

Miten sitra tämän näkee raporttien perusteella

- ◆ Sitran megatrendiraporttien perusteella näkymä tulevaisuuteen on siirtynyt **potentiaalista ja nousevista ilmiöistä (2017) kohti kasautuvia, geopolittisesti latautuneita kriisejä ja systeemisii murtumia (2023)**. Sitra näkee tulevaisuuden "postnormaalina aikana", joka on täynnä yllätyksiä, ristiriitaisuuksia ja konflikteja.

Keskeiset megatrendit ja niiden evoluutio Sitran näkökulmasta ovat:

Megatrendien Evoluutio Sitran Raporteissa (2017 → 2023)

1. Luonto ja Kestävyys (Ympäristö) 🌍

- **2017:** Painopiste oli **ymmärryksen kasvamisessa** (ymmärrys maapallon kantokyvystä kasvaa) ja kestävyyskriisin akuutissa luonteessa (Kestävyyskriisi nyt).
- **2023:** Käsitys on muuttunut **systeemiseksi romahdukseksi** (Luonnon kantokyky murenee). Sitra korostaa, että olemme keskellä ekologista kestävyyskriisiä.
- **Suunta eteenpäin:** Pakollinen **ekologinen jälleenrakennus** on ratkaiseva, siirtymä luonnon tilaa ja ihmisten hyvinvointia parantavaan yhteiskuntaan.

2. Valta ja Geopolitiikka (Poliittinen) 🏛️

- **2017:** Valta-teemaa lähestyttiin monin eri tavoin, kuten verkoston joukkovoiman (haaste ja mahdollisuus) ja globalisaation vastatrendin (nationalismi) kautta.
- **2023:** Valta on kärjistynyt suoraksi konfliktiksi (**Demokratian kamppailu kovenee**). Geopoliittinen valtataistelu on tullut "ryminällä takaisin", sääntöpohjainen maailmanjärjestys horjuu, ja luottamus rapautuu informaatioaikuttamisen takia.
- **Suunta eteenpäin:** Vahvistamalla **demokratiaa lisäämällä osallisuutta** ja vaikuttavuutta, sekä luomalla **vahvaa luottamusta**.

3. Teknologia ja Digivalta 🖥️

- **2017:** Teknologia oli ensisijaisesti **potentiaalinen lähde** (Superälykkyys ovella, Data on valtaa ja vaurautta), joka sulautui kaikkeen.
- **2023:** Teknologia on muuttunut **geopoliittiseksi kilpailuasetelmaksi (Kilpailu digivallasta kiihtyy)**. Kiistellään digimaailman säännöistä, uusien teknologioiden vaatimista resursseista ja teknologiajättien ylivallassa.
- **Suunta eteenpäin:** Edistämällä **reilua digimaailmaa** luomalla **datatalouden pelisäännöt**, jossa yksilöiden, yritysten ja yhteiskunnan edut ovat tasapainossa.

4. Talous ja Eriarvoisuus (Taloudellinen) 📈

- **2017:** Keskityttiin työn murrokseen ja siihen, että eriarvoisuus on polttava kysymys.
- **2023:** Kriisit ovat johtaneet siihen, että **Talouden perusta rakoilee**. Globaali eriarvoisuus kasvaa, ja luonnon palveluiden romahdus murentaa talouden edellytyksiä.
- **Suunta eteenpäin:** Uudistetaan talous **korjaavaksi ja uusintavaksi taloudeksi**, joka noudattaa kestävä ja vastuullisen kehityksen periaatteita.

5. Ihmiset ja Hyvinvointi (Sosiaalinen) 🧑🧒

- **2017:** Terveys oli valtava trendi ja bisnes. Puhuttiin elinikäisestä pitenemisestä ja eriarvoisuuden korostumisesta terveydessä.
- **2023:** Fokus on siirtynyt terveydestä **kasvaviin hyvinvoinnin haasteisiin**. Väestön ikääntymisen ja monimuotoistumisen lisäksi korostuu **mielenterveysongelmien lisääntyminen** tulevaisuutta koskevan epävarmuuden vuoksi.
- **Suunta eteenpäin:** Tavoitellaan **kokonaisvaltaista hyvinvointia** , jossa ihmisten terveys nähdään kytkeytyneenä luonnon terveyteen.

Sitran keskeinen viesti on, että vaikka **haasteet ovat suuria ja kietoutuvat yhteen**, toisenlainen, reilu ja kestävä tulevaisuus on mahdollinen. Tämä edellyttää **tulevaisuusajattelua ja muutосkykyä**.

mikä on sitran näkemys suunnasta eteenpäin ei siis toivetila

✦ Sitran näkemys suunnasta eteenpäin, sen sijaan että se olisi pelkkä toivetila, korostaa **samanaikaista sopeutumista ja uudistumista** postnormaalissa, yllätysten täyttämässä ajassa. Sitra näkee tulevaisuuden rakentuvan nykyhetkessä tehdyillä päätöksillä ja valinnoilla kriisien keskellä, mutta korostaa, että **paluuta vanhaan normaaliin ei ole**.

Suunta eteenpäin on Sitran mukaan transformatiivinen ja edellyttää muutосkykyä (resilienssiä) ja tulevaisuusajattelua.

1. Ekologisen Kriisin Edellyttämä Sopeutuminen ja Jälleenrakennus

Sitran mukaan Suunta eteenpäin on sopeuduttava maapallon kantokyvyn rajoihin, mikä on kaiken keskiössä.

- **Sopeutuminen:** On pakko sopeutua siihen, mikä on jo muuttunut (esim. ilmastон kuumeneminen, luontokato).
- **Uudistuminen:** Tulevaisuuteen on satsattava **yhteiskunnan ja arjen ekologisella jälleenrakennuksella**. Tämä tarkoittaa siirtymistä luonnon tilaa ja ihmisten hyvinvointia parantavaan yhteiskuntaan.
- **Käytäntö:** Muutos näkyy **kiertotalouden** valtavirtaistumisena, kulutuksen vähentämisenä ja siirtymänä kasvipohjaiseen ruokavalioon ja uusiutuvaan energiaan.

2. Systeeminen Uudistuminen Viiden Megatrendin Mukaan

Sitran näkemä suunta ei ole ennalta määrätty, mutta se edellyttää määrätietoisia toimia viiden teeman osalta, kääntämällä megatrendien asettamat haasteet mahdollisuuksiksi.

Megatrendi	Tämänhetkinen Nykytila (Työntö)	Suunta Eteenpäin (Toiminta/Uudistuminen)
Luonto	Luonnon kantokyky murenee	Ekologinen jälleenrakennus - sopeudutaan rajoihin ja parannetaan luonnon tilaa.
Talous	Talouden perusta rakoilee (eriarvoisuus, ekokriisi)	Korjaava ja uusintava talous - uudistetaan taloutta muutosvoimaisemmaksi kestävän ja vastuullisen kehityksen periaattein.

Megatrendi	Tämänhetkinen Nykytila (Työntö)	Suunta Eteenpäin (Toiminta/Uudistuminen)	
Valta	Demokratian kamppailu kovenee (geopolitiikka, luottamuskriisi)		Demokratian vahvistaminen - lisäämällä osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia.
Teknologia	Kilpailu digivallasta kiihtyy (dätäjät, resurssit)		Reilu digimaailma - kehittämällä teknologiaa ja dataa reilusti ja kestävästi (esim. Web 3.0, datatalouden säännöt).
Ihmiset	Hyvinvoinnin haasteet kasvavat (mielenterveysikäntyminen)		Kokonaisvaltainen hyvinvointi - ongelmien ennaltaehkäisy ja satsaaminen ekologisen ja sosiaalisen pääoman uusintamiseen.

Sitra näkee, että tulevaisuus ei vain "vyöry päälle", vaan **jokaisella on vastuu** ajatella pidempää aikaväliä ja rakentaa parempaa tulevaisuutta.

koosta näistä vastauksista 1 sivun raportti



Analyysi Sitran Megatrendien Evoluutiosta (2017 → 2023) – Johtoryhmälle

Päivämäärä: 27. lokakuuta 2025 **Viite:** Sitran Megatrendiraportit 2017, 2020, 2023

Tiivistelmä: Merkittävin Evoluutio

Sitran megatrendien merkittävin evoluutio vuosien 2017 ja 2023 välillä on **sävyyn ja painopisteen dramaattinen siirtymä tulevaisuuden potentiaaleista ja kehityskuluista kohti samanaikaisia, geopolitiittisesti latautuneita kriisejä ja systeemisiä murtumia**. Vuoden 2017 raporteissa megatrendit esitettiin kuvailevina teemoina, kun taas 2023 raportissa ne on otsikoitu korostamaan **kasautuvia haasteita, konflikteja ja perustojen horjumista**. Maailma on siirtynyt **ennakoitavista pitkistä kaarista (2017) kriisien tilaan (2023)**.

I. Megatrendien Kooste ja Evoluutio

Teema	2017 (Potentiaali/Suunta)	2023 (Kriisi/Kamppailu)	Evoluution Ydin	
Ympäristö/Luonto	Ymmärrys maapallon kantokyvystä kasvaa (Kestävyyuskriisi nyt)		Luonnon kantokyky murenee	TONAALINEN ESKALAATIO: Haaste on muuttunut akuutista tietoisuudesta perustavanlaatuiseksi, uhkaavaksi murtumaksi.
Valta/Geopolitiikka	Verkon joukkovoima haaste ja mahdollisuus (Globalisaatio vs. nationalismi)		Demokratian kamppailu kovenee	GEOPOLITISOITUMINEN: Teema on muuttunut sosiaalisista ilmiöistä suoraan kansainvälisen valtataistelun ja konfliktin kuvaajaksi.

Teema	2017 (Potentiaali/Suunta)	2023 (Kriisi/Kamppailu)	Evoluution Ydin
Teknologia	Data on valtaa ja vaurautta (Superälykyys ovella)		Kilpailu digivallasta kiihtyy VALTAKILPAILU: Teknologian potentiaali on muuttunut digitaalisten resurssien hallinnasta ja teknologiajättien ylivoimasta käytäväksi geopolittiseksi kilpailuksi.
Talous	Eriarvoisuus on polttava kysymys (Työn murros)		Talouden perusta rakoilee INSTABILITEETIN KOROSTUMINEN: Talouden kytkökset ekologiseen kriisiin ja kasvavaan eriarvoisuuteen nähdään perustojen horjumisena.
Ihmiset	Terveys on valtava trendi ja bisnes (Elinikä pitenee)		Hyvinvoinnin haasteet kasvavat SOSIAALINEN KRIISI: Mielenterveysongelmien lisääntyminen epävarmuuden vuoksi on noussut keskeiseksi haasteeksi ikääntymisen rinnalle.



II. Sitran Näkemys Suunnasta Eteenpäin (Ei Toivetila)

Sitran näkemys tulevaisuuden suunnasta (Työntö ja Paino) edellyttää **samanaikaista sopeutumista ja uudistumista**. Paluuta vanhaan normaaliin ei ole, vaan suunta eteenpäin on transformatiivinen ja rakentuu nykyhetkessä tehdyillä valinnoilla kriisien keskellä.

Megatrendin Tunnistama Nykytila	Sitran Edellyttämä Suunta Eteenpäin (Toiminta)	
	Ekologinen kriisi: Luonnon kantokyky murenee.	Ekologinen jälleenrakennus: Sopeudutaan rajoihin ja satsataan luonnon tilaa parantavaan yhteiskuntaan (esim. kiertotalous).
	Talouden perusta rakoilee.	Korjaava ja uusintava talous: Uudistetaan taloutta muutosvoimaisemmaksi ja noudatetaan kestävän ja vastuullisen kehityksen periaatteita.
	Valta: Demokratian kamppailu kovenee.	Demokratian vahvistaminen: Lisätään osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia luottamuksen vahvistamiseksi.
	Teknologia: Kilpailu digivallasta kiihtyy.	Reilu digimaailma: Kehitetään dataa ja teknologiaa reilusti ja kestävästi luomalla datataloudelle pelisäännöt.
	Ihmiset: Hyvinvoinnin haasteet kasvavat.	Kokonaisvaltainen hyvinvointi: Satsataan pitkäjänteisesti ongelmien ennaltaehkäisyyn ja sosiaalisen pääoman vahvistamiseen.



III. Ennusteiden Osuvuus (Jälkeenpäin Katsoen)

Sitran raportit onnistuivat tunnistamaan useita myöhemmin kiihtyneitä muutoksia.

Osuvuus	Esimerkit
Osuva (Kriisiytyneet Ilmiöt)	Ekologisen kriisin eskaloituminen: Kestävyysskriisin kiireellisyys (2020) vahvistui, Luonnon kantokyvyn mureneminen (2023) heijastaa toteutunutta vakavuutta. Geopolitiikan ja konfliktin paluu: Informaatiovaikuttamisen ja digivallan kilpailun korostus (2020/2023) osui oikeaan (esim. Ukrainan sota, teknologiajättien ylivalta).
Monimutkainen/Aliarvioitu	Työn murros ja Automaatio: Vaikka murros tunnistettiin, massiivista työpaikkojen katoa ei ole tapahtunut; enemmän on nähty kohtaantoongelmia ja osaamistarpeiden jatkuvaa kehitystä .

Sitran näkemyksen mukaan tulevaisuus ei vain vyöry päälle, vaan sen suunta on avoin. Tämän vuoksi **tulevaisuusresilienssin** (kyky selviytyä kriiseistä ja samalla uudistua) vahvistaminen on ensisijainen tavoite.



Analyyysi Sitran Megatrendien Evoluutiosta (2017 → 2023) – Johtoryhmälle

Päivämäärä: 27. lokakuuta 2025 **Viite:** Sitran Megatrendiraportit 2017, 2020, 2023

Tiivistelmä: Merkittävin Evoluutio

Sitran megatrendien merkittävin evoluutio vuosien 2017 ja 2023 välillä on **sävyyn ja painopisteen dramaattinen siirtymä tulevaisuuden potentiaaleista ja kehityskuluista kohti samanaikaisia, geopolitiittisesti latautuneita kriisejä ja systeemiä murtumia**. Vuoden 2017 raporteissa megatrendit esitettiin kuvailevina teemoina, kun taas 2023 raportissa ne on otsikoitu korostamaan **kasautuvia haasteita, konflikteja ja perustojen horjumista**. Maailma on siirtynyt **ennakoitavista pitkistä kaarista (2017) kriisien tilaan (2023)**.

I. Megatrendien Kooste ja Evoluutio

Teema	2017 (Potentiaali/Suunta)	2023 (Kriisi/Kamppailu)	Evoluution Ydin	
Ympäristö/Luonto	Ymmärrys maapallon kantokyvystä kasvaa (Kestävyysskriisi nyt)		Luonnon kantokyky murenee	TONAALINEN ESKALAATIO: Haaste on muuttunut akuutista tietoisuudesta perustavanlaatuiseksi, uhkaavaksi murtumaksi.
Valta/Geopolitiikka	Verkon joukkovoima haaste ja mahdollisuus (Globalisaatio vs. nationalismi)		Demokratian kamppailu kovenee	GEOPOLITISOITUMINEN: Teema on muuttunut sosiaalisista ilmiöistä suoraan kansainvälisen valtataistelun ja konfliktin kuvaajaksi.
Teknologia	Data on valtaa ja vaurautta (Superälykkyysovella)		Kilpailu digivalasta kiihtyy	VALTAKILPAILU: Teknologian potentiaali on muuttunut digitaalisten resurssien hallinnasta ja teknologiajättien

Teema	2017 (Potentiaali/Suunta)	2023 (Kriisi/Kamppailu)	Evoluution Ydin
			ylivallasta käytäväksi geopoliittiseksi kilpailuksi.
Talous	Eriarvoisuus on polttava kysymys (Työn murros)		Talouden perusta rakoilee INSTABILITEETIN KOROSTUMINEN: Talouden kytkökset ekologiseen kriisiin ja kasvavaan eriarvoisuuteen nähdään perustojen horjumisena.
Ihmiset	Terveys on valtava trendi ja bisnes (Elinikä pitenee)		Hyvinvoinnin haasteet kasvavat SOSIAALINEN KRIISI: Mielenterveysongelmien lisääntyminen epävarmuuden vuoksi on noussut keskeiseksi haasteeksi ikääntymisen rinnalle.



II. Sitran Näkemys Suunnasta Eteenpäin (Ei Toivetilä)

Sitran näkemys tulevaisuuden suunnasta (Työntö ja Paino) edellyttää **samanaikaista sopeutumista ja uudistumista** postnormaalissa ajassa. Paluuta vanhaan normaaliin ei ole, vaan suunta eteenpäin on transformatiivinen, ja sen nähdään rakentuvan nykyhetkessä tehdyillä päätöksillä ja valinnoilla kriisien keskellä.

Megatrendin Tunnistama Nykytilä	Sitran Edellyttämä Suunta Eteenpäin (Toiminta/Uudistuminen)	
	Ekologinen kriisi: Luonnon kantokyky murenee.	Ekologinen jälleenrakennus: Sopeudutaan maapallon rajoihin ja satsataan luonnon tilaa parantavaan yhteiskuntaan.
	Talous: Talouden perusta rakoilee.	Korjaava ja uusintava talous: Uudistetaan taloutta muutosvoimaisemmaksi kestävä ja vastuullisen kehityksen periaattein.
	Valta: Demokratian kamppailu kovenee.	Demokratian vahvistaminen: Lisätään osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia luottamuksen vahvistamiseksi.
	Teknologia: Kilpailu digivallasta kiihtyy.	Reilu digimaailma: Kehitetään dataa ja teknologiaa reilusti ja kestävästi luomalla datataloudelle pelisäännöt.
	Ihmiset: Hyvinvoinnin haasteet kasvavat.	Kokonaisvaltainen hyvinvointi: Satsataan pitkäjänteisesti ongelmien ennaltaehkäisyyn ja sosiaalisen pääoman vahvistamiseen.



III. Ennusteiden Osuvuus (Jälkeenpäin Katsoen)

Sitran raportit onnistuivat tunnistamaan useita myöhemmin kiihtyneitä muutoksia.

Osuuus	Esimerkit
Osuva (Kriisiytyneet Ilmiöt)	Ekologisen kriisin eskaloituminen: Kestävyysskriisin kiireellisyys (2020) vahvistui, Luonnon kantokyvyn mureneminen (2023) heijastaa toteutunutta vakavuutta. Geopolitiikan ja konfliktin paluu: Geopoliittisen valtataistelun ja informaatiovaikuttamisen korostus (2020/2023) osui oikeaan (esim. Ukrainan sota, luottamuskriisi).
Monimutkainen/Aliarvioitu	Työn murros ja Automaatio: Työn murros tunnistettiin, mutta seuraus on ollut enemmän kohtaanto-ongelmia ja osaamistarpeiden kehitystä kuin massiivista työpaikkojen katoa.

Sitran näkemyksen mukaan tulevaisuus ei vain vyöry päälle, vaan sen suunta on avoin. Tämän vuoksi **tulevaisuusresilienssin** (kyky selviytyä kriiseistä ja samalla uudistua) vahvistaminen on ensisijainen tavoite.

poista taulukot ja kerro ne tekstinä



Analyyysi Sitran Megatrendien Evoluutiosta (2017 → 2023) – Johtoryhmälle

Päivämäärä: 27. lokakuuta 2025 **Viite:** Sitran Megatrendiraportit 2017, 2020, 2023

Tiivistelmä: Merkittävin Evoluutio

Sitran megatrendien merkittävin evoluutio vuosien 2017 ja 2023 välillä on **sävyn ja painopisteen dramaattinen siirtymä tulevaisuuden potentiaaleista ja kehityskuluista kohti samanaikaisia, geopolittisesti latautuneita kriisejä ja systeemiä murtumia**. Vuoden 2017 raporteissa megatrendit esitettiin kuvailevina teemoina, kun taas 2023 raportissa ne on otsikoitu korostamaan **kasautuvia haasteita, konflikteja ja perustojen horjumista**. Maailma on siirtynyt **ennakoitavista pitkistä kaarista (2017) kriisien tilaan (2023)**.

I. Megatrendien Kooste ja Evoluutio Tekstinä

Megatrendien evoluutio heijastelee sävyn muutosta **potentiaalista kriisiksi** ja **geopolitiikan korostumista**.

- Ympäristö/Luonto:** Vuonna 2017 teemaa lähestyttiin *Ymmärrys maapallon kantokyvystä kasvaa* -otsikolla, korostaen tietoisuuden lisääntymistä. Vuonna 2023 tämä on eskaloitunut **Luonnon kantokyky murenee** -teemaksi. Evoluutio on tonaalinen eskalaatio akuutista tietoisuudesta perustavanlaatuiseksi, uhkaavaksi murtumaksi.
- Valta/Geopolitiikka:** Vuonna 2017 puhuttiin *Verkon joukkovoima haaste ja mahdollisuus* -teemasta, joka liittyi digitaaliseen osallistumiseen. Vuonna 2023 teema on muuttunut **Demokratian kamppailu kovenee** -otsikoksi. Evoluutio on geopolittinen, korostaen suoraa kansainvälistä valtataistelua ja konflikteja.
- Teknologia:** Vuonna 2017 teema oli *Data on valtaa ja vaurautta*, painottaen sen potentiaalia. Vuonna 2023 teknologian teema on **Kilpailu digivallasta kiihtyy**. Evoluutio on siirtynyt teknologian potentiaalista **valtakilpailuun** ja geopolittiseen kilpailuun datan hallinnasta ja teknologiayhtiöiden ylivallasta.

- **Talous:** Vuonna 2017 teema oli, että *Eriarvoisuus on polttava kysymys*. Vuonna 2023 teema on **Talouden perusta rakoilee**. Evoluutio on instabiliteetin korostuminen, jossa talouden perustusten horjuminen nähdään suoraan kytköksissä ekologiseen kriisiin ja kasvavaan eriarvoisuuteen.
- **Ihmiset:** Vuonna 2017 teema oli *Terveys on valtava trendi ja bisnes*, keskittyen eliniän pitenemiseen. Vuonna 2023 teema on **Hyvinvoinnin haasteet kasvavat**. Evoluutio on sosiaalinen kriisi, jossa mielenterveysongelmien lisääntyminen epävarmuuden vuoksi on noussut keskeiseksi haasteeksi ikääntymisen rinnalle.

II. Sitran Näkemys Suunnasta Eteenpäin (Ei Toivetila)

Sitran näkemys tulevaisuuden suunnasta (Työntö ja Paino) edellyttää **samanaikaista sopeutumista ja uudistumista** postnormaalissa ajassa. Paluuta vanhaan normaaliin ei ole, vaan suunta eteenpäin on transformatiivinen, ja sen nähdään rakentuvan nykyhetkessä tehdyillä valinnoilla kriisien keskellä.

- **Ekologinen kriisi:** Luonnon kantokyvyn murentuessa suunta on **Ekologinen jälleenrakennus** – sopeudutaan maapallon rajoihin ja satsataan luonnon tilaa parantavaan yhteiskuntaan.
- **Talous:** Talouden perustan rakoillessa suunta on **Korjaava ja uusintava talous**, jossa uudistetaan taloutta muutosvoimaisemmaksi kestävä ja vastuullisen kehityksen periaattein.
- **Valta:** Demokratian kamppailun koventuessa suunta on **Demokratian vahvistaminen** lisäämällä osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia luottamuksen vahvistamiseksi.
- **Teknologia:** Kilpailun digivallasta kiihtyessä suunta on **Reilu digimaailma** – kehitetään teknologiaa ja dataa reilusti ja kestävästi luomalla datataloudelle pelisäännöt.
- **Ihmiset:** Hyvinvoinnin haasteiden kasvaessa suunta on **Kokonaisvaltainen hyvinvointi**, jossa satsataan ongelmien ennaltaehkäisyyn ja sosiaalisen pääoman vahvistamiseen.

III. Ennusteiden Osuvuus (Jälkeenpäin Katsoen)

Sitran raportit onnistuivat tunnistamaan useita myöhemmin kiihtyneitä muutoksia.

- **Osuva (Kriisiytyneet Ilmiöt):** **Ekologisen kriisin eskaloituminen** ja sen kiireellisyys vahvistui. **Geopolitiikan ja konfliktin paluu** (esim. Ukrainan sota, teknologiajättien ylivalta) ja informaatiovaikuttamisen korostus osuivat oikeaan.
- **Monimutkainen/Aliarvioitu:** Vaikka **Työn murros** tunnistettiin, seuraus on ollut enemmän **kohtaanto-ongelmia** ja **osaamistarpeiden kehitystä** kuin ennustettua massiivista työpaikkojen katoa.

Sitran näkemyksen mukaan tulevaisuus ei vain vyöry päälle, vaan sen suunta on avoin. Tämän vuoksi **tulevaisuusresilienssin** (kyky selviytyä kriiseistä ja samalla uudistua) vahvistaminen on ensisijainen tavoite.

Megatrendien Kooste ja Evoluutio Tekstinä, ota näissä väleissä aina kun on järkevää välillä olevista megatrendeistä viestejä



Analyysi Sitran Megatrendien Evoluutiosta (2017 → 2023) – Johtoryhmälle

Päivämäärä: 27. lokakuuta 2025 **Viite:** Sitran Megatrendiraportit 2017, 2020, 2023

Tiivistelmä: Merkittävin Evoluutio

Sitran megatrendien merkittävin evoluutio vuosien 2017 ja 2023 välillä on **sävyyn ja painopisteen dramaattinen siirtymä tulevaisuuden potentiaaleista ja kehityskuluista kohti samanaikaisia,**

geopoliittisesti latautuneita kriisejä ja systeemisiiä murtumia. Maailma on siirtynyt **ennakoitavista pitkistä kaarista (2017) kriisien tilaan (2023).**

I. Megatrendien Kooste ja Evoluutio Tekstinä

Megatrendien evoluutio heijastelee sävyn muutosta **potentiaalista kriisiksi ja geopolitiikan korostumista.**

Ympäristö/Luonto: Tonaalinen Eskalaatio

Vuonna 2017 teemaa lähestyttiin *Ymmärrys maapallon kantokyvystä kasvaa* -otsikolla , korostaen tietoisuuden lisääntymistä ja kestävyyskriisin akuuttia luonnetta. Vuonna 2020 viesti eskaloitui siihen, että **Ekologisella jälleenrakennuksella on kiire.** Vuonna 2023 teema on muuttunut **Luonnon kantokyky murenee** -otsikoksi. Evoluutio on tonaalinen eskalaatio akuutista tietoisuudesta (2017) perustavanlaatuiseksi, uhkaavaksi murtumaksi (2023), joka edellyttää **ekologista jälleenrakennusta.**

Valta/Geopolitiikka: Geopolitisoituminen ja Konflikti

Vuonna 2017 puhuttiin *Verkon joukkovoima haaste ja mahdollisuus* -teemasta , joka liittyi digitaaliseen osallistumiseen ja globalisaation vastatrendiin (nationalismi). Vuonna 2020 valta-teemaa lähestyttiin *Verkostomainen valta voimistuu* -otsikolla, siirtymällä moninapaisesta monisolmuiseen maailmaan. Vuonna 2023 teema on muuttunut **Demokratian kamppailu kovenee** -otsikoksi. Evoluutio on geopoliittinen, korostaen suoraa kansainvälistä **valtataistelua**, sääntöpohjaisen maailmanjärjestyksen horjumista ja luottamuksen rapautumista informaatiovaikuttamisen takia.

Teknologia: Valta-asetelmista Kilpailuun

Vuonna 2017 teknologian teema oli *Data on valtaa ja vaurautta* , painottaen sen potentiaalia, rinnalla *Superälykyys on jo ovella.* Vuonna 2020 teema oli, että teknologia *sulautuu kaikkeen.* Vuonna 2023 teknologian teema on **Kilpailu digivallasta kiihtyy.** Evoluutio on siirtynyt teknologian potentiaalista ja sulautumisesta (2017-2020) suoraan **valtakilpailuun** (2023) ja geopolitiittiseen kilpailuun datan hallinnasta ja teknologiyhtiöiden ylivallassa.

Talous: Instabiliteetin Korostuminen

Vuonna 2017 teema oli, että *Eriarvoisuus on polttava kysymys.* Vuonna 2020 teema oli laajentunut *Talousjärjestelmä etsii suuntaansa* -otsikoksi, keskittyen kasvuriippuvuuteen ja tarpeeseen siirtyä korjaavaan ja uudistavaan talouteen. Vuonna 2023 teema on **Talouden perusta rakoilee.** Evoluutio on instabiliteetin korostuminen, jossa talouden perustusten horjuminen nähdään suoraan kytköksissä ekologiseen kriisiin ja kasvavaan eriarvoisuuteen.

Ihmiset: Hyvinvoinnin Mielenterveyskriisi

Vuonna 2017 teema oli *Terveys on valtava trendi ja bisnes*, keskittyen eliniän pitenemiseen. Vuonna 2023 fokus on siirtynyt **Hyvinvoinnin haasteet kasvavat** -teemaan. Evoluutio on sosiaalinen kriisi, jossa väestön ikääntymisen ja eriarvoisuuden lisäksi korostuu **mielenterveysongelmien lisääntyminen** tulevaisuutta koskevan epävarmuuden vuoksi.

II. Sitran Näkemys Suunnasta Eteenpäin (Ei Toivetila)

Sitran näkemys tulevaisuuden suunnasta (Työntö ja Paino) edellyttää **samanaikaista sopeutumista ja uudistumista** postnormaalissa ajassa. Paluuta vanhaan normaaliin ei ole, vaan suunta eteenpäin on transformatiivinen ja edellyttää muutoskykyä.

Megatrendin Tunnistama Nykytila	Sitran Edellyttämä Suunta Eteenpäin (Toiminta/Uudistuminen)
Luonnon kantokyky murenee	Ekologinen jälleenrakennus: Sopeudutaan maapallon rajoihin ja satsataan luonnon tilaa parantavaan yhteiskuntaan.
Talouden perusta rakoilee	Korjaava ja uusintava talous: Uudistetaan taloutta muutosvoimaisemmaksi kestävän ja vastuullisen kehityksen periaattein.
Demokratian kampppailu kovenee	Demokratian vahvistaminen: Lisätään osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia luottamuksen vahvistamiseksi.
Kilpailu digivallasta kiihtyy	Reilu digimaailma: Kehitetään dataa ja teknologiaa reilusti ja kestävästi luomalla datataloudelle pelisäännöt.
Hyvinvoinnin haasteet kasvavat	Kokonaisvaltainen hyvinvointi: Satsataan ongelmien ennaltaehkäisyyn ja sosiaalisen pääoman vahvistamiseen.

Sitran mukaan tämä **tulevaisuusresilienssin** vahvistaminen on ensisijainen tavoite, sillä kriisit kietoutuvat toisiinsa, ja jokaisella on vastuu rakentaa **reilua, kestävää ja innostavaa tulevaisuutta**.

Sitran Näkemys Suunnasta Eteenpäin muuta taulukko tekstiksi



Analyysi Sitran Megatrendien Evoluutiosta (2017 → 2023) – Johtoryhmälle

Päivämäärä: 27. lokakuuta 2025 Viite: Sitran Megatrendiraportit 2017, 2020, 2023

Tiivistelmä: Merkittävin Evoluutio

Sitran megatrendien merkittävin evoluutio vuosien 2017 ja 2023 välillä on **sävyyn ja painopisteen dramaattinen siirtymä tulevaisuuden potentiaaleista ja kehityskuluista kohti samanaikaisia, geopoliittisesti latautuneita kriisejä ja systeemisiiä murtumia**. Maailma on siirtynyt **ennakoitavista pitkistä kaarista (2017) kriisien tilaan (2023)**.

I. Megatrendien Kooste ja Evoluutio Tekstinä

Megatrendien evoluutio heijastelee sävyyn muutosta **potentiaalista kriisiksi ja geopolitiikan korostumista**.

- Ympäristö/Luonto:** Vuonna 2017 teemaa lähestyttiin *Ymmärrys maapallon kantokyvystä kasvaa* -otsikolla, korostaen tietoisuuden lisääntymistä ja kestävyyskriisin akuuttia luonnetta. Vuonna 2020 viesti eskaloitui siihen, että **Ekologisella jälleenrakennuksella on kiire**. Vuonna 2023 teema on muuttunut **Luonnon kantokyky murenee** -otsikoksi. Evoluutio on tonaalinen eskalaatio akuutista tietoisuudesta (2017) perustavanlaiseksi, uhkaavaksi murtumaksi (2023), joka edellyttää **ekologista jälleenrakennusta**.
- Valta/Geopolitiikka:** Vuonna 2017 puhuttiin *Verkon joukkovoima haaste ja mahdollisuus* -teemasta, joka liittyi digitaaliseen osallistumiseen. Vuonna 2020 valta-teemaa lähestyttiin *Verkostomainen valta*

voimistuu -otsikolla. Vuonna 2023 teema on muuttunut **Demokratian kamppailu kovenee** -otsikoksi. Evoluutio on geopolittinen, korostaen suoraa kansainvälistä **valtataistelua**, sääntöpohjaisen maailmanjärjestyksen horjumista ja luottamuksen rapautumista informaatiovaikuttamisen takia.

- **Teknologia:** Vuonna 2017 teknologian teema oli *Data on valtaa ja vaurautta*, rinnalla *Superälykyys on jo ovella*. Vuonna 2020 teema oli, että teknologia *sulautuu kaikkeen*. Vuonna 2023 teknologian teema on **Kilpailu digivallasta kiihtyy**. Evoluutio on siirtynyt teknologian potentiaalista ja sulautumisesta (2017-2020) suoraan **valtakilpailuun** (2023) ja geopolittiseen kilpailuun datan hallinnasta ja teknologiyhtiöiden ylivallasta.
- **Talous:** Vuonna 2017 teema oli, että *Eriarvoisuus on polttava kysymys*. Vuonna 2020 teema oli laajentunut *Talousjärjestelmä etsii suuntaansa* -otsikoksi. Vuonna 2023 teema on **Talouden perusta rakoilee**. Evoluutio on instabiliteetin korostuminen, jossa talouden perustusten horjuminen nähdään suoraan kytköksissä ekologiseen kriisiin ja kasvavaan eriarvoisuuteen.
- **Ihmiset:** Vuonna 2017 teema oli *Terveys on valtava trendi ja bisnes*. Vuonna 2023 fokus on siirtynyt **Hyvinvoinnin haasteet kasvavat** -teemaan. Evoluutio on sosiaalinen kriisi, jossa väestön ikääntymisen ja eriarvoisuuden lisäksi korostuu **mielenterveysongelmien lisääntyminen** tulevaisuutta koskevan epävarmuuden vuoksi.

II. Sitran Näkemys Suunnasta Eteenpäin (Ei Toivetila)

Sitran näkemys tulevaisuuden suunnasta (Työntö ja Paino) edellyttää **samanaikaista sopeutumista ja uudistumista** postnormaalissa ajassa. Paluuta vanhaan normaaliin ei ole, vaan suunta eteenpäin on transformatiivinen, ja sen nähdään rakentuvan nykyhetkessä tehdyillä valinnoilla kriisien keskellä.

Sitran näkemä suunta eteenpäin vaatii aktiivista uudistumista vastauksena nykyhetken haasteisiin:

- **Ekologinen jälleenrakennus:** Luonnon kantokyvyn murentuessa suunta on **Ekologinen jälleenrakennus**, jossa sopeudutaan maapallon rajoihin ja satsataan luonnon tilaa parantavaan yhteiskuntaan.
- **Korjaava ja uusintava talous:** Talouden perustan rakoillessa vaaditaan **Korjaavaa ja uusintavaa taloutta** – talous on uudistettava muutosvoimaisemmaksi kestävä ja vastuullisen kehityksen periaattein.
- **Demokratian vahvistaminen:** Demokratian kamppailun koventuessa suunta on **Demokratian vahvistaminen** lisäämällä osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia luottamuksen vahvistamiseksi.
- **Reilu digimaailma:** Kilpailun digivallasta kiihtyessä suunta on **Reilu digimaailma**, missä teknologiaa ja dataa kehitetään reilusti ja kestävästi luomalla datataloudelle pelisäännöt.
- **Kokonaisvaltainen hyvinvointi:** Hyvinvoinnin haasteiden kasvaessa suunta on **Kokonaisvaltainen hyvinvointi**, jossa satsataan ongelmien ennaltaehkäisyyn ja sosiaalisen pääoman vahvistamiseen.

Sitran mukaan tämä **tulevaisuusresilienssin** vahvistaminen on ensisijainen tavoite, sillä kriisit kietoutuvat toisiinsa, ja jokaisella on vastuu rakentaa **reilua, kestävä ja innostavaa tulevaisuutta**.

III. Ennusteiden Osuvuus (Jälkeenpäin Katsoen)

Sitran raportit onnistuivat tunnistamaan useita myöhemmin kiihtyneitä muutoksia.

- **Osuva (Kriisiytyneet Ilmiöt):** **Ekologisen kriisin eskaloituminen** ja sen kiireellisyys vahvistui. **Geopolitiikan ja konfliktin paluu** (esim. Ukrainan sota, teknologiajättien ylivalta) ja informaatiovaikuttamisen korostus osuivat oikeaan.
- **Monimutkainen/Aliarvioitu:** Vaikka **Työn murros** tunnistettiin, seuraus on ollut enemmän **kohtaanto-ongelmia** ja **osaamistarpeiden kehitystä** kuin ennustettua massiivista työpaikkojen katoa.

- ◆ Kyllä, Sitran megatrendien pohjalta voi ehdottomasti yhdistelemällä tuottaa niin kutsuttuja **supermegatrendejä** (tai **metatrendejä**), jotka kuvaavat useampia teemoja läpileikkaavia, syvempiä muutosvoimia. Raportit itsessään tunnistavat tämän tarpeen, sillä ne korostavat megatrendien välisiä **kytköksiä ja jännitteitä**.

Supermegatrendit syntyvät, kun tarkastellaan, miten kaksi tai useampi megatrendi törmäävät ja luovat uudenlaisen, laajemman muutoksen tilan.

Sitran Megatrendeistä Johdetut Supermegatrendit

Sitran viiden päämegatrendin (Luonto, Ihmiset, Valta, Teknologia, Talous) perusteella voidaan tunnistaa kolme keskeistä supermegatrendiä, jotka kuvaavat evoluutiota 2017–2023:

1. Ekologinen Resilienssikriisi (Luonto + Talous + Ihmiset) 🌱

Tämä supermegatrendi syntyy ekologisen kriisin (Luonnon kantokyky murenee) ja taloudellisen sekä sosiaalisen vakauden (Talouden perusta rakoilee, Hyvinvoinnin haasteet kasvavat) välisestä suorasta kytköksestä.

- **Ydin:** Yhteiskunnan on pakko siirtyä **korjaavaan ja uusintavaan talouteen**, koska **äärisääolojen lisääntyminen ja luonnon romahdus murentavat talouden edellytyksiä**. Samalla epävarmuus ekologisesta tulevaisuudesta pahentaa mielenterveysongelmia.
- **Sitran Suunta:** Pakollinen **Ekologinen jälleenrakennus**, jossa **kestävät elämäntavat** nähdään edellytyksenä **kokonaisvaltaiselle hyvinvoinnille**.

2. Geoteknologinen Valtaistelu (Valta + Teknologia) 🦊

Tämä supermegatrendi kuvaa geopoliittisen konfliktin ja teknologian hallinnan tiukkaa kietoutumista toisiinsa, joka oli nähtävissä jo *Data on valtaa* -teemassa (2017) ja *Verkostomainen valta voimistuu* -teemassa (2020).

- **Ydin:** **Demokratian kamppailu kovenee** ja **Kilpailu digivallasta kiihtyy** ovat samaa ilmiötä. Geopoliittinen valtataistelu kytkeytyy suoraan **digimaailman pelisääntöihin, kriittisten resurssien riittävyys** ja teknologiajättien ylivaltaan. Teknologia (ja data) on noussut keskeiseksi geopoliittisen vallankäytön instrumentiksi.
- **Sitran Suunta:** Tavoitteena on luoda **Reilu digimaailma** ja vahvistaa demokratiaa. Tämä edellyttää kansalaisten **Digitaalista sivistystä** ja datatalouden pelisääntöjä.

3. Epävarmuuden Sosiaalinen Polarisointi (Ihmiset + Valta + Talous) 🍷

Tämä supermegatrendi kuvaa, kuinka kriisien aiheuttama epävarmuus ja eriarvoisuus (Talouden perusta rakoilee, Hyvinvoinnin haasteet kasvavat) ruokkivat poliittista polarisaatiota (Demokratian kamppailu kovenee).

- **Ydin:** **Globaali eriarvoisuus kasvaa**, ja mielenterveysongelmat lisääntyvät epävarmuuden keskellä. Tämä luo maaperän populistin nousulle ja **hämmennyksen lietsomiselle**, mikä rapauttaa luottamusta instituutioihin.
 - **Sitran Suunta:** Vaaditaan **Ylisukupolvisuutta** ja **Kokonaisvaltaista hyvinvointia** torjumaan eriarvoisuutta ja lisäämään sosiaalista pääomaa (luottamusta).
-

II. Sitran Näkemys Suunnasta Eteenpäin Yhdistelyn Valossa

Sitran näkemys tulevaisuuden suunnasta (ei toivetila) on **Tulevaisuusresilienssin** jatkuva vahvistaminen kriisien keskellä, sillä **paluuta vanhaan normaaliin ei ole**. Suunta eteenpäin edellyttää **samanaikaista sopeutumista ja uudistumista**.

Sitran mukaan tavoitteena on kääntää Ekologisen Kriisin, Geopolitiikan ja Taloudellisen Epävarmuuden asettamat haasteet mahdollisuuksiksi:

- **Ekologinen Toiminta:** Vain panostamalla **Ekologiseen jälleenrakennukseen** ja uudistamalla taloutta **korjaavaksi ja uusintavaksi** voidaan taata maapallon kantokyvyn rajojen sisällä pysyminen ja turvata hyvinvoinnin edellytykset.
- **Valtaistaminen: Demokratiaa on vahvistettava lisäämällä osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia** (esim. kansalaisraadit) ja luomalla **Reilu digimaailma** datan hallintaan.
- **Yhteenveto:** Kaikki tämä edellyttää **tulevaisuusajattelua ja muutoskykyä**, jotta voidaan tarttua valinnan paikkoihin ja rakentaa parempaa tulevaisuutta.

tee kokonaisuudesta raportti, missä Supermegatrendit ovat pääosassa



Kriittinen Analyysi Sitran Megatrendien Evoluutiosta (2017 → 2023)

Supermegatrendit Postnormaalissa Ajassa

Päivämäärä: 27. lokakuuta 2025 **Viite:** Sitran Megatrendiraportit 2017, 2020, 2023

Tiivistelmä

Sitran megatrendien evoluutio vuosien 2017 ja 2023 välillä osoittaa **dramaattisen siirtymän potentiaaleista ja kehityskuluista kohti kriisien kasautumista ja systeemiä murtumia**. Supermegatrendit syntyvät, kun nämä yksittäiset megatrendit (Luonto, Valta, Teknologia, Talous, Ihmiset) kietoutuvat toisiinsa ja synnyttävät laajoja, toisistaan riippuvaisia konfliktitiloja, jotka vaativat **samanaikaista sopeutumista ja uudistumista**. Sitran näkemyksen mukaan paluuta vanhaan normaaliin ei ole.

I. Supermegatrendit: Systeemiset Muutosvoimat

Kolme keskeistä supermegatrendiä kuvaavat muutosta, jossa geopolittiset, ekologiset ja sosiaaliset kriisit ruokkivat toisiaan:

1. Ekologinen Resilienssikriisi (Luonto + Talous + Ihmiset) 🌋

Tämä supermegatrendi kuvaa **ympäristön ja ihmisen hyvinvoinnin välittömän ja peruuttamattoman kytköksen**. Evoluutio on edennyt **Ymmärryksen kasvusta** (2017) siihen, että **Luonnon kantokyky murenee** (2023) ja **Talouden perusta rakoilee**.

- **Ydin:** Talouden vakauden edellytykset murenevat, kun **äärisääilmiöt ja luonnon palveluiden romahdus** aiheuttavat mittavia kustannuksia. Tämä ekologinen epävarmuus pahentaa myös sosiaalisia haasteita, kuten **mielenterveysongelmien lisääntymistä**.
- **Sitran Suunta:** Tulevaisuus edellyttää **Ekologista jälleenrakennusta**, jossa luovutaan kasvu-uskosta ja siirrytään **Korjaavaan ja uusintavaan talouteen**, joka tuottaa positiivisia vaikutuksia (kädenjälki) haittojen sijaan.

2. Geoteknologinen Valtastelu (Valta + Teknologia) ✖

Geopoliittisen ja teknologisen kehityksen suunta on muuttunut nousevien trendien (2017: *Data on valtaa, Verkon joukkovoima*) kuvailusta **suoraan valtataisteluun** (2023).

- **Ydin: Demokratian kamppailu kovenee** johtuen **geopoliittisista jännitteistä** ja sääntöpohjaisen **maailmanjärjestyksen horjumisesta**. Tämä taistelu kytkeytyy suoraan **Kilpailuun digivallasta kiihtyy**, missä **teknologiajätit** hallitsevat dataa ja informaatiovaikuttaminen rapauttaa luottamusta.
- **Sitran Suunta:** Suunnan on oltava **Demokratian vahvistaminen** ja **Reilu digimaailma**. Tämä tarkoittaa kansalaisten **Digitaalisen sivistyksen** parantamista ja datan hallinnan pelisääntöjen luomista, jotta teknologiaa voidaan hyödyntää **vastuullisesti**.

3. Epävarmuuden Sosiaalinen Polarisointi (Ihmiset + Valta + Talous) 🍷

Tämä supermegatrendi kuvaa, kuinka toisiinsa kytkeytyvät kriisit (ekologiset, taloudelliset, geopoliittiset) ruokkivat **sosiaalista epävarmuutta ja jakautumista**.

- **Ydin: Talouden perustan rakoilu ja globaalin eriarvoisuuden kasvu** luovat kasvualustan poliittiselle polarisaatiolle ja epäluottamukselle (Demokratian kamppailu kovenee). Tämä epävarmuuden kasvu näkyy suoraan **Hyvinvoinnin haasteissa**, erityisesti mielenterveysongelmien lisääntymisenä nuorilla.
- **Sitran Suunta:** Tavoitteena on **Kokonaisvaltainen hyvinvointi**, joka saavutetaan lisäämällä **osallisuutta** ja vahvistamalla **sosiaalista pääomaa** (luottamusta). Yhteiskunnan on tuettava ihmisiä **reiluun siirtymään**.

III. Ennusteiden Osuvuus ja Tulevaisuuden Suunta

Sitran näkemys suunnasta eteenpäin ei ole toivetila, vaan vaatimus **samanaikaiselle sopeutumiselle ja uudistumiselle**. Suunta on transformatiivinen ja poikkeaa vanhasta normaalista.

- **Osuvat Ennusteet:** Sitra onnistui tunnistamaan **Ekologisen kriisin eskaloitumisen** (Luonnon kantokyky murenee) ja **Geopoliittisen konfliktin paluun** (Demokratian kamppailu kovenee). Myös teknologiajättien vallan kasvu ja informaatiovaikuttaminen osoittautuivat erittäin osuviksi.
- **Tulevaisuuden Suunta (Ei Toivetila):** Kriisit kietoutuvat toisiinsa, ja Sitran näkemyksen mukaan on pakko tarttua valinnan paikkoihin. Tulevaisuus edellyttää **tulevaisuusresilienssin** rakentamista:
 - **Ekologista toimintaa** (jälleenrakennus) on tehtävä samanaikaisesti **talouden uudistamisen** (korjaava ja uusintava) kanssa.
 - **Demokratiaa on vahvistettava** vastauksena geopoliittisiin ja teknologisiin ughiin.

Vain tämä yhdistetty **sopeutuksen ja uudistamisen** polku tarjoaa suunnan kohti **reilua, kestäväää ja innostavaa tulevaisuutta**.

kirjoita tämä kaupallisen liiketoiminnan johtoryhmälle ja kirjoita siihen hiukan kaupallisia vaikutuksia mukaan



Kriittinen Analyysi Sitran Megatrendien Evoluutiosta (2017 → 2023)

Supermegatrendit Postnormaalissa Ajassa: Kaupalliset Vaikutukset

Kohderyhmä: Kaupallinen Johtoryhmä **Päivämäärä:** 27. lokakuuta 2025 **Viite:** Sitran Megatrendiraportit 2017, 2020, 2023

Johtopäätös: Evoluutio Konfliktiin

Sitran megatrendien kehitys vuosien 2017 ja 2023 välillä osoittaa fundamentaalisen siirtymän **potentiaaleista ja kehityskuluista (2017) kohti geopolittisesti latautuneita kriisejä ja systeemisiä murtumia (2023)**. Nämä yksittäiset megatrendit eivät toimi erillään, vaan kietoutuvat toisiinsa kolmeksi keskeiseksi **Supermegatrendiksi**, jotka sanelevat tulevaisuuden markkinaolosuhteet. Sitran näkemys on, että paluuta vanhaan normaaliin ei ole, ja menestyäkseen yritysten on panostettava **tulevaisuusresilienssiin**.

I. Supermegatrendit ja Liiketoimintavaikutukset

Talousjärjestelmän vakauteen vaikuttavat kolme pääasiallista, toisiaan vahvistavaa supermegatrendiä:

1. Ekologinen Resilienssikriisi (Luonto + Talous + Ihmiset) 🌱

Tämä supermegatrendi syntyy siitä, että **Luonnon kantokyky murenee**, mikä ajaa suoraan siihen, että **Talouden perusta rakoilee**. Tämä on evoluutio 2017 trendistä *Ymmärrys maapallon kantokyvystä kasvaa*.

Kaupalliset Vaikutukset	Strategiset Toimenpiteet
Kustannus- ja Toimitusketjuhäiriöt: Äärimmäiset sääolot ja luonnonvarojen niukkuus nostavat raaka-aineiden hintoja ja aiheuttavat ennakoimattomia katkoja globaaleihin toimitusketjuihin.	Sopeutuminen & Kiertotalous: Investoinnit kiertotalouden ratkaisuihin ja omaan uusiutuvaan energiantuotantoon . Toimitusketjun lyhentäminen ja läpinäkyvyys vähentävät riskejä.
Sääntelypaine: CSRD-direktiivin ja EU-taksonomian kaltaiset säädökset tekevät kestävydestä pakollista (compliance) ja rajoittavat ei-kestävää rahoitusta.	Kestävä Liiketoiminta: Decarbonization Roadmap pakollinen kilpailuvaltti. Vain kestävät liiketoimintamallit saavat tulevaisuudessa pääomaa.

2. Geoteknologinen Valtaistelu (Valta + Teknologia) 🦾

Tämä supermegatrendi kuvaa **Demokratian kamppailun koventumista** kytkeytyneenä suoraan **Kilpailuun digivallasta kiihtyy**. Se on siirtymä vuoden 2017 *Datan vallan* potentiaalista geopolittiseen konfliktiin.

Kaupalliset Vaikutukset	Strategiset Toimenpiteet
Markkinoiden Fragmentaatio: Teknologiasodat (esim. Yhdysvallat vs. Kiina) ja data-autonomian vaatimukset (esim. EU:n tietosuojasäädökset) jakavat markkinoita ja vaikeuttavat globaalia skaalausta.	Teknologia-autonomia ja Turvallisuus: Panostus kyberturvallisuuteen ja strategiseen riippumattomuuteen kriittisissä teknologioissa. Vahva panostus GDPR/AI Act -vaatimustenmukaisuuteen .
Luottamuskriisi: Informaatiovaikuttaminen ja luottamuksen rapautuminen vaikuttavat brändin arvoon. Eettisesti kyseenalaiset AI-ratkaisut aiheuttavat maineriskin.	Reilu Digimaailma: Kehitetään ja käytetään teknologiaa eettisesti ja läpinäkyvästi . Reilun datatalouden periaatteet (Sitran suunta) tarjoavat uuden kilpailuedun.

3. Epävarmuuden Sosiaalinen Polarisointi (Ihmiset + Valta + Talous) 🍷

Tämä supermegatrendi kuvaa, miten kriisit ja **Talouden perustan rakoilu** ruokkivat **Hyvinvoinnin haasteita** ja sosiaalista polarisaatiota, mikä vaikuttaa suoraan työvoiman saatavuuteen.

Kaupalliset Vaikutukset	Strategiset Toimenpiteet
<p>Työvoimapula ja Tuottavuus: Hyvinvoinnin haasteet (erityisesti mielenterveysongelmien kasvu nuorilla) ja globaali epävarmuus vähentävät työvoiman saatavuutta ja heikentävät työntekijöiden tuottavuutta.</p> <p>Kysynnän Volatiliteetti: Kuluttajien ostovoiman heikkeneminen ja luottamuksen puute kasvattavat kysynnän epävarmuutta ja vaativat joustavampia liiketoimintamalleja.</p>	<p>Työntekijäpääoman Vahvistaminen: Ennaltaehkäisevät investoinnit kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin ja mielenterveyteen ovat kriittisiä rekrytoinnissa ja pitovoimassa.</p> <p>Arvojen Vahvistaminen: Selkeä Yritysvastuu (Purpose) erottaa polarisoituneessa markkinassa. Keskitytään resilienssiin ja joustavaan hinnoitteluun epävarman kysynnän hallitsemiseksi.</p>



II. Sitran Strateginen Suunta: Tulevaisuusresilienssi

Sitran näkemys suunnasta eteenpäin kiteytyy **tulevaisuusresilienssin** rakentamiseen – kykyyn selviytyä jatkuvista kriiseistä ja samalla uudistua. Johtoryhmälle tämä tarkoittaa:

1. **Ekologian Integroiminen Talouteen:** Luonnon kantokyvyn rajat eivät ole vain *rajoite*, vaan **uuden taloudellisen kasvun perusta**. Korjaavaan ja uusintavaan talouteen siirtyminen on ainoa tapa taata pitkän aikavälin vakaus.
2. **Valinnan Paikkoihin Tarttuminen:** Kriisien keskellä on tehtävä **tietoisia valintoja** ja nähtävä teknologinen murros (esim. AI) välineenä **reilun digimaailman** luomiseen, ei vain kustannussäästönä.
3. **Ylisukupolvisuuden Edistäminen:** Panostamalla **kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin** ja ratkaisemalla sosiaalisia haasteita turvataan tulevaisuuden työvoima ja markkinat.

Johtopäätös: Muutos 2017:n potentiaalista 2023:n kriisiin on peruuttamaton. Yrityksemme menestys riippuu kyvystämme integroida nämä kolme supermegatrendiä strategiseen päätöksentekoon ja nähdä **kestävyys ja autonomia** uusina kilpailutekijöinä.