

TOYOTA KATA

@lavaldi_

Toyota Kata es solamente un nombre

Engloba dos patrones de mejora:

- El Improvement Kata (IK) 🙋 learner
- El Coaching Kata (CK) 🙋 coach

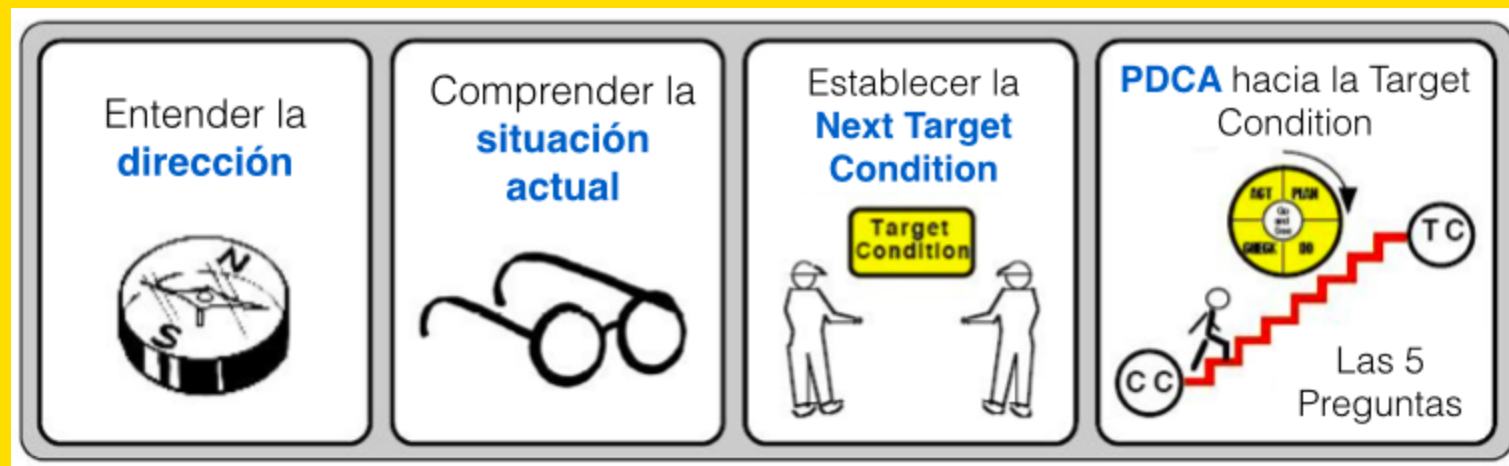
¿QUÉ COSA ES UN KATA?

Una kata es un **patrón** que repites continuamente de forma deliberada para generar memoria muscular y poder realizarlos casi sin pensar.

IK y CK son patrones que repetimos para generar una memoria muscular de **mejora**.

**¿CÓMO FUNCIONA
TOYOTA KATA?**

IMPROVEMENT KATA



Etapas de planificación

En esta etapa se genera la parte estratégica de la kata, así como el seteo inicial que nos permitirá iniciar con los experimentos.

Elementos a tomar en cuenta:

- El desafío (reto, motivo)
- La situación actual (dónde estás hoy)
- La siguiente condición objetivo (dónde quieres estar)
- Obstáculos

Etapas de ejecución

- Ciclos PDCA (Plan-Do-Check-Act): Se define un paso que busca remover un obstáculo, se ejecuta el paso y se aprende de lo ocurrido.

COACHING KATA

Son las rutinas que sigue el Coach para ayudar al Learner a interiorizar el IK, buscando primero entender la forma de pensar del Learner, luego la compara con el patrón deseado y luego lo ayuda a transicionar el camino.

Se puede guiar los ciclos de PDCA a través de las 5 Preguntas:

5 Preguntas

1. ¿Cuál es la **Siguiente Condición Objetivo**?
2. ¿Cuál es la **Condición Actual**?
(Dar vuelta - Reflexiona sobre tu último paso)
3. ¿Qué **Obstáculos** en tu opinión están evitando que llegues a la siguiente condición objetivo? ¿Cuál estás atacando ahora?
4. ¿Cuál es tu **Siguiente Paso**? (Siguiente experimento) ¿Qué es lo que esperas de él?
5. ¿Cuándo podemos ir y ver qué **Hemos Aprendido** de haber tomado ese paso?



Reflexiona sobre el último paso tomado
(Porque uno no sabe cuál será el resultado de un paso)

1. ¿Cuál es tu último paso?
2. ¿Qué esperabas?
3. ¿Qué pasó en realidad?
4. ¿Qué aprendiste?

(Dar vuelta - Volver a la pregunta 3)

BENEFICIOS

- Mejoras enfocadas en una dirección compartida.
- Amplifica el aprendizaje al interior de la organización.
- Brinda un patrón que podemos repetir para generar memoria muscular y mejorar consistentemente.
- Mejoras y aprendizajes concretos desde tu situación actual hacia tu estado deseado.
- El IK/CK está diseñado para desarrollar las habilidades tanto del Learner y del Coach.