|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 张绍达 | 项目经理 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和成功的项目管理经验，同时也是产品提出者，资金引进者，兼有发起人特点。 | 项目整体必须以他为主导 |
| 赵家旭 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉互联网和网购产品，了解用户特征，对产品品质要求高。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 苗龙龙 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，并多次成功带领技术团队完成互联网APP开发。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 丁子俊 | UI 设计师 | 高 | 高 | 审美品味较高，掌握各种界面设计方式，关注用户特点，可以设计多个互联网网站的界面。 | UI以他为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 董笑田 | 交互设计师 | 高 | 高 | 视野宽阔，掌握各种交互设计工作，成功设计过多个APP的界面和交互。 | 界面交互部分以他为指导 |
| 丁志强 | 测试专家 | 高 | 高 | 做事细心，拥有大量的测试项目的经历，并且能够融洽地与技术团队配合。 | 质量以他为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 谷老板 | 培训机构代表 | 高 | 中 | 有多年的青少年体育培训经验，并且拥有自己的实体培训场馆，关注线上销售领域，希望可以拓宽业务范围，增加收入。 | 与他们进行充分交流沟通，了解培训机构的共性需求，多多听取他们的意见，在项目开发过程中，及时与培训机构进行沟通。 |
| 陈女生 | 家长代表 | 高 | 中 | 一位母亲，孩子今年8岁了，希望孩子可以拥有一个强健的体魄，但是自身对运动教育不擅长 | 与其充分交流沟通，了解学生的购物特点，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多学生收集需求 |
| 运动课 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强的业务能力和提供信息服务的优势 | 研究其业务特点，发现其业务弊端 |