

Instituto Federal de Santa Catarina– IFSC

Curso Técnico em Administração

PCP – PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO

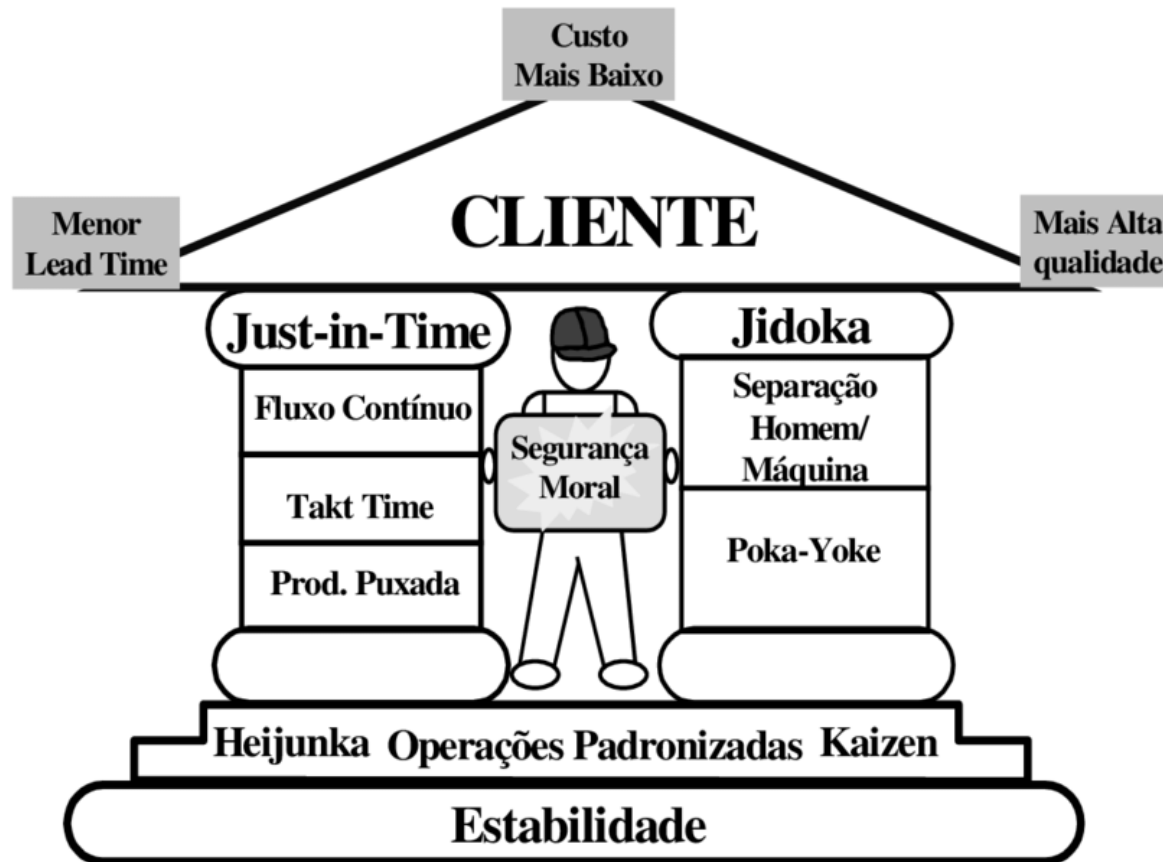
2020.2



Planejamento e Controle da Produção - PCP

Planejar e controlar a produção são atividades extremamente operacionais, que finalizam um ciclo de planejamento mais longo que se iniciou com o planejamento da capacidade e a fase intermediária com o planejamento agregado.

Produção Puxada X Produção Empurrada



PCP

Os objetivos do planejamento da produção são:

- permitir que os produtos tenham a qualidade especificada;
- fazer com que máquinas e pessoas operem com os níveis desejados de produtividade;
- reduzir os estoques e os custos operacionais;
- manter ou melhorar o nível de atendimento ao cliente.

PCP

As atividades de produção podem ser decompostas em duas partes:

- técnica – que executa as tarefas
- suporte – a gerencial

O PCP se insere na parte de suporte onde projeta o que deve ser feito, acionando, e após exercendo os devidos controles, sendo definido como a atividade de fazer planos para orientar a produção e servir de guia para seu controle.

PCP

Então, o planejamento, programação e controle da produção são **“um conjunto de funções inter-relacionadas que objetivam comandar o processo produtivo e coordená-lo com os demais setores administrativos da empresa”**

PCP dentro da empresa

É responsável pela mobilização dos recursos necessários à fabricação dos produtos, estando nele centralizado todo o processo decisório de planejamento e controle da produção. Funciona como órgão de assessoria à gestão de produção, exercendo influência funcional sobre a área de fabricação.

PCP dentro da empresa

Planejar a produção envolve inicialmente a alocação de carga, que é a distribuição das operações pelos vários centros de trabalho. Em seguida, dadas diversas operações, aguardando processamento em um centro qualquer, o planejamento da produção envolve também o processo de determinar a ordem na quais essas operações serão realizadas.

PCP dentro da empresa

Controlar a produção significa assegurar que as ordens de produção serão cumpridas da forma certa e na data certa. Para isso, é preciso dispor de um sistema de informações que relate periodicamente sobre: material em processo acumulado nos diversos centros, o estado atual de cada ordem de produção, as quantidades produzidas de cada produto, como está a utilização dos equipamentos etc.

Dividindo as funções do PCP

O que, como e quanto – dizem respeito a horizontes longos e por isso fazem parte do **planejamento**.

Para o dia-a-dia da produção – estabelece-se quanto (precisamente a cada período), com que materiais, onde, por quem e quando acontecerá, ou seja, a **programação** da produção.

Ao controle compete a verificação de todas as atividades e etapas, comparando o que foi realizado com o projetado, adotando medidas necessárias para a **correção** dos desvios, ou seja, o que resultou.

PCP dentro da empresa

Toda a atividade do PCP tem início a partir da **previsão de vendas**. De posse dos pedidos ou da previsão de demanda elaborada e encaminhada pela área comercial (ou marketing), o PCP determina o que, quanto, como, onde, com quem e quando produzir, além de controlar todas as fases, medindo o desempenho do processo: máquinas, pessoas e insumos. Além disso, acompanha o abastecimento de material, feito pelo setor de suprimentos, e controla o material em processo

Fluxo de Informações do PCP

"o objetivo principal do PCP é comandar o processo produtivo, transformando informações de vários setores em ordens de produção e ordens de compra - para tanto exercendo funções de planejamento e controle - de forma a satisfazer os consumidores com produtos e serviços e os acionistas com lucros".

Fluxo de Informações do PCP

