Grundlagen des Entrepreneurship



Prof. Dr. Carolin Bock

WiSe 20/21 - Dozent: Dipl. Wirtsch. Inf. Andreas Schindler

Kapitel 6.2 – 20. Januar 2021 - Geschäftsplan



Ubersicht der Lehrveranstaltung



1. Einleitung, Definitionen und Formen von Entrepreneurship



2. Entrepreneurship und ökonomische Entwicklung



3. Ideenfindung & Opportunity



4. Der Entrepreneurial Manager



5. Unternehmerisches Handeln



6. Geschäftsmodell und Geschäftsplan



7. Teams, Leadership und Netzwerke



8. Wachstum und Internationalisierung



Geschäftsplan



Strategischer Plan für eine Unternehmensgründung

Interne Funktionen

- Situationsbestimmung
- Zielformulierung
- Leitfaden zur Entscheidungsfindung
- Sensibilisierungs- und Kontrollinstrument

Externe Funktionen

- Voraussetzung zur Kapitalakquise
- Absichtserklärung nach außen
- Kommunikationsinstrument
- Förderung der Bekanntheit

Unternehmenspläne



Gesamtunternehmensplan

Geschäftsbereichsplan

Abteilungsplan

Projektplan

Operativer Tagesplan

Finanzplan

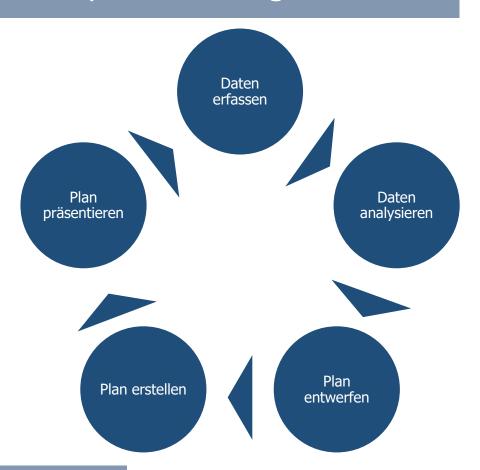
Produktionsplan

Marketingplan

Personalplan

Prozess der Geschäftsplanerstellung





Elemente und Struktur des Geschäftsplans



Geschäftsplan

Deckblatt Gliederung **Executive Summary** Geschäftsidee Markt Marketing Team und Organisation Realisations- und Finanzplanung Chancen und Risiken



Geschäftsplanung – Geschäftsidee



- Die Geschäftsidee beantwortet die Frage: Was wird angeboten?
- Die Beschreibung der Geschäftsidee umfasst dabei folgende Aspekte:
 - Problem und Motivation: In welchem Bereich ist das Unternehmen t\u00e4tig und mit welchem Problemfeld setzt es sich auseinander.
 - Bisherige Lösungsansätze: Beschreibung der aktuellen Lösungsansätze und Unzulänglichkeiten → Mehrnutzen der eigenen Idee hervorheben.
 - **Eigene Geschäftsidee:** Beschreibung der eigentlichen Geschäftsidee, der Technik, der Funktion sowie das Innovative um Produkt/der Dienstleistung.
 - Wichtige Teilabschnitte der eigenen Geschäftsidee:

Produkt

Kundennutzen

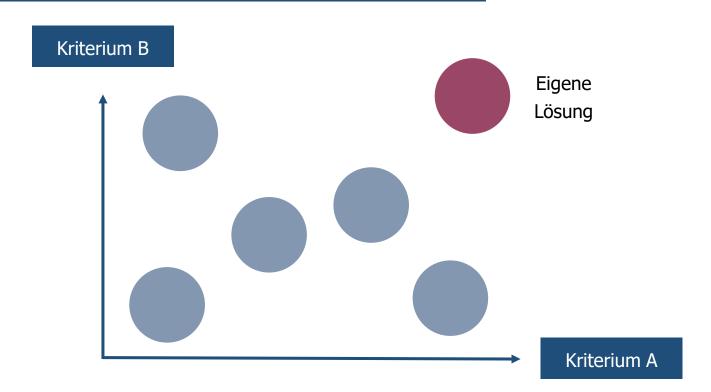
Stand der Entwicklung

Realisation der Geschäftsidee

Geschäftsplanung – Unique Selling Proposition

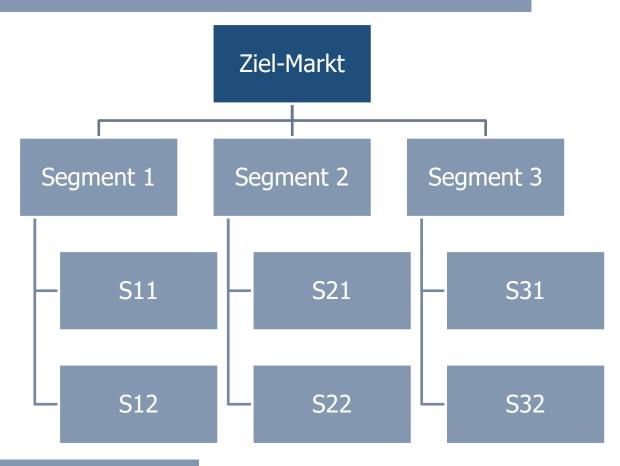


Die Kundennutzen: eigene Lösung im Vergleich zu anderen



Geschäftsplanung - Markt

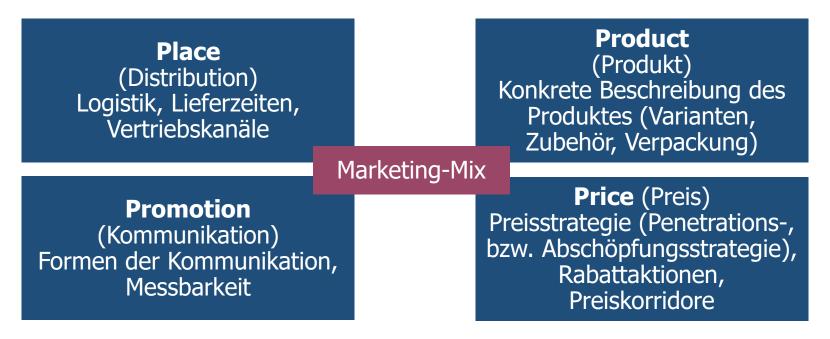




Geschäftsplanung - Marketing



- Das Marketing beantwortet die Frage: Wie wird angeboten?
- Der Marketing-Mix setzt sich aus den 4Ps zusammen:



Geschäftsplanung – Executive Summary



- Kurzusammenfassung des Geschäftsplans
- Adressaten, z.B. Kapitalgeber



Adressaten des Geschäftsplans



	Gründer	BA	VC	Förder- programme	Partner
Executive Summary					
Geschäftsidee					
Markt					
Marketing					
Team/Organisation					
Realisationsplan					
Finanzplan					
Chancen/Risiken					

Grundlagen des Entrepreneurship



Prof. Dr. Carolin Bock

WiSe 20/21 - Dozent: Dipl. Wirtsch. Inf. Andreas Schindler

Kapitel 6.2 – 20. Januar 2021 - Geschäftsplan

