- . Найти ограничения системы (узкие места)
- 2. Решить, как эффективно эксплуатировать ограничения системы
- 3. Согласовать все остальные действия с этим решением
 - 4. Повысить пропускную способность ограничения
- 5. Если на предыдущем этапе узкое место было устранено, то перейти к шагу 1. Ищем следующее ограничение

Узкое место — это ресурс, чья пропускная способность <= потребности в нем

Избыточное место — ресурс, чья пропускная способность > потребности в нём

Час, потерянный на узком месте, это час, потерянный для всей системы

Час, сэкономленный на избыточном месте, — это мираж

Стоимость часа простоя узкого места = (общие расходы) / (кол-во рабочих часов узкого места)

Система локальных оптимумов не равна оптимальной системе. Наоборот, это неэффективная система

Надо оценивать эффективность производства по финансовым показателям, а не по коэффициентам загрузки мощностей

> У каждого есть личная предельная скорость – внутреннее ограничение

Нельзя идти быстрее, чем впереди идущий – внешнее ограничение

> Поход завершён только тогда, когда придёт последний

Производительность всей системы – это скорость, с которой идёт последний

Дистанция между первым и последним – это товарно-материальные запасы

Оборот — это итоговая скорость всей колонны, которая зависит от колебаний скоростей всех участников.

Тот, кто идет медленнее всех, определяет производительность всей системы

Процесс управления производством на основе ограничений системы

Пропускная способность завода — это пропускная

Конвейерное производство – это как

дети, идущие по тропе один за другим

способность узкого места

Цель. Процесс

непрерывного

совершенствования

показателем эффективности предприятия Оборот — это скорость, с которой

Производительность труда без четкой цели не является

Показатели для оценки

производственной организации

система превращает затраты в доход **Товарно-материальные запасы** — это всё, во что ты вложил деньги, планируешь переработать в

рамках производства, превратить в товар и продать Операционные затраты — это деньги, которые ты

тратишь на то, чтобы превратить товарноматериальные запасы в проданный товар.

Увеличивать скорость оборота

Цель в терминах показателей Уменьшать товарно-материальные запасы

Уменьшать операционные затраты

Объем мощностей

Загрузка мощностей

Занятость персонала

Вся система должна работать без простоев

Не генерировать лишних операционных затрат

Задача – найти баланс