



尊敬的各位科兴生物股东同仁：

2025年7月8日，科兴生物（简称“公司”或“科兴”，纳斯达克股票代码：SVA）将召开自 2018 年以来首次、也是最为关键的一次股东大会（特别大会）。本次会议将直接决定我们所有股东投资的未来。事关重大，您的关注和参与刻不容缓！

本次关键的特别大会由公司股东 SAIF Partners IV L.P.（简称“SAIF”）赛富召集，我们现在正处于决定公司未来前景的重要关头，我们必须对公司未来两种截然不同的命运做出抉择：

- 1 我们是支持 **SAIF 提名的董事会候选人团队**，他们具备经过市场验证、带领公司实现巨大商业成功的卓越经验、坚定的投资者视角和誓言继续实现公司价值最大化的决心，带领科兴续写辉煌；或者
- 2 还是任由问题百出、漠视股东权益、不尊重法律、劣迹昭彰却肆无忌惮的现任董事会继续将公司拖入深渊，导致科兴的价值遭受持续破坏，严重伤害公司未来的发展前景和我们每个人的投资安全？

Prime Success L.P.（“我们”）作为科兴的长期忠诚投资者，持股比例逾 8%。我们对现任董事会毫无节制地破坏公司稳定、侵蚀公司价值的恶劣行为深感忧心。

作为股东，我们和你们的利益休戚相关。而此次特别会议当中，我们股东们的选择已经非常清晰 – SAIF 提名的董事候选人郑重承诺将实现以下关键目标：

- 1 **立即推动公平、迅速的现金分红**，不仅兑现每股约55美元的已承诺分红，更积极推进未来子公司收益的及时分配。坚决确保公司在以管理层为核心的领导下多年积累的价值，能够公平、及时地回馈给全体股东。
- 2 坚决恢复科兴在纳斯达克的正常交易，**使公司行稳致远**，彻底拨乱反正，终结当前董事会制造的混乱，稳定公司运营，并重新聘请审计机构，重启因当前董事会乱政造成瘫痪的审计流程。
- 3 彻底改革公司治理，**重建股东信任**，通过遵循最佳实践，提升透明度，强化董事会问责。
- 4 **奠定长期增长基石**，凭借提名董事的独立性、专业背景与已验证的巨大成功经验，支持科兴持续发展与扩张。

反观当前董事会，其累累恶行已严重背离股东利益，造成巨大损害：

- 1 致使科兴股票自 2019 年以来长期停牌交易，严重伤害公司发展潜力。
- 2 阻挠派息长达七年。因 1Globe Capital LLC（简称“1Globe”或“强新资本”）秘密夺权引发的诉讼，令股东利益蒙受重创；
- 3 肆意浪费公司资源于无休止的多国法律纠纷，损耗本属于股东的宝贵资金。
- 4 滥用资本分配权力，企图非法剥夺长期投资者的权益。
- 5 将个人私利置于股东信托责任之上，企图撕毁公司合约，破坏契约精神，为现任董事谋利。
- 6 制造运营混乱，试图推翻前董事会决策（这些决策曾助科兴取得巨大的全球化商业成功），导致外部审计机构辞职；
- 7 肆意打压管理层，逼迫科兴管理团队史无前例的首次发表公开声明，强烈要求改选董事会。¹
- 8 通过潜在违法程序任命道德败坏的董事人选，扭曲投资者代表比例，侵蚀股东信任。



过去七年里，1Globe 恶意挑起与公司的诉讼缠斗，使得公司治理困难重重、股东大会无法召开，我们股东被迫忍受无休止的权益剥夺，失去表达意见的机会。此次 2025 年 7 月 8 日即将召开的特别大会，是我们所有股东夺回权利、发出强烈声音的最后良机！

SAIF 即将向全体股东寄送最终版投票委托书材料，以及附有投票指引的代理投票卡。我们真诚地呼吁每一位股东：在行使您宝贵的投票权前，请务必等待并仔细阅读 SAIF 提供的投票材料。

Prime Success：多年来坚定与公司并肩前行，和科兴共担风险，共创价值

七年前，当科兴面临困境时，Prime Success 与股东 Vivo Capital (“Vivo”) 挺身而出，提供关键资金助公司腾飞。在当时董事会的支持下（包括此次 SAIF 提名的多位董事候选人），该笔投资赋能科兴管理团队带领公司进行科研和疫苗的商业化探索，不仅拯救了无数生命，更为股东创造了丰厚回报。在前任董事会（其中包括 CEO 尹总在内的四位成员现已作为 SAIF 提名人选参选）的卓越领导下，科兴从一家市值仅 5 亿美元的普通上市公司飙升至目前净资产逾 100 亿美元的民族之星。

我们很荣幸能够通过下列几项投资，为科兴的成功贡献了一己之力：

- 2018 年 7 月，Prime Success 与 Vivo 以 866 0 万美元（各 4330 万美元）的真金白银投资科兴股份，用行动诠释对公司的坚定信念！
 - 同一年的早些时候，1Globe 竟隐瞒董事提名名单，突袭和悍然扰乱科兴股东大会，最终被美国证监会 (SEC) 因多次证券违规而严厉处罚。²
 - 此举引发连锁反应，公司陷入多地诉讼，最终被纳斯达克暂停交易。
 - 截止 2018 年中，科兴资金链告急。在 1Globe 阻挠下融资艰难，公司按公允市价与 Prime Success 和 Vivo 完成公平独立由第三方定价的定向增发交易，发展业务。
- 2020 年 5 月，正值全球疫情肆虐，公司面对临床研发的巨大不确定性和疫苗是否能商业化的风险，我们与 Vivo 再次挺身而出，果断注资 1,500 万美元支持科兴中维推进新冠疫苗 CoronaVac 的研发。
 - 当时 1Globe 挑起的恶意诉讼实质上切断了科兴的银行融资渠道，我们的注资是雪中送炭。
 - 这笔关键投资，助力科兴推进新冠疫苗的临床试验、获得中国紧急使用授权、启动大规模生产、拿下大量订单，并最终挽救了无数人的生命！

我们冒着巨大的风险坚定站在公司一线，为科兴的价值腾飞奠定根基。而今年 2 月上任的董事会却试图抹去这段辉煌历史，为一己私利否定一切和埋葬公司的未来！

现任董事会令人发指地罔顾责任、践踏股东权益

2025 年 1 月，英国枢密院裁定 2018 年秘密提名的董事为合法任命。但现任董事会不顾法律权威，悍然让未经批准、劣迹昭彰、毫无股东代表性的人员上位，包括：

- 李嘉强：从未经过股东选举，却直接自我宣布为董事长。他作为 1Globe 代表，曾因 2018 年试图非法夺取董事会被 SEC 查实十余项违法违规行为；
- Sven H. Borho 与王国玮：二人皆为 OrbiMed 合伙人，尽管 OrbiMed 仅持股 3.8%，却强占四席董事中的两席；

更令人发指的是，董事会直到 2025 年 5 月竟还包括：

- 李鹏飞：2024 年因贪污、伪造政府公文及公司印章（为 1Globe 抢夺科兴中国境内子公司控制权）锒铛入狱。2018 年他更切断北京科兴工厂电力，造成巨额损失，被香港高等法院永久禁止担任科兴香港董事。

这样的董事会组成，丑闻缠身、履历堪忧，如何能代表我们股东而维护利益？全体股东们，我们必须警醒。



现任董事会制造的极端动荡已导致公司审计机构愤然辞职，更迫使一直克制隐忍的管理团队罕见地公开发声，严厉谴责董事会的非法操作与治理失控

现任董事会曾妄图从安提瓜法院获得声明，宣称前任董事会在 2018 年股东大会后所作出的全部决策均属“无效”。³在这一无理请求被多级法院坚决驳回后，他们依然执迷不悟，公开表示要“重新审视”甚至可能“推翻”公司过去七年来建立的一切治理秩序和成果。这种毫无底线的行为，立即引发灾难性后果：服务公司多年的审计师被迫辞职，所有股东的资产被推向巨大风险的悬崖边缘。

现任董事会恶行的后果已经全面爆发。就在上个月，科兴正式收到纳斯达克发出的违规警告——由于董事会造成审计机制瘫痪，公司无法按时提交 2024 年年报。⁴若在 7 月 15 日前不能提交整改计划，公司将被强制摘牌、彻底退市。当 SAIF 提名的董事候选人正坚决致力于推动科兴股票恢复正常交易时，当前董事会的行为却反其道而行之，正一步步将公司推向无法回头的深渊。

面对如此混乱局面，不仅广大投资人震怒，就连公司内部也无法继续沉默。科兴管理团队被迫罕见地就审计师辞职发出公开声明，⁵明确指出：多位股东对现任董事会的资质、合法性以及其是否具备代表公司行事的权力表示严重关切。管理层郑重要求尽快召开股东大会，选举新一届董事会，以终结当前混乱。管理层对董事会完全失去信心，这一事实进一步凸显出公司迫切需要引入真正独立、负责任的监督力量，彻底整顿治理结构，恢复股东信任。

现任董事会提出的分红方案极度失衡，严重威胁所有股东的合法权益。

Prime Success 始终坚定支持通过公平、平等的方式向所有股东返还公司价值。然而，现任董事会却在试图挑拨离间、制造分裂，公然歪曲事实，恶意将 Prime Success 和 Vivo 描绘为“分红的阻碍者”，掩盖其真实图谋。事实是：正是现任董事会提出的这项只偏向特定小部分股东、违法且极不公平的分红方案，才是真正阻碍分红兑付的罪魁祸首，而我们则是在为全体股东争取应得的权益。

现任董事会明知一旦推翻 2018 年的 PIPE 交易，将对所有股东造成重大伤害，却依然执意推进。他们的图谋不仅会引爆新一轮旷日持久的诉讼，还将延迟资本回报，进一步拖延股票交易恢复。董事会对背弃公司以往达成的正式协议的毫无顾忌，会令潜在投资者望而却步，严重威胁公司未来的融资渠道、致使资本成本飙升。他们明知后果严重，却仍执意推进这一自私且危险至极的议程，丝毫不顾股东的利益损失。

此刻，唯有共同行动起来，立即更换董事会，才能重拾股东信任，修复治理体系，真正为股东带来长久稳定的价值

Prime Success 对科兴的未来承诺坚定如初。大家应铭记：合力将科兴打造成如今市值超百亿美元的企业的功臣，是管理层、前董事会和我们这些忠诚的投资人，而非现任董事会。相较而言，现任董事会及其共谋者，一心图谋不轨，无视中美两地监管命令，挑起股东分裂，妄图以非法手段倾轧他人利益，中饱私囊。

这些行为充分暴露了现任董事会的本质：他们不是在保护股东利益，而是在操纵、掠夺和摧毁。他们已经证明，他们无法履行对我们的信托责任，也根本不配继续掌控董事会。

虽然我们坚决反对李嘉强的种种行径，但我们也始终秉承公平合理的董事会代表原则。SAIF 所提名的董事团队正体现了这一精神——确保包括 1Globe 在内的所有持股超过 5% 的股东都能获得公平的代表。

支持 SAIF 提名的候选人，不仅是确保科兴重新走上正轨的关键一步，更是守护你我共同利益、共同未来的唯一选择

支持 SAIF 提名的候选人，是实现强有力公司治理、推动股票恢复交易、促进公司实现可持续发展的关键一步，是全体股东争取应得价值、重塑公司未来的必经之路！

敬请您关注并仔细阅读即将寄出的 SAIF 正式代理材料，并在特别大会上投出您最关键的一票！

获取更多信息，请访问：www.SaveSinovac.com

顺颂商祺！

Prime Success, L.P.

¹ 新闻发布：科兴管理层关于审计师辞职的声明(2025年4月22日)

² 监管程序：美国证监会指控激进投资人参与未合法披露的取代科兴公司董事会的阴谋 (2020年5月13日)

³ 1Globe Capital LLC (上诉人) v 科兴生物科技公司(应选人) (安提瓜). 案件号: JCPC/2022/0041

⁴ 新闻发布：科兴就2024年年报未按时提交收到纳斯达克通知 (2025年5月23日)

⁵ 新闻发布：科兴管理层关于审计师辞职的声明(2025年4月22日)