

Auf der Suche nach dem 'Kunden'

Globaler Nutzen & lokale Kosten

Sebastian Nordhoff & Debora Siller 7.9.2015 Open Access Tage Zürich

This pdf at: http://bit.ly/1VIchoy



Language Science Press

-) aktiv seit 2014, Anschubfinanzierung durch DFG
 - > Förderungsbedingung: Entwicklung eines Geschäftsmodells
-) nur Bücher, nur Spitzenforschung, nur Sprachwissenschaft
-) international, reihenbasiert
- 9 veröffentlichte Bücher, >100 Interessensbekundungen, ca. 16 Ablehnungen
-) 16 Reihen
-) Bücher zwischen 100 und 800 Seiten
- http://www.langsci-press.org





Geschäftsmodell

- Vision: wo wollen wir hin?
-) Kosten: was kostet das?
-) Akteure: wer kommt mit?
- > Einnahmearten: wie kriegen wir das Geld wieder rein?





Globaler Nutzen, lokale Kosten



CC-BY-SA; ODbL OpenStreetMap Foundation

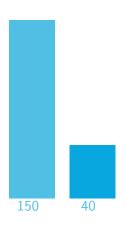
 ${\sf CC-BY-SA\ https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Melik_Ohanian_Futuring_\%28Planet\%29_2011.jpg}$

LangSci 4/26



Kosten

-) Personal
- Sachkosten
-) Derzeit ca. 10k€/Buch
-) perspektivisch 3,5k€
- \[
 \text{ATEX-Satz autorenseitig}
 \]
- Bei 50 Büchern/Jahr:
 - 150k€ Personalkosten
 - 40k€ Sachkosten
 - Autorenbetreuung 40%
 - Herausgeber-Betreuung 8%



LangSci 5/26





- > Ein Kunde bezahlt etwas und erhält dafür eine Gegenleistung
- Autoren





- > Ein Kunde bezahlt etwas und erhält dafür eine Gegenleistung
- Autoren
-) Leser





- > Ein Kunde bezahlt etwas und erhält dafür eine Gegenleistung
- Autoren
-) Leser
-) Bibliotheken

-) Ein Kunde bezahlt etwas und erhält dafür eine Gegenleistung
- Autoren
-) Leser
-) Bibliotheken
- \ Universit\u00e4ten



- Ein Kunde bezahlt etwas und erhält dafür eine Gegenleistung
- Autoren
- Leser
- Bibliotheken
- Universitäten
- Fachgesellschaften

-) Ein Kunde bezahlt etwas und erhält dafür eine Gegenleistung
- **Autoren**
-) Leser
-) Bibliotheken
-) Universitäten
-) Fachgesellschaften
-) (Staat)





-) Ein Kunde bezahlt etwas und erhält dafür eine Gegenleistung
- Autoren
-) Leser
-) Bibliotheken
-) Universitäten
-) Fachgesellschaften
-) (Staat)
- > Bezahler und Nutznießer fallen nicht unbedingt zusammen
-) Wer ist der 'Kunde'? Wer zahlt?







Autoren	\rightarrow
Leser	\rightarrow
Bibliotheken	\rightarrow
Universitäten	\rightarrow
Fachgesellschaften	\rightarrow
(Staat)	\rightarrow





```
\begin{array}{lll} {\sf Autoren} & \to & {\sf Sichtbarkeit, Karma} \\ {\sf Leser} & \to & \\ {\sf Bibliotheken} & \to & \\ {\sf Universit\"aten} & \to & \\ {\sf Fachgesellschaften} & \to & \\ {\sf (Staat)} & \to & \\ \end{array}
```







Autoren	\rightarrow	Sichtbarkeit, Karma
Leser	\rightarrow	Zugang, Nachnutzung
Bibliotheken	\rightarrow	
Universitäten	\rightarrow	
Fachgesellschaften	\rightarrow	
(Staat)	\rightarrow	





 $\begin{array}{lll} \text{Autoren} & \to & \to \\ \text{Leser} & \to & \to \\ \text{Bibliotheken} & \to & \to \\ \text{Universit\"aten} & \to & \to \\ \text{Fachgesellschaften} & \to & \to \\ \text{(Staat)} & \to & \to & \to \\ \end{array}$

 $\begin{array}{lll} \rightarrow & \mathsf{Sichtbarkeit}, \ \mathsf{Karma} \\ \rightarrow & \mathsf{Zugang}, \ \mathsf{Nachnutzung} \\ \rightarrow & \mathsf{Zugang} \ \mathsf{zu} \ \mathsf{Wissen}, \ \mathsf{Kostensenkung} \\ \rightarrow & \end{array}$





Wertversprechen

Autoren Leser

Bibliotheken

Universitäten

Fachgesellschaften

(Staat)

→ Sichtbarkeit, Karma

ightarrow Zugang, Nachnutzung

→ Zugang zu Wissen, Kostensenkung

Schaffung von Wissen, Kostensenkung

 \rightarrow \rightarrow





Wertversprechen

 \rightarrow

Autoren Leser Bibliotheken Universitäten Fachgesellschaften (Staat) \rightarrow Sichtbarkeit, Karma

 \rightarrow Zugang, Nachnutzung

ightarrow Zugang zu Wissen, Kostensenkung

ightarrow Schaffung von Wissen, Kostensenkung

ightarrow Förderung wissenschaftlichen Austausches





Wertversprechen

Autoren
Leser
Bibliotheken
Universitäten
Fachgesellschaften
(Staat)

→ Sichtbarkeit, Karma
 → Zugang, Nachnutzung
 → Zugang zu Wissen, Kostensenkung
 → Schaffung von Wissen, Kostensenkung
 → Förderung wissenschaftlichen Austausches
 → Volksbildung, Kostensenkung





LangSci



1. Publikationsgebühren



- 1. Publikationsgebühren
- $2. \ Individual mit glied schaften$



- 1. Publikationsgebühren
- 2. Individualmitgliedschaften
- 3. Institutionelle Mitgliedschaften



- 1. Publikationsgebühren
- 2. Individualmitgliedschaften
- 3. Institutionelle Mitgliedschaften
- 4. Spenden



- 1. Publikationsgebühren
- 2. Individualmitgliedschaften
- 3. Institutionelle Mitgliedschaften
- 4. Spenden
- 5. Printmarge

- 1. Publikationsgebühren
- 2. Individualmitgliedschaften
- 3. Institutionelle Mitgliedschaften
- 4. Spenden
- 5. Printmarge
- 6. (staatliche Grundfinanzierung)

- 1. Publikationsgebühren
- 2. Individualmitgliedschaften
- 3. Institutionelle Mitgliedschaften
- 4. Spenden
- 5. Printmarge
- 6. (staatliche Grundfinanzierung)

Je mehr Einnahmearten, desto mehr Verwaltungsaufwand!



- Gruppe **Autor**
-) Höhe 3500€
-) no-questions-asked-waiver
- Falls Autoren Zugang zu Fördermitteln haben, sollte man diese nicht verfallen lassen



CC-BY Duncan Rawlinson http://flickr.com/photos/thelastminute/97182354/in/set-72057594061270615/

LangSci







- Gruppe Leser
- regelmäßige Förderung mit frei wählbarem Betrag
- > vorgeschlagen: 30€/Jahr





- Gruppe Universitäten;
 Bibliotheken
-) gestaffelte Preise nach Größe der Institution und Wirtschaftskraft des Landes
- Modell von OpenLibHums, Arxiv









- Gruppe Leser; Autoren
-) einmalige Förderung mit beliebigem Betrag
- > steuerlich absetzbar



CC-BY-NC

https://www.flickr.com/photos/sarahamina/4510470695/in/photolist-3J6EhQ-agwAjL-88vZmn-7SzkWv-7SCC4E-7SzkN8-dazm1i-Q2Ec2-4uPzV6-4uTAqh-5pWZZL-7oG5C5-iGdNBU-qV4kMC | LangSci



-) Gruppe Leser;
 Bibliotheken
- \[
 \begin{align*}
 Kalkuliert: 10€
 Nettomarge pro
 PoD-Buch
 \]
-) Endkosten pro Buch: 30–60€





(staatliche Grundfinanzierung)

- Begründung: Verbreitung von Forschungsergebnissen sollte eine hoheitliche Aufgabe sein
- Nicht Teil dieses Geschäftsmodells





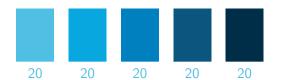
Kosten- und Einnahmeberechnung

- ca. 40 Variablen
- **bekannt**: Tariftabellen, Steuersätze, Supporter
-) gut schätzbar: Aufwand einzelner Arbeitschritte, Einreichungszahlen
-) unbekannt: Spendenbereitschaft, Fördermitgliedschaften, Autorengebührenquote



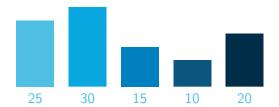






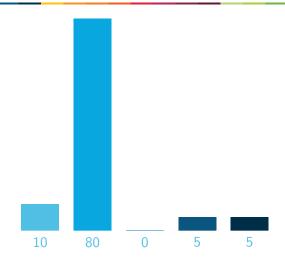






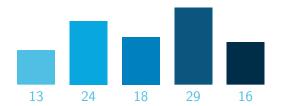














Einnahmeverteilung: so nicht

Einnahmeverteilung

0

0

)

0









- Die derzeitigen Annahmen sind ungenau
- Nachjustierung, sobald genauere Zahlen verfügbar werden
- > Eventuell Anpassung der Strategie



Nachhaltigkeit

- Die Unternehmung sollte agil handeln können
- Die Unternehmung soll betriebswirtschaftlich verantwortlich handeln
- › Die Unternehmung soll kostendeckend arbeiten
- > Zusammenarbeit mit profitorientierten Dienstleistern, aber:
- > Die Rechtsform sollte auf keinen Fall profitorientiert sein
 - Mehrwert des Verlages: Prestige
 - Wenig Elastizität im Prestigemarkt
 - \rangle Hohes Prestige \rightarrow beliebige Preise
 - Profitorientierte Rechtsformen müssen die Möglichkeiten der Preissetzung ausnutzen



Übertragbarkeit

- > scholar-owned publishing
 -) starke Markenbildung; Marke nicht im Besitz profitorientierter Unternehmen
-) autarkes Reihenmodell
- Einbindung der Community
- > Finanzierungskonzept grundsätzlich übertragbar
- kalkulatorische Zahlen als Grundlage für ähnliche Projekte, sobald empirisch unterfüttert



- Autoren behalten ihr Copyright
- Alle Werke stehen unter freier Lizenz nach opendefintion.org (CC-BY)
-) Quellcodes aller Bücher und Softwarebestandteile sind vollständig auf github zur Nachnutzung verfügbar
- > Betriebswirtschaftliche Zahlen und Geschäftsprozesse werden in geeigneter Weise veröffentlicht, sobald diese belastbar vorliegen
 - > z. B. heute zur Einsichtnahme nach dem Vortrag



Vielen Dank

