

පුශ්ත ගණන : 07

පිටු ගණන :  $\mathbf{03}$ 

# ශී ජයවර්ධනපුර විශ්වවිදාහලය කළමනාකරණ අධායන හා වාණිජ විදාහ පීඨය වාහපාර පරිපාලන විදාහ අධාນයනාංශය පළමු වසර පළමු වර්ෂාර්ධය - අවසන් වර්ෂාර්ධ පරීක්ෂණය - 2023 ජූනි කළමනාකරණ පොදු පාඨමාලාව

BUS 1370 කළමනාකරණ මූලධර්ම / BUS 1340 කළමනාකරණ මූලධර්ම (පුනර්)

#### උපලෙදස්:

පුශ්න අංක 01 ද (අනිවාර්ය පුශ්නය) ඇතුළුව පුශ්න පහක් (05) සඳහා පමණක් පිළිතුරු සපයන්න.

පැහැදිලි අත්අකුරෙන් පිළිතුරු ලිවිය යුතුය.

මුළු ලකුණු සංඛ්‍යාව : ලකුණු 100 කි.

කාලය : පැය තුනයි (03) මිනිත්තු පහළොවක් (15) පමණි.

### පුශ්න අංක 01 (අනිවාර්ය පුශ්නය)

i. සංවිධාන තුල කළමනාකරුවන් විසින් ඉටු කරනු ලබන අන්තර් පුද්ගල භූමිකාවේ උප භූමිකාවන් දෙකක් (02) සදහන් කරන්න.

(ලකුණු 02)

ii. හෙන්රි ෆෙයෝල් විසින් ඉදිරිපත් කරන ලද කළමනාකරණ මූලධර්ම දෙකක් (02) නම් කරන්න.

(ලකුණු 02)

iii. වාහපාර සංවිධාන කළමනාකරණය කිරීමේදී පාරිසරික විශ්ලේෂණය වැදගත් වීමට හේතු වන කරුණු දෙකක් (02) සදහන් කරන්න.

(ලකුණු 02)

iv. සංවිධාන තුළ ගනු ලබන පුධාන තීරණ වර්ග දෙක (02) සඳහන් කරන්න.

(ලකුණු 02)

 ${f v}$ . සැලසුම්කරණයේ පුධාන කාර්යයන් දෙක (02) සදහන් කරන්න.

(ලකුණු 02)

vi. සංවිධානයක පාලන පරාසය තීරණය වීම කෙරෙහි බලපාන සාධක දෙකක් (02) සඳහන් කරන්න.

(ලකුණු 02)

vii. හර්ස්බර්ග්ගේ ද්වී සාධක නාහයේ අවධාරණය කර ඇති ස්වස්ථතා සාධක හතරක් (04) සඳහන් කරන්න.

(ලකුණු 02)

viii. පරිවර්තීය නායකයෙකුගේ ලක්ෂණ දෙකක් (02) හඳුනා ගන්න.

(ලකුණු 02)

ix. සන්නිවේදන මාධාායක සාරවත්භාවය තීරණය කරන නිර්ණායක දෙකක් (02) සඳහන් කරන්න.

(ලකුණු 02)

x. වායුහාත්මක පාලනයේ ආකාර දෙක (02) සඳහන් කරන්න.

(ලකුණු 02)

(මුළු ලකුණු 20)

### <u>පුශ්න අංක 02</u>

ශී ලංකාවේ ආර්ථික අර්බුදය නිසා ඇහලුම් නිෂ්පාදකයන්ගේ නිෂ්පාදන පිරිවැය ඉහළ ගොස් ඇති අතර පාරිභෝගික වියදම් අඩුවීම ද ඇහලුම් සදහා ඇති ඉල්ලුම අඩුවීමට හේතු වී ඇත. පවතින දේශපාලන අස්ථාවරත්වය සහ අවිනිශ්චිත පුතිපත්ති කර්මාන්තයන්හි වර්ධනය සීමා කරමින් දිගුකාලීන සැලසුම් සහ ආයෝජන තීරණ වලට තවදුරටත් බාධා පමුණුවා ඇත. සමාජයීය ආතතීන් සහ බාධා කිරීම් ජාතාන්තර ගැනුම්කරුවන් සමහ පවතින සබඳතා පළුදු කර ඇත. මෙම බලපෑම් අවම කිරීම සඳහා ඇහලුම් නිෂ්පාදකයින් නව අපනයන වෙළඳපොළවල් සොයන අතරම මෙහෙයුම් කාර්යක්ෂමතාවය වැඩි දියුණු කිරීම සඳහා නව තාක්ෂණයෙහි ද ආයෝජනය කර ඇත.

i. ඉහත සිද්ධිය මත පදනම්ව, ඇහලුම් කර්මාන්තයේ නියැලෙන වත්මන් සංවිධාන සඳහා කළමනාකරණයේ වැදගත්කම විස්තර කරන්න.

(ලකුණු 08)

ii. ශී ලංකාවේ පවතින ආර්ථික හා දේශපාලන අර්බුදය ඇහලුම් කර්මාන්තයේ කි්යාකාරීත්වයට බලපාන්නේ කෙසේදැයි පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 12)

(මුළු ලකුණු 20)

## <u>පුශ්න අංක 03</u>

i. 'පුමිතකරණය සහ නිලධාරිවාදය යනු බටහිර මෙන්ම ජපන් කළමනාකරණ නාායන්හි සැළකිලීමත් වන සංකල්පයන්ය.' මෙම සංකල්ප බටහිර සම්භාවා සම්පුදාය සහ ජපන් කළමනාකරණ වාාවහාරය තුළ පුායෝගිකව යොදා ගන්නා ආකාරයෙහි ඇති සමානතා සහ අසමානතා පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 08)

ii. "සංවිධානකරණය යනු කළමනාකරණ පද්ධතිය තුළ සියලුම සම්පත් සඳහා විධිමත් භාවිතයන් ස්ථාපිත කිරීමේ කුියාවලියයි." (Certo & Certo, 2010). ඔබට හුරුපුරුදු සංවිධානයක් තෝරා ගෙන එහි සංවිධානකරණ කුියාවලිය සිදු වන ආකාරය කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 12)

(මුළු ලකුණු 20)

### <u>පුශ්න අංක 04</u>

සේවාදායකයෙකු සඳහා නව වෙළඳ පුචාරණ වැඩසටහනක් නිර්මාණය කිරීමේ කාර්යය වෙළඳ පුචාරණ සමාගමක නිර්මාණකරුවන් සහ අලෙවිකරුවන් කණ්ඩායමකට පවරා ඇත. ඔවුන් සාමූහික තීරණ ගැනීමේ කිුිියාවලියක් භාවිතා කළ අතර, සෑම සාමාජිකයෙකුටම ඔවුන්ගේ අදහස් පුකාශ කිරීමට සහ අවසාන තීරණයට දායක වීමට ඉඩ සලසන ලදී.

i. සාර්ථක වෙළඳ පුචාරණ වැඩසටහනක් නිර්මාණය කිරීම සඳහා වෙළඳ පුචාරණ සමාගමට සඵලදායී ලෙස සන්නිවේදනය යොදා ගත හැකි ආකාරය පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 08)

ii. කණ්ඩායම් තීරණ ගැනීමේ කුමවේද හතරක් (04) හඳුනාගෙන, ඉහත සමාගම විසින් යොදා ගත හැකි හොඳම කණ්ඩායම් තීරණ ගැනීමේ කුමවේදය නිසි සාධාරණීකරණයක් සහිතව නිර්දේශ කරන්න.

(ලකුණු 12)

(මුළු ලකුණු 20)

### <u>පුශ්න අංක 05</u>

ශී ලංකාවේ කෝඩියල් සහ ජෑම් නිෂ්පාදන සමාගමක් වන CJ සමාගම, පසුගිය වසර තුළ දුර්වල කාර්යසාධනයක් අත්විද ඇත. තත්ත්වය සමාලෝචනය කිරීමට සහ අවශා කියාමාර්ග ගැනීමට කැදවූ විශේෂ රැස්වීමකදී (සියලු දෙපාර්තමේන්තු පුධානීන් සමහ) ඇතැමුන් තර්ක කළේ, දුර්වල කාර්යසාධනය, සැලසුම්කරණයේ ගැටලුවක් නොව හුදෙක් පාලන කියාවලීන් නිසි ලෙස කියාත්මක නොවීමේ පුතිඵලයක් බවයි. විවිධ තර්කවලට සවන් දීමෙන් පසු CJ හි පුධාන විධායක නිලධාරියා පැවසුවේ, "සැලසුම්කරණය සහ පාලනය වෙන් කළ නොහැකි බැවින් පාලන කියාවලියේ පමණක් නොව සැලසුම් කිරීමේ කියාවලියෙහි ද වැරදි තිබිය හැකිය" යන්නයි.

i. සැලසුම්කරණය සහ පාලනය කිරීම වෙන් කළ නොහැකි යැයි පුධාන විධායක නිලධාරියා දක්වන අදහසට ඔබ එකහ වන්නේ ද? ඔබේ පිළිතුර සාධාරණීකරණය කරන්න.

(ලකුණු 08)

ii. 'සම්පත්, භාණ්ඩ හෝ සේවා බවට පරිවර්තනය කිරීමේ කිුයාවලිය කෙරෙහි අවධානය යොමු කරමින්, CJ සමාගමට මෙහෙයුම් පාලන වර්ග තුනක් භාවිතා කළ හැකිය.' CJ සමාගමෙහි ස්වභාවය පිළිබඳව විශේෂ අවධානය යොමු කරමින්, සමාගමට භාවිතා කළ හැකි එක් එක් මෙහෙයුම් පාලන වර්ග සඳහා උදාහරණ දෙක (02) බැගින් විස්තර කරන්න.

(ලකුණු 12)

(මුළු ලකුණු 20)

### <u>පුශ්න අංක 06</u>

කළමතාකරණ මූලධර්ම විෂයට අදාලව සිසුන් විසින් පුජා සත්කාර සේවා වාාාපෘතියක් සංවිධානය කිරීමෙහි ලා කණ්ඩායම් කි්යාකාරකමක නිරතව සිටී. මෙම කණ්ඩායම් වාාාපෘතිය සාර්ථකව නිම කිරීම සහතික කිරීම සඳහා සෑම කණ්ඩායම් සාමාජිකයෙකුටම නිශ්චිත කාර්යයක් පවරා ඇත. කණ්ඩායම් නායකයා වශයෙන්, ඔබේ කණ්ඩායමේ ඇතැම් සාමාජිකයින් මෙම වාාාපෘතියට සක්‍රීයව සහභාගී වීමට උද්යෝගයක් සහ සූදානමක් නොමැති බව ඔබට නිරීක්ෂණය වී ඇත. කණ්ඩායම් සාමාජිකයින් අතර පවත්නා මෙම සහභාගිත්වයේ මැලිකම හේතුකොට ගෙන වාාාපෘතියේ පුගතියට සහ සාර්ථකත්වයට සැලකිය යුතු ලෙස බලපෑමක් ඇති විය හැකිය.

i. මෙම වාහපෘතියට සහභාගී වන සිසුන්ගේ අභිපේරණ මට්ටම ඉහල නැංවීම සඳහා ඩේවිඩ් මැක්ලෙලන්ඩ්ගේ අත්පත් කරගත් අවශානා නාහය භාවිතා කළ හැකි ආකාරය සුදුසු උදාහරණ සපයමින් පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 08)

ii. මෙම වනාපෘතිය සාර්ථක කර ගැනීම සදහා ඔබේ කණ්ඩායම් සාමාජිකයන්ගේ විවිධ සූදානම් මට්ටම් කෙරෙහි අවධානය යොමු කරමින්, ඔවුන්ව මෙහෙයවන ආකාරය හර්සි සහ බ්ලැන්චාර්ඩ්ගේ අවස්ථානුකූල නායකත්ව ආකෘතිය ඇසුරින් සාකච්ඡා කරන්න.

(ලකුණු 12)

(මුළු ලකුණු 20)

### <u>පුශ්න අංක 07</u>

i. ඇතැමුන් තර්ක කරන පරිදි, 'වර්තමාන ධනේශ්වර ආර්ථික කුමය තුළ විකල්ප සංවිධානය පිළිබඳ සංකල්පය මනෝරාජිකයකි'. ඔබ මෙම තර්කයට එකහ වන්නේ ද? සුදුසු උදාහරණ සමහ ඔබේ ස්ථාවරය සාධාරණීකරණය කරන්න.

(ලකුණු 08)

ii. අධා‍යනාංශයක ශිෂා සංගමයක් විසින් පළමු වසර සිසුන්ගේ කුසලතා එළි දැක්වීමේ වැඩසටහනක් පැවැත්වීමට යෝජනා කර ඇත. මෙම ශිෂා කණ්ඩායම විවිධත්වයෙන් සැදුම්ලත් එකකි. ඒ අනුව විවිධ ජාතිවලට මෙන්ම ආගම්වලට අයත් සිසුන් මෙන්ම ගුාමීය සහ නාගරික පරිසර වලින් පැමිණි සිසුන් ද මෙම කණ්ඩායම තුළ දක්නට ලැබේ. තවද මොවුන් අතර දෙමළ, සිංහල සහ ඉංග්‍රීසි භාෂාවන් කතා කරන අය මෙන්ම රෝද පුටු භාවිතා කරන සහ පෙනීමේ දුර්වලතා සහිත අය ද දක්නට ලැබේ.

කුසලතා එළි දැක්වීමේ වැඩසටහනෙහි දී වේදිකාගත කළ යුතු අයිතම ලැයිස්තුවක් (අවම වශයෙන් පහක්) හඳුනාගෙන, ඔබ යෝජනා කරන අයිතමයන් තුළින් විවිධත්වය නියෝජනය කරන ආකාරය පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 12)

(මුළු ලකුණු 20)

\*\*\*\*\* පුශ්න පතුලේ අවසානය \*\*\*\*\*