

2022 年全国二级建造师执业资格考试

《建设工程施工管理》

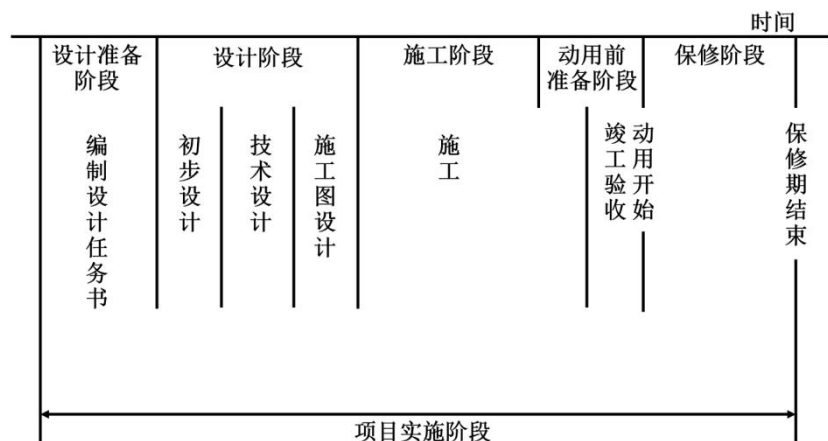
速记口诀 50 条

（内部资料 严禁复制）

优路教育·教学教研中心

知识点 1

1. 内容：建设工程项目全寿命周期实施阶段



2. 科学记忆方法

口诀：设备设施用钱修

知识点 2

1. 内容：项目结构分解没有统一模式，但应参考以下原则：

- (1) 考虑项目进展的总体部署；
- (2) 考虑项目的组成；
- (3) 结合合同结构；
- (4) 结合项目管理的组织结构的特点；
- (5) 有利于项目目标的控制。

2. 科学记忆方法

口诀：不相同标志

知识点 3

1. 内容：管理流程组织：投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更。

2. 科学记忆方法

口诀：投河变福晋

知识点 4

1. 内容：施工组织设计的基本内容：

- (1) 工程概况；
- (2) 施工部署及施工方案；
- (3) 施工进度计划；
- (4) 施工平面图；
- (5) 主要技术经济指标—全面评价。

2. 科学记忆方法

口诀：盖房进图纸

知识点 5

1. 内容：施工组织总设计的编制程序：

- (1) 收集资料, 调查研究；
- (2) 计算主要工种工程的工程量；

- (3) 确定施工的总体部署;
- (4) 拟订施工方案;
- (5) 编制施工总进度计划;
- (6) 编制资源需求量计划;
- (7) 编制施工准备工作计划;
- (8) 施工总平面图设计;
- (9) 计算主要技术经济指标

2. 科学记忆方法

口诀：手机不防毒，需备图标

知识点 6

1. 内容：施工成本的计划值和实际值的比较包括：相对靠前的为计划值，相对靠后的为实际值。

投标价→合同价→成本规划→实际施工成本→工程款支付

2. 科学记忆方法

口诀：投合龟师傅

知识点 7

1. 内容：项目管理目标责任书编制依据：

- (1) 项目合同文件;
- (2) 组织管理制度;
- (3) 项目管理规划大纲;
- (4) 组织经营方针和目标;
- (5) 项目特点和实施条件与环境。

2. 科学记忆方法

口诀：同志，大方点

知识点 8

1. 内容：项目经理的权限：

- (1) 主持项目管理机构工作;
- (2) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度;
- (3) 决定授权范围内的项目资源使用;
- (4) 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通;
- (5) 参与项目招标、投标和合同签订;
- (6) 参与组建项目管理机构;
- (7) 参与组织项目各阶段的重大决策;
- (8) 参与选择大宗资源的供应单位;
- (9) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人。

2. 科学记忆方法

口诀：五参与、两授权、一主持、一制定

知识点 9

1. 内容：风险管理计划应包括下列内容：

- (1) 风险管理目标;
- (2) 风险管理范围;
- (3) 可使用的风险管理方法、措施、工具和数据;
- (4) 风险跟踪的要求;

- (5) 风险管理的责任和权限;
- (6) 必须的资源 and 费用预算。

2. 科学记忆方法

口诀：木工维权根源

知识点 10

1. 内容：编制工程建设监理规划的依据：

- (1) 建设工程的相关法律、法规及项目审批文件；
- (2) 与建设工程项目有关的标准、设计文件和技术资料；
- (3) 监理大纲、委托监理合同文件以及建设项目相关的合同文件。

2. 科学记忆方法

口诀：设法喝大

知识点 11

1. 内容：监理实施细则内容：

- (1) 专业工程特点；
- (2) 监理工作流程；
- (3) 监理工作要点及目标值；
- (4) 监理工作方法及措施。

2. 科学记忆方法

口诀：留点表示

知识点 12

1. 内容：人工费：

- (1) 计时工资或计件工资；
- (2) 奖金；
- (3) 津贴补贴；
- (4) 加班加点工资；
- (5) 特殊情况下支付的工资。

2. 科学记忆方法

口诀：蒋家铁书记

知识点 13

1. 内容：材料费：

- (1) 材料原价；
- (2) 运杂费；
- (3) 运输损耗费；
- (4) 采购及保管费。

2. 科学记忆方法

口诀：愿够好运

知识点 14

1. 内容：施工机具使用费：

- (1) 折旧费；
- (2) 大修理费；
- (3) 经常修理费；

- (4) 安拆费及场外运费;
- (5) 人工费;
- (6) 燃料动力费;
- (7) 税费。

2. 科学记忆方法

口诀：浙大人常安然睡

知识点 15

1. 内容：企业管理费：

- (1) 管理人员工资;
- (2) 办公费;
- (3) 差旅交通费;
- (4) 固定资产使用费;
- (5) 工具用具使用费;
- (6) 劳动保险和职工福利费;
- (7) 劳动保护费;
- (8) 检验试验费;
- (9) 工会经费;
- (10) 职工教育经费;
- (11) 财产保险费;
- (12) 财务费;
- (13) 税金;
- (14) 城市维护建设税;
- (15) 教育费附加;
- (16) 地方教育附加;
- (14) 其他。

2. 科学记忆方法

口诀：管办拆故宫，二老公兼职才睡

知识点 16

1. 内容：社会保险费：

- (1) 养老保险费;
- (2) 失业保险费;
- (3) 工伤保险费;
- (4) 医疗保险费;
- (5) 生育保险费。

2. 科学记忆方法

口诀：老公是医生

知识点 17

1. 内容：措施项目费：

- (1) 安全文明施工费;
- (2) 夜间施工增加费;
- (3) 二次搬运费;
- (4) 冬雨期施工增加费;
- (5) 已完工程及设备保护费;

- (6) 工程定位复测费;
- (7) 特殊地区施工增加费;
- (8) 大型机械进出场及安拆费;
- (9) 脚手架工程费。

2. 科学记忆方法

口诀：二大爷脚已冻，特安定

知识点 18

1. 内容：安全文明施工费：

- (1) 环境保护费;
- (2) 文明施工费;
- (3) 安全施工费;
- (4) 临时设施费;
- (5) 建筑工人实名制管理费。

2. 科学记忆方法

口诀：临安人文环境

知识点 19

1. 内容：定额按编制程序和用途分类

- (1) 施工定额;
- (2) 预算定额;
- (3) 概算定额;
- (4) 概算指标;
- (5) 投资估算指标。

2. 科学记忆方法

口诀：公寓算投资

知识点 20

1. 内容：人工定额拟定正常的施工条件：

- (1) 拟定施工作业的内容;
- (2) 拟定施工作业的方法;
- (3) 拟定施工作业地点的组织;
- (4) 拟定施工作业人员的组织。

2. 科学记忆方法

口诀：内地法人

知识点 21

1. 内容：拟定人工定额时间：

- (1) 基本工作时间;
- (2) 辅助工作时间;
- (3) 准备与结束时间;
- (4) 不可避免的中断时间;
- (5) 休息时间。

2. 科学记忆方法

口诀：不准秀腹肌

知识点 22

1. 内容：工程计量依据：

- (1) 质量合格证书；
- (2) 计量规范；
- (3) 技术规范中的“计量支付”条款；
- (4) 设计图纸。

2. 科学记忆方法

口诀：盒饭父子

知识点 23

1. 内容：成本管理的程序：

- (1) 掌握生产要素的价格信息；
- (2) 确定项目合同价；
- (3) 编制成本计划，确定成本实施目标；
- (4) 进行成本控制；
- (5) 进行项目过程成本分析；
- (6) 进行项目过程成本考核；
- (7) 编制项目成本报告；
- (8) 项目成本管理资料归档。

2. 科学记忆方法

口诀：要合计控分，考报归档

知识点 24

1. 内容：成本计划编制依据：

- (1) 合同文件；
- (2) 项目管理实施规划；
- (3) 相关设计文件；
- (4) 价格信息；
- (5) 相关定额；
- (6) 类似项目的成本资料。

2. 科学记忆方法

口诀：同时设定类似价

知识点 25

1. 内容：项目成本计划编制程序：

- (1) 预测项目成本；
- (2) 确定项目总体成本目标；
- (3) 编制项目总体成本计划；
- (4) 项目管理机构与组织的职能部门根据其责任成本范围，分别确定自己的成本目标，并编制相应的成本计划；
- (5) 针对成本计划制定相应的控制措施；
- (6) 由项目管理机构与组织的职能部门负责人分别审批相应的成本计划。

2. 科学记忆方法

口诀：预定总机，分机错批

知识点 26

1. 内容：成本控制的依据：

- (1) 合同文件；
- (2) 成本计划；
- (3) 进度报告；
- (4) 工程变更与索赔资料；
- (5) 各种资源的市场信息。

2. 科学记忆方法

口诀：统计报工资

知识点 27

1. 内容：成本核算三同步原则：形象进度、产值统计、成本归集

2. 科学记忆方法

口诀：象产龟

知识点 28

1. 内容：成本分析的内容：

- (1) 时间节点成本分析；
- (2) 组织单元成本分析；
- (3) 综合项目成本分析；
- (4) 工作任务分解单元成本分析；
- (5) 单项指标成本分析。

2. 科学记忆方法

口诀：实务像祖宗

知识点 29

1. 内容：成本分析的步骤：

- (1) 选择成本分析方法；
- (2) 收集成本信息；
- (3) 进行成本数据处理
- (4) 分析成本形成原因；
- (5) 确定成本结果。

2. 科学记忆方法

口诀：放手理因果

知识点 30

1. 内容：总进度纲要的主要内容：

- (1) 项目实施的总体部署；
- (2) 总进度规划；
- (3) 各子系统进度规划；
- (4) 确定里程碑事件的计划进度目标；
- (5) 总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

2. 科学记忆方法

口诀：总部总规与子规，条件措施里程碑

知识点 31

1. 内容：总进度目标论证的工作步骤：

- (1) 调查研究和收集资料；
- (2) 项目结构分析；
- (3) 进度计划系统的结构分析；
- (4) 项目的工作编码；
- (5) 编制各层进度计划；
- (6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整（计划）；
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

2. 科学记忆方法

口诀：首相进编，各层总调整

知识点 32

1. 内容：控制性进度计划的作用：

- (1) 论证施工总进度目标；
- (2) 施工总进度目标的分解，确定里程碑事件的进度目标；
- (3) 是编制实施性进度计划的依据；
- (4) 是编制与该项目相关的其他各种进度计划的依据
- (5) 是施工进度动态控制的依据。

2. 科学记忆方法

口诀：论证总分的依据

知识点 33

1. 内容：实施性进度计划的作用：

- (1) 确定施工作业的具体安排；
- (2) 确定一个月度或旬的人工需求；
- (3) 确定一个月度或旬的施工机械的需求；
- (4) 确定一个月度或旬的建筑材料的需求；
- (5) 确定一个月度或旬的资金的需求等。

2. 科学记忆方法

口诀：月（旬）人材机钱的安排

知识点 34

1. 内容：施工进度计划检查的内容包括：

- (1) 检查工程量的完成情况；
- (2) 检查工作时间的执行情况；
- (3) 检查资源使用及进度保证的情况；
- (4) 前一次进度计划检查提出问题的整改情况。

2. 科学记忆方法

口诀：改时原谅

知识点 35

1. 内容：施工质量特性主要体现在：安全、适用、耐久、可靠、经济、环境的协调性等六个方面。

2. 科学记忆方法

口诀：施耐庵可写经

知识点 36

1. 内容：施工质量控制的特点：

- (1) 需要控制的因素多；
- (2) 控制的难度大；
- (3) 终检局限大；
- (4) 过程控制要求高。

2. 科学记忆方法

口诀：要素局，难！

知识点 37

1. 内容：项目质量保证体系的组成包括：质量目标；质量计划；思想保证体系；组织保证体系；工作保证体系。

2. 科学记忆方法

口诀：母鸡只想工作

知识点 38

1. 内容：组织保证体系主要内容有：

- (1) 落实建筑工人实名制管理；
- (2) 健全各种规章制度；
- (3) 明确人员职责权限；
- (4) 建立质量信息系统。

2. 科学记忆方法

口诀：工人责权信息制度

知识点 39

1. 内容：质量管理的七项原则：

- (1) 以顾客为关注焦点；
- (2) 领导作用；
- (3) 全员积极参与；
- (4) 过程方法；
- (5) 改进；
- (6) 循证决策；
- (7) 关系管理。

2. 科学记忆方法

口诀：领导全员过程改进顾客决策关系

知识点 40

1. 内容：企业质量管理体系文件的构成：质量手册；程序文件；质量计划；质量记录。

2. 科学记忆方法

口诀：手纹记录

知识点 41

1. 内容：现场质量检查的内容：

- (1) 开工前检查;
- (2) 工序交接检查;
- (3) 隐蔽工程检查;
- (4) 停工后复工检查;
- (5) 分项、分部工程完工后检查;
- (6) 成品保护检查。

2. 科学记忆方法

口诀：开工逼停分成

知识点 42

1. 内容：施工质量事故的处理程序：

- (1) 事故调查;
- (2) 事故的原因分析;
- (3) 制定事故处理的技术方案;
- (4) 事故处理;
- (5) 事故处理的鉴定验收;
- (6) 提交事故处理报告。

2. 科学记忆方法

口诀：茶园案里订报告

知识点 43

1. 内容：施工质量事故处理的依据：

- (1) 质量事故的实况资料;
- (2) 有关合同及合同文件;
- (3) 有关的技术文件和档案;
- (4) 相关的建设法规。

2. 科学记忆方法

口诀：实际合法

知识点 44

1. 内容：政府质量监督的权限：

- (1) 要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料;
- (2) 进入被检查单位的施工现场进行检查;
- (3) 发现有影响工程质量的问题时，责令改正。

2. 科学记忆方法

口诀：进现场、查资料、令改正

知识点 45

1. 内容：作业文件包括：作业指导书（操作规程）；管理规定；检测活动准则及程序文件引用的表格。

2. 科学记忆方法

口诀：表指定准

知识点 46

1. 内容：编制专项施工方案：

- (1) 基坑支护与降水工程;
- (2) 土方开挖工程;

- (3) 模板工程;
- (4) 起重吊装工程;
- (5) 脚手架工程;
- (6) 拆除、“爆破工程”。

2. 科学记忆方法

口诀：支架土起谁拆模

知识点 47

1. 内容：涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

2. 科学记忆方法

口诀：挖大坑

知识点 48

1. 内容：第一类危险源控制措施：

- (1) 消除危险源;
- (2) 限制能量;
- (3) 隔离危险物质;
- (4) 个体防护;
- (5) 应急救援。

2. 科学记忆方法

口诀：防能源危机

知识点 49

1. 内容：事故处理四不放过原则：

- (1) 事故原因没有查清不放过;
- (2) 责任人员没有受到处理不放过;
- (3) 整改措施没有落实不放过;
- (4) 有关人员没有受到教育不放过。

2. 科学记忆方法

口诀：教员整人不放过

知识点 50

1. 内容：五牌一图：

- (1) 工程概况牌;
- (2) 管理人员名单及监督电话牌;
- (3) 消防保卫（防火责任）牌;
- (4) 安全生产牌;
- (5) 文明施工牌;
- (6) 施工现场平面图。

2. 科学记忆方法

口诀：城管保安文凭