

ROTEIRO DE ENTREVISTA (perguntas e respostas)

Larissa Rozza Peluso

Pergunta (aberta): Nome

Resposta (Empresa Alfa): Informação privada, ocultada nesta pesquisa.

Resposta (Empresa Beta): Informação privada, ocultada nesta pesquisa.

Pergunta (fechada): Qual a sua formação acadêmica?

Resposta (Empresa Alfa): Sistemas de Informação.

Resposta (Empresa Beta): Marketing.

Pergunta (aberta): Em qual empresa você trabalha?

Resposta (Empresa Alfa): Informação privada, ocultada nesta pesquisa.

Resposta (Empresa Beta): Informação privada, ocultada nesta pesquisa.

Pergunta (aberta): Qual a sua área de atuação/cargo?

Resposta (Empresa Alfa): CEO, instrutor de treinamentos e consultor de IA Conversacional.

Resposta (Empresa Beta): Analista de conteúdo.

Pergunta (fechada): Qual o seu estado (UF)?

Resposta (Empresa Alfa): SP.

Resposta (Empresa Beta): MG.

Pergunta (aberta): Qual a sua cidade atual?

Resposta (Empresa Alfa): São Bernardo do Campo.

Resposta (Empresa Beta): Belo Horizonte.



Pergunta (aberta): Em sua opinião, quais são as maiores barreiras encontradas no desenvolvimento e expansão de *startups*?

Resposta (Empresa Alfa): Acredito que são mais as habilidades dos fundadores, resiliência principalmente.

Resposta (Empresa Beta): Falta de investimento.

Pergunta (aberta): Você considera que a pandemia de coronavírus tem contribuído para o desenvolvimento de novas *startups*? Justifique sua resposta.

Resposta (Empresa Alfa): Sim, muito! *Startups* nascem para resolver problemas e a pandemia trouxe muitos novos problemas.

Resposta (Empresa Beta): De certo modo sim, já que acelerou o "virtual".

Pergunta (aberta): Na sua opinião, quais oportunidades surgem para as *startups* em decorrência dos diversos problemas que vem assolando a sociedade (crise econômica, pandemia, endividamento, poluição ambiental...)?

Resposta (Empresa Alfa): Quanto maior o problema, maior a oportunidade para as *startups*. O Brasil por si só é um mar de problemas, ou seja, oportunidades. Por isso *startups* e empresas globais veem no Brasil um celeiro de novos negócios.

Resposta (Empresa Beta): De ajudar as pessoas em diversos segmentos diferentes. Desde um *Cashback* em uma compra virtual até em um *app* para educação financeira, por exemplo.

Pergunta (aberta): Quais as principais ameaças que as *startups* têm enfrentado em meio a crise econômica e a pandemia?

Resposta (Empresa Alfa): Diria que a reestruturação para trabalhar 100% remoto (caso ainda não estejam neste modelo), olhar para problemas pontuais que podem passar quando a pandemia acabar e as dores do crescimento. As vezes as *startups* crescem tão rápido que perdem a direção, o propósito e se perdem no caminho.

Resposta (Empresa Beta): Alta concorrência e produtos muito similares com outras empresas.

Pergunta (aberta): Quais pontos fortes presentes no processo de trabalho de uma startup a diferencia das demais (comportamentos, ações da empresa, que impactam positivamente e contribuem para o sucesso)?

Resposta (Empresa Alfa): Agilidade, pouca burocracia e olhar o problema do usuário como prioridade.

INSTITUTO DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SANTA CATARINA - IFSC CURSO TÉCNICO SUBSEQUENTE EM ADMINISTRAÇÃO PROJETO INTEGRADOR

Resposta (Empresa Beta): A cultura da empresa, a humanização nos serviços, brindes.

Pergunta (aberta): Quais pontos fracos presentes no processo de trabalho de uma startup tem prejudicado o seu desenvolvimento (comportamentos, ações da empresa, que impactam negativamente, deixando-a fadada ao fracasso)?

Resposta (Empresa Alfa): Agilidade d+ pode trazer mudanças de direções muito grandes, o que prejudica a estratégia a longo prazo.

Resposta (Empresa Beta): Gestores ruins, pouca transparência, falta de atualizações para melhorar o produto, serviço precário.

Pergunta (aberta): Quais fatores você considera primordial para o avanço e lucratividade de uma *startup*, considerando os diversos riscos que ela enfrenta neste processo?

Resposta (Empresa Alfa): Compreender a dor real do usuário. Este é principal fator. Se aprofundando nisso, o *market fit* tem bem menos risco.

Resposta (Empresa Beta): Bons serviços, boa navegabilidade no site/app.

Pergunta (aberta): Quais os principais desafios enfrentados por um empreendedor no caminho para tornar uma *startup* sustentável frente a inúmeras adversidades e obstáculos?

Resposta (Empresa Alfa): Precificar e buscar escala no modelo de negócio.

Resposta (Empresa Beta): Competitividade com empresas mais conhecidas e consolidadas.

Pergunta (aberta): Qual percepção você tem sobre a relação entre oportunidades, ameaças e ambiente de risco, de uma *startup* (que possui modelo dinâmico) comparada aos modelos de empresas tradicionais (que prezam pela estabilidade)?

Resposta (Empresa Alfa): A essência da *startup* é inovar, ou seja, fazer algo que nunca ninguém fez e se tornar uma empresa sustentável. Neste cenário, o risco de dar certo é enorme e o de dar errado também. Por outro lado, empresas tradicionais tem modelos de negócios já definidos e buscam eficiência operacional, onde o risco se torna menor, mas tem o risco de não ter agilidade em cenários de inovação. Aí que mora a importância dos dois mundos se conectarem.

Resposta (Empresa Beta): Não sei.

Figura 1. Formulário Google Forms



Fonte: A autora