像面试官要接着统计面试成绩什么的，所以比较慢，在面试门口等的时候越等越紧张，而且我还是小组的第一个，特别担心第一个发言万一没有说不好怎么办，不过等到真的进去也就没那么紧张啦。

然后进去后，有三个面试官，大体说了小组讨论的几个流程，先是读材料思考 5 分钟，然后每个人有 1 分钟的发言时间，再小组讨论 20 分钟，最后 3 分钟总结发言，面试官特别强调要得出一致的结论，不然会影响小组整体得分的，而且还说了 1 分钟发言不按照顺序，谁想好了谁就可以发言，听到这个我心里还是松了一口气的。。。 我投的是信息技术岗位，小组讨论题目是当今科技研究成果转化为实际应用的转化率比较低，给出了几个影响因素，然后对因素进行排序，并给出解决方案，就是比较常规的排序题，我大约是前几个发言的，发言时间 1 分钟，

如果没有说完会被打断，所以一定要控制好自己的时间，争取能把自己的观点在这 1 分钟内有逻辑的表达清楚，然后感觉大家 1 分钟表述的都还差不多吧，因为讨论刚开始大家就开始说排序问题，我还是站出来给规划了一下时间，并请有手表的小伙伴给计时，然后讨论过程也还算挺和谐的，我在过程中还被一个同学质疑了一下，说你提出的解决方案太宽泛了不具体，有没有具体措施，我当时还是慌了一下下的哈哈，过程中有争议不过大家最后也都达成了一致意见，最后我被推选为总结，之前从来没有总结过，还是挺紧张的，然后就快速的梳理了一下大家的讨论结果，起来总结啦，感觉还是挺紧张的，总结的表现不是太好！！总结完后，面试官又挑了几位同学问了问题，比如说：你觉得这个讨论你自己表现怎么样？你为什么没有坚持自己的想法？等等。。。我也被问到啦，问虽然你是整个讨论过程的推动者，那最终的讨论结果跟你的想法相符么？

整个面试流程大体就是这样了，然后面试完就拿完手机就走了。。。对了在面试等待和面试完过程中，都不允许与之前已经面试的或者后来要面试的有交流，可能追求一个公平吧。。。感觉好多去面试的，而且据说要面试好几天，估计岗位需求人也不是太多，现在正在焦急的等待下一步的面试通知，希望自己能收到啊，更希望自己能最终拿到 offer 啊啊啊啊啊 !!! 希望这个神奇的网站能给我幸运，嘿嘿嘿，也希望大家都能拿到心仪的 offer，耶耶耶 !!

### 3.5.2 2018 招商银行-济南分行面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132148-1-1.html>

从 9 月份决定要找工作以来，招商银行是遇到的第一个机会，从开始阴差阳错没报很大希望，一路走到三面应该是无缘招行了还是有点后知后觉的难过，想把自己的经验分享一下，给以后要求职招行的一个参考。

2018 届招商银行校园招聘八月份开始的网申，当时是抱着试试看看的心态所以网申的简历填的不是很仔细，这点要检讨（网申简历一定要认真填写），不光决定是否通过网申后续的面试可能还需要用到。

9.26 晚上收到了 9.28 号的初面通知，初面是一对一，时间很短，两个面试官一次进两个人，基本就是自我介绍，看一下简历问问有没有实习经历，求职意向，着正装参加。

笔试是全国统一 10.22 号，在 10.19 号收到了笔试通知，要提前打印准考证，考点可以自己选择，楼主选择济南，是在山东大学的中心校区，候考时间才发现人真的好多，因为初面是分批的没见到那么多人，进考场先拍照，全部机考客观题，英语（30）+行测（55）+思维小游戏+性格测试，不到两个半小时，每一部分都有时间限制，不可返回，所以注意做题速度，题目不难，准备银行国企运营商等等的同学没事就可以刷刷行测题，很有用基本笔试都会考的。

10.27 号收到了面试的预通知，11.1-4 号进行面试（应该不止这四天，有群里的同学反映她 7 号才面，而且八号还有人），楼主是 2 号下午的面试，形式是无领导小组，我们那一组人挺多 14 个，每组人数不定，看签到情况分配，先五分钟审题，每人一分钟阐述观点，三十分钟小组讨论，五分钟总结观点，时间安排很重要，是小组任务，不要过于针对别人的观点，达成一致结论才是重点，因为楼主平常也喜欢看演讲辩论节目，所以比较能抓住重点发言也算积极感觉还可以。基本这一次刷掉一半人。

焦急的等待 11.08 收到了三面的通知，在 11.21 号下午，陆续打听到面试时间 11.11-11.23（可能不止），瞬间觉得希望又小了，三面人还是很多，而且招行的招聘人数跟四大行比起来真的太少了，竞争很大。因为时间很长渐渐的有点没放在心上，论坛上也有同学分享经验说三面感觉很简单不像终面-依旧没有涉及专业问题，就是基本的自我介绍，性格描述等等。11.21 下午去招商大厦等候面试，候场时间较长，又遇到了二面时同组的同学，比通知时间晚了一个半小时才轮到楼主，可能时间比较赶，面试时间也就三分钟左右，四个面试官，一个负责提问，两边两个比较严肃。结束之后等公交的时候想了下刚才的回答基本就觉得已经失败了，不能怪发挥失常，只能说准备不充分，很明显的一个雷区应该可以避免的当时描述不好没能圆回来，主要是自我介绍，提前准备吧，分析一下你应聘的职位需要你具备什么才能，在自我介绍中要体现出来展现你的优点，现场说总会有考虑不足或表达不流畅，楼主就吃了这个亏。

攒人品攒人品攒人品，希望之后的求职路顺利吧，也祝大家拿到心仪的 offer。

### 3.5.3 2017 招商银行烟台分行笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2087725-1-1.html>

#### 笔试部分

上机笔试，楼主在济大考的，貌似没有招行知识，有没有专业知识不记得了，有行测和英语，性格测试和反应能力测试，不好意思太久了记不清了。目测招行是笔试过了到面试不再看笔试成绩了，不知道是不是这样。

#### 面试部分

每次面试前要先交手机，所以可能一上午或者下午使用的面试题目是一样的，现在好像很多银行都是这样的形式，外包智联招聘，其实讲真的，外包给智联比他们自己招聘要专业、客观很多，但是另一方面，也意味着智联在面试中不会刷太多人，会将很大比例的人留到终面让银行的 boss 们刷，这就是我所说的比较坑的地方了。

好了下面给大家说一下三次面试形式。

一面，五人一组，当时面了两三天（不好意思太久了忘了），分为三个签到处，目测烟台分行一面近五百人（相信我，我这个估计还是比较准的），五人一组，先自我介绍，没有时间限制，然后问问针对不同面试同学的经历问问个人情况，比如出国的同学怎么打算的，为什么选择烟威，父母是做什么的，比较现实的问题。其实我觉得有些同学的回答挺不流利的，表现不是很好，但一面基本没刷人。

二面，一面后大约三四天就给通知了，效率比较高，二面是无领导，强制将十个人分成两组，五五分并对同一话题进行分别阐述和辩论，达成一致并总结。面试题目都很新颖，我们组的面试题目是材料题，首先个人阐述，阐述后小组内部讨论五分钟，五分钟后小组间讨论，力求说服对方并达成一致。这里我想强调几点：1、在个人阐述阶段尽快站起来向面试官阐述你的观点。如果你思路很清晰，争 12 名，如果你想完善一下，争 34 名，最好不要在一半人之后进行阐述，除非你的观点和前面同学相比，又完善又有新意。我认为，个人阐述阶段，只要条理清晰，能够说出三到五条你认为能够支持你观点的论据即可。很多时候，思路是在讨论的过程中清晰的。当然，语言要简练，吐字要清晰，声音不高不低。2、讨论过程中，尤其这种辩论形式，大家要注意的是，leader 这个角色基本是不存在的，所以能够让面试官注意、认可你的是在讨论过程中，你的语言逻辑、态度、语气、动作等小细节，在对方同学表达时切忌摇头叹气，一定要友好、平和、以理服人而不在声高。time keeper 还是存在的，并在讨论的形式中显得尤为重要，因为很多时候讨论尤其是辩论起来很容易忽视时间观念。时间节奏一定要把握好。

3、如果你的笔记记得比较好，或者你认为你的总结能力很强，我是比较建议各位做总结的，一是能够凸显你的总结能力，二是证明了在讨论中你得到了大家的认可。尤其在讨论过程中如果你发言不多，但是你笔记记得很清楚，这是个毛遂自荐的好机会。4、有人说、总结完组内成员不能够在补充，如果补充全组刷掉，其观点是面试官会认为我们没能在规定时间内做好面试要求。我不这么认为，和他相反的，如果你们组总结者做的不好，很明显忽视了一些重点，如果你不补充，那就说明你也忽视了这个问题。所以我的观点，可以补充，但是一定要在点子上，不要重复总结者已经说过的，也不要为了找存在感盲目补充，那便成了画蛇添足。对于“补充”这里，我是印象深刻的，因为我们组总结的同学事实上总结的很不全面，所以我们组有三个人起来补充，就我来看，第一、二个同学的补充是合理的，而第三个同学是重复补充以找存在感的，面试结束后，总结的同学非常不高兴，和我们大发脾气，说补充了全组淘汰，搞的同学们心情很不好，气氛很尴尬。当然，事实证明，她和重复补充的同学都没有进三面。后来知道，我们组9个人进了3个。

三面，二面结束三四天后收到了三面也就是终面通知，要去烟台面试，同样的上交手机，半结构形式，一对多，目测对面12个面试官，中间主面试官是智联招聘的，他会按照你的简历问你问题，先自我介绍，当然其实他没在听，这个时间他在深挖你的简历。不得不承认，中间的主面试官非常非常专业，眼睛很犀利，我面试的简历在其他单位和公司（当然面试不如招行招聘正规）基本没看出什么毛病，但是我的弱点基本让他给挖出来了，所以我回答的很不好，另外，强调一点：回答问题的时候千万不要给自己挖坑，挖了的坑及时填上，否则他会抓住这一点继续追问的。三面目测120人，也就是说一面二面一共刷了四分之三。但是招行招聘30人，也就是说终面比例4比1，挺坑的，终面了比例还这么高，我想是因为前两面是智联招聘，不想刷太多人，把刷选权利更多的给招行高官们来选择吧。但是我认为，即便这样，也是比银行自己招人要客观、专业的。遗憾的是，为了招行，好多同学放弃了其他两个行的笔试，然而没有拿到招行的offer。

我也没有拿到，但是这是我意料之中的事，因为我终面的表现确实不好，招行是我参加的第一个银行面试，是我秋招中的第3、4次面试，虽然没有被招行录取，但是我真的在这个过程中收获了很多血泪教训，并且针对性的去弥补他们，让我在以后的正规面试中不会再犯招行中出现的错误，所以虽然没被录取但是我还是很感谢招行的。不要放弃这样的面试机会，他很难得，你在宿舍看几天的面经，参加几场不正规的宣讲会后的企业面试，也不如来参加一次这样专业的面试，真的获益匪浅。so，我现在已经拿到了其他银行的，嘻嘻。

无领导是可以练出来的，有的同学很怕无领导，其实只是还没掌握技巧，多练几次就好了。

半结构其实才是更能考察面试者适不适合企业需要的面试形式，这个准备起来我认为比无领导要难很多，说话的逻辑，是否谨慎严密，都是一个人能力的体现。这个我认为需要用更长的时间去体会和准备。

个人之言，不一定每个人都适用，权当回馈论坛，为下一届小伙伴们提供些浅薄的经验。

### 3.5.4 招商银行济南分行一面面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年11月11日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070093-1-1.html>



一大早就奔赴面试地点，刚好碰到招商银行开早会，颜值杠杠的呦，等了一会会就让面试了，我是第一批，每人一张白纸写上自己的名字做名牌。

面试官都挺和蔼的，一人两分钟，自我介绍+即兴演讲，即兴演讲的题目是“如何看待性格决定命运”心很痛，没有把握好时间的我还没来得及说总结，时间就到了，被打断，很是尴尬。大家面试的时候一定要注意时间呀！我后面那个妹子，看我没有说完，估计也怕说不完，说的可快了，一组十个人，感觉有人和劳资水平差不多，有的人确实很厉害呢，银行实习经历有一定成绩，回答问题引经据典的，劳资真的很佩服，瞬间觉得自己应该长点心了。说是下周四或者周五会出面试结果，虽然劳资没有把握好时间被打断，哎，还是希望能侥幸进入二面吧，呜呜呜



### 3.5.5 【招行深分】2017 校招面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092586-1-1.html>

在去年的秋招中，我在该论坛上获到了很多关于面试的干货，并对近几年招行深分的面试题目及面经进行了整理和总结，这也帮助我顺利的拿到 offer，现在将去年招行深分的面试经验分享给大家，希望让大家更清楚的了解面试过程并从中吸收到一些有用的经验，初次发帖，用词用句不当处，望大家多多包涵啦。

**概况介绍：**楼主是本科女，在成都站参加的面试（招行深分在全国重点城市均设有站点进行宣讲及面试），共有两次面试（群面+单面），中间间隔约一周，总体而言面试难度不算大，如果你真的想进招行深分，做好充足的准备就已经成功一半了~

#### 【2016.9.30 一面通知】

智联招聘[\*\*]同学您好，恭喜您通过招商银行深圳分行 2017 届校园招聘简历筛选环节。我行将于 9 月底至 10 月中旬委托智联招聘在全国范围内举行统一的一面考核，根据您的学校请您参加招商银行深圳分行成都站一面面试，面试地点：\*\*\*；面试日期时间：10 月 10 日[08:30]。请携带招商银行深圳分行 2017 届校园招聘应届毕业生应聘登记表 1 份、个性化简历 1 份、个人近期生活彩照 1 张、四六级等相关证书，及身份证件或学生证等有效证件，现场签到；如确定参加请回复“是”，不参加请回复“否”，如有特殊原因需要更改面试地点请回复“姓名 城市”。成都站二面预计于 10 月 17 日开始，请您合理安排时间。我行全国统一笔试时间为 2016 年 10 月 23 日，具体笔试安排将由第三方公司统一发送，请保持通信设备畅通。祝面试顺利，谢谢！

#### 【2016.10.10 参加一面】

##### 签到：

首先在一个教室里面交材料和签到，工作人员会按照签到顺序进行编号，接着每 10 个人一组参加群面，每组群面约进行半个小时，男女分开面，有两组面试同时进行，各个组之间的群面题目不同，面完即可离开，面试是由智联招聘的工作人员组织的。

##### 群面流程：

我们一组 10 个女生被带到另一个教室，教室里只有两位女面试官，一位宣读规则组织流程，一位用电脑进行记录。桌上已经摆好了材料，材料共三页，是一个商业案例，主要会用到市场营销的相关知识。群面的时间分配是：5 分钟的读题，按顺序每人 1 分钟的观点阐述，15 分钟的自由讨论，3 分钟的总结发言。发言结束后没有单独提问，直接离开。

##### 面试材料：

面包市场上分为品牌面包市场和自有品牌面包市场，市场上有 abc 三家公司，a 较大，bc 较小，三家企业在品牌面包市场的市场份额占比分别为 70%，20%，10%，但是五年前，c 公司开始进入自有品牌面包市场，两年半以前 b 也进入该市场，目前 bc 在该市场的份额占比分别为 40%，60%，

如今 a 公司销售额下降，问：1 评估 a 公司所受到的冲击和威胁；2 a 公司是否该进入自有品牌面包市场，又该采取怎样的战略。

### 经验总结：

这个材料算是我面过的比较复杂的一个，但是一定不要心慌，你想到什么就先写下来，然后仔细听其他同学的发言，可以借鉴他们的观点。针对这个题目，我提出了运用 swot 分析法，大家也比较赞同，但在一些具体事项上还是存在一些分歧，我觉得小组群面中得出较为一致的观点或结论还是比较重要的，如果你确实有些观点与大多同学不同，建议你放弃而不是强行说服别人。由于是男女分开面试，10 个女生的群面还是很热闹，尤其在大家都很积极活跃的情况下，由于我最先提出了讨论框架，发言也比较积极，最后被推选为总结。从面经上来看，总结者有更多的表现机会，也会得到更多的关注，所以总结者通过群面的几率还是很大的，最后在一天后如愿接到了二面通知。

## 【2016.10.11 二面通知】

智联招聘[招商银行深圳分行人力资源部通知]亲爱的[\*\*]同学：欢迎您参加我行 2017 届校园招聘第二轮面试。面试时间：**10月19日[14:00]**；面试签到地点：\*\*\*；面试材料：1.招商银行深圳分行**2017**届校园招聘应届毕业生应聘登记表 3 份；2.个性化简历 1 份；3.个人近期 6 寸生活彩照 1 张；4.大学英语四六级成绩单原件；5.奖学金证书原件；6.校级及以上学术类、实践类、兴趣活动各类奖项证书原件；7.校级及以上各类荣誉称号证书；8.其他奖项证书。请您尽量着正装出席面试。如您能按时参加请回复“姓名能参加”至本号码，否则请回复“姓名不能参加原因”。感谢您对我行招聘工作的支持！谢谢！

## 【2016.10.19 参加二面】

### 面试流程：

首先也是交资料，完成签到，按签到的先后顺序进去单面，有两个房间同时进行，每个房间有 2 位面试官，一位智联招聘的记录员，一位招行深分的 hr，每个人单面的时间为 10 到 20 分钟之间。

**ps:** 签到的时候翻了签到名单，可以看出从一面到二面刷的人并不多，在面试现场看到四五个同组同学。

### 面试问题：

和其他几个同学交流了之后，我觉得面试官的考察重点有两个：是否能胜任银行的工作；是否愿意去深圳。可能由于我有两段银行实习经历，其他条件也大致符合他们的要求，于是我的问题着重在于考察是否真的有去深圳的意愿，主要是那位招行 hr 在提问，另一位智联的工作人员负责记录，具体问题如下：

- 1.自我介绍两分钟
- 2.家乡的生活很安逸，为什么不留在家乡
- 3.为什么想要去深圳
- 4.深圳和家乡你更喜欢哪里
- 5.成都和家乡你更喜欢哪里
- 6.三句话介绍你的家乡
- 7.在深圳是否有亲属
- 8.父母同意你去深圳吗
- 9.父母有去深圳的可能吗
- 10.是否考虑在深圳安家
- 11.你认为做好营销岗应该具备哪些特质
- 12.现在的银行面临哪些冲击
- 13.银行又应该如何面对这些冲击
- 14.你的成绩怎么样

15.跳爵士舞是专业的吗

16.有去听宣讲会吗

### 经验总结:

整个过程约 15 分钟，问了那么多关于去深圳意向的问题，我也是万万没想到，但如果是真的想好了要去深圳，对于这些问题的回答应该也是能说服面试官的。面试的时候还是有些紧张，对于这些问题虽然有所准备，但实际回答的时候远远没有自己面试稿里写得好，有些遗憾，很多问题真的只能看真实反映，想到什么就回答什么吧。

关于经验我想说的是，从进入面试间起，请保持较好的仪态，背坐直，始终保持微笑，回答问题时语速适中，有条理逻辑清晰。当然了，最重要的还是面试前做好充分准备，我当时是将近几年招行深分的面经都看了一遍，把可能会问到的问题全部罗列出来，针对每个问题写好自己的答案，然后大致背下来，由于内容比较多，就不发在这里了。**ps:** 如果有需要的同学，可以单独联系我，我私发给你们，整理的水平不高，只是问题的集合，为大家省去整理时间。

做好自己能做的，其他的就交给面试官吧，当时工作人员告诉我们面试结果会在 11 月底通知，接下来就是等待啦。

### 【11.30 录用短信通知】

智联招聘[招商银行深圳分行人力资源部通知]亲爱的[\*\*]同学：恭喜您已通过我行 2017 届校园招聘考核，被录用为我行正式员工，工作地点为[深圳]，录用岗位为[产品营销岗]。如您接受录用，我行正式《录用通知书》（纸质件）将随后通过快递寄出。请您按照下述要求办理有关事项：（1）如您接受录用，请于明天（2016 年 11 月 30 日）中午 12:00 前回复“接受录用+快递收件地址+收件人姓名+收件人手机号码”至本号码（各信息段之间请以英文加号连接）；否则请回复“不接受录用+原因简述”；逾期不回复短信视为自动放弃录用。未完待续。

最后拿到了 offer，虽然没有选择签约，但也算是对自己之前所做准备的最好答复吧，如果大家还有什么疑问可以在帖子下提出来，我会尽量回答，希望这篇帖子能对大家有一点点的帮助，春招即将来临，祝大家都能顺利的拿到理想 offer，最后附上自己总结的群面技巧~

### 【群面技巧：】

以下总结是基于我作为 leader 加总结的立场，不完全适用每个人哈，只是个人总结~

#### 语言表达篇：

1.小组讨论时要积极说话，如果条件成熟可以由自己主动来带节奏

2.在看完题目后，一般先不要主动发言，如果时间隔得较久仍没有人发言，再跳出来说话，提议按顺序发表观点

3.如果群面人数较多，没有个人单独陈述的机会，那就先听听其他同学的观点，再结合自己的观点，迅速整理出逻辑线，提出讨论的框架结构（基本可以套用 swot 分析法，优势劣势机会威胁，根据案例灵活变通），提完框架后礼貌问询组员的看法

4.注意说话的逻辑，最好能列出 123，更容易让别人信服你，接受你的观点

5.千万不能表现的很强势，别人说话时一定不能打断对方，要一边微笑看着对方，一边做好相应的记录

6.在临近讨论结束时，可提出将讨论的成果进行整理，如果自己有把握，就不要把机会让给别人啦

#### 时间控制篇：

1.看题时间不超过 5 分钟（看题 3 分钟，思考 2 分钟），在看题时就规划好讨论的时间，做到心中有数

比如 9 点开始群面，那么时间安排应该是：9: 00—9: 05 看题；9: 05-9: 15 按顺序进行个人发言；9: 15-9: 25 自由讨论；9: 25-9: 30 总结

虽然每次群面都有 timer，但是自己做好时间规划后，你可以掌握更多的主动权，比如在 timer 忘记提醒时间的时候，你站出来提醒时间、带节奏，更容易给面试官留下好印象

2.按顺序单独发言时，每人 1 分钟，约 10 分钟，如果有人超时，记得主动站出来友善的提醒

3 在个人发言结束后，集体讨论时间控制在 8—10 分钟左右

4.集体讨论的差不多时，留出 2-3 分钟的时间，主动提出：我们应该来梳理一下我们的讨论结果，并提出谁来做总结或者自荐

5.在进行总结陈述时，一定要控制好时间，很多细节不用展开说，毕竟在讨论过程中面试官已经都听到了，所以最关键的就是在 2—3 分钟时间里简明扼要、有条理逻辑的把讨论结果展示出来即可，如果时间没用完，就加上一些官方说辞：感谢每个小组成员的积极思考和贡献，感谢面试官之类的

6.一定要注意控制好时间，如果计时员没有跳出来组织和控制，应该适时出来友善提醒，避免出现个人观点陈述完毕之后集体讨论时间就所剩无几的情况

### 3.5.6 招商银行济南分行全程经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015831-1-1.html>

今天下午去面了招商的终面，为了找工作求人品特来分享经验给来年的学弟学妹们帮助！

我的情况是 985 经济类硕士，女生，有银行实习经历和相关证书，不过感觉对进招行没什么帮助，毕竟终面我后面的两个妹子一个是学材料，一个是学物理的，所以跨专业也不用担心啦！

## 笔试

笔试是在山财大燕山校区考的，因为回我母校考所以当时就感觉一定能过！哈哈哈！

招商的笔试是我做过的最 special 的笔试啊！lz 笔了招商、浦发、交行、农行、广发、平安、农发展等等，除了农发展竟然还要写申论比较奇葩以外，招商简直是剑走偏锋的代表。

当然行测部分要好好练，招行的信息啊已经银行相关的时事都要看看。但是行测完了竟然还有各种奇葩的测试。

首先来玩一下大家来找茬，

然后大概有满屏的方格，一开始会某几个格子是五角星，你要赶紧记住，然后就都消失了，你要把五角星的方格找出来。。星星会越来越多，后来 lz 简直两只手+眼睛一起在用，这一部分还算圆满结束

最后简直变态!!! 满屏的小球，会有几个一开始闪几下，你要记住是哪几个闪，然后就不闪了，满屏的小球开始乱跑!!! 眼睛要追着它们啊!!!! lz 眼都花了!!! 到这部分的时候整个考试大家都在吐槽!!

## 一面

一面在共青团路的招银山分六楼，面试整个管理非常棒，去了很有秩序，也不需要等很久，每组都安排好了只要等着叫名字就 ok 了（简直比交行好千倍万倍！）

面试过程就是自我介绍+回答固定的问题（2 分钟内）

问题已经在面前的纸上了，是问的**尊重传统和有自我个性哪个好**，会有草纸可以写写思路。大概是 1 分钟准备时间，然后就从第一名同学开始挨个自我介绍加回答问题。

lz 的经验就是，这种题目尽量找一个点和前面的同学说的不要一样，能举例子论证最好啦  
面招行的时候因为已经参加过这种刷脸面无数次了，所以很平淡无奇的就面完了

## 二面

二面是无领导面，应该是 12 个人一组，但是 lz 的组不知为啥只来了 8 个人（面玩的时候听到面试官对 hr 说以后的组都要凑够 12 个人再进）

面试的时候有名牌，hr 会说不要讲自己的名字和家庭背景(赞一个)。我们组四男四女，进去之后直接看题开始无领导。题目是关于**华商银行信用卡做一套广告方案**的。

lz 感觉这次无领导其实发挥的也很一般，没有当成 leader 和 timer，所以只能顺着大家的想法，细化方案，再适当提出一些建议，纠正一些偏了的讨论，尽量多说话吧。

老实说我们组讨论的不好，leader 虽然在中间试图总结，但也没总结出什么来，leader 自己当了 timer，但是讨论过程时间也分配的挺混乱的。。最后 leader 推荐一个同学总结，因为我们讨论的不是很出彩，所以总结的也很一般。。。

整个过程也不是很激烈，大家还比较和谐，好在顺利结束了

听同学说她们晚上面的，结果小组里有几个以前参加过辩论赛的，她被虐的好惨。。所以这个还是要看队友啊，能顺利讨论完就是成功！

## 三面

老实说二面的无领导，因为 lz 自己感觉在所有参加过的无领导当众，算面的不怎么样的，所以也没期待能进下一轮

结果第二天就发通知说明天终面！哈哈

然后就赶紧实习请假去面试。。。这里要提醒的是，招行需要你带招聘系统内的简历打印版一份。lz 带着自己的简历就去了，幸好在上楼前看了一眼通知的短信，就又奔跑出去找了家打印店重新打了。

又会楼上已经迟到了五分钟了。。不过面试还没开始，就等着了。。

lz 后面的妹子就是二面小组里总结的妹子。大概我们组女生就进了我俩。。

三面是多对一，四位面试官，只有一位提问，其中的两位男面试官就是二面时的面试官。

先 1 分钟自我介绍，然后根据简历问我一些问题。包括学生会当 leader 的经历和经验、对银行各个岗位的了解、在中信银行的实习经历等等

lz 回答过程中穿插了一些自己哪些优点适合做银行，然后恭维了招行并表达非常想进招行 balala 的出来之后问了其他人，面试官的问题差别很大，都是随机的想到哪就问到哪吧。。也没什么可准备的。。

lz 觉得提高面试的方法就是多参加面试！！在这个过程中不断弥补自己可能在面试中出现的漏洞，被问得多了自然就知道怎么答了。。要注意把自己的优势和岗位的需求结合起来！

其他银行还没有通知，目前只有招行走到终面，求 offer 求人品！希望每个人都能找到理想的工作！

## 3.5.7 招商银行济南分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015300-1-1.html>

一面：楼主在天津上学，起了个大早火急火燎的赶到了济南，招行今年的面试比较新潮啊，也让人挺难准备的。形式是一组 8 个人，进去后两个面试官，然后每人就 眼前的题目想两分钟，之后给你三分钟，自我介绍加上对这个题目的看法，记住是总共三分钟。楼主是面试的第四天下午场，面试官明显很疲惫的，估计各种理由也 听了很多遍了，楼主的题目是对当前电视剧拍续集有啥看法，是锦上添花还是狗尾续貂，并说明理由。我们这个组大部分都说锦上添花，所以如果这个时候你的观点 是另一个就会比较好，但楼主笨啊，短时间内想不出另一个的理由，也就随大流了，估计是没啥戏了。招行还是很效率的，没怎么等，所以大家尽量早点去，之前听到的别的屋的题目还有互联网金融，跟性格内敛性格张扬的看法之类的。估计是没啥戏了，发个帖子为明年的同学留个福利吧，也为自己的别的面试攒个人品，希望 对大家有用！

### 3.5.8 招商银行青岛分行，从网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2018780-1-1.html>

额，早晨刚刚收到终面通过的通知，决定留下一些简单的经验来作为回馈吧。

首先，网申。招行的网申……除了一些自己没办法再改变的东西（比如学校、专业、性别……），其实还是有一些东西能给自己加分的，比如照片（一定要拍一张漂亮的证件照啊!!!!），还有就是不要没有任何准备的就去填网申了，否则就会和楼主一样，又回头去改了很多次（就像两个人吵架，永远是事后会觉得：我刚刚如果换成另外一句话回他，会不会更霸气呢……）

初面。因为报考地点填错了，所以初面的时候就苦逼地跑到了青岛去面试（结果济南考点的就在楼主学校面的……）。初面没太多需要注意的，只需要准备一个一分多钟的自我介绍就好，十个人一个组，三个房间同时进行，进去坐下，挨个自我介绍，然后就结束了……面试的话除了自我介绍，其余的就是调整好自己的状态就好，不卑不亢，其他同学发言的时候仔细倾听，这会给面试官留下好印象的。

笔试。我想今年招行的笔试还是很多人吐槽的，除了常规性的英语和行测，就是大家来找茬、小星星、小白点，不知道其他同学做完以后什么感觉，反正楼主就感觉眼都要瞎了，闭上眼还满满的小白点……没考到金融知识，没考到招行业务，但是今年没考不代表以后不考，如果学弟学妹们特别想去某一家银行的话，还是多做一些准备以防万一比较好。后面那些非常规性的小游戏没太多需要提前准备的，准备准备行测（我觉得从自己薄弱环节突破比较好，省时省力，楼主就是只看了数字推理和图形推理）还有就是提高做题速度，基本上一分钟一道题吧。

二面，无领导小组讨论。十个人，进场分 AB 组，一个挺长挺长的案例，然后小组内讨论十分钟，各自选出一个主陈述，一个补充陈述，后二十分钟先由四个陈述各自发言两分钟，然后自由讨论十二分钟。我觉得在这里面，最重要的不是去抢身份，而是要有自己独特的观点，比如楼主一共就发言一次，但是自我认为说中了一个其他同学都没有注意到的一个细节，所以幸运地通过了面试。还有就是其他同学发言时，要仔细倾听，做记录，听到赞同的地方可以微微点头以示同意，毕竟尊重别人的人同样可以得到面试官的青睐。

终面，从前几轮侥幸地走到了最后，终面应该是 144 个参加，三个人一组，5V3 半结构化面试，形式跟初面挺像的，一分钟自我介绍，然后等领导问问题，问题都是围绕简历来的，很随意……面试的时候挺悲惨的，楼主是 2 号，结果自我介绍完，五个面试官问完 1 号问 3 号，就是不理我，当时感觉完了，面试官对我不感兴趣，不过还是那句话，仔细倾听，心里再郁闷，再紧张也不要写在脸上，坦然、自信地表现就好，最后面试官问了楼主两个问题，就结束了。直到今天早晨收到通知，等了 13 天的时间，可以说楼主足足忐忑了 13 天啊……

希望这些经验能对之后的学弟学妹有一些帮助吧

## 3.5.9 2016 招商银行济南分行一面+二面+三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016303-1-1.html>

首先 LZ 背景，211、985 某院校硕士，非经济类专业。感觉能通过网申还是挺幸运的。在这里要感谢招行恩赐的机会，发个经验攒人品吧。

### 一面

11.19 参加一面，先是去一个休息区（大会议室）签到等候，进去的时候十个人一组，先前每人会用白纸做一张名牌，进去后将自己的简历交给 HR，依次就座，两个面试官坐对面，自己的面前有扣过来的试题、打草纸和笔，简单寒暄后，打开试题（简单的几句话，让你谈谈对此的理解），一共一分钟的读题和准备时间，时间一到马上要求把题扣回去并放下笔，不可以再写，然后按顺序，每人两分钟时间自我介绍加主题演讲。LZ 是最后一个，太惨了，别人回答的时候要仔细听，不能和其他人说的一样，煎熬的我到最后已经完全懵圈，还好几个关键点都答上来了。一面就这么过去了，HR 告诉我们一周左右会给通知。

### 二面

11.30 参加二面，给我的感觉一面刷的人不多，二面形式主要还是无领导，正常一个组要 12 人，不过我们组是 8 人，面对面坐，三位面试官。进去后什么也不用拿，和一面差不多，每个人面前有题目、草纸和笔，打开后第一个题目是对某个名词的认识（每组都是不同的，题目没有什么参考性，我就不说题目啦），一分钟读题一分钟陈述，按顺序；第二题是无领导，20 分钟，我们是做一个策划，开始后大家读题和思考大概用了近 4 分钟的时间，面试官很不客气地提醒我们再不讨论就要被扣分了，我想面试官看到这么和谐的小组也是醉了，哈哈！面试官说完后我把话接了过来，给小组分配了一下我们讨论的进程和每个进程的时间，负责了整个讨论节奏的把控，但是意见发表的不是特别多。而在快结束时 LZ 果断指定了一位一直再记录讨论内容的美女，而且认为她表达能力还是不错的。我们也算按时完成了讨论。讨论结束后还有最后一个题目，对自己表现用一个词来形容，陈述一分钟。二面马马虎虎就这么过去了，听天由命吧！

### 三面

12.01 三面，进了三面还是很惊讶的，而且中间就隔一天，五个人一组，需要带一份打印版的网申时填写的简历，形式是单面（半结构化面试），四个面试官，据说有一位是行长，进去也就 5 分钟的时间吧，有人让自我介绍有人没有（我们是上午 11 点的，但面的时候快十二点了，估计赶时间，我们都没有自我介绍），这个面试问的问题很任性，基本想起什么问什么，我是被问到三个词形容自己性格，然后面试官指定一个让我进行详细的说明，我也是东扯西扯说了一通，最后问我在二面的表现，充当何种角色，感觉如何等等吧。

基本就这些内容了，还有什么需要问的就给我留言吧，等待最后结果，没有抱太大希望但也不想这些天的努力白费，招行啊，给我一个机会，我定为你鞠躬尽瘁、戎马一生啊！

希望这个神奇的论坛带给我好运！

希望所有的同学们找工作顺利！

### 3.5.10 招商青岛分行一面笔试二面终面+北分一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012996-1-1.html>

个人情况，江西人，本科和硕士都在北京某普通 211 大学金融专业，可惜财经类水平一般，比不上外经贸和央财，每次面试一看名单基本上就是最次的那种 211 大学。女朋友是山东人，硕士同学，所以会想到投青岛分行和北京分行，考虑的城市就是这两个，不然如果回家就 break up 了。

首先，五大国有银行 2 个投青岛，3 个投北京，跪了 4 个，只剩下工行过了青岛分行，跨省投递志愿要谨慎，投北京可能会死很惨，过不了网申什么都是扯犊子~~~

招商比较特殊，先一面再笔试再二面再终面，且听我一一道来：

青岛分行：一面是自我介绍，2 分钟但是面试官不会打断你，地点在海尔路 65 号青岛的招商银行财富大厦，等待区人很多，目测一面应该有 400 多人，自我介绍 重点在于你的能力如何符合银行的用人需求，至于你学过什么课程，有什么兴趣爱好之类的请省略，如果家里有特别牛逼的背景或者潜在客户资源可以说一下。2 分钟时间很宝贵，建议不要现场编，凡事预则立不预则废，而且这个自我介绍都可以提早准备，适合很多场合，但是需要分目标企业，普通企业和银行的自我介绍偏重 点是不同的。大家注意哟。

笔试就是行测，没有英语，买一本银行招聘考试一本通提早 1 个月开始复习足以，但是考前一定要完整的做一套题目，感受一下进度和题量。招行笔试最后有开放性能力测试，类似于大家来找茬之类的题目，是测验反应能力和集中注意力能力的，也没处可练习的说。

顺利过了笔试，二面是老地方，内容是无领导小组讨论，讨论前一定要组内成员沟通，达成一致的意见很重要，撕逼大战基本会全组跪。和谐的氛围既有利于开拓个人思维，也有利于提升说话的自信心和临场发挥能力，真的没什么不好的。过于激进一般会让组员心情不好，而且面试官也不怎么待见，我觉得。我们抽的题目是一组 10 个人分成 2 个小组进行分小组讨论，题目是一个企业亏损的原因，得到的启示，我也不知道这个题目有什么分组的必要，可能是为了更小范围内的了解考察组员的能力吧。只要冷静就好，无领导小组考察的不是结果，是过程，每个人很细微的举动或者言行都会被面试官看在眼里。还有，说话一定要注意序号化，有逻辑，不要东拉西扯，这样先把自己说乱了。

好不容易顺利过了二面，终面也就是三面，144 人进 40 个的样子，平均有 48 个小组，3 人一组，从概率上来说应该是每组就进 1 个人，妹的楼主真 是……好不容易熬到终面，居然去青岛的途中感冒了，嗓子疼有种灼烧的快感，但是还是打起十二分精神去面试。形式是半结构化面试，5 个面试官对 3 个同学，其中有一个是 HR。候场的时候我们组一个同学提议进场后站定给面试官鞠躬问好，然后再坐下，我们同意了。结果这么细小的一个



举动，让面试官好感大增，面试的时候问我们这个想法是谁提的，楼主目测他可能录取了。半结构化就是根据简历来问了，留学的组员问了留学经历，楼主有民生银行实习经历于是问了这些实习。最重要的是，妹的 HR 问我为什么一个江西人在北京上学会 考虑来青岛发展，我如实说了是因为女朋友，然后青岛城市经济实力挺好，然后想在这边安家立业，感觉看不出 HR 脸上的表情变化，不知道结果如何，求给个机会吧。毕竟来回路费就 3000 了，而且楼主很中意招商银行的说~~~~~

然后类，HR 说好你们回去等通知吧。估计要一个星期以后才出通知。

北京分行：一面也是自我介绍，时间仍然是 2 分钟，形式跟青岛没差别，就是刷脸，但是北京毕竟是大城市，你能见识到很多牛人的简历是你如何都无法企及的，即使同龄人，很可能每个人的起点都一样，但是过了几年里会发现大家的节奏已经不一样了，这就是差别。招商北分最屌的见过加州伯克利大学的金融硕士，FRM，CFA 二级，稀里哗啦一堆证书，然后来应聘北京分行的柜员岗，你忍得了吗？也有的央财的，从大一到研三一路国奖拿下来的，所以你不要自卑，因为那些你觉得的牛人，可能随时有可能被另一个更吊的牛人血虐，作为炮灰学校

反而心态好很多，一直都在微笑，于是就过了一面，过了笔试，二面因为和招商青岛 分行撞上了，没办法，舍弃了北京来了青岛，结果在青岛被一个户口因素恶心了一阵子。

写个综合面经攒个经验，纯干货，很感谢应届生论坛的前辈们写的经验，每一个面试的前一天晚上我都在看前辈们的面经，从而能够临场不乱，心中有数。

最后的最后，我觉得股份制银行肯定比四大累，但是它的工薪是和你的工作时长和绩效挂钩的，钱和休闲总要有个平衡点，大家自己掌握，我比较希望钱多一点，不过好像青岛工资水平不高。去那里主要是因为女朋友，如果没有她我肯定就收拾行李滚回我大江西去了。据我打听，青岛招商年薪估计就是 12W 吧，因为青岛银行 是 10W+，招商年终奖多一点。然后北京的招商是 17W+ 的样子，赚的少一点，但是可能生活质量会高一点点。这个不敢说，因为还没经历过。

有问题随时留言，造福 2017 届的小朋友们，如果有幸进入了招行青岛分行，会接着给大家爆料薪水福利之类的，



后天还有民生北分的终面，也会接着写面经。

阿门阿门，希望拿下青岛招商和北京民生，酱紫就把女朋友捧在手心惹~~~~喵！

## 3.6 天津资料

### 3.6.1 招行天分一面二面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126467-1-1.html>

一面形式为群面，十人一组，一组两个面试官，进去坐下先抽题，楼主抽到的是“说说你对笃守诚信，创造卓越这句话的认识”，每个人 3 分钟时间，包括自我介绍及回答所抽到的问题，3 分钟时间分配自己安排，不能超时，不然面试官会提醒。

二面 3 人一组，首先是自我介绍，一组 5 个面试官，其中一位面试官负责根据你的简历及自我介绍问问题，感觉另外 3 位面试官为天分的高层，大概就是这么个流程。

攒人品求过！

### 3.6.2 天津分行面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134336-1-1.html>

初面：11 月 2 日，十个人两个面试官，进去先抽题，统一给两分钟的时间准备，两分钟后将题目纸张翻过去，然后从一号开始发言，每个人三分钟，讲述自我介绍以及对所抽到的题目的认识和看法。

我的题目是：上课前老师在教室前放一收纳袋，所有同学的手机都放进收纳袋里。

二面：11 月 7 日，信息技术岗，感觉进入二面的基本都是硕士了，三个同学七个面试官，每人一分钟自我介绍时间，然后大概四分钟面试官提问时间，基本是基于简历问，基于实习经历、项目等。问的问题有：你的优势在哪？未来的职业规划？为什么岗位不接收调剂？如果有别的银行给你 offer，你怎么选择？你选择是最看重的是什么？最让你有成就感的是什么？

然而没收到体检通知，挂了 555

### 3.6.3 招行天分一面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013893-1-1.html>

面试地点：招商银行天津分行

面试方式：无领导小组讨论

面试流程：首先做一个一分钟的英文自我介绍，之后给五分钟看题目，每人一分钟个人阐述（也有的小组是 9 个人给 7 分钟做个人阐述，自己抢着说，晚了就没时间了），二十分钟小组讨论，最后三分钟总结，把握好时间，时间一到立马打断

搜集到的面试题目：一面一共进行两天，每半天换一次题目。题目有：手机银行推广措施，给出多个选项选出认为最重要的三项；互联网金融对传统银行存款、贷款、中间业务的影响，这个 case 有两个问题，第一个问题是除了这三个还有哪些影响，第二个问题是将这三个影响进行排序；balabala 高效人士看了 100 本什么书总结出的成功的 7 个习惯，有什么习惯一，自己对自己负责，习惯二，有目标，还有利人利己实现双赢，还有知己知彼，尊重差异，还有沟通，还有 全面发展什么的，一共七个进行重要性排序；还有一个 case 具体不太清楚，貌似是当中客户体验更重要还是什么更重要的。就是这些，希望对明年参加面试的童 鞋有帮助，请叫我雷锋！

### 3.6.4 招商银行天津分行一面（无领导小组讨论）总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1911068-1-1.html>

1、组织工作是外包给智联招聘的，面试官是招行的还是智联的不清楚。

总体流程是签到——候场——写名签和拍照——上楼在楼道里等——终于进场了——面试官说明要求——5 分钟审题——每人轮流发表观点 2 分钟，不规定次序——小组讨论 25 分钟——总结陈词——面试官对于面试中的表现提问

2、确实，人山人海。面试共两天，五个面试间同时进行，每天上下午各三组，每组 13 人（！）。刨除部分缺考，可能 700 多人参加。

3、他们在拍照的背景墙上做了身高刻度标记。

4、性别区分。笔试就是按照性别分开，同性别按拼音排考号。面试也是按性别和拼音分组。很有可能一组全男生或一组全女生。

5、每半天的面试题目是一样的（至少同一面试间的题目是一样的），材料有一页纸长。13 日下午的题目是未激活信用卡造成损失问题。要求提出三到五条具体措施。

材料纸上是不允许写字勾画的，隔壁帖子有同学被取消资格，深表同情。

### 3.6.5 2015 招商银行天津分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909843-1-1.html>

LZ 是 8 点的场，到了那后人山人海，签到，写名牌，拍照，入场  
在天津市河西区广东路 255 号，  
小组面：题目是手机银行推广策略选择  
5 分钟读题，每人 2 分钟陈述，20 分钟讨论，5 分钟总结，  
HR 提问  
总体来说比较轻松，因为是首场，HR 们都很精神。  
分享面经，攒 RP，求二面

### 3.6.6 招行天分二面速递

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 21 日  
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1776846-1-1.html>

流程是：拍照→主观题笔试→性格测试→半结构化

一共五组，似乎今天都是研究生，还有剑桥的妹子……清北也不少，LZ 鸭梨三大啊……

正题，主观笔试五道题，第一题是遇到了什么样的挫折怎么克服（大意如此……一见难忘小事儿 style），第三题是如果遭到领导严厉批评该怎么办，第四题是择偶观，如果有另一半说说原籍、学校、就业目标，第五题是愿不愿意到一线销售【二想不起来了，果然是猪脑子……才俩小时就忘了】

性格测试 5 个部分，一次带上去大概 25 人，好像是 30,50,80,100,150 题（坑爹的是有的是 15 秒有的 20 有的 30 秒间隔后自动跳转，明天的娃儿们一定要注意时间），没去性格的就是先去结构化的

结构化大概是 3V3 或者 3V4，都是副行或者是部门一把来面，总共大概 45 分钟，比较 open，无英语，主要会根据个人情况问，但是问题中都会有关于引导看适不适合销售的问题，一听就能听出来，好好把握！

基本就这么个情况，问了下这是终面，大概刷一半，月底就有结果了，攒 RP，各位好运

### 3.7 辽宁资料

#### 3.7.1 2018 招行大连分行面经 初面到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 30 日  
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123758-1-1.html>

大连招行的初面定在全国统一笔试之前，接到这个通知后，楼主略有惊讶。  
或许是楼主见识浅薄，一直以为都是先笔试后面试呢。

初面在海事大学，形式为无领导小组讨论。八九人为一个小组，做排序的问题。

给大家的建议是在读题的时间把自己的思路理清，如果你不是一个强势的孩子，请快点发言，否则会被别人抢了自己的内容。

一周后的周末进行了笔试。笔试要做好准备：两个多小时没办法上厕所。笔经请参见大礼包。

再一周后的今天是终面，终面的现场看到了超多熟悉的面孔，根据大家推测，除了特别不靠谱的同学，可能其他人都进终面了。

今天终面的形式是 4 对 7，四个面试官七个同学。（ps. lz 组七个同学全部都是硕士。）

每个人三分钟，包括自我介绍和一个即兴问题。

个人阐述后，由面试官有选择的提问。他们对感兴趣的求职者多问，对不感兴趣的甚至不问。

楼主组中有一个家是本地，专业对口，英语成绩高的妹子，面试官对她特别感兴趣，连问了几个问题。比如对招行的认识，公司金融岗位的理解。

楼主被问及了父母的工作。--->最初想：“不知道这跟面试有什么关系？”

后来意识到，看来银行看家庭背景是真的啊！

最后 lz 问了一个自己一直很想知道答案的互联网金融问题。

结果人家面试官当即跟我翻了个白眼，说：“你问这问题跟面试有关吗？请不要耽误其他同学的时间。”

于是，终面就这么结束了，平均每人只有四五分钟表达的时间。

### 3.7.2 2018 届招商银行大连分行面经分享（一面+笔试+终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123614-1-1.html>



第一次分享面经，有点小激动啊。。。



个人情况介绍：本人性别男，硕士 985，本科双非，工科专业，无银行、金融行业实习经验，应聘岗位为招商银行大连分行运营支持类岗位（我都不知道这个岗位是干嘛的。。。）

招聘流程：10.14 一面（无领导小组讨论）

10.22 笔试

10.29 终面

#### 10.14 一面

一面是十人一组，无领导小组讨论，我们小组的题目是：一艘船在海上遇难，等待直升机救援，但直升机一次只能救一人，请你给下面的人安排救援顺序，题目下面给了各个人员的职业、性别和年龄。



面试官话音刚落，我们组（就我一个男生）的女生就撕上了，本人前十分钟一句话都没有说（实在是插不

上嘴），后来终于找了个机会说了几句。。。面试结束以后就可以各回各家了，笔试的通知在一面以前就发来了，回去准备笔试。

## 10.22 笔试

笔试是在大连工业大学统一考的（上机答题）

笔试内容：1.英语（30分钟） 20道语法词汇之类的选择题和5篇阅读。我个人觉得时间有点紧张，而且阅读难度并不低，觉得应该有六级难度了；

2.行测（55分钟） 共四种题型 a.语言类 b.逻辑类 c.计算题 d.推理题 共55道 平均就是一分钟一道。本人自认为行测水平还可以，但是应该有20道题都是蒙的，除非特别熟练，要不然真的做不完；

3.游戏类（时间记不住了）游戏题我最擅长了 游戏题有 a.粗加工和细加工 b.记忆容量 c.专注度 这里解释一下这些题都是什么类型的，a.粗加工和细加工就是大家来找茬  
b.记忆容量就是屏幕上会出现  $n \times n$  的格子，会有几个格子里有星星图案，之后图案消失，找出来刚才有星星图案的是哪几个格子；c.专注度是屏幕上有一堆小球，有几个小球会闪烁，一会所有的小球会开始运动，过一会停止后你要找出刚闪烁的小球有哪些。

4.心理测试 这没什么可说的

同样，在笔试之前终面的通知就发来了，回去准备终面。

## 10.29 终面

终面是在招商银行在星海广场的私人银行举行的，里面好高端的样子，一进去感觉就属于禁欲系的，都不敢大声说话。大家签到以后就在一楼的沙发坐着等待，一组面试人员 5-6 人，轮到你们组了会念名字，然后坐电梯



上去，继续等待。。。 等了 20 分钟，终于轮到我们组了（按照惯例，我们组还是就我一个男的）。

面试形式：第一位同学自我介绍（一分钟），然后翻开面前的题卡作答（两分钟），每人依次进行。之后是面试官根据自我介绍的内容随机提问，从进去到出来大概 20 分钟。

每个人面前的题卡上的问题在网上招商银行的面经都能找到，不过我那道题比较坑爹，之前没见过，问题是：当你专注做一件事时，最不想被什么因素打扰，说明原因。

之前发来的短信说的是综合考量 笔试成绩和终面成绩 来决定是否发放 offer



说的可能不是很全面，如果有小伙伴想问其他问题，可以在下面留言，看到会回复

## 3.7.3 招行大连 2018 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2124044-1-1.html>

初面：无领导小组讨论，我们组题目是排序类的（一面在笔试之前，笔试前会发一面结果）

面试：英语约 30min 行测 分模块计时 每题平均 1min 找星星、找不同等游戏 没有时政和行情考试

二面（终面）半结构 自我介绍+关于某个问题的陈述一共三分钟，超时面试官会打断 之后面试官会根据简历随

机提问

以上，回报论坛，祝大家就业季心想事成

### 3.7.4 2017 招行深分一面+二面+笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070399-1-1.html>

校招在论坛收获了很多，所以现在来回馈啦~听说这也是个神奇的地方！

招行深分效率还是很高的，从报名到全部结束大概半个月的样子。十几号的时候接到 16 号在深圳一面的通知，结果恰好赶上 16 号考注会，早上一科下午一科，权衡之下选择放弃了下午的那科。LZ 在广州啊，所以早上考完试急急忙忙就搭高铁去了深圳。而且是踩着点到的，还以为会迟到，没想到去到还要等。

一面还是有很多人参加的，感觉简历没怎么刷人，通知的是三点半那场，但我在那等到了快四点 45 才面上。

等待的时候发现群面好像是分男女的，但是到我的时候男生不够了，拿了三个女生来凑数，LZ 刚好在里面。群面就是讨论一个案例，讲了个故事问寓意是什么，赞同什么不赞同什么，问如果你是个歌手，会选择哪种职业发展道路，我觉得没有对错，言之有理即可。一面在智联的地方，不过工作人员说是招行的人在面。全程没有提问，就一个人敲电脑一个人观察。我们组一开始就有个男生说要当 time keeper，但是最后他以为总结的时间不在这讨论的时间里，就没留时间总结。其实 LZ 当时是记得 hr 说包括总结的，但看到大家都没反对就以为自己记错了，就没提，结果我们组没有总结。。。不过还好最后我们有自己梳理的部分，负责总结的那位女生跟大家梳理了一遍，间接算总结了。。。结果最后 hr 说面试结束的时候大家都比较蒙。。。所以以后小伙伴不要犯这个错误了，不过不知道这个错误有多大的影响，反正 LZ 进了二面。负责总结但没有总结上的女生也进了二面。其余人不知道。LZ 在群面的表现不突出，说得不多，算不积极一类。但发言的时候都有自己的看法。

20 号接到通知，说 28 号下午又是在深圳同一地方二面。LZ 又跑了一趟深圳，这次是三对一压力面，明显人少了很多，我是二点钟那场，等了十分钟就进去面试了。先自我介绍然后就针对实习经历问了一下，然后就开始各种质疑了。因为报的第一志愿是营销岗，所以重点质疑营销能力。LZ 先说了想做对公，然后被质疑不会喝酒要应酬怎么办，要自己开拓客户怎么办。然后领导就说做对私的吧，我们会丢给你一百个客户，不用自己开拓，就问我愿不愿意。我说了可以之后就质疑我就算有客户也没有营销经历，确实是 LZ 没有经验。所以我 blabla 说了一堆之后，领导开始发大招了，现场给我一瓶水现场推销给他。好吧 我是彻底蒙圈了。不知道自己说了什么，最后大家都笑了，估计是被我拙劣的营销搞笑了。好吧然后问了一下深圳有没亲戚朋友就这样结束了二面。虽然被质疑地我都开始严肃考虑自己到底应不应该从事这个岗位了，而且觉得自己确实不适合也不喜欢营销，但是还是面的



还开心，没有校招经历的人对面试充满新鲜感

笔试。基本上投了简历的都收到笔试了吧，LZ 是 21 号才收到笔试的，比二面通知还晚，23 号去笔试了，具体题目论坛有其他小伙伴已经给出来了，总之类型比较新哈哈，英语最简单，其他的看个人能力了。

二面结束后整个招行流程就走完了，没问多久出结果，但是今天 12 号，过了那么久 LZ 觉得应该是挂了，应该是



二面的时候领导觉得我不适合营销。。

anyway，希望对后来的小伙伴有所帮助~~ 校招路上的艰辛只有自己知道，希望大家都能如愿。

### 3.7.5 招商银行沈阳分行管培求职路全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073288-1-1.html>

听说应届生求职网是个神奇的网站，所以结束了沈阳分行的终面后想把全过程分享出来，为之后求职的同学留下一些经验借鉴。

重要的事情说三遍：求 offer、求 offer、求 offer…

楼主是来自东财的研究生，家不是大连也不是沈阳。因为这一点，想留在大连的楼主投大连的各种银行连网申都过不去。相比大连，沈阳要更包容一些。

不过生源地真的很重要，各种银行都会看你的生源地，这也就意味着你的社会资源主要集中在哪里。楼主家的招行是沈阳分行下属二级分行中的一个，所以楼主在四次面试中三次都被问了愿不愿意回家里的招商银行工作。

下面来具体介绍全过程：

9 月 19 号招行沈分来我们学校开了宣讲会，宣讲会后收简历，会做一些简短的交流，问一下你在本科或研究生期间担任过什么职务，组织过什么活动，家是哪里的。如果不是辽宁省的还会被问为什么要留在沈阳。问我愿意回家里的招行做管培还是去沈阳做定向柜员。一定要自己去投简历，我帮同学投的简历，可是之后并没有叫同学去面试。

9 月 20 号就进行正式的一面了，结构化面试，两个面试官，每个人单独进去面试，不过也只是做了自我介绍，又问了我愿不愿意回家里的招行工作。这次的面试结束后会在 30 号发笔试通知，收到了意味着通过了。

10 月 23 号笔试。这个没什么好说的，贴吧里笔试经验那么多。只有行测、性格测试，没有专业知识。还有小游戏，找你妹、看小球、找星星…

11 月 9 号二面，<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069448-1-1.html> 这个帖子里写的很详细。

二面分成 9、10 号两天，每半天 2 个小组，每个小组 12 人，辩论+小组讨论。分成 AB 组，先组内统一意见，和对组辩论，然后两个组成为一个大组，再形成一致意见。结束后，面试官会挑人问一些问题，不会每个人都问到，大概就是你觉得你在整个辩论过程中充当了什么角色，你比较认可谁的表现，你会用什么动物比喻自己，请用一句话评价自己等。楼主小组的题目是“知识变现利大于弊还是弊大于利”。楼主喜欢看奇葩说，辩论的时候就觉得要在守住自己观点的同时，找到对方观点的漏洞。其实大家都沒有辩论的经验，但是要敢于去表达自己。楼主小组中有两个男生思路就特别清晰，实在佩服。

11 月 18 日终面，终于走到了这一步，但其实二面并没有淘汰很多人，我们组 12 个人只有两个被淘汰了。

终面也是结构化面试，八位领导对你一个，自我介绍+抽题回答问题。其实面试的时候领导并不会过多关注你。问题难度不一，要看你的手气了。但是真的是有压力，楼主抽到题脑子一片空白，还要马上作答，说挺少的，没有表现好。不像小组讨论，你可以边说边想还有什么观点接下来还可以补充。问题有你认为什么样的团队是一个好的团队、就业难、收入与付出是否成正比、有什么你不想做却不得不做的事、狼性文化、如何看待李宗伟《败者为王》的书名、正面激励和负面激励哪个会有效提升团队的效率，还有案例题。再一次被问到是否愿意回家里的招行工作…

说是在终面结束后的一到两个礼拜能够给通知，通没通过都会通知。楼主之前在招商银行实习过，也有好多朋友在招商银行工作，所以也了解招商银行的工作真的很累。但是招商银行在楼主面试的这么多银行中算是很人性化的了，会根据你的综合表现来决定你是否能继续面试。

招行沈阳分行应该是这么多家分行中结束的比较早的，希望对大家有帮助。早在 10 月就结束的深圳分行到现在还没有信…

希望能拿到 offer，希望每一个人都能拿到心仪的 offer。找工作的路上实在心累，大家都要加油。

### 3.7.6 招商银行沈阳分行管培二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069861-1-1.html>

昨天进行的招商银行沈阳分行管培生二面，面试的形式是群面。

我是 8:30 那一场，一批人数 12 个人，分成两组，每组 6 个，形式其实就是打辩论的形式。

我们抽到的题目是碎片化阅读是否有益于人们的生活和工作。我方观点是正方，有益。

其实群面就是考察你一个思维运转速度和口语表达程度。可能之前有点经验，所以这次就当了类似于 leader 的角色。分配了小组任务，并且在辩论过程中火力开得比较猛。而且顺势把招行的文化和营销也加入进去了。

对于同组中没有抢到发言机会的组员也表示有点心急和遗憾。但是没办法，竞争就是这样。

结束后考官第一个问了我问题，我觉得自己应该能进下一轮终试。

给大家的建议：不要紧张，多打开思路，发言不在于次数多，而在于这个建议非常有效。当然，能多发言还是要多发言！

祝各位也能拿到心仪 offer！

### 3.7.7 2016 年 11 月 20 日招商银行沈阳分行管培笔试后的第一轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069448-1-1.html>

昨天进行的招商银行沈阳分行管培生二面，面试的形式是群面。

我是 8:30 那一场，一批人数 12 个人，分成两组，每组 6 个，形式其实就是打辩论的形式。

我们抽到的题目是碎片化阅读是否有益于人们的生活和工作。我方观点是正方，有益。

其实群面就是考察你一个思维运转速度和口语表达程度。可能之前有点经验，所以这次就当了类似于 leader 的角色。分配了小组任务，并且在辩论过程中火力开得比较猛。而且顺势把招行的文化和营销也加入进去了。

对于同组中没有抢到发言机会的组员也表示有点心急和遗憾。但是没办法，竞争就是这样。

结束后考官第一个问了我问题，我觉得自己应该能进下一轮终试。

给大家的建议：不要紧张，多打开思路，发言不在于次数多，而在于这个建议非常有效。当然，能多发言还是要多发言！

祝各位也能拿到心仪 offer！

### 3.7.8 2016 年 11 月 20 日招商银行沈阳分行管培笔试后的第一轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069448-1-1.html>

辩论+小组讨论，第三方测评公司组织，在候场区手机关机放在信封密封，用马克笔在折好的牌子正反两面写上自己的名字，个人感觉面试官应该是四位招行领导，一位测评公司领导。

a.12 人进场，6 人一组，阅读材料，（不要在材料上勾画，要重复利用的，旁边有草纸）组内讨论，双方辩论，我们这 12 人的材料是碎片化阅读有利还是有害；

b.规则改变，12 人成一大组，最后确定一个统一的观点，我们最终确立辩证看问题，主要认为有利，同时举出一些避免有害的措施；

c.测评公司领导会挑几个人问一些关于自己现场表现的问题。比如，有些没说话的同学被问到为什么没有主动贡献观点，有些过程中表现偏离的同学被问到觉得自己在讨论中有哪些问题，有些表现最积极也很棒的同学被问到给自己打几分。

刚才提到的材料明年应该不会重复利用，因为之前招行工作人员说管培面试是两天，我们是第二天的，第一天的资料已经作废了，即使从朋友那里听说前一天的内容也不起作用，还是看个人临场发挥。

个人观点：在校内有辩论赛经验的会比较吃香，招行本身会喜欢积极一些的人，如果自己本身不是很擅长这个，不能很快的把大家说的点整合到一起，那么也要说出自己想出的孤立的论点和例证，要在讨论和辩论阶段最起码争取几句话亮出观点。

希望能对下几届有心的同学起到些许的帮助。

### 3.7.9 招商银行吉林分行两轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067030-1-1.html>

笔试、一面、二面。招商银行算是最早面试的银行了，国有银行都还没有笔试！面试之前在网站上找面经，然而并没有吉林省的。所以面完赶快来写一个。

吉林省今年大概招收 60 人左右，参加一面的粗略估计有 500 多人，场面比较大。我是上面的，一组十人，三个面试官。面试之前楼主还担心会不会是无领导，会不会是半结构化面试，然而多想了，只是每人一分钟自我介绍。

今天上午刚参加完二面，到二面大概就有 250 人左右了，看来一面刷了一半人。面试之前楼主又是各种担心面试形式，然而谁也没想到，二面仍然是每人一分钟自我介绍，只不过这次是七个面试官。

整体感觉是可能大家水平都差不多，基本都是研究生学历，经验，能力都过关，（只有一部分男生是本科生，女生都是研究生）面试可能就是看看整体形象和语言表达能力吧！面试过程中，听大家自我介绍发现都很优秀啊，很多在四大和外资银行实习过，总之的确是一次不走寻常路的面试。还有就是不管在哪里，男生找工作就是有优势啊！

有人说一共就两面，具体情况还不知道，今晚发通知，赞人品啊！

### 3.7.10 2016 大连分行笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015965-1-1.html>

先介绍一下 LZ 情况，本硕都是大连本地院校工科专业，无奈行业不景气，加上 LZ 性格实在不适合一天天坐在那搞技术，但决定转行的时候心里还是极其不爽的（读了六年的专业啊，基本就 byebye 了）因为想留在大连，转行选择不多，瞄准了银行，网申了招商、浦发、民生、建行、农行，简历都过了（好像还投了中行，记不清了，反正没收到笔试通知），笔试参加了前三个股份制银行（个人觉得国有银行可能压力更小一些，伴随着待遇也可能低一些，所以就瞄准了股份制银行），说一下这三家的笔试，民生最早，招商浦发是紧挨着两天，经验贴吧里已经说了很多了，LZ 只想说，看今年的形式的话这几个股份制银行笔试完全不用怕，身边很多同学裸考都过了，所以最重要还是面试环节。

LZ 只参加了招商和浦发的面试（民生和招商面试时间冲突就放弃了）

今年招商银行面试分两轮，第一轮我没参加（不知道是不是研究生都不用），其实也就参加了一轮面试

面试那天下着雪，顶着大连的妖风横穿整个星海广场（冻得我都想放弃了，又一看时间自己还迟到了几分钟，当时差点转头回去，心想肯定是没希望了），好在到那的时候前台说没关系，不按那个，人够了就凑一组，于是 lz 就和三个本科生一组进去了（都是相关专业且都有银行实习经历），一个央财一个东财一个海事

面试是半结构，面试官有十个左右，先是自我介绍（用五句话介绍自己）然后面前有随机抽的一道题目，介绍完才能看题并回答，总共加起来是两分钟，LZ 准备的不太好自我介绍说的太多最后就剩下十秒钟时间回答问题，题目是“学习生活中感触最深的人”，LZ 只简单说了两句就被打断了（一定要提前练好自我介绍，最好有创意一些，简历上有的尽量不说），我觉得自我介绍这块在开始找工作之前就应该准备好，因为每个企业面试几乎都会用到，建议可以准备两个版本，一分钟的一个，两分钟的一个

然后是面试官提问问题，可能 LZ 是研究生，又是唯一一个跨专业过来的，先后有三个面试官问我问题，都是简历上的和自我介绍中提到的，LZ 回答的不是太好，毕竟是参加的第一个银行的终面，面对那么多大 boss。

这里有个建议，也是好多面试经验里都写了的，在做简历的时候就要想好每一项怎么展开去说，怎么去和你要进的企业发生关联，还有自我介绍，在准备的时候对所述的每句话都要知道怎么展开，能把面试官往你既定的方向引导最好。切记切记!!!

最后，晚上刚收到拟录用通知短信，说是业务储备岗？求大神指点是什么鬼？！网申是只说是营销类岗位

今天刚面了浦发的无领导小组讨论，等终面啊，发帖攒 RP

### 3.7.11 关于 2016 届校招有些想说的话（大连、沈阳）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015973-1-1.html>

今晚 7 点 40 左右收到了招商银行大连分行业务储备的拟录取通知。很早就和室友说 在应届生的 BBS 上受益匪浅 如果真的收到 offer 一定会来这里发帖造福后人。招行秋招一路走来，也不敢说自己多有资历，只能说是运气比较好吧。

楼主金融小本一枚 非 985 211 但学校在东北还是比较被认可的。

先给大家梳理一下今年招行大连分行秋招的 timetable：楼主是 9 月份网申的 具体日子记不清了 11 月 4 日收到校招笔试的短信通知 11 月 7 日参加了招行的全国统一笔试 11 月 12 日收到了大连分行的初面通知 11 月 14 日下午在海事大学进行了一面 11 月 17 日收到了终面通知 11 月 21 日下午在大连招商银行私人银行进行了终面 12 月 2 日收到了拟录取通知 应该是会在近期通知体检 体检一周后签三方

楼主因为招商银行沈阳分行 9 月份来宣讲也报了五年定向柜员岗 再说一下沈分今年的 timetable：先是宣讲现场接受简历投递 9 月 15 日收到短信通知 通过简历筛选，进入结构化面试环节 10 月 10 收到短信 通知进入笔试环节 12 月 1 日收到进入终面通知 但因为楼主是大连人 已经收到大连分行的拟录取通知 所以放弃了沈分的终面

先说说笔试。笔试之前楼主做了一些准备：看了一遍银行考试那本大厚书 做了三套银行题 了解了下招行的企业文化和历史 就怀着忐忑的心情去考试了。2个多小时的笔试过后楼主明白了什么是招行的标新立异--英语部分题量不多 但并不是很容易 很多答案很容易混淆 阅读理解有几个词不太懂 但找到关键句子就好了哈哈。行测部分楼主有了小疏忽 刚开始没看清是四部分(是四部分吧 还是五部分...) 结果慢悠悠做了语文部分之后突然看了整体题量结构发现还剩好多题!! 楼主后来就比较着急 很多两三分钟得不到答案的题就先随便选一个答案往下做 后来行测部分还给自己争取到了一些时间检查有把握的题(改对了几道)。然!后!就!是!折磨人的小妖精啊啊啊 什么棋盘图上点出出现了两三秒的星星 什么大家一起来找茬 什么在屏幕上到处动的若干个小球里找出黄色标记的球最后跑到哪里了... 楼主心中一万只草泥马飘过 顿觉之前看过的银行书做过的银行题都没有任何卵用好吗 浑浑噩噩的做了最后的性格测试 考试结束后楼主垂头丧气的和朋友说没戏了 但是后来对答案的时候感觉应该还是对了60%左右的 没想到后来大连分行和沈阳分行的笔试都过了 可能笔试不太刷人吧。

再来说面试。先来说大连分行的面试。初面是两人一组 不需要准备自我介绍。进去之后会有一男一女两个面试官 和一台摄像机 每个面试官面前都有一台电脑 坐下之后面前会有三张纸 每张纸上有两个题目 每个人会随机抽取一张纸，并回答纸上的一个问题 楼主回答的问题是 你最近读过什么书 给你的启示是什么。这个问题楼主在面试前准备过 就说了小王子这本书，启示是1.逝去的时间没办法弥补回来，所以要珍惜现在啊....2.只要心中有梦想，要勇敢去追梦不要在意别人的眼光....3说什么记不清了... 说完之后一个男面试官问了我和旁边的女生一个相同的题：你和系主任和一位老师关系都很好。有一天老师病了，你带着水果去看老师，在楼下看见了系主任，发现系主任和老师住上下楼，系主任邀请你去他家做客，你怎么办？旁边的女生先回答说会说明来意，并将系主任的关心带到。楼主作为第二个发言的只有补充...当时我的答案应该是 先说明来意，询问系主任是否知道老师生病的事情，表示会将关心带到后会和系主任说明稍后回去系主任家做客。(后来和班上的男生讨论，他说可以直接去系主任家做客 再重新买了礼品去看老师...原来大家的想法都不同)。后来就收到了终面通知。四人一组，先到先面试。我们那组两男两女，另一个女生也是小本。确认四人准备好之后自行坐电梯上到四楼 走一层到五楼参加面试。到五楼之后 HR姐姐先让我们抽签 按抽到的颜色决定座位顺序 再现场给自己做一张名签 楼主抽到的颜色是绿色 是最后一位发言的 进入面试厅后还是心里一惊 灯火通明的面试厅里 一张古色古香的大长桌 三面坐了大约10个领导 有男有女 中间一位美女HR负责记录 后面一位姐姐负责录像 每个人面前有一张倒扣的纸条 我们的要求是每人先回答纸条上的问题 再说出要求准备的推销自己的五句话 时间不可以超过两分钟 桌上pad计时 超时会响 此时HR会提醒你长话短说 前一个人发言的时候不可以翻看纸条。楼主抽到的问题是 你何时会感到有压力，有压力时你会怎么做？ 楼主思考了五秒左右，比较流利的回答了这个问题。(大概就是工作量大以及和朋友同事交流少的时候会觉得有压力，解压的方式是独处和运动啊 blabla 然后就说了推销自己的五句话) 楼主在发言的时候正对面一位比较年轻有范儿的男领导一直在点头，楼主觉得是不是面试官对每一个面试者都比较尊重啊... 楼主刚发完言 侧面一个女领导就提问了，因为楼主说自己记忆力很好 观察力敏锐 领导就问招行logo那个M旁边有几个横... 楼主面试的桌子上每个人面前都有一个小立牌 上面是招行的LOGO... 楼主稍稍想了一下就说没记错的话应该是有7个横... 应该是说对了 后来领导都笑了 左边一个年级比较大的男领导说楼主 小姑娘看来观察敏锐，记忆力也不错嘛 楼主当时比较紧张也没太笑... 后来的问题都集中在同组一个海归还在香港上过大学学习数据的男生身上了 本组四个人每个人都被问了一个问题 海归问题比较多 大约被问了4-5个问题。然后就没有然后了 领导说你们可以出去了。终面归来后楼主就一直很焦虑，不知道自己表现如何 但其实面试走到这一步了光靠想是解决不了任何问题的 劝大家不要和楼主一样因为焦虑而食欲不振 有时候心态放松 把一些东西看的比较开就好了 该来的总会来的。

再来说沈分的面试。半结构化面试在楼主学校进行。对于定向柜员的半结构很简单：一分钟自我介绍+一个问题。楼主被问的问题是：大连人去沈阳坐柜值得吗？沈分的招行是楼主在求职季比较早的面试....想想那个时候自己回答的真是青涩。楼主先是一愣 接着就很诚实的说因为喜欢招行 所以不觉得值不值得 觉得沈阳也会给自己提供一个比较大的发展空间。没想到后来就进了笔试。应该12月4日上午10点的终面楼主放弃了。因为大连和沈阳的话还是倾心大连，而且 五年定向...说实话挺磨人的。

想说的好像就这么多。最后给点建议吧 如果是女生想进招行的话 最好照个美美的证件照 然后面试的时候简

单化个淡妆 头发梳理的利索一点儿（毕竟招行比较看颜）招行一向是标新立异 所以不一样要准备很多银行金融的东西 因为笔试和面试的时候 往往会发现自己准备的所有问题都没什么用 但是为了自己安心多准备也没错哈哈

不知道什么时候会通知体检。最后祝应届生 BBS 里的所有小伙伴都在求职季找到自己喜欢也适合的工作 offer 拿到手软 么么哒

### 3.7.12 招商银行沈阳分行面试交流

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020855-1-1.html>

这是我第一次写面经，其实就是想把沈阳分行的一些情况告诉学弟学妹，让找工作时的焦躁的心能得到一些舒缓。

我报的是沈阳分行的定向柜员岗，初面是在宣讲会的第二天，就在我们学校，初面挺快的，做了一个一分钟的自我介绍，然后就是根据你的简历问一些问题，当时问了我：1，为什么要报柜员岗？2，因为我家不是辽宁的，又问了我为什么要在沈阳工作？3，可以接受做五年的柜员吗？就这样，初面结束了。大概过了 20 天，收到了笔试通知，其实我的笔试做得很不好，可是还是进入了终面。我很感谢招行给我的这个机会，那是第一次我感觉我离我的梦想那么近。终面也是非常快的，进去先做一个一分钟左右的自我介绍，然后抽一个题回答，回答完了面试的过程就结束了，我抽到的问题是 在找工作的时候考虑了哪些因素？当时朋友抽到的是 怎么看待加班？你的职业规划是什么等等的问题。

以上就是面试的一些情况，写得不好，希望能够帮到大家。

听说这是一个神奇的论坛，写个面经攒攒 RP，希望有个好结果，拿到招行沈阳分行的 Offer!!! 最后祝自己美梦成真，也祝大家都能找到心仪的工作！

## 3.8 湖南资料

### 3.8.1 招商银行长沙分行三面面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130547-1-1.html>

上周一参加完招商银行的二面后，当天晚上就收到了三面的通知，时间是周三上午八点。周三上午到了招商银行长沙分行的总部大楼后，登记完交完手机就等着面试了。面试形式是单面，一共有五个面试官，进去之后，会先抽一个题目进行即兴演讲，我抽的题目是目不转睛，思考加演讲一共三分钟的时间，即兴演讲完了后，面试官就开始问问题了，问得问题基本上都是跟实习经历相关的，问了我在银行实习都是做什么，在券商实习都做了什么，问我了不了解管培生的培训机智，问如果最后分配的岗位与自己期望的不符怎么办，问我接不接受到其他地市的分行工作，最后还问了一个英语问题，问我性格方面的优势有哪些。整个面试流程就是这样，面试的考官都很好，一进去就跟我说不要紧张，让我放轻松。

希望我的面试经验对后面的学弟学妹们能有所帮助，也希望自己如愿收到招商银行长沙分行的 offer~

### 3.8.2 2018 招商银行长沙分行二面面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128539-1-1.html>

今天去参加了招行长沙分行的面试，刚进去签到的时候，工作人员会给你一个信封，让你把手机放进去，面试完后会把手机交还回来。二面形式采用的是对抗式无领导小组，一共十个人，按单双号分成 A、B 组，题目某银行郊区营业网点少，居民单位办业务不方便，现有两个方案选择，一个是开办五家小微网点，一个是全覆盖智能机器网点，两个组分别支持方案一、二，说明为什么自己的方案好，以及改善建议。流程是读题 5 分钟，组内讨论 5 分钟，组间对抗并形成统一意见 25 分钟，最后选出一个代表做 3 分钟总结陈述。我感觉小组讨论还是要多说话呀，一定要刷脸刷脸，尤其是坐在角落和位置不太好的小伙伴，我们对面小组的有两个同学因为位置不太好也没有太说话，另外就是还要学会找准时机插话，感觉别人快要说完的时候，就可以提出自己的观点了，我因为楼主自己的性格还是比较软的，好几次想要说话的时候，但是都比对方慢了几秒，总得来说今天还是我发言不算多但是也不算少吧，希望可以给面试官留下一个好印象。

一直以来都在应届生论坛上收获学到了很多，希望自己的这篇面经可以帮到后面找工作的学弟学妹们，也希望自己可以如愿收到招行的终面通知呀~

### 3.8.3 分享招行长沙分行校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912895-1-1.html>

招行长分的节奏杠杠的，10 月 20 号网申截止，11 月 2 号笔试，4、5 号一面，6、7 号二面，13 号收到通知，19 号体检及行长见面会、交三方。整个流程一气呵成，总的说来算是人品爆发，所以分享经验回馈论坛，希望其他小伙伴继续加油早日拿到 offer。一面严格的无领导小组讨论，一组 10 个人左右，大概一小时，题目之前已经分享过就不再重复。二面是 1 对 6，进去先是一分钟自我介绍，然后结构化面试两道题，一是学校 60 周年校庆开展活动，你作为学生会干部参与组织，但是正好近期同学们的学习计划很满，你要怎么安排。二是你有没有为了帮助别人而牺牲自己利益的经历，有的话请详细说明。然后是中间的行长提问（本人有幸 14 年暑假正好在招行实习），你之前在招商银行实习过，请问你对招行的服务有什么建议。接着旁边一个女面试官针对简历提问，由于我在核心期刊发表过论文，就我发表的论文提问：你为什么要写这样一篇文章。接下来就是无比虐心的英语面了，大概问了三四个问题，一是描述一下云南（因为在云南待过一两年），说一说昆明与长沙的区别，描述一下你自己，由于本人英语不好，所以自我感觉回答得不理想。本人并不是 211、985，普通院校的金融研究生，能走到这一步已经很满足，所以大家在面试过程中只要调整好心态，不管男生女生都把自己收拾得大方得体，女生记得化点淡妆，很好的展示自己，相信都会有好的结果。加油！

### 3.8.4 长沙招行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905249-1-1.html>

找工作各种受挫啊，昨日招行二面，发帖攒人品啊。二面形式是 6 对一，先是自我介绍一分钟，然后就提了两个问题，一是如果有个项目由你和另一个同事一起完成，但中途同事有别的任务，只有你一个人了，你可能无法完

成任务，你会怎么做？第二个问题是说说你最不喜欢的工作是什么，如果你的领导刚好给你安排了那个工作，你会怎么办？接着一个女面试官针对简历提了个问题，因为我做过博物馆讲解员，直接让我当场讲解一段。然后就是英语面，问了 3 个问题，最突出的优势，你一般在团队中扮演什么角色，评价下你男友。

### 3.8.5 招行长沙分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1903129-1-1.html>

招行长沙分行一面正式体验了一把无领导，之前各种忐忑，每组 11 个人，进去后主面试官讲规则，然后五分钟时间读题，接下来每个人论述自己的观点，半个小时小组讨论时间，推举出一个代表进行 3 分钟总结发言。题目为：银行发放 1000 万贷款，一是房地产公司，前期自己投入 5000 万，先需要 1000 万进行后期收尾工作，二是汽车 4S 点，需要贷款在 A 城新开一家，主要经营款式新颖价位较低的国产汽车，A 城年轻人多，交通不方便，等等，三是节能灯具厂，准备新开一个灯具厂，要引进国际知名品牌的生产线及一流技术，主要出口到东南亚，四在 A 市东城区打算开一个农贸市场，居民中低收入为主，小菜场以及摊贩多等等，选择哪个公司，说明理由。整个过程不算太激烈吧，由于理由不充分观点被 pass 掉了，总体感觉实力差异还是较大的，自己就是中规中矩陈述观点那个，既不是 leader 也不是 reporter，只求人品爆发能顺利进入二面。

### 3.9 福建资料

#### 3.9.1 日常攒人品之招行泉州分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134332-1-1.html>

招行的面试可以说是太不按常理出牌了，初面半结构化，终面结构化。

初面：5 对 5 面试，但是 LZ 那组刚好有一个人没来，变成 5 对 4 了，但也是一样的，四个人坐成一排面试官坐对面，先每个人做一个简短的自我介绍，然后面试官问问题，都是根据简历提问。经验的话，感觉有银行的面试经历的话面试官会比较喜欢，会多跟你聊一点，还有对于面试官问的问题尽量多说一些话吧。（LZ 小组里面一个小伙伴没有银行的面试经验，回答问题也是很简略然后没能进入终面。。。）

终面：行长面，3 对 1（3 个行长），也是先进行自我介绍，然后行长们问问题，问题也都是围绕简历问，总体来说还是挺容易的，不会问太为难的东西。

（PS.希望能帮到学弟学妹们，加油~）

#### 3.9.2 2016 招商福州

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022788-1-1.html>

第一轮是无领导，辩论形式。由于本人非本地学生急着回学校申请提前面试，未能经历群面，不能给大家分享啦。第二轮是单面，我经历的和听到的可以分为三大部分：1、有2分钟演讲和就材料发表观点两种形式，比如说理想与现实、人上该按计划走还是走一步看一步 啦；2、针对个人的一些问题，比如你最成功的和最失败的一件事云云；3、专业知识：比如金融专业会被问到股指期货、金融风险，会计可能被问现金流量表，据说还有人被问到央行利率调整的问题。

第二轮看分配到哪个考官了，有几组同时进行，每组的形式就是以上3个里面的某几个。大家加油！

### 3.9.3 福州分行一面面筋~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005861-1-1.html>

楼组今天早上，刚参加了福州分行一面，面试形式很简单，小组辩论。

到了地方把表格交了，等着。然后 HR 叫人，6人一组，3V3 分开小组

先是一分钟自我介绍，在然后 HR 口述辩论题目，并指定发言顺序。然后 3 分钟思考时间(好像是 3 分钟？忘了)

然后，按顺序各自发言。再就进入自由辩论环节，双方自由发言，最多 40 秒。

再就是 1 分钟总结，然后再派一个代表起来总结发言，1 分钟。

然后，就没有然后了。

听说这是个神奇的论坛，攒 RP，希望能有机会进下一轮。

### 3.9.4 151031~~招行福分一面~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998202-1-1.html>

据说 发帖子的都能通过...

来试试...

宣讲会投的。。讲了没几句话就出来了。。以为没戏了。。结果进入一面了。。

今天的一面。。。四个本科生。。两个研究生一组。。六个人群面辩论的形式。。

首先是六个人按顺序进行自我介绍。。然后辩论。。辩题差不多是一个人要成才。。责任心和能力哪个更重要。。

我们组可能全是女生的缘故。。性格比较柔。。所以比较和谐。。没有出现那种气氛紧张的场面。。

然后辩完。。大家就出来了~~

其实觉得~~ 面试时候 正常发挥就好~~

面完后~~一起面试的小伙伴~~都可以成为好朋友的~~

然后~~这周六笔试~~求 offer~~~

## 3.9.5 招商银行福州分行 2016 届校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020763-1-1.html>

招行福州分行其实上周已经发 OFFER 了，最终还是没收到，还是很遗憾吧，毕竟招行是我今年参加的第一场宣讲会，也是第一次穿正装，第一次初面，可是最后 它还是鄙视了我，撒哟娜娜~不过还是讲讲今年的招聘环节，造福下一届的孩纸们~ 招行今年 9 月底就来我们学校开宣讲会，哦这里说一下我的情况，本人普通 211 法律专业女小硕一枚。那天的宣讲会要上交一份应聘情况登记表，这里也要赞叹一下招行的环保意识，自始至终所有的笔试面试环节都不用再打印简历什么的，就靠这一份应聘登记表和网申简历了。宣讲会结束后进行初面，有的有叫自我介绍，有的就是问问你登记表上说的什么实习经历啊，家乡啊，学校啊，获奖情况之类的，我就没有自我介绍，但是我被问了想去做什么工作。本来以为现场初面的笔试肯定会过，结果证明我太天真，我好多同学去了初面可是网申还是没办法过。今年招行网申的截止是 10 月 18 日，笔试是 11 月 7 日，但是很奇葩的是，我在 10 月 23 日收到了一面的通知，短信上说这场面试会和笔试成绩一起作为是否能进入终面的考量，更奇葩的是，我是在笔试前进行的一面，可是我很多同学是在笔试后进行的一面，所以今年招行的整个招聘流程非常漫长！一面：无领导或者辩论，开始有一分钟的自我介绍，然后进行观点阐述，小组对抗，总结发言。题目每组不一样，我同学是互联网金融和传统金融的利弊，我自己是网络舆论对司法公正的利弊。笔试：今年招行是第一次全国统一机考，往年都是各分行自己组织笔试，所以之前查的笔经都是主观题和英语翻译，今年就变成了机考。招行的机考跟其他行的有点不一样，只考了行测和英语，性格测试，没有常识、专业知识，这对我这种非金融专业的还是有好处的...但是招行有一个特奇葩的，高大上的名字叫做粗加工还是细加工 乱七八糟的，简单粗暴的就是各种小游戏！大家来找茬，眼睛跟着小球走，考记忆之类的小游戏，全场骂声笑声不断...笔试之后就又进入了漫长的等待期，因为就像我前面说的，有些同学是在笔试后才参加了一面，所以一直到 11 月 27 日才收到了 12 月 4 日终面的通知。终面：本来以为进入终面了，应该没剩几个人了，后来还是证明我太天真！可能福州分行今年招 60 个左右，然后我那天面试上午加下午应该就有 200 人。签到的时候，工作人员就说了，最终结果会在一周内发出，那天是周五，结果事实也证明了，周一他们就发出了录用通告。终面是按照组别进去候考室，然后再一个个进去单面，面试的都是副行长级别的，还有一个应该是人力部的 HR，在门外等的时候就觉得很紧张，每个人大概 5 到 10 分钟，1 分钟自我介绍，然后有的会问一些专业知识，有的会问一些简历的东西。像我的一个同学就被问了民诉的问题，可是我一个专业问题都没问，倒是问我对于理论学习和社会实践怎么看，最坑爹的是我碰到了即兴演讲！问我你如何看“常在河边走哪有不湿鞋”这句话？一分钟思考，然后作答，坑啊，第一次即兴演讲啊，又面对的是气场十足的副行长，简直不懂能扯些啥，随便说了一些就 OVER 了，全程副行长阿姨一句话都没说，就在那边静静地看着我装逼...出来的那一瞬间我就觉得我没戏了，后来果真证明了我的预感！

总而言之没被招行收了还是很遗憾，毕竟我找工作那么多第一次献给他了，而且还是蛮喜欢招行的，最佳零售银行，服务态度好~结果人家不要我，泪奔~哦对了，这里说一下，据说有在招行实习过的娃可以免笔试和一面，直接进入终面，而且最后被录用的概率也蛮高的。而我当时 5 月份的时候有申请他们的实习生被拒了，所以如果大家想进入招行，不妨去申请他们的实习生，优势还是很大的！

## 3.10 其他资料

### 3.10.1 2018 招总职能岗一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132974-1-1.html>

13-14 号广州站 据说还没发。。 写写面经攒人品噶一面辩论赛 去广州的高铁上根据前几年的面经练了几道题 个人觉得是能帮助拓宽一下思路的 感谢各位小伙伴~

我们辩题是关于银行有没有机会发展二维码扫码的 进去后一张规则一张材料一张草稿纸 只能在草稿纸做记录 面试官好除了一开始讲规则（还是让我们看规则？）外全程一言不发 全过程都是自己组织的 最后也没有提问 整个过程是 读材料 大家举手站 A 观点还是 B 观点 我们大组很难得正好 6v6 也不用调整了 然后就一组一边 没有陈述 直接开始组内讨论 15min 吧 然后两组各派一名代表 3min 总结观点 完了开始 B 组提问 A 组回答 10min 然后 A 组问 B 组答 10min 最后两组各派一人总结分析两方的观点 3min over 总的来说大家都挺融洽的 最后也自发鼓掌 可喜可贺

提问环节提问方每人一次提问机会 回答方最多不超过 3 名同学回答

我们一整个大组全过程是一名同学计时的 最后时间卡得也很好 感谢~ 讨论过程我们这边也没有明显的 leader 基本上是家各抒己见啦 最一开始陈述的同学推我做了总结 虽然自我感觉没有很完美 但是有这个机会还是很感谢~ 我到现在参加过两次辩论一次无领导 感觉其实大家说来说去都是重申自己的观点 而且听到后面讲的都差不多（当然也可能是我走神了。。。） 所以只要你有话讲又有一些道理 勇敢发言就好 因为这么短的时间内讲究逻辑是很难的 另外材料中也给出一些数据和观点提炼 可以注意一下

13 号晚上苦等到 10 点半出结果 然后就二面啦！第二天一看感觉 2/3 都进二面了吧。。

二面就很简单了 半结构 一人 10min 左右 我觉得我都不到 10min。。。因为当时快午饭了感觉有点亏== 1min 自我介绍 但是其实并没有计时 我说完了两位面试官还在看简历 略显尴尬啊哈哈 所以这块大家可以适当调整哈 说话点或者继续说都可以的 前面有小伙伴好像说了几分钟。。

然后就针对简历问问题啦 问啥都有 可能因为我从小去的地方比较多吧 问了一些成长历程（？）的问题 还问了觉得成都怎么样（在成都上过学）我当然说好了但是又说了适合养老所以还是想去深圳 后来想想不会是什么那边的业务或者要调去那边吧。。想拍死自己了

因为自我介绍中说了“抗压性强”让我举一个这方面的例子 所以对自己自我介绍中挖的坑也要准备一下 也问了觉得深圳怎样 想去什么岗位 就结束啦

全程面试官非常 nice 一位负责问+记录 另一位负责对着你笑呵呵呵呵 可以说完全看不出门道。。

## 3.10.2 招总管培的四轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132183-1-1.html>

### 回馈论坛

招总的面试，一路走来，真的感觉挺不容易的，分享给后来人参考一下吧。本人英国投资学小硕，本科 985 金融，实 \*\* 括券商投研，一个外国的外汇交易，一个期货公司，每年奖学金，CFA 一级。

#### 一面

我 base 深圳，一面在深圳的招商深分，当时还在实习请了假跑过去面试。这一面是有点蒙的，没准备，去了问了周围的人才知道是一分钟的英文自我介绍和两分钟的即兴。临时准备了一下英文面试，然后等了一个小时。我们组 12 人，9 人海龟，一个工大的金融硕，一个大工的金融硕，一个中大的生科。围着一个会议桌，抽题目，然后依次发言，每人三分钟严格计时，前一人开说的时候后面那人才能看题目。我抽到的是论互联网购物节，两方面回答，分析利弊，答完刚好铃响。除此之外还有围城，碎片时间等，题目参考意义不大。

#### 二面

一面之后两三天吧，收到二面通知，10月22收到的，11月15广州二面。二面是群P，自由辩论。一组二十人，实到16人，进入会议室，桌面上有题目，读题一分钟，然后开始选边，支持或者反对。随机选，所以有可能人数差别很大。我们就是反对方只有四人，分成两组后开始讨论，然后选一个人代表发言，然后自由辩论，全程没人主持，说是A组提问B组回答，然后换边，实际上是一直是A问，但是因为他们人多，所以好几个人都没有说话，我们每人针对每个问题至多回答一次。最后我们还没发问，十分钟到了，就结束了....最后总结陈词。所有人都蒙了，大家都以为我们还可以提问，然后A组回答，但是并没有。然后面试官给A组几个没说话的人机会总结一下场上的队员表现，然并卵。我负责总结，讨论中每个问题也有说话，有的机会还是要自己抢一下的...最后结果是我们这边四个进了三个，对面进了两个，没说话的都没进。对面进的是代表发言的和提出第一个问题的，总结的没进。

### 三面

二面当晚收到结果，三面。又跑到广州，因为前一天下午还有面试所以回到深圳了。三面2对一，上次的两个女HR。主要针对简历发问，因人而异。因为我没有银行实习，问我为什么要到银行，还有问我实习经历的最难的一件事等等，都是简历问题。

### 终面

CASE分析，6分钟PPT展示。三面后第二天晚上接到终面通知，终面下周一，周日晚上给材料做PPT。此时已经精疲力竭，因为这一周还有农总的笔试，等其他东西，跑了五趟广州，加上事多压力大，周六开始重感冒发烧，周日在床上躺了一天，晚上6点收到PPT，熬夜做到凌晨三点，报的方向不同case不同，case后两个问题，PPT主要就是要解决这两个问题。6分钟其实说不了太多，问题也比较开放，本人认为逻辑可能更重要一些吧，分析一些数据然后就是讲内容。第二天上午十点出发去广州，下午赶到。感冒还没好，说话也很没有力气，不过PPT已经演练过无数遍，所以无论是时间上还是流畅性都没问题，肯定是要脱稿的吧。终面的应该是经理吧，听说和分行行长一个级别的，两个面试官，听完PPT开始问问题，无关PPT。还问了轮岗地点什么。本来没报希望的，状态挺差，结果当晚收到录取。

初面，笔试，二面，三面，终面。全国四个站，广州站最后录了25人，终面之后签约会，有人轮岗地点被调剂，有人管培方向被调剂，广州站的都签了，能不能都去就不知道了。希望对后来人有帮助吧。大家对招行评价不一，我不吹不黑，小马过河只有自己试试才能知道吧。不管这个机会怎么样，竞争挺激烈，终面还刷了五十多人，一路走来真的挺不容易的，发文回馈论坛，也想纪念一下。

## 3.10.3 2018 招商银行总行职能岗校园招聘（广州站）

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年11月15日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129128-1-1.html>

看到网上关于招总职能岗的面经比较少，为了攒人品，决定把昨天和今天的招行总行职能岗位面试经历供大家参考。

### 1. 短信通知后预准备

10月22号笔试完之后，11月6号收到了11.13和11.14广州站的面试通知。注意一下，短信内容没有提到具体的面试时间和面试地点，具体时间地点是在11.10收到的，所以离得远的同学收到预通知就可以开始规划行程啦！面试前两天会收到具体的面试安排，地点是在珠江新区。

### 2. 一面——辩论赛形式的群面

首先进入一个会议室签到，会议室分了三个区域，也就是三个组，每个组16个人，签完到之后工作人员会发一张用黑色马克笔写好的你的名字的贴纸，需要你把贴纸贴到胸前进入面试场。面试形式是辩论。进入面试间后，面试官简单介绍面试形式和流程。

（1）3分钟时间看题，看完题后就是选择阵营，并不要求双方人数一致，当时我们组只来了10个人，最后六个

人选择**B**方，楼主和另外三个人选择了**A**方，人数上 6V4；

(2) 15分钟时间小组内部自由讨论，讨论的时候面试官会四处巡视，希望大家都能积极参与到自己小组的讨论，集思广益得出一些对自己方有利的观点。面试官会提醒我们注意时间；

(3) **A**方3分钟+**B**方三分钟，各方派一名代表开场陈词本方观点，**A**方派我为开场陈词代表，就把上一环节15分钟的讨论结果汇报给大家。紧接着是**B**方三分钟的开场陈词；

(4) 双方提问，**B**方就**A**方的陈词提出一个问题，注意只有一个问题，紧接着是**A**方可以选三个人来回答问题，由于楼主作了开场陈词，就由其他三位同学先进行回答，但是只有两位同学发言，楼主私下问左边同学（他没发言）要不要补充，他说没有后楼主占用了第三个回答机会，argue 对方发言。**A**方回答结束后提出一个问题**B**方派三名代表发言。

(5) 双方各自派一名代表进行总结，时间各三分钟。结束之后面试官让我们对另一方的表现做点评。挑选一位印象深刻的对方辩友。并说明一下原因，然后就结束了...

群面通过的短信通知在 11.13 的晚上九点半，建议外地的同学不妨考虑多在广州住一晚，通知发布的时间比较晚，等得也是焦急...我们小组过了一半，10 进 5.

(注意：一定不要用手去蹭写了名字的贴纸，特别特别容易把字蹭没，楼主就是面试会议室门前发现名字被蹭没了，临时用黑色水笔去补色!!! 还有就是小组进去之前大家都是坐在同一个区域，可以多友善地交流，熟悉之后面试过程也会很和谐！)

### 3.二面——二对一的半结构化面试

一共三个组，每组近 40 个人，从早上九点开始面，一个小时 4-5 个人，每个人 15 分钟左右，全程没有被问到专业问题，但是根据简历内容问的很仔细，中规中矩的问题，全程面试官感觉都很 nice。

有同学说大概一个月内给结果，之后就是等待了，可能 hr 面过之后还会有部门面试...等通知吧...

## 3.10.4 2018 秋招招商银行总行职能、运营支持类面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126113-1-1.html>

北京站，两天走完一二面，写面经攒人品。

手机号码字，格式不好见谅。

一面，超多人，北京大概七个组同时进行，面了一天 每组 40 分钟 一组如果满员大概是 20 人 实际 15 人左右吧。有很多京周边过来的。无领导小组，和去年一样，阅读材料分 AB 组，自行分组，但要求人数平均。我们组就是举手，然后稍微调一下。内部讨论后 AB 组互相提问，回答问题。有一点辩论的意思，但没有那么激烈。只要表达观点即可，也要注意倾听和内部配合，注意大家是合作关系，是为了达到共同目标。发言的时候我们基本没有争抢，有表达意愿的都得到了机会，结的时候也有希望说的少的同学说，大概是我遇到的最和谐的组了。总结完双方互道谢谢，一定要尊重对方吧。

面试官全程没讲话，只掐了总时间，各部分时间都是我们自己控制的，一定要有这个意识，守时是基本。我们总结完时间好，面试官也是对我们的进程比较满意。嗯结果就是我们组进的比例大于平均水平，50% 及以上吧.....

二面，一面完晚上十点多通知第二天上午二面。到了之后发现人没昨天的一半 我看我们组的表上一个时间段就三个人，面应该刷了挺多。单面，自我介绍，根据简历问一些问题，比较常规了，为什么选择招行啊之类的常规问题就肯定要先想了。面试官也很亲和，大家不用紧张，但是现在细细想来也会担心自己有没有哪里说得不好.....不过也没办法了，希望有好

运，也祝大家面试顺利。

另外，北京站，人才济济.....真是，吓到我了，本科到博士都有啊，还有 top2 的嗯.....被大北京吓哭，希望深圳的招总收我吧哎

### 3.10.5 招行总行职能类面经 2018

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126588-1-1.html>

报的综合职能岗，我印象中报的时候是写的描述是风险管理、数据分析、客户管理。总感觉没有看到运营支持类。武汉站面试，人比北京站应该少很多。

一面就是无领导，形式是辩论赛，两分钟看完材料，一页 A4 纸，好像每组题目都不一样，也没啥准备的还是看平时的知识积累吧，我觉得一看你的思路框架，二看专业素养。看完材料，开始按观点分组，A 观点的坐一边，B 观点坐一边，可能为了省时间，两边差了俩人也没有要求变动，就直接开始小组讨论。讨论结束直接开始一组提问，一组回答，8 分钟，到时间面试官会喊停。全程大家挺和谐的，没有像传说无领导那种必须抢话才能说得局面。但是提问环节很容易进入到针对某个细节点一直说的情况，最好及时有人站出来打住，回归正题。一面大概刷一半。

一面感觉说的还可以，下午面的晚上九十点就收到了二面通知，二面感觉每个人的侧重都不一样，有的侧重性格，有的侧重专业、实习，有的侧重岗位匹配度、愿不愿意去深圳的感觉。还有大家不用问我知不知道这个岗位是做什么的，基本面完没人知道具体是干啥的。二面整体就十来分钟，后面面的有的就五分钟。有些人问愿不愿调剂，地方和岗位调剂都有，不知道总行咋调剂。面完就说让等通知了，不知道啥时候出来，好像说可能在深圳有具体分配部门的三面，确定你的岗位，这个不确定，纯属听说。

感觉职能岗帖子很少，所以发个帖子给上海和广州站的朋友们一点借鉴。希望招行收了我，调剂也好，求 offer。不知道为啥现在找工作这么难，为啥这么多大神都来竞争银行了唉，去个投行证券基金多好，求放过哈哈。

### 3.10.6 2018 海口招行校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133782-1-1.html>

楼主是个纯工科硕士（专业机械工程），报考银行着实心里没底。

这个面经希望对后面报考海口招行的师弟师妹们（尤其是跨专业的）有些许帮助，当然，不同省份的面试会略有不同。

海口招行的面试通知时间与笔试时间相隔了 2 周。海口招行今年校招的面试是 11 月 19-20 号，19 号一面，一面通过才能参加 20 号的二面。一面通过与否，当晚 9 点前都会收到通知。

一面----无领导小组讨论：早上 9 点开始，1 组 10 人，到现场看自己是几号，进会议室后按号就坐；会议室里大



大概有 8 个老师坐里面，等着我们“开始表演”。

开始后，会有领导介绍流程：3min 看题，每人大约 1min 陈述，然后小组 20min 讨论，最后推选一人做 5min 总结。整个流程大概 40min 左右，每个时间节点都会有人提醒。

题目大概是：有个 IT 公司，其销售经理离职了，假如你是管理者，需要选出 1~2 个合适的人才去顶替销售经理的位置，现有 4 个备选人：

- A，现销售副经理，能力突出，业务能力强，但特立独行，不听取他人意见，公司内口碑不好；
- B，能力突出，有一定业绩，但做事优柔寡断；
- C，在另一个子公司有出色的业绩，但是有人举报他有贪污行为，已造成巨大的社会影响；
- D，是另一家公司的销售人才，因为和领导闹矛盾已离职。

楼主所在小组意见都还是很一致的，气氛和谐幽默，大家也都互相肯定谦让。即便有一个同学提出了不同的人选，但是经过讨论，我们也得出了一个较为折中的方案：那就是让大家都认可的 B 去当销售经理，而 A 和 C 竞争上岗副经理，做为 B 的助手。

后来，我看到我们组至少有 4 个同学都进了二面，比例挺高，总结一下大概就是：

- (1) 一定要积极发言，尤其是讨论的时候！陈述观点时逻辑要清晰，即便你是最后一个陈述，别人把你所说的讲完了，那你也要把自己的观点清晰地表达出来；
- (2) 记住你们是讨论，是一个团队，我们可以坚持自己的观点，但也要听取别人好的建议；
- (3) 最好的结果就是能够得出统一的答案或者方案，最后总结时，推选能将大家观点整合到一起的同学发言最好（我同组有个女生能力就很强，大家说的她都记住了，简直 carry 全组）。

到晚上六点半的时候，就收到一面通过的短信，让第二天 14:30 参加二面。

二面-----半结构化面试：应该也是早上 9 点开始，因为下午去的时候签到表另一面已经签满了。

一般都是两个同时到候场区候场，候场区前面有个摄像头，不知道是不是开着看大家候场时的表现（真是这样就有点狠了）。

进到会议室，真的吓坏了，整个会议室咔咔坐得有 11 个面试官，正对着自己的是一个年纪稍大的面试官（我想，职位不低）。但是，面试官们都很亲切，全程笑脸，也让自己轻松许多。

面试开始后，先 3min 自我介绍，介绍完后，就是面试官根据你的情况提问，我记得大概有这些问题：

(1) 我看你专业是机械工程，为什么想到报银行？这跨度不小。（我觉得跨专业的同学都得好好思考这个问题了）



- (2) 有没有想过你的选择会让机械行业失去一个人才？
- (3) 你这是拿自己的短处去和别人的长处比，那你都做了哪些准备呢？
- (4) 怎么想到报考海口招行而不是其它地区招行？
- (5) 对高晓松的“这个世界不只有眼前的苟且，还有诗与远方”这句话，你是怎么理解的？
- (6) 你觉得自己适合做银行哪方面的工作？
- (7) 回海南的话怎么不去海马呢？
- (8) 如果你刚进来让你做柜员，和你预想的不一样，你会怎么做？
- (9) 你说你要照顾爸妈，但你爸妈不在海口你怎么照顾他们？

(10) 你还考了哪些银行？有消息了么？（楼主比较实诚，工、农、中、建、国开、人行一股脑全说了，但是都说还没有消息，不过意外的是面试官好像不介意，反倒是说了一句“看来你是一心想进银行啊”）

总结起来就是，大家一定要冷静，等面试官把问题说完了，自己稍微思考一下再作答。再一个就是放轻松，面试官都很 nice 的，不会特意为难你，总之我面下来没有问任何有关银行、金融方面的问题，可能是我专业的原因。

听其他同学说有其他银行实习经历的，会重点提问你的实习经历。还会问“为什么不去实习的银行，而想来招行”这样的问题。英语专业的还会让用英语自我介绍。

基本就这些了，希望对以后的师弟师妹能有帮助。招行候场时提供果盘、饼干和开水，美滋滋~

另外，之前招行笔试完，等了快 2 周没面试通知，以为要 GG 了，上来发了个帖子，没几天就收到通知。

同样，这次面试完，等了快 2 周没后续通知，感觉要 GG 了，也上来发个帖子，不知道有没有同学收到海



口招行的体检或者其它通知的，望告知，求死心。

### 3.10.7 招行海口分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132014-1-1.html>

一面是群面，楼主那场应该是最后一场了，根据那边贴的序号表，一共大概 100 多人吧（记不清了）好像 45 人面试官吧，穿得很随意，没有自我介绍，读题 5 分钟，个人陈述时间 2 分钟，接下来就是小组讨论了。面试的题目是一家公司销售主管离职，经理急需一人来接任，还有从长远利益出发，以及后备人才储备，需要提拔一两位人才，从好几个候选人里选，A 是销售副经理，能力哈，但不愿听从别人的建议，并且学历不高，B 能力也不错，带领团队刚完成 XX 项目，与下属团结但是领导魄力不够，对于业绩不好的销售员也没有开除，C 是西安分部负责人，业绩很好，但是利用公款大吃大喝，利用公款大吃大喝是为了拉拢客户，有同事检举他，D 是一位能力很好但是因为与原来公司的老板吵架辞职的，假如你是该公司领导人，你会怎么处理。大概是这样的情况，资料挺长的，一共两张 A4 纸，注意看，第一张纸背面也有字，当初我就没看到.....心塞，一号第一个发言，但是后面又是谁先想发言谁就发言.....整个讨论环节，我们小组挺乱的，没有理清题干的要求，也没有很妥协，导致最后没有达成一致的结论....不知道通过率怎么样，反正刚面试完就觉得应该是挂了，就去买票回家了。在车站收到了拒信，面试是下午 4 点这样，持续大概一个小时，6 点多的时候就收到了拒信。就这样啦，第一个银行的面试。

希望大家早日收到 offer，希望自己也早点找到工作啦！

### 3.10.8 招商银行实习面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139114-1-1.html>

今天有时间给学弟学妹讲讲暑假在招商银行实习的经历，在招商银行实习的期间内基本上分为两个部分，一个是站大堂一个是出去推销 pos，站大堂是个技术活，记得我第一天站大堂，开始的时候对站大堂充满向往，觉得自己可以大展拳脚，因为站在人前跟人讲解，看着可风光，然而事实很残酷，第一天脚疼，很疼，站的我绝望，每隔一段时间看看表，中间是不能休息的，而且会遇到各种各样的顾客，面对各种各样的问题，一般第一个星期，行长会让你跟着学习，这个时间相对来说是比较幸福的，啥都不用管，就在大堂经理后面学习，也没有业绩压力，纵观整个实习来说，大堂经理是个技术活，要求你熟悉银行个个业务，储蓄卡，信用卡，pos，对公业务，个人理财，个人贷款等等一些列，有些需要精通有些要了解，我们行长毕竟强势，每天晚上都通报业绩，不过我们实习的压力不大，总之站大堂是一个锻炼人的地方，学会和陌生人聊天，学会了微笑，和感谢，以及套路，如何让顾客心甘情愿的把钱拿出来，大概 3 个星期后我们行长让我们开始出去推销 pos，这个活我个人认为非常好，因为我是男生不怕晒不怕黑，出去自由自在没人管，毕竟现在 pos 市场已经饱和了，根本推销不动，我每天也就象征

性的出去练练手，而且累了可以休息，一开始和我一起的女生都觉得出去好，后来可能是太热了，她们最后都不愿意出去了，只有我一个人高高兴兴的喜欢出去，最后和学弟学妹说点经验出去推销的时候烟酒店是优选，因为烟酒店老板一般都在，而且有大额交易，用的地方多，站大堂的时候脑子一定要活，学的有点眼色，别傻傻的啥都不会，其他的就好好享受吧，这次实习经历会在你的简历上留下浓墨重彩的一笔，非常加分，而且收获很多友谊，整个人变得更加开朗，当然中间也有苦和汗水，但是相信现在 file:///C:/Users/admin/AppData/Local/Temp/2T5E\$9[R]\_R31DF0Y7OA3.png 吃苦就是为了以后生活的甜。

我今年秋季招聘顺利的进入了招商银行，除此之外我还收到了其它好几家银行的 offer，我最大的优势就是一个是在招商银行实习，另一个就是我是男生。

今年暑假笔者有幸进入招商银行的暑期实习生的活动中，大家总觉得银行的实习生很难进，其实真的没有想象中的那么难，在此笔者可以给大家简要介绍一下我是如何一般般进去的。一如何进入暑期实习生，招商银行郑州分行的实习生分为 3 步，网申写简历申请，在线测评，面试。首先简历方面实事求是就好了，荣誉奖项挑重要的写，整体显得简洁大方，切忌不要太啰嗦了，hr 时间很宝贵的，一定要挑最重要的写，废话写再多也没有用，至于在线测评，我当时因为准备的有公务员考试，所以在线测评觉得很简单，后来发现在线测评的题很多都是往年银行招聘的真题，不过说实话这个在线测评真的水分很大，感觉只要写了都能过，毕竟这只是暑期实习生要求不会那么高，最后一步面试，面试其实很简单的，我当时是 3 个考官面试，我们一次进去 3 个人，轮流 1 分钟自我介绍，之后 hr 根据简历提几个问题，就 OK 了，后来发现本地的学生基本上都过了，毕竟实习期间不提供住宿，如果是外地的住宿问题不好解决，而且牵涉到安全，我建议大家在申报银行的时候最好选择本地的银行，我当初投了很多外省的银行的，最后也是只有招商银行本地这个过了，因为是本地人离家近。第二方面，实习经历，银行的实习经历真的很让人难忘，说白了就是累，实在是太累了，在外人看来银行是朝九晚五的生活，光鲜亮丽，天天西装革履，白领层次的人，其实不然，笔者当时实习的时候天天早上 6 点 40 起床，7 点出门，7 点 30 到行里，50 吃完饭做早班，8 点 10 分开会，开完会就开始漫长的上班之路，晚上大概 8 点多左右回家，就那还是因为我是实习生，没有压力，行长也知道我们都是学生，也不太严格要求我们，要不然天天晚上估计都得 9 点才能到家，招商银行郑州分行实习生基本上都是干两项事情，一是站大堂二是推销 pos 机，站大堂没有分吹日晒，但是要注意走位，要不然站完一天大堂，你的脚一定得费，

那简直就是痛苦，绝望，我每天晚上回家后感觉脚都不是自己的了，除此之外还要注意各位来行里办业务的老师，顾客就是上帝，招商银行就是以服务好为口碑，进银行一段时间后，你们就会发现，在银行里什么样的顾客都能看到，简直就是一个社会的缩影，也会遇到各种各样的问题，如何处理与协调问题真的很锻炼人，因为行长，主管都在后面看着你呢，你要是把顾客惹急了，后果你懂的。推销 pos，我个人的最爱，因为我是男生不怕风吹日晒，跟我一起实习的小伙伴都是女生，她们宁愿在行里被批都不愿意出去推销 pos，由此你们可以知道外拓的辛苦，出去外拓的时候你的后背就不可能是干的，你想想大夏天 2 点，一家一户去推销，各种各样的白眼，真的都不容易，当然在此之中你也会学到很多，体会到社会的艰难，大学的安逸，总的来说是利大于弊，因为你会发现比你学历高比你优秀的人比你更努力，那时候你才会真正的认清你自己，自己身在一个渣渣 2 本，专业不好，自己天天自我感觉非常好，不知道那里来的迷之自信，一到社会上，发现自己啥都不会，但是社会上没有人因为你年轻而包容你，错了就是错了别推卸给自己小。

本来当初打算实习生结束后就开始写一下心得，后来一直拖到现在，愣是拖到银行的 3 方都签好了，才想起来这个心得还没有写，作为一个过来人，我建议学弟学妹在大学最后的一段时间，一定要多给自己充电，多积累经验和资本，笔者要不是这次银行实习经历，可能银行秋招也进不了，最后希望各位学弟学妹进入自己理想的单位。

### 3.10.9 招商银行郑州分行定向培养（fintech）岗位面试——20171102

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125252-1-1.html>



听说是个神奇的论坛，LZ 来求 offer 啦～～

LZ 背景介绍：本硕 985 经济类专业，但阴差阳错投递了该岗位（其实是没看到岗位要求，下面会附上）

岗位介绍：<http://career.cmbchina.com/Campus/Campus.html>

LZ 不知道这次算不算一面哈，因为之前有个电话面试。电话面试的主要问题是：1、你还投递了招行其他分行或者岗位吗？2、是否同意调剂？3、用三个词来形容自己？4、你觉得自己最大的优点是什么？等了大概一个月左右时间收到了面试通知，面试地点在郑州招商银行大厦。面试主要由两部分构成，上午是无领导小组讨论，下午是加试（只有信息技术岗和 fintech 需要参加，并且是同一张卷子！！！ 报考需谨慎！！！ 除了最后一个翻译题，什么



都不会啊，吐血!!!! )。无领导小组讨论主要由“1min 个人陈述+20min 自由讨论+3min 小组代表陈述观点+2min 组员补充+面试官提问”几个环节构成，其中面试官提问环节比较随机，面试官会根据小组讨论中的表现和个人简历提问。面试是在一个会议室进行的，有三位面试官，和面试者未成一个圆圈。一组 12 个人，我们只到了 7 个人，所以小组讨论只有 7 个人。小组讨论的时候有三位同学不怎么说话，成了包括我在内四个人的讨论。但我不是 leader，主要是建议提供者。leader 是一个妹子，后来被面试官开玩笑地批评了一下，说她没有调动小组讨论气氛，当 leader 需谨慎，祝那个妹子好运!!! &#127808;

秉承面试一场总结一场的原则，这里总结下我这次面试的优势和不足，也给大家一些提醒。

- 1、进行有效发言。虽然没有当 leader，但小组最后的结论大多由我提出，在面试官提问环节被夸奖了一下，但因为过于紧张，说话有时有些结巴。大家面试前一直要放轻松，不要过于紧张。
- 2、阅读材料时多注意细节。leader 最后发言时漏掉了一个任务，在补充环节被我提出，也收到了面试官的赞赏。
- 3、别紧张!!!! LZ 面试时实在是太紧张了，加上会议室很热，手心出汗很严重，导致个人陈述环节有点语言涣乱，还没说完时间就到了，估计会被扣掉很多分。
- 4、小组面试前和组员认识下，保持友好关系。个人觉得如果群面时自己的观点得到大多数人支持是很有优势的，如果面试前组员间比较熟悉了，自己被得到认可，小组讨论时可能会少一些不必要的冲突。
- 5、能力不够谨慎做 leader。如果不是逻辑特别缜密，表达能力特别强，做个建议提供者也蛮好的，没必要非要争做 leader。

就这样，有问题大家追问哈～

————萌萌哒分割线————

最后送给大家一句话：

如果事与愿违，一定是命运另有安排。



最后的最后，求 offer~~~

### 3.10.10 即将二面！感恩回馈，招商银行史上最详细笔经分享！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126147-1-1.html>

LZ 报考的是招商银行长沙分行，这段时间的经历如下：

[size=14.0000pt]1. 网申截止：2017 年 9 月 30 日

[size=14.0000pt]2. 初面：湖南大学 10 月 9 日，现场名单贴了 36 张 A4 纸，大约 760 人，除此之外还有先前参加提前面直通笔试的。

[size=14.0000pt]3. 笔试：10 月 22 日，LZ 在湖南商学院考点。

[size=14.0000pt]4. 11 月 3 日收到通知，通过笔试进入二面，二面及终面于 11 月 13 日-15 日进行。

关于笔试：

第一部分：英语 30 题（单选 15，注重实词辨析+篇章阅读 15，三篇文章，每篇 5 题）

第二部分：言语 20 题，数量 10 题，逻辑 15 题，思维策略 10 题

第三部分：

粗加工 30 题（给出一张原图，选项给出 4 幅图，其中只有 1 幅与原图相同，另外 3 幅为干扰项，要求选择与原图相同的选项，这部分限时 3 分钟，所以要整体把握，提高速度，不能在某一题上停留过长时间仔细比对。）

细加工 30 题（与粗加工类似，给出一张原图，选项给出 4 幅图，其中只有 1 幅与原图相同，另外 3 幅为干扰项，要求选择与原图相同的选项。图片更加复杂，有很多线条，细微之处有不同，这部分限时 3 分钟，同样要加快速度。）

认知能力 20 题（10\*10 的方格 \*\* 现 3 颗黄色星星停留 1 秒后消失，要用鼠标点击选出原来星星出现的位置，随后星星的数量依次增加，最后大概一次出现 8 颗星星。建议用手按住几个星星的位置，随后可以推出其他星星大概的方位）

空间动态追踪（大概几十道题，屏幕上首先出现十几个小白球，其中 3 个球会闪动 3 次，随后所有小球开始无规律运动，5 秒后停下来，小球全部变成白色小方块，要求用鼠标点击原来闪动的三个小球。难度会逐步提升至 5 个小球。建议离屏幕远一点，整体观察，不要只盯住一个球的运动，否则其他球的位置会找不到。）

在笔试前，LZ 也广泛吸取了前辈们的经验，对于小游戏这个招行独有的部分，我是在 4399 小游戏网上找了一些记忆类翻牌游戏做了练习，感觉对机试挺有帮助的，大家有时间也可以试试。

[size=14.0000pt]第四部分：职场性格测试（20 题+72 题）和其他银行的差不多，选最倾向或者最不倾向之类的，建议不要撒谎，如实做就行了。

### 3.10.11 招行唐山分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127995-1-1.html>

无领导小组形式。一道案例，国有企业该不该为网贷平台提供资金援助，A 观点是不应该，B 观点是应该。一共 12 个同学，进门就分成两组，5 分钟读题，1 分钟观点陈述，5 分钟组内讨论，15 分钟两组辩论，3 分钟总结。我们不管是讨论还是辩论都是比较和谐的，没有强势的同学，没有 leader 和 timekeeper，所以最后辩论的时候时间没有把握好，但也勉强行成统一观点。

我不善于辩论，所以为了给面试官留下印象，在一分钟陈述环节尴尬几秒后第一个举手发言。后来在组内讨论和两组辩论的时候也发言了，并在开始提出留出时间进行总结。二面通知今晚发出，希望我能收到短信吧！听说这是个神奇的论坛，潜水很久了，今天也来沾沾喜气。

### 3.10.12 招商银行太原分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126656-1-1.html>

11 月 4 日在太原金融家园酒店参加招行太分的一轮面试，下午场，大厅有所有参面人员名单，大概有 200 多人，上下午一共四五百人左右吧。面试形式是无领导，初面应该是外包给猎聘公司的，工作人员的工作牌上有写着猎聘二字。面试流程比较规范严格，签到之后要求上交手机等电子产品，落座等待。四个面试间同时进行，每组 11 人到 13 人。一分钟自我介绍，25 分钟案例讨论，3 分钟总结发言。案例结束之后，面试官随机提问个人问题，类似于为什么选择回山西工作之类，没发现有什么提问规律。感觉整个面试流程十分专业，规范。后续会通知二面，时间不定。

最后想说，面试之前在论坛上想寻求面经，但是只找到一篇太原的分享贴，太原的各种经验贴普遍偏少，希望大家能积极分享吧求职不易，希望大家互相帮助，拿到心仪 offer。

### 3.10.13 2017 年 11 月太原 招行初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2136546-1-1.html>

山西招行通知时间相对靠后，我都快觉得笔试刷掉了。之前在论坛上看面经，15 年、16 年都是一次结构化/半结构化面试就确定录取人数。今年到了芙蓉园酒店被告知是无领导+半结构化，只有一个考官。首先自我介绍，我们组考官限定时间 1 分钟，要求介绍中多使用数字定量描述自己的成就。随后就是正常的无领导。题目给出了五个信用消费种类，第一问要求进行排序，第二问让提出未来 5 年有可能实现爆发式增长的两种消费方式。通过初试后大概半个月后复试，就是问一些简单问题。准备好自我介绍，还有一些基本问题就行。最重要一点，表现出自信。

祝以后想进太原招行的同学能圆梦！

### 3.10.14 招行校招小记

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137532-1-1.html>

从应届生收益颇多，在秋招结束之际，回馈论坛，也希望论坛 bless me，最终拿到心仪的 offer. 交流下面试最多轮的吧，招商银行～

2018 年的招商的校招经历了笔试、面试三轮。

感觉招商的笔试不怎么刷人，一面的时候见识到了。一面在南京，人数较多，整个大厅乌泱泱的全是人，并且不断的有人进来。一面分地区进行面试，10 人左右一组进行面试，先是一分钟的自我介绍，然后针对每个人面前纸上的一个问题进行两分钟的陈述，题目基本上是一些比较热议的话题，大家多多关注一些日常话题就好。回答时，逻辑清晰，有话可议，不紧张差不多就可以了。二面依旧在南京，还是有很多人，应该是外包给智联了，无领导小组讨论，题目常见，还是要保持逻辑清晰，积极贡献自己的 idea 就好，不拘泥于一定要当 leader 或者 controller 什么的。不明白为甚么，虽然报了地级市的岗，但是终面依旧在南京，终面是行里的领导，本人所在的组大概有 6 个面试官，但面试时，并不是每一个人都问，主要就是自我介绍、优劣势、希望从事什么岗位什么的。会针对网申提交的内容提一些问题，因此一定要对简历熟悉，在简历中给面试官挖的坑一定一定要提前把答案烂熟于心等着面试官到碗里来，哈哈哈～基本上流程就是这样，虽然最终没有和招行成功牵手，但在秋招路上，希望大家都可以 make it.

### 3.10.15 招商银行杭州分行管理预备生（公司金融方向）一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2124408-1-1.html>

整个面试形式是**对抗式无领导小组讨论**。本质就是小组辩论，进去之后，每个人按照自己签到时候的序号坐到相应号码牌所在的位置上，面前有两张纸，一张是题目（一开始是翻过来的，看不到信息），一张是白纸。面试官会先介绍流程，当然案例信息下面也有说，所以不用记。**全程面试官会计时，到时间敲铃提醒。**

**先是三分钟阅读案例信息。**然后每个人一分钟阐述自己的观点，不是自己选择支持正方还是反方，你进去之后，面前那张纸上的案例会指定你是哪一方，要求你说出支持该观点的理由。我觉得这样有不好的一点是如果自己本身不支持这个观点，那也要强拉硬扯找出支持的理由，毕竟指定了你是哪一方，你就要说出相应的理由。我们当时是 1-5 是正方，6-10 号是反方。我们小组遇到的案例是要不要取消上海市 65 岁以上老年人在早晚高峰期免费乘车的政策。

**接着小组内部讨论 10 分钟。**要选出一名代表阐述我方的理由，2 分钟。

然后是两组辩论，一个人说，另一方可以进行反驳，也可以自己方的人补充，另一方再反驳。共 15 分钟。最后两方要达成一致意见，再选出一名代表总结整个小组的讨论结果。我觉得这个过程有一方如果论据不充分，或者自己都觉得站不住脚的话应该及时改变观点，毕竟最后是要达成一致意见的，如果有充分的观点或者能够说服对方辩友那还好，还要控制时间在 15 分钟内。不然对自己没好处。

最后面试官问了我们，**如果不能进入管理预备生岗位的话愿不愿意接受调剂**，有运营支持岗、公司金融、零售（个人），大家当然都回答的愿意喽。

一面的结果本周就会通知，具体哪一天不清楚，通过一面的话下周就会进行二面。话说今天招行面试好多从外地



过来的~~后续收到二面通知再更新帖子

## 3.10.16 2017 招行信用卡暑期实习面经（合肥）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100075-1-1.html>

我也来写一下吧，攒攒 RP。

### 一、网申

我投的比较晚，3月31日才提交申请，4月1日收到短信说过了简历关要我4日之前做网测。关于网申，综合后面的经历，我觉得 HR 还是比较看重学校的。合肥这边进入群面的共有 12 名同学，包括我在内有十位是科大的，一位人大的，还有一位是厦大的。

### 二、网测

我是 3 日晚上找了一家网吧做的测试，题目就是常见的图形题、规律题还有材料分析题，数列题我是没有遇到。图形题的话最好还是要事先练一练，不然的话真的会发蒙，还有一定要带计算器。我之前还准备过一些逻辑推理题，比如过桥问题，称球问题，病狗问题，不过都没考到。不过听去年参加秋招的同学讲，终面就问了这种问题。

### 三、群面

合肥这边的群面一共 12 个人，我 4 月 7 日收到短信，让我 12 日去面试。感觉招行信用卡中心真的很看重学校，面试地点离我们学校很近，我觉得应该是特意挑选的这个酒店。面试的话一定要穿正装，到那后发现大家都穿得很正式，如果自己穿得比较随意就很尴尬了。面试我们的是两位 HR，一男一女。我觉得给面试官留下好的印象很重要，群面我的发挥不是很好，但是群面之前我主动帮助大家分发纸笔，因此和 HR 姐姐有过简短交流，可能我的这个举动给她留下了比较好的印象吧。群面首先是一分钟的自我介绍，自我介绍要事先准备，大概 150—200 字就可以。一圈下来之后感觉自己的介绍很寒酸啊~之后就是案例分析，之前我也看过招行信用卡的群面问题，很多都是那种商业案例分析，所以我之前就按照这个方向准备。结果拿到问题我立刻傻眼了，题目是一个宿舍安排方案的问题，信息量很大，说 S 市 M 公司要招实习生，问你怎么安排宿舍，其实从题目就可以看出这是上海市和招行信用卡中心，但按照以往的经验我们不能随便代入（这点之后还要讲，坑爹的问题害苦我了）。10min 的读题时间里我并没有一个很清晰的思路，所以接下来的讨论我基本是跟着大家走的，感觉我们这组其他人好像也没有一个明确的方案，所以我们组并没有一个明确的 leader。一开始就是大家发表自己的观点，我虽然没有明确的思路，但是也提出了自己的一些观点。讨论的时候 HR 会在旁边观察，所以讨论的时候一定要说话，但也要注意不能说废话，更不能粗暴的反驳别人的观点。个人感觉时间还是比较紧张的，很快 HR 就提醒我们时间不多了。最后的要求是在一张纸上写下方案进行发表，不过我们组好像都忘记了这点。由于对面组讨论的比较热烈，声音不小，我就转过头看了一眼，发现对面已经把方案写的差不多了，而我们还有什么都没有写。在这里我要特别感谢对面那位讨论声音很大的同学，如果不是他的声音引起了我的注意，我根本就把要把方案写在纸上这件事忘得一干二净。此时时间已经不多了，我迅速跟组员说了这个情况，在最后几分钟内，大家分工合作，有的负责在纸上写方案，有的讨论细节问题，我们组加速进度，基本完成了任务。在这里还是要感谢一下组员，在最后的几分钟里大家紧密合作得出方案，这种经历真的很棒。其实到最后我也还是有些混乱，所以我没有承担总结的任务。个人感觉，如果你没有一个明确的思路，就不要去承担。最后我们组的总结人好像悲剧了，其实她表现得很好，至少要比我强很多，我想如果我去总结的话，一定紧张的舌头打结，更会被对面抓住很多错误。讨论结束后就是对面组发表我们提问，之后再轮到我们组发表对面提问。在提问环节，我犯了一个比较严重的错误。对面总结结束之后，我并没有想到一个很好的问题，当 HR 让我们组发问的时候，我们组员好像都没准备好，这种时候我是肯定要上场为其他组员争取时间了，所以我就问了一个问题，对面的总结人说上海市地铁 blabla，这时候我自作聪明的说这里没有明确规定说是上海市，所以最好不要这样，结果被对面抓个正着，说题目后来又提到上海市了。我心里真是有一万头草泥马在奔腾，这什么题目啊，一会说是 S 市一会又说上海市，咱统一一下行不行？后来这种状

况又在其他同学的回答上发生，好像 HR 也注意到了这点无奈的笑了一下。这还不是我最严重的错误，我最严重的错误是，跟对面的总结人你一句我一句，结果不知不觉时间过去了不少，这种群面是不能什么都不说，但也不能说太多不能太出风头。本来我在面试之前还特别提醒自己，结果由于我的紧张和我比较偏执的性格，把这点忽略了。幸好我旁边的 P 同学及时提醒，于是我及时止损，将接下来的发问时间交给组员，事后我估计 10min 的发问时间我一人就占了 2 分多，而且还不是离散的发问。在此感谢 P 同学。轮到对面组发问时，我就学聪明了，有时候我和组员都要发问，我就把机会让给他们，自己再寻找机会发问，发问的时候也比较注意语气，尽量以同事的身份和对面讨论问题，而不是非要抓住对面的问题不放一定要把对面驳倒。最后我们组有一个同学既没有发问也没有回答，我事后跟她交流了一下，她说她感觉自己插不上话，唉，其实我也插不上什么话，很多问题问得都不是很有意义，但是我觉得这种面试也不是要你能想出多么牛逼的方案，而是考察你的合作能力和思辨能力，能展示自己就要尽量展示。

#### 四、二面

本来都不报希望的，结果下午六点多发来短信，居然过了，真是感动的不知道说什么好了。二面是定在第二天的上午，时间也是很赶，因为要准备材料。最想不通的是还要准备一张生活照，额，这种一般都不会随身携带吧？于是我找了一家打印店，打了一张照片，打得效果不怎么样，但要让人在一晚准备生活照也不是容易的事。二面是单面了，我大概估计了一下 12 人中有 7 人进入这一轮，看来进入的几率还挺大的。问题基本是宝洁八大问，优缺点，创新之处这种问题，我觉得这种问题还是要准备一下的，最好每个问题都要举一个例子，我前一晚熬到两点多准备这些问题，所以回答的不算糟糕。最后 HR 姐姐问我还有什么问题要问么，我一连问了三个问题，HR 姐姐打断我说先回答两个，于是我亡羊补牢的说了一句不好意思。最后我一共问了五个问题吧，感觉问得蛮多的，也不清楚问这么多好不好。

总体感觉招行信用卡面试很正规，两位 HR 很友善，自己第一次面试能走到二面还算幸运。希望 HR 能看在我比较诚恳的态度上给我这个机会吧，我内心还是很想拿这个 offer 的。最后感谢合作过的组员。

## 3.10.17 招行卡中心 2017 实习生武汉面试，面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100685-1-1.html>

快出结果了，写面经给之后的同学参考，也攒个人品。

### 1. 网申

卡中心是有内推的，内推没有免笔试，猜想可能简历通过的概率大一些。

网申给我的感觉是筛学校筛得比较严，因为我们这场群面的时候基本本硕都是 985，研究生占大多数，除了一个从北京过来的北邮同学，当然了北邮也不能算普通 211 呀。

### 2. 群面

流程：自我介绍 — 读题 — 每个人陈述观点 — 分两组讨论 — 写到白板上 — 派一个人总结 — 自由辩论（提问回答） — 总结辩论内容

群面整体水平很高，有几个同学气场很不错。自由辩环节有几个同学辩手感觉很明显，一看就是打过辩论的。

整个群面过程一共持续了两小时左右，我们这场一共有 17 个人，基本都是武大华科的，是我经历过时间最长质量最高的一场群面了。

群面的题目是一段材料，给了一些背景，然后问应不应该用某个方案。感觉题目信息量还是很大的，整个过程要能抓住重点，找到依据，言之有理。

十分感谢群面的队友们，很给力，自由辩环节比较精彩。

### 3.单面

群面的当天晚上收到单面通知。

要填写一些个人信息，带上证件照和生活照。

HR 姐姐很贴心建了微信群，方便需要协调时间的同学。看到群里大家的面试时间信息，我猜想单面是 HR 面并且每个人安排了 20 分钟，后来证实果真猜对了。

单面是 2 对 1，先做自我介绍，面试官感兴趣的点会发问。整个过程还是比较轻松愉快，一边说面试官会一边在电脑上做记录，后来回想整体表现还可以，也有答得不太好的地方。

面试官问了在某段经历中有没有遇到困难，第一次问的时候我实事求是的说整体比较顺利，后来在另一段经历中又问到了这个问题，应该是想考察解决问题的能力吧。

还记得的问题有家乡问题，还投了哪些公司，为什么重点考虑招行，使用过掌上生活吗，对掌上生活有什么建议，在项目中做了哪些工作，学习成绩怎么样，会不会用 axure 等等。

等待的过程很漫长，五一之后就会有结果了，超级想去卡中心的，希望能有好运～

## 3.10.18 2017 招行卡中心暑期实习面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099964-1-1.html>

等结果等得烦躁，整理了下这次的面试经验，攒攒 RP

### 一、网测

三月份投了简历不久就收到了网测邀请。就是普通的规律题、数字题、图形题，主要考察逻辑，提前准备好计算器，需要带摄像头的电脑。

### 二、群面

楼主是西安某 211 本科生，4.10 号在大唐西市酒店一面，还专门翘了一天的课.....

面试是群面的形式，一组 15 个人，按照作为分成了两组。楼主进去的时候里面已经坐了五六个人了，于是目测了一下然后找了个离 HR 最近的位置坐下。个人感觉如果想要 HR 印象深刻的话还是尽量坐得靠近一点，毕竟一个房间 15 个人，感觉都看不过来.....首先是 1min 自我介绍，楼主第一次参加群面还是有点紧张，自我介绍的时候有点慌....15 人一共就 4、5 个本科生吧，其余全是研究生，所有人都来自西安三大高校。自我介绍完

了后就是群面，10min 看题，15min 讨论，3min 总结，10min 互相提问。

题目是一个班车线路规划问题，应该是一个卡中心的实际问题，考虑班车的出发时间、线路、车型、预算等。15 个人分成了两组，楼主在看题的时候简单的列了一个思路步骤，后面在讨论里面也最先提出了一个讨论框架，然后可能就顺势当了 leader 了吧，其实队友还是挺给力的，没有特别 aggressive 的人，讨论氛围也很和谐。两个 HR 一组一人，后来在队友一直让我做总结，说实话我觉得自己不太适合做最后的总结，但是当时时间紧张，可能我也是思路最清晰的一个，于是就又当了一回 reporter。提问环节没有再有什么发言，感觉还是要给队友留点发挥的空间。

### 三、二面

当晚回去 11 点收到了二面通知，第二天 4.11 下午就得去，时间还特别紧。二面就是传统的结构化面试，2 对 1，而且我还很幸运分到了昨天群面的两个 HR。问题大概就是宝洁八大问，还有针对简历和经历问了一下。所以建议大家还是提前准备好宝洁八大问和自己简历上的问题。楼主是在寒假的时候就稍微准备了下。这次的面试感觉表现一般，有些问题没有事先准备好，一两句话就过了，但是 HR 姐姐很专业，全程微笑点头，反馈看上去还不错.....

二面就就是终面，于是打道回府等结果...后来才知道要月底才能出结果，等得我好难受....还是非常希望能拿到这个实习 offer....

最后建议大家平时没事的时候准备准备面试问题，感觉 HR 面试的问题就那么些，祝大家都能拿到满意的 offer。

### 3.10.19 招行杭分二面归来~~略坑

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069904-1-1.html>

招行杭分二面上午刚结束，问了 HR 姐姐这就是最后一轮了。。所以上来发个面经吧希望帮到明年的学弟学妹们~招行一面是在 11 月 5 号，实话 HR 效率蛮高的 是笔试后第一家收到面试邀请的银行~所以抱着蛮大的希望去的。一面形式为无领导小组讨论，面试好像一直持续了三天吧。楼主被安排在第三天。地点就是在招行杭分的大楼金鼎广场~~~~

我们小组的题目就是很经典的飞机失事应该留哪几位生存下来，里面可供选择的对象包括智力超群小朋友，心理学博士，生物学家，交际达人等等，反正就是很经典的无领导小组讨论题目。听之前面的童靴说他们的题目是关于年底奖金部门分配方案设计，所以应该每一组题目都是随机抽取的酱紫。

在整个讨论过程中，楼楼觉得自己扮演的应该是个协调者的角色，主要就是负责小组讨论的推进，顺带提醒时间，期间也不忘给出自己的一些看法~~~面完楼楼觉得自己也应该能进下一轮的嗯嗯~~【这里要提醒的是，无领导小组讨论切忌不发言，其实担任什么角色不重要， leader 或是 timer 还是 coordinator 都需要提出自己的观点，积极参与到讨论中去，我们小组就有几位童鞋全场只有开始自己陈述时候讲了几句，之后再没说话。。。楼楼觉得这样往往希望是比较渺茫的==】

正如预期，在 11 月 8 号下午，楼楼收到了招行二面的邀请，当时想着可能二面结束还有个终面，所以也想着跑到论坛上搜集一下往年面经 希望知晓二面的形式是什么。不搜倒好，搜了吓我一跳 好多人说二面是辩论形式。。。

那个担心昂--毕竟没有过辩论经验，害怕自己碰到法律专业的童鞋 岂不是要被完虐。。。 ==

事实上，今天二面就是简单的结构化面试，五对一。先自我介绍，然后面试官针对介绍或者简历提几个问题酱紫。楼主前面两个同学实话进去面挺久的，因为之前大家都说每个人也就大概两三分钟。。。。。坑！

楼主进去，首先就是 balabalabala 自我介绍了一下。。。。。然后奇葩了 一个女面试官看着楼主的简历说 昂你学过公司金融哦 那你觉得你会怎么向我们的公司客户营销我们的产品？？？？？ excuse me？？？ 公司金融和这个有毛线关系。。。楼主当时那个无语昂 就随便扯了几句，，大概是不太满意楼主的回答吧，然后坐在中间的应该是主考官男士就问，你是哪里人呢 .... 楼主答毕。然后就结束了...。就结束了..... 我天，也是震惊！最后只想说,,, 银行面试真的太折磨人了 基本上每家都是等 1-2 个小时，面就面 2 分钟。。。效率极其低下。。。感觉自己的招行之旅应该到这里就结束了.....。好吧就酱。谁不会在求职季经历个不顺心的事儿呢。。。路在脚下，继续前行吧！加油！

### 3.10.20 【2017 校招】招行郑州分行一面回顾~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067433-1-1.html>

招行郑分一面结束啦，来这个神奇的论坛和大家分享，攒人品，希望有好的结果~

LZ 是 10.31 接到的通知，11.3 参加面试，郑分一共安排了 2-4 号三天面试，人还是相当多的，而且不乏名校硕士~

形式就是无领导小组讨论+提问

大概是十人一组，每组人不够的七八个也都进去了，人太少的就会和其他组拼一下到 9 个人左右，讨论一个话题，大家支持不同的观点然后讨论，最后争取达成一致意见，由一个人总结；

小组讨论结束后有一个领导会提问，有的提问了简历的相关问题，有的提问对整个小组每个成员的看法和评价，或者对自己的表现打分之类的；

四个面试官，其中有一个会一直记录大家的表现~

总体就是酱紫， LZ 最不擅长无领导，总是默默无闻的一个，希望能拿到二面，到时再回来反馈论坛。求好运~

## 3.10.21 招行西安分行~笔试完两轮面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067429-1-1.html>

z 今天去招商银行大厦完成了笔试过后的一二轮面试，说是还有一轮。

11: 00 去的，好多人，估计今天就得 700 多人面试

一面是 2V1，两个面试官面你一个。说完自我介绍，就问了问家庭情况，然后问四六级过了没，然后问我为什么没有投四大，lz 国外会计回来，然后说银行的业务都是比较乏味的，会不会觉得乏味，然后对刚开始要去基层工作怎么想的。之类的，然后就放 lz 去 3901 面第二轮。

吃完饭，然后 10 个人组成一个小组，进了房间，一个女 HR 一个男老总，问的问题是，招商银行要进入校园，但是现在很少能够跟校方合作，那要怎么办，用什么方式进入？

个人觉得一定要在前几个说，面试官后面都基本没有听了。然后思路清楚点儿，要求一分钟之内，大家说超过了，但是老板也没有打断。个人觉得还是按要求哈。这样显得逻辑清楚，还守规则。

招行这两轮都感觉水水的。一堆招行实习生，估计会有加分吧~

尽力就好~求个终面~嘻嘻~

## 3.10.22 2017 招行呼和浩特一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070631-1-1.html>

昨天是呼市招一面，据说呼市地区只招 14 个人，但是有 200+ 人报名，我只是个双非本科面试小白，初面还很紧张的。

面试在招行呼和浩特分行举行，整场面试有些混乱，人力安排的时间不太好，一面分了两拨，分别是面呼市的 9 点开始和面内蒙古其他地方的 11 点开始，然而我面呼市的等到了下午 1 点多才面到，等的好困啊，面完就走了，不知道第二拨同学最晚面到了几点。

面试官有 8 个人的样子，一面流程是 10 个人一组进入考场，轮流做自我介绍，大牛还是有点多，我们组研究生应该是对半了，其中有两个在自我介绍以后被面试官提问，一个是本科是厦大的，研究生在英国巴斯读了一年，同时还考了 CFA 一级，另外一个是本科哈工大的，研究生是南开的。这么厉害瞬间感觉自己好微小啊啊啊啊，知道找工作 hin 激烈，但是没想到这么激烈。不过我后来也想了一下，招行招聘最早，应该目的就是抢人吧。那些优秀的姑娘们一定志不在此，我猜想他们应该是把招行当做保底，还会找更好的工作的，所以有时候反而不会招



特别优秀的，我是不是吃不到葡萄说葡萄酸啊，毕竟也得给自己一点点自信心吧？

去年我男票的几个同学进了招行，他们还是双非跨专业，可能综合素质比较优秀吧。招行的套路不太懂。呃呃呃，反正我的确还是有些心碎，因为我太弱啦。。。不知道其他同在呼市面试的童鞋怎么想啊。

## 3.10.23 20161201 招商银行太原分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2082241-1-1.html>

人生第三场面试送给了招行~

先说一下这次面试的规模。据楼主估算，参加面试的至少有三百人，但是据现场的小伙伴说最后招的人应该不超过四十个，所以竞争还是相当激烈的。

再说面试形式。半结构化面试。有九个面试官，但会提问的也就一两个人。除了第一个进去的面了十分钟以外，其余每个人也就是五分钟左右。

面试内容：先进去自我介绍，1到2分钟为宜。其实自我介绍的时候基本没人听，所以这里最重要的是要表达流畅。接着从桌上的信封里抽一道题回答，思考时间十秒左右。题目内容类似公务员面试的那种，我听到的题目有解释一句谚语，有谈谈成功和妥协的关系；楼主抽到的是人际交往题，内容是如果你的领导和同事都觉得你不适合这份工作，但没有直说，你该怎么办？

接下来，面试官会就你的简历提一些问题。股份制银行嘛，自然最看重你能带来多少资源，家庭情况、父母干什么的都会问问，其他就是一些兼职啊、实习啊、学校啊之类的问题。只要简历没有严重的造假情况，就不用紧张。以上，就是 2017 招商银行校园招聘山西站一面的过程。看论坛的帖子，往年山西招行只有一面，不知道今年是不是也是如此。不管如何，祝自己幸运吧。最近每天像赶场一样的奔波，虽然成长的挺快，但还是希望能赶快安定下来。

Again, 祝自己年前能拿到满意的 offer, 过个好年。

## 3.10.24 2017 招行卡中心二面及终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062479-1-1.html>

招行卡中心成为我第一个走完整招聘流程的企业，居然都面出情结了 2333 简单写下二面及终面面经，这次主要是攒 RP 之意啦 w

二面是二面一，有 HR 组面也有领导组面，具体安排随机。二面气氛还是比较轻松，先是比较详细的自我介绍，然后两位面试官会轮流根据你的介绍和简历提问，没有太多专业性的问题，主要是要对自己的简历熟悉。面试官节奏把握得很好，还会对你填报的志愿提出一些建议，也会对你的回答做出一些互动评价，整个过程是 20-25 分钟，时间过得好快感觉一下就面完了。面完二面之后会有一个胜任力测评和一个视频面试，胜任力测评根据岗位不同会有差异，没有所谓的正确答案建议还是如实选择，因为前后会有测谎项的设置。视频面试可多次录制上传，本着追求完美的态度多录了几遍最终上传了。最终根据三项的综合评价，大概两三天后出终面通知。

终面是在卡中心总部面的，卡中心气、势、恢、弘，比想象中大很多的建筑且现代感强烈。接待的前台和候考室 HR 都很有亲和力，有吃有喝还能聊聊天，紧张的心情会得到一些缓解。终面根据岗位不同听说三面一到五面一都有，气氛相较于二面会稍稍紧张一些，但总体来说还是不太有压迫感的。面试形式各不相同，有同学出来觉得就是聊了个天儿的，也有出来感觉比较严肃专业的，还有直接出题的。我本人经历的总体来说是和二面差不多，先自我介绍，然后根据你的简历和介绍轮流提问，会涉及实习经历也会涉及个人性格，最后有问到一些开放性问题，应该是考考日常积累和临场应变能力吧。整个过程是 20-30 分钟，面完后就可以回家，大概一个礼拜后出结果。回顾下整个从网申到终面的过程，主要感受到竞争激烈（从群面开始就都是从学历到能力都非常出色的同学了），高效（从群面到发 offer 大概是 15 天），以及专业（从流程设置到具体的安排），就像最开始说的，都面出情结了 w

还是希望月底能有好消息 w

## 3.10.25 2017 招行卡中心一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2059408-1-1.html>

早听说卡中心的一面是将近 20 人的群面【听起来就很恐怖，楼主去面的时候也是抱着锻炼一下自己的心态，不

求过，意外过了群面~接下来也是随缘咯~分享经验给后人，攒 RP~~~



下面详细说一下：

楼主是南京面的。早上 9 点半，最好提前一点去~在一个五星级酒店的会议室，环境挺不错的~尤其是把正装带去换，很方便。

再说，进去之后的座位安排是按照去的顺序，依次坐在会议桌的两侧，两侧的桌上都有编号，一号对面是 2 号，奇数是一列，偶数是一列，一列的其实最后就是一个组哈~

等人全了，正式开始，hr 会要求每个人做一个简短的自我介绍【这里建议大家提前准备个 2 分钟的自我介绍。

去面试的人都很厉害，楼主的建议是不要干巴巴把自己做过的事列出来，对照岗位需求说更有逻辑性。

自我介绍完了以后，就是发案例【案例这里就不说了，大概不同地方都不一样，阅读案例 10 分钟，然后两个组，每组 10 个人左右，人很多，所以大家尽量要去参与，不然很没有存在感。。。

在讨论期间，两个 hr 会轮流在旁边看，记录，看表现吧。【楼主觉得其实案例的结果不是很重要，关键是参与度，对小组的贡献，毕竟短短的 25 分钟讨论，不可能做一个完美的 case analysis。

对了，其实在两边有两个可以写字的立着的白板，最好用起来【当时我们组就没用==

25 分钟讨论完了之后，就会要求每组分别汇报，对方组提问题【这里，其实做汇报的人有优势，也有劣势，要是对整个小组讨论过程非常有把握和清楚，那就 ok，如果不能，强行跳反而会展露缺点。

这里提问题，补充，是一个表现自己机会【积极一点，加分。

这个流程结束之后，会告诉大家，当天就会出群面结果~不过也会告知【话说，卡中心还蛮贴心的，效率也很高，当天会收到邮件和短信，通知第二天面试【节奏很快。



大概就是这样了，大家都加油咩

### 3.10.26 招行卡中心一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2059793-1-1.html>

有幸参加了招行卡中心的一面，是第一次参加群面所以来写个面经，一是自己有个回顾总结，有则改之无则加勉，二是也给之后的同学介绍一些经验，毕竟自己当初接到通知的时候也是有些紧张的不知道该去哪里找准备资料，希望大家都能有好的表现^\_^ 我是提前半小时到场，直接被面试官邀请进考场就坐，一共两组面对面坐好，可以自己选择队伍（看缘分啦，大家都是非常优秀的同学所以要相信队友才能更好完成 case），提前半小时到场我觉得还是很有必要的，可以和小组成员先沟通起来，互相有个基础了解之后也有利于之后大家的合作。面试官宣布考试开始，卡中心的两位 HR 姐姐非常友好，笑容特别有亲和力，紧张的心情感觉得到了一些放松。面试官宣布考试流程主要包括三大块，一是每人一分钟的自我介绍，二是阅读材料(10')和独立分析问题并轮流作答(1')，三是小组讨论(25')并派代表汇报(3')，四是对方提问本方回答（一个问题可以有一人回答一人补充，10'）。

整个过程我自己认为最重要的三点还是时间把控、说话逻辑性以及有效说话率。个人环节请一定不要冗长，自我介绍和材料分析都提重点，不要过度发散，特别材料分析，如果前面已经有同学进行了详细的数据分析，我觉得就不用赘述了，听上去有些枯燥，可以从战略或者市场角度来做一些通俗易懂却又有所升华的分析。如果太过冗长可能会被面试官打断。在个人分析的环节一开始很少有同学会想第一个说，但从第二个开始大家就会踊跃发言，我的建议是，如果对自己的能力非常自信，可以第一个说，说得好的话是硬实力的体现，非常加分。但如果沒有十足的把握，又抢不过其他踊跃的同学的话，可以索性仔细听前面同学的观点，然后抓住一点，提出一个与别人完全不同的全新的思路或观点，只需要一点也会非常加分，并在比较相似的分析中脱颖而出。

在小组讨论阶段，一上来大家都是很优秀很有自己想法的同学，所以不可避免地会有些混乱，即使是在设置好 timeline（非常重要请一定留时间总结方便 presentation 的同学）且有 time keeper 或者 leader 想要掌控节奏的情况下，大家容易只顾着头脑风暴而忘记先搭建整个框架，所以建议这时候大家可以提出一个整体思路和框架，建议大家顺着框架一条条往下走，这样有利于小组成果的最终展示，毕竟小组讨论的目标还是小组成果最大化嘛，你本人也可能会因此获得信任，成为一个掌控局面的 leader。有效说话率也非常重要，虽然不能一言不发但也真的不一定要多说，说废话不如仔细听，再提出有用的观点，一味抢是没有意思的只会拖累整个小组的进度。这边我们组一个女生做得非常好，她本身其实是一个非常有想法有实力的同学，但是她没有在混乱的情况下再多嘴一句是情况更加混乱，而是听几位同学说了一些略重复的观点之后，一针见血地提出有哪些问题或者需要补充些什么。我觉得这样也很有团队顶梁柱的风范。另外我们组的 time keeper 是一个男生，我认为他也做得很不错，不止按照 timeline 提示我们时间，也在觉得进度有些走偏的时候提醒加快节奏进行下一项，跳过一些无谓的讨论。

之后的 presentation 环节可以一个人做也可以多个人做，我这边建议还是一个人，或者最多两个人，因为人多绝对会超时.....presentation 时候也需要拎框架抓重点，在个人环节已经被说了很多遍的分析，特别是很长的

数字分析，可以一句话跳过直接讲其他讨论成果，毕竟三分钟还是很宝贵的。在 presentation 的人选选择上，我认为如果你觉得在还剩 3 分钟的时候，团队依旧没有一个不错的方案出来，你可以在自己的纸头上先有条理地写好重点，如果自己有能力，且又争取到了这个机会当然好，如果是其他组员做 pre，也可以对他有很大的帮助。如果团队在讨论过程中有一个不错的方案且成形度很高，我认为不妨信任你认为最优秀的队友，建议找说话简洁但逻辑性强的队友，主要体现在能拎重点，分点梳理，且自信。还是那句话，你对小组成果最大化所做的贡献是非常重要的。

在问答环节我认为你在回答问题时，需要在搞清楚【对方到底在问什么】的前提下回答，如果只是说自己看起来很有理有据的长篇大论而实际上答非所问，不仅会给自己扣分，也会浪费组内其他同学作答的机会，也可能遭遇对方的追问，如果对方说【你说得很有道理，但是我想问的是到底 xxxxx】就比较尴尬了。在轮到你所在小组提问时，我认为首先仔细聆听对方的 pre，并做记录，有利于你提出更有质量的问题。在提问环节，我认为不要把自己变成一个找对方茬的角色，而是一个一起探讨，怎样改进的角色。另外在提问环节追问是可以的，但是太咄咄逼人，比如说连追对方一个点以质问的口气打了两三次，我觉得就有些过了，特别是在对方已经有所解释，可能解释不完美，但是你却揪着不放的情况下，我觉得反倒会影响气氛，给你自己减分，因为这样的争论其实没有太大的实际意义，争不出结果，毕竟大家也不是真的在比谁的方案更好，一定要争个你死我活啊。如果你的组员有这样的倾向的话，我觉得你可以接过话头说【我想补充解释下我们组同学的问题，我觉得其实你们 xxxxx 的想法是非常好的，就是我们在 xxx 方面还有些小疑问】，然后缓和气氛，提出一个新的问题，避免两组打入死胡同，个人认为这也是体验把控场面能力的点，但不知道 HR 怎么看啦……另外对方组员有一个点做得非常好，就是我们组有个同学提了一个稍微难答一些的问题，对方一开始没人接话，她在气氛尴尬前表示【这个问题问得很好，我们确实没有做全面的这样的考虑，但是 xxxxx】，一是转移话题，二是给其他组员更多的思考空间，也是控制场面的表现，我觉得挺加分的。

整场面试大概是两个小时，HR 非常专业时间把握得很准（所以说大家回答的时候真的要有时间概念），然后从头到尾 HR 都是观察者的角度，并没有给什么压迫感，会让你逐渐跳脱面试这种让人紧张的设定，真正地进入讨论，和许多有想法的同学分享观点，所以总得来说第一次群面的面试体验还是很好的，感觉有不少收获。

最后当然是希望能更前进一步啦 w

## 3.10.27 招商银行总行 面试回馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081830-1-1.html>

上个月拿了招总的 OFFER，本人本科 985，海外硕士都不是金融的。

笔试：在深圳参加的笔试，可谓人山人海，题量很大，我数学部分基本都是蒙的，笔试完了，加了几个一起面试的同学的微信，一面发现笔试基本没刷人

一面：在深圳招商银行大厦举行，一组十个人，一分钟英语自我介绍加上两分钟演讲（有给题目的），例如：怎么看待恐怖事件的频发？（也不怎么刷人）

二面：广州招行大厦，分组辩论形式，题目是一个生肉公司想扩大规模是应该收购，还是应该搞联盟

三面：半结构面，基本就是问问简历和对银行业的看法（刷人很多）

四面：100 人刷一半，case presentation，前一天晚上发一个 case，做 ppt，第二天做 pre

待遇：hr 说一年有 20w，两年后必定去总行，福利多多，有购房低息贷款，周末基本培训，多劳多得。

## 3.10.28 招商银行总行职能岗/运营支持岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070472-1-1.html>

今天刚刚参加了招总运营支持岗的一面。工作地点在深圳和成都，面试地点貌似北京、武汉、成都都有。笔试之后一共有两场面试，安排在周六周日，连续进行，效率很高。今天参加的一面是辩论形式的无领导小组讨论，一共 11 个人。没有自我介绍。

在大厅等待的时候，工作人员会让每个人做一个名牌，面试的时候带着。进了面试会议室，面试官让每位同学读材料，大概有 5 分钟的时间。之后每个人陈述观点，表明自己的立场，自由分成两组。

分成两组之后，每小组有大概 6 分钟的自由讨论时间。之后便是甲方代表陈述观点，乙方代表陈述观点。乙方向甲方提问，甲方回答。甲方向乙方提问，乙方回答。两方各派一位代表总结陈词。比较简短的辩论。

我们这次的案例为，向某公务员（老客户）推荐理财产品。分为现金管理类（A 类）和股票投资类（B 类）产品。A 类收益较稳定 4%，期限 6 个月，期间不可赎回。无申购和手续费。B 类收益 7%，期限两年，期间可自由赎回，收益不稳定。但两年期满再赎回可以确保本金。背景是宏观经济下行，利率水平较低，客户对原有股票基金的收益率不满意，认为偏低。同时，客户 30 岁单身，刚刚还完房贷车贷，目前积蓄较少等等。好像选择 B 产品的同学比较多，为了更容易出彩，lz 就选了 A 产品。基本观点：从客户来看——1. 收益稳定，同时可以依靠利滚利增加收益；2. 成本较低，无申购费、手续费；3. 更适合公务员风险偏好，30 岁单身男性也即将面临结婚、谈恋爱等，可能需要开销等。对银行来说：1. 推荐 A 产品中间收入更高；2. 推荐 A 产品使银行面临的风险也更小；3. 从长期的可持续发展的角度来看，推荐 A 产品能够提高银行信誉，更好地留住客户等等。

由于几乎没有辩论经验，还是挺紧张的。不过积极主动，做好笔记，思路清晰，应该就能够有挺多话说。希望能够进二面~~

## 3.10.29 招行管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066791-1-1.html>

下午刚在北大那边参加了招商银行管培生的一面，来论坛发面经，攒人品~  一面一共 3 个屋子同时进行，好像形式不太一样

我参加的那组一共十几个人，形式是一分钟英文自我介绍+2 分钟针对问题的看法发表

**一分钟英文自我介绍：**

楼主是在将要进场的前 10 分钟跟旁边人瞎聊才知道是英文的自我介绍!! 完全没有准备英文!! 懵逼了，然后迅

速准备了一个简短的，结果可想而知，好几个单词读音都不准，口语不好又米有提前准备真是要哭!! 

**2 分钟针对问题的看法发表：**

这个就是随机抽的题目，楼主题目抽的比较简单，就是谈谈对创业的看法，其他同学又抽到恋爱关系的，未成年人犯罪保护的，撒谎作文的，网红现象的，高考迟到的，电影作品的，网购现象的等等吧



限时两分钟，因为现场也没有表，所以好多人都超时了，被考官无情打断，不过也是规则，可以理解  
最后，有个小插曲，好死不死，全程一个小时时间只有楼主手机响了!! 虽然只响了一声，但是我看见考官瞪了我



一眼

楼主真的好冤枉啊，楼主习惯是笔试面试全程手机调静音的!! 今天就这一次没有调是因为当时在火急火燎的准备



英文自我介绍!!

本来以为第二部分回答的还可以，兴许可以弥补自我介绍的缺陷，然而手机这一响，考官这一瞪，我就觉得估计



没戏了



好心酸！罢了，来论坛写面经造福后人!! 对了，如果透露面试题目有啥问题的话，通知我，我乖乖删掉  
楼主今天经历了好多事情，秋招真是个磨人的小妖精，秋招虐我千百遍，我待秋招如初恋!! 反思，总结，进步，



加油!!

### 3.10.30 2017 招行总行一面面经，秋招季攒人品不能停～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066453-1-1.html>

早上 9 点的，同时有三组进行，每组 16 个人左右，大家围坐在一张长的会议桌旁边，1 分钟自我介绍加两分钟对材料观点的解读，超过三分钟会被打断，大家总体时间要把握好。英文自我介绍不用太长，提前准备即可。每个人准备材料的时间是相等的，都要等前面一个面试者开始作答才可以看材料，第一个回答的人会有两分钟准备时间。

题目有：对红包的看法，中国金牌数量下降，实习不能接触到实质性工作怎么看，互联网+，对孤独的看法，女排精神，富不过三代怎么看，互加微信的看法

面完大家就可以离场了，对了进去之前要做一个名字牌，交两份简历给工作人员，需要带笔，面试时会发一张草稿纸，大概就是这样～希望有用啦～

### 3.10.31 招行总行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066450-1-1.html>

地点：北京中关新园



面试地点好冷，大家多穿点，也不知道是冷的还是紧张的，反正瑟瑟发抖

我看有帖子已经说了面试流程了，准备好英文自我介绍，如果你抽到的题比较难，自我介绍就多说点，或者说慢点，如果你抽到的题可以侃侃而谈，那自我介绍就少说点，一共三分钟。

面试大概都是围绕着社会话题，比如网红、微信等等。

求过求过~~

### 3.10.32 招行管培一面面经~求个过谢谢~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066439-1-1.html>

lz 在北京大学中关园二楼面试的，3 号早晨 9:00 的第一场，感觉是外包给智联了。

然后 1 分钟英文自我介绍，2 分钟即兴演讲。我们的老师要求三分钟自己规划时间，自我介绍可以不说到 1 分钟，留时间给演讲。

自我介绍就不说啦~大家随意说就好了，最好不要太久。因为想要逻辑清晰的回答问题，至少一二三点给出论点还要说论据，所以需要一些时间。

我们组 14 个人，就有几个被打断了，还有英文自我介绍磕磕绊绊的，估计没有料到是英文的。

另外呢，每个人在别人说的三分钟的才准翻开自己的题目看一下，准备一下思路。

题目有：互联网金融，女排精神，怎么看待红包，中国奥运会金牌数量下降怎么看，怎么看待孤独之类的。

然后大家不要紧张，总体不难~放轻松，多穿一点儿。我在那儿冻得瑟瑟发抖。。。真的!!! 冷晕!! 多穿点儿啊!!!!

求个过~么么哒

## 第四章、招商银行综合资料

### 4.1 招行北分求职流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 2 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2143552-1-1.html>

#### [此帖已被设为精华]

应该属于北分第二批，宣讲会上进行一面，然后就没有消息了，大概等了半个月，又收到一面通知，说是留学生专场，由楼主是联合培养硕士，虽然有出国经历，但是没有国外学位，后来又被调到国内招聘，之后就是笔试，笔试不难，有专注测试和多任务处理能力测试。再之后就是二面也就是所谓的终面，就是十个人进行辩论，时间不超过半个小时，全程没有人交流，面试感觉不是太好，可能这就是银行面试的流程吧。辩论会有两个职能，一个是组长，还有一个就是总结，建议话，尽量去争取这两个位置，据说通过面试的人，都是拿到这两个机会的候选者。这个之后就没有消息了，过了一个月的时间，收到了体检通知。再之后就是签约通知了。整个秋招季，感恩应届生，给予我很多帮助，也帮我从一名求职小白变成

懂求职的人，特此回馈大家。最后楼主止步签约会，没有签约。考虑到行业的原因，楼主最终还是去了其他行业，希望大都能收到心仪 offer。

## 4.2 招商银行北分笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131291-1-1.html>

招商银行的北分被拒了，这段路也就到此终结。写下这篇帖子方便学弟学妹们参考。

招行北分是先一面，然后再参加整个招行的笔试，结合一面和笔试成绩进二面，二面是终面。面试地点都在招商银行大厦。

一面是 10 月 18 日，一组 6 个人左右，两位面试官。每人 2 分钟自我介绍，自我介绍完面试官根据简历和自我介绍问问题，不是专◆ \*\* 模纲褪俏饰誓愕男愿癡∈裁吹摹 2 还 易晕医檣芩档牟皇呛芎茫瑰媸怨傥柿艘桓鑫侍饩兔涣要佯械谋硐趾攷拿媸怨傥柿◆2-3 个呢。

笔试是 10 月 22 日，内容有行测、认知力测试、性格测试。行测跟公务员的差不多，认知力测试就是看图找错、专注力测试这种图形题，难度虽然不大，但是有时候真的看不过来。

二面在 11 月 7 日，形式是辩论。一组 10 人，每人给一份材料，材料上有正反两方观点。我们组的辩题是长租公寓在我国一线城市是否可行。每人先 1 分半自我介绍+选择观点，每人都选择后，如果正反两方人数不一样，会把人数调整下，分成两队。首先组内 5 分钟讨论，选出组长、总结人。接下来，2 分钟组长陈述观点，8 分钟自由辩论，2 分钟总结人总结。最后面试官问，你认为表现最好的和最差的是谁。这种问题着实不知道咋说哈哈，我们组表现差的都选了自己。

辩论这种形式我确实是第一次见，因为是总结人，需要把观点记下来，导致在自由辩论阶段没抢上话，有两次站起来一半了，也愣是没抢上话。比较尴尬。就最后总结的时候说上话了。可能会有影响吧。

大概一周内有人就收到体检通知了，招行的效率还是很快的。虽然我没有拿到招行的 offer，但是也算是有所收获吧！对了，招行北分最近又开始招人网申、一面了，可能分批次，也是很奇妙。。

希望自己可以得到自己想要的 offer！期待很久的机会希望有结果！也祝愿论坛里的小伙伴们都能心想事成！

## 4.3 2018 招行北分笔试面试个人经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129454-1-1.html>

介绍一下背景，女生，北京人，本科某双非经济院校，研究生就读英国某鹅村。。。

今年报的北分管培（顺便 BS 一下今年所有总行都在卡本科 211 985）

招行每年秋招开的都比较早，进度也很快，流程是一面，笔试，二面，体检，offer。

一面是在十一时候接到的通知，很水，就是每人 2min 自我介绍，没了。我们那组大神蛮多的，基本都是名校硕士，年级 5%。面完的时候说根据一面和笔试成绩决定是否进入二面。我们面完没有刷人，但听别的同学说，他们组刷了很多，这个感觉大部分还是不怎么刷人的。

笔试是在一面过后两天发的，很快。笔试主要是常规的行测，英语（不记得了，即使有也很少），没有时政和招行历史。完会有几个小游戏，类似大家来找茬，还有记忆星星的位置，以及一直动来动去的小球，让你确定位置，超级恶心。但据词笔试不刷人。

二面在笔试后隔了三周左右发的，无领导辩论，先发题，看完题之后每人自我介绍，以及自己的观点。之后按观点分组，别进行讨论，讨论 5min。之后开始辩论，除了开辨和结辨各 1.5min，中间有 6min 时间，每人每次发言不能超过 30s。所发言一定要靠抢。不过感觉真的很水，我们那场讨论的时候，面试官都在玩手机，辩论的时候感觉也不怎么专心。也不知道最后能留下几个。。。

好了，招商北分秋招的经历就写完了，攒个 rp，顺便想问问论坛有没有大神了解北分管培生计划的，没关系没背景会不会直待在支行回不去。。。

预祝大家秋招顺利~~~都能拿到理想的 offer~~

## 4.4 招商银行 2018 春招 杭州分行笔试+面试经验贴（市场营销）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2149038-1-1.html>

**[此帖已被设为精华]**

从 4.19 招行杭分终面至今，楼主每天都在焦急的等待和迷信祈祷中度过。这种感觉就像你喜欢上一个不确定喜不喜欢你的人，忍不住抱有期待，但是又要努力说服自己没有期望就不会失望（戏很多了.....

BBS 每天刷一遍，杭分的贴很少，发出来的基本也秒沉。闲出屁的楼主决定来 share 一下从网申到终面的历程，攒人品供参考。

PS：楼主魔都 211 非金融类小硕，此前一直在互联网，无金融实习经验。

### part 1 网申

三月中旬楼主在智联上看到了招行的春招公告。杭分招产经、开发、市场营销和柜员，考虑到人文社科学历背景的限制，怂的楼主最后决定投营销岗。

网申没啥经验可言，主要就是招聘信息的获取渠道要丰富，然后行动力强不要拖着不填最后过了网申期限。疯狂求职期间

主手机上至少 5 个求职 APP，关注 10 个+求职公众号（包括细分领域、汇总型和心仪公司的官微），基本上每天睡前刷一遍招聘信息，可以投的收藏起来，尽快抽空把简历投掉。楼主的电脑上有一个便签，记录下所投的公司、岗位和进度，以管理。

## part 2 笔试

4.1 下午两点笔试，地点在浙大紫金港的计算机中心。考试形式为机考。参加考试的人数楼主无从得知，但是楼主所在考以及隔壁考场目测都只来了一半人左右。

考试内容：英语+行测+认知能力测验

英语：阅读理解和单选。都不难，阅读理解大约 4 篇，一篇 4-5 题；单选 20 道左右，考察基本语法。楼主六级水平，全裸考跟着感觉走。上述具体题量不确定，难度自我感觉不大。

行测：言语（词语搭配、排序、语意语病）、数量关系、逻辑推理、还有一 pa 忘了。很常规的行测题，对平常备考有在题的同学来说应该很 easy。

认知能力：最佳匹配图片、翻牌子快速记忆、散点运动空间记忆。这部分可以说非常变态了。楼主没参加过银行笔试见识少第一次做这种题简直崩溃，眼睛眨一下一道题就凉了，暴风哭泣。这类测试主要看临场发挥啦，和楼主一样弱鸡的同学可以带咖啡和眼药水进考场，增加 buff。

最后还有性格测试，题很多很无聊，疯狂点鼠标就好。

需要注意的是，笔试这几部分是线性前进的，只有完成了上一部分才能开始下一部分，且每部分有限时。因此行测部分，到数量关系时 1 分钟算不出来的题先略过，耽误太多时间即使算出来后面的题可能就做不完了，要合理分配时间。

## part 3 一面

先吐槽下招行校招的效率。1 号笔试，13 号才通知一面。一面时间 4.17，地点在杭大路的杭州分行。需要自带简历和身份证件。

签到后领号。

一面形式为群面，12人一组，营销和柜员一起，进场后随机入座。两位面试官，算是无领导，但并不是常规的小组讨论，是辩论。分成AB组（你的试卷上会交代你的分组），题目是高校图书馆应不应当对社会开放。先每人发言补充论点，再组总结，然后两组battle，最后总结陈述。每一pa有限时，但面试官不会提醒你超时，所以需要自我以及团队把控好时间。battle的时候要有攻击性，抓住对方的表达漏洞进行质疑，如果对方无法正面回应你的疑问那么你组的论点就更具有说服力。辩论虽然像抬杠，但是最后12人的team是要达成一致做出一个总结的，可以是一方说服了另一方，也可以是两方各让一步最后提出综合方案。楼主的体验就像玩了一盘标准局狼人杀，只要你不划水大胆发言，言之有物，合理推进，基本上就能赢面了。

### part 3 终面

一面当晚收到短信通知，4.19二面。面试现场楼主看到一面时小组的其他两位成员，营销岗大约还剩50+人。二面就是个人面了。三位面试官，没有自我介绍，上来直接问。有些问题楼主有猜到，比如跨专业、如何应对指标考核的能力等。还有问能否接受工作地点的调动，银行并不是朝九晚五能否接受加班这样。总的来说面试官还算亲和，没有刻意刁难。不过也有其他同学面完吐槽被面试官挖坑的。面试过程大约5min，最后楼主就礼貌地告辞了。这场面试楼主没多大感觉，更像聊了会儿天。楼主也不知道是轻松模式和严肃模式哪个更好，毕竟银行业和互联网的喜好去甚远，楼主只能keep real了。

看别人家的贴，貌似招行的体检通知可能2个周或者更久才能出？那么本小女孩决定，从今天开始要每日祈祷拿到offer。杭分的其他小伙伴也欢迎交流进度惹~

希望所有等待 offer 的小可爱都可以心想事成！！！

## 4.5 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148924-1-1.html>

**[此帖已被设为精华]**



鉴于应届生是一个神奇的网站，楼主又来发帖镇楼了。。求过啊 楼主浙江某 985 冷门专业硕士。

笔试考的是类比推理、逻辑推理、数学计算、言语理解（还改了病句），没有资料分析，简单的英语阅读理解，然后就是格测评，还有一些测试大脑记忆力注意力的益智小游戏。

笔试统一安排地点机考。。

一面是在笔试完快两周之后。。群面，无领导小组讨论。形式是：A、B 小组对抗——个人陈述观点+组内讨论+小组对抗辩论+双方汇总最终方案并汇报

我们的题目是：“高校图书馆是不是应该对外开放” A：高校图书馆应该对外开放；B：高校图书馆需谨慎开放  
我们 B 组的立场较好打。。我们观点是有条件开放。。所以他们根本驳不倒我们。。A 组立场较绝对。。主要强调社会资源共享理念。。

因为之前群面跪过。。我的策略是第一个发言然后尽可能的提出建设性的建议。。所以我们组总结陈述的是我发的言。。  
群面我总结就是一定要越早发言越占优势。。因为越到后面，大家都说的差不多了，很难想到新的观点。。然后就是要紧着讨论节奏，不断头脑风暴。。提出有建设性的见解。。

大忌是不说话或者说重复的话。。

招行效率很高，当天晚上 9 点半收到了二面通知。。（也可能是把一面外包给了智联有关系 emmm）

二面是压力面，3V1。。

因为我专业是冷门文科专业，考官上来就问我专业不符应该怎么办。。家是外地的。。如何平衡工作和学习的关系。。怎样描述我自己。。碰到的最大的挫折是什么。。

不得不说 HR 小姐姐非常厉害。。揪住我答案的漏洞不断给我挖坑。。

我说我可能通过 2 到 3 年的工作经验和专业知识的学习，想往产品经理上靠。。她就问我，那市场营销和产品经理你更倾向于哪个岗位？这样的问题。。

稍有不慎就被她带进沟里。。

我大概面了二十分钟左右。。属于正常水平。。

听一起面试的姑娘说，HR 告诉她上周五二面完当天就会发通知和反馈。。

今天已经周日了。。还没收到反馈。。是不是凉凉了。。

如果有收到通知的小伙伴求分享。。



求过

## 4.6 招银网络科技（杭州）-软件开发岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146578-1-1.html>

招银网络科技-软件开发岗(已拿到 offer)

211 本科女，春招第一个 offer，招银速度太快~其他都还在笔试面试，这已经签约了。。。

拿到的 offer 是招银杭州的软件开发岗。

大家都说在这个网站上分享会变幸运噢~所以希望也把幸运传递给大家哈！

笔试

3.12 笔试的。

笔试题说实话忘记了，软件开发岗的笔试题是专业笔试，和互联网公司的开发笔试题基本差不多，没有行测之类的，难度适中吧，不难。

一面

笔试完 3.14 日给我发短信告诉我通过笔试，说是 3.16 中午之前给打电话会有电面。

真的会猝不及防就打来电话让电面，但是可以调配时间的。本来我是下午 4 点多打来电话，那时候还在地铁，就告诉面试官现在在地铁讲话听不清，约了第二天上午。

然后第二天 9 点打来电话，基本就是对照简历面试嘛，先自我介绍，问了做过的项目，线程的 5 大状态，单线程多线程，spring，spring 分发器？，jdbc，设计模式。（就记得这么多

二面

一面电面后的一天就通知我去现场面了。

自我介绍，问了线程进程区别，又问了线程五大状态，会有一道算法题，也不是很难，问了常用数据库，索引，数据库引擎，最后还做了一道思考题，只要说想法就行。

三面

我在北京面试的，不像其他人帖子上写的是三个人一起面，我是分开面的，这个三面算现场二面吧。

自我介绍，然后让挑一个自己做过的项目详细的介绍这个项目，因为我实习过，所以肯定选实习的项目讲，大致从技术，框架，整个项目的流程，做了哪一块基本该说的都说了。最后问我地点选择啊，扯了一会职业发展之类的。

hr 压力面

hr 面本以为会轻松啊，结果是单独一个房间，而且真的是压力面啊，问的特别清楚，瑟瑟发抖。

首先自我介绍，然后问家庭情况，工作地选择，有没有 offer，性格特点，实习情况，学习成绩班级排名（好像挺重视学习的），参加过的比赛，巴拉巴拉问了一大堆。

出来以后超紧张，比技术面都紧张的。

hr 面完就会让回去等通知，他们要综合评定。

大概面完 5 天，3.23 晚上发的 offer，然后让第二天就签约~

本人是女生嘛，所以也就接了这个 offer，虽然当天还收到了另一个 offer，还比这个 offer 给的高并且发展都会好，但是综合考虑到各种因素还是选择了招银~

现在的进度是已把三方寄出~

## 4.7 2017.12.24 招行深分笔试一面二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139629-1-1.html>

楼主 12 月刚毕业回国，对求职的形式和所要注意的地方不太了解，论坛大家分享的经验帮了不少忙。20 号刚结束招行深分二面，想分享一下经历回馈论坛~

17 号先进行了笔试，笔试分为英语，行测，逻辑和记忆力（就是之前大家也分享过的粗加工细加工，星星和布朗运动的小球）和性格测试。楼主认为英语的难度不算大，25 分钟是足够的；行测部分时间很紧张，大家平时备考最好多练练速度，这样笔试起来就不会那么吃力~做星星和小球的题目时，用手指在屏幕上点目测比较好用，坐楼主右边的妹子显然有备而来，灵活运用手指做题，楼主效仿了一下，第一次所以觉得别扭，就放弃用手指了.....总结一句话就是：行测时间紧紧紧，做完 5555~

19 号在联想研发中心进行了一面，无领导小组讨论，一组大概 12 个人。楼主那组全是妹子，不知道是本来妹子就居多还是后来听别人说男生女生是分开面的，恩也不重要了。进了房间之后，面试官先介绍了流程，全程总共 40 分钟，自由讨论等，然后就宣布开始了。楼主那组的题目是自动化所带来的影响，未来商业银行发展应该怎样利用自动化来规避风险云云。面试官宣布开始后就有妹子说我们先花 3 分钟看材料等等。楼主第一次参加无领导小组讨论，看材料的时候脑袋有点空白，看左右两边的妹子一边看材料一边奋笔疾书，楼主也就效仿着在纸上写下要点。所幸我们组的氛围比较好，大家依次陈述点，没有人打断或者插话之类的。最后完成讨论之后离 40 分钟还差 10 秒的样子，时间刚刚好。楼主很幸运，第一次无领的经历还挺和谐的。感恩！

19 号晚上就收到了二面的通知，20 号下午就面 TT，半结构化面试。下午到了深分大厦，工作人员把所有人提前分成了 A、B、C 三个组，然后按签到的顺序进去面试。楼主是 A 组第三个，进去之后有三个面试官。首先是一分钟自我介绍，然后根据你自己的自我介绍和简历里的情况问问题。比如楼主在本科担任过外联部部长，拉过赞助，面试官就问现在她手上有 5000 块钱，楼主自拟角色和场景，说服她赞助我。感觉楼主这个问题回答得不是很好，泪 TT。然后另一个面试官问我是否想做柜员（楼主报的产品营销、柜员岗），能做多久之类的，还问对柜员这个岗位了解多少。最后问了为什么要来深圳，有没有男朋友等。全程我觉得还比较轻松，面试官也都是面带（蜜汁）微笑，和你有眼神交流的，慢慢地也就没那么紧张。但是建议大家还是多准备一下，比如为什么选（招商）银行，对招商银行（的其余人文化）了解多少等等，做到有备无患。

听 HR 姐姐说最终的结果要等到 1 月份，这是楼主回国后正儿八经面试的第一份工作，加上等面试时知道有杜伦的研究生牛也来面试，基本上对于收 offer 没报太大希望了.....就当攒经验了，希望能帮到大家。祝大家找到理想的岗位和工作，of rain 下起来~~~

## 4.8 招行深分正式员工面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2114349-1-1.html>

**[此帖已被设为精华]**

各位师弟师妹们好，本人深圳本地人，入职招行半年时间，看见不少人要加入深圳分行，我在此分享一些我个人的面试经验以及必须注意的细节，还有我的几点感受。1. 学历方面，招行确实还是比较看中的，新员工 500 人中，有 100 人以上都是士学历，而我们车公庙支行 8 名新员工有 4 人是研究生，其他 4 人也都是一本大学毕业的。所以学历条件稍好的同学有些优势，面试要注意技巧，不要浪费了自己的学历。虽然进了招行后学历没啥用处。

2. 深圳分行 95% 的员工都是外地同学，所以不用担心“招商银行会不会更照顾本地人”的想法。我是从小在深圳长大的，是我周围的新同事们绝大多数都是外省人，所以大家请尽管放心。

3. 以下几条比较重要，大家要做到位：宣讲会能参加尽量参加，坐在前排，不要惧怕和 HR 互动，要积极举手表现自己。行人最注重的就是狼性文化，如果你都不敢在同学们面前向 HR 展示自己，那面对以后高净值客户你怎么还能保持专业水准服务呢？我本人从深圳冒着大雨去广州中山大学参加宣讲会，去了以后积极和 HR 互动，最后宣讲会结束后我还扯着 HR 问题西，当时就把我的学历和获奖资料交给了 HR，Hr 经理后来对我最能打动她的就是我的积极主动。

4. 面试要做好准备，首先从西装开始。领带，皮鞋，一定要注意是否合规。领带结必须顶住喉咙遮住第一个口子，只能穿黑色皮鞋、黑色或深蓝色袜子。千万不要穿白色或花色袜子，这让你显得很不专业，不够细心。面经要好好看，第一轮面试常为无领导小组讨论，切记住，发言不要太多，两到三点即可，但是绝不能说半句废话，句句要切中你表达的意思。对于过学生干部的同学或者做过 presentation 的同学，你们要争取成为最后的总结人。总结前先感谢队友的付出，HR 给你发的机会，并记住你在总结发言不能用“我认为”，而是用“经过商讨，我们一致认为”。。。。。

5. 面试时候，风度比抢话说重要，注重团队合作而非一味抢发言机会是 HR 所欣赏的一大亮点。

6. 第二轮面试为压力面试，两三个 HR 轮流问你简历上的细节问题，做好应答即可。几乎每个人都会遇到刁难你的 HR，请记住，他们不是要刁难你让你难堪，而是要看你在压力之下能否稳住情绪，保持镇静，对答如流。

7. 招商银行标准工作时间为：对公 9am-7pm，零售 8:20am-8:30pm，运营柜台 8.20am-7.30pm。招商银行是个让你成长加速企业，祝大家以后事业顺利，心想事成！

## 4.9 2017 招行总行职能类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2141068-1-1.html>

**[此帖已被设为精华]**

收到 offer 来回馈一下社会，能拿到很大程度都是靠 bbs 的许多面经。

因为之前错过了秋招，所以我报的是海外专场，只有两面。根据面经，秋招的那批管培有四面甚至五面，所以大家还是多备考为好。

笔试：外包给第三方组织的，电脑答题。第一部分英语，最后有两篇阅读理解，都是选择。第二部分是行测，有四个小单选题量很大，我是没做完的，数学太恼火了。第三部分是找不同，先是粗加工（不同的地方比较明显），然后是细加工（不同的地方很细）。我的做法是先看选项之间的不同，因为四个里面有两个是非常明显不一样的，剩下两个可以和原图对比选。第四部分是跳跃的小球，考动态视力。

笔试和面试没有直接关系，可能是一起算分吧，因为我先收到的面试通知，后收到笔试通知的。

一面在招行大厦，无领导小组，辩论形式，看完材料按观点分两组，材料和银行知识没有关系。讨论之后开始辩论。面试

几乎没有介入，所以辩论得其实很乱，到最后都在车轮战。结束之后面试官问了一下一直没说话的同学，然后让大家注意信，当天下午二面。

二面还是在一面的地方，1v2，和上午的面试官是同两个人。没有压力面，面试官都很随和，主要是问我能接受这个职位吗 balabala 没聊多久就结束了。本来以为拿到 offer 的希望很渺茫，没想到接到了电话。

谢谢论坛的小伙伴们们的面经！祝大家都好运

## 4.10 2018 届招商银行总行管理培训生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 25b 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139843-1-1.html>

楼主背景：双 985 硕士，女，华中地区，金融学专业

招行今年招聘很早就开始报名了，分为 4 个面试地点，北上深武，我在武汉面试和笔试。总行管培生是 2 年分行轮岗+3 年总行培训，分为零售、公司金融、投行和金融市场部方向。

校招流程：

10.19 初面：1min 英文自我介绍+2min 话题演讲（可中文、英文），每个人话题不一样，按抽签顺序依次说，如果到前面的有点吃亏，没有多少时间思考，不过也没关系，言之有理，有条理，不紧张就可以了。

10.22 全国统一笔试，英语+行测+趣味性题目（两幅图找差别等）+性格测试，形式多样，有点不记得了。

10.26 通知进入第二轮面试。

11.9 第二轮面试，无领导小组讨论。一组 10 多个人，每人面前有一份或两份图纸，每份 A4 纸上有 6 张图，每人不能把图展示给队友看，只能通过描述图片的内容，最后根据一定的规律将其排序。形式比较新颖，我们组很快就找到排序的规律，把看起来毫无关系的图片都串成了故事，整体通过率很高 11 进 7。

11.10 第三轮面试，多对一，结构化问题。依然是第二轮面试的 2 个面试官，根据简历提问，例如：实习的都是券商和银行的区别，为什么选择银行/招行，岗位意向，大学期间的印象深刻的事情，最遗憾的事情，失败的事情等。

11.11 终面，前一天晚上 8、9 点左右发送 PPT 展示的话题，零售条线的课题是：根据去年的营销活动成果数据对今年的营销业务提供建议，设计营销方案策略之类的。5min 展示+领导提问，感觉比较注重逻辑清晰，有亮点，是否能加班



（因为我终面被刷了，也不知道原因在哪，估计觉得我不适合做零售吧）

好歹经历了全程的面试，给大家做个参考吧。

## 4.11 【2018 校招】招总管培 笔经+一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137423-1-1.html>

【一面】

10 月 18 日在招行某个楼，在深交所旁边

一面貌似是外包给智联来做的。交两份简历，查身份证，签到，给了白纸做名牌和饮用水。坐等了好久一组十来个人，抽签决定发言顺序，领到会议室

进场之后两个职业 HR，看样子很专业，年纪大概四五十吧。让把名牌摆好，开始说规则：1分钟英文自我介绍，2分钟看题即兴演讲，总共3分钟，具体分配自己决定；前一个人开始答题时，后一个人才可以看题，否则将题目向下放好，第一个人有一定时间准备。后来发现大家自己可以用手机给自己计时，这点还比较好。也给每个人提供了一支笔，不用自己带。

过程很简单，除了以上这些，没有别的环节了，和之前扫了几眼的面经所说基本一致。专业的、关于招行的东西，一点都没涉及。总的来说，就是基本都是海归，不乏名校，甚至有个牛津。有的人口语很一般，有的口语贼6

这里分享一下其他同学的题目：共享经济、空巢老人、移动支付、无人机影响民航、支付宝集五福，别的不太记得了。。。基本都是问对以上话题的看法

### 【笔试】

10月22日在深圳圆融考试中心，机考

笔试的通知其实在面试之前就发了，感觉还是海面和海笔。

人山人海，排队上楼，然后再分流到各个考场，核对证件后拍照，然后找自己位置，得自带准考证、身份证、笔，草稿纸不用带，水可以带进场，场内有架子放书包。

14点准时开考，第一部分30分钟30题英文题，前面几题单选，类似于完形填空，后面几乎都是阅读题，超短篇阅读，每篇3题，做着做着会犯困。。。

第二部分行测，20道语文题，15道数学应用题（大部分用列关系式可以求解，有部分排列组合问题），忘了10还是15道逻辑题，大概就是数列规律、图形规律、文字或定义或阐述或情境等逻辑题，还有一部分什么题忘了，大概就是行测那些东西。

第三部分，认知能力。粗加工题，大概给你副原图，再给4副高度相似的图，让你找出和原图一样的。细加工题，题型一样，但图的内容更繁杂细致。【窍门】之前没做过，觉得就是大家来找茬，后来做出规律来了，发现千万别很仔细地对比每一幅图和原图，太浪费时间，而且会产生视觉疲劳导致判断混乱，可以先快速排除两幅明显和原图不一样的，再不断互相切换剩下的两个选项、看这两幅图有哪里不一样，不要去管原图；找到剩下两个选项的不同之处时，再去找原图对应的位置，立刻就能找到哪个选项是对的，但注意别点太快，我有一题看出来了但是点错了，点到选项就直接进入下一题，没有确定的环节，也不能再返回上一题。

第四部分，依然是认知题。先是记忆容量，6乘6的格子，会出现3、4、5个图案，然后消失，让你选择它们出现的位置。然后是认知稳定性，会出现很多个点，其中3、4、5个点（难度慢慢增加）会闪烁一下，记住它们，然后所有点会开始不规则移动，每个点长得都一样，都是纯白色，背景黑色，过程中有的点会重合或者擦肩而过，很容易混淆。运动结束后，让你重新找出来闪烁的是哪几个点。

第五部分，总计两百多题的性格测试和情境测试。不赘述，做得很烦。

结束，离场，大概做了快两个小时，对着电脑眼睛会难受。部分题，比如做记忆容量题，由于必须以最快速度做完，所以整个考场都是鼠标点击声，很可怕，会分散注意力。别的没什么特别的了。

## 【后续】

过了一两周？就收到后续面试的通知，搞不懂为啥让去广州，也不包交通食宿。。。要连续待五天，据说有各种群面、做 case、pre、单面

后来放弃了没去，因此没有别的信息可提供了哈。

祝顺利！

## 4.12 总行管培 Fintech 方向经验总结（2017.11.10 收到 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125233-1-1.html>

一面：和前两年的一样，是 14 个人为一组，每人一分钟英文自我介绍+两分钟话题讨论（进场后会给 2 分钟看题）

一面好好准备英文自我介绍就行，讨论的话题太丰富，个人认为没必要特地准备，只要有条理，言之有理即可

笔试：行测+英语+大家来找茬、记忆力容量那些

今年 Fintech 比其他方向增加一场考试，还考了一些计算机的知识，不过都是选择题，比如数据结构、计算机网络、数据库那些

二面：北京站据说前一天还是无领导小组+辩论，等到楼主面试那天就变成了玩游戏！

进场后先阅读游戏规则后天黑请闭眼并戴上眼罩！然后每个人会发几张卡片，每张卡片颜色形状各不相同，然后我们组有 14 名同学参加，卡组原本有 48 张颜色形状各不相同的卡片，但是最近遗失了几张，需要大家讨论总结规律，推出缺失卡片的形状和颜色（只可以向面试官询问自己手持卡片的 颜色且不可交换卡片）

由于我们组成功得出了规律，并推算出了缺失的卡片，于是增加了一个环节，让大家评价今天游戏的进程

三面：结构化面试

自我介绍两分钟+3why 问题+对招商银行金融科技产品的了解与建议+擅长的编程语言和算法+轮岗地点倾向

总体而言，楼主觉得走到三面已经很幸运了，一面里楼主感觉自己背景是最差的，Tier 2 985+英国某校，其他均

 是清北复交还有中央财经的大牛 ，笔试准备也不太充分，计算机网络那些也没怎么看 ，二面发言

较少还差点带偏团队方向，后面老实跟着组内大腿成功得出了规律并找到了缺失的卡片 ，三面被问到摩羯

 智投的目标群体，楼主完全答错了目标群体 ，被问为什么不去 BAT，楼主也没有答好，现在想想应该说 BAT 那边的 offer 倾向于开发，较少关注需要开发的产品方向，而招行管培生的轮岗可以很好让我了解目前的金融



产品和金融环境，可以自主地了解产品需求，自己做主人主动创新啥的

但是！这是一个神奇的网站！哈哈哈哈哈哈哈！最后希望大家面试顺利，早日收获理想的 offer！

~~~~~  
~~~~~

更新一下！

楼主已参加完 11.7 的终面啦，终面形式是案例分析和 PPT 展示，内容基本都和银行的业务相关吧，但是楼主是工科生还是有点不太明白的，所以问了下银行的同学，但是总体来说案例难度不大吧。

终面的时候，由于是下午 5 点场，面试官听了一天 PPT 也是稍显烦躁，建议大家严格控制好时间，言简意赅，完了以后还针对简历问了些问题，还有轮岗地、愿不愿意去基层轮岗、目前有哪些 offer 那些，印象比较深的是问楼主有没有投其他银行，楼主脱口而出没有投其他的，因为其他银行没有像招行这样决心转型到金融科技银行，所



以没有选择投递（楼主其实还投了交行，但是笔试没去），感觉显示了我对招行的专一

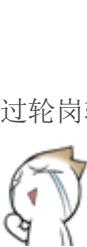


问题，楼主问了 Fintech 和 IT 岗的主要区别



，然后面试官解释了一大桶，总体来说偏向于产品经理，说

其实和零售业务区别不是很大，经常会有交集，完了问我愿不愿意去做零售



，早知道就问个别的问题了!!!



感觉被套路了!!! 楼主当时有点懵



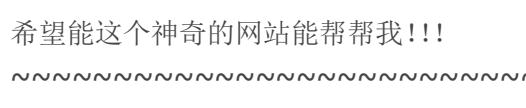
，回答说零售那边可不可以通过轮岗转到 Fintech，结果面试官说刚才



已经说得比较清楚了，零售和 fintech 区别不大，最后楼主表示可以接受



。不知道会不会因为面试官发现



楼主有些介意调剂到零售而发拒信

希望能这个神奇的网站能帮帮我!!!

~~~~~  
~~~~~

再更新一波

已经收到 offer 了，被调剂到了零售金融，不过楼主还是选择签约了，很开心能得到招行的认可!!!

另外由于被分到武汉轮岗，虽然楼主表示能回武汉轮岗很开心，但是不确定能否轮岗结束回到总行，希望大家有以前在武汉轮岗的前辈的联系方式的，私信下，谢谢啦!!!

## 4.13 2018 秋季招行济南、天津分行经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 4 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140951-1-1.html>

**[此帖已被设为精华]**

毕业求职现在正式告一段落，这半年来每一次面试都在应届生上找经验加求助，受益匪浅，所以想趁热跟大家分享一下自己的面经。 招行我报了济南分行和天津分行两个地方，整个招聘开始的很早，九月份就可以进行网申。个人感觉网申真的非常重要，在每个人的面试时间都非常短的情况下，网申的信息是贯穿你整个招聘过程中HR的主要参考料，大家还是应该好好填写，对于一些向我一样非经管专业，没有银行实习的，可以重点写自己的学习科研，奖学金等荣誉，校园活动和社会实践，我周围几个和我情况相同的同学，都通过了网申。

9月14号在山大召开的宣讲会，会后有第一轮初面，宣讲会入场时每个人都会另一个号码，按照顺序排好队入场，一对一，每个人三分钟，现场每个分行来进行宣讲的HR每人一台电脑会记录一些你的基本信息，主要是聊天形式，根据简短问几个问题。值得一提的是虽然我是在济南参加的宣讲会和初面，但是HR在听到我求职意向也有天津时，说会把我的资料推荐到天津那边，所以感觉这个初面对于后来自己能过天津的网申也是有作用的。宣讲会人非常多，后来一些来的较晚的同乡都没有领到号，只交了简历就走了，不过后来宣讲会后招行也组织过初面，我有同学参加后来的初面，也进了笔试。

笔试在10月上旬，地点随机分配，不过参加笔试的人真的贼多，我一度以为招行让所有网申的人都来考试了。笔试内容是行测（可以重点联系，每个银行笔试都有）+英语（单选+阅读，阅读比较简单）+认知能力测试（招行特色的找茬游戏和点点点）+心理测试，招行笔试没有金融知识，总体难度不大。

面试经验两个地方分开说。

济南10月24号进行二面，无领导小组讨论，进场会有工作人员给你拍照，要求提交两份个人简历，然后上交手机，10-14个人进会议室，里边坐了4位面试官，一位负责主要提问，两位负责记录和计时，另外一位年纪稍长的领导基本上一直是看着。每个人的座位前有一张倒扣的纸，计时开始后5分钟读题加构思，然后每个人先发表自己的观点（没有顺序抢答），15-20分钟（根据小组人数，面试官会有调整）小组讨论，最后3分钟选出1人进行总结。这个过程后，面试官会根据无领导的表现和大家的简历选几个人进行提问，并不是所有人都被问到，跟无领导的表现有关。无领导的注意事项很多人都提到过了，主要就是一定要记得你们是团队而非竞争者，要参与和融入，把整个过程当成本科时候做项目大家一起讨论就行了，千万不要太急于表现自己。终面是11月15号，需要携带网申的简历，主要是半结构化，一对多，二面那位年长的领导这次主问，主要是一分钟左右自我介绍，根据简历问几个问题，比如为何跨专业（这个问题对于非经管的同学一定要考虑好，每个非结构都会问的）、对银行岗位的认识、能否毕业前实习等，不难，大约五分钟就结束了。12月7号收到了济南分行体检通知，招行的体检是分批的，我是第一批收到的，他们会根据第一批参加体检和签约的人数后续还有几个批次。南分行最早，山东的其他分行晚一些。

天津分行的二面和济南开始的时间差不多，是10月27号，需提交两份简历，自己做的就可以。10人一组，会议室里有两位面试官，一位较年轻的向大家解释面试流程，另一位非常有气质的阿姨一边看一边打分。面试形式是先抽一道题目，就某一社会热点现象或某句话发表自己的观点。每个人有三分钟读题和构思，然后依次（排在后边的同学可以在别人的时候对自己的陈述进行进一步完善）自我介绍+观点陈述，两个加起来3分钟，不固定各自的时间，自己安排。时间控制非常严格，楼主我非常悲催的没有说完，以为自己的天津之行就此结束了。不过29号就收到了下一轮的通知，11月3号终面。终面到场后需要再自己手填一份简历，粘贴照片，可能是为了防止有些人提前准备的简历有美化成分吧。这次终面本以为会是无领导，没想到进去以后是半结构，三对多，自我介绍加几个问题，和济南分行差不多。天津分行的效率非常快，11月15号，我从济南分行终面出来的时候，收到了天津的体检通知。

银行的体检都很常规，一般没啥问题。收到体检通知基本就不会有大问题了。不得不吐槽济南分行今年的进程实在是太慢了，最后给通知的时候，很多人都已经有其他offer了，很多人最后都没去体检。总体来说，招行的招聘过程还非常规范的，总体难度不大，个人感觉现在银行都挺看学历和学校名气的，个人简历上的一些荣誉和有分量的奖学金是加分项。大家不用担心没有实习经历，周围有几个理工科的同学，也都收到了银行的offer。虽然最后两个分行都没有去（济南没去体检，天津签约后因为有更想去的地方所以解约了），但这几次面试经历对自己帮助非常大。应届是求职的最佳阶段，希望在求职的小伙伴，一定要积极的参加各种笔试面试，对自己积累经验和增长信心非常有帮助，如果你每个机会都不放过，会发现自己不知不觉已经有了很大的进步。最后，祝大家在毕业求职季都能找到心仪的工作~

## 4.14 11.2 招行上分 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126786-1-1.html>

### 11.2 招行上海分行 一面

笔试能过，楼主到现在都觉得是运气，因为真的没有看书，20 题的行测几分钟乱选的，凭借着十二年教育生涯在笔试中杀了一条血路！可能蒙的都对了～

一面是无领导小组，一组 10 人，几乎都是 985 。自信很重要，千万不能一句话都不说。

我是 10.40 面试，8.40 就到招行大厦了，囧。但是很好的是，让我提前面试了～

废话不说，进入主题。

题目大概是：国人出境旅游，素质很低，比如大声喧哗、随地吐痰等，找出素质低的四点原因及对策。

3min 看题，1 分半轮流自我介绍，20min 讨论，最后选代表 3min 总结。

我们组的大牛从宏观微观，主观客观分析的，楼主觉得总结的相当好！一般都是从新闻夸大、学校、家庭教育、电视网络良引导入手的，对策的话，信用档案、家长引导、自身素质提高.....记不得了。

一定要仔细审题！！！按照题目要求回答！如果没有特别强的阅读及总结能力的话，最好不要抢第一个发言。因为我是倒第二个，我汲取了前面 8 位小伙伴的发言，再结合我自己总结出来的四点原因（对策这个我都给忘总结了，也是听着听着补的！），给了一些新颖的意见，自我感觉良好！而且千万不能别人的观点和你的重合了，就不说了，硬着头皮也需要往说！

这次我没有抢 leader 的角色，我以前打的很多群战，抢的都是 time keeper，但是我发现，其实我并没有很好的 control 时间，干脆这次也不抢了。庆幸的是，time keeper 我们组没有明显抢这个角色的，就是大致感觉时间快到了，楼主会提醒一下。多数人扮演的都是谏言者的角色，整体来说，这次群面十分和谐。

哦哦还有一点，如果你要是实在插不上话，就见机总结，把某一大点认真总结，感觉这一 part 快结束的时候，说出来！一定要刷脸！据我所知，我们组大概 5 人都进终面了，因为大家真的都灰常厉害！

找工作之前，我说打死都不进银行和事务所，but 工作真的难找啊！希望这个神奇的网站能够给点 lucky 我！现在想想，能

招行，那也是灰常好的！跪求招行爸爸的 offer！

还有一点：我从此无法再直视任何一家银行的柜姐，没有两把刷子，真的，柜姐都当不了！

最后，大家没事的时候，可以选择看看奇葩说，找找套路！

希望秋招的我们，都能拿到理想的 offer！找工作的路上，大家都不容易！

## 4.15 招商银行西安分行 2017 校园招聘笔面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128831-1-1.html>

题主 211 院校新闻学专业小硕。

参加了 2017 年的招行校园招聘，已经通过了终面在等最后的资格审查啦，共一次笔试三次面试。

一面是校园宣讲会，基本上宣讲会之后开始面试，就是简单介绍一下自己的情况，感觉这一轮面试官主要是看看你整体感觉怎么样，基本上不刷人吧。

然后是网申，这个就不多说了。

网申通过是笔试，笔试是在 10 月 22 日，笔试别的帖子里有好多人也说过了，大概情况就是，第一部分是英语，第二部分行测，第三部分是找格子最初的点的位置，就是好多格子，一开始有几个出现点点，接着其他格子的点点也出现，然后让你找出最初有点点的是哪些格子，这个我用了有些帖子的前辈所说的手指一直指着最初有点点的格子的位置，但是发现并不是非常有效，一是因为点太多，手放不过来，然后就是出现的速度实在太快了，手速真的跟不上！然后就是一开始也出现几个点，然后出现一大堆点，都开始不停地运动，停下以后让你选出最初出现的那几个点，真是眼花缭乱目不暇接，看了这个丢了那个，不过之前有前辈在帖子里说可以稍微离屏幕远一点，然后一开始就把几个点在视觉上连成一条线，在他们运动的时候也把它们看成是一条线，这样就可以把注意力都集中在这几个点上面了，这个方法亲测有效，但是还是有好几个没有盯住。还有一个是左边给一幅图，右边给四幅，让找出右边跟左边完全一样的图片，这个对我来说真的好难，之前玩 QQ 游戏的大家来找茬还是很厉害的，但是这个真的是无能为力，感觉都是瞎选的……最后就是性格测试，之前也在别地方做过，感觉做到最后都人格分裂了，这个建议按自己的真实想法来，如果前面选了不符合自己真实情况的选项，后面出现类似的题目可能会前后不一致，所以就按自己真实情况来就好啦。

二面是 11 月 4 号在招行大厦，分为两部分，第一部分是两个面试官面一个考生，可以带简历进去，面试官是两个颜值蛮高的帅哥~也没问啥问题，就是聊聊天，根据简历问一些问题，其中有一个貌似是题主老乡，然后就问了半天题主家住在哪一块家里有几个小孩父母工作之类的，还问了为什么要报营销岗（题主报的是营销岗），如果让我去其他的市或者县愿不愿意之类的问题，总之就是没有什么专业性问题。第二部分是群面，8 个人一组，去另外一个面试室，但是形式还是一个面试官问问题，其他人依次回答，题主这一组问的是前段时间《我的前半生》热播，对于里面所涉及到的女性到底应该怎么寻求家庭和事业的平衡，然后就瞎说了一通，据说还有问互联网金融对于实体经济的影响之类的问题，我看这个之前有前辈在帖子里提到过，所以往年的面试题也是有一定的参考价值的，总之这次面试还蛮正式和紧张的……

终面是 11 月 8 号在招行大厦进行的，也是群面，一组十二三个人，题主这一组全是西交大+西电+西北大的硕士，而且都是超高颜值（哈哈）……面试室桌子对面是一排面试官（应该是招行的高管之类的人），另外一边是考生，也是出一个问题，大家一起回答，这个没有顺序，谁先想好了就可以先站起来回答，最后留 3 个补充答题的名额。题主这一组问的是“十九大报告”的新概念新提法（因为正好十九大刚刚结束），大家好像都是没有怎么看过十九大报告，但还是都能说上来一些，什么基本矛盾的变化啊，脱贫攻坚啊，房子是用来住的不是用来炒的，总之就是好多人说的都不是新概念新提法，都是说自己对十九大报告中一些说法的理解，还有别的组好像问了对国家出台政策限制校园贷的看法……

然后 11 月 10 号收到了短信，说已经通过终面进入总行审核环节，请耐心等待~不出问题的话应该可以拿到 offer 啦~

其实招行校招算是银行里面比较早也比较快的，感觉效率蛮高的，不过个人感觉真的是非常看颜值的~越往后周围的小伙伴颜值越高~

祝大家都好运哦！

## 4.16 招行西分 2017 年暑期实习+2018 年校招综合经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127785-1-1.html>

额额额，人生第一次在这种论坛性质的地方发帖，开头就修改了好几次，因为觉得无论怎么开头都有点急赤白脸的尴尬（捂脸），废话就不多说了，干货来袭啦啦啦啦！

楼主坐标西安，211 院校小本一枚。提到西安就不得不吐槽一下，西安的高校实在是太多了，当年高考的时候觉得高校多选择多很开心，等到找工作的时候就悲剧了，竞争真的超级大，尤其是银行。因为楼主本人是女

生，平时在学校表现也很一般，没有丰富的社团和实习经验，也没有拿过奖学金，所以也不敢奢望能够找到什么特别好的工作，由于本身专业是经济类，所以一开始就把目标放在了银行。据我了解，陕西省 2017 年暑期公开招实习生的银行有 3 个半，为什么还有半个呢？故事就比较长了，楼主所在的学校在 2017 年 5 月还是 6 月的时候办了一场暑期实习推介会，当时的参会目录上有两个银行，一个是兴业银行，一个是民生银行，结果到了推介会当天，兴业银行不知道什么原因并没有来，所以只能算半个，民生银行基本也只是收了一下简历，做了一个自我介绍，然后问了一些和简历相关的问题，特别简单，然后就回去等通知，然后就没有然后了，据同学说，当天去了的同学好像并没有人收到后续通知，当然也有可能是我周围的人都没有收到通知，具体情况不了解。然后就是建行，先是网申，然后笔试，笔试内容不是我们经常考的行测类型的，有会计、财务、言语，还有一些逻辑题，个人感觉有点像知识竞赛，外加性格测试，不是集中起来考试，考前会发一个链接，自己有电脑就可以做了，时间只有时间段的限制，不要求在一个固定的时间点作答，然后就是面试，先领号码牌，然后 1V1，自我介绍，为什么要选择银行实习，为什么选择建行，兴趣爱好，职业生涯规划，都是一些很常规的问题，好好准备就可以了。但是大三的学生可能经验上有点不足，没有经历过这种，所以就无情地被刷掉了。民生银行后来又发了一个招聘实习生的公告，有没有笔试我忘记了，好像是没有，面试是在音乐学院旁边的一个酒店，还是 1V1，为什么选择银行，工作可能很累你怎么看，然后你自己问一个问题，结束等通知。额额额，突然废话真的超级多，本来只是想写一个和招行相关的，但是自己当时找实习的时候真的是一无所知，所以很想把所有的经历都跟大家分享一下，如果能对当时和我一样迷茫的孩子们产生帮助就算没有白白废话了。觉得啰嗦的大神也可以洗洗睡了，楼主玻璃心，纯公益性质分享，不接受吐槽。

继续正题，招行也是先网申，然后先面试，地点是在招银大厦旁边的一个酒店，租了一个厅，1V1，厅里面有很多小桌子，一个面试官前面一个桌子一把椅子，椅子后面还有一个蝴蝶结，巨像那种相亲会一样，大概一次性有二三十个面试官同步面试，面我的是一个大姐，楼主本人是女生，所以对女面试官莫名地会觉得恐惧，因为以往的经验都是女面试官比较尖锐，但是那个面试官还挺和善的，先自我介绍，为什么选择招行，我就说招行注重创新呀，吧啦吧啦，然后面试官就问具体有什么点可以体现创新，然后又是一通编，过了几天收到了笔试通知，地点是在欧亚学院，常规题型，行测加招行概况、荣誉，最后收到了通知，去分配实习地点，楼主被分到了大差市的个贷部，先在贷后服务中心待了三周左右，然后又在档案室待了几周，总共两个月，每个月 1000 块钱补助，早上八点半，下午六点，中午两个小时休息时间。总体感觉还是挺好的，招行的员工总体都比较年轻，只要你有不懂的那些姐姐也都很愿意教你，不会出现那种老员工欺负实习生这种狗血的剧情。实习结束后阴差阳错还被评上了优秀暑期实习生，招行的优秀暑期实习生在秋招中是可以免一部分环节的。然后就是秋招了，先是网申，然后 10 月 22 号下午统一笔试，是所有银行中最早的，笔试内容就是常规的，需要准备的在网上买一本中公的题做一做就可以了，一面是在校园宣讲会后的，必须要参加，不然过不了网申，然后就是二面，楼主本人没有参加二面，但是据说有两轮，半结构化，第一轮是 1V2，过了一轮才能进到下一步，1V3，好像这几年一直都是这样，如果一轮就结束了让你等通知，那可能就比较悬了。终面是在 41 层的一个很大的会议室，我们是当天的第 11 组，我们那组有 11 个人，好像还有 10 个人，还有 15 个人的，人数不等，，面试官目测有 15 个左右，我只认识人力资源的老总，一个说话炒鸡温柔的大姐，其余的应该是部门老总和支行行长级别的，听起来好像有点恐怖，但是真正进去了之后你就会发现虽然面试官很多，但是应聘者同样很多，所以不要有太大的心理压力，默默地做自己就好了。进去之后主持人读题，3 分钟思考，2 分钟陈述，最后 3 个补充抢答机会，靠近主持人的那个同学抽题，大概有 8.9.10 个左右的题，反正看起来很厚，我们抽到的是 7 号题，题目是“十九大提出全面决胜建成小康社会。。。”具体记不清了，就是十九大报告的题目，问题是 19 大有什么新战略、新思想、新提法，感觉我们那组同学都挺懵逼的，毕竟招行是一个股份制商业银行，考这种特别政治的题还是挺出乎意料的，感觉大家回答得都不是特别好，其中有一个男生站起来直接说我对十九大没有关注，我明显看到我前面的面试官被逗乐了，笑着跟旁边的人力老总说了一句什么话。我的感受有两个，第一个，进去之后自我介绍只说名字和学校，所以在大家差不多的情况下，学校也算是一个考虑的因素，当然如果你是大牛就不必担心这个问题了。第二点，面试是一个综合的体验过程，观点或者说内容固然重要，但是影响人对人印象的因素很多，例如颜值、甚至于说话的语气语调语速，各种因素都会综合起来影响到后续的结果。就像我之前提到的那个逗乐了考官的同学，说不定就是因为他比较好笑，比较直率，就会有人很喜欢他的性格，所以他能够通过，这一切都是有可能的。

从四点多一下子写到了六点多，大概梳理了一下我从 4 月左右一直到 11 月和银行尤其是招行有关的一些经历，目前招行西分的 2018 秋招结果还没有出来，所以楼主目前还是一个 offer 都没有的待业青年，之前有老师说过，有 offer 的人有很多 offer，没有 offer 的人一个都没有，不可否认大神确实很多也很优秀更很努力，但是我们这些平凡的人也不要妄自菲薄，我有时候会很羡慕周围签了京东、签了安永的同学，转念想想又觉得释然了，毕竟在别人努力的时候我可能在睡觉翘课看剧，所以也没有必要和别人相比。工作确实有好有坏，但是更重要的是适合与不适合，如果总是妄图得到一个和自己能力不相匹配的工作，那么求职注定会永远处于不甘和嫉妒之中，我们都会找到工作的，或早或晚而已，希望我们都能找到适合自己的工作， Fighting!

## 4.17 我应该是第一个收到终面通过的通知后又被拒的人了 但还是分享贵分笔面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127505-1-1.html>

先介绍一下背景，LZ 本科国内前十某一学校，硕士新加坡读的，专业金融，报的是招商银行定向培养生，今天下午收到贵分分行招商银行终面通过的短信，然后在整理自己资料的时候发现研究生学位证上的授予时间是 6 月 20 日，突然想起之前贵分招聘要求说要 2017 年七月之后毕业的，因为我们毕业典礼是七月，我就一直以为我是七月毕业，于是打电话给 HR，HR 表示这样的情况就不能接受我了，于是我的 offer 就被取消了，真的是(>\_<)悲剧。就算差了十天的毕业时间都不行。。。而且我看全国其他招行都是要求 2017 年 1 月之后毕业，不知道贵分为什么一定要 7 月，只能说和招行有缘无分吧。好啦说一下这个也是给以后留学回来的学弟学妹们提个醒，现在进入正文。

### 笔试

题型和去年大家说的差不多，内容包括英语，数学运算，推理，言语理解这些，不考时政，专业知识，常识这些。还有著名的大学来找茬的题目，还挺有趣的。总体来说题目不算难，不会做的不要浪费时间，时间有些不够。因为笔试时间有点久了，就大概说下，下面重点说一下面试。

### 面试

其实在笔试前有一个一面，但有些人要求去，有些人没要求，LZ 没收到面试通知是直接笔试的，就不谈这一环节了。

#### 一面：

我觉得一面是最难的，三个面试官应该都是领导，有点严肃，八个人一组，首先每个人一分钟自我介绍（有计时），再分成两个小组进行辩论，今年的题目是：人工智能是否更能提升服务，LZ 感觉自己这一轮表现的不好，自我介绍说的还行，但辩论 LZ 从来没有参加过，说的话也少，但记录什么的挺认真，没想到最后过了，这一轮我们组 8 个人过了 3 个。

#### 二面：

这一轮也是有的人收到信息，有的人不要求，不知道为什么，LZ 这一轮是收到通知了。这一轮是 3V1 面试，三个面试官应该是 HR 和两个客户经理，都很年轻漂亮帅气^\_^，人很好，整个气氛比较轻松，问的是一些简单的问题。一开始要你做一个自我介绍，然后会根据你说的提问或者简历上的提问，诚实作答就好，这一轮 LZ 自己挺满意的，和小哥哥姐姐们聊得很开心。但我们组过了一面的三个人，在这

轮另外两个被刷掉了。

### 三面：

三面会在面试前一天中午给你是否进入的通知，并且会通知你终面要求你做一个 PPT 来做一个宣介会，宣传招行的产品，共三分钟。因为 LZ 研究生期间每门课都在做 pre，所以这面也面的不错。面试官是三个领导，人很好，展示完后会问你一些简单的问题，比如报了哪些银行，有哪些特长之类的。

特别特别想进入招行，也为这个做了很多准备，今天下午在收到录取短信后简直高兴坏了，可惜最后因为十天毕业之差与招失之交臂，真的很遗憾，但也没办法。最后祝之后想要进入招行的学弟学妹们顺顺利利！加油~

## 4.18 【招商银行武汉分行】2018 笔试+三轮面试经验~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126859-1-1.html>

昨天结束的终面，不管过不过，写个经验攒人品吧~

露珠投的是定向培养生，二面的时候是按岗位进行分组的，一个组的都是报的同一个岗位，终面好像不一定，同一组的也有别的岗位。

初面（单面）：用三个词介绍一下你自己/有哪些兴趣爱好/工作地点/父母分别是做什么的（工作地点可能是问愿不愿意接受调剂的意思，露珠回答的接受，虽然如果真的要调剂应该是不会去的，但是面试的时候还是会说接受的）

笔试：英语（选词填空+5 篇超短篇阅读，介于四六级水平之间）/行测（数学偏难，时间略紧）/记忆题（找茬，记星星的位置和运动中的小球，这个好像每年都是一样的）/性格测试

二面（无领导）：10 人一组，每个人一分钟英文自我介绍，然后 case 讨论（我们组的题目是从日本神户制钢造假这一事讨论日本制造业跌落神坛背后的原因）

终面（半结构）：10 人一组，每个人一分钟中文自我介绍，然后轮流回答同一个问题（我们组的题目：如果客户拒绝你，会怎么办），面试官会稍微评价一下，最后单号同学给自己的面试表现打分并评价自己右侧同学的表现

最后祝我们大家都能拿到满意的 offer~

## 4.19 招行一面+二面+笔试经验，求好运气

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126328-1-1.html>

楼主双非海归小硕

一面：宣讲会后直接进行，一组六个人，分别自我介绍后问问题。问题基本是个人基本信息、意向岗位和城市等等

二面：二面直接去城市所在分行了。一组好像 14 人左右吧，分两组无领导小组面试。关于互联网+银行金融的模式，设计方案和想出优缺点。分别派代表汇报后，双方各提出三个问题，对方组回答。楼主不是 leader 也不是 reporter，总体发挥比较淡定，小组的成员也很 nice 很和谐。

笔试：笔试去了一个很远的地方，坐了地铁还要 40 分钟公交哈哈哈。内容是常规的英语行测性格测试和小游戏。

大概两周后收到终面通知，面完回来补面经。秋招以来没有拿到 offer，希望这次能顺顺利利。也祝大家 offer 多多，心想成哈~

## 4.20 2018 招商银行长沙分行校园招聘初面与笔试归来~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122561-1-1.html>

为了攒人品来发个笔经，希望能过笔试。本人非 985、非 211 小硕，女生。9 月 30 号收到招商银行长沙分行 10 月 7 号的初面通知，于是从外地赶到湖大参加。招行应该是最早开始初面和笔试了的吧，去了之后发现大家都是从外地赶过去的，可能中南、湖大宣讲会的时候就筛选过简历了。看了一下名单，居然有一千多人大海面啊。而且一问周围大多都是名校研究生和海归硕士，瞬间觉得自己弱爆了。现场美女很多呀赏心悦目哈哈哈，一共有 4 个面试教室，每个教室有 3 个面试官。群面 5 人一组，站着做自我介绍，一人一分钟就结束了。大概是人太多了，不想耽误时间问太多问题。也有的小组问了几个简单的问题，比如愿不愿意接受调剂等等啦~~接着等了一周吧，10 月 15 号左右收到了笔试通知，10 月 22 号全国统考。我没有去长沙考，在南宁考的，南宁考点人好少啊只有 50 个人左右。笔试没有考专业题！就考了英语、行测、记忆智力游戏、性格测试。  
英语部分不难 4 级的水平吧，有单选题和阅读理解。单选里面有很多词不认识，阅读比较简单，我记得有一篇是讲入职后怎么与同事相处的。时间非常紧，30 题必

须在 30 分钟内做完。行测部分 55 题 55 分钟，也是一分钟一题。题目比省考国考都简单很多，有选词填空、选病句、数字推理、数量关系（就是计算题）、逻辑推理、图形推理。但是题目量很大做不完，我好多计算题都是瞎猜的，没时间算了。游戏题考了大家来找茬、记忆题。找茬一定要快啊，我就是太慢了时间到了还没做完，太费眼了，欸~~记忆题太搞笑了，大家都在疯狂的点啊，方格里面出现三个星星然后消失让你找刚刚出现的星星的位置，再找 4 个 5 个 6 个 7 个 8 个，不说了简直眼花缭乱头晕。很多笔经介绍了这个题，一堆白点点，里面闪了三个，就开始移动，让你找刚刚闪了的点点在哪里。其实也不难的，可以用手比划比划哈哈哈。性格测试快速做就行了不计分。从 2 点考到 4 点半，一般 4 点 10 分就做完了。希望能过笔试吧，听说面试要进行无领导小组辩论，鸭梨山大~~

## 4.21 很庆幸坚持走到了最后。。。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133179-1-1.html>

lz 一枚 211 小硕女，为了能够稳定轻松点，应聘的是招行上分技术岗，之前找了好久相关经验几乎没有，遂决定造福一下。。

10.22 日 统一笔试，内容就不细说了，只要认真做题，应该没问题。

10.28 号收到 11.1 号初面通知，形式即群面加半结构化面试，不分岗位面试，这也不用太担心，好像不怎么刷人。

11.6 号收到 11.10 号终面通知，形式是五六位面试官对着五个面试的人，这次是按岗位来的，随便聊，主要先自我介绍，之后面试官感兴趣提问，这一轮会刷点人，不过好像也不多。

到这里，lz 以为结束了，错了！

第二天也就是 11.11 号收到 11.14 号的技术加试通知。当天去的时候进门一看依然是黑压压的一片，百十来个人左右，一个小时的笔试，形式主要是考计算机基础知识，涉及数据库，java，c，操作系统，计算机组成原理，数据结构等等，题目不难，主要看基础是否扎实。lz 当时拿到题目一脸懵逼，因为求职准备的时候当时为了进互联网公司，主要看的是算法相关，做题时全凭本科时的记忆，一通瞎写。心想应该没戏了。。

到此为止，已经跑了三趟上海，心累。。。

过了好久之后，网上偶尔都能看到有人说收到体检通知，，，，突然在 11.22 号收到一个线上性格测评。这个时候 lz 觉得好像有戏哦。。

11.27 号也就是今天收到了体检通知，打个电话问了一下是否是差额体检，那边的回应是只要没有重大疾病通过体检就没问题的。

从此至终，lz 因为手里有某互联网公司的算法岗 offer，抱着打酱油的心态，手里有个保底的 offer 就没什么大的

压力

lz 贪图安逸，于是放弃了互联网公司，决定奉献银行业了，现在还有一个江苏银行总行可选，待遇目前都不知道，不知道选哪个了，纠结啊。。。

不知道有谁能给个建议么？？？

## 4.22 招行成分 18 年笔试面试全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125907-1-1.html>

招行应该是所有银行中最早笔试和面试的，lz 10 月 22 号考得笔试，川大锦城考点，考试当天真是人山人海，听说 ata 人也不少。

考完以后，27 号收到参加 30 号的一面。一面是外包给智联招聘的，在春熙路的银时广场 33 楼。面试形式是无领



导小组讨论，有讨论方案，有最优选项，面试也是大家知道的海面，本来 10 点半的面试推到了 12 点过才面。

一面结束以后第二天收到二面通知，二面是在人民南路的招行大厦进行。面试形式是半结构化压力面，我的组别是 1 对 3，坐在中间的是主面试官，两侧的人一个在看你的简历，一个用电脑在记录，自我介绍过后问了一些简历上的问题，问了一下金融热点，最后给了个情景问题问你解决方案。二面的人明显少了很多，但总人数还是不少，感觉一面是 3 进 1。



二面完成后的第二天收到终面通知，招行这效率是真的高。 终面签到的时候我看了一下签到表，一共有 87 个，三面形式是分行领导的半结构压力面，我这个组别是 6 对 1，自我介绍完了以后，问了下简历上的问题，主要是关于实习经历，最后问了一些对于金融热点问题的看法就结束了。终面没有提问环节，也不知道多久能出



通知，有知道的小伙伴可以告知一下吗？之前在论坛上看了许多，回馈论坛，攒人品。

## 4.23 2017 招行沈阳分行求职经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131123-1-1.html>

东北某 985 学校工科硕士一枚，专业和银行金融压根不沾边。。。

网申：9 月份得知了招行的招聘信息，网申之后一直没有信儿。可以报三个分行好像。我投的是客户经理岗位。

一面：之后就收到了一面的消息，时间是 9 月 28 号。第一次人很多，每组进去三个同学，里面有 4 个 hr，内容是自我介绍，然后说为什么要进招行。面试官全程都没说话，有点凶，最后问了我一个关于我简历上数学建模的问题。然后就让回去等消息。这个期间还收到了大连分行的面试通知，但是因为还是想在沈阳，就没有去。

笔试：两周之后收到了笔试的短信通知，时间是 10 月 22 号，有了一个礼拜的准备时间。笔试的形式是上机考试，有英语、行测，没有银行和金融相关的知识，这点对于非金融经济专业的学生来说还是很不错的啦。剩下的就是

一些考反应能力的题，找不同啊找小球啊各种乱七八糟的。还有性格测试。题不是很难，但是挺多，抓紧时间做就行啦。还是要好好答，因为貌似最后是看综合成绩的。

二面：又等了两周多，11月7号。是群面的形式，10个人一起进去，分为两组，每组五个人，题目是怎么推广银行大学生贷款。先是两组互相怼，然后是十个人一起总结。尽量多说话，条理清晰就行啦。第二天就给通知过没过，这一轮刷的人不多，最后我们组五个进了仨，对面五个人进了四个，所以不用紧张~

终面：三天以后就是终面，那两天也是各种看应届生求职网的论坛（非常感谢之前的同学分享的经验）。形式基本和往年差不多，自我介绍和抽题回答，一次进去一个人，面试官有7个，沈阳分行的老总都在，气氛有一点点紧张。自我介绍是一分钟，但是之前hr姐姐并没有特别强调，所以我还没说完就被打断了，后来和大家交流发现都没有说完，就平衡了点，哈哈。题签有很多，我的题目是咋看到就业中的女性歧视问题，可以思考一分钟然后回答。建议就是声音大一些，因为那个屋太大了。其他也有问关于19大创新的什么问题，就自信点回答就行啦。一共是54个人进入了终面，最后要取20个据说。

11月20号，收到了Offer，后天带三方过去了，前后差不多三个月，三次面试一次笔试，也是略微不容易。

今天是我们学校的双选会，终于在这时间有了工作，实现了小小目标。虽然以后也是会很累很苦逼，但起码现阶段可以又会儿腰了。找工作是很难啊，但是不要气馁，加油！艰难困苦，玉汝于成，真心希望大家都能找到个好



工作~交卷了~

## 4.24 毕业十个月，一事无成一无长进，如何避免无用功？

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年5月5日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101085-1-1.html>

### 毕业十个月，一事无成还一无长进，如何避免无用功

还记得进入国企之初，自己心里还想着“既然拿不到高工资，也要做出点儿事情，学点儿本事，总不能什么都得不到吧？”然而毕业快十个月了，工资依然微薄，而自己却还是一事无成还一无长进，当初的豪言壮语都被自己吃了！工资先抛开不说，对于工作，一事无成，工作没有任何亮点；对于个人，一无长进，依然连话都讲不清楚。

对于手头的工作，今天自己也来翻翻究竟为什么一事无成？

销售管理，初衷是为公司领导提供决策有用信息，依照工作岗位的初衷来看，自己真的是一事无成，我所做的那些工作，换做我是领导，我得不出任何的决策有用信息。究竟是什么原因，造成做那么多工作，一事无成？

第一点，信息不对称，出发就背离了初衷。缺乏沟通，我们工作的时候领导需求不明确，领导的意图需要我们去猜。去猜领导的心思，在视野高度相差如此巨大的情况下，猜错的概率是远比猜对的概率高的，但是作为下属是需要锻炼这种能力的。当然市场是随时在变化的，但是我们决策应该是有一套信息系统，就是应该有一套套路，然而我们的领导的套路究竟是什么？这个行业的套路又是什么？

第二点，粗放式管理转向精细化管理的过程中，我们精细化管理要提供的决策有用信息是什么？精细化的套路又是什么？我们要进行精细化的管理，提高了管理需求，那我们原有的人力资源是否能够与新的需求匹配？从粗放式管理转向精细化管理，业务人员要怎么开展工作，我们内勤又该怎样开展工作？是不是大家对精细化管理的套路都还不熟悉？

综上两点，作为执行者，做不出成绩的两点分析：一是不熟悉套路；二是公司追求精细化管理的过程中，资源投入力度是否与精细化管理的需求相匹配，执行各项工作的个人，能否提供满足工作需求的精力？

对于个人，马上入职一年，为什么感觉自己一事无成？

第一点，前面已有提到，业务不熟，工作中做的都是无用功，对个人成长也无益；这里面犯的错误是埋头干活，不知道抬头看路；但是我怎么在工作中避免做无用功？我想这一点需要我去领悟领导的意图，也需要跟领导多交流。

第二点，忘了自己出发的初衷，我来这里要学什么？也就是我做不出成绩的原因，我是来这里学套路的，而恰恰我忘了这一点，或者说是自己没掌握学套路的方法，每一样都想抓，但都没抓住。现在想想，应该换一种思路。每一件事情都有套路，事情不同，但是套路的思维是相同的，我怎么在最快的时间内去掌握一套完整的套路，再由此扩展到其他方面？

## 4.25【招行上分】2017 春招笔试+一面+二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100699-1-1.html>

17 届应届毕业生，春招找工作感触良多，也在论坛里收获颇多，每次有笔试面试，都会先来论坛找找看前辈们的经验，很感激大家的倾囊相授。在这里也把自己找工作的经验整理一下放出来，希望能对学弟学妹们有点帮助。

**【0】楼主自身情况：**数学系本科生，专业名字看起来很像计算机，其实学的数学。

### 【1】笔试

地点上海职业技术学校，一起报名的小伙伴，一个也是在这里，另一个分到了上海图书馆。内容就是银行笔试常规内容，数字推理，图形推理，逻辑分析，金融知识，英语阅读等等，最后有一个环节的题目很有意思，给一副图画，迅速找出其他 4 幅中与所给完全相同的图片；画面中很多静止的圆形（或方形），其中几个亮了几下，然后所有的圆形（或方形）开始运动，动一会儿停止，你需要选出之前亮过的那几个，一开始是 1 个还是两个记不清了，数目逐渐上升，到后来 4 个都需要记住，感觉真是眼花缭乱，眼睛盯不过来【笑哭】。不知道这些题目考察的是什么，很迷

### 【2】一面

一面在招商银行上海分行大楼，陆家嘴环路 1088 号，百度地图上是招商银行上海大厦，看清楚通知的地点，千万！别跑错！因为附近还有一幢上海招商局大厦，楼主就没分清楚跑错了差点迟到。

一面是小组辩论的形式，共 12 人，6 人一组，分别是 A 组和 B 组，已经分好的。在一个会议室里，AB 组分别坐在会议桌两条长边，两条短边分别坐着 2 个、3 个面试官。辩论题目（只记得大概）是：招商银行计划拓展业务，现有两方案，A 是发展自身优势，拓展现有业务（举个例子，就是开发招行自己的 APP 这样的方案）；B 组观点，与第三方合作，比如支付宝，滴滴打车等。楼主分在 A 组，拿到的题目中已经分别列出了 A 观点的内容、三个优势和劣势，以及 B 观点的内容。

流程是 5min 看题，10min 组内讨论，15min 辩论，双方需要最终达成一致，敲定选择的方案是 A 还是 B（不允许两个方案结合），选出代表总结陈述（代表可以来自 A 或 B 组）。我们的辩论有点失败，谁也没说服谁，就是说最终没达成一致【捂脸】。大家讨论完后，面试官关于讨论的过程问了几个问题，平均下来一人一个左右。就结束了，回去等通知。

### 【3】二面

二面是 5 个人一起进会议室，坐在会议桌一边，对面 5 个面试官，先从一号位开始自我介绍，忘了有没有限时，感觉大家都没有超过 1min；然后一个面试官关于大家自我介绍的内容，对每个人问了问题，其中有问到还投了哪些公司，收到什么 offer；某同学是传媒专业的，为什么选择银行业；对两个有银行实习经历的同学，问了她们实习后对这份工作最满意和最不满意的地方在哪里；对一个外地上大学的同学，问道，为什么来上海，有没有了解过这里的生活成本。

接下来，要求每个人用家乡话向面试官推荐一道美食。同组的同学有来自河南、安徽、上海的，大家有介绍小笼包、窝子面、排骨年糕等等。这个环节结束后面试官简单问了几个问题就结束了。

目前还在焦急地等通知，求保佑求论坛光环。  
以上，祝大家找工作顺利，good luck！

## 4.26 2017 招商银行信用卡中心暑期实习笔试&面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099774-1-1.html>

二面结束，等结果等得烦躁，回馈论坛顺便攒 RP.....嗯我知道结果不会那么早出来，就是烦躁 qaq  
笔试是在线测评，有那种找规律的题目，也有一些基本的商业分析题，就是常见的测评，但要注意是每个部分分开计时的，注意把握时间.....以及准备好计算器。

一面是群面，1 分钟自我介绍，然后就是小组讨论。之前在论坛上往年的经验，感觉可能是一年辩论一年案例分析的样子？今年是案例分析，我组的题目是给了一组某公司（显而易见是哪个）人才公寓的容量和成本、周边房价和酒店价格、去年逐月入职的人数（包括本、外地生源），要求给出人才公寓的流转方案和弹性预案等。经验就是要仔细阅读题干，注意时间，以及和队友好好合作.....嗯感谢队友们带我这个从来没做过案例分析的菜鸟飞



二面是单面，和往年一样，就是问简历和宝洁八大问。作为一个理科森必须要说，在被问及简历里的科研、项目



经历的时候，记得说人话.....面试官都是 HR，并不一定能理解专业术语

另外关于着装，lz 是在上海考点，财大豪生面的。就我的观察，一面的时候男生基本都穿的正装，女孩子确实只要 business casual 就可以了.....以及桌布会遮住脚，所以完全没必要穿高跟鞋——来自一个大雨天穿高跟鞋去面试的二货；二面的时候正装的比例明显上升，而且面试的小房间里是和面试官对面坐着的，所以穿美美的鞋子应该是个好选择——来自一个二面的时候反而没穿高跟鞋的二货。

以上着装情况纯属个人观察，不排除因为面试岗位不同而带来的差异，仅供参考。



祝大家都能得到满意的 offer

## 4.27 招行 2017 春招笔试+面试全记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099546-1-1.html>

这两天等 offer 等得很焦虑，来坛子分享一些笔试和面试的经历，攒人品~(≥▽≤)~/~

### 1、 笔试

和坛子里以往的帖子介绍的一样，招行的笔试内容不涉及任何有关的银行、金融知识，只包括英语、行测（语言理解+数理+逻辑）、性格测试和小部分传说中的考眼力的趣味题。

英语部分两类题，考语法和词汇量的选词填空，以及阅读理解，题目都不难，肯定能做完。这是我自己最有把握也做得最快的一部分→\_→，但没想到不可以提前交卷进入下一部分，没办法只能坐在那儿不停地检查，感觉自己看题目都看得快吐了哈哈。行测也是很常规的题，词义辨析、逻辑推理这些，相信大家通过秋招应该都有备无患了。接下来就是大家来找茬和小球运动的记忆题。这里要提醒以后申请的同学们，注意做题的速度，这两类题都

是计时的，并不是每道题都给了固定的时间，所以在规定的几分钟时间应该尽可能多做一些。性格测试大概是最无聊的一部分ヽ(ﾟ▽ﾟ)ゝ，问题非常多，就是标准的让你评价自己的问题，做到后面都有点不耐烦了，不过也是顺利完成啦。

## 2、一面、群面

招行的效率很高，笔试之后没几天就收到一面的通知了。一如既往，大海面。签到的时候看见工作人员桌上的厚厚几摞资料，就知道不会很轻易啦。群面的时候每一组大概是 12 个人，这 12 个人又重新被分成 A 组和 B 组，其实就是辩题的正反方。整个流程是每人几分钟的阅读材料时间，然后正反方分别组内讨论约 20 分钟，接着就进入正反方互相提问、辩论的环节了。我们组当时的氛围挺和谐的，没有很激烈的争吵。但是还是觉得人多的时候要知道怎么抢着说话，不然可能没有什么存在感。辩论结束后面试官们（大概有 6 个）又向某些同学提了问题，无非是“你觉得表现怎么样？”、“你觉得你们组表现怎么样？”、“你觉得你们组的谁表现得怎么样”之类的问题，也有少部分涉及私人问题的。当时楼主没有被问到，其实以为自己没戏了，面试官都对我不感兴趣啊啊。但没想到几天后还是收到了二面的通知，大概他们没有刷太多人吧~

## 3、二面

二面就是结构化面试，面试官有四个，面试的同学六个人一组。首先是 1 分钟的自我介绍，时间有点紧，所以感觉大家说话都很快哈哈。然后面试官们就开始发问了，涉及到的问题大概有：你们怎么理解自己报的这个岗位，为什么想进招行，为什么春招才报招行，除了招行还报了哪些公司或者银行，工作压力大的话能不能抗住，工资低能不能接受，怎么开拓客户等等。（想想这次好像面试官又没有单独问我问题 55555）面试官们整体都还是很和蔼，虽有有时候会追问你、质疑你的回答，但是没有穷追不舍，都是适可而止了。整个面试时间大概持续了约 40 分钟，因为是组面，所以觉得时间还是过得挺快的。

这就是这次招行春招所有的经历了，总体来说还是很愉快的~ 到今天为止，二面结束已经快一周了，不知道坛子里有没有小伙伴已经收到体检通知了，求告知~ 也祝愿所有其他和我一样参加春招的同学们一切顺利！！

## 4.28 招商银行广州分行 2017 年春季校招 长沙考点史上最详细面经大放送

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2097596-1-1.html>

楼主湖南财经类二本一枚，有各种英语证书和三段银行实习。以下是我的面试经验：

首先去招商银行一网通网站的人才招聘注册，填写自己的简历信息，然后选择投递岗位，可以报考三个志愿，没有级别限制，建议大家报考有自己城市考点的，通过率比较高，另外北上广深的支行竞争压力较大，要做好心理准备，可能简历关就被各大 985 名校学生淘汰了，但是银行最近偏爱本科生，名校学生他们觉得不稳定，容易心高气躁，所以大家都是有机会的。

1、一面：形式是无领导小组对抗。根据签到顺序来安排组别，每个组 12 人，每 6 个人一小组，评委是两女一男，其中一女为主主持人，控制时间以及介绍程序，另外的一男一女为观察记录人，面前放了电脑一直在打字记录观察

首先主持人欢迎大家参加招商银行广州分行 2017 春招面试，今天的面试形式是无领导小组对抗，每六个人一组，每个人面前有一张草稿纸可以做笔记，另一张是材料，不允许涂改否则直接淘汰，首先大家看材料时间 3 分钟，然后

小组讨论 10 分钟，选出组内发言代表，然后两个组的发言代表发言 3 分钟，然后自由辩论 20 分钟，最后要达成统一并选出代表做总结发言。我们组的材料是美国著名视频网站 netflix 是否能够顺利打开中国市场，材料介绍了 netflix 的背景、优势、以及面临的中国企业的竞争等。

最终我 12 个人通过了 5 人，4 男一女，都是发言非常积极，然后有逻辑思维的，被淘汰的都是不说话或者说话结巴之类的，所以无领导一定要强势，否则基本没希望了。

2、复试：形式是 4 对 1 压力面试（半结构化面试）。面试官有两组，每个组都是 4 位考官，一组是三男一女，一组是三女一男，楼主是属于三男一女的那组。

提醒大家最好能多带几份简历，因为评委比较多，能每人一份简历别人心里会比较舒服。

问到的问题大致有如下：请做一个简短的自我介绍，为什么来招商银行？为什么想去广州？你了解广州哪些方面？你进入银行业的动机是什么？你家的资源都在长沙，留在长沙发展不是更好吗？你能喝多少白酒？你如何看待业绩压力？你有没有男女朋友？你目前有哪些 offer？如果让你选择怎么选？楼主可能是面试太过活泼，所以四个评委一直在笑，当问到我遇到的最大挫折时，我有说到我能洞悉客户的七情六欲，然后三男中的眼镜男说，请你向我旁边的黄行长提两个问题，洞悉一下他的性格，我问的是黄行长的运动爱好和职业履历，还好最后行长还比较满意，所以提醒大家不要给自己挖坑，不然很危险。楼主还是很幸运碰到了行长，也奠定了我通过复试的基础，毕竟一把手来拍板。

最后离开的时候评委问我到底想干 对私还是对公，我说对私，适合自己的是最好的，然后女评委说我们把你放对公你还愿不愿意来？我说招行只要录取我，我一定来，干什么都行，然后评委又是一阵笑。

总结：面试千万不能紧张，紧张就会结巴，结巴基本就没戏了；一定要轻松、爱笑、幽默，能够洞察评委的喜好；千万别大话给自己挖坑；做好充足的被刁难的准备；千万要熟悉自己的简历，不要说谎，考官阅历很深一下子就能看出来。

### 3、笔试：

2017 春招长沙考点一共是 54 名同学，实际到场的大约是 48 人左右，包括广州分行、昆明分行以及去年秋招补录（有些人因为手握很多 offer 放弃了招行，于是复试被淘汰的几位同学重新被邀请过来参加笔试），听说其他四大考点，比如成都，人是非常多的，因为周边城市也都在成都考试。长沙考点位于湖南师范大学理学院 5 楼机房中心（1 考场），共 1 个考场。男生大约是 10 人左右，其余女生。首先将准考证和身份证交给老师检查，然后在入门后的座位坐着，看摄像头拍照（大家一定注意形象，因为这张照片会显示在试卷左边，HR 大概也能看到），然后对号入座，在系统内输入准考证号，然后显示考生须知（此时无法操作），16:00 准时系统跳转到考试页面，一定要迅速，因为倒计时已经开始了。考试的顺序是：一、英文单选题以及阅读题（单选题 20 道，阅读四个小版块共 10 题），倒计时 30 分钟二、行测（分别是病句、言语理解、逻辑思维、数学找规律、图形找规律、数字计算等，一共是 55 题，做完一个小版块才能跳转到下一个，而且每个板块都有限时，一共是 55 分钟）三、粗加工和细加工（也就是图形匹配，左边一张图，右边一张图，选相同的那张，粗加工图形简单，细加工图形复杂，图形主要是物体，人物的图画，每个版块大约限时 3 分钟左右，做完自动提交，有的人一直点击相同的选项为了多做，这样是没用的，主要是看准确度），接着是记忆力测试，画面背景黑色，有若干个小球，每次开始前会闪烁 2 个/3 个/4 个/5 个圆点，代表你要记住这几个点，待所有点做布朗运动后，选出刚开始闪烁的点，也是 3 分钟左右，这部分一共是 20 分钟。四、性格测试和个人工作力测试，性格测试就是各大公司通用的那种性格测试，只是其中被优化成了跟银行相关的情形，另一个工作力测试比较特别，首先让你选 10 个问题跟自己的符合程度，然后剔除你选择的让你重新选，之后又让你选之前选择过的，这部分很可能是为了测谎以及检验你的真实情况，比较牛逼的测试啊，这两部分一共耗时 40 分钟，但是楼主只做了 10 多分钟就完毕了，然后点击提交系统，然后显示结果已提交，然后显示考试结束，祝您好运！

我的经验之谈：首先在做题之前我有参考很多人的经验，都说题量很大，做不完，于是我特别注意自己的整体完成度，碰到不会的直接排除发猜答案，结果因为题量真的比较大，行测那一块做的比较匆忙，但是其他人都只做了一半就没时间了，楼主相信自己的策略是对的，至少保证都做完了；英语部分单选题很简单，考时态，考搭配（比如 on condition that, stand for）只有一道考了生僻词汇，阅读是六级难度，其中一篇比较难，有雅思难度，对于学霸来说还是简单的，总体正常吧；行测题目难度中等，比普通的行测题难，建议大家平时多做，考场练出速度来不然完全做不完，时间太紧张；图形匹配和记忆力的话就看大家自己的能力，可以平时玩玩连连看和找茬儿，锻炼眼力，这部分楼主觉得做得很好，哈哈；性格测试和工作力测试没什么说的，往积极地方面选择，记得前后一致，否则会被认为撒谎。

刚才收到了短信，内容如下：【招商银行广州分行 2017 届春季校园招聘笔试收官温馨提示】各位小伙伴，不知大家对下午的这场“智力大考验”感觉如何？小招在现场看到大家认真答题的样子，感觉周围的空气都已经凝固了呢。不过，相信大家都已经使出了洪荒之力，可以交出一份满意的答卷。偷偷告诉你们，今天下午已经是对大家最后的考验啦，笔试通过即可飞升“上仙”，拿到咱们广州分行精心为各位准备的专属 offer。小招预计 4 月中旬可为各位“上仙”奉上录用 offer，敬请期待~~~[招商银行] 所以预计是 4 月 10-15 号之间出结果，希望自己和大家都能顺利通过!!!

另外深圳分行已经发送录取短信了：

【智联招聘】[招商银行深圳分行人力资源部通知]亲爱的[XXX]同学：恭喜您已通过我行 2017 届校园招聘考核，被录用为我行正式员工，工作地点为[深圳]，录用岗位为[产品营销岗/柜员岗/IT 岗]。如您接收录用，我行正式《录用通知书》(纸质件)将随后通过快递寄出。请您按照下述要求办理有关事项：(1) 如您接收录用，请于明天(2017 年 4 月 1 日)上午 12: 00 前回复“接受录用+快递收件地址+收件人姓名+收件人手机号码”至本号码(各信息段之间请以英文加号连接)；否则请回复“不接受录用+原因简述”；逾期不回复短信视为自动放弃录用。未完待续！

## 4.29 2016 校招招商银行贵阳分行笔试+一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088233-1-1.html>

在找工作前一直泡在应届生 BBS，当时的想法是

找到后也要向大家分享分享



### \*\*\*\*\*笔试\*\*\*\*\*

招行的笔试是全国统考的，实在 10 月 23 号。大概考试内容 30 道英语（单选 + 阅读理解），70 道行测。英语的难度不大，差不多是四级水平，行测做做公务员之类的题就好。反正不会做的就猜一个，千万不要在不会的题上

浪费时间。

#### \*\*\*\*\*一面\*\*\*\*\*

时间是**11月9号**。一面分为个环节，每个环节都会淘汰一部分人。

第一环节是在招行贵分一分钟自我展示。

这环节简直是打击楼主自信。，自我展示基本上大家都选择的自我介绍，有香港科技大学的，人大的，很多研究生，而且很多海归英国利物浦大学，悉尼大学，还有些不知道的大学。楼主上去的时候本来不紧张，但是说到半分钟，就开始不由自主的发抖了。感觉有点站不稳。后面半分

钟有点语无伦次。，下台后想着这次面试肯定GG了。**PS** 听说后面有个女生太紧张高跟鞋都踩掉了。

万万没想到，在晚上的时候收到了参加第二环节面试的通知。感觉自己好幸运。

第二环节是无领导小组对抗辩论。一个组**12个人**，然后分正方反方两个队。我们的话题是

给我们一个材料大概讲的是专家调查研究发现北京雾霾 **1/3** 是由汽车尾气排放导致的，政府想征收汽车雾霾费。正方观点是赞同，反正观点是反对。时间 **30min**，队内先讨论 **5** 分钟总结自己的观点，然后选一名组员阐述观点 **3min**；之后开始辩论，最后得出一个统一的观点，选一名队员总结发言 **3** 分钟。**PS** 第二环节晋级比例差不多是 **3:1**。**12** 个人真正讨论的时间也就 **10** 多分钟，其实真正说不到几句话，所以要抓住机会发言，但是并不是为了发言而发言。不要刻意去做什么 **Leader** 、**Time keeper**。自己说话一定要让考官觉得你有自己的思考。向我们有一个组员，虽然说话不多但是大家觉得他说的话都有道理，大家也很赞同他的观点。在二面的时候也看到了他。



#### \*\*\*\*二面\*\*\*\*

做一个 **PPT** 推销招行理财产品（推销时间 **3min+1min** 自我介绍）然后是领导面（**5V1**）。

这里一定要把握好时间，千万别超时。  
领导面比较轻松就随便问问，也没什么紧

张的。

**Q:为考招行做了哪些准备？**

**Q:如果把你调剂到贵阳你能接受吗？**

**Q: 有哪些证书？**

其它的就随便聊了聊。

录取比例差不多 **2:1** 吧。反正最后招了 **39** 个。

#### \*\*\*\*体检\*\*\*\*

**11月 17 日-26 日。**

忠告：二面后千万别感冒了，感冒了及时治疗一定不要拖…  楼主就是感冒了一直没去治疗，到体检的时候也没有好，后面体检出问题了，还要去复检特别麻烦。

#### \*\*\*\*实习\*\*\*\*

截至到 **6月 30 号**之前要实习 **3 个半月**，不然不能签正式劳动合同。

祝大家都找到心仪的工作。 

送学弟学妹们一句话：机会留给有准备的

人~~

希望对大家有帮助， 加油吧!!!!

## 4.30 感谢招行淬炼我毕业后的一年零九个月

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088787-1-1.html>

又到年终了，回想起来自己已经从招行离职了半年，想起去年的年终决算日，借着酒劲我抱着我们领导一直对他说谢谢，因为感谢他给予我的机会，感谢团队给予我的成长，感谢招行淬炼我的青春，因为我即将离开。

想写这篇文字已经很久，但一直因为工作太忙而没有时间，今天就让我将自己在招行的一年零九个月与大家分享，也为有志于从事银行工作及想进入招行的同学们有些指导。

### 1. 关于招聘

楼主 14 年某财经院校金融研究生毕业，银行部分只参加了四家银行的招聘，工、建、招及当地城商行，城商行因当时已接近入职没有参加二面，其余三家银行均拿到 offer，几家银行均具有代表性，最终选择招行因为效率及锻炼空间大。笔试考察基础及金融面，而面试侧重逻辑思维表达能力，突出自己的优势，引导话题进入自己的节奏，保持自信。

### 1. 入职招行

在当时楼主国开行及投行梦想破灭之后，选择招行参加了入职培训。入职培训期间结识了现在很好的小伙伴，培训期间招行就开始锻炼抗压能力，培训、活动各种排得满满的，当时感觉每天都非常困。培训结束后签合同定岗入职，楼主有点资源去了一个业绩比较好的支行，试用期定岗会计柜员。

### 1. 柜员

楼主实际在柜台期间从未上柜，一直跟柜学习，帮帮忙，只在柜台待了不到一个月。期间，会计主管及师傅对我认真细致的工作态度及高效的工作技能（办公软件而已）赞赏有佳，也给今后对公客户经理的交流奠定了良好基础。

### 1. 对公客户经理

由于支行里一位客户经理生孩子，楼主被行支行领导调往公司部帮忙，楼主之前有过三个月 AMC 实习经历（委员会秘

书处核心岗位), 超乎想象的契合对公客户经理工作, 很快融入了这个团队, 能够给予同事极大的帮助, 领导安排的各项任务能够出色完成, 支行行长开始带我接触客户, 洽谈业务, 一个月后已经开始接手地区某大型集团客户(之前曾是由我们行两位客户经理同时维护)。之后工作步入正轨, 逐渐熟悉银行业务, 能够逐步开始自己主动做业务, 跑客户(可惜试用期一直是柜员考核, 收入极低, 不过支行领导有补偿过)。在转正前, 与支行领导谈话, 希望从事公司业务, 转正后便成为对公客户经理了。

2015 年是丰收的一年, 本来楼主有很多在这里想说了, 因为这一年付出了很多很多, 但其实这是蜕变极速成长的一年。因为很多方面的原因(嗯), 这一年里楼主基本把招行所有的公司业务产品都做过, 还包括抽空前往分行授信审批部跟班学习一个月, 从银行基础业务贷款、承兑, 到表外业务非标, 贸易融资信用证、各级福费廷、议付, 各类票据, 国际业务期权期货衍生品, 定增, 租赁, 资管非标, 基金等等。从基础到业务实际操作, 投放, 完成了很多支行的第一笔, 业绩自然不在话下, 年度考核也是最高的 A+, 也在分行颇受领导及同事的认可, 并且与大家建立了非常不错的人际关系。

### 1. 战略客户经理

2015 年底, 招行进行事业部制改革, 支行原有团队彻底打散, 因为管户客户均为大型集团客户及上市公司(也正是如此才有机会做那么多业务, 感谢曾经支行领导对我的信任和赏识), 楼主被调往分行战略客户部, 利益及管理的重新分配, 加之银行业的下滑, 楼主萌生了从招行辞职的想法, 并且马上实现了自己的投行梦。辞职前多位领导的谈话, 并承诺分行岗位随便我挑, 我想这是对我的认可, 但我说的是感谢领导给予我的机会, 招行给予我的平台, 我非常感恩也热爱这里, 不过我的梦想不在这里。

2016 年年初时, 完成最后的几笔业务, 上报完总行的授信后, 我从招行辞职了。这一年零九个月在招行, 楼主没有请过公休, 时常加班, 唯一请过一次假是半天, 因为最好的朋友结婚了。得益于领导的照顾, 做对公的我, 领导总保护我没让我喝多少酒, 对此我深表感激。楼主知道多少同期小伙伴非常羡慕我的岗位, 我的经历, 很多很多人都不理解我放弃主管的职位而选择辞职, 但其实最终只有梦想而言, 决不能放弃。

#### 关于银行的工作

强度大, 琐事多, 任务重, 没有一定承压能力银行绝不是你理想的工作, 不过金融工作大多如此, 没有超负荷的工作量也不会促进效率的改进, 从而拿到丰厚的报酬。银行工作无外乎柜台运营、公司业务、个人业务、总分行职能类四块, 能去总分行绝不要下网点, 能从事公司业务绝不要做个人业务, 平台越高越大越好, 公司业务绝对是锻炼最大, 成长最快的。

#### 关于招行各方面

招行能够让你获得非常大的锻炼, 前提是你的基础, 你的视野, 这里的平台能够让你施展, 同时, 招行的待遇相较众多银行而言实属优秀水平, 有业绩便有收获, 一切皆看能力, 当然其他因素也极为重要(懂?)。

最后给予各位同学两点步入工作中的建议, 将会对今后的工作有着事半功倍的效果:

1. 认真负责对待自己的工作；
2. 与周围的绝大多数人保持良好融洽的关系；

感谢曾经的老司机给予的建议和科普，以下是传送门，从学生到职场——半年来我所经历的真实招行

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1198235&fromuid=6851284>

(出处: <http://bbs.yingjiesheng.com/>)

内容有不少解答。

也欢迎同学们留言咨询，不过因为工作太忙的关系，楼主将会不定时回复。。。

## 4.31 收到 2017 招行深分北京站 offer，分享一下流程吧，经验倒谈不上

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081253-1-1.html>

**流程：**九月中旬网申+10.9一面+10.12二面+10.23笔试+11.29offer

**网申：**本人北京某 211 金融本科，投了总行运营、深分和北分的营销岗，实习很普通，社团也挺普通，总行运营简历过了但没去面试，北分简历关没过（这里弱弱地觉得对于本科生而言，没有北京户口真的好难过简历关啊），还好深分通过了。

**一面群殴案例分析：**大约在国庆前后收到一面通知，10.9 下午在人大面试，带着简历（个性化+官网下载的模板的）+生活照+证书+身份证件，其实证件带了也没什么用，只收了简历+生活照（真是看脸啊）。

面试人很多，貌似一面 10.9-10.10 号一共 360 多号人，当时我们组有七位（但是据说上午的组十几位的都有，那样我真的肯定说不上话啊），25 分钟的小组讨论，没有自我介绍，真的是全程 25 分钟！！进去面试官就说做 case，简单说明一下时间，就让我们开始了（目测是智联的人，挺年轻的两个妹子）。

材料具体的不太记得了（原谅我其实是没读懂），是一家公司，销售品牌面包，但是现在在考虑要不要销售一些超市自有品牌的面包（原谅我真的没读懂到底是什么鬼面包啊）

，然后给了两种面包的成本，也给了对手公司的两种面包比例和市场份额之类，问了这家公司面对的威胁和应对方案。我们给出的答案是 1. 宏观环境不好，消费下降，2. 对手的抢占市场，还有几点忘了。。应该还有自己的原因。

一开始讨论我们就大概分了一下时间：5 分钟读+15 分钟讨论+5 分钟总结 pre。timer 默默地拿出了手机掐秒表计时，也有小伙伴说自己负责记笔记。但是 5 分钟过去了宝宝材料完全没读进去啊啊啊，根本就不知道是什么，哪家公司在卖什么面包，什么品牌面包，自营品牌面包傻傻分不清楚，是后来大家开始讨论了才慢慢有了一点思路。自己结结巴巴地也说了几句话，不过 15 分钟的讨论真的非常非常短啊！！然后小组的一个负责记笔记的妹子就开始 pre 了，pre 得真的特别具体，但是觉得条理可能不够清晰，然后 25 分钟结束，走人。

这里有个点要说明一下，可能是为了材料的循环利用，面试官一开始就说明不能在材料上做任何笔记，但我傻我以为只要不写字就行所以只是画了一下，现在想想真是后怕，因为后来有小伙伴告诉我她面其他公司，发现画了的人全挂了。。还是注意一下吧。

**二面三对一轮殴：**10.11 接到通知，10.12 在人大二面。赶脚群面通过率挺高的，因为二面的时候看到至少四五个我们组的（包括我），并且另一个 8 个人的组有三个我们学校的小伙伴，也通过了，也就是那个组也至少 8 进 3 吧（应该还有几个通过了只是我们没见到），我觉得平均而言可能每个组只有两三个被淘汰。

三对一，两男一女，年纪看上去比一面的 hr 大了好多，更加坚定了一面智联二面招行 hr 的猜测。全程中文，上来自我介绍，接下来三位轮流提问：

1. 了不了解市场营销（我说产品引进+审核+寻求客户、打包定价+投后管理，并粗浅说了一下）
2. 你这些信息都怎么了解的（我说网上了解的，并且因为自己在信托公司的营销部门呆过，我就结合银行理财产品说了一下）
3. 选择对公还是对私（我彻底懵逼了，妈啊对公对私是具体干嘛的我不知道，我就说对私吧，自己大大咧咧的可能还挺好跟人打交道的）
4. 有没有什么需要改进的（这应该是变相问缺点吧）

下面是第二位 hr 的提问：

5. 专业课程大概有哪些
6. 排名怎样，为什么不保研，保研的比例多少（心疼自己，成绩渣渣还被问这种问题，要能保宝宝还找工作？）然后他们都不太说话了，我想妈啊这么快结束了？不行我得找点话说，我就问如果能入职的话，是在关内还是关外工作？于是引起了第三位面试官的如下提问：
7. 了不了解深圳，家人是干什么的
8. 有木有男票，并且感叹了一发广东的妹子都挺早谈恋爱的为毛我没有男票（我一脸黑人问号，抱歉拖了后腿）
9. 对关内关外的工作有没有特别的偏好，说明了一下关外其实业务会更多

整个流程大概 15-20 分钟，有些人觉得是压力面，说这三位挺严厉，有点逼问的意思，但我觉得也还好的，面试官全程都在微笑，可能自己本身吊儿郎当的，所以很严肃的气氛也被我带跑了吧。

**笔试：**行测+反应测试，题目没有考招行！没有考招行！没有考招行！题目大家翻翻帖子吧，原谅我真的忘了，赶脚考下来，招行、工行、中行的题都大同小异。其实我觉得自己的题做得跟狗屎一样，后面两道大题至少 15 道小题是在一两分钟内蒙的，时间真的不太够。不过赶脚笔试应该不太刷人，因为我所有的笔试都是剩 1 分钟做最后十几二十道题，但是笔试也都过了。。

接下来开始漫长的等待，五周后，也就是今天，收到了 offer，赶脚自己还是挺幸运的吧，不过估计深分在北京站也会发很多的 offer。这里真要表白招行深分，特地设了个北京站的面试，而且面试效率也超高的，好感度 up up up。招行深分是第一家面的，也是少数的能让我走完全程的公司，真是感谢，愿我们都被 offer 温柔以待！！

## 4.32 回报论坛，招行杭州分行 2017 校招经验分享：网申+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075158-1-1.html>

秋招开始就从论坛获取了非常非常多的经验，如今终于收到第一个体检通知，总算能做个总结回报论坛啦。报的是杭州分行市场营销岗。本人三非，非 985 211 小本，非杭州本地人，非杭州大学生，可以说是在这三个上就落后许多人，借这个机会也给同样三非二非一非的同学打气，起点低不怕，做好自己能做的部分，一切皆有可能。

**【网申】**这部分大同小异，我觉得言简意赅地突出自己的优势比较重要。像我实习经历比较突出，我就着重把重点放在这部分，扬长避短。

不过从身边同学的通过率上看，个人觉得招行的网申通过率还是蛮高的，只要符合基本的硬性条件：本科 四级 实

习学生干部多多少少有一点 基本都是可以过的。

**【笔试】**论坛有笔经，我就不赘述啦，其实也忘得差不多了。

可以强调的一点就是，一定会做不完！所以建议把自己薄弱的部分直接放在最后做！例如我，行测中的计算题实在头疼，我就都跳过去，做完其他题目剩下两分钟再回来直接蒙，看哪个选项顺眼就选了=。=

**【一面】**10.23 笔试，10.28 收到了一面通知，效率还是蛮高的。

一面 11.3 日，分批进行，一组 12 个人的无领导小组讨论，没记错的话是 3 分钟读题，每人 1 分钟的陈述，15 分钟的自由讨论，2 分钟小组总结。时长上可能记不太清楚，仅供参考。

我遇到的题目是在某支行业绩完成情况不佳，得力干将又将离职，现有几个人选接替，选出你觉得最好的并说明理由。每个人选都有优缺点，选哪个都有道理，能自圆其说并且小组能总结出统一的答案就行。

一面没有其他内容，纯粹的无领导小组讨论，自我介绍都没有，就收了两份自带简历，小组讨论的时候有面试官在一旁翻我们的简历。

**【二面】**也就是终面，11.8 号通知，11.11 号面试，我会说双十一当天我三个面试撞在一起吗！！银行真是的，都不让单身狗好好过节!!!

二面应该算非结构化面试，收三份自带简历，一对五个领导，表情都好严肃，让我一度觉得是压力面。

先是一分钟的自我介绍，我觉得领导们都没怎么在听，而是利用这一分钟研究了下我的简历，怕我在一旁没事做=。=

自我介绍完就直接提问啦，为什么选择招行，你在这个岗位有什么优势。当然不可避免的问题：不是杭州人也不在杭州上学你要怎么克服这个劣势？

这些问题其实什么银行都会问，大家完全可以提前准备。我基本围绕杭州最近的 G20 人文环境 招行的愿景和文化 加以自己的经历和优势进行回答。

整个面试时长估计不到 5 分钟吧，我是那一批第一个进场的，所以我出来的时候后面的童鞋都惊呆了，说那么快。我也觉的蛮快的，几个问题答得也无功无过，虽说没什么失误，表现得也蛮自信的，但总感觉要被刷了 T.T

**【体检】**终面结束后就是比较长的等待了，因为二面的时候感觉到三非的身份真的是比较大的劣势，领导们给的压力蛮大的，所以慢慢开始把重心放在其他银行了，结果昨天下午接连两条体检通知重新唤醒了我！

打电话和人事部的姐姐确认了体检是等额体检，体检没问题那就没问题了。啊!! 无论最后签不签招行，我这辈子是刷定招行信用卡了！职业生涯的第一份准 offer 真的给我莫大的鼓励!!!

至此我的招行杭分秋招之旅也告一段落啦~

### 【个人 TIP】

①自带简历很重要!!! 和其他银行不太一样，两次面试都要求我们自备简历，不规定模板，并且面试过程中面试官也都是看我们的自带简历。所以相较于规定的简历模板，我们可以充分在自己制作的简历上展示自己的亮点，所以一定要好好用心地准备这一张薄薄的简历!!! 楼主就很满意自己做的简历，我相信这份简历也是为我在面试加分的重要因素!!

②无领导小组讨论根据自身情况，自我定位好角色。虽然一面时我在自己发言的部分表现一般，但积极配合讨论，并且在总结的时候不争不抢，主动推荐一名优秀的组员担任总结，事实证明我的眼光不错，她总结得超棒！据我所知这位同学也收到了体检通知!! 所以扮演好自己的角色，面试官都看在眼里的。

③考官严肃没关系，自信最重要！终面五位领导全程无笑脸确实很亚历山大，但我们能做的就是向他们展现我们最好最棒的一面！这个时候学历啊专业啊其实都没那么重要了，这些客观因素在前面的环节都已被考察。所以让他们看到我们的决心和信心我想是最重要的事情！

以上就是针对本次校招的一点小经验，2018届的学弟学妹们加油啦！good luck！

## 4.33 招商银行总行 2017 管培生笔试面试全经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016年11月19日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073366-1-1.html>

前两天拿到总行 offer 了，一路走来好辛苦，写点经验回忆一下……招聘环节总共来说一共一轮笔试，四轮面试，最后还有一个签约会，相当折腾。

招商的笔试相对来说比较简单，几乎就是纯行测，加上最后几个找不同，移动图形什么的，大家应该都知道，整体来说在今年的银行笔试题目里算简单的了……

貌似 11 月 1 号给了笔试通过通知，5 号发送了具体时间地点，在一个酒店里，两个面试官，形式是自我介绍加即兴演讲，我是面试前 1 一个小时才知道自我介绍是英文的，所以赶紧写了一段背下来，到了以后，大概是 8 个人一组，按排队以前给的编号依次开始，一分钟英文自我介绍，两分钟即兴演讲，题目就是在面试开始时候抽到的题目。

11 月 5 号给了二面通知，地点在清华那里的一家酒店，形式是无领导，大概 14 个人一组，两个面试官，给了题目让大家阅读，有 AB 两个观点，读完以后问大家观点是 A 还是 B，举手表决，根据不同意见分成 AB 两组，然后开始小组讨论，讨论出来以后就进行辩论环节，先 A 问 B，再 B 问 A，我们组题目是关于一个汽车生产商的，让大家选择应该专注发展某一车型还是全面发展，反正我感觉我们组表现不太好，被一些罗里吧嗦以及表达不好的人占了一些时间，也没有得出什么靠谱的结论，最后被对面吊打。面试出来以后我就觉得没戏了，还诅咒了他们一顿，因为我觉得无领导其实最终是在于解决问题，而不是表现自己，有些同学就只顾自己长篇大论，同一个观点叨来叨去，让我非常愤怒，导致情绪差点失控，全场下来也没有说几句话……

但是 11 月 8 号居然收到了三面短信，还是比较开心的，地点从一面到四面都是同一个酒店，三面形式是结构化，两位面试官，稍微有点严肃，先让自我介绍，因为我实习都是在券商，所以问了问我为什么选择银行不是券商，以及拿到了哪些 OFFER，还有女朋友是哪儿的……女朋友要是不乐意跟你去轮岗地点怎么办等等，最后因为



我专业不太相关，但是自称在学习 CPA，还问了一个财务问题，还好我答了出来……，中间我还抖了抖机灵，两位面试官都笑了，估计这样才让我过了吧……

在 11 月 13 号收到了终面短信，说在 15 号面试，形式是案例展示和一点结构化，案例题目会在面试前一天晚上 7 点半左右发到指定邮箱，然后在第二天早上 6 点半提交，过期无效，可怜的楼主在 14 号还在上海面试，晚上 10 点半回的学校，于是赶紧熬夜做 PPT，在早上 5 点终于做完发了过去，得益于之前实习做了大量 ppt，所以感觉自己做的还不错，展示题目是关于债券的，让分析一下一个投资行为。早上睡了 2 个小时就赶紧起来练习一下展示，之后就赶去北京。到了以后，现场还是很多人（招商感觉从笔试到终面都是人山人海……），面试会议厅有三位面试官，其实他们也不太乐意听了，毕竟已经听了一天的展示，就各玩儿各的，偶尔听听，展示一共五分钟，不太建议超时，展示之后还是问了我几个问题，不过都是三面问过的，最后就结束了。

17 号躺着的时候，收到了录用通知，然后让 18 号参加签约会，大概就是讲讲管培生怎么发展，即两年的轮岗，然后第三年有一个双向选择，可以回总行，据说之前的大部分管培生，除了自己选择留在支行的，最后都回到总行了，待遇也还不错，然后就现场发放 offer。

PS，发 OFFER 也是海发啊……

## 附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：[应届生求职全程指南（第十三版，2019校园招聘冲刺）](#)

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

