Rapport d'activité 2021



Hélène Conradin Membre du Comité

Message du Comité

Parler de 2021 pour le Comité de Lyoxa pourrait signifier parler de pandémie et de réunions par Zoom, mais cela n'a finalement pas tellement impacté la bonne marche de notre association qui a même su profiter des périodes de détente pour proposer des moments de vraies rencontres entre les membres de l'association, un aspect qui nous tient particulièrement à cœur.

Cette première moitié de mandat a commencé avec des enjeux particulièrement sérieux pour les membres du Comité, comme ceux qui consistent à assurer la pérennité financière de Lyoxa ou à préciser la procédure en vue de l'éventuelle exclusion de membres de l'association. Fort heureusement, nous avons également eu l'occasion de voir des développements souhaités de longue date se concrétiser : comme la Banque de Matériel (BdM) qui propose désormais à la location - et grâce à la mise à disposition de locaux par la Maison Internationale des Associations (MIA) - toutes sortes de choses dont les associations du Canton peuvent avoir besoin. Entre deux suspensions des rencontres entre humains, 2021 nous a

également permis de tester les premières permanences en conseil associatif, un concept qui semble rencontrer un succès croissant et nous permettra peut-être de faire face à l'augmentation des demandes qui nous sont adressées.

Car – et c'est là un sujet de très grandes satisfactions – nous avons l'occasion d'aider et conseiller toujours plus de personnes et d'associations, que ce soit par le biais des conseils individuels, des formations dispensées au grand public et donc depuis cette année par la location de matériel et les permanences.

Tout ceci n'est possible que grâce à l'engagement sans faille des nombreux-ses membres de Lyoxa qui permettent de faire de nos rêves des réalités. Si certains d'entre eux-elles doivent désormais redimensionner leur engagement pour qu'il corresponde à leur entrée dans le monde professionnel, nul doute que 2022 sera une année qui nous apportera les forces vives dont nous avons besoin pour continuer de nous positionner comme une référence dans le domaine associatif genevois.



Louise Benn Membre opérationnelle

Message d'une membre

J'ai rejoint Lyoxa il y a environ trois ans, afin de gagner une première expérience professionnelle et de contribuer à une cause qui m'est importante : la promotion de la vie associative genevoise. Lyoxa m'a non seulement permis d'atteindre ces objectifs, mais aussi de rencontrer des personnes bienveillantes, motivées et engagées.

Un atout essentiel de cette association est la qualité de ses membres. Les échanges que nous avons sont toujours constructifs et les discours toujours très ouverts. Dans un monde où règnent la compétitivité et le stress, il est important d'avoir des cercles dans lesquels la communication est libre. Mon expérience chez Lyoxa m'a confirmé que je chercherai toujours à me joindre à de tels cercles, dans mon entourage professionnel ainsi que personnel.

Je suis très fière de faire partie de cette équipe dynamique et pleine de potentiel!

2021 en un coup d'oeil

2021	par rapport à 2020
116 demandes reçue	+49%
113 associations aidé	+48% ies
2'815 visites sur le site	+16%
2'795 visites uniques si	+56% ur le site
65 réunions de grou	+45% pe
35 membres	+9%

L'associatif en temps de Covid

Après deux ans vécus au gré des restrictions sanitaires, les assouplissements décrétés en février 2022 ouvrent des perspectives nouvelles pour la société et les organisations qui la composent. Les limites successives aux libertés d'association et de manifestation ont laissé des traces profondes sur le potentiel d'action collective des citoyennes et citoyens durant toute cette période, dont les conséquences se font encore sentir.

Un effet de surprise, d'abord, nécessitant d'interrompre, reporter et revoir toute l'activité des associations à cause de la pandémie. Que l'on parle de forums, événements culturels, manifestations politiques ou simplement de séances de Comité, le fonctionnement "à distance" a supplanté les réunions hebdomadaires et les assemblées générales en présence. Les actrices eurs du monde associatif ont fait un effort d'adaptation considérable pour maintenir autant que faire se peut leurs activités et événements. Les obstacles à l'autofinancement ont également pesé sur la capacité financière de nombre d'associations, qu'il s'agisse de la vente de pâtisseries ou, à l'autre extrême, de l'organisation d'un festival sur plusieurs jours.

Passée la crise sanitaire, la crise économique laissera des stigmates probablement plus durables encore. Car si les mannes financières publiques ont - à juste titre - privilégié l'aide d'urgence aux plus démuni·es sans oublier le subventionnement "classique" des associations, celles-ci ne sont pas parvenues à atteindre aussi efficacement le secteur privé et les personnes physiques en particulier pour solliciter leurs donations. Bien que cette problématique ait touché tout le spectre des associations, les ONG agissant et levant des fonds à l'international ont été particulièrement mises à rude épreuve. comme le soulève le journal Le Courrier¹.

Malgré ces difficultés et l'incertitude quant à la stabilité de la situation, l'engagement citoyen semble reprendre. À notre échelle, nous observons une nette augmentation des demandes qui nous sont adressées depuis le début de la pandémie, preuve que des projets mis en pause trouvent aujourd'hui les ressources nécessaires à leur lancement. Lyoxa se réjouit de la reprise de l'engagement citoyen et s'efforce de l'accompagner, peu importe les circonstances sanitaires ou économiques!

Fonctionnement

Notre équipe a profité de cette période pour faire un bilan du fonctionnement global de l'association. Le Comité a ainsi déterminé sept priorités pour son mandat de deux ans, dont la première moitié vient tout juste de s'achever.

- Protocole pour l'exclusion de membres
- 2. Financement pérenne
- Ressources humaines.
- 4. Opérationnalité des services
- 5. Délimitation des conseils
- 6. Secteur de la Formation
- 7. Lyoxa comme observatoire du monde associatif

La volonté du Comité est de traiter ces priorités par le biais de réunions régulières afin de continuer à faire évoluer l'association après près de cinq ans d'existence. Basées sur des constats internes, ces priorités offrent l'opportunité au Comité de faire un bilan et de déterminer des mesures d'amélioration. Ces dernières sont discutées avec les délégué·es aux fonctions internes des secteurs concernés, puis évaluées avec les

membres opérationnel·les de ceux-ci avant leur mise en œuvre.

Afin d'améliorer nos conseils et d'avoir une vision plus détaillée des demandes des associations que nous traitons, nous avons mis en place un formulaire de clôture. Le·la consultant·e remplit le formulaire lorsque le dossier a entièrement été traité. De la sorte, nous récoltons diverses données relatives à l'association demanderesse, ce qui nous permet d'identifier les différents types d'associations aidées. En outre, le·la consultant·e consigne ses réponses aux questions des associations. Cela crée ainsi une base d'informations pouvant être réutilisées par les autres consultant·es et les membres opérationnel·les dans leurs demandes respectives. Enfin, les résultats permettent d'analyser notre fonctionnement et d'améliorer la qualité et l'opérationnalisation de nos services de conseil associatif.

Après près de cinq années de fonctionnement, nous avons établi le constat que la responsabilité et les tâches relatives à la fonction de DFI sont désormais trop imposantes pour être

O Fonctionnement

le fait d'une seule personne, et ce, en particulier pour les secteurs de la Division Services. Ainsi, Mihaela Dobrovolschi est devenue co-DFI du Secteur Conseils en rejoignant Sophie Ratcliff et Tom Chappuis assume la fonction de co-DFI du Secteur Banque de matériel, avec Marc Delacrétaz. Le Comité recherche également des co-responsables pour

les secteurs Développement des Outils associatifs et Formation afin de renforcer la Division Recherche





Événements marquants

L'année 2021 a été marquée par plusieurs collaborations, formations et lancements de projets. Ainsi, nous avons réitéré notre collaboration avec la Maison Internationale des Associations dans le cadre de son cycle de rencontres avec des spécialistes du monde associatif. En tout, ce sont quatre rencontres qui sont prévues, dont deux qui ont déjà eu lieu en 2021, à savoir "De l'idée aux statuts: la création d'une association" et "Comment organiser et animer une assemblée générale ou des réunions?".

Lyoxa a également collaboré avec BØWIE, the Gender Projects Incubator en animant un atelier d'introduction au monde associatif. En outre, notre association a contribué à la compétition Swiss LegalTech Open de la Swiss LegalTech Association en donnant un atelier relatif à l'écriture des statuts juridiques d'une association en collaboration avec la Fondation Ethique et Valeurs.

Dans notre volonté de partage de connaissance et de collectivisation des savoirs, les membres de l'association ont pu bénéficier de deux formations proposées par d'autres membres. En premier lieu, une formation sur les

limites de l'associatif a été proposée en présentiel au mois de juin. En second lieu, une formation d'introduction au monde associatif Suisse a été offerte aux nouveaux·elles membres de Lyoxa en distanciel en octobre.

Après avoir effectué une recherche de fonds en 2020 auprès des communes genevoises, nous avons pu compléter le catalogue de matériel disponible à la location à bas coût pour les associations locales. Le matériel est stocké dans un dépôt mis à disposition par la Maison Internationale des Associations par le biais d'un partenariat entre nos deux entités. Grâce au soutien des communes d'Avusy, Dardagny, Genthod, Perly-Certoux et Thônex, nous avons donc pu procéder à l'achat de trois pavillons, cinq tables de manifestations ainsi que cinq bancs, douze portants de vestiaire avec des cintres, trois tables de beer-pong, une caisse à outils, une trousse de secours, des outils de manutention, un projecteur, des talkieswalkies et un sonomètre. De plus, le partenariat avec la MIA nous permet de compléter le catalogue grâce à la mise à disposition de matériel qu'elle récupère.

Événements marquants

En outre, Lyoxa a ouvert une permanence de conseil associatif à partir de septembre 2021. Tous les premiers mardis du mois pendant trois heures, nos membres ont répondu aux questions de toute personne désireuse de recevoir des conseils gratuits en matière associative. Ces permanences ont eu lieu à la Maison Internationale des Associations grâce à la mise à disposition d'une salle. La mise en place de ce nouveau service répond à plusieurs objectifs pour Lyoxa. En effet, ce service permet d'ouvrir nos conseils à tout individu, indépendamment de leur habileté avec les outils technologiques utilisés en cas de procédure de dépôt d'une demande en ligne. De plus, il offre la possibilité, soit de traiter entièrement des demandes en l'espace d'une rencontre, soit de donner les premiers éléments aux demandeur euses avant qu'ils·elles ne déposent une demande par le biais de notre formulaire pour un accompagnement plus long. Après une première phase pilote qui s'est avérée concluante en 2021, nous avons décidé de poursuivre les permanences en 2022.

Enfin, nous avons organisé six événements de teambuilding, en distanciel et en présentiel au long de l'année. À travers ces moments conviviaux de jeux en équipe, buffets canadiens, ateliers de brainstorming collectifs et collaboratifs, nous avons renforcé notre cohésion d'équipe après une année 2020 marquée par le COVID.

Ces événements marquants de l'année écoulée répondent aux objectifs que nous avions énoncés en 2020 et permettent de continuer le développement et l'épanouissement de nos membres, de nos services et de notre association.



Trésorerie

Marquée par l'incertitude, 2021 a pesé plus lourd sur les finances de l'association que l'année précédente. Le loyer de notre bureau obtenu en novembre 2020. au sein de la Maison Internationale des Associations a fait grimper les charges pour atteindre un total de CHF 4'590.00, soit plus du double de 2020. Le reste des charges est resté équilibré, en notant que les supports de promotion et de communication (flyers/affiches) sont venus s'ajouter cette année aux dépenses usuelles. Les amortissements de nos actifs ont pris un peu plus d'ampleur du fait de l'acquisition de matériel supplémentaire, en particulier les articles de la BdM.

Tout comme en 2020, il nous a été impossible de lever des fonds à l'occasion d'une vente de saucisses pendant les festivités du 1er août, celles-ci n'ayant pas pu avoir lieu à cause de la situation sanitaire. Les années précédentes, nous avions basé notre autofinancement sur les recettes de cet événement. En revanche, l'allègement des mesures de lutte contre le COVID-19 a permis aux associations de reprendre une activité un peu plus « normale », comme en témoigne la hausse des demandes traitées et, par ricochet, le montant des dons perçus.

La progression des recettes tirées de la location de la Banque de Matériel est encourageante dans la mesure où le projet a été officiellement lancé en août 2021 seulement. Nous commençons en outre à tirer des revenus des formations données dans le cadre du cycle de rencontres organisé par la Maison Internationale des Associations, Lyoxa ayant accru sa participation. Enfin, Lyoxa n'a pas réalisé de mandats externes rémunérés en 2021, à la différence des années précédentes.

La diversification des sources de revenus de l'association semble de plus en plus nécessaire à la pérennité de son financement, comme en atteste le bilan opérationnel de 2021, largement déficitaire. Le Comité compte par ailleurs déposer prochainement des demandes de subventions ponctuelles à des bailleurs de fonds publics et privés, les ressources financières actuelles ne permettant pas à Lyoxa de couvrir ses frais de fonctionnement pour une année supplémentaire.

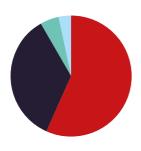
O Trésorerie

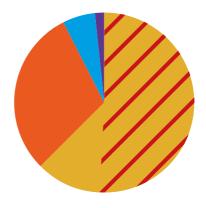


Bilan: CHF -4'965.32 EBITDA: CHF -2'240.45

Produits: + CHF 3'687.60







- Dons CHF 2'090.- soit 56.7%
- Subventions publiques CHF 1'300 soit 35.3%
- Formations
 CHF 180.- soit 4.9%
- Banque de matériel CHF 117.60 soit 3.2%

- Frais de fonctionnement CHF 5'636.45 soit 60.9%
- dont Loyer 4'590.- soit 53%
- Amortissements des actifs CHF 2'724.87 soit 31.5%
- Frais de réunion CHF 506.85 soit 5.9%
- Frais de publicité CHF 144.75 soit 1.7%

O Trésorerie

Produits	20	21	2020	2019
	CHF	%	CHF	CHF
Dons	2'090.00	56.7%	927.47	1′562.00
Stand du 1er Août	0.00		0.00	13'873.82
Formations	180.00	4.9%	0.00	0.00
Banque de matériel	117.60	3.2%	79.95	32.00
Cotisations	0.00		0.00	0.00
Subventions publiques	1′300.00	35.3%	1′800.00	0.00
Mandats	0.00		1′048.00	00.00
Produits extraordinaires	0.00		8.00	00.00
Charres	20	21	2020	2019
Charges				
	CHF	%	CHF	CHF
Frais de fonctionnement	5′636.45	60.9%	3′041.12	4'605.25
dont loyer	4′590.00	53.0%	2′183.50	4′150.00
Charges événements	0.00		315.45	7′047.17
Charges extraordinaires	0.00		213.30	65.20
Frais de réunion	506.85	5.9%	401.50	285.05
Frais de publicité	144.75	1.7%	0.00	277.26
Amortissements des actifs	2′724.87	31.5%	2'013.72	-



Objectifs 2022

- Élaborer de nouveaux outils internes pour appuyer nos conseils en matière associative
- Proposer de nouveaux outils en open source dont un modèle de statuts avec des commentaires des articles
- Pérenniser notre financement
- Mettre à jour notre site internet en fonction de nos nouveaux services
- Compléter notre équipe pour répondre aux enjeux actuels de l'association
- Construire de nouvelles collaborations avec les acteurs trices en lien avec le monde associatif genevois
- Élaborer une stratégie de formations internes et externes
- Renforcement de l'opérationnalité de nos services

Grâce aux années d'expérience que notre association et nos membres ont engrangées, nous avons le souhait d'élaborer des outils catalysant les conseils prodiqués. Cette démarche a pour but de mettre à disposition ces éléments d'une part à l'ensemble de nos membres dans le cadre du Secteur Conseils et d'autre part sur notre site internet à toute personne désireuse d'obtenir des informations quant au fonctionnement associatif et la création d'association. Il s'agit notamment d'un modèle de statuts complet, incluant des commentaires relatifs aux différents articles afin d'accompagner au mieux les associations désireuses de faire la

refonte de leurs statuts et les personnes souhaitant créer leur association. De plus, des outils associatifs recensant les enjeux rencontrés par notre association seront développés pour soutenir nos membres dans leurs missions de conseils. Nous souhaitons également compléter notre équipe pour répondre à ces mêmes enjeux, améliorer notre fonctionnement interne et réagir au mieux à la forte demande que nous enregistrons ces derniers mois. Il s'agit également de mettre à jour notre site internet, car notre association a évolué depuis sa création et il est nécessaire d'actualiser. les informations afin de refléter au mieux Lyoxa après presque cinq ans d'existence.

Objectifs 2022

Comme mentionné plus en détail plus haut, nous n'avons pas été en mesure de tenir notre habituel stand de saucisses au 1er août de la Ville de Genève en raison de la situation sanitaire. Cela a eu une conséquence importante sur notre budget annuel et nous a poussé à améliorer la pérennité de notre financement en diversifiant les sources.

Enfin, nous avons pour objectif de renforcer l'opérationnalité de nos différents services. Il est primordial d'évaluer l'efficacité de nos différents dispositifs et ce, de manière régulière. Ayant mis en place plusieurs mesures ces dernières années pour améliorer continuellement notre fonctionnement. le Comité souhaite faire le point en tirant des constats et établissant d'éventuelles mesures correctives. Lyoxa a également évolué en matière de formations internes et externes. Nous souhaitons ainsi créer une réelle stratégie en la matière et renforcer ce secteur désormais majeur de notre association. De plus, étant actrice du monde associatif depuis plusieurs années. Lyoxa souhaite continuer à collaborer avec les diverses entités actives dans ce domaine.

Quelques projets associatifs accompagnés en 2021

Que du sang

Association de deux collégiennes montant des projets pour lutter contre la précarité menstruelle des femmes à Genève.

Conseils en création d'association, mise en réseau.

Livre moi

Association proposant un abonnement littéraire à prix abordable, des vidéos, des entretiens d'artistes et des échanges avec des associations genevoises ainsi que diverses animations en lien avec le domaine littéraire.

Conseils en recherche de fonds et gestion financière.

Epic Magazine

Association mettant sur pied un magazine en ligne promouvant les artistes, pratiques, lieux et événements avec peu de visibilité et valorisant la culture locale et/ou émergente à Genève et dans ses environs.

Conseils juridiques relatifs à l'introduction du salaire minimum pour des mandats externes.

Oxfam International Advocacy

Bureau suisse d'une confédération de 20 organisations luttant contre les inégalités et l'injustice de la pauvreté. Relecture de statuts, conseils en structure associative et pour une modification de l'inscription au registre du commerce.

Association de l'école chinoise de Genève

Association pour le développement des connaissances de la langue et de la culture chinoises à Genève, proposant différentes activités pour les enfants. Relecture et conseils en refonte des statuts

Les petites choses

Association fabriquant artisanalement des "petites choses" pour des poupées et promouvant le savoir-faire nécessaire à la fabrication de ces articles et les capacités manuelles d'une personne ayant un handicap.

Conseils en structure associative et inscription au registre du commerce.

O Quelques projets associatifs accompagnés en 2021

LacLac

Association produisant divers contenus audiovisuels sur la jeunesse romande actuelle et donnant des formations à ses membres dans le domaine de l'audiovisuel.

Conseils en recherche de fonds, gestion de projet et trésorerie associative.

ABIG

Association des brasseries indépendantes de Genève, promouvant la culture brassicole présente dans le canton de Genève.

Conseils juridiques et en gestion de bénévoles.

Les Attitudes

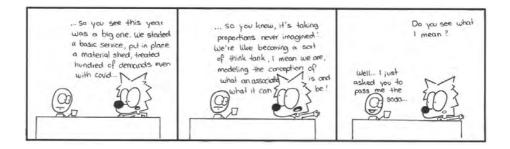
Collectif promouvant et soutenant la scène locale émergente en organisant des événements musicaux live à La Corne à Vin.

Conseils en structure associative et recherche de fonds, relecture de statuts, mise en réseau.

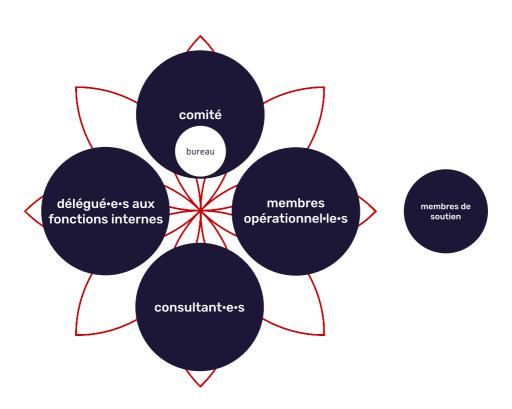
Après-GE

Réseau de l'économie sociale et solidaire s'engageant pour la promotion et la reconnaissance de l'économie sociale et solidaire à Genève.

Conseils en structure associative.



Équipe 2021



O Équipe 2021

Comité

Célia Sepe Présidente et Membre du Bureau

Robin Stähli Trésorier et Membre du Bureau

Sophie Ratcliff Secrétaire Générale et Déléguée aux Conseils

Hélène Conradin Déléguée à la Formation

Cédric Ledermann Délégué au Développement

Jules Lorenzi Consultant et Membre opérationnel

Louis Mégroz Délégué aux Relations Publiques et Événements

Nicolas Tamayo Lopez Membre opérationnel

Délégué-e-s aux fonctions internes

Tom Chappuis Délégué à la Banque de Matériel

Tanguy Ciccone Délégué à la Recherche Juridique

Marc Delacrétaz Délégué à la Banque de Matériel

Thibaud Mabut Délégué à la Communication

Christophe Metzger Délégué au Développement des Outils associatifs

Mihaela Dobrovolschi Déléguée aux Conseils

Consultant-e-s

Romain Boillat Consultant et Membre opérationnel Secteur Conseils

Vincent Davy Consultant et Membre opérationnel Secteur Conseils

Laurie Liccardo Consultante et Membre opérationnelle Secteurs Conseils et Recherche juridique

Michael Netter Consultant et Membre opérationnel Secteurs Conseils, Outils associatifs et Recherche Juridique

Laura Pasquier Consultante et Membre opérationnelle Secteur Conseils

Thomas Pont Consultant et Membre opérationnel Secteurs Conseils et Recherche juridique

Romain Prina Consultant et Membre opérationnel Secteur Conseils Sylvain Thullen Consultant et Membre opérationnel Secteurs Conseils et Formation

Guillaume Tschuy Consultant et Membre opérationnel Secteur Conseils, Outils associatifs et Recherche Juridique

Pauline Venti Consultante et Membre opérationnelle Secteur Conseils

Membres opérationnel·le·s

Louise Benn Membre opérationnelle Secteur Recherche juridique

Mariam Bracke Membre opérationnelle Secteurs Conseils et Recherche juridique

Aurélien Celik Membre opérationnel Secteur Conseils

Alicia Cornet Membre opérationnelle Secteurs Conseils et Recherche juridique

Meriem El May Membre opérationnelle Secteur Recherche juridique

Mélissa Gündüz Membre opérationnelle Secteur Recherche juridique

Ophélie Haegler Membre Secteur Recherche juridique

Sarunja Kathirgamathamby Membre opérationnelle Secteur Recherche juridique Eleonore Monti Membre opérationnelle Secteur Recherche juridique

André Ribeiro Membre opérationnel Secteur Recherche juridique

Johan Tranchellini Membre opérationnel Secteurs Conseils et Recherche juridique

Nous soutenir

Comme la plupart des associations, nous dépendons de votre soutien pour offrir nos services. Qu'il prenne la forme de prestations fournies à titre gratuit, de dons ou de subventions, c'est en grande partie grâce à vous que nous pouvons agir. Voici donc quelques moyens de nous soutenir :

...en tant que particulier, simplement en devenant membre de soutien de l'association ou en faisant un don. Les membres de soutien s'engagent à verser une cotisation annuelle de CHF 80.- pour contribuer à nos activités. Pour cela, nous vous donnons rendez-vous sur notre site internet. Vous pouvez également nous faire un don directement sur notre compte postal aux coordonnées indiquées en bas de page.

...en tant que personne morale, tout comme les particuliers, par un don, mais également par un engagement de mécénat ou par des prestations à titre gratuit.

Où ira votre contribution?

- Financement des locaux Nous offrons ainsi un espace de travail adéquat à nos membres, un lieu où tenir nos réunions et sommes à même de recevoir les personnes ou associations qui nous sollicitent.
- Couverture des frais de fonctionnement Frais bancaires, papeterie, l'ensemble des petits éléments quotidiens nécessaires à fournir un service optimal.
- 3. Acquisition de matériel pour la Banque de Matériel Ceci est un service indispensable pour les associations de petite taille souhaitant organiser des événements en louant des objets à moindre coût.

Bon à savoir

Lorsque vous faites des dons à des organisations reconnues d'utilité publique telles que la nôtre pour un montant annuel total égal ou supérieur à CHF 100.-, vous avez la possibilité de déduire ces dons de vos impôts. A cet effet, nous pouvons, à votre demande, vous fournir une attestation de don que vous pourrez joindre à votre déclaration fiscale.

Faire un don... Association LYOXA Rue des Savoises 15 1205 Genève CCP: 14-940357-4 IBAN: CH78 0900 0000 1494 0357 4 LYOXA LYOXA info@lyoxa.ch lyoxa.ch/nous-soutenir