

# Kriittinen Analyysi Sitran Megatrendien Evoluutiosta (2017 - 2023)

## Supermegatrendit Postnormaalissa Ajassa: Kaupalliset Vaikutukset

Kohderyhmä: Kaupallinen Johtoryhmä  
Päivämäärä: 27. lokakuuta 2025  
Viite: Sitran Megatrendiraportit 2017, 2020, 2023

## Evoluutio Konfliktiin

Sitran megatrendien kehitys vuosien 2017 ja 2023 välillä osoittaa fundamentaalisen siirtymän **potentiaaleista ja kehityskuluista (2017)** kohti **geopoliittisesti latautuneita kriisejä ja systeemiä murtumia (2023)**. Nämä yksittäiset megatrendit eivät toimi erillään, vaan kietoutuvat toisiinsa kolmeksi keskeiseksi **Supermegatrendiksi**, jotka sanelevat tulevaisuuden markkinaolosuhteet. Sitran näkemys on, että paluuta vanhaan normaaliin ei ole, ja menestyäkseen yritysten on panostettava **tulevaisuusresilienssiin**.

## Supermegatrendit ja Liiketoimintavaikutukset

Talousjärjestelmän vakauteen vaikuttavat kolme pääasiallista, toisiaan vahvistavaa supermegatrendiä:

### 1. Ekologinen Resilienssikriisi

Tämä syntyy siitä, että **Luonnon kantokyky murenee**, mikä ajaa suoraan siihen, että **Talouden perusta rakoilee**. Tämä on evoluutio 2017 trendistä *Ymmärrys maapallon kantokyvystä kasvaa*.

Kaupalliset Vaikutukset	Strategiset Toimenpiteet
<b>Kustannus- ja Toimitusketjuhäiriöt:</b> Äärimmäiset sääolot ja luonnonvarojen niukkuus nostavat raaka-aineiden hintoja ja aiheuttavat ennakoimattomia katkoja	<b>Sopeutuminen &amp; Kiertotalous:</b> Investoinnit <b>kiertotalouden ratkaisuihin</b> ja <b>omaan uusiutuvaan energiantuotantoon</b> . Toimitusketjun

globaaleihin toimitusketjuihin.	<b>lyhentäminen ja läpinäkyvyys</b> vähentävät riskejä.
<b>Sääntelypaine:</b> CSRD-direktiivin ja EU-taksonomian kaltaiset säädökset tekevät kestävydestä pakollista (compliance) ja rajoittavat ei-kestävää rahoitusta.	<b>Kestävä Liiketoiminta: Decarbonization Roadmap</b> pakollinen kilpailuvaltti. Vain kestävät liiketoimintamallit saavat tulevaisuudessa pääomaa.

### Geoteknologinen Valtaistelu

Tämä supermegatrendi kuvaa **Demokratian kamppailun koventumista** kytkeytyneenä suoraan **Kilpailuun digivallasta kiihtyy**. Se on siirtymä vuoden 2017 *Datan vallan* potentiaalista geopolittiseen konfliktiin.

Kaupalliset Vaikutukset	Strategiset Toimenpiteet
<b>Markkinoiden Fragmentaatio:</b> Teknologiasodat (esim. Yhdysvallat vs. Kiina) ja data-autonomian vaatimukset (esim. EU:n tietosuojasäädökset) jakavat markkinoita ja vaikeuttavat globaalia skaalausta.	<b>Teknologia-autonomia ja Turvallisuus:</b> Panostus <b>kyberturvallisuuteen</b> ja strategiseen riippumattomuuteen kriittisissä teknologioissa. Euroopassa vahva panostus sääntöjen noudattamiseen, avoimuuteen ja tietosuojaan.
<b>Luottamuskriisi:</b> Informaatiovaikuttaminen ja luottamuksen rapautuminen vaikuttavat brändin arvoon. Eettisesti kyseenalaiset AI-ratkaisut aiheuttavat maineriskin.	<b>Reilu Digimailma:</b> Kehitetään ja käytetään teknologiaa <b>eettisesti ja läpinäkyvästi</b> . Reilun datatalouden periaatteet tarjoavat uuden kilpailuedun.

### Epävarmuuden Sosiaalinen Polarisointi

Tämä supermegatrendi kuvaa, miten kriisit ja **Talouden perustan rakoilu** ruokkivat **Hyvinvoinnin haasteita** ja sosiaalista polarisaatiota, mikä vaikuttaa suoraan työvoiman saatavuuteen.

Kaupalliset Vaikutukset	Strategiset Toimenpiteet
<b>Työvoimapula ja Tuottavuus:</b> Hyvinvoinnin haasteet (erityisesti mielenterveysongelmien kasvu nuorilla) ja globaali epävarmuus vähentävät työvoiman saatavuutta ja heikentävät työntekijöiden	<b>Työntekijäpääoman Vahvistaminen:</b> Ennaltaehkäisevät investoinnit <b>kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin</b> ja mielenterveyteen ovat kriittisiä

tuottavuutta.	rekrytoinnissa ja pitovoimassa.
<b>Kysynnän Volatiliteetti:</b> Kuluttajien ostovoiman heikkeneminen ja luottamuksen puute kasvattavat kysynnän epävarmuutta ja vaativat joustavampia liiketoimintamalleja.	<b>Arvojen Vahvistaminen:</b> Selkeä <b>Yritysvastuu (Purpose)</b> erottaa polarisoituneessa markkinassa. Keskitytään <b>resilienssiin</b> ja <b>joustavaan hinnoitteluun</b> epävarman kysynnän hallitsemiseksi.

### Sitran Strateginen Suunta: Tulevaisuusresilienssi

Sitran näkemys suunnasta eteenpäin kiteytyy **tulevaisuusresilienssin** rakentamiseen – kykyyn selviytyä jatkuvista kriiseistä ja samalla uudistua. Johtoryhmälle tämä tarkoittaa:

- Ekologian Integroiminen Talouteen:** Luonnon kantokyvyn rajat eivät ole vain *rajoite*, vaan **uuden taloudellisen kasvun perusta**. Korjaavaan ja uusintavaan talouteen siirtyminen on ainoa tapa taata pitkän aikavälin vakaus.
- Valinnan Paikkoihin Tarttuminen:** Kriisien keskellä on tehtävä **tietoisia valintoja** ja nähtävä teknologinen murros (esim. AI) välineenä **reilun digimaailman** luomiseen, ei vain kustannussäästönä.
- Ylisukupolvisuuden Edistäminen:** Panostamalla **kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin** ja ratkaisemalla sosiaalisia haasteita turvataan tulevaisuuden työvoima ja markkinat.

**Johtopäätös:** Muutos 2017:n potentiaalista 2023:n kriisiin on peruuttamaton. Yrityksemme menestys riippuu kyvystämme integroida nämä kolme supermegatrendiä strategiseen päätöksentekoon ja nähdä **kestävyys ja autonomia** uusina kilpailutekijöinä.