

应届生求职网
YingJieSheng.COM

中国领先的大学毕业生求职网站

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

工行深圳分行篇

应届生论坛工行深圳分行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1051-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

««««

目录

第一章 工商银行简介.....	5
1.1 工商银行概况.....	5
1.1.1 工商银行实力强劲.....	5
1.1.2 工商银行优质服务.....	5
1.1.3 工商银行科技先进.....	6
1.1.4 工商银行管理规范.....	6
1.1.5 工商银行社会责任.....	6
1.1.6 国际荣誉.....	7
1.2 工商银行发展历程.....	7
1.3 工商银行组织结构.....	8
1.4 工商银行公司业务.....	10
1.5 工商银行竞争对手.....	12
1.6 工商银行发展战略.....	12
1.7 工商银行在金融市场的优势.....	13
1.8 工商银行先进的科技应用水平.....	14
1.9 工商银行全球规模.....	15
1.10 工商银行文化及价值观.....	16
1.11 工商银行人力资源政策.....	16
1.12 工商银行培训发展.....	16
1.13 工商银行人才招聘.....	18
第二章 工商银行深圳分行笔试资料.....	18
2.1 工行 11.11 笔试回忆.....	18
2.2 工商银行 18 笔经.....	19
2.3 18 届工商银行笔试~.....	19
2.4 工商银行全国笔试经验.....	20
2.5 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~.....	20
2.6 工商银行新鲜笔精.....	21
2.7 参加 18 年校招的童鞋请看过来, 近三年工行校招真题回忆版汇总.....	21
2.9 工行春招笔试题目(不涉及顺序).....	25
2.10 工银亚洲 written test 20170112 笔经.....	25
2.11 2016 年 11 月工行笔经.....	26
2.13 2016.11.6.....	26
2.14 热乎乎的工商银行笔试.....	27
2.15 工行 2016 笔试.....	28
2.16 刚刚考完的工行笔试 !! 热乎乎的.....	28
2.17 工行总行 2016 年笔经~.....	29
2.18 20161022 工总笔试题目.....	30
2.19 2016 年 10 月 工行总行笔试.....	30
2.20 【2016.10.22 笔试】工总笔试.....	30
2.21 工总笔试经验.....	31
2.22 工总笔试经验贴.....	31
2.23 工行笔经~~.....	32

2.24 11 月 14 日 工行笔试回忆.....	32
2.25 2015.11.14 工行笔经回忆.....	33
2.26 20151114 笔试工行.....	35
2.27 11.14 笔试经历！求人品.....	36
2.28 工行笔经.....	37
2.29 2015.11.14 工商银行笔试经验回顾~.....	38
第三章 工商银行深圳分行面试资料.....	39
3.1 工行深分二面（11 月 26 日）.....	39
3.2 工行深分面经.....	40
3.3 2018 宇宙行深分面试经验（一面 二面）.....	40
3.4 2018.11.24 工行深分一面（群面）+11.25 二面.....	41
3.5 2018 工行深圳分行提前批 一面二面.....	43
3.6 2018 工商银行深圳分行面试总结.....	43
3.7 工商银行深圳分行面试.....	44
3.8 工行深分 11/27 面经.....	45
3.9 工行深分 2016.11.24 最新面筋.....	46
3.10 2016 工行深圳面经.....	46
3.11 2017 工商银行深圳分行长沙站面经.....	48
3.12 工行深分长沙站面经.....	48
3.13 16 年校招 12.11 日深分深圳站面试.....	48
3.14 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面.....	49
3.15 2016.11.18 工行面经.....	52
3.16 发个帖子，纪念工行面试.....	53
3.17 工行面试心得.....	53
3.18 工行面试一轮游.....	54
3.19 12.09 面经~~~发帖求 rp 祝过！.....	54
3.20 12.5 深分最新面筋~.....	55
3.21 2015.11.30 工行深分热腾腾的面筋来了.....	56
3.22 工商银行 深圳 校招 面经（秋招）.....	57
3.23 云南---银行面经（平安、浦发、中行、招商、工行）.....	58
3.24 平安夜快乐：2016 “七行”秋招心路历程.....	60
3.25 16 年校招 12.11 日深分深圳站面试.....	62
3.26 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面.....	62
3.27 12.5 深分面筋.....	66
第四章 工商银行深圳分行综合求职经验.....	66
4.1 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享.....	66
4.2 我的面经：从笔试到体检被刷.....	68
4.3 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....	69
4.4 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....	72
4.5 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？.....	74
4.6 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检.....	76
4.7 2017 暑期实习面经~.....	78
4.8 工商银行 2017 暑期实习面试经历.....	79
4.9 2017 工行深圳分行的求职过程.....	80

4.10 工行深分春招.....	81
4.11 聊聊我所在的工行系统，能不来就不来吧！	81
4.12 关于银行待遇.....	82
4.13 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过	83
4.14 真实工资情况及对新员工工作建议.....	85
4.15 工行深分 一面+笔试+二面面经.....	86
4.16 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你.....	87
4.17 银行综合求职总结.....	89
4.18 深圳工行 祈福帖 献给即将面试和正在等待结果的同学	91
4.19 工行深分 2015 北京招聘流程.....	91
4.20 工行深分 笔试+一面+二面~面经	92
4.21 深圳工行 2014 校招北京一面，笔试，二面经验新鲜出炉	93
4.22 工行深圳分行面试笔试，攒 RP.....	94
4.23 工行深分 2014 北京站 一面二面及笔经 新鲜滚热辣~	95
4.24 反馈社会，攒人品.....	96
附录：更多求职精华资料推荐.....	96

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 工商银行简介

1.1 工商银行概况

工商银行官网：

<http://www.icbc.com.cn/>

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心 and 我国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007 年在“中国企业信息化 500 强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007 年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有 63 项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007 年末分别为 1,117.74 亿元和 2.74%。拨备覆盖率达到 103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在 13.09% 和 10.99% 的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对

社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007 年社会公益投入 2,009.19 万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助 1000 名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007 年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

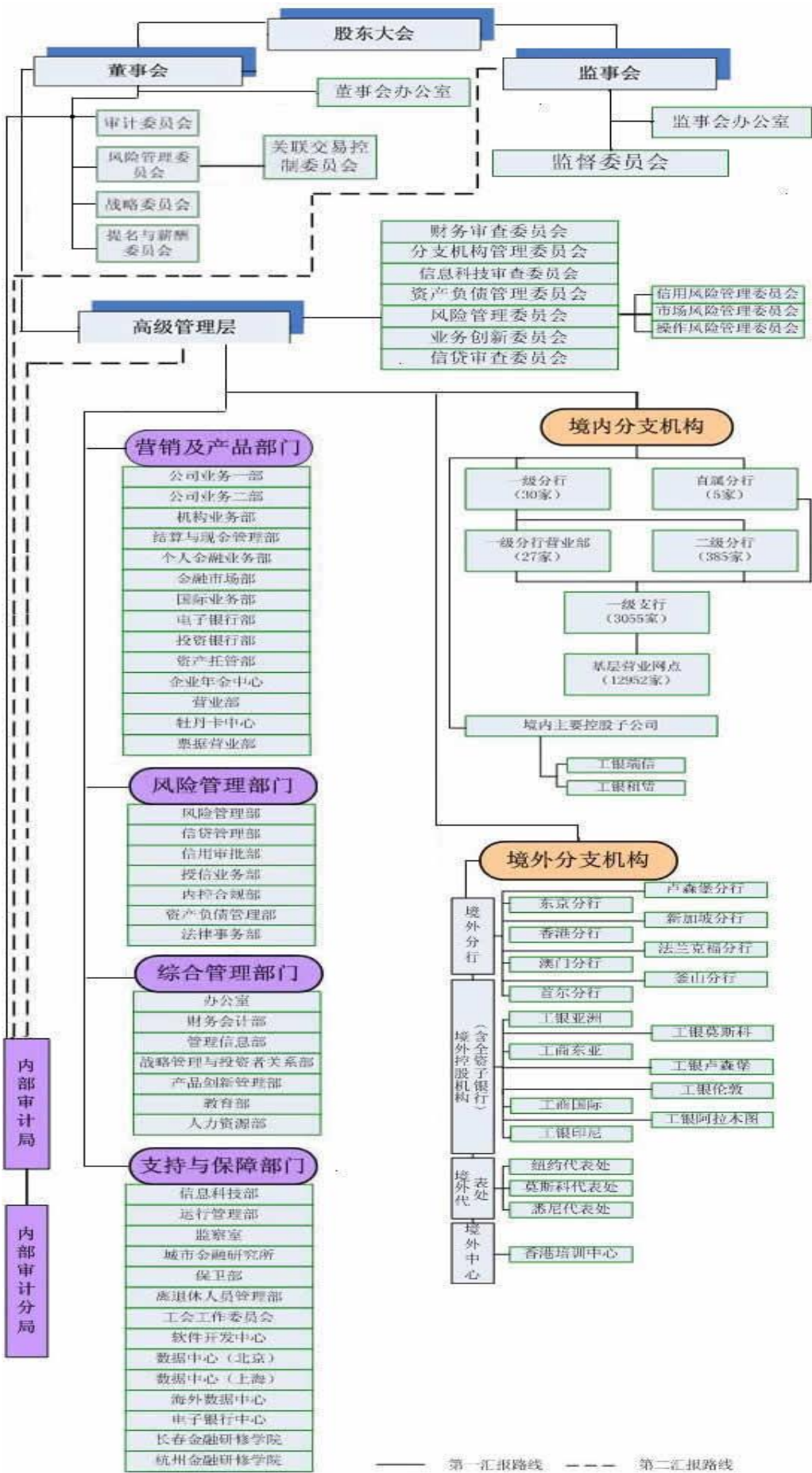
中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过 35,000 亿人民币。美国《财富》杂志 1999 年以营业收入排序，工商银行列世界大企业 500 强第 160 位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行列为全球 1,000 家大银行第 6 位。

中国工商银行在国内有 30,000 多个分支机构，与境外 50 多个国家和地区的 410 家银行总行建立了代理行关系；与 4 万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到 5,800 多万张。

高效的经营体制是工商银行发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划 24 小时内到账，可完成 2 小时加急资金汇划。

1.3 工商银行组织结构



1.4 工商银行公司业务

作为中国最大的商业银行，工商银行为公司客户与个人客户提供了多元、专业的各项金融服务。

1. 公司金融业务

工商银行是中国最大公司银行，截至 2007 年末，拥有 272 万公司客户。

坚持信贷稳健发展，保持中国第一信贷银行地位。持续加强对重点产业和重点区域的信贷投放，积极推进“绿色信贷”建设，丰富融资产品。2007 年末，境内公司贷款余额 29,149.93 亿元，增长 15.2%；境内公司存款余额 34,026.83 亿元，增长 20.1%。

加强融资产品创新，完善金融产品联动营销机制，为中小企业提供综合化金融服务。2007 年末，境内有融资余额的小企业客户数 44,963 户，比年初增长 23.3%。

拥有 28 家国内代理合作保险公司、98 家第三方存管业务合作券商、73 家国内代理行，银保代理业务规模继续保持市场领先，银证、银期、同业及财政合作等机构业务全面深入发展。

票据贴现余额市场占比保持同业首位。完成票据融资定价机制由固定利率向浮动利率方式的重大转变，成为第一家全面以 Shibor 为基准进行票据融资定价的商业银行。

在巩固传统结算产品优势的同时不断增加增值服务，对公结算账户突破 320 万户，2007 年对公人民币结算金额达 400 万亿元，增长 53.8%；现金管理服务由单一资金集中管理向综合理财业务领域延伸，现金管理客户达 58,563 户。荣获香港《财资》杂志、《金融亚洲》杂志“中国最佳现金管理银行”称号。

常年财务顾问业务签约客户稳步增加，结构化融资、银团组织安排、重组并购等业务规模不断提高，完成了“宝钢集团并购八一钢铁”等各类项目，2007 年短期融资券主承销额 536 亿元，为国内最大债券承销机构。

为客户提供覆盖国际、国内贸易融资全过程的融资和服务，更设计出国际结算与贸易融资集中操作方案。2007 年境内分行贸易融资累计发放 2,236.46 亿元，增长 132.9%；累计办理国际结算业务 5,933 亿美元，增长 48.5%。

托管证券投资基金 82 只，领跑国内基金托管业务市场；托管全国社保基金；企业年金基金托管，QFII、QDII 托管等全球托管，保险资产托管规模快速增长。托管资产总净值 13,160 亿元，在国内托管银行中首家突破万亿大关。荣获香港《财资》杂志“中国内地最佳托管银行”奖项，美国《环球金融》杂志“中国最佳托管银行”奖项。

年金业务保持市场领先，具备了银行可以从事企业年金基金管理的全部业务资格。管理企业年金个人账户 347.7 万户，托管年金基金 187.8 亿元。

贵金属业务快速发展。第一个品牌金条“如意金”销售数量超过 50,000 条，个人账户黄金及代理实物黄金交易持续发展。2007 年，贵金属自营、代理业务量累计达 288 吨，代理上海黄金交易所清算量 907 亿元，继续保持代理黄金清算业务优势。

全方位开拓本外币代客理财业务，创新代客境外理财产品，推出“理财+信托”类理财产品，丰富基金优选等资本市场相关产品。2007 年发行法人理财产品 1,152 亿元，增长 175.6%；共有 5 款理财产品荣登《理财周报》“2007 年中国最佳银行理财产品”榜单。

2. 个人金融业务

工商银行坚持以市场为导向，以客户为中心，加快业务创新，改进客户服务，着力打造中国“第一零售银行”。荣获新加坡《亚洲银行家》杂志“中国最佳国有零售银行”奖项。

坚持以维护和发展优质客户为重点，加快储蓄产品种类和工具创新，推动储蓄存款与各类理财业务协调发展，2007 年末境内储蓄存款余额 32,440.74 亿元。

大力发展以个人住房、个人消费和个人经营贷款为主体的个人贷款业务，提升“幸福贷款”品牌市场价值。2007 年末，境内个人贷款余额 7,521.13 亿元，个人贷款市场占比排名第一。

应对客户理财需求升温趋势，推动个人理财产品销售量连创新高。陆续推出多款新股申购型、基金优选类、代客境外理财等产品，满足个人投资者不同需求。2007 年共推出人民币理财产品 35 期、外币理财产品 24 期，累计销售额 1,544 亿元，继续稳居同业首位；代理销售各类理财产品 9,643 亿元，增长 200.7%，基金代销额、基金存量、客户数量等多项指标、代销银行保险产品市场份额、国债销售额均稳居同业第一。境内实现各类个人理财产品销售共计 11,187 亿元，增长 182.4%。

作为工商银行定位中高端个人客户的专属品牌，“理财金账户”服务不断升级。客户数已达 302 万户。截至 2007 年末，拥有贵宾理财中心 1,112 家，95588 电话银行、网上银行等电子渠道开通专属通道，提供专属服务；开展“财富驿站”主题营销活动，提供增值服务；金融理财师（AFP）和国际金融理财师（CFP）数量分别达到 5,083 人和 861 人，同业占比 27.2%和 38.1%，稳居国内同业首位。

3. 银行卡业务

工商银行是国内最大信用卡发卡行及信用卡品牌最齐全的发卡行之一。不断加强产品创新，陆续推出欧元信用卡、牡丹运通商务卡、牡丹银联卡、牡丹运动卡、新版牡丹交通卡等新产品；推进营业网点服务体系、VIP 客户服务中心等渠道建设；积极选择境外机构代理发卡，进一步加强与国际卡组织合作。2007 年末，信用卡发卡量 2,338 万张，实现消费额 1,619 亿元，继续保持发卡量及消费额双领先的市场地位。信用卡透支余额 82.41 亿元，增长 59.5%。

建立以借记卡为平台的个人金融服务模式；凭借牡丹灵通卡一卡多户、一卡多能的优势，加强营销渠道整合；发挥牡丹灵通卡支付结算作用，分流柜面压力。2007 年末，借记卡发卡量 1.87 亿张，增加 858 万张，年消费额 4,543 亿元，增长 71.4%。

2007 年末，银行卡发卡量突破 2.1 亿张，增加 2,149 万张。实现银行卡业务收入 45.37 亿元，增长 40.6%。

4. 资金业务

工商银行把发展资金业务作为推进经营转型和培育未来市场竞争力的战略重点，不断提高在境内外各类金融市场运作本外币资金的能力和水平。

2007 年，境内机构人民币融入融出量累计达 60,967 亿元，增长 27.6%，其中融出资金 41,133 亿元，融入资金 19,834 亿元。全年外币货币市场交易量 8,682 亿美元，增长 43.5%。

作为银行间市场做市商，进行双边报价债券品种囊括全部 5 个期限、三类信用等级的债券，日常报价券种达 12 只；柜台市场做市报价债券达 33 支，2007 年柜台记账式债券交易量 15.3 亿元，市场占比继续保持第一。全年人民币交易类债券买卖成交量首度突破 2 万亿元。外币债券全年累计完成交易量 51.2 亿美元。

人民币债券投资以防范利率风险为重点，主要参与投资中短期人民币债券。2007 年末，人民币银行账户债券投资余额 28,585.54 亿元。面对美国债券市场因次按危机引起的剧烈动荡，积极调整外币债券投资组合，推动投资收益显著提升。

工商银行为客户提供即期结售汇、远期结售汇、人民币外汇掉期等人民币外汇交易产品，代客 24 小时外汇交易、外汇远期、掉期、期权及其他金融衍生工具交易等外汇交易产品服务，同时代客开展多种本外币理财和资产负债管理业务，并为个人客户提供账户黄金交易服务。2007 年代客外汇资金交易量 2,758.31 亿美元。

5. 电子银行业务

电子银行业务继续在渠道、产品、客户和市场品牌方面保持市场领先地位。2007 年末，已有 4,013 家网点建立了电子银行服务区；电子银行客户数 8,096 万户；交易额实现跨越式增长，达 102.88 万亿，增长 127.5%；业务笔数占全行业务笔数 37.2%，分流柜面业务作用进一步增强。

2007 年企业网上银行实现交易额 85.74 万亿元，个人网银实现交易额 4.15 万亿元，分别增长 133.8% 和 205.1%；个人与企业网上银行客户分别达到 3,908 万和 98 万户。连续五年被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳个人网上银行”，并首次获得“亚洲最佳存款服务网上银行”、“全球最佳存款服务网上银行”荣誉；在“和讯”第二届“网上银行评测”中，以绝对优势获得第一名；并荣获中国金融认证中心（CFCA）2007 年“中国最佳网上银行”奖项。

电话银行产品和功能不断丰富，集约化程度进一步提高。2007 年，电话银行总呼入量 2.5 亿通，人工接听量 2,851 万通。在中国最佳呼叫中心评选中，荣获“最佳全国呼叫中心管理团队”、“最佳呼叫中心管理人”；在第四届亚太最佳呼叫中心评选中，获“中国呼叫中心特别贡献奖”。

自助设备投入持续加大，自助银行网络快速扩展。2007 年末，拥有自助银行中心 4,890 家，自动柜员机 23,420 台，自动柜员机年交易额 10,696 亿元，增长 71.0%。

1.5 工商银行竞争对手

中国银行、建设银行、农业银行、招商银行、交通银行等。

1.6 工商银行发展战略

本行的战略目标是巩固在我国银行业的市场领导地位并致力于转型为国际一流的金融机构。本行的整体目标是实现股东价值最大化和维持可持续增长。本行相信自身的独特性在于业务创新的经营方式及引领市场的创新精神。本行在市场中率先对信息科技系统的数据集中进行投资，推介新产品与服务，建立全面风险管理体系，以及发展电子银行网络。本行致力于继续以业务创新的理念，通过以下战略措施加强本行的独特性：

- （一）进一步发展具有高增长性的非信贷业务以实现收入及资产结构多元化
- （二）稳健发展本行的信贷业务，积极改善本行的信贷结构
- （三）通过扩大客户细分、加强目标市场营销和提升客户服务水平来继续提升本行的客户组合和盈利能力
- （四）通过战略性地提升传统分行网络，并加强电子银行业务，以进一步增强销售和市场推广能力

- (五) 继续加强风险管理及内部控制能力
- (六) 充分利用与战略投资者的合作关系
- (七) 完善与绩效挂钩的激励机制, 加强培训, 提高员工绩效

1.7 工商银行在金融市场的优势

中国工商银行, 经过 21 年发展, 总资产、总资本、核心资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位, 在中国金融市场上有着无可比拟的优势:

- 布局合理的营销网络, 广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍布全球的上千家代理行, 以领先的信息科技和电子网络, 向八百多万法人客户和 1 亿多个人客户提供包括批发、零售、电子银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末, 现金管理签约客户 3700 多家, 为这些客户的 1.96 万个上下游或附属单位提供了现金管理服务; 个人消费信贷客户数 397 万户, 贷款余额 4,839 亿元; 个人金融业务高端产品--理财金账户客户总规模超过 124 万户。

- 多元化的业务结构, 产品优势明显, 创新能力强

通过信贷行业、客户和地区结构调整, 中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场, 成功争取了多项全国重点建设项目, 新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户, 拓展了优质中小企业市场。

中国工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时, 大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场, 形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系, 中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元, 中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。

2004 年人民币结算量 150 万亿元, 市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统, 2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元, 实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系, 代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元, 签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元, 增长 44.5%; 全年代销国债 811 亿元, 同业占比 33.7%; 代理保险销售额 244 亿, 代理基金发行额近 300 亿元。

代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算, 2004 年清算金额 400 亿元, 位居黄金交易所资金清算总量第一; 同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。

中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行, 也是当前中国规模最大的托管银行, 2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元, 市场占比 34.8%, 托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF (上市型开放式基金) 和 ETF (交易所交易基金) 的托管人, QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月中国工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系, 业务范围涉及财务顾问、银团贷款、重组并购及资产管理等。2004 年实现投行收入 12.4 亿元。

中国工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。

2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

1.8 工商银行先进的科技应用水平

数据集中工程、全功能银行系统和数据仓库三大科技项目，是中国工商银行搭建国际先进水平金融信息技术平台的基础。2002 年 10 月完成的数据集中工程，是我国金融系统数据集中的开创性工程。工程完成后，全行所有经营数据集中于北京、上海两个数据中心。2004 年完成整合迁移，上海数据中心成为生产运行中心，北京为灾难备份中心。数据中心总处理能力达 17000 个 MIPS（每秒百万次），存储各类账户总数达 4.8 亿户，日均处理业务量超过 2000 万笔。

综合业务系统是一套超大型应用软件系统，以“综合化”、“柜员制”和“面向客户”为基础，以会计核算子系统为中心，包括资金汇划清算、个人金融业务、财务、电子银行、国际业务、信贷台账、事后监督等 23 个业务处理子系统。在国内大型商业银行中率先建立起统一、标准、规范的核心业务应用平台，实现了业务处理模式以银行产品为中心到以客户为中心的转变。2003 年 11 月 22 日，综合业务系统升级为全功能银行 NOVA 系统。此外，数据仓库工程为工商银行开展个性化的客户服务提供了技术基础，为管理信息化和决策科学化创造了条件。

依托信息化技术平台，工商银行相继投产了信贷综合管理系统升级版、证券、基金业务系统、网上银行系统、手机和电话银行系统等系列金融信息化产品，赢得了科技应用上的领先优势。

中国工商银行的长足发展，得益于其经营管理水平的不断提升。工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导指挥中心，拥有全行的法人财产权，对全行经营的效益性、安全性和流动性负责。全行实行“下管一级、监控两级”的管理模式，在授权和授信管理的基础上，建立了现代商业银行的风险、资金、信贷、内控和人力资源等管理体制。

中国工商银行具有国内领先的风险控制能力。在风险管理委员会的领导下，实行包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险在内，贯穿风险识别、计量、监测、控制、处置、补偿全过程的全面风险管理。风险控制的重要举措包括：不断完善以总行为中心的行业分析、授信管理、信贷审批和监测检查体制；分离信贷前后台业务，强化监督制约，并利用信贷电子化综合管理系统对贷款实行实时逐笔监控；健全新增不良贷款责任认定、追究机制。合理配置全行非信贷资产的总量结构和期限结构，建立流动性风险的预警和应急机制；加强人民币、外币的流动性风险管理，建立定期的流动性状况报告分析和预测制度；建立健全利率风险管理机制，加大资金集中管理力度，利用内部转移价格，提高资金运营的效率与收益；开展全行操作风险情况调查，建立科学合理、有效制衡的业务处理流程，明确控制防范重点，加强操作风险控制；实行独立的内外部审计体制，基本构筑了对全行各项经营管理活动全方位覆盖、全过程控制的监管体系，聘请国际会计师事务所对所属分行财务报表进行外部审

计等等。

中国工商银行的经营业绩为世界金融界所瞩目。多次被《欧洲货币》、《银行家》、《环球金融》、《亚洲货币》和《金融亚洲》杂志评选为“中国最佳银行”、“中国最佳本地银行”、“中国最佳内地商业银行”，并连续被国内媒体评为“中国最受尊敬企业”。

1.9 工商银行全球规模

中国工商银行（亚洲）有限公司（中国工商银行（亚洲）），作为中国工商银行集团成员，在融资、清算、信息科技及信用卡业务等多方面享有强大的支持。

中国工商银行（亚洲）前身为香港友联银行有限公司，于 1964 年在香港成立，并于 1973 年在香港公开上市（股份代号：0349），多年来不断为客户开创崭新及多元化的银行服务。本银行于 2000 年 8 月 21 日易名为中国工商银行（亚洲）有限公司，正式成为中国工商银行集团成员。

2001 年 7 月，中国工商银行向中国工商银行（亚洲）注入香港分行商业银行业务，促使中国工商银行（亚洲）的客户基础扩大、改善存款及贷款组合及使服务产品组合更趋多元化。透过此业务转移，大大提升中国工商银行（亚洲）的竞争力。中国工商银行（亚洲）已成为中国工商银行拓展海外业务的旗舰。

2004 年四月 30 日，中国工商银行（亚洲）购入华比富通银行之零售及商业银行业务。华比富通银行随后易名为华比银行，成为中国工商银行（亚洲）的全资附属公司。

2005 年 10 月，中国工商银行（亚洲）正式将华比银行并入。现时，中国工商银行（亚洲）在香港上市银行中（以资产总值计）排名第六位。

2005 年 11 月 23 日，中国工商银行（亚洲）获穆迪投资给予 A2/Prime-1 长期/短期存款评级及 D+级银行财务实力评级。

中国工商银行（亚洲）凭借中国工商银行的庞大分行网络优势、领导地位及丰富经验，将继续开拓广泛之银行及财务业务，包括各类存款与贷款、贸易融资、汇款、清算、工商业贷款、银团贷款、出入口押汇、中国业务咨询及融资、证券业务及黄金买卖之经纪服务及保险代理等。

中国工商银行是中国最大的商业银行（以资产总额计），截至 2004 年年底，总资产值约人民币 5 万 7 千亿元，占中国境内银行业金融机构资产总和的 18%，位居第一，在境内主要的银行业务领域中均保持着最大的市场份额。中国工商银行在国内拥有近二万二千多家营业网点，并已建立起全球业务网络，于香港、新加坡、东京、首尔、釜山、法兰克福、卢森堡及澳门多个地区设有分行，在阿拉木图及伦敦设有子银行，并已在纽约、悉尼及莫斯科开设代表处。

2004 年，英国《银行家》杂志及《欧洲货币》杂志同时评选中国工商银行为中国最佳银行。同年，中国工商银行更被美国《环球金融》杂志选为中国最佳个人网上银行。

在 2008 年度《福布斯》发布全球企业 2000 强排行榜名列 42 位。2008 年度《财富》500 强第 133 位

1.10 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓著的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

1.11 工商银行人力资源政策

中国工商银行以建立适应现代金融企业需要的市场化人力资源管理体系为目标，通过实施人才兴行战略，不断改善人才发展环境，建立唯才是举的用人机制，形成员工与企业共同发展、激励有力和约束有效的现代金融企业人力资源管理体制。

完成股份制改革以后，中国工商银行在借鉴国际银行业先进管理经验的基础上，引入了公司化的人力资源管理理念和工具，建立了以岗位价值为基础的人力资源管理体系，主要包括：

（一）纵向可进退、横向可交流的多通道岗位职级体系。构建了管理、销售、专业、运行四大类别、二十个序列的岗位职级体系，拓宽了员工职业发展路径，提供了多样的职业发展方式。

（二）目标为导向、绩效为依据的整体式绩效考核机制。引入了个人绩效合约、目标考核管理、行为能力评价等先进工具和理念，建立了比较完善的绩效评价机制和绩效管理流程，引导员工讲求绩效贡献、关注专业能力提升，形成努力为工行作贡献、主要凭业绩说话的价值观。

（三）岗位价值和业绩贡献为导向的薪酬分配机制。构建了以岗位价值为核心、以员工履职能力和工作业绩为依据的公司化薪酬分配机制，通过以岗定薪、以能定资、以绩定奖、以市场为参照的薪酬分配方式，强化岗位责任、知识能力、绩效贡献、市场价值等现代化薪酬分配理念。

1.12 工商银行培训发展

随着境内外成功上市，工商银行迈向了建设国际一流现代金融企业的崭新历史阶段。在新的起点上推进工商银行事业的发展，关键在于培养一支数量充足、素质优良、富有创新精神的金融人才队伍。多年来，工商银行十分关注银行从业人员整体素质的提升，始终把员工教育培训工作放在事关全局、优先发展的重要战略地位，大力营造“尊重教育、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的良好风气，为全体员工提供了灵活多样的学习培训机会，使每一位员工在最大限度地满足企业整体发展战略需要的同时，个人价值也能得到充分的体现和尊重，达到银行绩效改善与个人职业发展双赢的目标。

一、开放型、多元化的远程网络学习平台

在建设国际一流现代金融企业进程中，工商银行努力让每一位员工能够获得更多的学习和培训机会。网络远程教育系统的广泛推广使用正在使这一目标变成现实。在 2002 年开通内网远程教育系统的基础上，工商银行已经建成外网远程教育系统，成立了在目前国内金融同业居于领先地位的网络大学。工商银行网络大学是在我行内部网络和国际互联网上开办的用于员工培训和自主学习的网站。它有效整合了企业内部网络与国际互联网的信息获取渠道，集在线学习、辅导答疑和网上考试等多种电子学习功能于一体，开放到工行的每一位员工，真正构建了一个上下联动、互联互通、跨越时空的学习平台，为员工创造了开放的学习课堂，更加便利的学习条件和广阔的学习空间。今后，员工学习新业务、新知识将不再受到时间和地点的限制，他们可以在任何时间、任何地点充分享受到这一高效、便捷的全新学习形式。

二、系统化、多样化的岗位培训课程体系

确保员工在岗位发展过程中能够具备相应的能力、素质和知识的要求，始终是工商银行教育培训工作的一个重要目标。为了把员工纳入到有序培养、能力逐级提升的轨道，工商银行根据员岗位胜任能力的要求，正在设计开发分业务、职种与岗位层级的知识技能标准，基本形成了包括文字教材、多媒体光盘、网络课件等各种载体在内的、形式多样、门类齐全、内容丰富、体现工行自身特色的岗位培训课程体系。目前，工商银行为员工提供的培训课程主要包括以下三大类别：

基础类课程——着眼于培养员工对工商银行核心价值观与企业文化的认同、职业道德、基本工作规范、基本工作技能、岗位基本知识等，是员工必修的通用课程；

专业类课程——着眼于满足不同专业人员的岗位胜任能力需要，促进人员与岗位匹配，内容包括岗位操作技能和制度规范、各类新产品新业务等，由各个业务部门根据业务发展的需要组织实施；

拓展类课程——着眼于满足员工个人发展个性化要求，内容包括工作技能类（如商务英语等）、综合素质类（如执行力、时间管理等）等课程，由员工按需自选。

三、多层次、高水平的人才培训项目

“一流银行，必须要拥有一流的人才”，这是工商银行致力于建设国际一流大银行过程中所形成的基本共识。基于此，工商银行正在通过实施重点培训项目，积极推进对关键人才、高层次人才的培训，努力提高全体员工的从业素质，以不断增强工行在人力资源方面的核心竞争力。目前，工商银行员工均有机会参加以下培训项目：

（一）高级金融专业人才培养项目

参加这一培训项目的对象主要是：学历水平较高、学习能力较强、年龄较轻、具有一定专业工作经验的业务骨干。在未来几年时间里，工商银行将通过选拔考试的方式组织一批具备条件的员工参加“特许金融分析师”、“风险管理师”、“注册会计师”等国际国内权威资格认证课程培训与考试，重点培养他们的业务素质，使他们尽快成为某一专业领域的行家里手。项目的最终目标是争取利用三年左右时间，在工商银行建立起一支结构合理、业务精湛、理论和实践知识相结合的高级金融专业队伍，初步形成覆盖各主要业务产品线、具有一定规模的“人才库”。

（二）专业岗位资格认证培训项目

这一培训项目主要针对全体员工设计。项目实施的根本目的是：通过明确专业岗位的工作职责和任职要求，界定从业人员的知识与能力标准，确立从业人员的岗位进入条件，实行规范化的专业岗位资质培训与考试，来保证银行从业人员的岗位起点标准，确保员工的知识、能力和素质能够满足岗位任职的要求，增强人力资源与岗位之间的配置效率，从总体上提高从业人员的职业化水平。目前，工商银行正在选择一些条件成熟的专业岗位，逐步建立一套基于岗位胜任能力，涵盖能力鉴别、培训实施、资格认证等在内的专业岗位资格认证制度体系。今后，员工将有机会通过参加不同层级、不同类别的专业岗位资格培训与考试，获得职业发展的空间和渠道。

（三）员工岗前培训项目

这一项目主要针对一线新入行员工设计。目前，工商银行正在全行范围内建立一套统一、规范的员工岗前培训标准与机制，旨在帮助新加入工商银行员工尽快掌握履行岗位职责的基本技能和知识，完成由“学校人”到“工行人”的角色转换。今后，员工在上岗之前都能够接受到系统、规范的有关岗位知识和操作技能的培训，从而成为符合工商银行基本素质和岗位要求的从业人员。为此，工商银行正在积极搭建模拟银行系统这一用于员工岗前培训的平台。系统建成以后，员工可以在一个真实的实践操作环境中，综合运用理论知识，熟悉银行业务，掌握岗位

技能，为即将从事的新的岗位工作打下基础，大大缩短对新岗位的适应周期。

（四）高盛战略培训合作项目

这一项目主要根据工商银行与高盛签订的战略合作协议而实施。目前，工商银行与高盛开展了 4 个方面的培训合作，即：松树街领导力培训项目、高级专业精英人才培训计划、专题讲座及为工行内部培训提供师资和课程支持等。培训对象包括中高级管理人员、业务骨干及普通员工在内的各层次人员，培训内容涵盖了领导力、风险管理、投资者关系管理、投资银行、信息披露等各关键业务领域。工商银行员工可以通过参加相关培训，分享到全球顶级金融机构经营管理和业务发展方面的成功实践经验。

1.13 工商银行人才招聘

人才兴行是中国工商银行发展战略的重点。中国工商银行始终坚持以人为本，崇尚知识、尊重人才，为员工创造和谐进取、诚信稳健的工作氛围；始终坚持以人为本，携手精英贤士锐意改革，加快业务发展，加强企业治理；始终坚持以人为本，全面激发团队激情和活力，进一步拓宽人才成长空间，铺设宽阔的职业发展路径。

我们以公开、公平、公正的原则引进人才，以文化、发展、共赢的机制留住人才，以教育、培训、提升的途径发展人才。我们期望的优秀人才：

- 诚实守信、忠于职守
- 专业进取、追求卓越
- 认同文化、团队协作
- 统领全局、革故鼎新

鲲鹏展翅，志在万里。中国工商银行期待与您共同努力，向着建设国际一流现代金融企业目标矢志前行。请您继续关注我行网站的招聘信息，并欢迎您加入中国工商银行！

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：<http://www.icbc.com.cn/>

第二章 工商银行深圳分行笔试资料

2.1 工行 11.11 笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128315-1-1.html>

第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。

西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。

东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。

西亚 部分是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。

南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。

工行和去年的真题重复了很多考点，建议一定要在备考之前多做银行的真题，尤其是工行这种带着情景的考法，不熟悉的话会有很大劣势。

第二部分：

性格测试，答完的题目不可以更改。

最后是一个如何得知招聘信息的选择题，号称问卷调查。

考场虽然在郊区，但是老师很好，允许考生自己带被子去接热水。

祝大家都拿到满意的 offer！

2.2 工商银行 18 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128229-1-1.html>

今天刚考完建行的笔试 连着昨天的工行一起写笔经~

首先要说的是 工行的笔试真的是我见过戏最多最足的笔试了 主要分两大块 能力测试和性格测评 能力测试分为五块：英语+逻辑+语言+计算+时政和专业知识 可是人家偏偏要给这次笔试加个背景——一带一路。。。囧哭。。。所以这五块就叫中亚啊南亚啊欧洲啥的。。。还有就是好多题目前面一大篇废话在加戏 强烈建议大家看题目要略过那些没用的废话抓关键词 不然很浪费时间 我举个例子：

题目：王先生坐火车的路上肚子饿了，去餐车买了一份午餐，午餐的价格与下面的数字呈一定规律，请问价格是多少？下面一排 2, 3, 5, 7, (), 11, 13（只是举个例子而已）好多这种题目 明明直接让我们找规律就好了 非要在前面加一大段背景 所以我们以看到这道题只要知道是让我们找规律然后开始找规律就行了 不要纠结在王先生他为什么要坐火车又为什么要买午餐的题目上。。。

还有 工行竟然有填空题 就比方说我上面这个例子 照理说括号下面应该有 ABCD 四个选项让你选 工行没有。。。直接让你往里填数字。。。真是太奇葩了。。。

我一般笔试的顺序是先做逻辑英语资料分析（特别是资料分析 这个很重要 资料分析是需要仔细看资料然后计算的 需要留出一段时间来做 而且比较好拿分 一般来说都比较简单）其他的就随缘吧。

攒个 rp 希望能收到面试通知 希望能拿到 offer！

2.3 18 届工商银行笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128073-1-1.html>

之前看笔经说去年有写作，还忐忑了半天。。幸好今年都是选择和填空~

一如既往的分为五个模块，欧洲啊中亚啊之类的，根据前辈们的指导没有看背景，直接点进去做题了。。

我是按照顺利做的。。欧洲模块是英语。20 道。都是阅读理解，不算很难。剩下的就是言语时事常识，数字，逻辑，专业知识了。所有的题目加起来 145 题，140 分钟。常识有考到纳米技术，儒家思想，太阳核聚变等等。数字题和言语排序有填空题，好像还有一个填无人驾驶汽车的填空，剩下的都是选择了，专业知识有多选。

第二部分是性格测试，40 分钟。

2.4 工商银行全国笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128037-1-1.html>



截至目前为止，我觉得工行的笔试题是最用心的了，主要是主题和试题融合的比较，虽然有人会觉得这只是换皮不换面，但是个人看来确实很不错。废话不多说，上干货。笔试题目仅仅围绕“一带一路”，以欧洲、南亚、非洲、中东等四个一带一路的地点作为试题的“外衣”，内容还是行测的几大部分，欧洲部分没记错的话是英语测试，都是材料阅读，每个材料大都是 3 题，也有 5 题的，其中逻辑判断、排序这些题目基本都是一带一



路相关的。其他的题目也是包着这样的外衣。不得不说的这次考点也是最严的感觉，草稿纸每人先发两张，



监考老师还会及时给你更新草稿纸顺便收走用过的，自己连在准考证上划两下都要被检查一下。留下面经，攒人品，也给之后的筒子们多点了解

2.5 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html>

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复，今天终于瞎点就点好啦~~ 关于工行笔试记得的不是很多了，主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大块。

综合知识 60min，时间非常充裕，我连做带蒙 20min 就完事了，剩下的时间百无聊赖，回去检查，然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政，基本上 10 月份考前看看八九月份的时政，时事一点通就很好，能中个六七成吧；还有常识计算机管理等等，就做那本银行一本通就可以了，如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论，比如双因素理论、马斯洛需求理论等，比较容易记住，比金融知识好记多了；作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了，好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题，考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷，到时候可能真的会碰上真题；另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识，所以考前并没有怎么看 - - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西，还有多选题 - - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好~ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过~~少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青

了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好～给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过～～

2.6 工商银行新鲜笔精

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120701-1-1.html>

分为：时政，工行基础知识，常识，专业知识，行测，和性格测试，今年没有英语。

其中时政 2 道题，准备今年 6-10 月的就差不多了，工行基础知识大概 20 道有哪年成立，投诉电话，董事长是谁，哪年上市，几次被评为最佳银行等等等；

专业知识考了很多大概 40 道题，我觉得挺难的，因为不会，不如二八法则谁提出的，还有一些其他专业类的，记不住，金融管理专业，全靠蒙。常识好像是 10 道，超声波频率，IP 电话协议，相濡以沫来自哪里，清明上河图作者是谁，不在府里面的是，其他的忘记了。

行测有 60 道题，语文排序，病句，计算等等以及 3 个图表分析。时间是来不及，一分钟做不出来的就萌，一定得蒙完，全靠天意，万一蒙对了呢。

性格测试正常选就好。

2.7 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html>

因为官方从来不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

- 1、考生须知里有这么一句话“如果有没做完的题，最终生成测评结果”；
- 2、今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个“标记本题”的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；
- 3、彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；
- 4、这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也

不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述“我喜欢。。。 ”的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在“非常同意”，“同意”，“轻微同意”，“轻微不同意”，“不同意”，“非常不同意”里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

- 1、 环比和同比的区别；
- 2、 复利的问题，还债一共还多少；
- 3、 路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
- 4、 概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
- 5、 商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
- 5、 材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
- 6、 拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
- 7、 4G=3G+什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
- 8、 头脑风暴的概念
- 9、 一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
- 10、 给一个终端和服务器的图，然后四个选项，其实就是排序；
- 11、 还有一个题是五级分类的，就是一家企业资信还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
- 12、 还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
- 13、 取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
- 14、 5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月后；
- 15、 又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
- 16、 有两个题提到了收入效应和替代效应；
- 17、 还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
- 18、 有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
- 19、 记账凭证的填写；
- 20、 什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
- 21、 还有几个关于会计报表的；
- 22、 1000 元债券，3 年期，5%利率，同时市场利率是 6%，问定价；
- 23、 还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
- 24、 还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
- 25、 财务分析的（定义）

- 26、由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
- 27、企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
- 28、加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
- 29、某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
- 30、关于中期财务报告；
- 31、面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
- 32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
- 33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
- 34、合资企业；
- 35、人民币结算的含义；
- 36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
- 37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆

时间:2015.11.14 14:00—15:00 （后面 40 分钟做性格测试）

题量：笔试 111 道

重要提醒：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、专业知识考的很少；
- 5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：

- 1、静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
- 2、大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；
- 3、排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
- 4、还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
- 5、还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间；
- 6、还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
- 7、还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；

8、 还有 7, 10, 14, 11, 问 10, 19, 31 之后是谁的, 还有计算结果是 2015 的, 反正计算题都需要笔算, 不是心算就能完事的, 因为没有选项, 是填空;

语文题有几个排序的, 好像只有一个有选项, 其余的都需要自己排序用键盘敲进去; 做题时旁边的妹子提前跟我搭讪, 貌似她报了班, 还跟我抱怨 XX 培训班说的都是错的, 花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈, 这个妹子估计着急了, 考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘, 后来问了, 叫工商银行突破秘笈, 某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》, 说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品, 有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了, 灰常气愤, 来找你们赔钱, 那么问题来了: 你是应该 A 你们店先给她赔钱, 再找金属店追偿, B 你先跟金属店要钱再赔给她, C 要她去找金属店赔钱, D 你们店和金属店一起赔?

金融方面考了人民币贬值的后果;

管理方面考了双因素理论多选题, 给你四个选项, 问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工;

时政方面考了屠 ** 发现“青蒿素”, 火星上发现了什么(液态水), 《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定(贷款余额与存款余额比例不得超过 75%), SDR 篮子里面有哪几个货币(美元, 欧元, 日元, 英镑), 主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。

还有一个考眼力的题, 不知道该算到哪一类: 就是给一个 excel 表格, 第一栏编号, 编号都比较复杂, 类似于 G29-JZZ17-C208 这样的, 第二栏姓名, 第三栏性别, 第四栏籍贯, 第五栏登顶时间(因为依然是木有看故事背景, 所以不知道登顶时间是个啥意思, 不过这完全不影响做题), 一整张表下来差不多有三四十个人吧, 还挺长的, 后面是每道题一张名片, 名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间, 然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符, 然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的, 2013 年登顶的人里面有几个男的等等, 反正就是数数。

第三部分: 2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试: 本人为准备, 直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏, 切记! 切记! 切记! 不要瞎看, 赶紧做题。(题可以跳做)

我先做的英语, 不怎么会, 单词太多了(小窍门, 可以用 ctrl+F 查找, 我也是考完才知道的)找关键词, 快做就行了。

还有基本行测题, 挺活的, 有时事, 没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考:

1. 一个盒子里 5 个红球, 3 个白球 2 个蓝球, 还有个转盘(2,3,4,5,6,8)前两问挺简单, 转到奇数拿蓝球, 转到偶数拿红球, 转到 3 的倍数, 拿白球。拿 5 个球, 问还剩几个白球, 几种情况之类的。

2. 有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X(不记得), 小明, 小军, 小 X, 属于不同班级, 小明说: 我们中间没人参加唱歌, 小梅: 我们中间有人参加, 小军: 小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X: 我不参加。宋老师: 有两个人说谎, 那两个人不是我们班。赵老师: 有两个人人间, 一个人是我班。韩老师: 有一个不唱歌是我们班的(具体的记不清了)

3. 帽子 67, 衬衣 87, 鞋子 137. 有三种方案: 1. 满 100-25, 每 100 减 25; 2. 打八折; 3. 满 3 免一, 买三件, 价格最低的那件不要钱, 问每个各买 2 件, 最少花多少钱?

4. 有一个福尔摩斯的偷珍珠题, 大家看看能不能百度到。

5. 红色牌 1,4,5. 黑色牌(2,3,4,6,7,8), 绿色牌(5,9), 黄色牌(。。。)反正只有 4,5 是有重复的, 各是什么数字记不清了, 抽取 1 张. 一个人说: 我不知道是什么颜色, 一个说我不知道是什么数字, 第三个人说, 我不知道, 问抽抽到的是。。。

今年一共 5 个板块, 一共 141 题, 楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类, 总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语, 表示比起数学还是做英语的好, 全部都是阅读, 不难, 两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据, 还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插, 我发现中行爱考商业银行, 但是工行, 我记得一道是人力资源、一道是财务报表, 还有证券的知识, 反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球, 剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都

没有！

2.9 工行春招笔试题目（不涉及顺序）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html>

工行春招笔试题目（不涉及顺序）

- 1、马云 e-WTP 是什么？数字自由贸易区
- 2、亚投行成员目前多少个？70
- 3、新民法总则于哪天实施？2017 年 10 月 1 日
- 4、哪种情况是结构性失业？
- 5、国家目前三大战略？一带一路，长江经济带，京津冀一体化
- 6、痛苦指数公式？失业率+通胀率
- 7、2016、2017 博鳌亚洲论坛主题？新活力；全球化与自由贸易
- 8、我国 GDP 总量？70 万亿
- 9、柯道函数条件？ $a+b=, <, > 1$
- 10、合伙企业规定人数？2-50 人
- 11、央行补充性货币政策工具？
- 12、计算机永久删除操作键？
- 13、股东社员权？
- 14、资本结构
- 15、税收优惠
- 16、收入效应和替代效应

以上是题目和知识点简单回忆，求好运~~~~

2.10 工银亚洲 written test 20170112 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090559-1-1.html>

楼主 11 月份投了工银亚洲，12 月份做了 OT，12 月底收到现场笔试通知。今天下午去他们那里做了一场笔试。1 个半小时，50 个人一个教室，很多大陆学生，（不清楚具体有几场），两位超级 nice 的 HR，笔试之前 HR 说笔试通过后会有两场面试，一个群面一个单面。

笔试内容：

两篇作文，中英文各一篇，分别不许超过 800 字。

中文：两个题目选一个作答（有点像申论）

英文：两个题目选一个作答（有点像雅思）

复习建议：

楼主之前一直没找到笔经，笔试前一天一直在看数学，结果考了作文。

建议多背诵几个考研英语句型，和申论写作模板。

讲实话，楼主语文一直不好，对这类题目确实没有太好的意见。希望能进下一轮面试，给大家继续分享经验！希望有用！

2.11 2016 年 11 月工行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083452-1-1.html>



明天就要去面试了，今天赶紧发一篇笔经赞赞人品。

本人报的是北分和北数，工行这边是无论你报几个都只参加一个、同一个笔试。这次考试内容大致分为五组，金融方面专业性质的题占得很少，满打满算不足一组，而且还是和其他的诸如经济、法律和互联网金融（计算机）等科结合在一起才占了一组，然后有一整组是英语题，很简单的英语，都是阅读题的选择，没有普通单选也没有完形填空。然后有大致整整两组都是行测题，比如逻辑推理啊（小明说小张说谎，小张说我要说谎小李也说谎……最后问你谁说的真话之类的），哪个词更合适啊还有概率的题，这方面据说和公务员考试差不多，可以多在这方面下下功夫。最后还有一组大概是资料阅读题，给你一大堆东西然后让你分析和计算，是真的有计算的，几千几百几十几乘以百分之三十五之类的，草稿纸上画起来吧。



以上内容大概用 2 小时多一点，时间很紧，我基本上是刚刚写完就被迫交卷了，哪一组有没完成的题会在主页面提示你，可以点进去重新做的不用担心。

最后的 40 分钟是性格测试，给你三个选项让你选最适合你和最不适合你的选项，比如 A 我喜欢和人交往 B 我做事很谨慎 C 我很有领导能力。然后选一个适合选一个不适合，每个选项会重新组合反复出现 N 次，反正我是 XJB 选的……



最后祝我和所有努力的人都面试顺利，成功签约

2.13 2016.11.6

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067759-1-1.html>

攒人品！！介绍一下，本人从报名到笔试的经验。不知道是否能进入面试，拿到 offer，不能就为后来人提供经验啦！

网申：1.你是 985 硕士，申请北分基本能过。（若你非清北人，像类似工银瑞信、工银租赁啥的就不要报啦，反正也不会被录取）

2.你是 211 硕士，建议报各个省分行，录取机会更大；



笔试：本人为准备，直接去裸考了。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）

我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。

还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：

1.一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。

2.有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）

3.帽子 67,衬衣 87,鞋子 137.有三种方案：1.满 100-25，每 100 减 25；2.打八折；3.满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？

4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张.一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。

实在只能记住这么多了！祝大家好运！

2.14 热乎乎的工商银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067769-1-1.html>

今天下午刚刚做完了宇宙第一大行的笔试，最近求职多亏有应届生，所以赶紧过来分享一下哈



哎。昨天跟同学出去 CS，有点(。·v·)╮嗨了，所以特别累，考场上有点困 哎呀，闲话少说，直接步入正题吧

我是重点的分割线

考试在下午进行，全国 22 多个城市同步。笔试开头很新颖，假设你要出去闯江湖，走之前要拿到梅花密令，该



密令需要解锁五道关卡 大银行奏是不一样啊，真会玩。。。。

但题型还是老样子的，140 分钟的行测，就是数字啊，文字啊那些。还有英语。然后是 40 分钟的心理测试，这个，只能呵呵了，循环性测试，我的是 107 道，据说还有 140 多到的，哎，个人感觉还是要记忆力好点，因为里面有测谎题目。

需要注意的就是合理配一下时间，因为材料分析题，数太大，不让用计算器，算的累啊。

各种逻辑分析也是，最有意思的是每一部分图都有形象的小图片，配图之类的，太逗了。

三个小时，提前二十分钟出来的，期待能够有个过面试的机会啊。

不过报考的人好多。。。。

LZ 还有好几道直接蒙的。。。

2.15 工行 2016 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069395-1-1.html>



工行今年背景不是银行，换成钱庄了。前 140 分钟就是行测+专业知识+时政+英语。个人觉得题量蛮大，



而且资料分析挺难。好的一点是，各个模块可以跳，我跳了一部分后，发现回来找没做的题也很费时。今年没有工行的知识。然后就是性格测试，也没啥好说的。



考完之后心里虚虚的，听说这是个神奇的地方，希望工行能给个面试机会。也祝大家都能找到理想工作!!

2.16 刚刚考完的工行笔试 !! 热乎乎的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067730-1-1.html>

刚刚考完工商笔试就发笔经 工商这次没有填空题 都是选择题 一共五个模块 自己选择做 自己安排时间 第一个模块是言语理解吧 中规中矩 不算难 但我也不能确定正误 第二部分是判断推理 还好还好 这次的数字推理考了很多道 不过都不难的 我都做出来了 平时我这部分很差的 考过的光大 中行都考了数字推理 大家好好练习啊 容易拿分 然后就是真假判断 论证之类的 中规中矩 接下来就是专业知识啦 因为我专业不是经济方面 所以感觉不是很会 都瞎写的 有会计题 经济 金融 计算机好像没有 对了 专业知识前一个模块是数量关系吧 有的很难 题型就是几道大题 里面的小题 感觉有的一点都不会 有的列方程或者带入都可以解出来 然后就是资料分析啦 今年资料分析我觉得比较难 比昨天考的中国银行难 平时练的方法都想不起来了 最后是英语 我的痛!! 今年英语都是阅读 前几篇真的难哭了 后几篇还好 呜呜 对了 工行的知识没考 时政考了不少了呢 SDR 肯定考啦 G20

等等 大家考试前几天看看总结就好啦 性格测试 107 道题 好多呀！！看的眼睛都花了 工行还是很人性化的 每个人发了一瓶水 我先吃饭啦 很饿 希望大家最后都可以拿到好的 offer 一起加油！！

2.17 工行总行 2016 年笔经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062442-1-1.html>

姑娘我海外小硕一枚，17 年毕业～为了找工作不惜期末考前飞回国考了几个银行的笔试～（主要今年就业形势太可怕。。。先下手为强）知道应届生论坛是个神奇的地方，发个热乎乎的笔经求攒人品！

一开始没打算考银行，这还是接到笔试通知之后才开始复习了，经历了四天魔鬼训练，从早到晚的看书刷题，10.22 早上就去北京考试了。我当时就觉得时间紧迫，只买了中公教育的银行一本通和习题。因为复习时间实在有限，我就计划着挑重点部分复习，就只是专攻专业知识部分，英语就啃老本，行测的话，前段时间投了很多公司做了不少 ot，也就没再练。虽然本科和研究生都是财会背景，但是当时学的很多专业知识都忘的差不多了，所以一本通上的知识点总结我算是比较自己的翻了一遍，大体能回忆起很多。金融和会计部分还算 ok，我觉得比较棘手的是法律和计算机部分，完全就是法盲外加典型文科女，复习的一脸懵逼。。。。

说正题～总行的笔试和分行考的有一点不太一样，一共是三部分，第一部分是时事政治+专业知识+生活常识（40min），第二部分是行测（60min），第三部分是议论文写作（50min）。

第一部分：时事政治，我最近一年都是在国外读书，不太接触国内的新闻，所以一开始还蛮担心的。考前一天突击了一下 8 月 9 月的新闻，基本能中 60% 以上，不用仔细一篇一篇看，看个标题和第一句话就 ok 了，我目前能记住的就是几个会议召开的地点，什么杭州的 g20 峰会，老挝万象的什么东盟会议，厦门的什么贸易会议之类的，还有天宫二号和另外一个通信的航天飞船都有考到。专业知识的话，我觉得还是属于基本的金融知识居多，不会太专业。最起码我突击复习很浅的层面都没什么问题，算个贴现金额啦，货币政策，几个管理层次啦，计算机考的也是常识，有考防火墙的东西。法律的话，我记得有一个关于合同的有效性的，大体就类似难度。连蒙带猜的我觉得做的还算顺利。

第二部分：行测，行测的话反正就是时间很紧题量比较大。我是做计算和数字规律的都挑出来放到最后做的，因为我做这种题巨慢无比，很耽误时间。所以就先做语言理解和逻辑题，先保证这些做完了我再回过头一个一个算，算出一个是一个，最后还剩了几个找数字规律的，实在是想不明白了就全蒙的 c。。。总能对一个吧！

第三部分：议论文，给了三个材料，一个是李克强总理的工作会议报告提倡“工匠精神”，第二个是两个纪录片，有个《我在故宫修文物》就讲说技术工人有工匠精神，在自己平凡的岗位上精益求精之类的，第三个说的是“中国标准”慢慢成为国际标准，什么高铁技术和通信技术已经是世界先进水平。就三个材料，自拟题目写 800 字以上议论文。一共 50min，构思了一下就开始写了，好久没写过这么长的作文了，写完 1000 多字吧，自我感觉又红又专的；)

差不多就这些吧，求人品！求早日来 offer！也祝大家早日找到好工作～

2.18 20161022 工总笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062210-1-1.html>

【听说能攒人品？】

既然已经有小伙伴发了，我就差缺补漏一下吧。

首先跟往年不一样的是。。没有英语！没有英语！没有英语！

分部分限时间，而且早做完了居然不能进入下一模块，只能熬到时间结束。

第一部分是基础知识，40min70 题

20 个时事，特别杂，什么奥运会啊、发射卫星啊、北京折叠啊都有，挂一漏万，感觉没法都复习到 T.T

40 个专业知识，金融、经济、法律、管理、计算机等等

10 个常识，是真的日常常识.....日晷的用处啊，莫泊桑的小说啊这种

第二部分综合知识，50min50 题

数列、病句、图推、奥数计算、材料题。lz 自己感觉时间非常紧张，不知道其他大大们怎么样><

第三部分作文 800 字 40min

三个段落，写工匠精神

以上。

另外吐槽，北京的考点都太偏了好么!!!!

2.19 2016 年 10 月 工行总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062174-1-1.html>

上午考完啦 来回馈 yjs

应该是明年申请 或者春招的小伙伴 才会看到了

考试分三个部分

第一部分：基础知识 时事政治 就是金融 会计 管理 计算机知识汇总

第二部分：综合知识 一些图推 5 道数列 两个材料题目 很多 verbal 类的题目

第三部分：作文 题目是工匠精神

好啦~加油啦

lz 自高考后，就没有限时写过作文。。。。。。不说了。。只求工商银行判卷人 不要笑背过气儿去。。。我工匠精神写了



一堆锤子手机

2.20 【2016.10.22 笔试】工总笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063556-1-1.html>

趁还有点印象赶紧记下来攒人品。。。机考，六个城市统考。收到笔试通知之后可以申请换笔试地点。但是要快，一天之内打电话

客观题+800 字材料作文

【基础部分】40 分钟。A 时政，特别杂，奥运会奖牌，残奥会，云计算，滴滴优步合并，G20,天宫二号对接；B 专业知识，金融经济比较多难度一般；C 基础知识：清明上河图作者，朝代，莫泊桑短篇小说，郝景芳，长沙 1 号线。。。

【综合部分】60 分钟。行测逻辑、数量关系、判断推理、语言理解打乱在一起。。。不知道是不是每个人顺序有区别。没有多余时间检查。

【材料作文】50 分钟。第一段工匠精神，第二段继续展开，第三段中国高铁，根据以上材料自行命题展开，800 字。

一共 2 个半小时，三个部分分别计时。我自己第一部分时间宽裕，第二和第三部分没有剩余时间回头看。

考完雨还是继续下。。。

经济不景气，人品是美德。

2.21 工总笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062261-1-1.html>

很幸运的拿到工总笔试机会，楼主 211、985

主要分三类题型：专业知识：中公上的经济金融管理类内容，没有计算机知识的考核

基础知识：时事、行测类的考题，涉及到了天宫二号、奥运比赛、国投洽谈会等时事内容

还有一篇写作：800 字以上的议论文，主题：工匠精神

很惊讶没有英语的考核。。

2 个半小时的答题时间非常非常紧--！ 被虐的不轻啊

攒攒人品~~希望对同怀工行梦的亲们有所帮助，求职季拿到满意 offer~~~

2.22 工总笔试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062742-1-1.html>

很幸运的拿到工总笔试机会，楼主 211、985

主要分三类题型：专业知识：中公上的经济金融管理类内容，计算机知识的考核比较少
有重复专业题，利率变动对短期国债与企业债价格的影响。

基础知识：时事、行测类的考题，涉及到了天宫二号、奥运比赛、国投洽谈会、长沙磁悬浮铁路等时事内容

还有一篇写作：800 字以上的议论文，主题：工匠精神，可以多看看申论套路之类的。

很惊讶没有英语的考核。。

个人感觉 2 个半小时的答题时间非常紧。。

攒攒人品~~希望能进面试

也祝大家求职季拿到满意 offer~~~

2.23 工行笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070999-1-1.html>

一个周末考了 3 家银行 中行 工行 邮储 感觉没怎么刷人 奔赴各地考场好累 现在才发个笔经攒人品
中行和邮储都可以自己选考点 就近选择 工商银行是系统派 还好我要去的不远 毕竟我早上还有一场
工商银行笔试 来了个梅花令什么的 其实也就那样 就是加了个比较 FASHION 的衣服 操作起来有点麻烦
因为考前在论坛看了笔经 工行的笔试有这个特点 所以考试的时候看到就很淡定 谢谢论坛!!!

考试部分还是 行测 综合知识（会计 金融 经济学）时政 英语 性格测试

没有工行的基础知识!!!! 没有!!!

题量我忘了 数学考得挺多的 逻辑判断我的弱项 不会做 西湖啊我的泪

英语也看不懂 而且时间好紧 早上考完笔试 坐公交车赶去工行考场 匆匆吃了个饭 然后就开始考试了。。。各种
困 必须吐槽一下 笔试界面的字体是扁的 英语那里 看得好眼瞎

综合知识部分也就那样 看看书 - 感觉看了也记不住 范围太大

感觉行测更能拉分

性格测试跟移动 中行 邮储 都是一样一样的。

最后 这是个神奇的论坛!! 求面试机会!! 求 offer!!

2.24 11 月 14 日 工行笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006929-1-1.html>

常在论坛上看笔经，今天发个贴回馈社会攒 RP。

今年宇宙行行测考得非常多（填空题尤其多），平时做练习时常用的带入法完全派不上用场（lz 最爱的带入法



), 乱蒙都没个谱。。。前两年没有考的数字和图像找规律的题目今年有出现，大概 7, 8 题的样子。语句
排序今年是自己排序填空，没有选项，就连病句都不是选择题（十几个句子，每题都需要判断是否有语病。。。）不
过也有很常规的计算题，追击问题（走到半路放了一个鸽子去取落下的东西），静水速度，舀水速度（船一直漏水，

大家一直在船上舀，保证船到岸前不沉下去)，时钟问题（两点多时针分针重合，五点多时针分针再次重合，问过了多少分针），年龄问题（三棵树甲乙丙，甲 XX 岁的时候，乙和丙岁数的倍数关系是 X，丙 XX 岁时，甲和乙岁数的倍数关系是 X，今年甲乙丙年龄和是 XX 岁，求甲数今年多少岁），逻辑题（连线题，送咖啡）。。。

经济金融专业题和前两年相比少的可怜，有一题资料分析是资产负债表，还有几个选择题考了特别提款权目前的四个币种（美元，欧元，日元，英镑），人民币贬值的影响（资金外流），计算周转率等，难度都不大。

英语题不多，几篇阅读，没有改错也没有完形填空，有几个短小的段落阅读是英文的，但选项是中文的。。。

时政考了很多题：今年裁军人数；金砖银行；屠呦呦‘青蒿素’；火星上发现‘液态水’；京津冀一体化；中韩&中澳自由贸易区等。

记得的大概就是这些了，希望对大家有帮助，祝大家心想事成！Fighting！

2.25 2015.11.14 工行笔经回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006695-1-1.html>

下午 2 点到 5 点的笔试，前面 140 分钟 111 题，然后 40 分钟性格测试

前面的题依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景。。。

但是。。。GC 来了，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有六七十个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社神马的。。。



刚看到这地图简直惊呆了。。。这是在玩权利的游戏嘛。。。？

就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的。。。

但是!!! 在此提醒大家!! **有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过!! 即便是填空题也要先乱填一个答案!! 不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的!!**

不过这只是楼主看到别人的经验。。。我一般还是会用选择题万能定理：不会就蒙 C~~

好了，回到正题。。。

还有一点要提醒大家的。。。这也是楼主看到的别人的经验。。。

不要去看故事背景!!! 那个对于你做题一点用都没有!!!

对于这些耗你时间的废话。。。我觉得就是调皮的 HR 用来惩罚那些“好奇害死猫”的单纯的童鞋们哒，不要上当了

哦~~

而且楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完。。。时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。。。

所以。。。刚刚那个地图里面的那几个地方叫这么些魔幻的名字。。。楼主也不知道跟诺鑫银行有啥关系。。。因为根



本没看故事背景~欧耶~

请原谅楼主是个很多废话的人。。。

接下来是题目。。。

再废话一句。。。

因为过了一天多了。。。而且昨天又考了一个中行。。。

现在记得的内容有限而且有点乱。。。不好意思。。。

我先打开中间的那个貌似是麒麟城，看着比较霸气的赶脚！

1. 计算

结果第一题就是个计算题。。。而且是填空题!!! 貌似是有一个三位数除以7余7，除以8余8，除以9余9，问这个数是多少。。。

然后我就只好拿起笔默默地算。。。边算边听到周围噼里啪啦点鼠标的声音感觉大家做的好快。。。略慌。。。

计算还考了一个 $AB+BA=BCB$ ，还有一个包含 AB 和 BA 并且最后结果也等于 BCB 的式子。。。最后求 A 和 B 和 C 分别等于多少。。。

是的。。。等于多少。。。是的。。。这是一个填空题。。。

今年的计算好多都是填空题。。。



居然连语句排序都是填空题!!! 这样真的好吗!!!



于是算了半天没算出来，蓝后!! 楼主居然莫名的想用12和21试试! 蓝后!! 居然试对了!! 仰天长笑三百声~~~! 所以。。。答案是 $A=1$ ， $B=2$ ， $C=5$

还考了一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子?

这个用草稿纸一撕就好啦，貌似是16截。。。

还考了你走出凤凰城两千米了，然后你要放一只鸽子回去通风报信，然后鸽子回城以后马上又飞回你身边，而你同时依然在赶路，给出鸽子的飞行速度及你的行走速度，问鸽子多久能赶上你

当然工程进度的题也考了

还有船进水了，给出进水速度，船最多能进的水的量，船到岸的距离和速度，问众人将水舀出来的速度至少是多少才能保证在到岸前不会沉船

还有一个在2点多的时候时针和分针重合，5点多的时候时针和分针又重合，求经过了多少分钟

2. 法律

考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了。。。灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿， B 你先跟金属店要钱再赔给她， C 要她去找金属店赔钱， D 你们店和金属店一起赔?

3. 金融

考了人民币贬值的后果

4. 管理

考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工的

5. 时政

考了屠呦呦发现“青蒿素”，而且!! 中行也考了!!

还考了火星上发现了什么（液态水），所以可能适合人类居住

还考了《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%）

还考了 SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑）



主席在阅兵的时候宣布说裁军多少。。。表示当时刚旅游回来根本木有看阅兵

6. 英语

其实具体的文章并不记得了。。。

只记得其中有一个题。。。上面大概是一个类似海报的东西，中间有一句是 the grilled salmon will be..... 然后问 the fish is being A. grilled B. boiled C. 幸好我认识 salmon 是鲑鱼。。。不然也只能蒙。。。

恩，对了，还有一个考眼力的题。。。不知道该算到哪一类。。。

就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题啦），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名，编号，籍贯，登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符。。。就是考眼力啦。。。而且这些名片还都有照片。。。而且这些照片还都跟三国杀里面的人物特别像。。。

然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的，等等，反正就是数数啦~ 依然木有考任何工行的知识。。。大概是宇宙行觉得这都是 common sense，根本不需要考吧~

总之~~大家一看就感觉不会的，或者一看就感觉耗时间的计算题，果断蒙就好啦！不要犯纠结症哦~~

希望最后大家都有一个好 offer~~~

2.26 20151114 笔试工行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006647-1-1.html>

11 月 14 号就奔赴长春大学，话说这个大学的 D 区考试地点真是脏乱差，厕所都没有水。。。惨不忍睹。希望以后有关部门处理一下，换个环境好点的学校。那个考试的电脑也是够旧够脏的。

言归正传：今年增加了填空题（前一晚听微信里什么中公的居然说要考主观题，看来还是信息不准啊，骗人的机构）

还是诺鑫大背景，我也没看，分成什么牡丹港、太守城、麒麟才子等五个地点，选择不同的地点进去答题，什么找到线索就能开门之类的。。。出题的你是不是琅琊榜和跑男看的太多。。。

今年时政考的少，选择少，填空多，也就是蒙的概率大大降低。有的题猛一出来就是多选，一定要看清，供后来人借鉴哈。

数学题大部分都是需要两个方程解出来的，小学奥数题居多，什么求静水速度的（不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度），大树的年龄（甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁），排列组合的（两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五个球还是六个球，忘了，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能），还有正方盒子六个面的（国考总考的那种），还有时钟的（走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长时间），还有折绳子的，还有计算工

时的（两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了）还有 7,10,14,11，问 10,19,31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填~空~~~~

语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去。。。我说中公你们能不能培训的时候告诉他们自己不管会不会不要影响他人，做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，还有前面那个哥们。。就有一个替换成语的，味同嚼蜡等同于四个选项的那种。

英语题经济的，历史的，搞活动的，文章不长，但连着选项，真心觉得字迹好小，看着费劲。出题的叔叔阿姨能不能以后笔试纸质的啊？既然你想正规就纸质的好了，看着好费劲，还不能阅览所有的题，就像邓爷爷说的：摸着石头过河。。

还有个考名片的，是考察大家什么呢？是不是识字么？来回对看着看啊，分别是籍贯写错了，姓名写错了，性别写错了。。。。耗费时间。。。。。

还有个答题，计算路程最短，耗时最短的，是个蜘蛛网，其中有三个点，a、b、c，问从 o 出到 a 的最短耗时和最短路径，还问 b 到 c 的最短耗时和最短路径，都需要自己计算。。。填~空~~~~

能回忆起来的就这些了，不排除别人想起来一提醒还能想起来。攒人品，望后来人以为我为警，提前一天晚上一定要睡好!!! 要不后面答性格测试，到底选哪个都会恍惚最后觉得自己分裂了。。

2.27 11.14 笔试经历！求人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006523-1-1.html>

总行简历拒掉了，录取的是北京分行。下面是在工业大学的笔试经历~求个人人品

听说有人是 90 多道，我做的是 111 道的题目。就是一进去类似闯关的，一共 6 关，我个人感觉是修仙背景。我就不多说了，很多分享里边也有。

值得注意的是背景无全不需要读，跟题目完全无关，不要浪费时间。每道题目之前也有背景过渡，不要读。我之前读了去年的经验所以没有花时间在阅读上，最后做完了题目。当然有几道题不会的跳过了。

一开始就是行测，111 道题，140 分钟。6 个版块，英语，数学，逻辑，文学类，还有图形题全部混在一起。

我个人比较喜欢这种方式，因为原来笔试比如招行，第二部分是数学，我花了好久做，最后简单的文字概括啊，语法啊没时间了。这样混在一起我个人反而比较喜欢。

下面我就回忆下有什么题目：

英语方面：

有一个短文是讲的一个小镇的历史吧 说被人侵略怎样，然后人们回来重建，建城墙怎样的，记不清了。

还有一个短文是讲悖论的。比如告诉人们百分百能救 200 人和三之一的概率就 600 人。或者能杀 200 人，和 1/3 概率杀 600 人吧。 做选择两边的选择不一样。 具体不记得了，反正大概这个意思。

好像还有一篇文章不记得了。

数学逻辑方面：

过河大船小船速度不同拉的人不同。两边排队，问是排大船快还是小船快，最短多长时间。这个题要注意的是算时间最后一趟是不用回来的 只要去就可以。

还有一段绳子，折三次，再剪成 3 段，问会变成多少段绳子。不好意思的说，做这个题的时候，我把草稿纸撕了，数的。。。还挺不好意思的

还有盒子的问题，给你展开图，问那个能拼成

路程问题，他这个设计听巧妙的，不是简单的人和人和人相向而行，而是变成了鸽子，给委托人汇报，还挺有意思的，不过题目不难

塔的问题，一层多高，二层是 3 层几倍什么的，问总塔高吧

还有一题 $AB+BA=BAB$ 还有一个关系，问 AB 是多少，这题我不会。。。懒得算跳过了，有会的人麻烦把技巧告诉我谢谢还有什么 $1004*1005+3*$ 多少什么的 算出一个结果还要减去 133394 什么的 其实不难 拆成 $1000+4$ 乘 $1000+5$ 就行 慢慢算吧

还有就是一串数字找规律 我好像没做出来

还有些图表题，产量啊 面积什么的好像

有一题很贱，ABC 路线题，每条线段有时间还通关金币，需要计算最短路程和最短时间。比较贱哎，貌似到 A 以后，问先去 B 还是先去 C 最短时间和金币

难其实不算很难，主要还是细心，金币时间不能加错，因为线段很多，其实也是有技巧的。主要是细心和时间问题吧

逻辑判断跟行测差不多提醒 就是只有一个人说的正确问是哪个人 技巧就是找到互相完全相反的人 其中必有一个正确，其他的全错，再根据其它选项判断哪个正确

会计题有一道，我没学过会计蒙的

找语病我也是蒙的。。。好久没学过语文了

还有句子排序，要自己数号码 填空

工行知识没有考，考了时事政要，对于一个国外的工科女，我表示基本是蒙的。快留言告诉我你们这块做的怎么样!!! 我表示除了金砖银行那题 其他都不会

哦对了 还有一道名片题 心细就行

先到这里吧，如果再有想起来的再补充。

总的来说难度我觉得一般，感觉没有招行难。。。可能因为先考的招行练了手 再去的工行吧 目前来说我感觉中央国债登记的笔试最难。。。工行跟他不是一个 level

2.28 工行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006047-1-1.html>

考试分为两个单元，第一单元为综合测试，第二单元为性格测试。

第一单元 140 分钟。以鑫诺银行角色扮演形式出题，分为 5 个板块，分别是太行山 凤凰城 剩下三个都不记得啦。总之全部都要做完，不分顺序。所以就算考试时大家的电脑离得比较近也不会担心会有人偷瞄，因为根本没有时间去做！所以要记得分配好时间哦。

每一个板块里都涵盖了不少题型，题目太分散。比如说来到了太行山，要过多少关，没闯一关要完成一个题目，这个题目可能是英文阅读紧接着下一题也可能是找规律，不管题出的多眼花缭乱，但确实是银行一本通里的东西。在这里不得不佩服一下出题水平，能把各种题目串成一个好玩的故事，也是好腻害的！！然而我们在辛苦奋战的时候哪有闲工夫欣赏。还加大的读题的难度。

不得不吐槽的是排顺序也不给选项，直接排！N 多计算直接填答案，连 1/4 的机会都不给啊。这笔试绝对考的是智商啊。不过英语考得阅读都很短，也不难。最难的是给了一个地图，分别计算每条路线的长短、花费的时间、以及金币。这种题看到就挑两个容易做的其他就忽略了吧。题目长，计算费时。舍掉这题为后面换来春天啊啊啊时事也很新，只能靠平时积累，略坑的是明明看多也知道，然而具体的数字啊什么鬼的都不记得了！

复习有没有用呢？肯定是有用的。多做做题，找找感觉就行了。别去记什么答案的。重要的还是智商，哈哈哈，大概就这么多了。

在考试前我也来这里找笔经了，所以作为回馈，还是稍微回忆了一下咯

2.29 2015.11.14 工商银行笔试经验回顾~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005910-1-1.html>

像 lz 这样兢兢业业，考完立马发帖子的也是没 sei 了吧，明天还有农行中行要考，就简略写点啦~~~~~



大家肯定都知道工行考试一贯他的风格，诺鑫银行，这回更加“有趣”，跟游戏做任务闯关一样。。。



时间是 2 点到 5 点，后面 40 分钟性格测试。

前面 balabala 一堆废话我也没仔细看，就是主线任务是寻得“银行之星”，然后下面有幅地图，上面标注有 5 大板



块，分别是什么麒麟城，凤凰城，天空城之类的，名字谁记得啊这么玄幻武侠！！

然后分别完成每个模块，每个模块里都有语文题数学题英语题一些专业题夹杂其中，就一个模块没有英语，所以 lz 当时是按照模块来的，除了英语我先放着，其他都是按着顺序做的，因为不然也翻来翻去做标记的来不及啊。



题目挺新颖的~~额额额，这次数学题！！占大头，全都是计算计算啊，还好楼主比较喜欢数学，一题题做的挺嗨森，但是由于难度和时间关系，好几个也是不会做瞎猜的，特别是填空，猜都不好猜，对了，好多填空!!! 不管是数学还是语文，语文主要是排序，让你 12345 自己填进去，数学就是填空答案了，还有连线题，什么分类

的，题目新颖但是都不难，还有 10 题前面给了 10 多人的编号，姓名，籍贯啥的，后面是单个人的名片，看有没

有错误什么的，考察你仔细不仔细吧，仔细点这个题很简单。



反正，工行就是把这些题目都串在一个武侠背景中了，你一路闯关，途中被各种老人为难，求问问题，闯关过石碑阵啊，遇到野兽的概率是多少啊，后面又被劫持，要抢手中的“月光之刃”!! 对这个名字我竟然记下来了，当时看到真是笑死。。。为啥不是洪荒之力呢，，然后为了不被抢走啊，又来几个数学题，后面又去了另外一个城市，过河问题来了，时钟问题，路程问题等，后面不知咋的又去了咖啡店，一路升迁，穿插几个专业题目，会计



的考了 2 题，经济金融大概也就 2 题，法律有几题，管理有一题，哈哈哈所以对 lz 非专业的来说，很高兴啊

~~~~~这些差不多就是 这个奇葩的武侠故事啦，也没仔细看剧情了不然肯定来不及~~~~~



再总结下，就是备考工行的话，平时多练习行测，这次考试专业题真的很少很少，时政有几个，英语也不多，大

概 3 篇阅读的样子，也都不难，也是夹杂在板块里的。



考完看到群里大家都在吐槽，有的说来不及，做了一半，有的说都是蒙的~~~lz 刚刚好来得及，不过其中也是蒙了好几题的，其他做的也不知道正确率如何~~~不管怎么样，分享经验，攒人品啦！lz 继续复习去了~~~T\_T

## 第三章 工商银行深圳分行面试资料

### 3.1 工行深分二面（11 月 26 日）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132817-1-1.html>

二面为 3 对一。

听中华英才网的工作人员说，一个钟头面 4 个，但不是绝对。我所在的那组就面了很长时间，每个人 20 分钟，以至快 11 点 30 分了，还有四个人没面完。不知道是因为这个原因，还是因为面试官对我不感兴趣，我只面了 14 分钟左右吧。

面试问题：情景模拟题、大学至今压力最大的时间是什么时候、怎样得到实习的（楼主两份实习在外人看来含金量蛮高，几乎每次面试都会被问到怎么进去的）、能接受做柜员的时长是多长、为什么能接受这个时长的柜员、你为什么对 XX 岗位感兴趣，还有一些是根据你的回答再深入挖掘问的。

我表现的不是很好，从一开始情景模拟题就被细细追问了很多问题，最后面试官终于放过我（估计是看我也说不出什么话了吧）。而后问的问题，我自己回答了很多，也拓展延伸了很多，但是我忘了一开始应该简单明了地先回答面试官问题而不是自己一个人侃侃而谈，所以面试感觉不是很好，在过程中也因为我说太多，被面试官打断了两次。出来的时候，感觉几位面试官应该不太满意，所以这次工行之行我应该结束了吧。

## 3.2 工行深分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133687-1-1.html>

啊来应届生沾沾运气

一面 12 人无领导小组讨论，不擅长插话的同学建议前两分钟观点陈述的时候尽量多说，反正我是把时间全用掉了。后面讨论的时候感觉面试官并没有很认真在观察，所以还是觉得前两分钟更重要一些。Pre 就一个人，一般就 leader 去 pre 了。知道同组其他同学的情况，后面跟中华英才网的工作人员聊的时候一面通过率大概 40%？

二面 3v1，二面第一天的上午场都是博士硕士。三个面试官，一个边问边做记录，一个随意问问题，还有一个面试官是着观察你的肢体语言的，包括坐姿手势等等，所以还是要多注意。开始先问了两个常规问题，领导组织完成一个项目的经历。近两年受到的打击。case 讲的是作为学生会的一员，一次活动中有领导参加，临近开始的时候接到电话有不在名单上的领导出席，没有时间做标准名牌怎么办？我答的略简单了，后面面试官有引导说到如何知道不在名单上的领导的名字以及后续确认，总之还是要考虑全面一些。另外还问到了对双一流高校政策的看法。其他就是一些个人小问题了。秋招还没有 offer，很焦虑啊，希望工行爸爸能收留。

## 3.3 2018 宇宙行深分面试经验（一面 二面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133267-1-1.html>

楼主第一次发帖，也来分享一下自己前两天宇宙行面试经验，攒攒 rp



楼主接到面试通知，短信通知需要提前准备的材料，准备了 2 套（一面和二面各需要一套），以防万一就准备了 2 套资料 25 号一面，没有作文，是无领导小组讨论的形式，一组 12 人，我恰巧是第 12 个，我们组的讨论的是关于校园贷的问题，

问到底支持规范校园贷还是停止校园贷。需要给出理由。先每个人 2 分钟时间发言包括个人介绍和观点。然后就是十五分钟讨论，推出一名总结者总结就结束了。

关于群面经验，觉得放平常心，不紧张，思路清晰，能推动团队讨论进程，不要把路带偏了。

最后面试官告诉你晚上会收到通知二面。因为没有加同组人好友，所以不知道一组进了多少人

很幸运，晚上八九点的时候收到通知第二天下午去二面，二面是结构化面试，二面地点和一面一样。签到然后面试，面试官有 3 位，还有摄像机拍摄。

没有自我介绍，直接问问题，包括三部分，介绍一个 case 解决问题的能力，第二部分情境模拟，有位 hr 跟你情境模拟，楼主感觉模拟的时候打的不是很好。

第三部分还会针对你的个人简历提一部分问题。每个人大概 10~15min 时间。



期待宇宙行的 offer

### 3.4 2018.11.24 工行深分一面（群面）+11.25 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132392-1-1.html>

#### 11.20 邮件

亲爱的同学：

恭喜您通过了中国工商银行深圳市分行的笔试！我行将于 11 月 24 日举行 2018 年校园招聘（深圳站）面试，现将您的面试安排通知如下：

- 1、签到日期：11 月 24 日，具体时间以短信通知为准
- 2、签到地点：华强职业技术学校一楼阶梯教室（深圳市福田区红荔西路景田南四街 1 号）
- 3、须携带的材料（请按如下顺序摆放，一、二面各提交 1 套，建议准备 2 套）：
  - （1）应聘报名表 1 份
  - （2）身份证（学生证、护照、港澳通行证）复印件 1 份
  - （3）外语证书复印件 1 份
  - （4）学业成绩单复印件 1 份
  - （5）相关能够证明自己能力的证书或其他资料的复印件。相关证书原件也请一并携带以备查验。
- 4、请携带 1 张草稿纸及 1 只签字笔。
- 5、温馨提示：24 日举行一面，当晚通知一面结果；25、26 日二面，请提前做好行程安排。

更多招聘资讯可通过微信公众号（BANKSZHR）与我们联系！

祝您面试顺利！

#### 11.20 短信

【中华英才网】[XXX]同学，恭喜您通过了中国工商银行深圳市分行笔试！现邀请您于[11 月 24 日 XX: XX]前往深圳市华强职业技术学校（福田区红荔西路景田南四街 1 号）一楼阶梯教室签到并准备参加一轮面试。面试资料请参照以下顺序摆放准备（建议准备 2 套）：

- 1.应聘报名表(标准化简历);
- 2.身份证复印件;
- 3.外语证书复印件;
- 4.学业成绩单复印件;
- 5.相关能够证明你能力的证书或其他复印件。

请携带一只笔和一张草稿纸。

如您接受了面试邀请，请回复“姓名+参加”。二面将在一面结束后，以短信及微信公众号 BANKSZHR"面试安排及进度栏目"通知，请持续关注。

温馨提示：24 日举行一面，当晚通知一面结果；25、26 日二面，请提前做好行程安排。更多资讯可通过微信公众号(BANKSZHR)查询，祝您面试顺利！[深圳工行]



## 一面

去年是一面完了跟着就二面，今年是一面完了当天晚上通知结果再安排第二三天二面。

一面就是群面，规则和去年差不多，每组话题应该都不一样，应该就是对某个有争议的社会话题进行正方反方讨论，统一观点后总结支持该观点的 5 个理由。签到之后在规定排数坐下，等叫名字然后排队上楼面。签到点有六个，应该是对同学的背景先做了一个分类，因为我们组的学业背景都差不多，（留学）研究生。每组应该是 12 个人，我们组只凑到了 10 个。进去之后，两个面试官坐在正三角形的底边，12 个座位摆成了另两条边。面试官先说一下大概时间安排，3 分钟各自阅读材料，2 分钟自我介绍（时间不多所以自己看着介绍哪些你觉得重要的东西吧）加观点陈述，按编号顺序说的，然后 13 分钟小组讨论，3 分钟选一人代表总结。两个人补充说明。以上部分时间到了都会被打断。

面试官还是挺和善的，没有提问题，一团和气然后散场哈哈  
接下来加油～

当晚八点多收到短信。如果时间不合适可以提前去面试地点找工作人员沟通。微信公众号在工作时间是会回复的。

## 二面

昨天下午一面的人分成了四波二面，阶梯教室明显人少了很多。把自己打印的简历交上去，在阶梯教室等着，叫到名字就上楼等进教室面。上楼之前在贴纸上用马克笔写名字，随便挑个昨天的号码立牌贴上去，面完就撕掉把立牌还回来。

单面 3V1，有摄像机，轮流提问，无针对性的经历性问题+简历问题+情景模拟（桌上纸条），无英语无专业无自我介绍，每人 15min，开头说明了如果被打断请不要介意虽然我并没有被打断。头一回见三个女面试官 = =

无针对性问题：（都可能会被追问）

- 1.近一年内遇到的比想象中困难的事
- 2.因为自己的主观原因而失败，可以加以改进的事
- 3.周围朋友怎么评价你
- 4.为什么想来银行

简历问题：

- 1.我社团活动几乎为零，问了一下
- 2.还问了下我的银行实习

情景模拟：

这个应该是每个面试场都不一样，但是同一个面试场应该就是一样的，毕竟应该没力气每次都把桌上那张小纸条换来换去吧...

我的是：你负责举办一场 VIP 客户的活动，但是开始前一个钟酒店负责人突然告诉你设备有问题，会场用不了，你会怎么做。1min 思考。

时间到了后一个女面试官大概复述了下题目，补充说明设备完全用不了了，没有维修的余地。在我提出换一个酒店之后还有追问如果附近没有酒店怎么办 = =

算了感觉我这还是比面试官分别扮演未预约但是非要今天大额取现的客户 vs“你自己看着办”的经理要好些...?

出来之后问了下考核标准，大概是说笔试 性格测试和二面综合...?

大概十二月初 差不多一周后有结果

### 3.5 2018 工行深圳分行提前批 一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118488-1-1.html>

2018 级应届毕业生小硕一枚~财务专业。刚面完 2018 工行深圳分行提前批 一面二面，听说这是一个神奇的网站，特来记录一下

工行深分提前批是宣讲会上预面试（其实就是吸引大家去听宣讲 不过宣讲还挺有诚意的 有点赞数多直接过一面的 pass 卡 可以去），10 月 10 号通知一面，12 号开始二面，二面结束后等待结果（据说是 11 月份，笔试前），如果 11 月 11 号笔试也通过的话直接发 offer。

废话少说：

面试地点在中央民族大学对面的湖北大厦。

一面：群面，11 个人一组，阅读材料，每人两分钟自我介绍加阐述观点，15 分钟小组讨论，3 分钟代表总结发言，工作人员会计时，不需要 time keeper。我们抽到的题目是支持“寒门出贵子难”还是“王侯将相宁有种乎”？小组得出一致意见并列五个理由。我们组内蛮和谐的 而且时间没用完就总结完了 感谢大家 carry 大家出来加了群 开开心心回去了 后来不久就给了通知 我们组似乎全过了（我们组有两三个 pass 卡）其他组好像也只刷了 2 3 个人，总体来讲一面要人很少

二面：单面 据说一般是 3v1，但是我进去的是最后一场只有 2v1。我有报信息技术岗但是非计算机学理工科的朋友，完全被压力面了，judge 了很久为啥选银行（专业不相关，过往经历也完全不相关，看不出任何努力进银行的迹象的那种…），提醒下非金融相关专业的同学们可以好好准备这个问题。

我的面试过程：进去先做一道案例题，我的是“如果有人周六要打印凭证还是啥的（是符合规定的），但是管理空白凭证的同事没上班，该怎么跟他说”，听说也有抽到“有大客户没预约要取 100 万（不符合规定），都给他了网点的钱就不够今天其他客户用了，改怎么办”。

案例题后，详细问了我简历上的问题（实 \*\* 印象深刻的一件事，毕业论文写的内容，发表论文的内容，为啥选择工行深分等等，也会给一些压力问题比如“你去券商实习过，现在进银行的话，有没有考虑银行工作压力也很大而且薪水还不太高”这种，当时答得确实不好，这问题太尖锐了喂！），问的挺细的，建议大家好好熟悉简历内容，感觉好多她也没仔细听，但是你能流利的说出来应该就可以吧，面试官人还蛮好的，一直微笑。

对了，提一嘴，如果面试时间有冲突的，他们发通知短信留的都是手机号，可以直接联系到工作人员，还是很人性化的！

总体来说工行深分效率很高，安排也比较合理，求 offer~~~~秋招好累，身体差真的撑不住每天这样奔波，分分钟就要垮了那种累…大家都要注意身体健康，天冷加衣奥！

### 3.6 2018 工商银行深圳分行面试总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2138503-1-1.html>

距离工行深圳分行面试结束其实有一段时间了，也不知道发通知没有！和往届一样，工行深分土豆分好几个面试地点的，楼主在湖南上学，所以面试地点是选在长沙地区，面试也是分为一面和二面，一面就是大家所熟悉的无

领导小组讨论，然后面试当天会出一面结果（过了或者没过）都会通知你！这是非常好的一点，然后第二天和第三天就是二面！整个面试的流程大概就是这样。

现在说一说工行的一面无领导，可能是由于人员紧张还是怎么样，只有一个考官监考，十二个人一组！不过不得



不说考官可以说是非常漂亮了，整个人都感觉非常的干练，可以作为个人的发展偶像，面试总共分三个组同时进行，每个组的题目都是不一样的，楼主所在的组题目大概是“腾讯状告华为侵犯腾讯的用户数据使用权限，腾讯认为客户的相关数据是腾讯在其旗下软件上获得使用权限的，而华为并没有获得相关权限；但是华为认为相关数据是客户自己通过设置手机权限来上传到华为相关平台上的，而且华为只在特定或者部分机型上使用这些数据，不构成侵权！”，然后讨论是发表你自己的看法，其实这也是相当于一场辩论赛形式了！两分钟自我介绍和发表自己观点的时间，二十五分钟自由讨论，五分钟总结陈词！组内讨论还是很激烈的，大家都很厉害，分成两个阵营，每方都有自己的论点论据，争执不下！然后楼主就前面所讨论的定下两条标准，意识数据归属权所有权问题，二是华为是否侵权问题，后面的讨论就开始渐渐明朗！所以在这个讨论的过程中，有观点有话语权很重要！由于楼主整个表现很活跃，大家都推举楼主为最后陈词的人，其实我是不太喜欢这个工作的，但是又不能拒绝，显得你能力不足一样！只好硬着头皮上，更据之前讨论的总结了一下，然后有把剩余的时间补充的皮球踢了出去 hhhhhhh，被我点到的几个组员都一脸懵逼，我也是醉了！

然后因为当天出一面结果，楼主不在长沙上学，也不在长沙住，上午结束面试后就找了个肯德基坐了坐，本来准



备坐到晚上出结果的，后来实在太无聊了就去逛橘子洲，真是腿都要走断了！然后又回到肯德基吃点东西坐了坐，然后有同学就给我发信息说出通知了，单数她没过，我的心一下子就提到嗓子眼上了，继续等一会，就收到通过一面的通知！当时眼泪真的一下子就下来了，不是矫情，是真的整个秋招的过程让我觉得好累，然后异地恋很久没见到的男朋友又从另外一座城市出发回去工作的地方了，想想觉得自己好累，收到二面通知后在肯德基就没忍住哭了出来 hhhhhh 现在想想真是羞愧！

然后就是一天之后的二面了，其实收到通知我就买票去广州参加中行的一面了，这几场面试都是连在一起的，真是谢谢你们没有撞在一起！二面就是半结构化面试了，没有自我介绍，直接问问题了，从你的专业简历开始，楼主是从成绩单开始，一脸懵逼，成绩并不好，考官问你最喜欢的是你最喜欢的是哪门课程啊，为什么喜欢，然后会拓展一系列问题，让后就是和实习相关的事情，最难的一件事，最后是一个面试问题！“领导让你做数据总结表，但是有一个部门给的数据少了一个月的数据，而且快到截止时间了，你该怎么办！”然后楼主展开答了一下，答得并不是很好，自我感觉也不怎么好，然后面试就结束了！每个人大概十五分钟左右，半结构吗也算是时间比较长的了！

整个面试就大概是这样了，深圳还是楼主比较 q 想起看看的一座城市的，发帖给各位提供点点参考，给自己攒攒人品&#128591;求一切顺利，面试通过体检通过哈哈哈哈哈，祝大家也得出所愿！

## 3.7 工商银行深圳分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084136-1-1.html>

楼主是深圳站面试的第一天，到现在已经等了很久了。因为深圳分行还有长沙站北京站的面试，估计要等所有面完才通知吧。

今年没有作文，只有无领导+单面 3VS1。无领导个人陈述 2 分钟包括自我介绍和个人陈述。无领导结束后在外

面等 10 分钟，然后公布进单面的人，我们组 12 个人刷了 3 个，我除了 2 分钟自我介绍和论述观点外，讨论过程只说了两句话。。。所以好好把握个人陈述的机会，那时候面试官有在很认真地听。讨论的时候千万不要一句话都不说。

单面是三个面试官，录像，一进去面试官就说不用紧张，然后工作人员还给我倒了一杯茶，感觉很舒服，有点像交流，莫名其妙就放松了（好像也不是好事，后来回答问题有点不经过大脑），全程只有两个面试官在问，另一个一直在看交的资料。

问题有，1、刚刚无领导小组讨论你们的主题是什么？（万众创新大众创业是否过热）

2、你的观点是什么？

3、你觉得自己刚刚在讨论紧张吗？

（以上觉得面试官好像在跟我聊天，然后接下来就开始挖坑了。。。）

4、你们讨论的时候有谈到互联网金融吗？我说没有。然后他立马问，那你知道互联网金融吗？你怎么看互联网金融？

5、你觉得你实习的两家银行有什么不同吗？

6、你处理过什么投诉吗？

7、你实习的时候印象最深的事是什么？

8、你了解过校园贷吗？怎么看待这个？

中间好像还有问到关于对互联网金融，你觉得银行应该怎么做？

嗯嗯，大致就是这样。

## 3.8 工行深分 11/27 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2080013-1-1.html>



来攒人品

lz 二本 早上 8 点半到老街工行，看名单看到好几个本校的，感觉是分院校批次面的。。

名单 80 几人，刚好撞上国考，大概 10 人没来吧，分 6 组进行无领导小组，没有 800 字作文。我们那组 12 人，1 分钟自我介绍加观点（自我介绍只讲名字跟学校），12 分钟讨论，3 分钟总结，过程很和谐，但是有个妹子好像走神了，我们讨论过程中她问了句现在是讨论到哪个点，被刷了。所以大家跟不上时候还是要假装懂啊，然后认真参与别走神。

最后结束是我总结，感觉讲的有点急了，时间没到就讲完了。接着就出门口等，一会就出结果。

12 进了 8 个，进的就去 4 楼二面，有两个房间，每个房里两个面试官跟一台对着面试者的摄像机。

进去后坐下，面我的是两个女面试官，一开始右边的问我挺多，问了“大学四年你设过什么目标并努力去实现，什么会让你很紧张，别人形容你用哪三个词，你做过什么事影响你的性格等”，接着就左边的问我“如果你是会计师事务所合伙人，我想让你帮我们公司调整下年报，你怎么做。你的身体怎么样，我看你没写什么运动项目。”还有几个比较基础的会计专业问题，lz 学会会计的。

大概 10 几 20 分钟吧，前面有个妹子因为简历写了实习过银行业务员，被要求给面试官介绍电话卡。所以大家还是要记清楚自己简历内容，然后自己模拟下哪些点会被问。

一面看队友给不给力。一定要讲话，lz 感觉当 time keeper 是最保险的，适当讲几句到点的观点，然后提醒下队友时间。

二面没有中英文自我介绍，进去就直接问问题，保持礼貌，有摄像机在记录，不要太多小动作哦，lz 就是有点放松过头的感觉，讲到一半手还比划了一下。。。

面试的姐姐很温柔，不管有没有问你都会对着你笑，so 不用太紧张。

讲的有点啰嗦，哈哈

不知道什么时候出结果，上来看看，顺便写个面经攒个人品，希望能进工行深分！哈哈哈，祝各位都收到心仪的



offer，加油~

### 3.9 工行深分 2016.11.24 最新面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075580-1-1.html>

无领导小组+3V1



无领导小组刷的人不多..... 一组 10 个人左右 一般刷 2-3 个人吧 所以说说话一定要参与讨论 说到点子上 讨论的题目不会很难 ps 今年没有以前所谓的写作文这一关，无领导完后在房间外面等 10 分钟左右，会有人宣布进入下一轮的名单第二轮面试应该是所谓的压力面吧 两男一女 他们看的简历貌似是网申时候填的 不过感觉面试官挺和蔼的 问的问题也不会太难 = =在说自己实习经历的时候被打断= = 估计自己没有说到点上吧 还问了一下你的求职岗位 遇到 XXX 情况时你会怎么解决 能接受多久的柜员 英语口语怎么样 = =还问了一两个专业问题 加起来总共 10 来分钟吧 全程录像 记得保持微笑哈哈别乱动 面完就让回去等消息 据说 12 月底才发 offer 只能慢慢等了= =



第一次发面筋大家面试顺利啊 求 offer 啊!!!

### 3.10 2016 工行深圳面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075298-1-1.html>



今天刚刚面完工行深圳分行，说一下自己的经历，攒 rp。



这次工行深分的面试相比去年有所改变：

- 1、以前是一天完成的，分上下午，上午群面+写作，下午单面，这次只是半天完成，群面过了直接单面；
- 2、没有了大家最不想的写作，可能是因为时间的原因；



- 3、没有英文面试题，这个估计也是大家担心的吧。

因为楼主是上午面的，所以前一天就到深圳住宿，面试地点附近有很多旅馆和吃的（楼主和另一个同学就在面试地点斜对面提前预约了一间房，很方便），所以食宿不用担心，住近一点不拥挤地铁。

楼主早上 8 点多到，签到的时候按邮件的要求提交资料就可以，这个没什么大问题。

接下来就是群面，楼主也是第二次群面，上次面天职就是跪在了群面，所以我也是群面小白，有大神可以交流一下。

先按顺序在课室外排好队，之后面试官会发题目，并把群面需要注意的说出来，特别提醒一下：不能在题目上写字，这是规定，估计为了环保吧。顺便吐槽一下：草稿纸和笔都是自己带的，工行真是节俭到家了。哦，对了，群面一组 12 人，但是我们组应该有人没来，11 人。

接着直接在外面有三分钟的读题，建议可以现在就把一些观点写在草稿纸上，因为进去后是直接开始的。

三分钟过后直接进课室按顺序坐下，然后是每人两分钟的自我介绍+观点陈述。大家一致只是简单地介绍了自己的姓名学校，其他的都没怎么说，只有一个女同学介绍了更多的一些东西，毕竟两分钟也是挺紧张的。楼主当时



讲了三个理由，可是感觉说的并不太好.....口才还是不行啊。

我们组的材料是辩论型的，问支不支持 XXX，材料给出了正反两方面的一些理由，让我们最后得出统一意见，并说明至少 5 点理由。楼主作为一个自由主义者当然是不支持，可是出乎意料的是，只有 3 个人是说不同意的。

轮流论述完以后，一个男同学建议分组讨论，并且直接说支持的人数比较多，我们分组讨论出支持的理由。楼主当时因为确实觉得 12 分钟辩论的话，时间肯定不够，就没有再坚持自己的观点，毕竟得出统一的结果更重要。当时我们自行分了三组，讨论支持的理由。然后各组派人说理由，其实都大同小异，其中第二组分成了政治、文化、社会影响三方面说，比较有条理，所以最后总结的自然也就是她。我们在她的基础上修改了一些，最后就又她总结。

这次群面并没有撕逼，感觉还是很和谐，启发就是团队协作真的很重要，如果两种观点的人争执不下的话，可能会很影响结果。好在当时支持和不支持的人数相差挺大，如果差不多估计会撕起来，最后只能草草地统一，楼主觉得反而不好，一定要记住时间只有 12 分钟，没人就 1 分钟，撕起来时间肯定不够用，毕竟这不是真正的辩论。总结时间 3 分钟，结束后出来等待结果，我们在那里聊天。过了一会儿，很幸运的 11 个人进了 9 个，后来我看到第二组也是进了 9 个，所以感觉几率还是挺大的。

楼主很幸运地也进了单面，单面是 2 对 1，每个人大概 10 分钟吧，比较常规，主要针对简历和性格问，有些人会



问专业题，人民币为什么贬值，信用证是什么，楼主当时脑子抽筋，把黄金的影响因素完全说反了，心疼。

后面答得感觉也不是非常好，到底口才还是不行啊~~~据说 12 月底才出结果，他们还要去北京长沙等地方，竞争还是很大的。就先这样吧。有问题可以留言，有空会回。

最后祝大家如愿以偿，拿到心仪的 offer！

### 3.11 2017 工商银行深圳分行长沙站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083156-1-1.html>

听说在应届生上看了别人的面经一定要有所回馈才不会掉人品，第一次发帖，多多包涵~

长沙站：地点在金麓国际酒店，岳麓大道，市政府对面，位置比较好找

面试分为两个环节：群面+结构化

群面：因为楼主没能进入二面，主要就讲下群面吧，面试一组十人，两个面试官，3min 阅读材料时间，每人 2min 自我介绍+观点陈述，11min 小组讨论达成一致意见，3min 总结陈词。与之前的无领导小组有点不同的是：没有角色扮演，所以不用纠结自己做不了 leader 或者 timer 会不会掉分，面试官读完规则后，按照 1-10 号的顺序各自发言。我们这一组的题目是“欧洲国家应不应该接受难民潮中涌出的难民”，需要给到至少 5 条理由。群面结束十分钟后会告知是否进入下一轮面试。

谈一下自己的主观感受吧：

感觉深圳分行整体参加面试的小伙伴硬件水平都蛮高的，颜值也很高，我这组 4 个海龟，一个博士，全组都是硕士，我同学那组也是差不多情况，有 5 个海龟，而且读的大都是金融硕士。从最后进入二面的情况来看，首先，学历高确实非常加分，我们那组的博士，除了自我介绍，观点陈述只讲了一点点，全程基本没参与小组讨论，最后也是进了二面。其次，与楼主之前面银行总结的 LGD 经验来看，银行大都喜欢不抢话有礼貌，陈述好自己的观点，帮助小组顺利完成任务的小盆友，可是！！可是！！深圳工行真的不是这样的，进面的都是抢话积极的，我们这组有一朵奇葩，11 分钟的小组讨论，居然一个人讲了 6-7 分钟，最后 3 分钟总结也是他做的，更可怕的是，别人抢到话陈述观点，他居然还能以时间不够强行打断别人讲话，最后他居然进面试了。吐一口老血~~~~

### 3.12 工行深分长沙站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083940-1-1.html>

今天刚面完工行深分，真的超级想进工行，发个帖给后来面试的同学看看吧，提前了解一下，也算是攒个人品吧，希望看到我这个帖子的同学最后都能收割自己心水的 offer。面试总共分为两轮，第一轮是无领导小组讨论，11 个人一组，第一轮完了之后，大概十分钟左右会出通知告诉你哪些人进了二面。进了二面的同学就需要在纸上写下自己的名字，然后一个一个进去面试，形式是半结构化，面试官很 nice，全程微笑，不太会为难你，所以放轻松就好了，我当时面试的时候真的超级超级后面了，但是面试官还是很耐心，脾气超好的！我的问了一个专业性的问题，还会跟你进行情景模拟，假如你是银行的工作人员，然后发生一些棘手的问题，怎么处理之类的，反正大家放轻松，不会很为难同学的！

### 3.13 16 年校招 12.11 日深分深圳站面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022296-1-1.html>

早上是采用写作+无领导的形式,分不同组,有的组先写作,有的组先无领导。我们那天作文题是:责任就是把要做的事情当成一种爱。然后无领导是讨论中国应不应该举办冬奥会的问题,问到那天早上还有的无领导题目有:贾玲恶搞花木兰应不应该道歉、还有专车政府应该采取的措施。

我觉得我无领导表现地一般般,话插不上几句,一个面试官还在玩手机,只有另一个在好好记,但是还是过了一面。。

然后下午就是 1 对 2 的单面,我那天等到晚上 6 点啊啊啊,单面我被问到的英语题是让我自我介绍,感觉真的很幸运喔,但是我还是回答地结结巴巴。还被问到了 1.我在光大和农行都实习过,认为这两家银行有什么不同?针对客流量的多少,你认为该采取怎样的管理方法? 2.你有没有主动承担一些让你自己提升你能力的事? 3.能接受多久的柜员? 4.为什么大学要辅修人力资源?

其实当时不是很紧张,感觉就跟面试官聊起来了,不过后来想了一下好像很多问题都答得不够好,没有过脑子就说出来了。。

希望能拿 offer 啊,今年已经被打击了很多次了 TAT

### 3.14 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991832-1-1.html>

一、

10.15 去湖南大学参加宣讲会,深圳工行提前批貌似都是参加宣讲会,现场提交简历的。

宣讲会无非就是说工行有多好,深圳有多好,深圳工行有多好。不过我本人也很喜欢工行,很想去深圳发展。宣讲会结束后由简单的初面,就是一分钟简单自我介绍。



个人感觉自我介绍这里并不会怎么刷人,除非是表现得两个极端的人可能会被标出。

二、10.16 上午接到一面对面通知。

早早地就到了初面的酒店,跟同组的小伙伴简单认识了一下,然后发现不少小伙伴对无领导小组讨论不了解。我也是第一次参加面试哈哈哈哈哈,但是之前看过不少理论和别人的经验,然后跟不了解的小伙伴交流了一下。

一组 12 人,签到前就已经被安排好了编号,也就是自我陈述的时候的顺序。楼主运气挺好 第四。

进会议室之前会发下案例材料,大概给了三分钟的时间看案例吧。

然后进入会议室,两名中年 HR 坐在中间,12 名应聘者呈 V 字型坐,桌上有编码牌,按自己的编码坐下。

我们组的题目的大致意思是:京剧的“点翠头面”是用 80 多只翠鸟的羽毛制作而成,也就是活鸟取毛,价值高昂。一种观点认为:京剧的精髓在于它本身的艺术价值而不是表面的这些行头,而且目前的纺织技术可以制作出代替品,不该再使用活鸟取毛这么残忍的手法。另一种观点是:京剧是国粹,活鸟取毛是为了更好地表现出精彩,而不是用于商业用途,是无可厚非的。

楼主一看题目就猜到大部分同学肯定会选择第一种观点,因为比较好说。然后楼主就担心大家观点都一样会没法讨论会不活跃然后全组被刷(第一次难免担心哈哈哈哈哈)。

然后楼主就冒险 选了第二种观点。一是为了让大家有不同的观点好讨论,二来自己的观点不同,就代表有更多的机会说话,让面试官注意到自己(不知道这样好不好)。其实心里本来想选的是第一种来着。

开始了。

首先是每人两分钟时间自我介绍+观点陈述。第一位同学好像因为太紧张了，自我介绍完后居然忘了陈述观点!! 还有一个组员也是太紧张了，自我介绍的时候声音越说越小声（他俩被刷了）。当然我也很紧张，但是失误没那么大。

我们组 12 个人里有 6 个还是 7 个是 211985 的研究生，各种国家级省级项目，本科专业第一保研啥啥的。。。其他几个本科生也都是 211985 的。。。而楼主是个普通一本的本科生。。。

然后楼主就心想校园经历我肯定比不过他们，那我不介绍自己在校做了些什么，说了反而会显得我很弱（虽



然的确很弱)。。

自我介绍时，我就说了名字，学校，专业（即使知道学校不好但楼主还是声音响亮地说出学校的名字哈哈，“自信”很重要），然后说我今天为什么要来这里应聘啊巴拉巴拉的，



果不其然，全组 12 个人，就我是一个是第二种观点。。。我成功地引起了面试官和其他组员的注意（内心 OS）

很多同学可能会觉得最后一两个说的话，会没东西说，都被别人说完了，很不占优势，的确没错。但是我们组的最后一个同学在别人说的时候记录了大家都说了什么，于是他就补充了一些大家没有说到的观点，陈述的时候也特别地说出“我补充一下”，很明显这样也能引起注意。

开始讨论了，12 分钟时间讨论。

我们组的 **Timer**，做得很不错，控制好了时间，时不时提醒大家或是某位发言者注意时间，分配好了时间，虽然全程没说什么话，但也过了。

讨论开始，由于我的观点跟大家都不同，所以有位很厉害的总结能力和控制全场的研究生姐姐首先问我，然后我就说“刚才听完大家都支持第一种观点的理由，我重新思考了一下，也觉得大家说的都有道理，并且说服了我”然后再说了一下一开始支持第二种观点的理由，现在支持第一种观点的理由。（这样给自己争取到了大家都听我说的机会）

因为最后要统一观点，并且给出至少 5 条理由。

于是我们就先头脑风暴法，想出 5 条理由，再逐条展开：①艺术本质，②经济效益，③社会风气道德层面，④国家形象（还有一个是什么我忘了 orz）

接下来就是很和谐又活力的讨论。感觉我们组像排练了似的。

不少人会有没法插嘴的感觉。那就要多做记录，对别人的观点做出质疑或者补充，这样你说的话才有价值。

所以经验就是“不要撕逼，质疑或补充他人的观点，能做 **timer** 就做好，记住多记录，说不定你成了唯一的记录者，并且也对自己补充意见很有用，别人发言的时候最好是在做笔记或者看着别人，不要神游，你的一举一动面试官都看在眼里”

然后讨论完了，还剩两分钟，就推选一位来做总结，大家都推选了我前面提到的那位姐姐和最后一个做自我介绍和陈述的那个哥哥（他俩气场都挺强，领导能力也很强的样子），这时候那位姐姐主动说

“让他来吧”，（我觉得这做法很好，她在讨论过程中的表现大家都有目共睹，而且她还做了记录者，她把机会让给他人，我觉得会让面试官很喜欢）

那位哥哥就说那我来模拟总结一下吧。然后巴拉巴拉之后，他自己说我感觉不太好，换一位吧（这里我不太懂，明明还不错）

然后二号就自告奋勇，然后他就一下站起来准备说话，这时面试官黑着脸说“还有两分钟，你现在就要做总结吗？”

然后二号就坐下了。。。坐着模拟总结了一下，说得还不错，该说的都说了。把我们的谈论结果都完整陈述了。

时间到。正式总结。





他脱稿了。。。。。。结果好像忘了说一条理由 也许是紧张了。。

后来我看二面名单。。他没进。。

想想也是有理由的，首先你自己自告奋勇做总结，忘了时间忘了要模拟总结，总结时把大家讨论出来的东西漏说了，语速太快 说明紧张了。

喔 还有，在结束时，大家都正在走出去，楼主把自己的椅子和周围没有移进去的椅子都摆好，把桌上的试题纸和草稿纸都摆好。

三、



当晚收到了二面通知。楼主想想自己还是觉得运气挺好的，第一次群面就碰到个好问题和好队友。

候场的时候听见一位年轻的 HR 哥哥说一面刷了 60%-70%，比例挺大。

二面是英文题再加几个中文问题。

三位面试官一台摄像机录像。坐着面。

进去第一个问题就是英文题。

楼主的英文题是“介绍一下你的爱好”

心里一阵窃喜，楼主是个英语渣渣，二面之前好紧张就怕口语一个字也憋不出来。

候场的时候听到前面面完的同学说他们的题目有：

爱好 、 周末做什么、为什么来工行深分行、介绍你的专业、学校、你读过的一本书、自我介绍、介绍你的性格特征等等比较简单的问题。

唉，因为楼主有过两个银行的实习经历，并且业绩都算不错，还以为会问实习相关的问题 准备得倒背如流。 结果一个也没问到！！



问了楼主的项目经验（挑战杯项目的一个细节）当时我就懵逼了 我在项目了是打酱油的啊 QAQ 然后模棱两可地瞎说了一番。



我是个心理素质不够好的人，很容易紧张，而且很看重这次机会，特别想进。。。越在乎月在意得失越紧张。



这个问题把我问蒙了，搞得我好紧张，感觉自己接下来的表现都很不好

还问过的问题：

你觉得自己最大的缺点是什么？（记得一定要主动举例说明）

期望薪酬是多少？（我当时又是一个大写的懵逼！没想到。我在外面候场一个半小时，出来的人没有一个说被问到了这个问题，内心 orz。我就说了 7W。。说我之前做过了解，然后结合工行的福利啥的说了一下理由）

愿不愿意做柜员，愿意做多久？（啊要说理由）

入职后你想往哪个方向发展？





好心塞，觉得自己一紧张就说话没条理。感觉自己没戏了。  
二面就这样结束了。



四、  
进入二面的，都要参加分行的笔试，也就是二面成绩的组成部分吧。  
写作文!!!

题目是“社会犹如一条船，每个人都应该做好掌舵的准备”题目自拟，800 字以上，一小时。



三年多没写过作文，说话方式沾染了微博特色的楼主内心也是奔溃的。。。

尽量把字写好，篇幅间距适当 整体工整。

后来问了 HR，说，会结合一面和二面还有一笔的成绩来综合评判，如果通过了，就会收到总行关于深圳分行全国统一笔试的通知，反之没有收到就是拜拜了。

我理解的意思就是收到总行的笔试通知，并且通过了，应该就可以拿 offer 了。



想狗带，感觉自己没戏。。但还心存一点幻想



写完了，第一次写面经。。希望对后面普通批的同学有帮助，  
这是个神奇的网站。。求过。

### 3.15 2016.11.18 工行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073143-1-1.html>

2016.11.18

刚结束工行的面试，来论坛贡献一下。

我是下午 1 点的面试，到的基本都是参加过预面试和笔试的。我是提前十分钟到场的，签到交材料，然后发现来不及填问卷就开始啦。1，情景题，一个男生与女生在交谈，女生很开心得笑，猜男生说了什么，答案有你很温柔。你很大方等等。2 金融行业的发展趋势。3.自己投的岗位，为什么。4 愿不愿意去郊区。

6 个人一组进去。每边三个人。先是每个人 2 分钟自我介绍。其次案例做辩论分析，15 分钟讨论，题目是互联网金融对传统金融是利大于弊，还是弊大于利。讨论后每个人给 2 分钟的论述自己的观点。我们是 3 个正方和 3 个反方分开讨论。最后一一来总结自己的观点。

最后问面试官一些问题，我们有问有轮岗制度吗？我问了一个进入银行后更看重什么能力？

两位面试官挺亲切的，最后反而给我们讲了很多。也解释了我们讨论中的一些错误。

整个过程还是挺舒服的，没压力，可能是我太放松，最后反而没讲什么东西。只能默默求 offer。  
大家加油~

### 3.16 发个帖子，纪念工行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085585-1-1.html>

由于楼主报的是营业部管培生，营业部面试都安排在 12 月 4 号，面试只有一轮，体检在 12 月 5 号，是所有的面试的都要体检，宇宙行果然不差钱。

先说面试吧，面试还是老地方，青山书院，但是工行让人 8 点到就有点不地道了，搞得我 6 点就起来化妆。踩着高跟鞋找柳园路 9 号，真酸爽！看到青山书院四个大字时，觉得有种古庙的质朴感，好感也油然而生。并且，门口迎宾的姐姐们都好漂亮啊，工行也有颜值啊。

一众人先被安排在大礼堂候场，按照顺序审核资料和安排面试，资料不全也没事，楼主的就业推荐表就放在学校还未取回，也让参加面试了。等了数小时才轮到我们组，等的人妆都花了。。。有小吃和水果提供。

从大礼堂被带到面试区，又开始了漫长的等待。本来以为，只有一轮面试，肯定会很长时间啊，结果每个人进去的平均时间只有 3 分钟，面试的问题也是标配，自我介绍一分钟，愿不愿意去基层乡镇，愿不愿意去成都（据说每年都有一批人被派去成都电话兜售信用卡？）。坐着面试，前面五座大山，不过问问题的可能就一两个。问的问题也是因人而异，如果面试官对你感兴趣，可能会多问几个问题。楼主因为特殊情况，被揪着问了好多问题，包括个人的职业规划，为什么来南宁，为什么选择银行，还面其他的没有，工行和其他银行的优势和劣势等等，楼主感冒头晕脑胀，回答的也不是很好。听别的同学说还有问到一些专业问题，比如人民币贬值的影响，应该也是根据专业和个人经历问的吧。搞不懂三分钟能问出什么来，还是这种坑爹的问题，有的同学出来就三个标配问题两分钟出来，真是骂街的想法都有了。希望宇宙行能改变下面试流程，有些人不远千里从外地赶回来面工行，结果两分钟就给打发了，不管给不给 offer，都是说不过去的吧。

之前不喜欢面试，现在也慢慢喜欢上了面试，面试可以认识不同的朋友，见识不同的人 and 事。

再说体检，面试第二天早上安排体检，地点在江滨医院，让人 8 点半到，其实不用那么早的，楼主又 6 点多起来了。。。去了都是医院的护士没有银行的人，就排队体检，X 光，血压，心电图，视力，抽血，B 超，尿检。学了一招，体检时候最好穿裙子，并且不要穿连裤袜！楼主因为例假不能尿检（又学了一招，可以用例假拖尿检，楼主这次真不是故意的），但是现在还没有通知复检，可能是没过面试或者没过体检，不得而知。

工行虽说不是 dream offer，但也有好感。两管血先献给工行，静静等待吧，尽人事，知天命。

### 3.17 工行面试心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029759-1-1.html>

今天面完工商银行，感慨颇多啊。。。。决定考银行以来，感觉自己奋斗了好久，非常感谢一直以来一起奋斗的朋友们。然而，准备再多并没有什么用，工行的面试只有半结构，三个考官面一个考生，开始是简单的自我介绍，然后，三个较为和蔼的考官对我说的自我介绍，简单地问了几个问题，例如：你是不是研究生，你的学校在哪儿，你住哪儿，你爸妈干嘛的，你愿意去县域吗。。。。我没有被问到一个关于专业的问题，连一个关于工商银行的问题都没有，让人感觉没希望，因为出来后，同组的两个女生都有被问到专业方面的，而且感觉面试的时间好短啊。不过，每个面完的同学，都感觉好轻松，考官都没有为难我们。而且工行的工作人员都好亲切的，人都好好，顿时觉得宇宙行在发光啊。**PS:**虽然笔试不怎么人道，面试可是走亲民路线的哦。真心希望能收到工行的体检通知，顺利签约啊。这是我最大的希望啦。攒人品啦，希望一切顺利啦。

### 3.18 工行面试一轮游

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027985-1-1.html>

早上进门后先排队签到，然后填问卷，问卷问题和前几年都是一样的，一道职业测评题，为什么选工行等等，问题不难。

第一轮先 3 对 3 单面，和楼主一起面的是两个上海 211 名校的优秀研究生，研究生和本科一起面试的；3 名面试官态度都很亲切，中间的男面试官应该是主面试官，年纪比较大，左边的女面试官看起来非常干练，对我等三人分别提问，主要还是聊聊天，针对个人简历和自我介绍提问，有点能力考察的意思，对研究生问得比较深，尤其对一个在知名外资银行实习过的女研究生问的金融问题比较专业。不过对本科生就问了下对柜员工作的看法，没有专业知识考察。这个环节是可以向面试官提问的~顺便一说，右边的女生回答问题时迟疑了一下，男女面试官轮流安慰她啊，亲切得不要不要得~所以真的不用太紧张~

第二轮就是群面啦。最开始会有自我介绍，基本上千篇一律，有人强调自己学业优秀的，有人说自己的光辉实习经历的，尤其有个姑娘说到了自己高中异地求学的经历，让所有人都印象深刻，被面试官就此多次提问~最后她也进了~所以自我介绍还是要突出自己与众不同的特色的~好的自我介绍是成功的一半~

案例环节我们组不是辩论，6 个人小组讨论信用卡营销方案，货真价实的群殴。。。组里有很多名校研究生大牛，楼主左边的姑娘非常积极，多次发言基本控场，最后每个人都会有总结，总结内容大同小异~面试官提了一个问题，不针对某个人，是自由抢答形式。

最后，面试机会来之不易，且行且珍惜，祝大家都能去到自己想要的地方~

### 3.19 12.09 面经~~~发帖求 rp 祝过！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019307-1-1.html>

因为四大行里我只考了两家另一家很悲剧地笔试没过所以格外珍视这次工行地面试机会

能把笔试过了很不容易了

所以抱着一定要拿下地决心准备了好几天去参加面试

早上跟其他同学分享的经验一样

有的是先笔试后面试

有的是先面试后笔试

我是先笔后面的  
笔试是材料作文 材料就一句话“鱼治水恩，乃幸福之源也。”  
笔试时间是 45 分钟 但是因为当时好像开了挂一样文思泉涌  
15min 就写完了洋洋洒洒八百字  
然后是无领导小组讨论  
我觉得是按学校分配的  
我那个组几乎都是我那个学校的  
然后是讨论股灾政府干预是支持还是不支持  
恩过程很激烈你们懂的  
然后我争取说了我想表达的东西  
一点出通知  
rp 很好地居然进了二面  
要知道我是一个基本上无领导小组讨论就会挂的人啊太感动了&#128546;  
二面是单面有两个 hr 还要录像  
港真排的时间比较后的比如四五点的 真的是要么家在附近的就回家休息一下 不然去周围逛逛也好  
从一点开始等真的是要命  
我是下午四点多的时间面二面 要不是今天深圳下雨我就真的回家了  
二面的 hr 就是在我们无领导小组讨论的时候看着我们撕逼的那两位  
一个很年轻另一个比较上年纪（这个超凶老是板着脸问的问题还特不怀好意总之就是老挖个坑让你跳还要讽刺你两句）  
年轻那个应该就是负责问英语口语问题的 一开始进去就问了我的英文问题是你童年影响最深的什么  
我回答是什么自由自在啊感受自然啊我总不会告诉他们我小时候就是一孩子大王整天打打闹闹&#128522;  
后面主要提问的就是什么“你经历过最有挫败感的事情啊”、“你跟其他同学相比优势在哪里啊”、“你做过一件以前都没挑战过的事情吗”balabala  
印象最深就是他们问我有什么缺点  
结合我上次失败的经历和网上的答案  
我说“我做饭不太好吃”balabala 那个年轻的 hr 就笑了可能他还没听过有人用这个答案吧。。。那老头还不放过我啊问还有呢  
我靠当时我就想你这是要逼我吗  
哎最后扯了一个什么偶尔小健忘的缺点吧 后来回想是不应该这样回答的  
可是不说都说了  
总之 我真是快哭了

## 3.20 12.5 深分最新面筋~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017484-1-1.html>



第二次发面筋，哈哈，不过深分好像快面完了吧 看看大家有需要的话可以参考~  
一周前收到通知，挺意外的，严重怀疑笔试是不是基本不刷人？？？因为有期末考，所以完全没有准备，4 号晚上临时准备了一下英语和作文，就这样。5 号早上提前半小时到了面试场地，和想象中不太一样，应该是以前那

种房子，会比较旧一点。废话不多说，直入主题：早上是笔试和一面，下午是二面（一面通过情况会在 1 点发布消息）。笔试 45 分钟，800 字，题目是 # 跨越那道“山”#，我就写的是克服身体，意志上的困难和挫折，举了很恶俗的例子，司马迁和爱迪生，然后，我把这个问题升华了一下，跨越不仅可以试坚持和克服，也可以是创新和突破，主要从互联网金融对银行业这方面来写的，其实不知道有木有偏题，哈哈。然后，休息了 10 分钟，开始去一面（群面），10 个人一组，题目是针对“闯红灯”是罚款强制约束还是进行道德教育效果好？8 个人选了罚款，总体我们组很温柔，中途还沉默了，哈哈，然后大概 7,8 个人过了一面。下午的二面我是第 5 个，预计 3 点面，结果。。我们那组太凶残了，每个人面超久，20min 左右，醉了。一开始是英语，我的问题是为什么选工行，比较简单~

然后，重点来了，中间那个面试官对我进行了连续 20 分钟的连续轰炸：首先是介绍我大三做的大创项目，然后问我主要负责哪些，然后问我处理数据很复杂要怎么提高效率（这个我说了太多废话，她反问我，你听清楚了我的问题了么？感觉要挂了~然后我说，不好意思，我思路延展得太多了，然后切回正题）；然后问我为什么高级运筹这门课得了 C+；然后问我之前的实习都和银行关系不太大，为什么想来银行？我说平台大；然后她接着攻击，那竞争也大啊，然后说做柜员你可以做多久，我说两年吧，然后她说那如果两年之后还转不了岗了，我说那就是我自己不用心工作的问题了；然后，深圳房价高，为什么不回老家，在这边压力大？我说父母支持在这边，而且我觉得要先等事业到了一定的平台才考虑这些房子什么的，租房挺好的；后面说你有没有男朋友，是不是在这边



上班~关于这个问题，我怕被打脸就老实回答了~最后最后，还不忘叫我说说自己的缺点，还不能说缺乏经验，我头脑一热，说自己有时候会思想上懒散，但是现在也在逐渐注意这点，然后做事更加专注~对了，她第一个问题忘了说，你觉得自己是急性子还是慢性子？

虽然我面的少，但是没遇到过这种，除了最后缺点那个，其他我也算扛住了，但总体还是觉得自己挂了。。不知



道这是不是传说中的压力面

下楼后，小伙伴说，其他组都面第三组了，我们第一组才面完（我是第一组的最后一个）果然，我就是有这种魔



力，永远跟随最严厉，问题最多的面试官~

祝大家 offer 拿到手软，哈哈~也希望我有吧~

### 3.21 2015.11.30 工行深分热腾腾的面筋来了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014736-1-1.html>

第一次在应届生上写面筋，最近各种奔波劳累，日子过得苦哈哈，写点东西攒点 RP 吧  
好了，废话不多说，我应该是工行深分最早一批面的，11 月 30 号 9 点在罗湖桂园路的培训中心。到那边之后先



是签到，自己被分到了 9 点 40 的场，就随便找了个位置和周围来面试的同学聊聊天，没想到竟然都是研究生，港大，港科，英国硕士，美国硕士，还有各种银行证券实习，瞬间觉得压力有点大。很快就轮到咱们这组，一组十二个人，先在外面站着看 3 分钟材料（觉得这点有点坑，站着又要听 hr 读什么面试要求又要看材料又要记要点，忙死宝宝了 TT），然后进去就开始 2 分钟的自我介绍和个人观点陈述，15 分钟的自由讨论，最后推选一个人进行 3 分钟的总结。咱们这组讨论的内容是关于贾玲恶搞历史人物花木兰，是否应该道歉，发现自己一开始选错了立场，导致后面自由讨论的时候几乎插不上什么话，小组里有一个东北的和各种协会主席的男生几乎包揽了自由讨论的话语权，总之，面完感觉挺不好的。然后就被拉去三楼写作文，材料是生命如同奔流不息的洪水，遇到礁石和岛屿，才能激起美丽的浪花，看到这题目都快吐血了，什么鬼，八百年没写过作文的人要在 45 分钟编出 800 字，时间还是挺紧张的，交卷后看到有几个小伙伴还没有写完，也是难为大家了。

然后就到了下午，hr 说下午 1 点前会出通知，于是吃了饭就回来等消息，本来不抱什么希望的，没想到还是过了，个人感觉刷人不多，咱们小组一大半都过了，不过我算一下人数，早上应该有 7、80 人来面，下午进二面的只有 44 个，看来还是刷了不少。然后就又是漫长的等啊等，等到将近 5 点才轮到我，进去之后就看到一个桌子上放着一个红色的话筒，对面坐 3 个面试官还有一台摄像机，还以为要演讲，还好话筒并没有声音，是我想多了。然后就是一个年轻的小哥开始英文介绍，说先会问一个英文问题，回答时间是一分钟，我的问题是周末通常都干嘛，还比较简单，之前搜集到的还有介绍家乡，职业规划，为什么来工行，最难的一个是人民币贬值的影响，还好没抽到这题，万幸万幸。然后还会有和专业有关的，我是统计专业，就问了我什么是多重共线性和如何处理，只会答前半题，后面一个脑子一下短路然后出来之后就想起来了，哭哭 T^T 其他就主要是针对简历的发问，没什么特别。

一天面下来，其实对自己的表现并没有很满意，也可能是因为报的是管培岗，竞争也很激烈，不过还是希望能有 offer 啦，求 RP~~~

## 3.22 工商银行 深圳 校招 面经（秋招）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029362-1-1.html>

广东省内二本，不是金融等相关专业。理工科专业。但是拿了工行，农业银行 offer。。之前面试时候找面经找到死！！都是好几年前的。所以决定写一发面经造福师弟师妹们。。文笔不好，流水账一篇。希望能把流程给大家讲明白吧。哈哈哈哈哈

1.先从投简历讲起吧。。网申时间比较早，是在工行网站上网申的。9 月还有十月份吧。照实写就好了。成绩好还有校园经历丰富起码要有一个拿得出手。不过通过简历这一关还是比较简单的。个人感觉哈。

2.过了简历后，大概是十一月中旬才笔试。你会等到忘记了自己投过了什么。笔试是到一个考场上机考试，还有准考证，好隆重的赶脚。。笔试个人觉得有难度。我没做完也挺多不会做的。。但是还是过了，上天保佑！工行笔试比较有意思。点开开始答题就有一幅地图，我愣了好几秒。原来是一个探险设定，你点开一个地点，就开始一段冒险之旅，其实就是答题之旅，哈哈哈哈哈。中间行测，英文，银行，实事相关都夹杂在一起。而且不是只有选择题，还有填空题，好几道计算题还有语文的语句排列居然是填空题，我都快崩溃了！不过我感觉工行的行测还有英文是占大比例的，这两个练好基本就可以过了吧。然而银行专业知识还有一些实事比较少，虽然其他银行（农行还有建行）是四个部分比例差不多。我是说通过我参加的笔试来说，哈哈哈哈哈，数据比较少。

3.接下来就是面试，是到深圳罗湖区这边面试的，面试是在 12 月中上旬，两轮面试在一天内完成~早上是无领导讨论，咱们组比较和谐，二面 8 个人进了 7 个。。所以我觉得还是和谐一点比较好。哈哈哈哈哈。会给你一大段

材料，我们拿到的是讲网银的，材料里面要你们讨论两个观点，其实就是正反。如果你能脱离材料的限制，想出一个新的点来论证，我觉得会比较好，因为材料每个人都看了，而且材料上面的论点论据很多，一张 a4 纸那么满。大家都是根据上面说的来阐述自己的观点的。看完材料后，你们每个人有两（还是 3）分钟的时间来自我介绍还有阐述观点，这时候时间紧迫就不要背自己那一分钟的自我介绍了，不然你都没时间阐述观点。阐述完后讨论，然后 8 个人得出一个结论。。很和谐地讨论了一番后就归一化了，哈哈哈哈哈。然后就结束了。对了，早上还要写一篇作文，哈哈哈哈哈。八百字，不过我觉得那个比分不重，因为我写的跟小学生作文一样!!!! 对了，一面是一个还是两个面试官，不得不说，工行面试官个个笑容满面，亲切又很美，是真的！

早上面试完后，中午一点会在面试那里贴出来过了一面的名单，有种金榜题名的感觉，哈哈哈哈哈。刷掉了一半不到的人。下面就讲一下二面，二面会问你一个英文问题，然后接下来就是问你经历相关的问题，这个的话，就要对自己的简历上面的经历很熟悉，然后回答时清楚有条理就好了。面试都是练出来的，银行面试都比较晚，你可以在校招刷了很多面试之后，有所长进再去面试银行。哈哈哈哈哈。我为什么会知道！因为我渣渣，在这之前什么校招面试都没过一面。不过总算是刷了的都没有白费，在银行面试这总算有所进展了。然后大概一两个星期就会发 offer，就这么愉快地拿了 offer!!! 人生第一份啊!!!! 感激涕零!!! 有疑问可以评论，我会回复，嘻嘻~不过就是不知道会不会很慢！哈哈

### 3.23 云南---银行面经（平安、浦发、中行、招商、工行）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2025332-1-1.html>

本宝宝终于在春城飘雪的这天完成了自己最后一个面试，容我仰天哈哈三声，懒癌的我还是想来写写面经吧，总感觉 yjs 上有关昆明的面经真是少的可怜呐，来攒攒 rp/////

#### 【平安银行-管培生】

平安是我网申以来第一个看到的本科就可以报管培的，就兴冲冲的报了，最终结果可能还是显示了我的图样吧。

**笔试：**（10.31 我 S 生日哈哈）平安的笔试是包给智联的，而且是唯一的真正意义上的笔试，这是我真爱啊，我真的不适合长时间盯着电脑做题，好想 si...

题目的话，一个小时 55 道题，具体的记不清了，只记得考了五道银行产品知识包括橙 e 贷等等，还有股票代码 000001。剩下五道金融知识蛮简单的，可能是因为外包给智联做，不是很专业的样子，不过我也是刚刚好做完。

**面试：**面试通知是 6 号六点多接到的，让 11 号面试，本来楼主买了 23 号回家的机票，没有想到平安这么有效率，弄得我措手不及的，不过还是赶紧买票回了家。可是回家飞机又出了蠢事，这里就不提了让我自己哭会儿.....

平安分了三面：

**一面：11.11** 无领导，提前到场签到，邮件里会有自己的时间，分组和小伙伴都有谁。每个组 10 个人，我们小组加入了前面迟到的两个人，其中有个研究生，剩下的好像都是本科的。进去后两个面试官，一个主持人，会宣布规则，题目好像只有一个吧，大概是你所在的这个银行里有很多不合规的做法，举了三个实例，问你要怎么办。每个人先有一分钟发表自己的看法，再讨论总结。

过程中很喜欢我旁边的四号妹纸，感觉我俩很合拍 n\_\_n

**二面：11.13** 一面 100 人二面剩 44 个。这次是压力面，卤煮被分到最后一组，八个人五个面试官，先是一分钟自我介绍，然后抽题目即兴演讲一分钟，有一分钟的准备时间... ((ノ◕◕)ノ ㄟ ㄟ ㄟ 这么多一分钟)。题目有股灾、亚投行、一带一路等等时政的吧。最后是每个老师问一个问题，抢答，一个问题大概要五个左右的人回答吧，想好了赶紧说，不然插不上话。

**三面：11.14** 再摔啊喂！居然还有三面，可惜卤煮我第一次压力面准备的不充分，时政什么的也不关注，而且

不知道为啥越来越紧张.....就 out 了，不知道三面什么形式，估计就是和行长什么的聊一聊吧。

【平安-完】

【玛氏箭牌-销售培训生】

笔试：发的网址直接做的，有英语测试和性格测试...嗯...具体的不记得了很久远的样子/////

**面试：12.1** 箭牌这个本来不想去面的，因为并不想做销售，那为什么报呢，可能我是太闲了吧-O-，但是心里想着还是去试试面试吧，离上次面试都快一个月了，又生疏了。

面试在一个酒店里，每个组 10 个人，又分为 **ab** 两组，两个组的题目应该是不一样的，出来后没有多问。

我们组的是一对兄妹要买一个老太的园艺中心，问要顺着老太的老路经营还是突破，还有有什么新的方式吧，不太记得了。

题目不难，但是我们没配合好，首先是控制时间的 boy 没计算好时间，总结没做完 O\_o，不过好像另外一个组都没总结.....其次是过程中面试官提醒我们:这不是 personal show,并不是谁说的多谁就能留下，说不定全组 out 巴拉巴拉一堆.....虽然我真心没有觉得我们有谁在 personal show，每个人都说的差不多，但可能还是我不够细心没有发现吧(也可能是在说我?不要这样 ㄟ(。ㄏ)ㄏ)，最后...最后.....没有最后了.....姐姐没有过，伐开心不过这是我唯一一个灭有过得无领导，纪念一下/////

对了，桌子上有箭牌的各种口香糖泡泡糖随便吃，我还看到有 boy 带走了.....其实我也想不过不好意思哈哈。(๑>\_<๑)ε.

【箭牌-完】

【浦发-柜员】

**笔试：11.8** 据说浦发的笔试形式是模仿工行的，一开始不知道还觉得蛮新颖的，设计了个公司的情景模拟，可以自己选部分做，最终全部做完就行。露珠觉得没有很难，而且全部做完了时间也不紧（除了部分数量是猜的哈哈），也可能是因为和招商的对比明显所以觉得不难吧(。•̀•́。)

**面试: 12.1** 真心等了好久才发通知, 7号就考完了, 月底收到通知 1 号面试, 在分行大楼里。事先会被分好组, 每组十人, 两个组一起进入会议室, 分别坐在两个桌子上, 面试官总共五人, 每组面前各一个, 中间三个。

二面：形式仍是无领导，同一个案例但是分为不同的两个阵营一个是金融家俱乐部，一个是大学生创业中心，为一个贷款公司做策划推广。每个组得出自己的结论后，互相反驳，达成一致意见。

最后各组面前的面试官会挨个询问两个问题：一是你觉得自己本轮表现如何，二是你觉得本组哪个同学表现最好。每个问题一分钟。

二面：3v8，自我介绍和家庭情况、问了对互联网的看法、你学的最好的专业及它对你进银行有什么帮助，面试官都挺好的，说出自己的看法就好了。

**体检：**浦发深奥的让我不太懂，分了两批体检，第一批先体检后面试，第二批先面试后体检。今天问了下说是差额体检，还在等通知中...希望能进呀~~~~ ( \_ ▽ \_ ) 拜托拜托~

【浦发-完】

【中行-柜员】

**笔试: 11.15** 中行的笔试真真是难到我了, 英语单选纠结太久, 结果阅读后面有三篇都是蒙的, 后来的小伙伴一定要先做阅读啊~阅读真的很好做的; 然后是关于中行的各种知识吓到我了, 官网上有很多介绍, 仔细看还是可以找到答案的, 不过像什么 xxx 海外分行 xxx 年怎么样了还真是很难知道呢, 宝宝们就靠运气吧~最后就是那个传统的粗加工细加工、记忆考验、找点点测集中力的, 很有意思的(\* 3 \*)

**面试：12.2** 耗时巨长的面试，1:30 签到分组抽签交手机，六个组，每组 18 个人左右，六个教室同时面试，露珠 10 号到四点半才面上，1v3 结构化，四个问题（一是你怎样看待第一份工作、二是这山望着那山高怎样理解、三是你大学最有成就的一件事、四是情景模拟题），不过后来老师又问了我三个问题，可能我死于话唠吧，而且我觉得我中间有个问题说错话了，有关第一份工作的也没回答好，没能过面试...嘤嘤嘤

**体检:** 好朋友过了体检, 不过工行要自费的, 嗯, 没啦~

【中行-完】

【招商-柜员】

**笔试:** 11.7 招商是第一个上机考试的, 略难, 考完都想哭了, 数量几乎全蒙的, 后面的形式应该是模仿中行的吧组加工那些。考完这个已经完全没有心思看书复习了, 大大受挫...

**面试:** 这么烂的笔试本以为必挂无疑, 不过可能人品爆发进了面试

**一面:** 12.4 常规的无领导小组讨论, 分省内学校和省外学校场, 省外的当场就会通知有没有进入二面, 后期会短信具体地点

**二面:** 9v3, 领导比较多, 但是人都很温柔, 不怎么紧张, 主要是自我介绍, 然后老师会问几个问题

**体检:** 他们不组织统一体检, 收到录取通知后会让自己去体检, 提交报告就行

【招商-完】

【中银消费-面签经理】

**笔试:** 和中行一起考的

**面试:** 总共有 4 个人面试, 一人没来

**一面:** 12.10 无领导, 主要是中心的老师和上海的一个老师 (上海的老师在视频里哈哈), 不过三个人无领导真是把我尴尬的哎, 我们都在拼命找话题聊, 3 个人可能真的思维不够发散

**二面:** 12.17 视频面, 3v1, 自我介绍及其他的问题

**体检:** 自行体检就好, 入职之后可以报销

【中银消费-完】

【工行-通用及柜员】

**笔试:** 11.14 今年宇宙第一大行又创新啦~~变成游戏过关的类型了, 感觉萌萌哒~不过就是有些计算题是没选项纯自己算的。

**面试:** 12.24-27 算是两面吧, 不过一个早上就搞定了, 超有效率的, 初面是简单的自我介绍, 然后是资料审查, 最后是 2v1 的结构化面试。

【工行-完】

今天才算是最后一个面试, 那个飘雪的日子没想到居然不是我的最后一面哈哈~这个帖子写了好久的感觉, 终于写完啦~本来以为还有一大堆可以说, 但是不知怎的越到后面越没得写的了。

其实说来这也算不上面经吧, 如何面试, 怎样才能面的更好我写不来, 只是把自己面试的过程写了写, 希望能对后来的小伙伴们有些帮助, 也为我自己攒攒 rp, 早日拿到自己心仪的 offer~~b(￣▽￣)d

晚安圣诞节

## 3.24 平安夜快乐: 2016 “七大行” 秋招心路历程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024682-1-1.html>

平安夜快乐: 2016“七大行”秋招心路历程



楼主本科小 211 一枚，专业金融。在素有北国春城美名的城市读书，小伙伴一下就猜到了吧！！拿下的 offer 不多，但是有心仪的才是最重要的，已签工行深分。接下来为大家讲述下我的求职经历，希望能帮助到参加春招的朋友们以及学弟学妹们，积攒点 rp 值，也算在应届生潜伏半年所做的一些回报吧！！

楼主呢，最大的优势在于丰富的实习经历，曾在兴业银行，工商银行，东方证券，某私募实习工作过，累计有七八个月时间吧，对于一个本科生来讲是非常难得的，这是一个很大的亮点。在此期间，我也考了从业资格证，比如银行从业(2 科)，证券从业(5 科)，证不重要，关键的是将所学的知识尽量用到社会实践当中。楼主自己也炒股，从去年 9 月份到现在，也算经历了资本市场的洗礼，经历了牛市与熊市。更为奇葩的是，我还买基金，买理财，办各大银行卡，开通网上银行手机银行，熟悉相关业务。校内呢，我是担任某兴趣类社团会长，举办过很多比赛，也做出了一些成绩。比赛方面，获得两个省级奖项，一个是全国大学生金融创意设计大赛二等奖，另一个是五四经济论文二等奖。成绩算是中等，6 级低分飘过。但是也有自己的成绩优势，所有的专业课都达到令人满意的分数，只是一些选修课只能呵呵喽。

由于在金融机构较为丰富的实习经历，对证券银行算是有了个全面的了解，对于基金保险信托租赁等呢也有一定的认识，就是因为对整个金融市场有个大致全方位的了解，结合自己的学历，能力，以及即将踏入的城市做了全面的剖析，最终决定从事银行业，就业地点为广州或深圳。

我呢 7 月中旬就来到广州了，租了套房子，房价物价没有想象的那么贵，玩了一段时间后，钱也花的差不多了，为了不让父母操心以及报着自力更生的想法，我找了家金融机构工作，签的是实习协议，但是工资是按照普通员工标准给的（也意味着干的活也是和正式员工一样），不多也不少，反正我还没毕业就感觉待遇已经挺不错了。

**废话不多说，讲些银行求职那点事吧。**楼主投了 7 家银行，分别是工农中建交+招商+广发，我不讲具体的网申及面试流程等，这么多潜伏应届生的大神们已经写的非常详细了，只粗略的讲下我的结果吧。

(一) 建设银行，死在网申，我怀疑是当初我把广州南沙支行及城区支行调换顺序所导致的，因为当初参加了华南理工的海面，感觉面试很不错

(二) 交通银行，我报的是总行储备生岗位，因为通知上说本科可以报，我就抱着试试的态度，没想到网申过了，但是没想到死在了笔试上

(三) 广发银行，海面+网申+一面+终面，死在了终面(3 对 5)，总结原因是因为 hr 对整个小组都没有兴趣，审美疲劳，每人大概就 3 分钟时间，还有个原因就是今年只招 60 人

(四) 工商银行，工行是三个平行志愿，我通过了工行深分，广东省分行营业部(原广州市分行)，广东省分行，听说大部分人只通过了 2 个，全部通过还是比较少的。工行深分结果已出，已收获 offer，广东省分行营业部 22 号面试，因为有点事冲突加上不想占用名额，所以就沒去了。听去广分参加面试的人说，今年招的人挺多，希望他们都能有好的结果

(五) 中国银行，已参加广州分行在鹭江举办的一面与二面，楼主自我感觉非常不错，正在等三面通知

(六) 农业银行，农行一面(无领导)后直接二面(半结构)，自我感觉还是非常不错的，今天出结果了，哈哈

(七) 招商银行，刚参加完广州站的深圳分行二面，是我第一次感觉到有压力的压力面，听我后面一人讲长达 20 分钟。虽然感觉很糟糕，但是物极必反也说不定啦，说不定能拿到 offer 呢，哈哈

**最后在给求职银行或金融机构的小伙伴们几点小建议：**

(一) 关于行业选择，大部分人对于自己的职业规划还是比较模糊的。很容易形成跟风的态势，比如四大会计事务所；以 BAT 为首的互联网公司；保洁，联合利华，雀巢，玛氏，百威英博等快消行业.....究其原因，我感觉没有专业限制，薪资待遇好，这是很吸引人的地方。如果想从事金融行业的话，就忘记这些东西吧，只会给你校招路上带来不必要的麻烦。金融行业内，有高大上的国内券商投行部(中信，国泰，海通等)，外资投行(摩根，中金，花旗，美林等)，基金公司(华夏，南方，易方达等).....说实话谁不想进啊，这是每个金融学子的梦想啊！！但是经过剖析后，基本没有进入的可能。“顶级 985、海归硕士+强大的数理分析能力+每天干 16 个小时的觉悟”，想想还是算了吧，还是利用自己的优势进入银行吧

(二) “耐得住寂寞，赢得了天下”，金融机构尤其是银行拉的战线特别长，9 月底陆续开始网申，一直得持续到 12 月底。期间你会看到各个小伙伴们晒 offer，尤其是互联网小伙伴晒 offer 的时候，比如 BAT，那薪资待遇你肯



定会非常向往，你千万不要心动，一是你不会走互联网那条道，圈子不同无需比较。二是还没有到你收割 offer 的日子，熬过 12 月份，你一定是胜利者

（三）关于网申和面经。网申呢没有说海投或定投是好是坏，自己权衡。但是一定要把实实在在的干货用上去，不要所有的都是复制粘贴，尤其是开放式问题一定要结合公司的企业文化，人才要求，自身性格特点针对性的回答。还有注意的一点是如果银行有校园宣讲会，一定要参加，因为会有海面。本来你有 90% 的概率通过网申，如果不参加，瞬间 30%，北上广深的银行可不是说你整天躺在家里呆在学校就能过网申的呢。面试无非就那几种形式“无领导+半结构+压力面+即兴演讲，情景模拟等”。但是大部分银行只有无领导和半结构（这其实就是终面了），无领导的核心三个字“做自己”，不拓展，自己领悟。我只挂过一次京东无领导，从此再无失利，银行小组成员大部分是比较普通的。半结构压力面呢，就是解决好 2 个问题“我凭什么要你不要别人”，“如果你是老板，你要自己不”，按照 star 法则就尽情写吧，无限拓展，从此你就战无不胜了。

（四）Offer 选择：offer 不求多，但求最适合自己的，因为你只有一份三方协议，到时 offer 纠结恐惧症就麻烦了。秋招应届生都挺辛苦的，也希望有心仪 offer 的可以给其他还没有拿到心仪 offer 更多的机会，只有经历过秋招的小伙伴才知道其中的滋味

最后，也预祝所有的小伙伴们平安夜快乐，圣诞节快乐！！！拿到心仪 offer，开开心心的回家过个好年！！：）

### 3.25 16 年校招 12.11 日深分深圳站面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022296-1-1.html>

早上是采用写作+无领导的形式，分不同组，有的组先写作，有的组先无领导。我们那天作文题是：责任就是把要做的事情当成一种爱。然后无领导是讨论中国应不应该举办冬奥会的问题，问到那天早上还有的无领导题目有：贾玲恶搞花木兰应不应该道歉、还有专车政府应该采取的措施。

我觉得我无领导表现地一般般，话插不上几句，一个面试官还在玩手机，只有另一个在好好记，但是还是过了一面。。。

然后下午就是 1 对 2 的单面，我那天等到晚上 6 点啊啊啊，单面我被问到的英语题是让我自我介绍，感觉真的很幸运喔，但是我还是回答地结结巴巴。还被问到了 1.我在光大和农行都实习过，认为这两家银行有什么不同？针对客流量的多少，你认为该采取怎样的管理方法？2.你有没有主动承担一些让你自己提升你能力的事？3.能接受多久的柜员？4.为什么大学要辅修人力资源？

其实当时不是很紧张，感觉就跟面试官聊起来了，不过后来想了一下好像很多问题都答得不够好，没有过脑子就说出来了。。。

希望能拿 offer 啊，今年已经被打击了很多次了 TAT

### 3.26 2016 校招工行深圳分行提前批面经 一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991832-1-1.html>

一、

10.15 去湖南大学参加宣讲会，深圳工行提前批貌似都是参加宣讲会，现场提交简历的。

宣讲会无非就是说工行有多好，深圳有多好，深圳工行有多好。不过我本人也很喜欢工行，很想去深圳发展。

宣讲会结束后由简单的初面，就是一分钟简单自我介绍。



个人感觉自我介绍这里并不会怎么刷人，除非是表现得两个极端的人可能会被标出。

二、10.16 上午接到一面面通知。

早早地就到了初面的酒店，跟同组的小伙伴简单认识了一下，然后发现不少小伙伴对无领导小组讨论不了解。我也是第一次参加面试哈哈哈哈哈，但是之前看过不少理论和别人的经验，然后跟不了解的小伙伴交流了一下。

一组 12 人，签到前就已经被安排好了编号，也就是自我陈述的时候的顺序。楼主运气挺好 第四。

进会议室之前会下发案例材料，大概给了三分钟的时间看案例吧。

然后进入会议室，两名中年 HR 坐在中间，12 名应聘者呈 V 字型坐，桌上有编码牌，按自己的编码坐下。

我们组的题目的大致意思是：京剧的“点翠头面”是用 80 多只翠鸟的羽毛制作而成，也就是活鸟取毛，价值高昂。一种观点认为：京剧的精髓在于它本身的艺术价值而不是表面的这些行头，而且目前的纺织技术可以制作出代替品，不该再使用活鸟取毛这么残忍的手法。另一种观点是：京剧是国粹，活鸟取毛是为了更好地表现出精彩，而不是用于商业用途，是无可厚非的。

楼主一看题目就猜到大部分同学肯定会选择第一种观点，因为比较好说。然后楼主就担心大家观点都一样会没法讨论会不活跃然后全组被刷（第一次难免担心哈哈）。然后楼主就冒险 选了第二种观点。一是为了让大家有不同的观点好讨论，二来自己的观点不同，就代表有更多的机会说话，让面试官注意到自己（不知道这样好不好）。其实心里本来想选的是第一种来着。

开始了。

首先是每人两分钟时间自我介绍+观点陈述。第一位同学好像因为太紧张了，自我介绍完后居然忘了陈述观点！！还有一个组员也是太紧张了，自我介绍的时候声音越说越小声（他俩被刷了）。当然我也很紧张，但是失误没那么大。。

我们组 12 个人里有 6 个还是 7 个是 211985 的研究生，各种国家级省级项目，本科专业第一保研啥啥的。。。其他几个本科生也都是 211985 的。。。而楼主是个普通一本的本科生。。。

然后楼主就心想校园经历我肯定是比不过他们，那我不介绍自己在校做了些什么，说了反而会显得我很弱（虽



然的确很弱）。。

自我介绍时，我就说了名字，学校，专业（即使知道学校不好但楼主还是声音响亮地说出学校的名字哈哈，“自信”很重要），然后说我今天为什么要来这里应聘啊巴拉巴拉的，



果不其然，全组 12 个人，就我一个第二种观点。。。我成功地引起了面试官和其他组员的注意（内心 OS）

很多同学可能会觉得最后一两个说的话，会没东西说，都被别人说完了，很不占优势，的确没错。但是我们组的最后一个同学在别人说的时候记录了大家都说了什么，于是他就补充了一些大家没有说到的观点，陈述的时候也特别地说出“我补充一下”，很明显这样也能引起注意。

开始讨论了，12 分钟时间讨论。

我们组的 **Timer**，做得很不错，控制好了时间，时不时提醒大家或是某位发言者注意时间，分配好了时间，虽然全程没说什么话，但也过了。

讨论开始，由于我的观点跟大家都不同，所以有位很厉害的总结能力和控制全场的研究生姐姐首先问我，然后我就说“刚才听完大家都支持第一种观点的理由，我重新思考了一下，也觉得大家说的都有道理，并且说服了我”然后再说了一下一开始支持第二种观点的理由，现在支持第一种观点的理由。（这样给自己争取到了大家都听我说的机会）

因为最后要统一观点，并且给出至少 5 条理由。

于是我们就先头脑风暴法，想出 5 条理由，再逐条展开：①艺术本质，②经济效益，③社会风气道德层面，④国

### 家形象（还有一个是什么我忘了 orz）

接下来就是很和谐又活力的讨论。感觉我们组像排练了似的。

不少人会有没法插嘴的感觉。那就要多做记录，对别人的观点做出质疑或者补充，这样你说的话才有价值。

所以经验就是“不要撕逼，质疑或补充他人的观点，能做 **timer** 就做好，记住多记录，说不定你成了唯一的记录者，并且也对自己补充意见很有用，别人发言的时候最好是在做笔记或者看着别人，不要神游，你的一举一动面试官都看在眼里”

然后讨论完了，还剩两分钟，就推选一位来做总结，大家都推选了我前面提到的那位姐姐和最后一个做自我介绍和陈述的那个哥哥（他俩气场都挺强，领导能力也很强的样子），这时候那位姐姐主动说

“让他来吧”，（我觉得这做法很好，她在讨论过程中的表现大家都有目共睹，而且她还做了记录者，她把机会让给他人，我觉得会让面试官很喜欢）

那位哥哥就说那我来模拟总结一下吧。然后巴拉巴拉之后，他自己说我感觉不太好，换一位吧（这里我不太懂，明明还不错）

然后二号就自告奋勇，然后他就一下站起来准备说话，这时面试官黑着脸说“还有两分钟，你现在就要做总结吗？”

然后二号就坐下了。。坐着模拟总结了一下，说得还不错，该说的都说了。把我们的谈论结果都完整陈述了。

时间到。正式总结。



他脱稿了。。。。。。结果好像忘了说一条理由 也许是紧张了。。

后来我看二面名单。。他没进。。

想想也是有理由的，首先你自己自告奋勇做总结，忘了时间忘了要模拟总结，总结时把大家讨论出来的东西漏说了，语速太快 说明紧张了。

喔 还有，在结束时，大家都正在走出去，楼主把自己的椅子和周围没有移进去的椅子都摆好，把桌上的试题纸和草稿纸都摆好。

三、



当晚收到了二面通知。楼主想想自己还是觉得运气挺好的，第一次群面就碰到个好问题和好队友。

候场的时候听见一位年轻的 HR 哥哥说一面刷了 60%-70%，比例挺大。

二面是英文题再加几个中文问题。

三位面试官一台摄像机录像。坐着面。

进去第一个问题就是英文题。

楼主的英文题是“介绍一下你的爱好”

心里一阵窃喜，楼主是个英语渣渣，二面之前好紧张就怕口语一个字也憋不出来。

候场的时候听到前面面完的同学说他们的题目有：

爱好 、 周末做什么、为什么来工行深分行、介绍你的专业、学校、你读过的一本书、自我介绍、介绍你的性格特征等等比较简单的问题。

唉，因为楼主有过两个银行的实习经历，并且业绩都算不错，还以为会问实习相关的问题 准备得倒背如流。结果一个也没问到！！



问了楼主的项目经验（挑战杯项目的一个细节）当时我就懵逼了 我在项目了是打酱油的啊 QAQ

然后模棱两可地瞎说了一番。



我是个心理素质不够好的人，很容易紧张，而且很看重这次机会，特别想进。。。越在乎月在意得失越紧张。



这个问题把我问蒙了，搞得我好紧张，感觉自己接下来的表现都很不好  
还问过的问题：

你觉得自己最大的缺点是什么？（记得一定要主动举例说明）

期望薪酬是多少？（我当时又是一个大写的懵逼！没想到。我在外面候场一个半小时，出来的人没有一个说被问到了这个问题，内心 orz。我就说了 7W。。说我之前做过了解，然后结合工行的福利啥的说了一下理由）

愿不愿意做柜员，愿意做多久？（啊要说理由）

入职后你想往哪个方向发展？



好心塞，觉得自己一紧张就说话没条理。感觉自己没戏了。



二面就这样结束了。

四、

进入二面的，都要参加分行的笔试，也就是二面成绩的组成部分吧。

写作文!!!

题目是“社会犹如一条船，每个人都应该做好掌舵的准备”题目自拟，800 字以上，一小时。



三年多没写过作文，说话方式沾染了微博特色的楼主内心也是奔溃的。。。。

尽量把字写好，篇幅间距适当 整体工整。

后来问了 HR，说，会结合一面和二面还有一笔的成绩来综合评判，如果通过了，就会收到总行关于深圳分行全国统一笔试的通知，反之没有收到就是拜拜了。

我理解的意思就是收到总行的笔试通知，并且通过了，应该就可以拿 offer 了。



想狗带，感觉自己没戏。。但还心存一点幻想



写完了，第一次写面经。。。希望对后面普通批的同学有帮助，  
这是个神奇的网站。。。求过。

## 3.27 12.5 深分面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017357-1-1.html>

9 点一早到的桂园路工行培训中心。没一会领导楼上做笔试，45 分钟作文一篇，题目《跨越那道“山”》，800 字。笔试完了到一面无领导小组讨论。10 人一组，看题，讨论中国式过马路“以罚代管”的方法好还是不好。2 分钟自我介绍加简要观点陈述，然后 11 分钟讨论。同组的小伙伴们都棒棒的，讨论有条不紊进行。最后 3 分钟展示。11 点就面完了，1 点等到了二面结果。

二面 3 对 1。应该是要先问英文问题的，但其中一个面试官说不用问我英文了（递了雅思成绩口语还行==）。问了简历里的内容，问了一些职场遇到问题会怎么做啊之类的。一直是中间那位面试官问我问题。不过别的同学说三位都有问。听说面完二面就结束了。

分享面经求 offer 啊。最后面试官笑呵呵问我预期薪资写这么高怎么想的==好吧感觉要跪。大家加油。

## 第四章 工商银行深圳分行综合求职经验

### 4.1 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html>

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

#### 一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）

啊啊啊啊啊啊就是这里！！没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**

基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。

关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问了在我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。A. 中央银行 B. 专业银行 C. 商业银行 D. 政策性银行  
会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）



关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！呜呜呜呜！！还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，**爱工行从它招聘的微信公众号开始**。。。

这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

**综合（行测）：**75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析

言语：排序、病句、填空

逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目

数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。

思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

**题醒：**对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

## 二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

**1、资料复审：**官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

**2、面试组员确定：**按照你资料复审的排队顺序，5 男 5 女，一组 10 人。

**3、无领导（商务谈判）：**3 个考官，10 人分 AB 两组，商务谈判主题：ATM 机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5 分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第 2 页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会有**两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③ 第一轮谈判

④ 第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤ 两个小组分别 5 分钟总结

⑥ 面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样

## 4、中间休息等待结构化面试

**5、结构化面试（3V1）：**3 个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！（**注意礼貌：敲门，问好**）可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

① 自我介绍（没有限时间诶~）

② 针对简历提问、追问：有没有 OFFER，投了哪些银行，缺点是什么.....

没有 6 啦~ 

无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）

真心求宇宙行 offer 啊!!!自从考研失败开始,就面对了好多失利



,希望能蹭蹭应届生的传统好运!



## 4.2 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html>



总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

**笔试：**工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

**面试：**面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看了看好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第 X 组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。

面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的專業相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

**体检：**不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果………！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身体上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

## 4.3 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html>



听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气 希望能对下一届的小伙伴



伴有帮助！

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识**（LZ 专业和银行八竿子打不到），我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。**LZ** 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实的说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以让别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立



刻完善奖学金信息。3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问选工作是会看中哪些因素，这个 LZ 网申做 OQ 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不



要脸）。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况。2. 本科毕业为什么没有直接工作。3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了实习经历。**

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在 10 月 30 号 17:07，我收到了 95588 发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经 10 月底了，LZ 还没一份 Offer，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到 95588 这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且 95588 是大学来给我发过短信最多的号码。11 月 1 日 17:55，正准备去食堂吃饭的时候我又收到了 95588 的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加 11 月 11 日的笔试。虽然我不明



白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。

于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。11 月 11 号笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，LZ 放弃了双 11 血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了 3 班公交，坐了 3 个多小时的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学院，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个大都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。LZ 记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11 月 8 日又收到 95588 正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午 3:30 面试，我 11 点从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候 1 点多，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在 2 号楼 4 层，跟着指示走就行了，很贴心的。LED 屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会 and 预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多很多人，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ 记性太差）显示了要提交的材料。5 寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ 上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌贴在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕贴肩膀上面面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做自我介绍，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他的同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“工匠精神”的，让我们策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。12 分钟讨论，2 分钟自我陈述。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述完结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ 和其他同学都没有被提问，LZ 从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不



感兴趣，觉得药丸。结束前面面试官说当天下午笔试结果就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着咱们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！



希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！





## 4.4 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html>

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

### 一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定不能有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10% 左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

### 二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 **ctrl+F** 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买

一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

### 三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍：自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意：①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还要注意。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

### 四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这步就说明你已经一只脚跨入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99% 的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

## 4.5 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html>

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训……

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的“老大姐”，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 match 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新的行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。



其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

**No 1.**产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

**No 2.**在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

**No 3.**产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

**No 4.**产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

**No 5.**工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

**No 6.**有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70% 的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务

与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦～

## 4.6 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html>

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

### （一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

- 1) 你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备
- 2) 你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作
- 3) 你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升
- 4) 你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

### （二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察



部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

### （三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽可能的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

### （四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所有的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

### （五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教

训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

#### （六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

#### （七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

## 4.7 2017 暑期实习面经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html>

简历投递 05.20—通知面试 06.08—收到具体面试邮件 06.10—面试 06.14

13:50 签到，14:40 开始一个小时行测（语言题—数学推理题—资料阅读题—工商银行知识—时政题）然后是群面，分组，发材料

10min 在会议室各自阅读材料后，跟随引导人员到指定的面试地点（我们这场的题目是假设你是一个电视节目组，要针对大学生设计一个电视节目，给出的材料背景 1 是跑男相关的信息，材料背景 2 是通过调查，当代大学生最关注的八件事排序：1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻）

1min 自我介绍：总共 9 人，超时会被打断

5min 自由分组：我们组刚好有 3 个男生，所以 3 个男生每人一组，然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成，所以很快就分好了

18min 自由讨论环节：首先为讨论制定了时间框架，每人先陈述自己的想法 1min，然后留 2-3min 进行最后的汇总

9min 每组 3min 的成果汇报：三组都是全组一起上去汇报

10min 组内评选次序：我们没做好，没有在最开始把握好时间安排，导致全程都是互相质提问对方，但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节：

Q1.你们没有给出排序，你认为你们失误在哪里？

Q2.如果假设两个场景，一个是在刚才的讨论中，一个是你们作为一个电视节目组团队，你怎么看待你们组内每个人的角色？

Q3.你怎么评价你们组内的男同学？除了优点，有缺点吗？

Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学，你为什么来面试我们银行呢？

其他组遇到的问题：如何推广 applepay；给工商银行设计一个卡通形象，给出方案；针对高考完的高三生做一个游学方案；

群面结束后的自由提问：银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势，不许回头，你对面和你身后同学的名字.....

体验：非常棒的一次面试，形式很新颖，学习到很多，遇到的小伙伴都很 nice！

最后祝大家都求职顺利！

## 4.8 工商银行 2017 暑期实习面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104707-1-1.html>

楼主刚刚参加完工商银行 2017 暑期实习面试，上来分享下，攒人品啦

1h 笔试行测

读群面题目 10mins

进群面会议室

1min 自我介绍

5min 自由交流分组（9 人自由分三组）

18min 讨论组内方案

3min 小组展示

10min 组间提问并排列方案顺序

考官就群面情况分别提问

（没有形成一致观点的原因、小组分工情况、标准的设立、背景资料等）

考官就银行专业问题提问：

银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势

第一次面试完想哭...

同组选手实力太强，被碾压，还需再努力呀...

## 4.9 2017 工行深圳分行的求职过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133568-1-1.html>

背景：本科，深大，非金融经济管理专业

网申：9 月底

宣讲会海面：10 月底

笔试：11.11 或者 12 号，忘了，工行的笔试形式很有趣，可以选做的，所以按 lz 自己比较有把握的先做

一面：无领导小组

11.22 通知 11.24 早上 8.45 面试，去了的时候全屋子都是人了，还拖着行李箱的，一面 12 人一组，读题 2 分钟吧，然后轮流每人自我介绍和发言看法 2 分钟，接着 15 分钟讨论，3 分钟推选一个人总结发言。

题目是：共享经济的两个相反的看法，大概是支持不支持试错中发展共享经济。12 个人只有 2 个人反对在试错中发展共享经济，楼主习惯在进去之前调好手机倒计时 15 分钟的时间，面试的时候讨论开始就按起来，然后发言我们先计时。轮流发言的时候因为 lz 是第 5，所以前面的几个人发言的也观点差不多了，我就重点梳理了下 3 个理由，顺便说了下但是要发展好的共享经济应该做的三个点，比如说市场调研啊资金风控啊等，我的发言差点超时了反正是里面唯一一个有计时器响起了的，所以注意控制时间 hh。开始讨论的时候我先说了下，目前意见基本统一就是赞同共享经济的发展，然后我赞同第二个发言者从三方面阐述理由，个人，平台，政府的框架，我建议按这个框架来补充东西。另外两个反对的同学的观点可以补充到我们对共享经济未来怎么发展来说。大家表示同意，有一两个人就开始补充了，可是突然有人就说我们来投票吧，是支持还是不支持，神来一笔，面试官 2 个人，其中一个人就笑了，我们当然连忙说不用投票了，刚才都说了，统一意见是支持。在大家发言的过程中，我就基本记下了刚才那个框架，记录了一些点，本来打算总结的，但是有人抢先总结了不过他并没有按点分为三大方向，所以我在他发言后把他说的点都梳理到了三个方向并发言了，还补充了解决措施可以也按这三个方向来说，欢迎补充。基本我们小组讨论的成果也差不多了，有人开始推荐我或者 2 号发言总结，因为全程我俩框架性把握比较多咯，我发言完 2 号又发言了，看时间差不多了我就说了时间差不多了我推荐 2 号总结。然后就结束了

二面：11.24 那晚 8 点多收到 26 号去二面的通知吧，还是原来的地点

二面是 3 对 1，前面一个人面了比别人多了 10 多分钟的感觉，进去之后不用自我介绍。他开始按既定套路面试，大概问了一下我在学习生活方面有没有压力，怎样解决。然后就是情景模拟题在桌子上的小纸条，就是有个客户排队等存取款，结果存款凭证空白纸刚好用完了，还有保管纸张的同事已经休假了，所以怎样解决，一个男面试官作为客户开始刁难我，我就是说先抱歉，理解客户的情绪，然后说明理由，建议他到最近的网点去办理，我们可以联系同事优先办理，然后 balabala，反正各种刁难继续反刁难，说要叫你们经理过来，我不去，我待会就要去广州了怎样没空去，我就一再申明最快的解决方案就是去附近，并且可以安排同事陪您一同去，打车去干嘛的，接着男面试官说行了，可第一个女面试官还是刁难，说你把我钱转中行我去中行弄，我就说中行网点更远并且转过去还要手续费，总之最后她说好的情境模拟就结束了，然后第二个面试官看了我简历，lz 拿了有一些奖学金，每年都有，面试官就故意说你都是 15 年拿的，我说每年一年都有，特奖啊挑战杯啊什么的，接着就励志奖学金问我什么性质的，感觉好像有点栽了，所以建议以后大家可以避开有助学金性质的奖学金咯，反正我如实说了按成绩排名和 pk 证明咯，反正也是故意专门挑这个问的我就如实回答，听完他的表情不知道不可言语 hhh。然后面试官也没有什么要问的了，所以就结束了

总之，两轮结束，二面最后的坑引以为戒咯，这是个神奇的网站，希望大家能如愿拿到 offer，感恩应届生 bbs，每次都来查经验，分享信息，快乐你我哈。



## 4.10 工行深分春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101121-1-1.html>

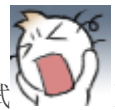
**网申：**决心辞掉在秋招找到的工作的时候，刚好看见工行深分的春招信息，于是认真填写了简历。简历的填写一定不要懒，一定不要懒，一定不要懒，而且真实真实真实、、、、后面面试的时候，面试官会根据你的简历来问。

### 笔试：

笔试算是临时抱佛脚，秋招的时候准备了某行的笔试，所以做行测题的基础还是有的。我是做完了一套银行真题，真题好好做，我这次工行的笔试题目在真题里都能找到相应题型。。。。。。英语，这个靠平时积累了，我没怎么准备，因为时间太仓促，就啃老底了。瞎蒙+第六感。

另外另外另外，一定要看时事政治，我考试的前一天看了 2017 年 1-4 月的（考试时间是 4 月 15）的国内国外时事，事实证明，很有用，因为第二天确实考到了时事部分，比例还很大，记不清多少题目了，但是做了很多。

性格测试方面，据说有测谎题，所以，根据自己的真实情况来。



**面试：**大概一周后，就收到工行笔试的通知，我当时已经回家了（因为 LZ 忘记了工行参加过笔试），所以收到消息的时候，我其实是崩溃的。我家距离深圳实在是太远了，成本太高（LZ 是穷人），面或不面这是一个问题。当时把消息告诉我妈，你们懂的，大人就是觉得女孩子应该稳定，去银行多好，所以一直鼓动我去面试。。。。。。迫于压力，LZ 来到深圳参加面试了。

我是 8 点 40 到的工行培训中心，交了资料，签到。然后就等待。

**无领导小组讨论：**问题是中欧和非洲有大量难民，欧洲各国应不应该接收，并且说明理由至少五个，LZ 说的接收，还好后面大家接收票数比较高，面试过程灰常和谐，有个妹子全程控制，感觉棒棒哒。

无领导小组讨论后，当时直接宣布进入二面人员名单。

**半结构化面试：**根据简历来问，

- 1、是问我在大学期间有没有什么困难的事情，怎么解决的？
- 2、桌上有一张纸，直接看题目回答，LZ 从来没遇到过这样的案例，（好像是客户自助改预留手机号，修改成功，但支付的时候新号码却接收不到验证码，客户很急，要如何解决）很懵了，所以答得特别不好
- 3、接下来就是闲聊，问我为什么来深圳，秋招怎么没找到工作。之前的实习情况。。。。。。大概就是这些



面完就回重庆了。天啊，希望攒攒人品，让我把青春献给宇宙行吧。。。。。

## 4.11 聊聊我所在的工行系统，能不来就不来吧！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092797-1-1.html>



聊聊我所在的工行系统

本人 14 年毕业，小本一枚。

应聘的是广东省分行营业部，其实也就是工行的广州分行。

当时求职的时候看了很多应届生论坛的帖子，受用不小。聊一聊工作了近 3 年的感受。先解答大家比较关心的问题：

1. 需要做多久柜员

我是做了一年的柜员就升客户经理啦，跟我一批入行的有的现在还在做，快的话至少也要 3 个月

2. 工资如何

柜员一年到手年 8w 左右吧，客户经理到手年 13w 有余；这个工资不具备可比性。不同支行不同，不同岗位不同。我们支行属于名次不差的，所以支行的工资水平在广州来说是中上。而我的工资属于支行平均水平吧。

3. 需要加班吗

要。部室客户经理有时要。网点一般不需要，因为要关门布防。但是，工作量不小。

4. 晋升机制如何

至少 5 年才能晋升中层领导（即部门经理或者网点负责人）。想更快，除非你有人。哈哈

5. 工作压力大吗

大。而且以后会越来越大。

如果有人在我找工作的时候能让我感受下银行实际的工作，我是一定不会选择银行这份工作的。主要原因是以下几个：

1. 工作压力大。

2. 工行的工资永远比不上股份行。

3. 较少自我思考的空间，太多条条框框。

4. 上级部门都不干活，只会命令你干活。

5. 公司老油条氛围浓重。

6. 晋升路线有限。

当然也适合某些人，如果你有以下其中任一特质，可选择银行

1. 有后台背景，包括政府背景或者工行上级部门背景的

2. 喜欢安逸稳定的生活，不喜欢思考，不喜欢挑战，喜欢重复性工作

3. 喜欢营销、喜欢销售、喜欢卖保险、卖基金

想了解哪一点，欢迎留言，有空答复

## 4.12 关于银行待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086401-1-1.html>

从来逛论坛都只是看，看多了网上关于银行的待遇，实在忍不住想透露一下真相，因为网上的待遇帖子基本都是零几年的事情了。

楼主在民生工作，在广发实习过，也接触不少其他银行的人，为啥要在工行发帖子，源于对工行的崇拜，网点机械化程度最高不说，设备很先进，关键是无论你去哪个国家购物，只要能刷银联卡，基本都是工行的 POS



机。无处不在的宇宙大行

回归正题，每个银行薪资算法大同小异，无非是基本工资加绩效考核（柜员工资跟支行业绩有关），楼主在深圳，商业银行的柜员工资基本可以超过 10 万年薪，试用期除外。而大多银行在深圳市区提供住宿，就是小区房里住很多个人的那种。不要觉得这个工资高，因为进入了银行，你就会发现钱不是钱，只是一个数字，接触的客户都是中高层人士，消费观念就会慢慢改变。客户经理的工资则偏高，因为通过统招进来的客户经理，银行都是比较照顾的，要么给你安排师父，要么考核打折，轻松 15 万起步。当然你也要给力，一两年后你还是没有进步，自然就会被放弃，甚至降为外包工。总的来说，银行正式工的工资月薪超过 1 万是很轻松的事情，只是看是每个月到手还是年末到手。另外不得不说，四大行的工资算下来没有商业银行高，但业务相对好做。

最后提醒准备进入银行的学弟学妹，通过统招进银行就不要问工资，反正不会低，也不要问压力，做业务肯定有压力，但当你专心致志去做好你的业务，就会发现不难。至于拿到多个银行 offer 不知道怎么选择的，哪个银行给的职位高，就去哪个银行，如果都差不多，追求安逸去大行，想博一下去小行。

## 4.13 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 24 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055420-1-1.html>

现在我已经身在宇宙第一大行某直辖市分行做柜员了，差不多一年了，又回想到去年这个时候是多么的斗志昂扬、激情澎湃。去年从八九月份开始关注校园招聘，包括到处搜罗招聘信息，也在论坛上看了很多帖子，学习了很多前辈的经验。感恩一路走来帮助过我的朋友们，感想应届生求职网这个平台，现在自己也写下自己的经历，希望能够对后来人有所帮助。我是 XX 大学管院工商管理一学生，普通二本，有过学生会干部经历，曾任协会会长，也曾参与过各大小社团及比赛，但成绩平平，非什么学霸或是牛人。

一旦进入大四，很多同学便开始对就业方向进行准备了，有人考研，有人考公务员，还有人到企业求职，也有很多同学尝试考银行，当然包括很大部分申请香港，英国等国外学府，总的来说，你有多种选择，何去何从，由自己来抉择。对于我自己来说，由于家庭条件一般，想尽早投入社会赚钱为家庭分担压力，所以考研和出国是不可能的，比较喜欢稳定，所以决定公务员和银行一起准备，心想两个总该能进一个吧，我对自己的学习能力还是挺自信的，下面我重点说说银行的。

**网申：**银行投了 8 家，五大行全都投了，还包括招商、平安和浦发，最后网审通过的是五大行，也真是神了。

网申总的来说要认真对待，你要想清楚银行 HR 从无数份简历中好不容易看到你简历时候的状态，有没有亮点，个人能力如何，颜值如何等等。网申不要等到最后两天才头，可能会错失机会。我记得有学长说过，一份好简历或者好的网申内容，必须要真实但不缺乏包装，懂得打扮的女人永远不会很丑，简历也是一样的，千万不要因为你自己的经历不丰富或是不那么出色而妄自菲薄，只要肯包装，可以比你同层次的人高出一个登记。要记得银

行是窗口单位，对形象要求比较高，这也是为什么现在很多银行都要求生活照，所以网申前一定要去拍几张美美的照片，颜值在某种程度上决定着银行有没有兴趣了解你的才华和思想，而之后的才华和思想决定了银行会不会一票否决你的颜值。其实，颜值算是让银行 HR 眼前一亮的东西，还有其他的呢？比如兴趣爱好方面的，比如多次奖学金、比如丰富的校园活动等，这些方面尽量多修饰一些，让银行 HR 觉得你不平庸。

**笔试：**我学的工商管理，按理说跟银行还能搭点边，平时也涉及到市场营销啊、经济学什么的，但楼主大部分时间都花到其他活动里面去了，知识点掌握的真是皮毛，每次考试也都是考前三五天突击，汗一个，所以对笔试专业知识这块真心没把握。当时还要准备公务员，复习时间也不是很充分，在某宝上买了一本通附送了几套试卷，大概过了一遍书，然后做试卷，感觉要掌握的东西实在太多，来不及啊，行测这部分问题不是很大，因为我复习公务员也要练习这个的，关键就是综合知识，头大，之后同学发来一套《银行突破秘笈》，真是好东西，短期复习很有用，也是某宝上买的，同时这段期间我一直没落下行测练习和英语练习，其实英语你就用四六级练习试卷，或者考研试卷都可以，你的整体水平提升了还怕银行的应付不了吗，所以总体看来在各种因素的综合下，顺利通过三家银行的笔试。其中工行的笔试需要提醒大家的是：

- 1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
- 2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
- 3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
- 4、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
- 5、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

**面试：**工行面试，早上是一面无领导+写作，九点开始提前十五分钟签到，那天本来应有 127 个人面试，到场的可能一百零几个人吧，到场率其实还是挺高的。我们组包括自己有 11 个组员，六个女生五个男生，面试官有两位，我们组的题目是是否支持昌大自主保洁，讨论得出 5 个理由，首先在会议室外面的时候会发题目，三分钟读题，记住千万不能在题纸上乱写乱画，写在草稿纸上就好。

之后进入会议室，按照序号坐好并开始两分钟的自我介绍+陈述观点，因为自己没啥牛掰的经历能介绍所以说完名字、学校和专业就注重阐述观点了，注意不要超时。在自我介绍后是 12 分钟的小组讨论，谁做计时者可以在讨论前决定。我们组的一位同学自荐为计时者，其实计时者没有想的那么简单，要做好还是有点难度的，我们组的计时员只在小组讨论的时候告诉我们还剩多少分钟，但我认为计时者能将时间分配到每一个人会好一些，起码可以让讨论期间每一个人都有说话的机会，适当的问一下没能说话的组员是否有什么意见，不单单的只是告诉我们还有几分钟结束，并且我们组的计时者在总结汇报的三分钟里（记不清汇报要多久了抱歉，就写了个大概）计时者并没能计时到最后，还剩一分钟不到时我提醒了下汇报者避免超时。

未能做领导者、汇报者和计时者的同学其实也没关系，要抓住能说话的机会或提意见让讨论顺利进行便可，一个和谐的氛围很是重要，撕逼大战真的万万不可。我在一面讨论的时候抓住了一次阐述其中一个理由的机会，其实我的观点并不出彩逻辑性也不太高，也就无功无过中规中矩的，一面就这样结束了。

一面之后立即开始的是写作，会到另外一个教室进行，40 分钟，800 字左右，我们那批题目是跨越那座山，我简直写得那个烂啊，自己都不忍直视看第二遍那倒退到初中水平的作文，而且因为我也想不出什么东西了，提前十几分钟其实我就写完了，但是看到周围的人还在埋头写啊写，只好硬着头皮再随便写写。

在中午 12 点之前所有的一面和写作都结束，上午的通过名单会在下午一点时贴出来，所以大家中午的时候就都在附近吃饭了。吃饭的时候还觉得没什么，吃完了回到培训中心那里等待的过程简直是煎熬，好不容易等到一点，但是名单还没出来，再过了十几分钟才贴出来，大家一窝蜂围过去，我都不敢看来着，在人少些的时候去看，在看到自己名字的那刻真的真的是很开心的。上午有一百零几个人面试，下午就刷掉了一半，只剩下 52 个人二面，其实还是刷很多的，我们组 11 个人刷掉了 5 个。

当天包括我自己有挺多外地来的同学，有些同学在看到没有自己的名字之后拖着行李箱离开的样子当时真的觉得现实还是很残酷的，希望他们都能找到心仪的工作吧。

并且面试官的心思真的谁都别想猜，我们组的计时者没过，我左边和右边的没过，右边的同学可能是因为没听清要求还没进会议室就在题纸上写画了，当时我还觉得左边那位同学一定过来着，因为这位同学学校牛掰，并且观点陈述也很好，后面的同学都有借鉴他的观点，在讨论时也有积极参与，其中一条理由也是由他提出，所以说猜不透了。

下午到二面就比较轻松了，起码还是对得起车票和住宿费的，二面每人大概十分钟，五个人一组，2 对 1，一个一分钟的英文问题接着是针对你的简历提问，我是 2 号会议室，面的时候 2 号和 3 号是同一层，所以我们都在外面等，大家很和谐的一面试出来就会主动告诉大家被面试到的问题，也缓解了大家的紧张。到我面试的时候英文问题是上海和深圳的区别，我答得简直烂到现在想起来都会脸红尴尬，随便说几句我就掰不下去了，因为我也不知道区别在哪里啊，然后是中文提问，最惨的是我被问到别的同学都获奖了为什么你没有，真的是抱歉啊我就是这么平凡无奇有什么办法，还有能接受柜员做几年的问题，挺多人被问到这个的，然后就随便问问就结束了，可能是我的简历真的实在太精简了压根抠不出什么问题了吧。当然，后来得知自己通过面试的时候真的是激动坏了。银行的求职经历大概如此吧，很多朋友肯定关心我的公务员考试，因为申论写的很差所以没进入到面试名次，以失败告终，不过进入了银行也还是不错的。

对于银行求职的总结，引用学长的话，恰如我的心情：

1、人总在寻找着自己一生的定位，选择职业也如此，定位很重要。好的自我定位有助于我们挖掘自己的潜能，知自己所能与所不能，既不高攀也不低估，选择最适合自己的公司并全力以赴。对自己的分析是综合的，要考虑到自己的爱好、特长、性格、家庭、简历上呈现的竞争力、中长期的人生规划等，很多朋友大四了还是很迷茫，就是没有找好自己的定位。当然，这不是坏事，证明你还有选择的机会，只是需要你冷静下来，认真思考下自己的目标和方向。

2、提前准备很重要，有些人，有些事，一旦错过可能就是一辈子。有朋友说，应届求职犹如我们三年前的高考，以一次的成败决定我们的喜悦和忧伤。我坦然，如果没有意识到“求职”这份工作的重要性，等到哪天恍然醒悟却再也见不到那份曾经一闪而过的机会时，再多的懊恼和悔恨也无济于事了。大一到大三能力的培养，用心修改自己每段时期的简历，留意每一处招聘信息的动态，提前参与相关行业和相关职位的实习，这些，都为你迈出求职的那一步做足了铺垫，让你走得更加踏实。抓住得之不易的机会，一旦错过，也许就是一辈子。

3、一定要有信心，耐心，等待也是一种选择。在等待一个笔试通知，一个面试通知的时候，我们的心情会是焦急的，疑虑的，充斥着不安，特别是当身边有朋友收到那个你一直期盼的短信或电话，更会把忐忑不安的心提到了高空。这个阶段，需要沉淀你的耐心，不被周边的环境过度影响。我身边有同学等一个终面结果等了一个月的，也有等两个月的，等待，已经别无选择，也是一种选择。无论是求职过程亦或结果，总会有一些让你绝望让你悲伤的时刻，不要把希望寄托在别人身上，否则唯一的结果可能让你措手不及，能鼓励你的人也只有你自己。

## 4.14 真实工资情况及对新员工工作建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091234-1-1.html>

半夜酒醒睡不着，来逛逛论坛，回想起几年前刚入行的迷茫，心血来潮想来讲几句！

首先简单自我介绍，09 年入行，目前任广州工行某支行部室副经理，做过个金、市场、信贷部门客户经理，上柜时间较短，所以柜员情况确实了解不深。

1、工资水平，我当时刚入行税前工资大概一个月 3000 多，到手 2000 多点吧，头半年确实工资较低，福利什么的有点但不多。10 年中聘客户经理，客户经理税前年薪一般 15W--30W 左右，有部分特别优秀的可能有机会更多点，网点负责人和部室正副经理（即科长）税前年薪约 30W--45W，另外据我所知支行行长（处级）的工资情况，



副处约 60--80W，正处约 75--90W！

2、岗位分布，分为客服类（柜员）、专业类（人事、科技、部室综合员）、销售类（部室及网点客户经理）、管理类（科长、行长），大堂经理现在不知道归入客服还是销售，由于我是只隶属过销售类和管理类，其他类别了解的情况可能有出入。

客服类，最苦逼、工资低，唯一好处是指标相对不多，如果你是不大喜欢动脑或者没什么追求的是不错的选择，至少没那么心累。

专业类，个人觉得相对好的类别，没什么销售指标压力，工资较稳定，但一般需要一定专业性，比如科技类啊、写文章比较好之类。

销售类，两极分化的岗位，工资相对高，但要做得好综合要求高，关键是心累，经常休息比上班电话还多，也是晋升机会最多的类别（主要是辞职的多，剩者为王）

管理类，好吧，这是大家都认为最好的类别了，只想说，有权必有责，别只看到行长科长把你点得团团转貌似很爽，实际上压力跟权力肯定是成正比的，尤其是下属不给力的时候，深深感觉到猪队友的强大反作用力

### 3、几点忠告：

不要怕吃亏，领导会看在眼里，会通过工资或晋升机会弥补你，只是不会跟你说而已，比如领导让你加班帮忙做其他同事的事，别老想这不关你事，总想推脱，你不做只会让领导反感，反而应该积极做，因为你做的这些所谓吃亏的事都会为以后加分。

不要眼高手低，老想管大客户，大客户不是那么好管的，先掂量自己够不够格，领导分客户是考虑综合能力的。不要盲目的鄙视关系户，工行有很多人都或多或少有一定后台背景的，但不代表这些人能力不强，不要认为别人都是靠关系，多从自身找原因，记住一点，有关系的人不一定没能力，有能力的人也不一定没关系，与其眼红别人，不如先提升自己。

反正工行工资业内比较低，但工作压力也相对低点，平台较好，能接触能学的东西也多，就算以后跳槽也相对容易，至少我有几个同事跳槽后都是升官的

## 4.15 工行深分 一面+笔试+二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017599-1-1.html>

工行深分 2015.11.30 一面+笔试+二面

第一次写面经，思维混乱，各位小伙伴多多包涵。

楼主本硕均 211985 经管类专业。其实很早以前就收到了工行深分的面试短信，一直没有细看。楼主面试时间为 11 月 30 日。

29 号是全民大国考的日子，楼主当然也是参加了，下午五点考完国考急忙坐火车从武汉赶往深圳参加面试。

30 号早上八点到达深圳就想说，深圳真是暖和，相比于冻死人不偿命的武汉，真的好太多，到处是穿裙子的妹子。热的我带着大衣一路奔往工行培训中心，也就是面试地点。面试地点离深圳火车站很近，打个车一个起步价左右就到了，在附近吃了一个早饭就进去了。

进入二楼等候室认真的超级多，有 110 个人。楼主很靠前，第一组面试，一组 11 个人，当时就想说，一同面试的男孩子真心高，楼主淹没在人海中。进入会议室之前每人拿到一份材料，提前看好并准备。

进入会议室后先每人两分钟自我介绍两分钟观点陈述，再 20 分钟集体讨论（好像是 20），最后 5 分钟代表总结。面试题目是一段材料，关于现在的滴滴优步神州等专车市场，政府应有措施等等，提出五点建议。之前楼主在等待的时候完全没看清题目啊，以为非黑即白啊，最后导致陈述的时候只有我一人说建议市场自由发展，还罗列了三个观点。其他人差不多都是市场自由发展，政府要适当干预。然后提出了很多点政府的建议。楼主当时听完大家的发言感觉自己脑壳被门夹了。死惨了。低级错误。导致后面讨论的时候完全没怎么发言，陷入神游状态。



来之前看面经发现每组本科生跟研究生混杂，没想到我们这组全是研究生。特别是 7-2 号全部是西南财经的研究生。楼主常年呆在武汉，只是惧怕中南财经政法（虽然楼主本人也是中南财经政法本科-\_-#），因为觉得中南财大的学生不论男女老少实在是太能说了，注会又过了好几门。没想到西南财经

的孩子也一样能说啊，特别是 8 号跟 12 号，完全跟不上他们的思路啊。逻辑结构清楚思路清晰，好好的给楼主上了一课。当时觉得自己打辅助都多余的。可以洗洗睡了。后来我们小组总结出来从微观和宏观两个角度来分析政府的政策，由八号总结陈词。感觉楼主完全没发挥作用呀。后来 HR 要 7-12 号评价自己在这次面试中的表现，1-6 号评价自己左边的同学在这次面试中的表现。楼主完全没印象左边的同学说了什么话了。-\_-#

后来就是笔试时间，材料是人的生命似洪水奔流，不遇着暗礁，难以激起浪花。看到这个题目感觉回到了高中时代，半个小时一篇八百字高中小议论文一气呵成。当然水平也是高中小议论文的水平。

交完卷 HR 说下午一点来二楼的小板子上看下午二面的名单，当时遇到同组的另一个小伙伴，我们都说完了小组群面被虐下午看了名单可以直接走了。

结果下午吃完饭跑出来居然找到了自己的名字，而且我们这组居然一个人都没刷，大家都过了，当时觉得无比神奇，难道是因为是研究生所以一面都让过么。还是说我们团队和谐团结因此都过了。下午面试的一共有 44 人，结果前面的同学可能是问的太详细了，楼主等到四点多还没轮到，感觉火车又赶不上了，就跟前面一个女生换了面试顺序，感谢老乡啊。

一进门就是一个英文问题，问你自己的性格特点。太久没有英文面试了，一听到 **personality** 这个单词硬是没听懂什么意思，听了两三遍才听懂。后来就是三个问题，一个是你在工作中有没有遇到过同事要处理很多事情的情况，你是如何处理的。第二个是，你在工作中有没有出现过你团队的小伙伴跟你起争执质疑你能力的时候，你是怎么处理的。楼主本身是很没有逻辑思维能力的人，第一次回答这两个问题，完全忘记 123 了，感觉自己答成了一糊粥啊，混在一起。第三个问题问你有没有同学一起来面试的，楼主说是男朋友陪来的，男朋友就在深圳工作了今天刚好调休。可能是因为排的比较后了，也没有问楼主简历，也没有问专业问题，也没有让英文自我介绍，大概 15 分钟不到就面完了。

其他小伙伴的题目有用英文回答国际化的好处，英文自我介绍，为什么选择工行，问简历等等，都是问问简历。

听领我们去会议室的 HR 说深圳站的面试会持续到 20 号，今天只是第一天，中间休息几天。那保守估计都有一千人了，可怕简直。

具体招多少人没听到，感觉宇宙行实在是大行，让这么多人来面试。

其实面试完感觉不是特别好，要跪的感觉，但是想到自己在 BBS 看了这么多面经，想想还没写过呢，还是要回馈给小伙伴们，给你们分享一点点经验吧。

## 4.16 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985426-1-1.html>

一眨眼，7 天国庆节长假就要结束了。国庆节结束后，也是全国各种商业银行的笔试与面试的时间了。论坛上关于写银行笔试、面试与职业发展的帖子很多，帖子里写的很多关于银行工作的好坏也大多真实不虚。作为一个在某沿海城市的 ICBC 一级支行工作三年的 30 岁的大叔，笔者也不在这篇帖子里赘述前人已经说过银行笔试、面试技巧以及薪资待遇这些旧东西，只想简单谈点大叔自己的亲身经历与工作感悟，希望能够对即将走向工作岗位的各位同学有所帮助。事先声明一下，帖子中的各种观点均为笔者个人观点，仅供当初和大叔一样普通又平凡的同学作为参考。对于才华横溢的同学来说，可以直接无视这篇帖子。

一、关于走向职场前你应该懂得的几个基本原则

1、成熟与成功的公司都是制度代替人治，当你只是一架庞大机器上一个微不足道的小螺丝钉时，希望你能拥有足够的耐心。纵观福布斯全球 500 强企业，我们不难发现能够上榜的企业大多拥有的一个共性特点是制度替代人治。在一个良好的公司管理制度体系下，公司内部的任何一个员工的离职永远不会对整个公司的经营与发展造成任何实质影响。如果当你进入一家全球 500 强企业并成为这家企业最底层的一名员工时，如果你想在这家企业里获得一个长远的职业发展时，你一定要有足够的耐心。因为当你选择跳槽时，你会发现你自己上一家工作公司的社会

地位与你当初所从事工作岗位在很大程度上会决定你跳槽后进入的公司的档次与你的岗位待遇情况。一个很现实的例子，正常情况下，国有银行一级支行的信贷客户经理跳槽去股份制银行的总行或者一级分行的成功概率肯定要大于国有银行二级支行的柜员或者网点客户经理的。特别是某些想在国有银行中有长期发展规划的同学，一定要有足够的耐心与毅力。大叔相信，只要你真的努力上进，并且懂得及时抓住机会，从参加工作起的三年到五年时间内，你肯定会得到晋升的。银行最基层的柜员普遍学历与能力不高，这也决定了他们在银行里的工作前途也只能固定在最基层从事最简单的工作。如果你是有规划、有头脑的孩子，大叔相信你与这些最基层的员工的职业前途肯定是大不相同的。

2、你的学校与所学专业、家庭社会关系会决定你刚毕业时找工作时的起点，但是你的未来职业发展与社会地位却是由你自己来决定的，想清楚自己今后的职业发展方向并做好相应准备与规划。从概率学的角度来说，国内的清华、北大、上交、复旦、南京大学这些一流大学的经济管理类的应届毕业生进入高盛公司、摩根斯坦利、野村证券这些全球一流金融企业的概率肯定是会大于一般 985 大学、211 大学甚至普通本科院校的应届生的，这些毕业生一开始的薪酬待遇也肯定是属于应届生中的最高端。而家庭社会关系不错的同学，毕业前自然也会给家里人做了很好的安排。可是，大叔觉得这些没有必要成为你羡慕或者吐槽的话题。每个人的生活轨迹都是不一样的，你过去的所作所为会决定了你现在的的生活状态，而你现在的所作所为，又将决定你未来的生活状态。职业生涯的发展本质上是一场几十年的马拉松赛跑而不是百米短跑冲刺。也许你一开始会因为你的学校出身、家境原因比别人落后，但是你的未来却是可以由你自己去把握与发展的。大叔认为，最著名的大学仍旧存在毕业多年后在社会上事业平庸的学生，最普通的学校也存在社会精英。每个成功的人都不会是纯属偶然或者好运，而是来自于目标明确的长期规划与不懈努力。如果你还不清楚自己的职业发展发向与职业规划是什么，在找工作的过程中或者空闲的时间里，好好思考一下这个问题。每个人自己的路是要自己去走，自己的问题也是要自己去回答的，旁人帮不了太多的忙。

3、学会珍惜与感恩，在 30 岁前确定好与你工作能力匹配与适应的工作岗位。大叔认为，找工作原本就是一个竞争性的过程，当你得到一个工作机会时，自然意味着你是在竞争过程中打败了相关竞争对手取得了成功。如果你选择接受这份工作，那一定要懂得好好珍惜，并感谢公司给你提供的工作机会。如果工作一段时间后，你觉得自己并不喜欢或者适合目前的这份工作，那就尽早办理工作交接手续，尽早寻找与你自己工作能力匹配与适应的公司与工作岗位。人生 30 而立，青春年华原本就有限，30 岁前确定好自己的职业发展方向，会让你后面的人生少许多烦恼。

## 二、关于银行业发展情况及城市选择的问题

最近这几年互联网金融与电子发展的很火，不少人都会认为互联网金融的出现会给银行发展带来颠覆性的改变，甚至在未来互联网金融会彻底替代银行。太遥远的未来会发生什么，大叔不是神，无法预测。大叔只能谈下个人对银行业发展情况的理解。第一、在外界经营环境发生重大变化时，不懂得主动调整自身经营发展策略的企业才会最终走向灭亡。懂得主动把握机遇的企业才会不断获得重生。近年来国内四大行主动创建的电商平台以及互联网金融类似的金融产品与服务都说明银行家们懂得因地制宜不断调整银行的经营与发展战略的。第二、国内的四大行都在做经营转型，四大行都是朝着混业方向发展，单纯的银行业务对母公司的利润贡献将不断降低。从目前国内四大行的情况下来看，四大行基本上都是拥有属于自己有着绝对控股权的保险公司、融资租赁公司、基金等子公司。而从四大行提供的相关财务报表数据来看，这些子公司对母公司的利润贡献程度一直呈现着良好的增长态势。在未来，企业与客户的融资渠道与融资需求必然是多样化的。混业经营发展也必然是四大行未来发展的必然趋势。第三，银行传统信贷业务的转型。看各银行的财务报表不难发现，银行利润主要是由公司信贷业务、零售业务、中间业务这三驾马车构成的。而在正常情况下，银行利润贡献最大的便是公司信贷业务。但是，从大叔了解的情况上来看，目前沿海城市的国有银行的公司信贷业务已经慢慢开始由最传统的流动资金贷款、项目贷款这些信贷业务，逐步向信贷资产证券化、银行代理公司债券或者企业债券发行、企业并购贷款、海外银团项目、跨境人民币贷款与跨境融资这些新的信贷业务发展。除了参加总行与省行组织的相关培训外，大叔自己平时也要经常看书、查资料钻研业务。大叔不知道二级与三线城市的同行们是否已经感受到以上三点，但是大叔自己是觉

得只要自己不努力去学习，那就肯定会被淘汰的。

大叔认为，只要银行业有新的发展趋势，而且你又能主动顺应银行业务发展趋势，并且做出成绩来，你就是银行需要的优秀员工了。当你掌握了最新的银行业务技能并且能够用技能解决问题，那也就是你自身工作价值增值的一个过程了。自身工作能力的增值比加薪更重要。

从大叔身边一些在二线与三线城市工作的同学或者朋友的工作情况来看，大叔觉得对于刚进入银行参加工作的同学首先考虑一级城市的银行，其次是省会城市的银行，最后再考虑的是二线或者三线城市的银行。原因也很简单，虽然一线城市银行的工作任务压力大，指标多，但是一线城市的银行往往是最能让你接触到核心银行业务的地方。整体上来讲，因为一线城市银行员工的流动性相对还是比较大的，普通孩子的晋升空间与机会也是相对比较大的。省会城市的银行和一线城市银行相比，也许没有太多新业务，但是如果有机会获得晋升，工作的性价比还是很不错的。据我了解，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的国有银行的一级支行的科室客户经理每年到手的收入和广州、深圳同样岗位的科室客户经理的每年到手的收入差距不是特别大。而且，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的房价也远远低于广州、深圳。对于希望早点买房成家的同学来说，这些省会城市真的是一个很不错的考虑。对于选择进入二线或者三线城市参加银行工作的孩子，大叔只能说，希望你能有耐心好好干，也许开会会很苦，但是等你获得晋升进入分行工作后，你会发现，自己的这份银行工作在你所在的城市应该还是很体面与收入待遇不错的。

### 三、结语

每份工作都会有它的优势与不足，只有你自己适合与满意的工作才是属于你自己的好工作。时间是一场无法回放的电影，而每一个孩子都是属于自己电影里的主角。电影的精彩与否，都是要靠主角自己去经历与演绎的。大叔就在国庆节最后一天，祝各位同学能够找工作顺利。

## 4.17 银行综合求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032193-1-1.html>

快过年，整理自己电脑的东西，发现很多东西可以删除，想留个纪念，也从应届生这里获利不少，就打算写个找工作的总结，也好审视找工作的一个学期。

背景：三年中没有太多意识为找工作做准备，大四开始用了个晚上考了个证从，无其他证。面渣，不擅长面试，面试中会关闭轻松开朗的开关，显得不自信或者过于轻松，显得吊儿郎当，由此错过很多机会。9 月后期开始找工作，到 1 月份。前期求职方向不明确，错过不少银行招聘。

海投大致 40+，三个招聘会大致 20+，投递企业集中营销，银行和券商，多数集中广州，少数二线，后期只攻银行，走投无路时投过家乡的企业。最后拿到 4,5 个 offer，银行一个广州国有通用，两个二线农商管培。普通就业水平。

前期准备：1.提前了解上届师兄师姐走向，看看历届就业平均水平到什么地方，能够到什么企业的什么岗位，天花板是存在的，打破天花板也是可能的，充分了解信息更加容易找到自己的优势劣势。也有利于找工作时候在哪方面用力，哪方面省力。

2.硬件准备：一套好正装，一副好妆容，一张好简历照（照了两次，天差地别，找好口碑的店去），一个好包包，一个手表（群面用）。



海投的优点：对面渣和求职方向不明确的人来说，海投参加笔试面试能够帮助自己练笔，发掘自己面试的最佳表演方式，认识小伙伴交流行业信息，参考别人简历面试表现来自省提高。找工作过程中，简历从 1.0 改到 4.0，每次面试都自我总结，后期会慢慢变轻松自信起来。

网络工具：知乎豆瓣乔布斯（看网申简历修改），中公金融网（看银行网申截止时间），微信公众号（看每日招聘，各种笔经面经干货），应届生求职网（各种应聘大礼包），学校就业网站，学校就业群（重要），善用各种搜索工具（论坛看精华，搜索加关键词缩小范围，从小查大），企业年报（最齐全信息）

资料准备：笔试资料：《国家公务员行政能力测试》做完这一本就差不多了。

《银行一本通》可以看看金融知识。

最重要的是，一颗无论如何都可以摆正心态，重拾信心的心。找工作的过程运气的成分占了 60%，会可能因为身高，因为海面聊天的声音不够大声，因为状态不好显得不够自信，因为想不通的缘故，觉得可以引以为豪的学校背景，社团背景，项目背景还没有拿去拼就被刷下来。郁闷不甘心不间断地伴随自己，很多时候面试并不能让面试官看清自己，不要怀疑自己，改进自己表现方式。最后总会找到自己想要的工作的。

笔试：有空就练练笔，找到自己最有优势的部分，准确率最高的做题顺序。先做文字后做数学，不会就选 B。笔试成绩越高越好，有些企业看综合成绩，工行的先把笔试高分排先面试，后期综合评价。

面试：群面最弱，经历过优衣库，无印良品，招行，农行，农商等等群面，看了很多面经，主要总结：最好能够 1.提出新观点，有完整思维框架（“我的解决方法是从长短期，治标再治本等方面来说”，一定在第一次发言中就说明自己的思考逻辑），或者新的观点（因此面试前找经典群面题来锻炼自己思维很重要），2.如果没有新观点，有没有推动讨论进行 3.整理的时候有没有逻辑分明。有人说要抢角色，有人说不用抢角色。看个人，慢慢摸索，同学有人是善于提出新观点，一般抛出自己观点之后就不再说话，而我本人善于逻辑整理，后期群面一般成为总结者都能够过群面。

当时的总结：

1. 为了避免群面的时候沉默，最好有新观点+平时训练思维
2. 不打断别人
3. 非原则性的问题不要去否定别人
4. 非原则性的问题不要去质疑别人；不要去补充别人（在最后的展示环节尤其不要去补充小组的结论）
5. 不要抢话，急于表达自己观点，多使用建设性建议而不是批评性建议
6. 做好 leader,感觉可以做总结者
7. 一定要漂亮地记录总结
8. 回答什么一定要有框架

单面：网罗网上面经题目，对着题目写简略要点，再临场发挥。银行来说，大致企业了解，金融时事是基本。

具体行业：

营销：

主要是优衣库和无印良品。只经历过群面，特征是多人少时，12 个人 20 分钟。提出思维框架，或者推动讨论进程是最管用方法。面试的都是现任店长，喜欢温和的人，不要太强势。

证券：

营业部和总分行是分开的经营模式，在招聘会上的多是营业部。不太推荐。。。

银行：

国有银行战线很长，较看重学历。

建行海面没过，原因是自我介绍中自己加入职业规划中提到理财分析师，文科背景可能让面试官觉得不脚踏实地，而且建行是出了名的柜员长

中行海面没过，没有投递自己实习过的支行，直接被刷

股份制银行较推崇狼性文化，不看重学历，反而不喜欢较好学校的学生，因为不够稳定。喜欢一门心思赚钱，积极表现自己的人。招行的面试很新颖，出的题目都是紧跟时事。平时多多关注时事就行。海面时一定需要表现得信心满满。紧张没有关系，没有一定要微笑的事情，最重要的是你回答的内容。



## 4.18 深圳工行 祈福帖 献给即将面试和正在等待结果的同学

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1941305-1-1.html>

lz 是月初面试的，一直等 offer 等到现在！看深工微信号说是最早下周发 offer，但是论坛里有同学已经接到了面试通过电话，lz 真的好焦急.....听说应届生论坛是一个神奇的地方，所以在这里发这样一个帖子希望能够拿到深工的 offer 啊！也希望所有阅读本帖的同学能够一样如愿以偿..... 明天开始就有第二期的面试了，在这里介绍一些面试的经验，希望能够帮到各位同学，也借此祈福自己和已经面试过的同学。

大概是在 11 月底，我接到了深圳工商银行的面试通知，当时的心情很开心，也很忐忑。因为是去到自己心怡的城市谋一份自己喜欢的职，所以我对此很重视。从接到面试通知的第二天，我便开始在应届生论坛上浏览各种关于深工的帖子，了解深工的面试流程。

12 月 6 号，我坐了一天的车到了深圳。和我一起的还有去深圳农行面试的同班同学，所以整个过程虽然辛苦，但却不孤单。

12 月 8 号，我早早的起床，穿上一身西服，稍稍收拾了一下，便带着自己的各种证件去到面试的地点。等待我的是紧张的一天.....

早上九点多钟，我被安排在了一个大大的机房里面写作文，题目是——《责任的厚度》。这样一个看似简单的题目，写起来却发现想不出来有什么好写的，随便拼凑了七八百个字便算是完工了。接下来是十几个人一组的无领导小组讨论。当我拿到讨论题的时候，我的心情七上八下，对于一个曾经参加过几次无领导的人来说，我居然不知道自己的观点在哪里.....于是，在阐述个人观点的时候，我的观点并不清晰，甚至因为超时被考官喊了停。当时，我内心很紧张，心里所有的念想只剩下这么一句：我完了，进不了二面了.....

然而出乎意料的是，中午去面试地点看进入二面的名单时，竟意外的发现了自己的名字。随后，我收到了一条短信，是早上碰见的财税学院的校友：“xxx 恭喜你进入了二面，我是早上和你一起面试的 xxx。我回去了，希望你好好加油，成功进入深工。回校联系.....”。看完短信，突然觉得，出了江财的校门，江财人之间的情谊更加浓厚和温暖。

下午的二面让我等待了两个多小时之久，为了面试开始的那一个英文问题，我一直在面试等候室里准备着。终于等到面试了，一进去，感觉整个人傻傻的，座位和考官离的有三米远，有时甚至听不清考官说的话。整个面试过程，都在围绕我的大学学费，我的 C 牌，我实习的失败经历，我的寒暑假各种私人问题.....结束之后，我的感想只有一个：弱点已经完全被“敌人”挖掘.....

现在的我，正在等待着面试的结果，虽然知道自己表现不好，但是还是希望能够拿到自己想要的 offer。深工的这一段路上，虽然长途跋涉，每天背着厚重的行李包在各个宾馆来回走，但是一路上，我有同学的陪伴。在深圳，我碰到很多江财的校友，还有南昌大学的同学.....这一路，都让我感觉开心而且充实，能够在追梦的道路上，得到这么多人的陪伴，再累也不会感觉到辛酸。

年轻人就应该勇于迈出自己的步伐，去追求自己的梦想，哪怕再难再艰辛，只要想想成功之后的美好，就一定能够带着一份坚定的信心一直走下去。 深工，求 offer！

## 4.19 工行深分 2015 北京招聘流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1884193-1-1.html>

今天参加了对外经贸的工行深分宣讲和 1 分钟面试，听着今年的流程和面试笔试内容跟去年基本一致，10 号 1 分钟自我介绍，11,12 号一面（群面），之后笔试（作文和性格测试，性格测试可以在自己电脑上做），然后参加全国笔试，过了就去深圳二面。

## 4.20 工行深分 笔试+一面+二面~面经


本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 04 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792170-1-1.html>

攒点人品，分享下。先~~本人背景，211 金融专业本科，去香港念的金融专业硕士，有银行实习经历，大学时拿过奖学金做过学生干部，没有深圳户口。


12 月 4，地点是深圳罗湖桂园路的工行培训中心，离地铁老街站不远。时间早上九点开始。来了大概一百来号人吧，10 个人一组，总共 10 组还是 11 组忘了。到了先在二楼签到，交简历成绩单。有的组先笔试，有的组先一面。


我本人的时间安排是：笔试 9 点 10 分开始，一面是 10 点 20 开始。笔试在三楼机房，发了张像高考语文作文那样的格子

纸，**五十分钟写一篇不少于 800 字的文章**，题目是为失信而泣。八百年不写文章了，要了张白纸列个提纲先 ，写完就可以交了。

一面是无领导小组讨论，按之前分好的组由工作人员带到指定的会议室，进会议室之前每人发了份等下要讨论的材料和一张白纸，给点时间先看下。进去之后开始挨个儿做自我介绍和对材料的观点陈述，两个加起来 总共限时 2 分钟。之后是 12 分钟的小组讨论，需要得出统一的观点，最后 3 分钟的总结陈述。材料的内容是斯诺登到底是英雄还是叛徒，不知道之后会不会换材料。一面是有两个面试官，不到 11 点，整个群面就结束。工作人员说下午一点二面的名单就会贴在二楼休息室，到时间自己来看，不另行电话通知。**个人感觉群面讨论的表现是一面成功的关键，什么写作自我介绍都是浮云，顺利完成就好。**

插一句，这个培训中心周围有好多吃的，不用担心午饭问题。不到 12 点半我就忍不住回去看看结果有没有出，结果发现已经好多人聚在那里看结果了。有幸进入二面，还蛮开心。不过~~~~总共有 75 个人进二面~~~~顿时觉着上午的时间效率

略低啊~~ 

二面的话下午两点开始，75 个人分成三组，分别在 3 个会议室逐个单面，十分钟一个人，一直安排到下午 6 点，我自己是四点多的场。结果~~~~前面的同学时间拖长了 我五点四十才面上，这时候~~~请注意  ~~~已经到了面试官们赶进度的时间了~~**一般的安排是贴着简历问，然后一个英语口语题一个专业题**，结果后面的同学不是省略了按简历问就是省略了专业题，好吧~~看面试官心情了。

形式就是三四个面试官坐一排，进去之后面对他们有桌子椅子，桌子上还摆个话筒，然后就有人开始问你问题了。问的问题都因人而异，问了前面面试的同学，就英语题来讲，貌似就没有重复过。我知道的有“你怎么形容你自己，描述下你最好的朋友，你最崇拜谁，你喜欢网上购物么，你上学时最喜欢的班级。。。”偶的问题是你为什么不选择留在香港。。而且我是一

进屋打完招呼刚坐定，没有自我介绍就开始英文题，当时就有点蒙了，完全没料到上来就是英语哇，结果就卡住了



~~~~ 嘤嘤嘤~~~~最有信心的英语卡住了~~哎~~~~之后我自己的问题就是你为什么选择要来深圳啊，你爸妈支持你来深圳么，你的职业生涯规划是什么啊，你给比较下香港和內地的教育啊，都是蛮常规的问题了，没有问我专业题，再次可惜下我的英语题~~~~那么简单还让我搞砸了~~~~呜呜~~

其他的人问题好随机，问你为什么选择工行啊，有没有对象啊，你愿不愿意分到关外啊，你在学校参加什么活动啊，你不是学金融的为什么要来银行啊，你的工作或实习经历之类的了，都是依据自身的生活、学习背景来问的，比如专业学人力资源的可能就会问你为什么选择银行啊~~

至于专业题，**请一定对自己本身所学的专业知识要捡一捡**，我听到有学电子商务的同学就被狂问电子商务类的概念啊知识什么的，至于专业是金融的同学，还是要准备下商业银行的发展，政策这样**宏观类的知识**，什么利率市场化，汇率市场化，近期的十八届三中全会的经济改革啦，个人感觉还是都要知道滴~~我没被问到专业题纯粹是时间晚了被赶进度，面试准备肯定还是要准备的嘛~~对于完全不会回答的专业题，个人感觉还是诚恳点好，装懂的话估计会被问的更惨。

最后，据说这次总共招 160 个，那**平均**下来，一天也就大概选出来 30 个吧，那 75 个选 30 个的比例，大约 5 个里挑 2 个，不过可能是整体面试都进行完然后综合挑一下吧~~大概就这么多啦，大家可以随意看看，各取所需哈~~愿上帝保佑~~祝我们大家都能有好工作

4.21 深圳工行 2014 校招北京一面，笔试，二面经验新鲜出炉

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1747692-1-1.html>

深圳工行 2014 校招北京一面，笔试，二面经验新鲜出炉

此次工行深分行色匆匆：

10 月 16 日，人大宣讲并接收简历并初面（1 分钟自我介绍）；

10 月 17 日央财宣讲并接收简历（1 分钟自我介绍）；

10 月 17 日晚，安排面试于 10 月 19 日，京都信苑饭店；

19 日的面试形式是群面，12 人一组。因为宣讲学校的关系，本组成员大多来自央财，有少量北大、人大，以男士、硕士为主！面试的基本安排是：面试前各人被分发到材料，材料的主题是中国是否推迟退休年龄。2 分钟准备，之后便带着材料进到会议室。会议室已经有两位 hr 坐于主席台位置。因为被安排在当天第一组，因人员迟到的关系，整体被推迟 10 分钟左右，为此 HR MM 还特地做了解释、道歉（不愧是深圳过来的，服务意识真的不一般！）。坐定，hr 简要介绍了一下流程：各人 2 分钟，其中 1 分钟自我介绍，1 分钟阐述对主题的看法。接下来，就是各人 1 分钟的讨论加 5 分钟小组陈述。因 lz 第二个发言，主题发言纯粹是按照各人想法走。最开始还没觉得问题，等后面群众观点一边往反方倒时，问题就出来了！讨论的时候正方观点很弱，一直被反方压着，观点始终没有被充分阐发。最奇葩的是，小组里有位 CCER 的美眉个人表达能力实在是太不一般了，个人发言时间由 1 分钟变成了最起码 5 分钟，由此大家就知道了，我们的小组讨论就是：谁的声音大，谁争取到的时间多，自然，谁的观点就最有道理！很自然，厦大的美眉推荐了 CCER 美眉发言。不负所望，小组陈述做的很好！只是不知道，身经百战的 hr 们，你们会如何评价这个组呢？

可能因为觉得自己作为正方，观点未能全面表达，在整个讨论中声音又太弱，出来时就自觉要挂了！

谁想，20 日，竟然意外的收到了 21 日笔试的信息！喜出望外之余，只得开始准备笔试了！

10月21日笔试，熟悉的，人大就业指导中心！

比预想的简单，内容为命题作文：他山之石，可以攻玉。800字作文和性格测试，对大部分同学来说应该都不是问题吧！况且，在笔试前，二面的排序已经出来了，大家就可以想见这个笔试有多大的挑战性了！需要注意的是，有些同学在二面时被问到了笔试作文中阐述的相关观点。

10月23日，京都信苑饭店，二面。

因正好于前一天宣讲会上遇到一个当天面试的MM，顺便了解了一下面试形式，所以，二面前夜，睡得很安稳。

果然，来到熟悉的第一会议室，等了2个人便轮到自已了。非压力面，却也不能轻视。这次的二面工行还是挺重视的，从深圳飞了两业务经理过来！

面试由一个英文topic开始，随后就是由比较senior一些的hr和manager揪着简历问。相对比较简单，但lz可能因为太直率了，没有表现得那么认定就是他家，折回估计真该挂了！不论如何，能走到终面已经很知足了！未来的机会还很多，未来的路也还很长，不论现在经历了什么，都将会是宝贵的财富！

从曾经的down，到现在的无畏无惧，甚至开始奇葩的期待一切将来、未来的群殴，我们是不是就是这样的磨砺中成长呢？谢谢一路非常friendly的R和L，你们的鼓励，是我未来前行路上最大的动力和支持！

Bless all！

Con.

10月23日于XST

4.22 工行深圳分行面试笔试，攒RP

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1750954-1-1.html>

如题，记下工行深圳分行面试笔试给后来者，攒RP

一面是宣讲后，排成几大队，一个HR一个队，收简历，问问题。我排的是宣讲时答疑的漂亮姐姐，感觉她说话直接问问题不回避，是我喜欢的风格。

问了一个专业不对口的问题，不想留在北京啊？

二面在京都信苑饭店，提醒：千万不要迟到，最后HR让迟到的人一一解释迟到理由。

无领导群面，给的话题是减负。有的人赞成减负不布置作业，取消百分制，问你的想法。

我们组的人超级和谐，均是不赞成。我是最后一个发言，开始还担心站队的问题，后来发现木有必要。

我们一共讨论了5个理由，后面我记的不是很清楚。最后竟然被大家推选总结陈词，汗，意料之外，因为记下的东西不多（后来朋友说一般是记录的人总结）。将理由总结后发现只有3点，但是开口说我们的理由是以下5点，就开始慌了，说话也吞吞吐吐起来。最后团队有两人起来补充，一人一条，共5点。出来的时候想屎的心都有了，觉得总结没有做好，拖了团队后腿。教训是：一定要将理由记好，最好总结之前有机会跟大家确定一下一共几条。

走的时候HR说当天下午6点之前收到信息进没进。

回到寝室的时候心情不好，一直看手机，没有短信。后面就破罐子摔了，结果6点不到的时候短信来了。

真的没有想到会进，因为总结表现的不好。

笔试在人大明德楼地下!!! 真的不好找。一路狂奔, 找错了继续奔。
考作文和性格测试。题目《他山之石, 可以攻玉》。

二面是 25 号, 一对四。问的问题大概如下:
(我学的是口译) 用英语介绍我的口译经历;
我学了 7 年英语,, (我回答的是高考选填不慎, 后面是过渡和寻找);
(非学校) 社团活动有没有私心 (我老老实实说有)
比较湖北人和湖南人特点;
为什么不去外企;
有没有男朋友 (竟然会问这个?? !! 人艰不拆啊!!!)

总之非常喜欢深圳分行的效率, 说话直接。
这是个很愉快的面试经历, 还认识了几个中财的朋友, 可惜在二面没有看到熟人, 有些遗憾吧。

4.23 工行深分 2014 北京站 一面二面及笔经 新鲜滚热辣~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1748194-1-1.html>

感觉工行深分在应届生上的资料好少~而且都是前些年, 我就来贡献一下吧

深分的整个流程还是安排得紧锣密鼓的: 16 号人大宣讲, 17 号中财, 19 号一面, 21 号笔试, 23 号二面。下面具体讲一下这几天的经历

宣讲: 我参加的是中财场的宣讲。宣讲气氛还是比较轻松的, 广纳贤才嘛, 基本上就三个主题: 1. 工行非常好 2. 深圳非常好 3. 工行深分非常好。一个小时的宣讲和提问结束以后, 就是让到场的所有同学带上简历依次面试, 分成五队, 每条队一个 hr。内容是很简单的 1 分钟自我介绍和随机地问一些问题, 因为我之前在工行实习过, 问我的是工行的大堂有什么不足的地方。如果是专业非财经类的同学可能会被问到为什么想进银行... 宣讲会面还是刷了一些人, 有的同学是学校等硬件背景不足, 有的可能是当场发挥不好。

一面: 无领导小组讨论, 在京都信苑饭店三层会议室。12 人一组, 2 分钟看材料 (可以做笔记), 进去以后每人 2 分钟自我介绍+观点陈述, 接着 15 分钟讨论, 最后 3 分钟派出代表总结核心观点和五点理由。我们组的成员有中财、北大、对外经贸、人大的等等, 以研究生为主 (小本表示亚历山大||), 男女各一半, 专业有金融、法律、信息等。核心问题大概是高考加分是否存在合理性。当时自己感觉发挥的一般, 全程只说了一次话, 好在思路还算清晰。讨论有点偏题, hr 最后对我们的结论和理由不是很满意, 当时出来感觉会全军覆没... 不过最后我们组进了挺多的, 貌似只要发言了并且不是很偏激的同学都进了, 神奇。

笔试: 在人大明德楼地下机房。50 分钟写一篇八百字作文“为失信而泣”, 然后电脑做了两个性格测试。不明白为啥要做两个, 难道怕我们人格分裂==?

二面: 地点和一面的一样, 不是压力面, 5 个面试官, 开始问了个英语问题“你最尊敬的人”, 后来基本上抓简历上的东西问, 家庭背景、工作意向、个人性格、学校、兴趣爱好、学生工作、英语水平等等, 基本上啥都问, 气氛还好。很可能会遇到你是否愿意去关外工作的问题, 最好提前想好, 然后不要答得太快, 我就是因为答得太快其中一 hr 马上说“要想清楚再回答”把我吓了一跳。

也不知道最后结果怎么样~也不知道工行会给北京站发多少 offer~随缘吧~

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

