



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

В РАМКАХ EU4USOCIETY

ЛЕКЦІЯ

21 СІЧНЯ 2022

15:00-16:30

ПРОЄКТНА ЗАЯВКА НА КОНКУРС  
ПРОГРАМИ ГОРИЗОНТ ЄВРОПА.  
РОЗДІЛ ІМРАСТ.



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

[www.aei.org.ua](http://www.aei.org.ua)



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

**Рекомендації з опису розділу IMPACT у частині В  
проектної заявки на конкурси програми  
Горизонт Європа**

**Іван Кульчицький,**

**Президент ГО Агенція Європейських Інновацій**

**Керівник НКП ІКТ програми Горизонт 2020**

**0509292396, [i.kulchytskyi@aei.org.ua](mailto:i.kulchytskyi@aei.org.ua)**



## План презентації

1. Матеріали ГО АЕІ з підготовки проектів на конкурси Горизонт Європа
2. IMPACT програми Горизонт Європа та стратегічні цілі
3. IMPACT в умовах конкретного конкурсу
4. Структура частини В
5. Деталі пункту IMPACT у проектній заявці, приклади
6. Комунікаційні інструменти ГО та подальші заходи.

**При підготовці презентації використано матеріали презентацій офіцерів ЄК  
та колег із Національного контактного пункту програми Горизонт Європа  
Республіки Польща**



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

# Проєкт

**«Як знайти власний шлях до успіху у програмах ЄС  
для реалізації цифрових інновацій»**

Окрім демонстрації  
прикладів успішних цифрових інновацій

поширюємо інформацію про можливості участі  
у європейських програмах

## Заходи проєкту

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL-t8W7pCG4Lx5t-TCbfO7m3TR7WyM4IIo>



Лекція 14.01.2022 "Основні етапи підготовки і подання..."

145 переглядів • 6 днів тому

Онлайн семінар "Конкурси програми Горизонт Європ..."

97 переглядів • 4 тижні тому

Онлайн семінар "Ресурси та технології для цифрової..."

60 переглядів • 1 місяць тому

Онлайн вебінар "Цифрова демократія та відкрите..."

99 переглядів • 1 місяць тому



Онлайн лекція "Пошук партнерів та формування..."

151 перегляд • 3 місяці тому

Онлайн лекція "Як знайти релевантний конкурс..."

151 перегляд • 3 місяці тому

Онлайн семінар "Цифрові технології для розвитку..."

162 перегляди • 4 місяці тому

Обговорення Концепції цифрової трансформації...

161 перегляд • 6 місяців тому



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

# Матеріали АЕІ по темі Горизонт Європа

- \* [https://drive.google.com/drive/folders/1DHoYI8Jg3UX9sFwrTUZqKM3efgo6Me8f?  
usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1DHoYI8Jg3UX9sFwrTUZqKM3efgo6Me8f?usp=sharing)
- \* Інформаційно-аналітичний огляд основних можливостей участі українських організацій в європейських програмах підтримки цифрових інновацій
- \* Рекомендації з підготовки проектних пропозицій на конкурси програми Горизонт Європа



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

## Матеріали заходів UA NCP Horizon Europe Network

<https://www.facebook.com/uancphe> - Сторінка у Facebook

### Посилання на матеріали заходів

[23.11.2021 Горизонт Європа: з чого почати](#)

[6.12.2021 Горизонт Європа: можливості участі громад](#)

[13.12.2021 Горизонт Європа: актуальні конкурси, умови участі](#)

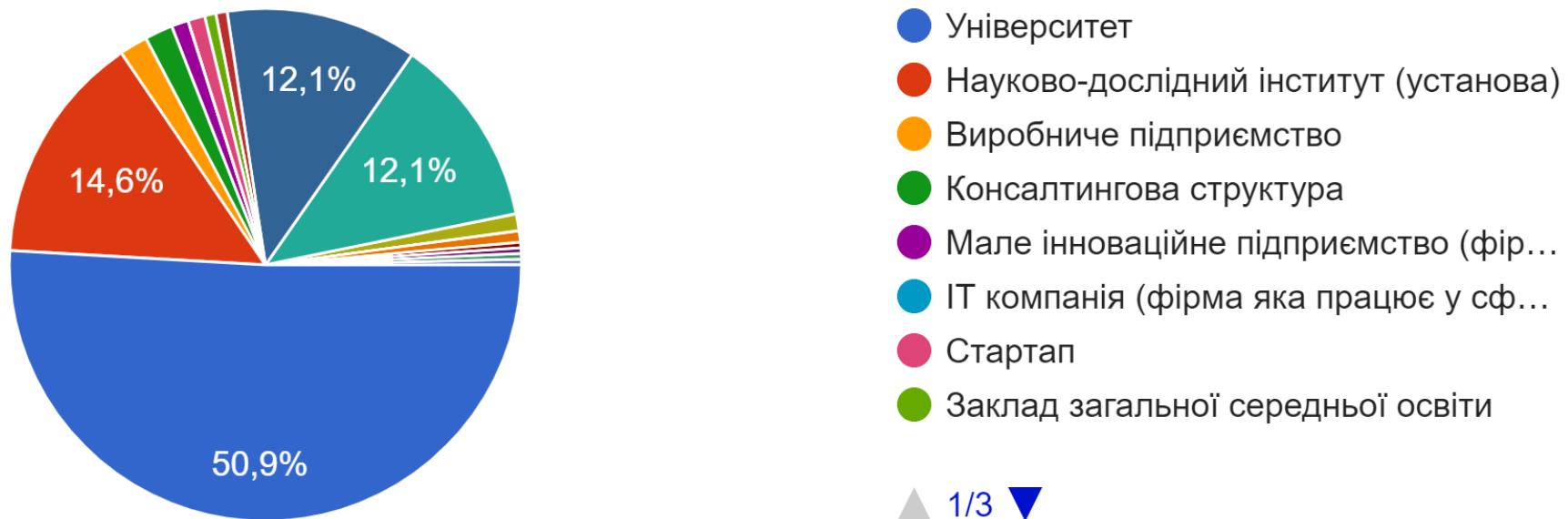
[17.12.2021 Тренінг «Горизонт Європа: пошук партнерів, написання проєктої пропозиції, формування бюджету»](#)



## Склад учасників лекції

Тип організації

281 відповідь

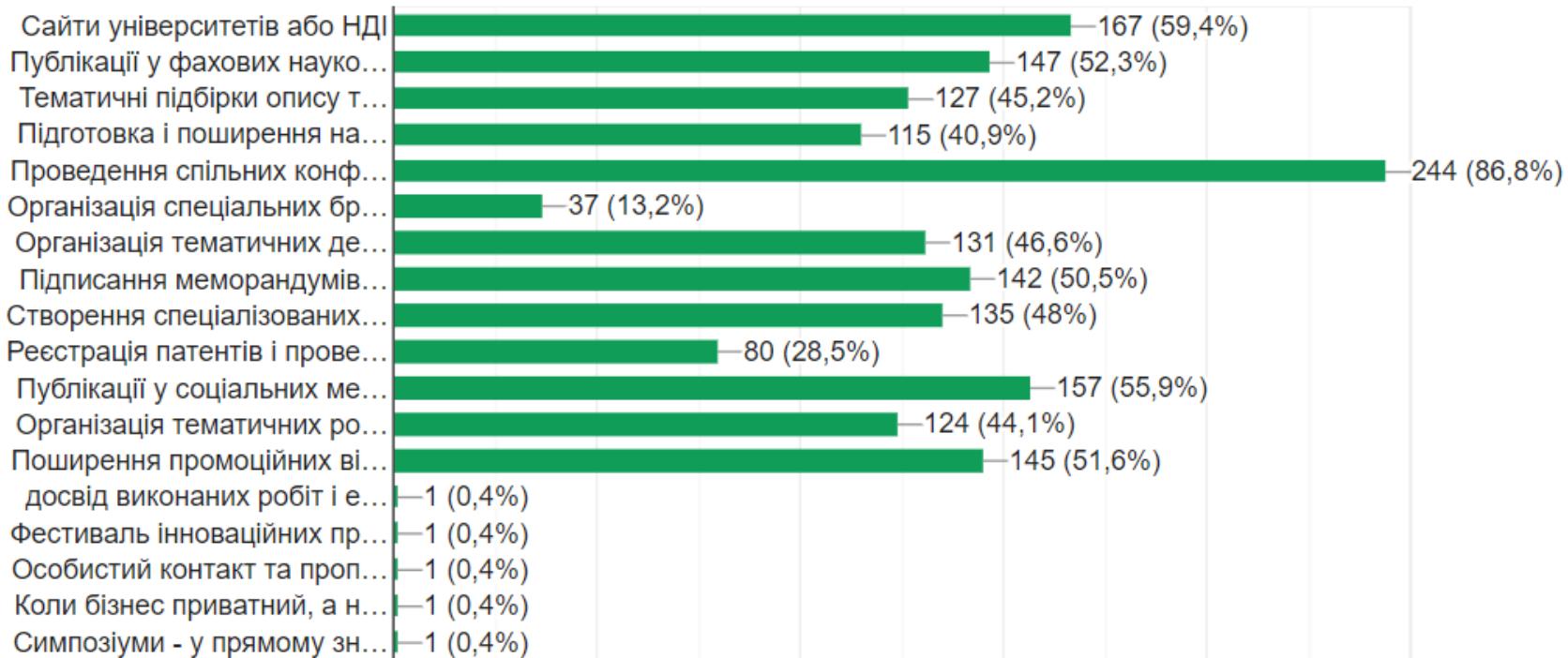




# Відповіді на інструменти комунікації наука-бізнес

Виберіть сім основних каналів інформування українського бізнесу про розробки українських науковців

281 відповідь



# Відповіді на інструменти комунікації наука-бізнес

Чи знайомі Ви з платформою Наука для бізнесу, яку пропонує МОН України?

281 відповідь



**Напрям 1**  
**Передова наука**

Європейська дослідницька рада

Дії Марії Склодовської-Кюрі

Дослідницькі інфраструктури

**Напрям 2**  
**Глобальні виклики та  
європейська індустріальна  
конкурентоздатність**

**Кластери**

- Здоров'я
- Культура, креативність та інклюзивне суспільство
- Цифрова безпека для суспільства
- Цифрові технології, промисловість та космос
- Клімат, енергетика та мобільність
- Їжа, біовідомість, природні ресурси, сільське господарство та навколошнє середовище

Спільний дослідницький центр

**Напрям 3**  
**Інноваційна Європа**

Європейська інноваційна рада

Європейські інноваційні  
екосистеми

Європейський інститут інновацій  
та технологій

**Розширення участі та змінення Європейського дослідницького простору**

Розширення участі та розповсюдження передового досвіду

Реформування та вдосконалення європейської  
дослідницько-інноваційної системи



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

## Джерела інформації про програму Горизонт Європа та про її конкурси

Базова сторінка Європейської Комісії – основні документи

Портал фінансування та тендерів – конкурсна документація, подання заявок, розміщення профілів, звітність, довідкова інформація

Робочі програми конкурсів програми

### Про план гендерної рівності

[https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/strategy/strategy-2020-2024-democracy-and-rights/gender-equality-research-and-innovation\\_en](https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/strategy/strategy-2020-2024-democracy-and-rights/gender-equality-research-and-innovation_en)



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

## Типові проєкти українських організацій

1. Мобільність за програмою Марії Кюрі
2. EIC Pathfinder, Transition, Accelerator
3. Колаборативні проєкти (RIA, IA, CSA)
4. Регратинг – каскадне фінансування
5. Участь у заходах різних структур і проектів, в т.ч. ЕІТ, COST



## Формальні базові вимоги Горизонт Європа аналогічні до вимог у Горизонт 2020

- Мінімальні вимоги щодо колабораційних проектів (3 партнери з різних країн ЄС та асоційованих країн, але як мінімум має бути один партнер з країни члена ЄС)
- В EIC Accelerator (раніше SME Instrument) може бути тільки одна організація заявник, яка має мати тип SME (Мале та середнє підприємство)
- Україна є асоційованою країною до Горизонт Європа, угода підписана 12 жовтня, чекаємо на ратифікацію.
- В оголошенні конкурсу Комісія може включити додаткові специфічні вимоги саме для даного конкурсу
- Бюджет: 100% прямих витрат і 25% непрямі
- Авансові оплати до 85%, 5% резерв, 10% після завершення

### *Horizon Europe -Work Programme 2021-2022 General Annexes*

- [https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/wp-call/2021-2022/wp-13-general-annexes\\_horizon-2021-2022\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/wp-call/2021-2022/wp-13-general-annexes_horizon-2021-2022_en.pdf)

## Type of actions – RIA and IA

Research  
and  
innovation  
action (RIA)

- ↳ дії, які в першу напрямлені на отримання нових знань, та також на перевірку можливості реалізації нової чи покращеної технології, продукту, процесу чи послуги
  - ↳ включають фундаментальні та прикладні дослідження, тестування, демонстрацію та валідацію прототипу в невеликих масштабах в лабораторії або в шляхом моделювання реального середовища;
  - ↳ **Фінансується 100% допустимих витрат в рамках бюджету проекту для всіх типів організацій;**
- 

Innovation  
action (IA)

- ↳ діяльність, яка спрямована безпосередньо на створення планів нових або змінених/покращених продуктів, процесів або послуг;;
- ↳ включають створення прототипів, тестування, демонстрацію, широкомасштабну валідацію продукту;
- ↳ дослідження не можуть бути головним видом діяльності в проектах такого типу ;
- ↳ **ЕК відшкодовує до 70% допустимих витрат для бізнес структур та до 100% витрат для неприбуткових організацій (це не тільки ГО, а також ЗВО, НДІ, органи влади і т.п.);**

## Type of actions - CSA

Coordination  
and support  
actions  
(CSA)

- Виконуються принаймні одною організацією;
- Координаційна та підтримуюча діяльність, що сприяє зміщенню співпраці між суб'єктами Європейського дослідницького простору, діяльність, спрямована на поширення інформації, обмін досвідом, передовими практиками, підтримку політики ЄС; не фінансиється дослідницька діяльність, за **винятком** '*Widening participation and spreading excellence*';

↳ Фінансиється 100% допустимих витрат в рамках бюджету проєкту для всіх типів організацій;



Приклади проектів - <https://cordis.europa.eu/projects/en>

RIA	VOGAS - Screening of Gastric Cancer via Breath volatile organic compounds by Hybrid Sensing Approach	Coordinator - TECHNION - ISRAEL INSTITUTE OF TECHNOLOGY UA Partner - NATIONAL CANCER INSTITUT	<a href="https://cordis.europa.eu/project/id/824986">https://cordis.europa.eu/project/id/824986</a>
IA	RESPONSE - integRatEd Solutions for POsitive eNergy and reSilient CitiEs	Coordinator - EIFER EUROPÄISCHES INSTITUT FÜR ENERGIEFORSCHUNG EDF KIT EWIV UA Partner - ISOLUTIONS LLC	<a href="https://cordis.europa.eu/project/id/957751">https://cordis.europa.eu/project/id/957751</a>
MSCA-RISE	MILEAGE - Microelements in Life Expectancy and Aging	Coordinator - UNIVERSITE DE PICARDIE JULES VERNE UA Partner - LIMITED LIABILITY COMPANY RESEARCH AND PRODUCTION ENTERPRISE I.F. LAB	<a href="https://cordis.europa.eu/project/id/734931">https://cordis.europa.eu/project/id/734931</a>
CSA	COMPACT: FROM RESEARCH TO POLICY THROUGH RAISING AWARENESS OF THE STATE OF THE ART ON SOCIAL MEDIA AND CONVERGENCE	Coordinator - NATIONAL UNIVERSITY OF IRELAND, GALWAY UA Partner - NON-GOVERNMENTAL ORGANIZATION AGENCY OF EUROPEAN INNOVATIONS	<a href="https://cordis.europa.eu/project/id/762128">https://cordis.europa.eu/project/id/762128</a>



## Структура проектної заявки на конкурси програми Горизонт Європа

Адміністративна частина А  Administrative proposal forms (Part A)	Змістовна частина В  Proposal template Part B: technical description
<b>1. General information</b>  <b>2. Participants &amp; contacts</b>  <b>3. Budget</b>  <b>4. Ethics and security</b>  <b>5. Other questions</b>	<b>1. Excellence</b>  <b>2. Impact</b>  <b>3. Quality and efficiency of implementation</b>

## Особливості проектних заявок для різних типів проектів

Тип проекту	1. Excellence	2. Impact	3.Quality and efficiency of implementation
<b>Research and Innovation Actions (RIA)</b>  <b>Innovation Actions (IA)</b>	1.1.Objectives and ambition  1.2 Methodology	1.Project's pathways towards  2.Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication  3. Summary	1. Work plan and resources  2. Capacity of participants and consortium as a whole
<b>Coordination and Support Actions (CSA)</b>	1.1.Objectives and  1.2 Methodology	1.Project's pathways towards  2.Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication  3. Summary	1.Work plan and resources  2.Capacity of participants and consortium as a whole

# Особливості проектних заявок для різних типів проектів

<b>Конкурси Pillar III</b>	<b>1. Excellence</b>	<b>2. Impact</b>	<b>3.Quality and efficiency of implementation</b>
<b>EIC Pathfinder Open</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.Long-term vision</li> <li>2.Science-towards-technology breakthrough</li> <li>3. Objectives</li> <li>4. Interdisciplinarity</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.Innovation potential</li> <li>2.Communication and Dissemination (exploitation – є частиною плану поширення інформації)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Consortium</li> <li>2. Work plan and resources</li> </ul>
<b>EIC Pathfinder Challenges</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Relevance to the Challenge</li> <li>2. Novelty</li> <li>3. Plausibility of methodology</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2.1. Potential impact</li> <li>2. Innovation potential</li> <li>3. Communication and Dissemination (exploitation – також як частина плану поширення)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Consortium</li> <li>2. Work plan and resources</li> </ul>



## Кількість сторінок у частині В для різного типу проектів

	Розділи програми	К-сть сторінок
<i>Research and Innovation Actions (RIA)</i>	PILLAR I <i>Research Infrastructure</i>  PILLAR II Clusters	do 45
	PILLAR III <i>EIC Pathfinder Open</i>	do 17
	PILLAR III <i>EIC Pathfinder Challenges</i>	do 25
<i>Innovation Actions (IA)</i>	PILLAR II Clusters	do 45
<i>Coordination and Support Actions (CSA)</i>	Для всіх розділів програми	do 30



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

## HORIZON EUROPE STRATEGIC PLAN 2021 – 2024

[https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/research\\_and\\_innovation/funding/documents/ec\\_rtd\\_horizon-europe-strategic-plan-2021-24.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/research_and_innovation/funding/documents/ec_rtd_horizon-europe-strategic-plan-2021-24.pdf)

The infographic displays six clusters of the Horizon Europe Strategic Plan 2021–2024, each represented by a green rectangular panel with a unique illustration:

- Cluster 1: HEALTH** (Left): Features illustrations of medical professionals, patients, and laboratory equipment.
- Cluster 2: CULTURE, CREATIVITY & INCLUSIVE SOCIETY** (Second from Left): Features illustrations of musicians, books, and historical figures.
- Cluster 3: CIVIL SECURITY FOR SOCIETY** (Third from Left): Features illustrations of people interacting with a large screen displaying a shield with a checkmark.
- Cluster 4: DIGITAL, INDUSTRY & SPACE** (Fourth from Left): Features illustrations of a globe, a satellite, a rocket, a drone, and industrial equipment.
- Cluster 5: CLIMATE, ENERGY & MOBILITY** (Fifth from Left): Features illustrations of people outdoors, a sailboat, wind turbines, and an electric car being charged.
- Cluster 6: FOOD, BIOECONOMY, NATURAL RESOURCES, AGRICULTURE & ENVIRONMENT** (Right): Features illustrations of a cow, a fisherman, a boat, and people in a garden.

Each cluster panel includes the text "CLUSTER IMPACT SUMMARY" at the top and the cluster name in bold capital letters below it. The bottom of the infographic features a blue footer bar with the website address [www.aci.org.ua](http://www.aci.org.ua).

## What is new in the evaluation process?





# Evaluation (award) criteria

## Same criteria as in H2020

Same three award criteria: ‘**Excellence**’, ‘**Impact**’ and ‘**Quality and efficiency of the implementation**’. Excellence only for ERC.

## Adapted following lessons learnt

- The number of ‘**aspects to be taken into account**’ have been **reduced**, ensuring that the same aspect is not assessed twice
- **Open Science** practices assessed as part of the scientific methodology in the excellence criterion
- **New approach to impact:** Key Impacts Pathways (KIPs)
- The assessment of the **quality of applicants** is assessed under ‘implementation’, rather than as a separate binary assessment of operational capacity
- Assessment of **management structures** has been removed.



# Evaluation criteria (RIAs and IAs)

## EXCELLENCE

- ✓ Clarity and pertinence of the **project's objectives**, and the extent to which the proposed work is ambitious, and goes beyond the state-of-the-art.
- ✓ Soundness of the proposed **methodology**, including the underlying concepts, models, assumptions, interdisciplinary approaches, appropriate consideration of the **gender dimension** in research and innovation content, and the quality of **open science practices** including sharing and management of research outputs and engagement of citizens, civil society and end users where appropriate.

## IMPACT

- ✓ Credibility of the **pathways** to achieve the expected **outcomes and impacts** specified in the work programme, and the likely scale and significance of the contributions due to the project.
- ✓ Suitability and quality of the **measures to maximize expected outcomes and impacts**, as set out in the dissemination and exploitation plan, including communication activities.

## QUALITY AND EFFICIENCY OF THE IMPLEMENTATION

- ✓ Quality and effectiveness of the **work plan**, assessment of risks, and appropriateness of the effort assigned to work packages, and the resources overall.
- ✓ Capacity and role of each **participant**, and extent to which the **consortium** as a whole brings together the necessary expertise.

Proposals aspects are assessed to the extent that the proposed work is within the scope of the work programme topic



# Standard evaluation process

## Individual evaluation

Experts assess proposals **individually**. Minimum of three experts per proposal (but often more than three).

## Consensus group

All individual experts discuss together to agree on a **common position**, including comments and scores for each proposal.

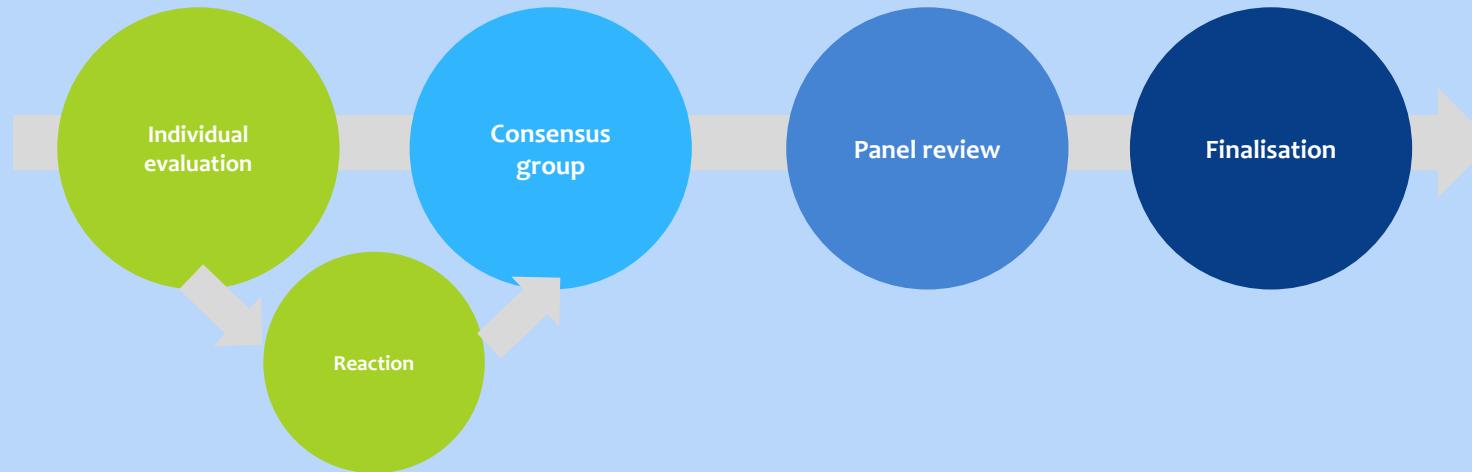
## Panel review

The panel of experts reach an **agreement** on the scores and comments for all proposals within a call, checking **consistency across the evaluations**.  
if necessary, resolve cases where evaluators were unable to agree.

## Finalisation

The Commission/Agency reviews the results of the experts' evaluation and puts together the **final ranking list**.

## Piloting new processes based on lessons learnt



### Right-to-react (Rebuttal)

- Objective is to increase transparency, to correct any factual or major misunderstandings by experts at an early stage, and provide more detailed feedback to applicants.
- Applicants will send their reactions to draft experts comments
- Experts will take applicants' reaction into account before finalising their final assessment.

## Piloting new processes based on lessons learnt



### Blind evaluation (in 1<sup>st</sup> stage)

- There is no evidence that the current proposal evaluation system is systematically biased.
- There are understandable concerns that evaluation experts may be swayed – perhaps unconsciously – in favour of proposals from well-known organisations in countries with better performing R&I systems.
- ‘Blind’ evaluation is a way to remove any real or perceived effect of such reputational bias.
- Experts evaluate without knowing the identity of participants.
- The work programme will include an additional admissibility criterion: applicants can not be disclosed in the narrative part of the proposal.



# Ethics review

## Same criteria as in H2020

For all activities funded, ethics is an **integral part** of research from beginning to end, and **ethical compliance** is essential to achieve real research excellence. An ethics review process is carried out systematically in all Horizon Europe proposals, based on a **self-assessment** included in the proposal.

Ethical research conduct implies the application of fundamental ethical principles and legislation in all possible domains of research. This includes the adherence to the highest standards of **research integrity** as described in the **European Code of Conduct for Research Integrity**.

## Adapted following lessons learnt

- Focus mainly on complex/serious cases
- Reduce number of ethics requirements in funded projects.



## При однаковій кількості балів – використовуються такі підходи

,,...For each group of proposals with the same score, starting with the group achieving the highest score and continuing in descending order:

1. Proposals that address aspects of the call that have not otherwise been covered by more highly ranked proposals will be considered to have the highest priority.
2. The proposals identified under 1), if any, will themselves be prioritised according to the scores they have been awarded for '**Excellence**'. When these scores are equal, priority will be based on scores for '**Impact**'. In the case of '*Innovation actions*', priority will be given to the score for '**Impact**', followed by that for '**Excellence**'.
3. If necessary, **the gender balance among the personnel** named in the proposal who will be primarily responsible for carrying out the research and/or innovation activities, and who are included in the researchers table in the proposal, will be used as a factor for prioritisation.
4. If necessary, any further prioritisation will be based **on geographical diversity**, defined as the number of Member States or Associated Countries represented in the proposal, not otherwise receiving funds from projects higher up the ranking list (and if equal in number, then by budget).
5. If a distinction still cannot be made, the panel may decide to further prioritise by considering other factors related to the objectives of the call, or to Horizon Europe in general. These may include, for example, enhancing the quality of the project portfolio through synergies between projects or, where relevant and feasible, **involving SMEs....**"



# Security scrutiny

## New in Horizon Europe

Security issues will be checked **systematically** in all Horizon Europe proposals (in H2020 only proposals submitted to topics flagged as ‘security-sensitive’ were checked). The checks are based on a **self-assessment** included in the proposal. The focus is on:

- Whether the proposal uses or generates **EU classified information**
- Potential of **misuse** of results (that could be channeled into crime or terrorism)
- Whether activities involve information or materials subject to **national security restrictions**

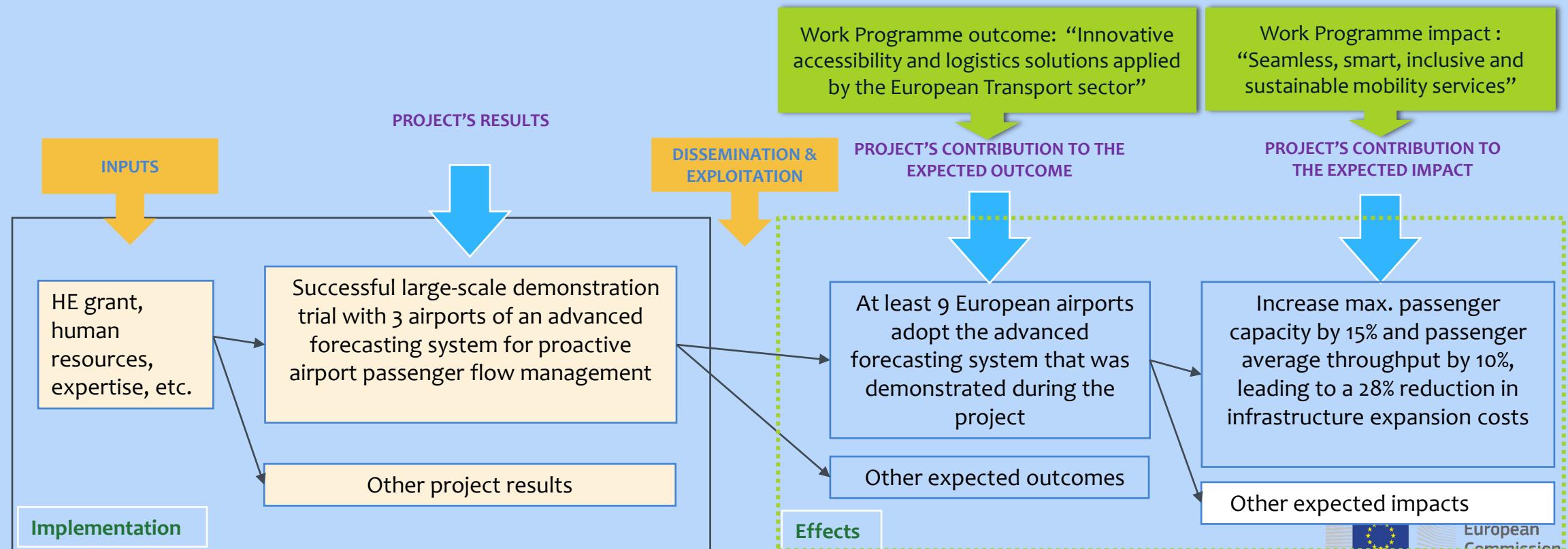
The checks based on the self-assessment may trigger an in-depth security scrutiny.



# Describing the impact of your proposal

Project's pathway towards impact

...by thinking about the specific contribution the project can make to the expected outcomes and impacts set out in the Work Programme.



# Link between policy priorities and project results

Як результати проекту можуть впливати на досятне

Strategic Planning and Programming (EC)



<b>EU POLICY PRIORITIES</b>	Overall priorities of the European Union (Green Deal, Fit for the Digital Age,...)
<b>KEY STRATEGIC ORIENTATIONS</b>	Set of strategic objectives within the EC policy priorities where R&I investments are expected to make a difference
<b>IMPACT AREAS</b>	Group of expected impacts highlighting the most important transformation to be fostered through R&I
<b>EXPECTED IMPACTS = DESTINATIONS</b>	Wider long term effects on society (including the environment), the economy and science, enabled by the outcomes of R&I investments (long term). It refers to the specific contribution of the project to the work programme expected impacts described in the destination. Impacts generally occur some time after the end of the project.
<b>EXPECTED OUTCOMES = TOPICS</b>	The expected effects, over the medium term, of projects supported under a given topic. The results of a project should contribute to these outcomes, fostered in particular by the dissemination and exploitation measures. This may include the uptake, diffusion, deployment, and/or use of the project's results by direct target groups. Outcomes generally occur during or shortly after the end of the project.
<b>PROJECT RESULTS</b>	What is generated during the project implementation. This may include, for example, know-how, innovative solutions, algorithms, proof of feasibility, new business models, policy recommendations, guidelines, prototypes, demonstrators, databases and datasets, trained researchers, new infrastructures, networks, etc. Most project results (inventions, scientific works, etc.) are 'Intellectual Property', which may, if appropriate, be protected by formal 'Intellectual Property Rights'

WORK PROGRAMME



Application process (researchers)

European Commission



# Measures to maximise impact

Заходи збільшення впливу

Dissemination,  
exploitation and  
communication

To include a draft plan in proposal is an admissibility condition, unless the work programme topic explicitly states otherwise.

All measures should be **proportionate** to the scale of the project, and should contain **concrete actions** to be implemented both **during and after** the end of the project

## Elements of the D&E&C plan

- **Planned measures** to maximise the impact of projects
- **Target groups** (e.g. scientific community, end users, financial actors, public at large) and **proposed channels** to interact
- **Communication measures** for promoting the project and its findings throughout the full lifespan of the project
- **Policy feedback** measures to contribute to policy shaping and supporting the implementation of new policy initiatives and decisions
- Follow-up plan to foster **exploitation/uptake** of the results
  - Comprehensive and feasible strategy for the **management of the intellectual property** (the provision of a results ownership list is mandatory at the end of the project)
  - If exploitation is expected primarily in non-associated third countries, give a convincing justification that this is still in the Union's interest.



# Do no significant harm principle (DNSH)

Принцип – на завдай шкоди

European  
Green Deal

In line with the European Green Deal objectives, the research and innovation activities should not make a significant harm to any of the six environmental objectives (EU Taxonomy Regulation)

The **DNSH principle** needs to be taken into consideration in the **scientific methodology** and **impact** of the project. However, compliance is not mandatory unless explicitly stated.

**The six environmental objectives to which no significant harm should be done:**



**Climate change mitigation**



**Sustainable use & protection of water & marine resources**



**Pollution prevention & control**



**Climate change adaptation**



**Transition to a circular economy**



**Protection and restoration of biodiversity & ecosystems**



# Artificial intelligence

## Trustworthy Artificial Intelligence

Due diligence is required regarding the trustworthiness of all AI-based systems/ techniques used or developed in projects funded under Horizon Europe.

Under Horizon Europe, the **technical robustness\*** of the proposed AI based systems must be evaluated under the **excellence** criterion.

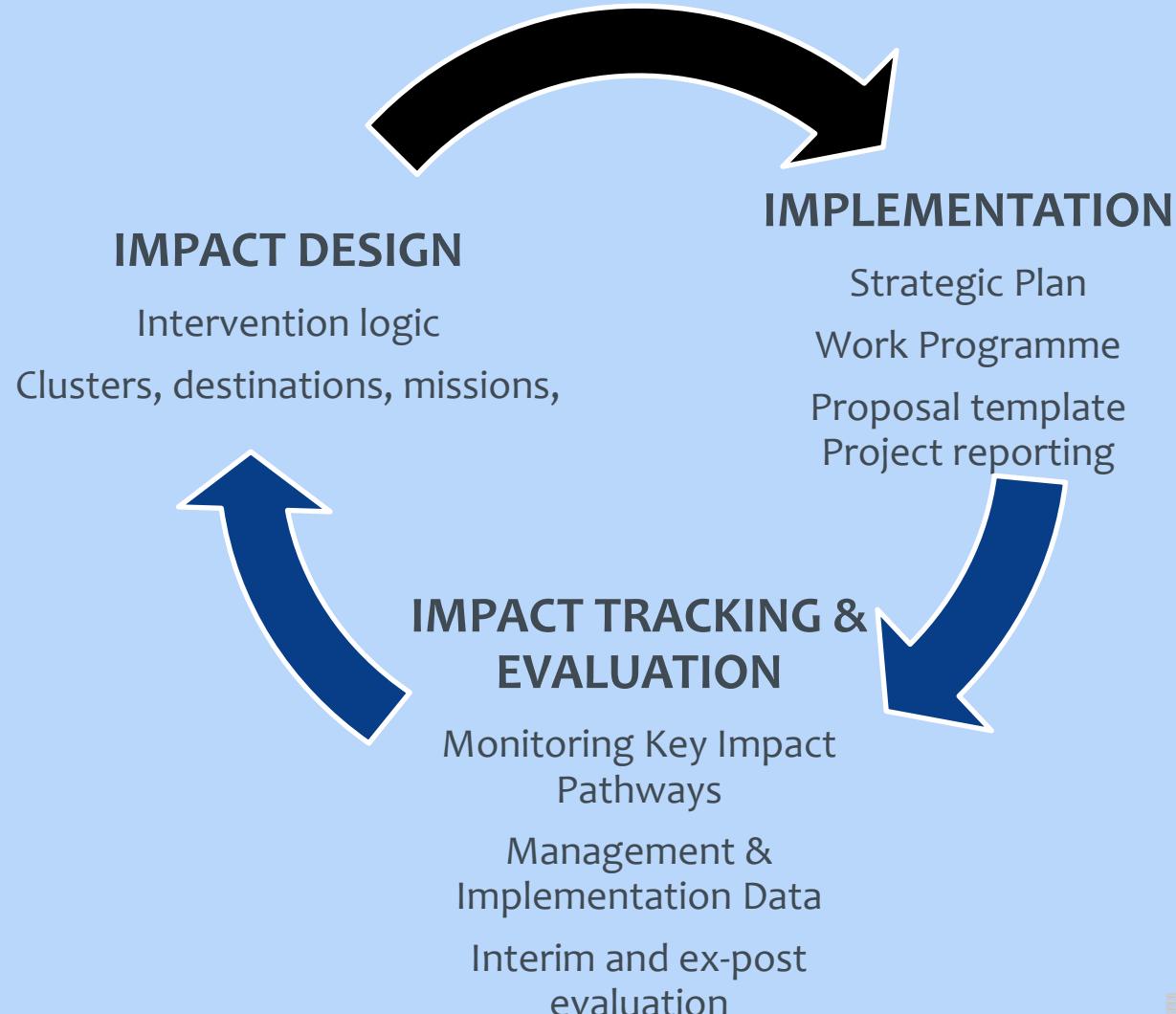
(\*) Technical robustness refers to technical aspects of AI systems and development, including resilience to attack and security, fullback plan and general safety, accuracy, reliability and reproducibility.

AI-based systems or techniques should be, or be developed to become:

- **Technically robust, accurate and reproducible**, and able to deal with and inform about possible failures, inaccuracies and errors, proportionate to the assessed risk posed by the AI-based system or technique.
- **Socially robust**, in that they duly consider the context and environment in which they operate.
- **Reliable and function as intended**, minimizing unintentional and unexpected harm, preventing unacceptable harm and safeguarding the physical and mental integrity of humans.
- Able to provide a suitable explanation of its **decision-making process**, whenever an AI-based system can have a significant impact on people's lives.

# HORIZON EUROPE CYCLE

Impact-driven Framework Programme



European  
Commission

# IMPACT DESIGN IN HORIZON EUROPE

## THREE TYPES OF IMPACT BASED ON OBJECTIVES



### Scientific impact

Promote scientific excellence, support the creation and diffusion of high-quality new fundamental and applied knowledge, skills, training and mobility of researchers, attract talent at all levels, and contribute to full engagement of Union's talent pool in actions supported under the Programme.



### Societal impact

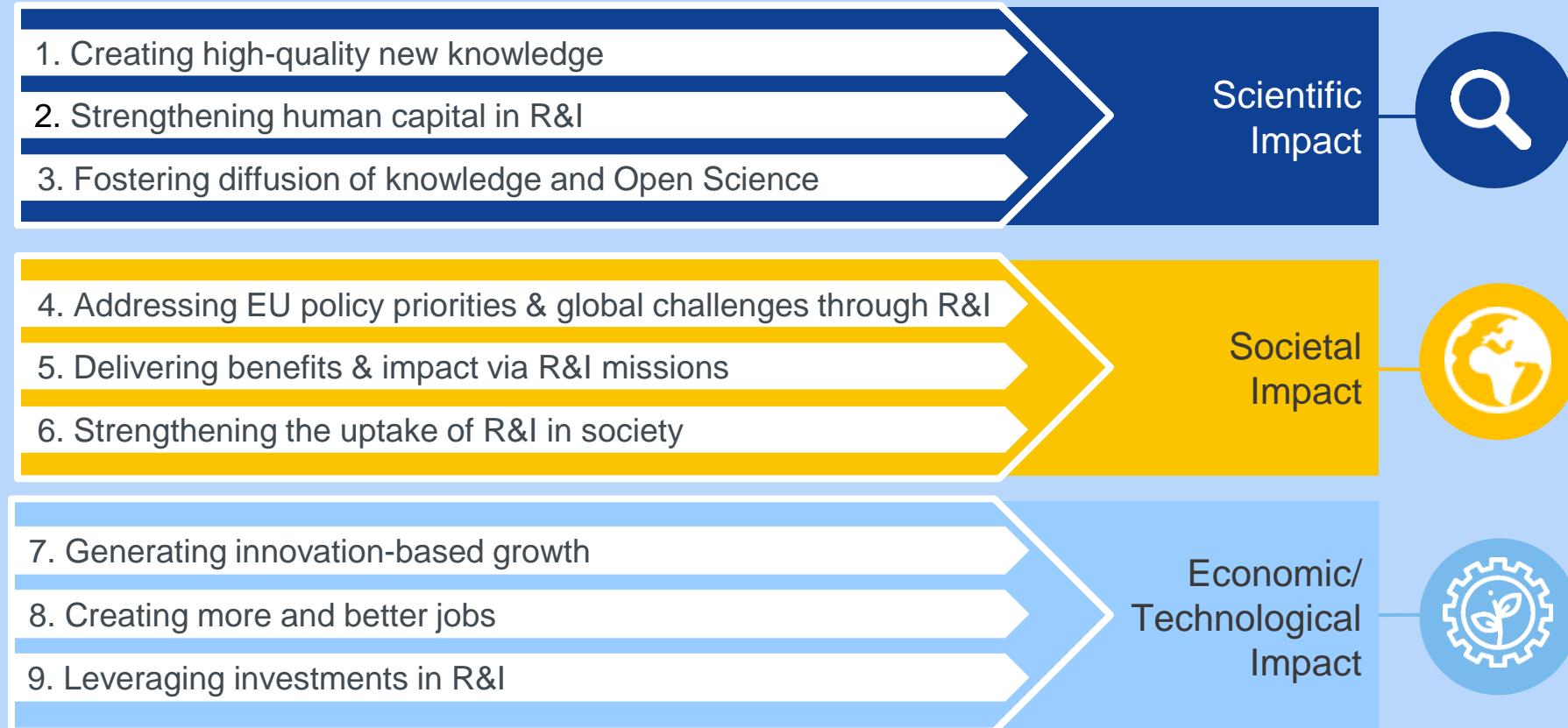
Generate knowledge, strengthen the impact of R&I in developing, supporting and implementing Union policies, and support the uptake of innovative solutions in industry, notably in SMEs, and society to address global challenges, *inter alia* the SDGs (Sustainable Development Goals)



### Economic impact

Foster all forms of innovation, facilitate technological development, demonstration and knowledge transfer, and strengthen deployment of innovative solutions

# HORIZON EUROPE LEGISLATION defines three types of impact, tracked with Key Impact Pathways



Article 50 & Annex V ‘Time-bound indicators to report on an annual basis on progress of the Programme towards the achievement of the objectives referred to in Article 3 and set in Annex V along impact pathways’



## Pathway 1. Creating high quality new knowledge

STORY LINE: The FP creates and diffuses high quality new knowledge, as shown by the high-quality publications that become influential in their field and worldwide.

- **Indicator (short, medium, long-term)**

Typically  
As of YEAR 1+

Number of FP peer  
reviewed scientific  
publications

Typically  
As of YEAR 3+

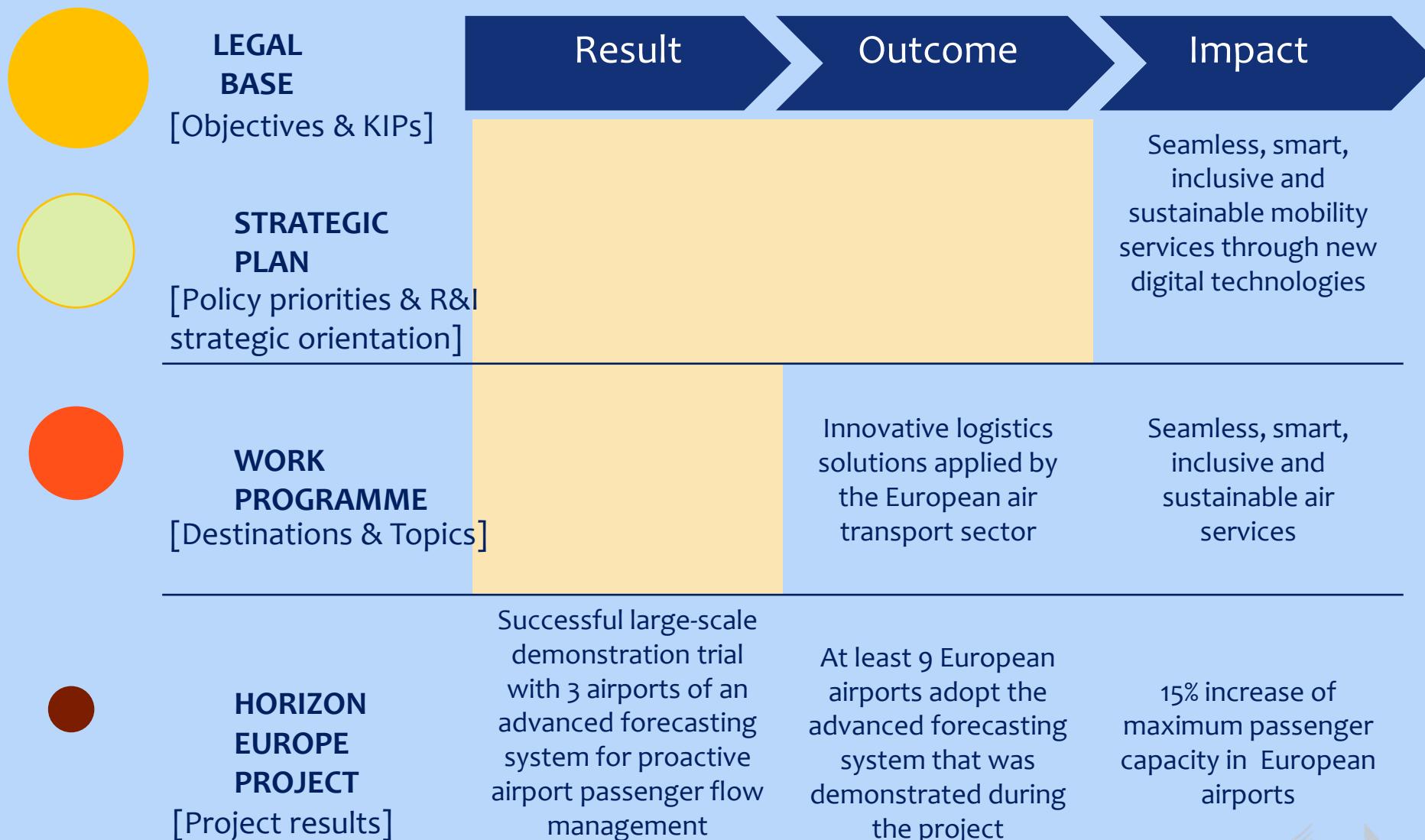
Field-Weighted  
Citation Index of FP  
peer reviewed  
publications

Typically  
As of YEAR 5+

Number and share of peer  
reviewed publications from FP  
projects that are core  
contribution to scientific fields

Data needs: Identification of publications co-funded by the FP through the insertion of a specific funding source ID when publishing, allowing follow-up tracking of the perceived quality and influence through publication databases and topic mapping.

# IMPACT IMPLEMENTATION (example)



## **IMPACT CRITERION**

### **aspects to be taken into account**

- Credibility of the pathways to achieve the expected outcomes and impacts specified in the work programme, and the likely scale and significance of the contributions due to the project.
- Suitability and quality of the measures to maximise expected outcomes and impacts, as set out in the dissemination and exploitation plan, including communication activities

## **STRUCTURE OF THE IMPACT SECTION**

- Project's pathways towards impact
- Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

**Impact**

**«Вплив»**





## Impact [RIA, IA, CSA]

### 1. Project's pathways towards impact [4 сторінки]

- ↳ Який наш внесок в очікувані результати, які вказані у Робочій Програмі?
- ↳ Як проект вплине в майбутньому на зміну ситуації, яка в описана в Робочій Програмі (*Work Programme*)?
- ↳ Як довго після завершення проєкту ці зміни будуть замітними?
- ↳ Цільові групи, які будуть зацікавлені в наших результатах?
- ↳ Якими можуть бути наступні кроки дій поза тим, що описано в проєкті?



### 2. Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication [ 5 сторінок]

- ↳ Що вказано у плані поширення, використання результатів проєкту та просування проєкту?

### 3. Summary

- ↳ „impact canvas”;



## Приклад: „Impact” і „Expected Outcome” w Programie Pracy

Socio-economic risks of climate change in Europe; [TOPIC ID: HORIZON-CL5-2022-D1-01-02-two-stage](#)

### Expected Outcome

Horizon Europe - Work Programme 2021-2022  
Climate, Energy and Mobility

- „A comprehensive socio-economic evaluation of future climate change impacts across sectors, countries/regions, timescales and climate building on socio-economic scenarios with improved sectoral, cross-sectoral and spatial resolution of impact projections.
- Improved climate change related decision support based on better understanding (and quantification) of the socio-economic risks (and opportunities), associated with climate change impact, for both sudden onset extreme events and slow onset processes.
- Better evidence for ambitious climate policy response, ...
- Actionable insights based on data at the appropriate level of geographical scale and spatial resolution ...”

**Destination – Climate sciences and responses for the transformation towards climate neutrality ; orizon Europe - Work Programme 2021-2022 Climate, Energy and Mobility**

„... This Destination contributes directly to the Strategic Plan’s Key Strategic Orientation C *“Making Europe the first digitally enabled circular, climate-neutral and sustainable economy through the transformation of its mobility, energy, construction and production systems”* and the **impact area** “Climate change mitigation and adaptation”.

In line with the Strategic Plan, the overall **expected impact** of this Destination is to contribute to the *“Transition to a climate-neutral and resilient society and economy enabled through advanced climate science, pathways and responses to climate change (mitigation and adaptation) and behavioural transformations”*, notably through: ...”



## 2.1 Project's pathways towards impact

„ • Provide a narrative explaining how the project’s results are expected to make a difference in terms of impact, beyond the immediate scope and duration of the project. The narrative should include the components below, tailored to your project.”

↳ оцінюється що проєкт внесе до „expected outcomes” які вказані топіку, на який готуємо проєктну пропозицію і як це стосується „expected impacts” які описані Робочій програмі в ‘destination’;

„a) *Describe the unique contribution your project results would make towards (1) the outcomes specified in this topic, and (2) the wider impacts, in the longer term, specified in the respective destinations in the work programme...*”

↳ Які цільові групи?

↳ Як результати проєкту будуть мати економічний, соціальний, суспільний вплив не тільки в ході реалізації проєкту, але й після його завершення;

↳ **Будьте конкретними** при описі результатів проєкту, а не в загальному плані щодо досліджень та інновацій у вибраній темі;



**Приклад проект IMPACT**

<https://cordis.europa.eu/project/id/653383>

**Impact of Cultural aspects in the management of emergencies in public Transport**

,, *Outcome 1:* to produce a cultural risk assessment methodology and the associated mitigation actions for the public transport hub sector

*Outcome 2:* to develop agent-based computational models to simulate and validate cultural behaviours models and cultural-specific communication solutions;

*Outcome 3:* to identify innovative solutions that can support public transport operators in improving the communication with passengers through dedicated messages to the different cultural groups and other solutions to enhance the management of emergencies considering cultural aspects;

*Outcome 4:* to develop dedicated multi-lingual Computer-Based Training (CBT) material and procedures for both public transport operators and first responders;

*Outcome 5:* to develop and disseminate best practices and policy recommendations for policy makers, regulators, municipalities and public transport operators....”



## 2.1 Project's pathways towards impact – „target groups”

↳ опишіть конкретні цільові групи, які будуть зацікавлені в результатах проекту, напр. :

- вид цільового ринку, тренди, величина, доступність, хто є вашим клієнтом?
- аудиторія, цільові групи/користувачі? ідентифікація зацікавлених сторін (stakholders)
- визначення їхніх потреб, вимог та очікувань;



„...State the target groups that would benefit. Even if target groups are mentioned in general terms in the work programme, you should be specific here, breaking target groups into particular interest groups or segments of society relevant to this project...”

↳ **помилка:** „...on developing a plan as part of the strategy ... The company already knows who its customers are ?, but it must reach all of them ...”



## Приклади цільових груп у звітних матеріалах проектів

Category	Description	Attributes
1. Type	The occupation type of the stakeholder.	Government (national); Government (subnational); Research / consultancy; Business / private sector; NGO / CSO; Donor; Network / platform / media; Community leader; Land owner / farmer; Faith-based institution; Other
2. Economic sector	The sector within which the stakeholder operates.	Energy; Industry; Transport; Environment; Agriculture / forest; Financial / trader; Water; Interdisciplinary (more than 2 sectors); Other
3. Market role	The market role of stakeholders in the value chain for the product, process or sector.	This depends on the product, process or sector in focus for the case study. This should include supply (upstream, production, distribution), demand (consumption), finance and regulation
4. Scale	Scale of operation.	International / transnational; National; Provincial; Community

<http://www.transrisk-project.eu/sites/default/files/Documents/D6.1%20Stakeholder%20Mapping.pdf>

## Приклад залучення цільових груп

„ ... The role of **end users** is central in the [ROCARE](#)-project. A number of experts from many European countries is directly involved in the project in a way to help identify problems and research priorities, and develop the optimum solutions from the perspective of the conservation practice.



... a two-days workshop in Vienna. The aim was:

- to identify barriers preventing the use of the Roman cement technology,
- to discuss the methodology of the project involving a range of measures aiming at the optimisation of handling cements and mortars,
- to give opinions, expectations and recommendations of the end-users which will be used in planning the laboratory work and field tests within the project,
- to facilitate local conservation projects to be carried out by conservation partners from the SME sectors..."



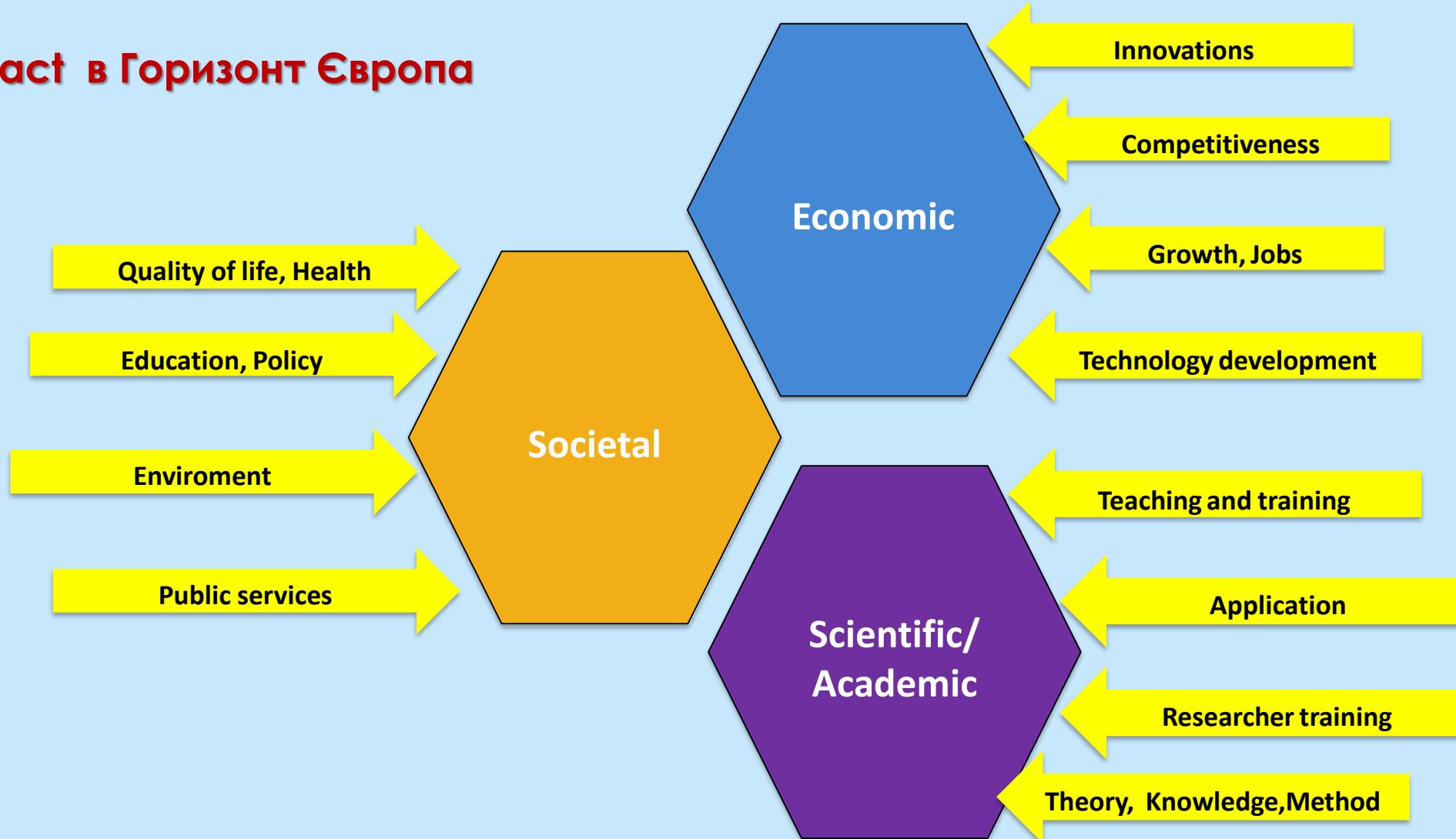
## Project's pathways towards impact

„The outcomes and impacts of your project may:

- *Scientific, e.g. contributing to specific scientific advances, across and within disciplines, creating new knowledge, reinforcing scientific equipment and instruments, computing systems (i.e. research infrastructures)*
- *Economic/technological, e.g. bringing new products, services, business processes to the market, increasing efficiency, decreasing costs, increasing profits, contributing to standards' setting, etc.*
- *Societal , e.g. decreasing CO2 emissions, decreasing avoidable mortality, improving policies and decision making, raising consumer awareness.*

*Only include such outcomes and impacts where your project would make a significant and direct contribution. Avoid describing very tenuous links to wider impacts. However, include any potential negative environmental outcome or impact of the project including when expected results are brought at scale (such as at commercial level). Where relevant, explain how the potential harm can be managed.”*

## Impact в Горизонт Европа





## ПУНКТ b) “Describe any requirements and potential barriers”

Describe any requirements and potential barriers - arising from factors beyond the scope and duration of the project - that may determine whether the desired outcomes and impacts are achieved. These may include, for example, other R&I work within and beyond Horizon Europe; regulatory environment; targeted markets; user behaviour. Indicate if these factors might evolve over time. Describe any mitigating measures you propose, within or beyond your project, that could be needed should your assumptions prove to be wrong, or to address identified barriers.

*Note that this does not include the critical risks inherent to the management of the project itself, which should be described below under ‘Implementation’.*



## ПУНКТ b) “Describe any requirements and potential barriers”

**Example1:** „ GDPR specifies some principles that may affect the flow of personal data among actors in the smart grid.

1) Purpose limitation principle prevents from using personal data for new purposes if they are 'incompatible' with the original purpose for collecting the data. The original purpose could be well defined and known by the user but the transmission of these data to other actor for other purpose is not allowed by default.

2) Data Minimisation principle states that data collected and processed should not be held or further used unless this is essential for reasons that were clearly stated in advance to support data privacy. This affects and limits the exchange of sensitive data between actors in the smart grid system.

These criteria impose restrictions on the capture, storage and distribution processes that should be carefully analysed by the partners.”

**Example2:** „.... The barriers to energy efficiency investments in buildings:

- Informational barriers, such as imperfect information: for example, lack of information and knowledge about energy-efficient and sustainable materials and products (see more details about informational barriers below, based on Giraudet 2018).<sup>1</sup>
- Behavioural barriers, such as lack of shared objectives, other priorities, inertia (e.g. conservatism in the building industry, aversion to change), bounded rationality....”



## 2.1 Project's pathways towards impact

„c) Give an indication of the scale and significance of the project's contribution to the expected outcomes and impacts, should the project be successful. Provide quantified estimates where possible and meaningful

- ⚠ ‘Scale’ refers to how widespread the outcomes and impacts are likely to be. For example, in terms of the size of the target group, or the proportion of that group, that should benefit over time; ‘Significance’ refers to the importance, or value, of those benefits. For example, number of additional healthy life years; efficiency savings in energy supply.
- ⚠ Explain your baselines, benchmarks and assumptions used for those estimates. Wherever possible, quantify your estimation of the effects that you expect from your project. Explain assumptions that you make, referring for example to any relevant studies or statistics. Where appropriate, **try to use only one methodology for calculating your estimates**: not different methodologies for each partner, region or country (the extrapolation should preferably be prepared by one partner).
- ⚠ Your estimate must relate to this project only - the effect of other initiatives should not be taken into account.”



## 2.1 Project's pathways towards impact

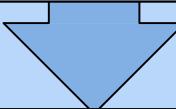
„**c)** Give an indication of the scale and significance of the project's contribution to the expected outcomes and impacts, should the project be successful. Provide quantified estimates where possible and meaningful

- ⚠** 'Масштаб' означає, наскільки поширеними будуть результати та вплив. Наприклад, з точки зору розміру цільової групи або частки цієї групи, яка має вигоду з часом; «Значення» означає важливість або цінність цих переваг. Наприклад, кількість додаткових років здорового життя; економія ефективності енергопостачання.
- ⚠** Поясніть свої базові лінії, контрольні показники та припущення, використані для цих оцінок. Там, де це можливо, кількісно оцініть результати, яких ви очікуєте від свого проєкту. Поясніть свої припущення, посилаючись, наприклад, на будь-які відповідні дослідження або статистичні дані. Якщо це доречно, намагайтесь використовувати лише одну методологію для розрахунку ваших оцінок: не різні методології для кожного партнера, регіону чи країни (бажано, щоб екстраполяцію готовив один партнер).
- ⚠** Ваша оцінка має стосуватися лише цього проєкту – не слід враховувати вплив інших ініціатив.

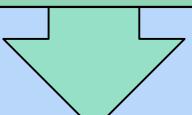


## 2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication

**Communication activities:** active promotion of the project and the results by providing targeted information to multiple audiences in a strategic and effective manner. Proactive engagement with the stakeholders and public;



**Dissemination:** public disclosure and distribution of the project results, including e.g. in scientific conferences and publications;



**Exploitation:** the use of results in further research beyond the project, in products, processes or services, or in standardisation'



## 2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication

- Describe the planned measures to maximise the impact of your project by providing a **first version of your 'plan for the dissemination and exploitation including communication activities'**. Describe the dissemination, exploitation and communication measures that are planned, and the target group(s) addressed (e.g. scientific community, end users, financial actors, public at large).

**⚠ Please remember that this plan is an admissibility condition, unless the work programme topic explicitly states otherwise. In case your proposal is selected for funding, a more detailed 'plan for dissemination and exploitation including communication activities' will need to be provided as a mandatory project deliverable within 6 months after signature date. This plan shall be periodically updated in alignment with the project's progress.**



## Plan for the dissemination and exploitation including communication activities

- ↳ загальна стратегія плану „*dissemination and exploitation including communication activities*” серед іншого включає опис: відповідних цільових та опосередкованих користувачів, нового знання/результатів, які генерує проект, хто їх використає?, стратегія охорони знань/результатів;
- ↳ цей тісно узгоджується з іншими діями у проекті; він є неперервним і триває з різною інтенсивністю від початку проекту, а також після його завершення;

### ***Horizon Results Platform (HRP):***

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/horizon-results-platform>

„...*Beneficiaries are strongly encouraged to consider the use of this free Platform to their own benefit, at any stage of the project, during as well as after the end of the project, provided they have key exploitable results...*”

### ***AGA — Annotated Model Grant Agreement:***

[https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/common/guidance/aga\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/common/guidance/aga_en.pdf)

**Examples from H2020 2020 – „*plan for the dissemination and exploitation including communication activities*”**

	<p><b>D6.1: Dissemination and Exploitation Plan and Annual Dissemination Report 1</b></p> <p><a href="https://icarus-alloys.eu/sites/default/files/public_deliverables/D6.1_Dissemination_and_Exploitation_Plan.pdf">https://icarus-alloys.eu/sites/default/files/public_deliverables/D6.1_Dissemination_and_Exploitation_Plan.pdf</a></p> <p><a href="https://cordis.europa.eu/project/id/713514">https://cordis.europa.eu/project/id/713514</a></p>
	<p><b>D6.5 – Plan for the Exploitation and Dissemination of Results (PEDR)</b></p> <p><a href="https://www.dream-euproject.eu/wp-content/uploads/2017/01/Dream-dissemination-exploitation-min.pdf">https://www.dream-euproject.eu/wp-content/uploads/2017/01/Dream-dissemination-exploitation-min.pdf</a></p> <p><a href="https://cordis.europa.eu/project/id/723699">https://cordis.europa.eu/project/id/723699</a></p>
	<p><b>D7.5 Report On The Dissemination And Exploitation Activities And Results</b></p> <p><a href="https://www.marina-platform.eu/public_viewFile/5c41d46c302bcc0791173246">https://www.marina-platform.eu/public_viewFile/5c41d46c302bcc0791173246</a></p> <p><a href="https://cordis.europa.eu/project/id/710566">https://cordis.europa.eu/project/id/710566</a></p>
	<p><b>Deliverable D6.2 Communication &amp; Dissemination Plan</b></p> <p><a href="https://www.sparcs-h2020.eu/wp-content/uploads/2020/01/S-PARCS-785134-D6.2_Dissematin_EQY_Resub.pdf">https://www.sparcs-h2020.eu/wp-content/uploads/2020/01/S-PARCS-785134-D6.2_Dissematin_EQY_Resub.pdf</a></p> <p><a href="https://cordis.europa.eu/project/id/785134">https://cordis.europa.eu/project/id/785134</a></p>

## 2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication

- ⚠ „Communication measures should promote the project throughout the full lifespan of the project. The aim is to inform and reach out to society and show the activities performed, and the use and the benefits the project will have for citizens. Activities must be strategically planned, with clear objectives, start at the outset and continue through the lifetime of the project. The description of the communication activities needs to state the main messages as well as the tools and channels that will be used to reach out to each of the chosen target groups.
  
- ⚠ All measures should be **proportionate to the scale of the project**, and should contain concrete actions to be implemented both during and after the end of the project, e.g. standardisation activities. Your plan should give due consideration to the possible follow-up of your project, once it is finished. In the justification, explain why each measure chosen is best suited to reach the target group addressed. Where relevant, and for innovation actions, in particular, describe the measures for a plausible path to **commercialise the innovations....**”

## 2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication

- ↳ Інформація для ЗМІ, друкована преса,
  - ↳ Бюлєтень проєкту, брошура, публікації ЄК : [https://ec.europa.eu/info/publications\\_en](https://ec.europa.eu/info/publications_en)
  - ↳ Веб-сторінка проєкту,
  - ↳ Наукові публікації, статті у тематичних виданнях,
  - ↳ Навчання, семінари, вебінари,
  - ↳ Конференції,
-   
**MEDIA RELATIONS**
- 
- ↳ [Horizon Results Platform \(HRP\)](#): „...Beneficiaries are **strongly encouraged** to consider the use of this free Platform to their own benefit, at any stage of the project, during as well as after the end of the project, provided they have key exploitable results...” [AGA — Annotated Model Grant Agreement](#);
  - ↳ Соціальні медіа (*Social media*): np. Twitter, Facebook, LinkedIn, Google+, Instagram, Pinterest;  
*Guidance Social media guide for EU funded R&I projects*  
[https://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/other/grants\\_manual/amga/soc-med-guide\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/other/grants_manual/amga/soc-med-guide_en.pdf)
-   
**advertise mag**



## 2.2. Measures to maximise impact - Communication

- ﴿ Просування проекту: цілі, ідеї, організації-виконавців проекту;
- ﴿ З якого часу? – від першого місяця реалізації проекту;
- ﴿ Якими чином і якими ресурсами?
  - інформація для преси, телебачення, співпраця з іншими проектами;
  - **веб сторінка проекту**, буклети, онлайн медіа, блог, і т.п.;
  - виставки, конференції, семінари, і т.п.;
  - адаптація до потреб різних цільових груп ( в т.ч. не членів консорціуму);



© Can Stock Photo - csp12712612



## Приклади: Dissemination, and communication

- ↳ *Organisation of a Conference,*
- ↳ *Organisation of a workshop,*
- ↳ *Press release, Video/film,*
- ↳ *Non-scientific and non-peer reviewed publications (popularised publications)*
- ↳ *Exhibition, Flyers., Training, Brokerage event,*
- ↳ *Social media, Web-site*
  - ↳ *Communication campaign (e.g radio, TV)*
  - ↳ *Participation to a conference*
  - ↳ *Participation to a workshop*
  - ↳ *Participation to an event other than a conference or workshop*
  - ↳ *Participation in activities organised jointly with other HE project(s)*



## 2.2. Measures to maximise impact – „intellectual property”

- „Outline your strategy for the management of intellectual property, foreseen protection measures, such as patents, design rights, copyright, trade secrets, etc., and how these would be used to support exploitation.
- ⚠** *If your project is selected, you will need an appropriate consortium agreement to manage (amongst other things) the ownership and access to key knowledge (IPR, research data etc.). Where relevant, these will allow you, collectively and individually, to pursue market opportunities arising from the project.*
- ⚠** *If your project is selected, you must indicate the owner(s) of the results (results ownership list) in the final periodic report.”*



## 2.2. Measures to maximise impact – „intellectual property”

↳ "*background IP*" is generated before the R&D collaboration;

- ARTICLE 16 – INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS (IPR) – BACKGROUND AND RESULTS

↳ "*foreground IP*" is generated during the R&D collaboration;

- ANNEX 5 HE IPR RULES

↳ "*sideground IP*" is generated during the collaboration phase but in not-project related activities.

↳ Умови захисту IB - Consortium Agreement!



## 2.2 Measures to maximise impact – „intellectual property”

↳ Нові знання (*Foreground*) – означає результати, включаючи інформації, отримані проектом, незалежно від того, чи можна їх захистити. Ці результати включають авторські та суміжні права, права на промисловий зразок, патентні права, права на сорти рослин та інші форми правового захисту;

Матеріальні блага	Нематеріальні блага
↳ прототипи, мікроорганізми, зразки виробів, тощо	↳ винаходи та патенти, корисні моделі, публікації, креслення, комп'ютерні програми, бази даних, ноу-хау тощо;

### OWNERSHIP CONTROL DECLARATION

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/reference-documents>



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

## IP Helpdesk

[https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/index\\_en](https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/index_en)

The screenshot shows the homepage of the IP Helpdesk. At the top left is the European Commission logo. To its right is a search bar with a "Search" button. The main title "IP Helpdesk" is centered above a navigation menu. The menu items are: Home (selected), European (disabled), Intellectual Property Helpdesk (disabled), Services (selected), Regional helpdesks, IP management and resources, About, and News & Events. Below the menu, the text "Intellectual Property Helpdesk" is displayed. At the bottom of the page is a blue footer bar containing the URL [https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/services/training\\_en](https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/services/training_en) and the website address [www.aei.org.ua](http://www.aei.org.ua).

European Commission | Search

# IP Helpdesk

Home    European    Intellectual Property Helpdesk    Services    Regional helpdesks    IP management and resources    About    News & Events

## Intellectual Property Helpdesk

[https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/services/training\\_en](https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/services/training_en)

www.aei.org.ua



## Приклади звітів проєктів H2020 – „*intellectual property*”

	<b>D8.1 IPR MANAGEMENT PROCEDURES</b>	<a href="http://www.gridsolproject.eu/wp-content/uploads/2017/09/D8.1_IPR-Management-procedures_v1.0.pdf">http://www.gridsolproject.eu/wp-content/uploads/2017/09/D8.1_IPR-Management-procedures_v1.0.pdf</a>
	<b>IPR Management Report</b>	<a href="https://ec.europa.eu/research/participants/documents/downloadPublic?documentIds=080166e5b62169e2&amp;appId=PPGMS">https://ec.europa.eu/research/participants/documents/downloadPublic?documentIds=080166e5b62169e2&amp;appId=PPGMS</a>
	<b>IPR Policy implementation: establishing IPR protection rules</b>	<a href="http://fissacproject.eu/wp-content/uploads/2017/09/FISSAC-D8.2-IPR-Summary.pdf">http://fissacproject.eu/wp-content/uploads/2017/09/FISSAC-D8.2-IPR-Summary.pdf</a>
	<b>Deliverable 8.3 – IPR Management Plan</b>	<a href="https://fлотантproject.eu/wp-content/uploads/2020/04/190930-FLT-WP8-D8.3-V1.pdf">https://fлотантproject.eu/wp-content/uploads/2020/04/190930-FLT-WP8-D8.3-V1.pdf</a>

## Expected Outcome in Workprogramme

TOPIC ID: HORIZON-CL5-2021-D2-01-02

### „Expected Outcome:

Projects are expected to contribute to the following outcomes:

- Advanced Li-ion batteries delivering on cost, performance, safety, sustainability and recyclability, with clear prospects ...
- Increase in energy density and hence increasing driving distance at reduced cost on module and pack level, ...
- Broader user acceptance leading to a significantly broader market penetration, helping to reduce GHG emissions of the transport...

Translating these outcomes into indicative KPIs to guide the R&I efforts, it is recommended to target the following for impact by 2025 and beyond:

- Gravimetric, volume energy density at cell level of 350-400 Wh/kg, 750-1000 Wh/l respectively.
- Power density at cell level of 700 W/kg, 1500+ W/L.
- For high voltage application, operation at 4.7+ Volt.
- 3000+ and 2000+ deep cycles for high capacity and high voltage applications respectively.
- Cost at pack level < 100 euro/kWh..."



## Key Performance Indicators [KPI] – Ключові показники ефективності у проєсах НЕ

Кількісні та якісні показники, що використовуються як певна шкала у процесах вимірювання

ступеня досягнення цілей проекту/організації:

- ↳ кількість учасників у різних заходах ;
- ↳ оборот фірми; сукупний оборот і дохід стартапів;
- ↳ зростання працевлаштування – кількість осіб, які отримали роботу;
- ↳ кількість і розмір публікацій;
- ↳ кількість науковців, які використовують дану інфраструктуру;
- ↳ Потреба в енергії і її споживання;



## Приклад Key Performance Indicators [KPI] у звітах проектів H2020

### D2.1 EET-centric KPIs definition, with all evaluation metrics and formulas derived

KPI Name	KPI Sources	KPI Definition	KPI Name	KPI Sources	KPI Definition
E.2 Degree of energetic self-supply by RES (CORE)	•SCIS; Angelakoglou et al. (2019); •Li et al. (2017); •Lombardi et al. (2012); •mySMARTLIFE; •U4SSC; •SDG	The degree of energetic self-supply by RES is defined as ratio of locally produced energy from RES and the energy consumption over a period of time (e.g. month, year).	E.12 Storage Energy Losses (SUPPORTING)	•Angelakoglou et al. (2019); •Li et al. (2017)	This KPI illustrates the energy losses because of battery storage, including the added voltage transformations.
E.3 Self Sufficiency Ratio (CORE)	Luthander et al. (2015)	The degree to which the on-site generation is sufficient to fill the final energy needs of the building/system.	E.13 Thermal Load Reduction (SUPPORTING)	•Li et al. (2017)	Reduction of heating/cooling load caused by envelope insulation in specific thermal zone.
E.4 Energy Savings (CORE)	•SCIS; •ITU-T •Angelakoglou et al. (2019); •Li et al. (2017); •mySMARTLIFE	This KPI determines the reduction of the energy consumption to reach the same services (e.g. comfort levels) after the interventions.	E.14 Peak load reduction (SUPPORTING)	•Li et al. (2017)	The indicator compares the peak demand before the r implementation (baseline) with the peak demand after; per final consumer, per feeder, per network.
E.5 Reduced energy curtailment of RES and DER (CORE)	•SCIS; •Angelakoglou et al. (2019); •+CityxChange	The indicator assesses the reduction of energy curtailment due to technical and operational problems such as over voltage, over frequency, local congestion, etc.	E.15 Percentage of street lighting managed by a light performance management system (SUPPORTING)	•ISO/FDIS 37122: 2019	Percentage of street lighting managed by a light performance management system
E.6 kWp photovoltaic installed per 100 inhabitants (CORE)	•Dall'O et al. (2017)	Installed capacity of photovoltaic interpolated to 100 inhabitants	EN.1 Greenhouse Gas Emissions (CORE)	•SCIS; •Hara et al. (2016); •Lombardi et al. (2012); •MATCHUP; •U4SCC; •ETSI; •ITU-T; •+CityxChange	The KPI calculates the amount of emissions for six major GHGs; carbon dioxide (CO <sub>2</sub> ), methane (CH <sub>4</sub> ), nitrous oxide (N <sub>2</sub> O), hydrofluorocarbons (HFCs), perfluorocarbons (PFCs), and Sulphur hexafluoride (SF <sub>6</sub> );
E.7 Smart Storage Capacity (CORE)	•Angelakoglou et al. (2019); •+CityxChange	The KPI includes all the energy storage technologies integrated in the city smart grid containing electricity, heating and mobility, presenting the impact of the project on the use of smart energy storage systems.	EN.2 Carbon Dioxide Emission Reduction (CORE)	•SCIS; •CITYkeys; •Angelakoglou et al. (2019); •Li et al. (2017); •Tan et al. (2017); •Dall'O et al. (2017); •IRIS; •SmartEnCity; •REPLICATE; •+CityxChange	CO <sub>2</sub> emissions can be considered a useful indicator to assess the contribution of urban development on climate change. The main sources are processes related to energy generation and transport.
E.8 Heat Recovery Ratio (CORE)	•GrowSmarter	The KPI refers to the percentage ratio of the total thermal energy output of the system (MWh) to the thermal energy recovered through a waste heat recovery technology (MWh)			





## Приклад *Key Performance Indicators [KPI]* у звітах проектів H2020

	<p><i>Deliverable 01.04 Common methodology and KPIs for design, testing and validation</i> <a href="https://european-iot-pilots.eu/wp-content/uploads/2017/10/D01_04_WP01_H2020_CREATE-IoT_Final.pdf">https://european-iot-pilots.eu/wp-content/uploads/2017/10/D01_04_WP01_H2020_CREATE-IoT_Final.pdf</a> <a href="https://cordis.europa.eu/project/id/732929">https://cordis.europa.eu/project/id/732929</a></p>
	<p><i>D7.1 Approach and Methodology for Monitoring and Evaluation</i> <a href="https://cityxchange.eu/wp-content/uploads/2019/08/D7.1-Approach-and%20Methodology-for-Monitoring-and-Evaluation.pdf">https://cityxchange.eu/wp-content/uploads/2019/08/D7.1-Approach-and%20Methodology-for-Monitoring-and-Evaluation.pdf</a> <a href="https://cordis.europa.eu/project/id/824260">https://cordis.europa.eu/project/id/824260</a></p>
 Integrated and Replicable Solutions for Co-Creation in Sustainable Cities	<p><i>Deliverable 1.1 Report on the list of selected KPIs for each Transition Track</i> <a href="https://irissmartcities.eu/sites/default/files/documents/d1.1_report_on_the_list_of_selected_kpis_for_each_transition_track.pdf">https://irissmartcities.eu/sites/default/files/documents/d1.1_report_on_the_list_of_selected_kpis_for_each_transition_track.pdf</a> <a href="https://cordis.europa.eu/project/id/774199">https://cordis.europa.eu/project/id/774199</a></p>



## Приклад Key Performance Indicators [KPI] у звітах проєктів Н2020



### *Deliverable D8.1 Communication and Dissemination Plan*

<https://www.multiact.eu/wp-content/uploads/2020/02/D8.1.pdf>

The following KPI will be taken into account.

Website	300-500 visits per month countries coverage 40 different countries 40% visitors spending more than 1 minutes on the website 50% returning visitors
Social media	500 followers on Twitter 500 followers on FB 500 members on LinkedIn
Publications	100 research gate posts 90% shared posts At least 8 publications
Newsletter	Every quarter, bi-monthly in second year dispatched to contacts. Due to GDPR, we need to build our own list of contacts who are interested in the project and receiving emails.
Press release	Every time there is a larger progress, big news, deliverable reached
Posters & Conference Participation	Presentation/dissemination of MULTI-ACT at relevant events/congresses/conferences 20 posters exhibitions, min. 2 events per partner Presentation during conferences of the MULTI-ACT project work Dissemination of flyers and other printed material
Seminars and awareness events	To be determined by partners and work completed; final conference to be held at the end of the project

Table 4. Dissemination Key Performance Indicators



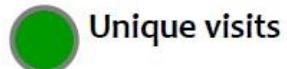
## Приклад Key Performance Indicators [KPI] з звітах проєктів H2020

### D8.3 Plan for the dissemination of the project results and impact of WP8 activities

#### 4.1 Website

<https://www.in-prep.eu/>

KPI:



Unique visits



Signups for updates



Downloads of content



Month 18

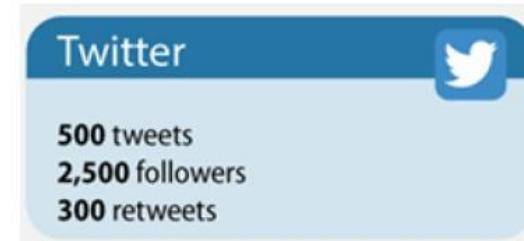
4,000 unique visits

For signups for updates, we used the IN-PREP newsletter as an update of the project. The newsletter received 33 views on line and 58 sign ups to mailchimp. 577 downloads of content

#### 4.5 Twitter

[https://twitter.com/INPREP\\_EU](https://twitter.com/INPREP_EU)

KPI:



Tweets



Followers



Retweets

Month 18

2043 tweets

805 followers

882 retweets



## 2.3 Summary „impact”

SPECIFIC NEEDS	EXPECTED RESULTS	D & E & C MEASURES
<i>What are the specific needs that triggered this project?</i>	<i>What do you expect to generate by the end of the project?</i>	<i>What dissemination, exploitation and communication measures will you apply to the results?</i>

[Under Horizon Europe proposals, is the impact canvas really obligatory?](#) Can the applicant adapt the canvas and be "creative"?

Although the impact canvas is not strictly required, it may be extremely useful for the applicant (for the drafting) and for the evaluators (for the evaluation) to have a summary of the key elements of the pathway to impact of the project. Applications who do not fill the canvas will be accepted; they will however be assessed against applications that have filled it. **We therefore strongly encourage to use the impact canvas.**

TARGET GROUPS	OUTCOMES	IMPACTS
<i>Who will use or further up-take the results of the project? Who will benefit from the results of the project?</i>	<i>What change do you expect to see after successful dissemination and exploitation of project results to the target group(s)?</i>	<i>What are the expected wider scientific, economic and societal effects of the project contributing to the expected impacts outlined in the respective destination in the work programme?</i>

## Приклад канвасу

Результати	Цільові групи <i>Target groups</i>	Поширення <i>Communication and Dissemination</i>	Використання <i>Exploitation</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Комп'ютерна програма</li> <li>• Модел навчання,</li> <li>• Культура клітин,</li> <li>• Новий діагност. тест,</li> <li>• Документ,</li> <li>• База даних,</li> <li>• Алгоритм,</li> <li>• Нова модель бізнесу,</li> <li>• Патент,</li> <li>• Навчання,</li> <li>• Фільм,</li> <li>• Інтернет сторінка,</li> <li>• Конференція,</li> <li>• Методики;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Виробничі та сервісні фірми,</li> <li>• Ключові особи на рівні ЄК,</li> <li>• Керівники національних структур,</li> <li>• Регіональна та місцева влада,</li> <li>• Сфера охорони здоров'я,</li> <li>• Університети,</li> <li>• Інститути,</li> <li>• Дослідницькі організації,</li> <li>• Середні школи,</li> <li>• ГО та фонди,</li> <li>• Індивідуальні особи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Публікації,</li> <li>• Конференції,</li> <li>• Інтернет сторінка,</li> <li>• Портали,</li> <li>• Лекції, конференції,</li> <li>• Навчальні заходи,</li> <li>• Вебінари,</li> <li>• Бюлєтені,</li> <li>• Соціальні медіа;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ліцензія,</li> <li>• Демонстраційні дії,</li> <li>• Подальші дослідження,</li> <li>• Пілотні дії,</li> <li>• Послуги,</li> <li>• Навчання;</li> <li>• Пропозиції до змін нормативних документів та стандартів</li> </ul>

## Методичні матеріали

Інформаційно-аналітичний огляд основних можливостей участі українських організацій  
в європейських програмах підтримки цифрових інновацій

<https://aei.org.ua/informacijno-analitichnij-oglyad-osnovnih-mozhlivostej-uchasti-ukrainskih-organizacij-v-ievropejskih-programah-pidtrimki-cifrovih-innovacij>

- Конкурси кластеру «Здоров'я»
- Конкурси кластеру «Культура, творчість та інклюзивне суспільство»
- Конкурси кластеру «Громадянська безпека для суспільства»
- Конкурси кластеру «Цифрові технології, промисловість та космос»
- Конкурси кластеру «Клімат, енергетика та мобільність»
- Конкурси кластеру «Харчування, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство та навколишнє середовище»

Рекомендації щодо участі у конкурсах європейських програм підтримки цифрових інновацій

<https://aei.org.ua/rekomendacii-shhodo-uchasti-u-konkursah-ievropejskih-program-pidtrimki-cifrovih-innovacij/>

Цикл вебінарів з підготовки проектних заявок на конкурси програми Горизонт Європа



# CORDIS – база попередніх проектів

\* <https://cordis.europa.eu/projects/en>

European Commission | CORDIS EU research results

English EN Search

HOME RESULTS PACKS RESEARCH-EU MAGAZINES NEWS & MEDIA PROJECTS & RESULTS ABOUT US LOG IN

CORDIS is the primary source of results from EU-funded projects since 1990

Search projects and results  Search

List projects by framework programme

See all H2020 projects See all FP7 projects

See latest results

Download projects as open data

Visualise Horizon 2020 data

Latest updated projects

Acronym	Title	ID	Last update
TENSOR	Retrieval and Analysis of Heterogeneous Online Content for Terrorist Activity Recognition	700024	3 September 2021
REGROWTH	How a Nation is Born: Reconstructing Four Centuries of Brazilian Economic Growth	101031282	3 September 2021
KLKs4OvCa	Targeting human kallikreins involved in ovarian cancer pathogenesis: novel activity based probes and kallikrein-based therapeutic strategies.	101030893	3 September 2021

Search projects and results

Projects

Project acronym

Project ID

Results

All results

Results in Brief

Report Summaries

Project Deliverables

Project Publications



## CORDIS - Проєкти та їх результати

[http://cordis.europa.eu/projects/home\\_en.html](http://cordis.europa.eu/projects/home_en.html)

- Структура проектів
- Сайти проектів
- Партнери
- Події
- Звіти
- Контакти

**Підписатись на розсилку**

Filters

Collection

- Select all
- Projects
- Results Packs
- Research\*eu Magazines
- Results in Brief
- News
- Events
- Interviews
- Report summaries
- Project Deliverables
- Project Publications
- Exploitable Results
- Programmes

Domain of Application

Field of Science ⓘ

Programme

- H2020
- FP7
- FP6
- FP5
- FP4
- FP3
- FP2

ICT in Health

1078 results for 'ICT' AND 'in' AND 'Health'

Collection: Projects

Programme: H2020

Clear all filters

Last update ⚠ Title ⚠

**HORIZON 2020** PROJECT

ProACT Integrated Technology Ecosystem for ProACTive Patient Centred Care

ID: 689996

From: 1 January 2016 to: 31 August 2019

ProACT targets Europe's 50 million multimorbid patients to proactively self-manage and offset the EU's annual €700 billion cost of chronic disease management. ProACT aims at providing and evaluating an open application programming interface to integrate a variety ...

Coordinated in: Ireland

Programme: H2020-EU.3.1.6.

Last update: 16 July 2020

Add to my booklet

**HORIZON 2020** PROJECT

MOBISTYLE MOTivating end-users Behavioral change by combined ICT based tools and modular Information services on energy use, indoor environment, health and lifestyle

ID: 723032

From: 1 October 2016 to: 30 June 2020

The overall aim of MOBISTYLE is to raise consumer awareness and awareness of ownership, thus empowering consumers and providing confidence of choosing the right thing, by providing attractive tailor-made combined knowledge services on energy use,...

Coordinated in: Netherlands

Programme: H2020-EU.3.3.1.

Last update: 19 December 2020

Add to my booklet



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

## Пошук партнерів

Яка мета пошуку?

Див. рекомендації з підготовки проектних заявок

<https://aei.org.ua/rekomendacii-skhodo-uchasti-u-konkursah-ievropejskih-program-pidtrimki-cifrovih-innovacij/>



## Профіль організації

- Full title of your organization
- PIC (partner's identification code)
- Description of the legal entity and its main tasks, with an explanation of how its profile matches the tasks in the proposal
- Curriculum vitae or description of the profile of the persons, including their gender, who will be primarily responsible for carrying out the proposed research and/or innovation activities
- A list of up to 5 relevant publications, and/or products, services (including widely-used datasets or software), or other achievements relevant to the call content;
- A list of up to 5 relevant previous projects or activities, connected to the subject of this proposal
- A description of any significant infrastructure and/or any major items of technical equipment, relevant to the proposed work;



# Соціальні мережі - LinkedIn

\* <https://www.linkedin.com/groups/3190039/>

Ivan Kulchytskyy Owner  
Created group: Jul 2010

Pending posts 1  
Requests to join 0

Manage group  
Edit group

Recent  
Cooperation with Ukrainian or...  
EU and EECA cooperation in ICT  
Цифрові технології для розв...  
Horizon Europe - Latest insight...  
Funding opportunities for digi...

Groups  
Cooperation with Ukrainian or...  
EU and EECA cooperation in ICT

HORIZON EUROPE

Cooperation with Ukrainian organizations in the HORIZON EUROPE and other EU-programs

Start a post in this group

Photo Video Poll

All Recommended

Ivan Kulchytskyy NCP ICT HORIZON 2020 in Ukraine 1mo

The European Commission concluded the second negotiation rounds for Horizon

1,108 members  
Including Uros Janko and 535 other connections

+532

Invite connections

See all

About this group

Our group comprises of all people and organizations which are interested in joint projects between Ukraine and EU. We are searching for those Ukrainians who are living abroad Ukraine but have some experience in R&D&I and is ready to share ...

See all

Admins Messaging



# Приєднайтесь до розсилки АЕІ та НКП

\* <https://groups.google.com/g/innoaei> - у цій групі багато корисної інформації

★ Гранти для розвитку науки, інноваційного бізнесу та смарт організацій 8167 учасників 1–30 з 258 < >

**доброго дня!**

Через розсилку даної групи ми будемо надавати Вам актуальну інформацію про конкурси програми Горизонт 2020, інших програм ЄС та міжнародних і українських донорів, які направлені на підтримку розвитку науки, бізнесу, ГО, громад.

Ми також будемо поширювати корисну інформаційну-довідкову інформацію, поради щодо підготовки проектів та пропозиції партнерства і підготовки спільних проектів, в т.ч. і проектів для залучення інвестицій.

Ім'я	Тип повідомлення	Тема	Дата	Статус
Ivan Kulchitskyy	Event	HE2021-2027 Fwd: Partner Search Forms for Info Day 25 January – Шановні колеги! Хоча Мальт...	12 січ.	☆
Ivan Kulchitskyy 3	AEI	HE2021-2027 ICT Support Корисні матеріали щодо нових конкурсів та процедур участі у	11 січ.	☆
Ivan Kulchitskyy	AEI	Event HE2021-2027 ICT Запрошуємо до участі 23 грудня з 15.00 в онлайн семінарі "Конк	19.12.21	☆
Ivan Kulchitskyy	Event	HE2021-2027 ICT Innovation Запрошуємо до участі у тренінгу «Горизонт Європа: пошук	09.12.21	☆
Ivan Kulchitskyy	Event	HE2021-2027 NCP Інформаційний лист про вебінар 13 грудня «Горизонт Європа: актуальні	06.12.21	☆
Ivan Kulchitskyy	AEI	Event HE2021-2027 ICT Запрошуємо до участі в Онлайн вебінарі "Ресурси та технології	04.12.21	☆
Ivan Kulchitskyy	Event	HE2021-2027 Сьогодні 3 грудня з 12.00 до 18.30 Інфодень «Horizon Europe Launch Day in Ukraine	03.12.21	☆
Ivan Kulchitskyy	Event	HE2021-2027 Оперативна інформація про заходи МОН: 1 грудня - Інформаційна сесія Програми	01.12.21	☆
Ivan Kulchitskyy	Event	HE2021-2027 NCP Запрошення до участі у вебінарі «Горизонт Європа: можливості участі Г	27.11.21	☆
Ivan Kulchitskyy	Event	HE2021-2027 Innovation Fwd: Get ready for the EIC Summit! Колеги ще є можливість приєдна	22.11.21	☆
Ivan Kulchitskyy	Event	HE2021-2027 ICT Industry Cluster 4 Infoday + Brokerage event (2-3 December 2021) Inform	18.11.21	☆



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



АГЕНЦІЯ  
ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
ІННОВАЦІЙ

## Контакти

ГО “Агенція Європейських Інновацій”

[info@aei.org.ua](mailto:info@aei.org.ua)   [kul.ivan@gmail.com](mailto:kul.ivan@gmail.com)

Тел.+380509292396

Email: [kul.ivan@gmail.com](mailto:kul.ivan@gmail.com)

Розсилка

<https://groups.google.com/g/innoaei>

Facebook

<https://www.facebook.com/InnoEU.UA>

Матеріал підготовлено за підтримки Європейського Союзу та Міжнародного Фонду «Відродження» в межах грантового компоненту проекту EU4USociety . Матеріал відображає позицію авторів і не обов'язково відображає позицію Міжнародного фонду «Відродження» та Європейського Союзу».