

# 光大科技有限公司文件

光科通〔2019〕7号

---

## 关于进一步优化公司组织架构的通知

各部门：

根据公司业务发展及管理需要，经研究，对公司组织架构进行如下调整：

一、项目管理部更名为战略规划部，负责推动公司在整体战略规划、项目管理、IT 架构管理、创新管理、信息安全管理及市场拓展等方面的工作，成立 2 个团队，并设置 2 个专职岗位。

（一）项目与架构管理团队主要职责：制定项目管理流程，推动项目立项、验收、后评价、结项等工作的规范化，监督项目质量；组织、实施 CMMI 的认证工作；前瞻性的制定公司的架构策略，牵头制定公司 IT 架构体系，监督架构实施；制定项目的成本核算管理办法，对项目的投入产出进行量化，监督项目实施成本；负责项目经

理与架构师资质认证管理。

（二）创新与规划管理团队主要职责：制定公司中长期发展战略和年度规划，战略与规划的执行监测、评估、重检及修订；制定公司的创新管理办法，做好创新的统筹管理，组织创新活动；推动与外部创新企业、研究机构的交流合作，推动公司内部创新成果研究、创新项目孵化；负责宏观政策、科技发展趋势的跟踪、研究与分析。

（三）信息安全岗主要职责：负责公司信息安全策略的制定，信息安全管理体系建设；负责 IT 安全规划、信息安全技术管控，开展信息安全风险评估及合规检查；推动 IT 安全项目建设与产品孵化、负责 IT 项目的安全评审；负责整体信息安全运营与维护、应用系统安全漏洞检查和信息安全事件应急响应。

（四）市场管理岗主要职责：负责公司市场营销策略的制定；负责营销队伍建设，负责市场营销人员的培训、管理；负责市场营销的拓展，与项目研发、项目管理团队共同做好客户服务。

二、在产品研发部内设置三个中心，下辖 7 个团队。

（一）成立银行服务中心，下设零售金融研发团队、企业金融研发团队、移动金融研发团队。

零售金融研发团队主要职责：负责零售金融业务方向的项目实施，包括互联网信贷、信用卡等；负责探索构建业务运营平台，输出互联网信贷、信用卡等业务相关的能力；负责互联网信贷管理等

零售金融业务平台的研发及产品化。

企业金融研发团队主要职责：负责企业及机构服务方向的项目实施，包括普惠金融云、供应链云、资管平台等；负责构建业务及科技运营平台，输出普惠金融、资管、专业 IT 管理等相关能力；负责配合完成资管子公司涉及科技管理的相关工作。

移动金融研发团队主要职责：负责电子渠道、移动 app、小程序、Html5、API 接口平台等客户及合作伙伴接入产品研发，有效助力银行移动金融业务发展；负责电子支付、电商平台等互联网类产品研发，拓展对外服务领域。

（二）成立集团服务中心，下设集团本部服务团队、集团协同服务团队。

集团本部服务团队主要职责：负责集团数字化管理方向的项目实施，包括集团“6+2+2”中管理类系统的建设、智慧财务平台建设等；负责数字化管理方向的产品研发，包括智慧财务系统等；负责探索数字化管理 SaaS 云方案，输出数字化管理相关的能力。

集团协同服务团队主要职责：负责集团协同平台的建设、技术运营；负责其他成员企业业务系统研发与服务；负责探索集团+互联网模式，技术赋能业务升级。

（三）成立产品创研中心，下设新技术研发团队、需求管理团队。

新技术研发团队主要职责：负责研发、构建、整合集团应用开



发的基础框架和平台；负责研究新技术方向如微服务架构、区块链、5G 与物联网、生物识别等，持续积累新技术能力与成果；负责新技术应用与集团业务场景的充分融合，与其他团队协同进行技术落地。

需求管理团队主要职责：负责部门研发资源调度、成本核算，有效控制项目成本；负责依据公司项目管理及研发制度、规范督导项目过程改进；负责业务需求分析的统一管理，有效提升业务需求质量；负责部门所研发产品的测试、验收工作；配合构建公司的研发过程体系，以及项目管理、研发过程管理等系统。

### 三、运维服务部更名为智能云计算部，下设 4 个团队。

（一）基础设施团队主要职责：负责机房、网络、安全设备等 IT 基础设施相关项目的规划、方案设计、项目管理和建设工作，网络自动化及相关安全产品研发、实施工作，用户终端维护及安全管控工作，基础设施相关产品代理等工作。

（二）云计算团队主要职责：负责 IaaS/PaaS/SaaS 云平台规划、建设和管理工作，云安全、云备份、云桌面等建设工作，容器云平台研发、管理及对外输出工作，云平台整体业务运营工作。

（三）智能化平台团队主要职责：负责智能运维、DevOps、区块链、物联网等相关平台类产品的研发、实施工作，支持上层应用研发与生产运行，并进行产品创新及技术输出。

（四）运维服务团队主要职责：负责 ITIL 运维管理体系建设，提升运维服务标准化、规范化水平，提升服务质量；负责 IT 生产系

统运维工作，提升安全运营水平；负责内部支撑系统的规划、开发及运营工作。

#### 四、在大数据部下成立 3 个团队。

（一）数据平台团队主要职责：负责数据总线、推荐引擎、数据挖掘平台等大数据相关产品的设计与研发，负责集团内外部数据仓库、数据湖等大数据基础平台的相关项目服务；负责构建大数据管理体系，落实各项数据管理工作，制定数据标准，保障数据质量和数据安全。

（二）数据服务团队主要职责：负责大数据市场运营，推动集团内、外部数据资源整合共享，面向大数据风控、风险预警、精准营销等领域提升运营服务能力；负责集团内外部商业智能应用、外部数据管理平台等类型的项目服务。

（三）大数据研究团队主要职责：负责大数据创新机制的研究与构建，孵化数据挖掘模型和数据产品并提供创新交付能力，支持集团及各公司大数据智能应用需求。

调整后，公司下设 10 个部门，分别是：战略规划部、产品研发部、智能云计算部、大数据部、风险管理部、人力资源部、财务管理部、综合管理部、党群工作部、纪检工作部，共设置 16 个团队。

特此通知。



光大科技有限公司综合管理部

2019 年 5 月 13 日印发