

项目管理计划书

一.项目概述

本项目包含四个字系统，分别是知识图谱构建子系统、海外文物知识服务子系统、掌上博物馆、后台管理子系统，开发完成之后将子系统集成。主要任务为需求分析、开发测试、集成系统，并且书写用户手册来方便用户使用。本项目采用增量模型进行开发。

二、交付物

源代码、每周的会议记录、需求分析文档、项目管理计划文档、设计报告、测试报告、用户手册、可执行系统。

三.项目组织

组织结构：一组负责知识图谱构建子系统，二组负责海外文物知识服务子系统。三组负责掌上博物馆子系统。四组负责后台管理子系统。各组内的任务由各组长进行分配。

组号	组长	组员
1	郜行健	张旭东、刘筱特、吴章超、屈天溟
2	门金鹏	马岩涛、秦翌杰、刘玲利、华铖钰
3	王凯	王敏、韩松廷、李龙杰、苏光浩
4	戴智程	张云深、张祎泽、缪济远

一组分工

姓名	任务
郜行健（组长）	数据建模
屈天溟	数据存储—Neo4j 图数据库
吴章超	数据存储Virtuoso
张旭东	数据爬取
刘筱特	会议记录

二组分工

姓名	任务
门金鹏	前端代码
马岩涛	文档撰写
秦翌杰	数据库的连接
华铨钰	需求分析
刘玲利	设计网页

三组分工

姓名	任务
王凯	代码编写，测试报告，设计报告
王敏	用户使用手册，编写部分代码，需求分析
李龙杰	需求分析
苏光浩	需求分析，用户使用手册
韩松廷	用户使用手册，编写部分代码

四组分工

姓名	任务
戴智程	编写代码
缪济远	用户手册，需求分析
张云深	编写部分代码
张祎深	测试报告

四、时间表

时间	任务
第七周	确定分组、制定项目管理计划、确定技术路线
第八周	撰写需求规格说明初稿、编写程序
第九周	撰写设计报告初稿、编写程序
第十、十一周	编写程序
第十二周	子系统运行检查
第十三周	总结汇报演讲
第十四周	系统集成后的运行检查

五、开发工具与平台

数据由mysql数据库存储。web端由html、php、css、js进行开发，app端由java开发，直接连接数据库，通过github平台管理项目。数据库使用阿里云数据库。

六.管理方法

1.采用增量模型的方式进行开发。

2.每周各小组组长需要进行一次组内会议，书写组内的每周会议报告。报告内容包括**本周总结、下周的计划以及风险评估**。

①本周总结需要总结本周做了那些事，总结记录形式为 **参与者+事件**。

②下周的计划形式为 **参与者+事件**。

③风险评估说明小组内可能遇到的问题以及相应的解决方案。如果有解决方案则记录形式为 **预估的风险+解决问题的人+解决方案+限定时间**。如果组内无法解决则每周组长会议中提交给团长协调解决。

3.每周团长组织一次组长会议，总结各组长的每周会议报告，了解各个小组的进度，并且制定下一步的计划。小组长可以将组内风险评估报告中无法解决的问题提交给团长，团长协调解决。并且每周每组组长向团长发送本周成果，团长将其发送到github网站上。

4.会议中遇到矛盾进行投票，按照票数决定方案，团长视为1.5票。

5.数据库的操作需要进行严格的管理，对于更改数据库结构的操作需要在各小组协商的基础上，并且需要记录对数据库进行的操作，记录方式为操作者+操作时间+操作内容。

6.风险评估：思考开发过程中会遇到哪些风险，并且制定合理的方案，并且指定好方案的责任人。小组内能解决的风险直接在小组内解决，解决不了的在小组会议中提出并且协商解决。

7.项目管理计划书在后续的阶段中会持续更新，使项目管理计划书更加合理，对于项目管理计划书的内容更改需要在每次小组会议中进行协商。