Qualification d'un projet erp — étude préliminaire —





Ce document vous est proposé par :

le premier pas Vers un projet maîtrisé

L'ERP, véritable colonne vertébrale de toutes organisations, fait partie intégrante de la compétitivité d'une entreprise. Conscientes des enjeux, les PME sont de plus en plus nombreuses à projeter d'investir dans un logiciel de gestion mais peu prennent le temps de **mettre par écrit leurs besoins avant de débuter leur recherche d'ERP**.

Cette première phase, pourtant indispensable, a pour objectif de lancer le projet d'informatisation : définition de la problématique, du périmètre du projet, des contraintes métiers, des objectifs à atteindre, ···

Cette étape étant cruciale dans la réussite de tous projets ERP, le **groupe Divalto** vous propose cette étude préliminaire pour **vous aider dans votre réflexion et dans la formalisation de vos attentes.**

1 / Votre entreprise & chiffres clés

Code NAF	85.42 ENSEIGNEM	ENT SUPERIEUR com	munautaire)		
Activité	Enseignement se	econdaire et supério	eur.		
Zone de chala	ındise				
Loca	al	Régional	National		International
Appartenanc	e à un groupe				
Oui		Non			
Effectif					
Total	2500		En production	Ras	
Certification	de l'entreprise(ISO) IFS, BRC) RAS			

2 / Votre projet d'entreprise

Contraintes métier de l'entreprise

La gestion des inscriptions et des admissions ; complexité des programmes éducatifs ; gestion des ressources humaines ; conformité réglementaire et accréditation ; gestion des infrastructures et équipements ; gestion financière et budgétaire ; sécurité des données et confidentialité

Préoccupations et objectifs de l'entreprise

Efficacité opérationnelle ; gestion centralisée des données ; intégration des systèmes existants ; satisfactions des utilisateurs ; suivi et analyse de la performance ; conformité règlementaire et qualité

objectifs

Améliorer l'efficacité et la productivité ; centraliser et sécuriser les données ; intégré les systèmes et les processus ; améliorer l'expérience utilisateur ; faciliter la prise de décision ; optimiser la gestion des ressources humaines ; renforcer la communication et la collaboration

Points forts de l'entreprise

Excellence académique ; infrastructure moderne ; gestion efficace ; soutien aux étudiants ; partenariats et collaboration ; innovation pédagogique ; réputation et accréditations ; engagement envers la durabilité

POINTS faibles de l'entreprise

infrastructure vieillissante ; intégration technologique ; ressources financières limité ; manque de communication efficace entre les départements ; sécurité des données insuffisante et gestion inefficace des informations sensibles

3 / les interlocuteurs clés du projet

Nom Prénom <u>JEAN-MARIE MFULU-</u> Rôle : Directrice de l'établissement

<u>MAFUTA</u>

Nom Prénom <u>BENOIT COESSENS</u> Rôle : Responsable pédagogique

Nom Prénom GISELE VANHESPEN Rôle : Responsable administratif

Nom Prénom <u>ISABEL BIVER</u> Rôle : Référent numérique

Nom Prénom <u>LUDOVIC GHYOOT</u> Rôle : Comptable

4 / le périmètre du projet

Nombre	d'utilisateurs	:	250

Système d'information actuel : ENORA ; SIEL

Système de gestion de Base de Données actuel : **ENORA**; SIEL

Système d'exploitation (os) : MICROSOFT

Terminaux mobiles: GSM

Service Informatique

□ Oui □ Non

Cahier des charges

Oui Non

$\frac{\textbf{Budget}: \underline{\textbf{SERA ETABLI EN FONCTION DU TYPE D'ERP QUE L'EAFC-UCCLE SOUHATE}}{\underline{\textbf{EMPLEMENTER}}}$

Intérêt pour le mode	hébergé		
☐ Oui	Non		
Intérêt pour le mode	Cloud		
Oui	Non		
Nombre de sociétés	1	Nombre d'établissements	1
Nombre de sites	1	Nombre de dépôts	Ras
Flux internes (facturatio	n en interne): <u>Ras</u>		
Multilingue			
Oui	Non		
Si oui, lesquelle	es <u>FR/NL/EN</u>		
Multi législation			
Oui	Non		
Si oui, lesquelle	es <u>Niveau Fédéral ; Ni</u>	iveau Régional ; Niveau Communale	
Reprise de données (ERP, logiciel)		
Oui	☐ Non		
Volumétrie			
Clients : Ras	I	Prospects: Ras	
Fournisseurs : Ras	,	Articles : <u>Ras</u>	
Pièces commerciale	s (par an) : <u>Ras</u>		-
Ordre de Fabrication	ı (par an) : <u>Ras</u>		
Nombre d'écritures	comptables (par an)) : <u>Ras</u>	_

Nombre de Bulletins de salaire (par an) : Ras

Interface à prévoir (EDI, site e-commerce): <u>Interface avec le système de gestion des inscriptions</u> ;
interface avec les systèmes de gestion de comptabilité; interface avec le Learning management
system ; interface avec les Customer Relationship management ; interface avec le système de
ressources humaines ; interface avec le système de gestion des infrastructures ; interface avec les
outils de communication et de collaboration

5 / dates importantes du projet

Sortie du cahier des charges : Ras

Date de décision : Ras

Opérationnel le : Ras

Gestion des stocks

6 / Vos besoins

Gestion des achats

Gestion des ventes

Oui

Non

Ras

Gestion des ventes

Oui

Non

Non

Listez ici les fonctions qui font parties de votre projet et décrivez en quelques lignes les

Oui

Non

A travers a méthode de valorisation des stocks FIFO

Gestion d'entrepôts / WMS	Oui	Non
Ras		
CRM	Oui	Non
Ras		
Equipement de la force commerciale / SFA	☐ Oui	Non
Ras		
Gestion de production / GPAO	Oui	Non
Ras		
Gestion à l'affaire	Oui	Non

Ras		
Gestion de la maintenance / GMAO	Oui	Non
demandes de maintenances ; rapport de r stallations	maintenance ; mainte	nance et gestion des

Gestion du SAV	Oui	Non
Ras		
Gestion de la qualité	Oui	Non
Amélioration des processus et innova ensibilisation sur la qualité de l'enseig		lits internes ; formation e
Comptabilité – Finance	Oui	Non
omptabilité générale et analytique ; él colarité et paiements	laboration et suivi des budg	ets ; gestion des frais de
Paie	Oui	Non
Ras		
Gestion documentaire / GED	Oui	Non
Ras		

Portail d'entreprise (intranet/extranet)	Oui	Non
L'eafc-uccle possède un réseau intranet pou et aussi un site internet qui mettra en lumiè		
		a detivites day year da pasile.

Solution métier à prévoir

Besoin: La mise en place d'une solution métier ERP complète et intégrée permettra à l'EAFC-Uccle
de gérer efficacement l'ensemble de ses processus métiers, d'améliorer la satisfaction des étudiants
et du personnel, et de répondre aux exigences légales et réglementaires. Un ERP bien conçu
facilitera la centralisation des données, l'automatisation des tâches administratives, et fournira des
outils puissants pour la prise de décision stratégique

Votre étude préliminaire est maintenant terminée!

Elle vous a permis de faire le point sur votre projet, son périmètre, vos besoins fonctionnels, les contraintes métiers à gérer, vos objectifs, ···

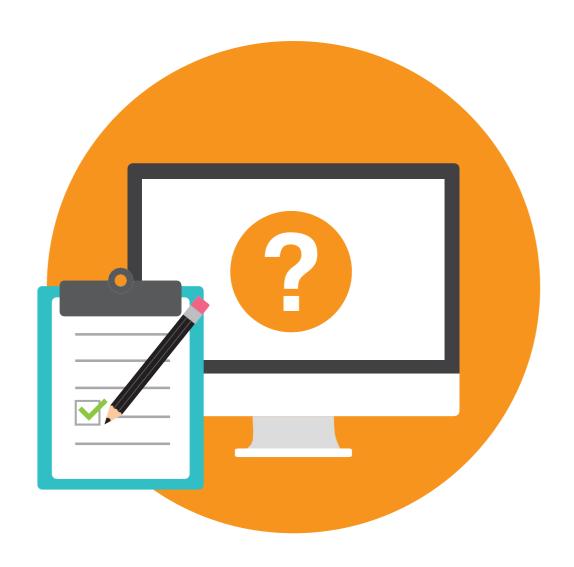
Vous avez à présent tous les éléments pour **rédiger un cahier des charges complet** avec l'aide ou non d'un cabinet de conseils en informatique. Vous pouvez également nous renvoyer ce document pour bénéficier des conseils de nos experts.

Pour aller plus loin dans votre démarche, nous vous proposons de découvrir notre **Livre Blanc « Bien déployer son logiciel ERP »**.

Vous y trouverez les conseils de nos spécialistes ainsi que les témoignages de nos utilisateurs pour bien choisir et mettre en place son ERP!

bénéficieZ des conseils de nos experts!

Renvoyez-nous ce document par courrier ou par e-mail monprojet@divalto.com





Siège: 15 rue Icare - CS 70004 - Entzheim

67836 Tanneries Cedex - France Agence Paris : 6 boulevard Saint-Denis

75010 Paria Franca

75010 Paris - France

Tél: +33(0)3 88 64 50 60 - Fax: +33(0)3 88 64 50 70

E-mail: info@divalto.com - www.divalto.com