## 42) On s'occupe des problèmes qui existent / on s'occupe de ce qui pourrait arriver

Pour prendre une image classique, la France finance et entretient, et garde en alerte, des porte-avions et des sous-marins nucléaires parce qu'on pourrait être attaqué.

Par contre tous les jours, des millions de personnes perdent de précieuses heures de leurs vies dans des embouteillages monstres gérés par Bison Futé.

C'est une des forces de Favi que d'avoir toujours eu une structure très light, en prenant certes des risques permanents parce qu'on ne se raconte pas d'histoires tristes en imaginant ce qui pourrait arriver.

Pendant longtemps, nous n'avons eu qu'un seul affûteur et Dieu sait si dans notre métier c'est un poste important, mais comme il était seul il n'était jamais absent!

Une entreprise qui veut se garantir contre tout les risques n'est plus une entreprise qui **entreprend!** 

Le fait d'entreprendre sous entend une notion d'équilibre instable ! Le parfait équilibre stable est l'état morbide !

C'est d'ailleurs ce qui arrive aux collectivités qui font du zéro risque leur credo!

De même nous n'avions pas de stock de lingot, nous passions à zéro tous les soirs; vers 16 heures nous appelions notre fournisseur en précisant la nature et la quantité de métal désiré le lendemain matin, tout simplement!

À cet égard, il me souvient d'un audit fait par une société américaine qui s'inquiétait de ce fait en me disant :

- « Mais que se passerait-il si le camion quotidien n'arrivait pas ? »
- . La réponse était simple :
- « On arrêtera l'usine. Mais pourquoi voulez-vous que j'imagine un truc qui n'est jamais arrivé depuis 15 ans ? »

Rien n'y fit. Les Américains nous imposèrent un stock de 48 heures alors que bien d'autres problèmes se posaient à fréquence bien inférieure à 15 ans !

Derrière l'anaction, la prévision des conséquences des actes, la volonté de pérennité des actions, la recherche de l'action parfaite, le souci de ce qui pourrait arriver, on retrouve toujours le pouvoir parasite, cher payé par ailleurs, de celui qui se prétend garant du futur, et qui se garde bien d'ailleurs de comparer le présent à ses prévisions d'hier.