

---

# Gestion des opérations et de la logistique

## Séance 5 : Classification ABC: Démarche et application

*25 février 2025*

## Agenda de la séance 5

---

1. Contexte d'application de la classification ABC: mieux gérer les stocks
2. Les types de stocks
3. Les fonctions des stocks
4. Les enjeux de la gestion des stocks
5. La classification ABC
6. Démarche de la classification ABC
7. Application sur Excel :
  - Classification ABC
  - Tableau croisé dynamique

## Contexte d'application de la classification ABC: mieux gérer les stocks

---

Épicerie



Centre de distribution



**Stocks bien gérés → Meilleure gestion des catégories de produits → Réponse efficace à la demande du consommateur → Source d'avantage concurrentiel**



# Contexte d'application de la classification ABC: mieux gérer les stocks



**Rayon biscuits (1970)**



**Rayon biscuits (2022)**

**Avant d’aller plus loin... Quels sont les types de stocks ?**

**Stocks de matières premières (MP)**

**Stocks de produits en cours (PEC)**

**Stocks de composants**

**Stocks de produits finis (PF)**

**Stocks Entretien, Réparation, Opération (ERO)**

Exemple: Service traiteur chez Marjane	
Stock de MP	Oui
Stock de PEC	Oui
Stock de composants	Oui
Stock de PF	Oui
Stock ERO	Oui

# Les fonctions des stocks

---

## STOCK CYCLIQUE OU DE LOTISSEMENT

→ minimiser le nombre de commandes et réduire les coûts

## STOCK TAMPON

→ Stock de PEC conservé pour continuer à opérer

## STOCK D'ANTICIPATION

→ Hausse des prix (ex. métaux rares) : stock spéculatif

→ Hausse prévue de la demande (ex. costumes d'Halloween): stock saisonnier

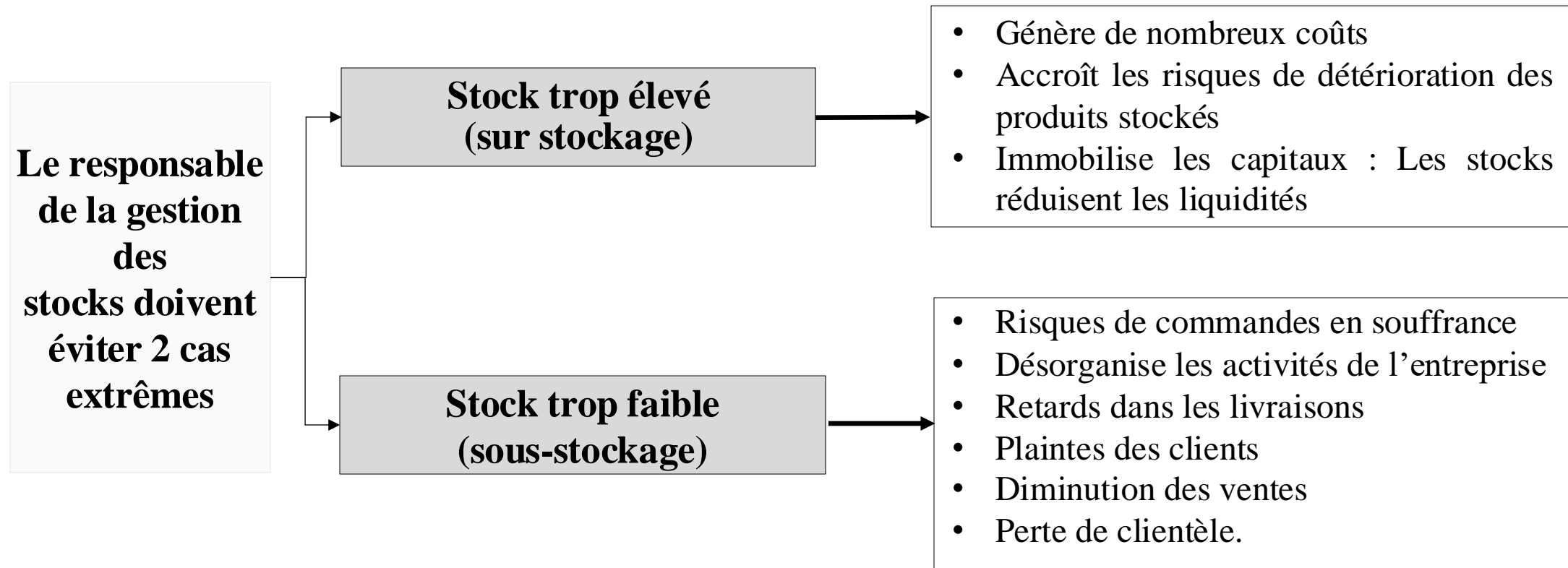
## STOCK DE TRANSIT

→ Stock appartenant à l'entreprise se trouvant en transit dans un camion.

## STOCK DE SÉCURITÉ

→ Stock additionnel = protection contre les variations imprévues de la demande

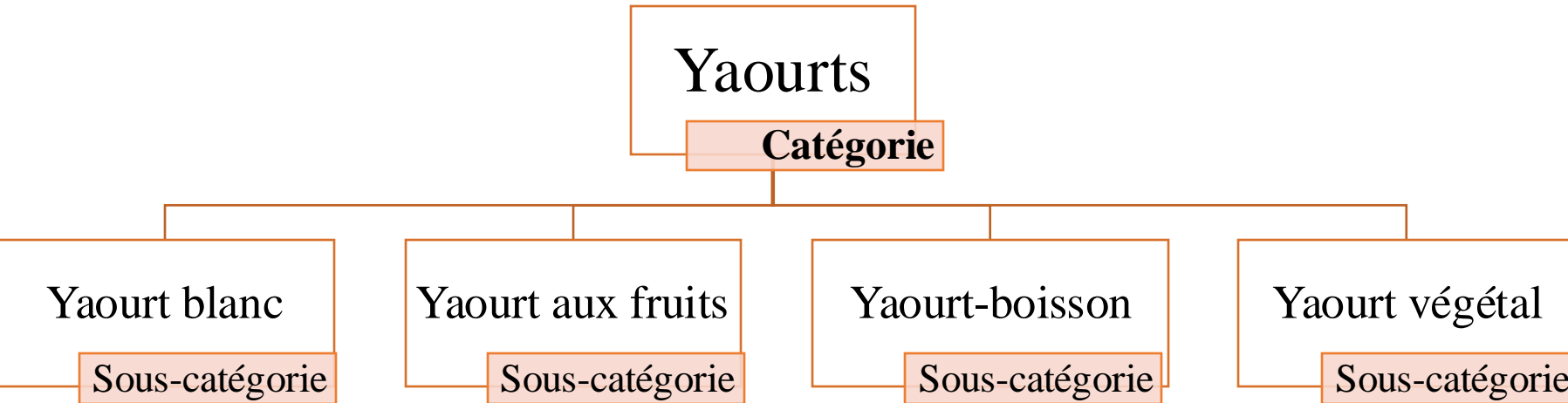
# Les enjeux de la gestion des stocks



**Enjeu majeur : Devoir gérer plusieurs articles différents (ex. 1000 items) appartenant à différentes catégories.**

→ Suivi régulier complexe des quantités en stock de tous ces articles. **Comment y remédier ?**

# Les enjeux de la gestion des stocks



Devoir gérer une grande quantité de produits appartenant à différentes catégories.

**Comment s'y prendre pour bien gérer leur stock ?**







# La classification ABC : Analyse Pareto 20/80

La classification ABC est fondée sur la loi de Pareto :  
**20% des causes produisent 80% des effets**

→ La méthode ABC convient à toutes les situations où il faut placer des activités en ordre de priorité.

**Principe** : un petit nombre d'articles (20%) représente 80% de la valeur des articles

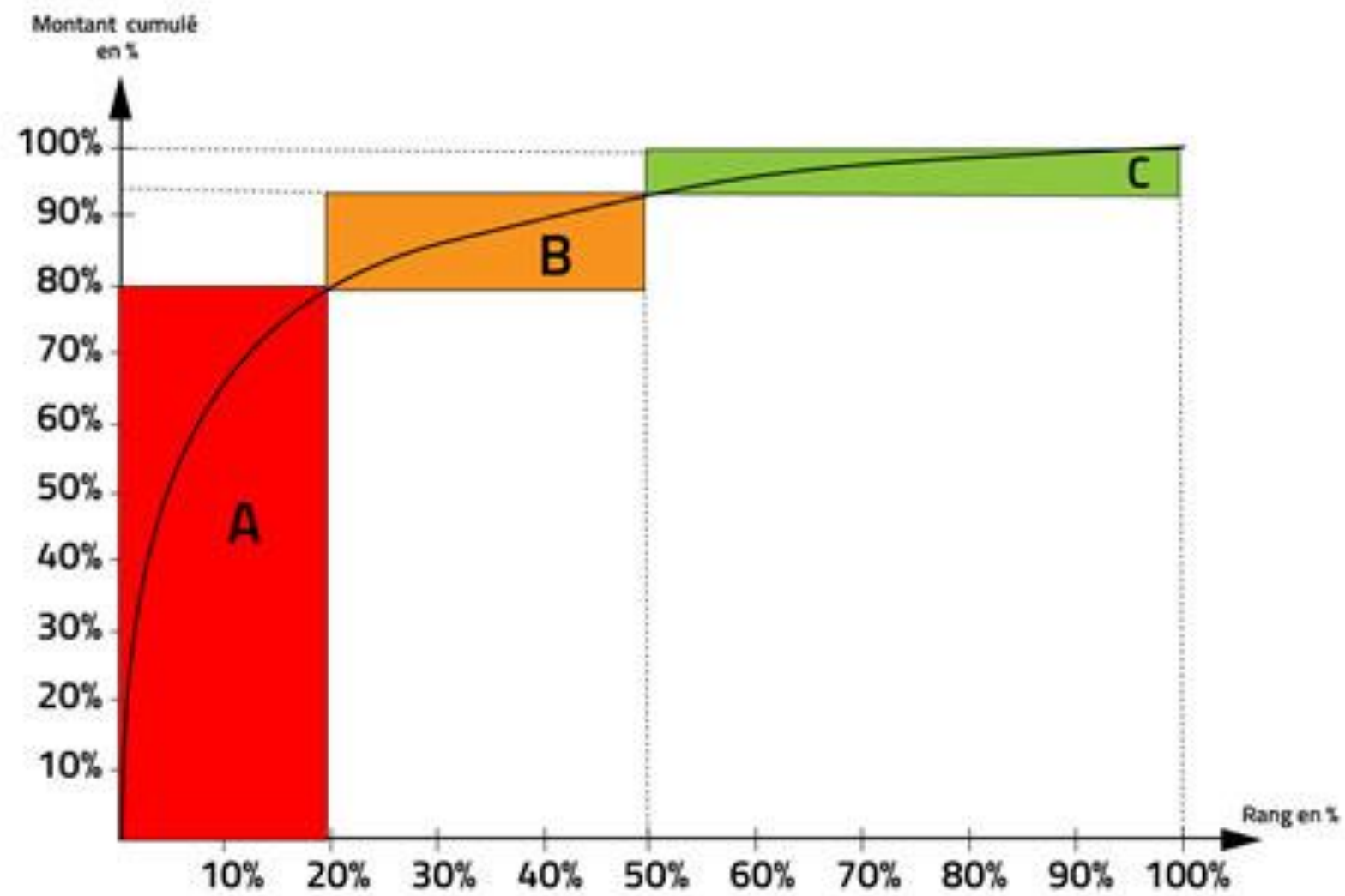
## **Objectifs de la méthode:**

- Classifier les produits pour faciliter la gestion des stocks
- Identifier un groupe d'articles (items) prioritaires
- Distinguer les articles nécessitant un suivi rigoureux de ceux pour lesquels une gestion plus globale est suffisante.

# La classification ABC : Démarche

	Classe A	Classe B	Classe C
Pourcentage du nombre total d'articles	10% à 20%	20% à 30%	50% à 70%
Pourcentage de la valeur d'utilisation annuelle	50% à 80%	20% à 40 %	Environ 10 %
Niveau de contrôle des stocks	Contrôle rigoureux	Contrôle normal	Contrôle simplifié

# La classification ABC : Démarche



# La classification ABC : Démarche

---

**(1) Calculer la valeur d'utilisation annuelle en dollar**

**(2) Trier les items : du plus au grand au plus petit sur la base de la valeur d'utilisation annuelle**

**(3) Calculer le % en nombre d'article et le % de la valeur d'utilisation pour chaque item (SKU)**

**(4) Calculer les % cumulatifs**

**% du nombre total d'articles**

**% de la valeur d'utilisation annuelle**

# Exercice d'application sur Excel

---

## **Classification ABC & Tableau Croisé Dynamique (TCD) : Application**

**Fichier Excel disponible sur EDUNAO**



## Énoncé

*Food Express* est une compagnie agroalimentaire qui commercialise des produits frais appartenant à 6 catégories différentes. Parmi ces catégories, on trouve la **catégorie “Charcuterie”** qui comporte **16 items (SKU)**. Pour gérer cette catégorie, *Food Express* dispose de 3 commerciaux expérimentés. Ces derniers se répartissent la gestion des différents items composant la catégorie “Charcuterie”.

## Consignes

1. Catégorisez les items de la catégorie “Charcuterie” en leur attribuant une classe (classes A, B ou C).
2. Ensuite, à l’aide d’un Tableau Croisé Dynamique (TCD), déterminez :
  - La valeur annuelle (en dollar) des items de classe A, de classe B et de classe C que chacun des 3 commerciaux doit gérer.
  - Le nombre de SKU de classe A, de classe B et de classe C que chacun des 3 commerciaux doit gérer.