

PROJECT MODEL CANVAS DO PROJETO

POR QUÊ	O QUÊ	QUEM	COMO	QUANDO e QUANTO
JUSTIFICATIVAS - Passado É a situação atual sem o projeto. - Deficiências, Dificuldades, Falhas e Problemas. - Não atendimento às demandas. - Fragilidades e Riscos. - Não atende ao Legal/Fisco. (Deve expor as dores atuais e definir objetiva e claramente o PROBLEMA).	PRODUTO É o resultado claro e mensurável da entrega final do projeto: consequência de seu objetivo totalmente alcançado. (Deve expor o entregável de forma concisa e objetiva, o qual somente será considerado entregue quando completamente concluído, pronto e implantado).	STAKEHOLDERS & Fatores Externos Relacionar todas as pessoas ou organizações (internos ou externos à Empresa) que são envolvidos ou afetados pelo projeto. Não devem ser listados o Patrocinador, o Cliente e quem trabalha diretamente no projeto. Relacionar os fatores externos (economia, clima, tecnologia, regulatório, aspectos culturais, etc.) que precisam ser monitorados por configurarem risco para o projeto.	PREMISSAS Relacionar suposições, dadas como certas, definidas pelos stakeholders externos e que precisam ser respeitadas e consideradas durante o projeto.	RISCOS Relacionar os riscos identificados como situações que, se ocorrerem, impedirão que a entregas sejam realizadas no prazo e qualidade esperados pelo cliente. Relacionar de forma concisa, objetiva e clara, para cada Risco: - Descrição do risco - Descrição da causa - Descrição da consequência (efeito) - Probabilidade e Impacto - Atitude de contorno, pró-ativa e contingencial
OBJETIVOS SMART Demonstrar o ganho de valor esperado: - S: Específico: adjetivos suficientes - M: Mensurável: números e metas - A: Alcançável: realização possível - R: Realista: viável equipe/prazo/R\$ - T: Tempo: no prazo esperado/definido (Objetivo do Projeto claro e bem definido).	REQUISITOS É a descrição preliminar dos requisitos do produto, a qual deverá descrever: - as características e as funções principais do produto. - o comportamento a ser desempenhado pelo produto. - os níveis de qualidade, confiabilidade e desempenho que o produto deverá ter.	EQUIPE Quem são os papéis, as pessoas e organizações (terceiros) que executam cada parte dos trabalhos do projeto.	GRUPO DE ENTREGAS (Marcos) ENTREGA 1 <ul style="list-style-type: none"> Relacionar as ENTREGAS que compõem o produto objetivo do projeto. A soma das Entregas correspondem ao objetivo total do projeto atendido. Cada Entrega deve estar associada com uma parte do TODO, com requisitos, com a Equipe Responsável pela entrega no TEMPO. As entregas devem estar ordenadas na sequência ideal de prioridade, exigência técnica: de processo e de negócio para entrega GRADATIVA das partes. ENTREGA "n"	LINHA DO TEMPO Relacionar as estimativas de datas para: - Data de conclusão do projeto - Data de conclusão de cada entrega
BENEFÍCIOS - Futuro Situação Futura Esperada com o resultado do projeto. - Ganhos para o negócio e valor para o cliente. - Redução de custos. - Ganhos de receita e operacionais. - Agilidade nos processos. - Eliminação/mitigação de Riscos. (Deve cobrir integralmente as dores, problemas, dificuldades, etc., das JUSTIFICATIVAS).	(Deve ser abrangente e claro na visão geral do PRODUTO).	Quem são os papéis, as pessoas e organizações (terceiros) que executam cada parte dos trabalhos do projeto.		Associar com a Equipe e o Grupo de Entregas, o prazo para a conclusão da etapa e com a entrega completamente atendida.
Alinhar os resultados do projeto com os objetivos estratégicos da organização: - Benefício - Objetivo Estratégico - Nível Contribuição Alta/Média/Baixa.		Correlacionar na mesma linha: - Equipe responsável pela Entrega - Grupo de Entregas - Marco do Projeto - Linha do Tempo que será entregue		A Linha do Tempo pode ser dividida em partes para facilitar o acompanhamento.
		RESTRIÇÕES Relacionar as limitações de qualquer origem: - Sequenciamento de atividades impede adiantamentos - Janelas técnicas para pessoas, processos e sistemas - Padrões tecnológicos devem ser cumpridos - Dependências de outras entregas - Limitações de quantidade de pessoas e disponibilidades		CUSTOS Relacionar as estimativas de custo para: - O projeto todo, (soma dos custos das entregas) - Para cada grupo de entregas - A ocorrência de cada risco.