# HEC MONTREAL



lundi 30 août 2021

### Survol du cours

• Objectif : Comprendre et appliquer des techniques statistiques utiles à l'intelligence d'affaire

Techniques	No de séances (approximatif)
2. Analyse factorielle exploratoire	3
3. Analyse de regroupement	4-5
4. Sélection de variables et de modèles	5-7
5. Régression logistique	8-10
6. Analyse de survie	11-12
7. Données manquantes	13



### Mise en contexte

#### **DOMAINES D'APPLICATION**

#### **Marketing (intelligence d'affaires)**

- Acquisition de clientèle
- Fidélisation de la clientèle
- •Vente croisée (*cross-sell*)
- •Vente incitative (*up-sell*)
- Rétention

#### Recherche marketing

- Analyse de données de sondage
- Segmentation

#### **Gestion des risques**

- Automatisation des décisions de crédit
- Prévision des pertes

### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Commerce au détail
- Télécommunication
- Firmes de sondage
- Institutions financières
- Assurances
- Toute entreprise accumulant une grande quantité d'information (données)



Sélection de variables et de modèles

Analyse de survie

**Analyse factorielle** 

Associons la mise en situation aux sujets abordés durant la session

Analyse de regroupement

Régression logistique

Données manquantes



Répondez aux questions suivantes sur une échelle de 1 à 5 où 1 veut dire <u>pas important</u> et 5 <u>très important</u>...

- 1) que le magasin offre de bons prix tous les jours?
- 2) que le magasin accepte les cartes de crédit majeures (Visa, Mastercard)?
- 3) que le magasin offre des produits de qualité?
- 4) que les vendeurs connaissent bien les produits?
- 5) qu'il y ait des ventes spéciales régulièrement?
- 6) que les marques connues soient disponibles?
- 7) que le magasin ait sa propre carte de crédit?
- 8) que le service soit rapide?
- 9) qu'il y ait une vaste sélection de produits?
- 10) que le magasin accepte le paiement par carte de débit?
- 11) que le personnel soit courtois?
- 12) que le magasin ait en stock les produits annoncés?



Répondez aux questions suivantes sur une échelle de 1 à 5 où 1 veut dire <u>pas important</u> et 5 <u>très important</u>...

- 1) que le magasin offre de bons prix tous les jours?
- 2) que le magasin accepte les cartes de crédit majeures (Visa, Mastercard)?
- 3) que le magasin offre des produits de qualité?
- 4) que les vendeurs connaissent bien les produits?
- 5) qu'il y ait des ventes spéciales régulièrement?
- 6) que les marques connues soient disponibles?
- 7) que le magasin ait sa propre carte de crédit?
- 8) que le service soit rapide?
- 9) qu'il y ait une vaste sélection de produits?
- 10) que le magasin accepte le paiement par carte de débit?
- 11) que le personnel soit courtois?
- <del>12) que le magasin ait en stock les produits annoncl</del>es?

Ces trois questions indiquent l'importance accordée au service.



### Sélection de variables et de modèles

### **Analyse de survie**

**Analyse factorielle** 

Une firme de recherche marketing voudrait regrouper les questions de son sondage qui sont très corrélées afin de construire des sous-échelles.

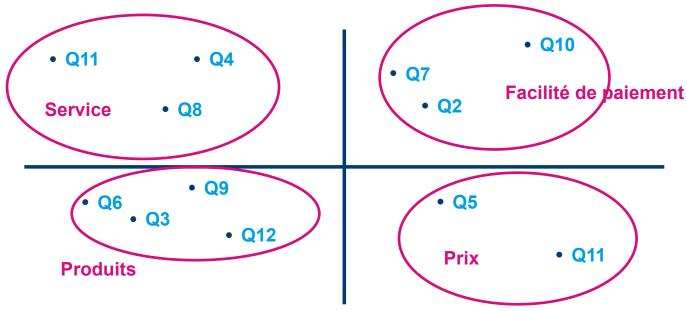
Analyse de regroupement

Régression logistique

Données manquantes



### **Analyse factorielle**





### Analyse de regroupements

Segmentation de marché.

« ...définir des sous-groupes réunissant des consommateurs qui partagent les mêmes préférences ou qui réagissent de façon semblable à des variables de marketing ».

#### tiré de :

d'Astous, A. (2000). Le projet de recherche en marketing, 2/e édition. Chenelière/McGraw-Hill.



### Analyse de regroupement (suite)

Exemple : Suite à un sondage auprès de la population québécoise sur les habitudes alimentaires, une chaîne de magasins d'alimentation veut segmenter les consommateurs.



La chaîne de magasins pourrait se poser les questions suivantes :

- Est-ce que mes clients se distribuent comme la population québécoise?
- Dans quels segments ai-je les clients les plus profitables?



### Développement d'un modèle de prévision

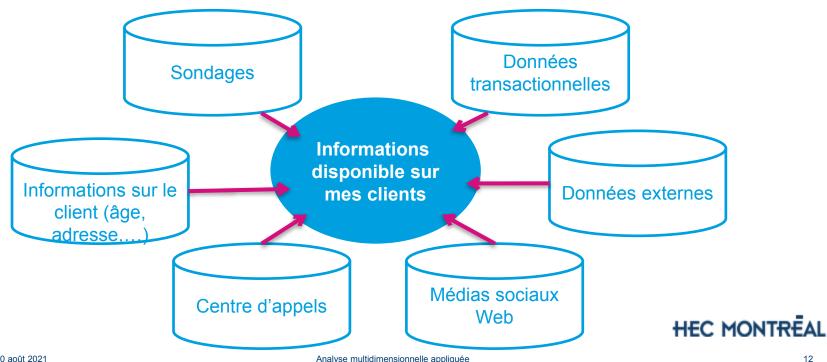
- Problématiques :
  - Détecter les faillites des clients (ou des entreprises)
  - Cibler les clients qui seront intéressés par une offre promotionnelle
  - Détecter les fraudes (par carte de crédit ou dans les rapports de revenus)
  - Prévoir d'avance si un client va nous quitter.



- Techniques :
  - régression linéaire ou logistique
  - réseaux de neurones
  - arbres de régression ou de classification
  - Etc...



#### Plusieurs sources de données...



### Sélection de variables et de modèles

### **Analyse de survie**

**Analyse factorielle** 

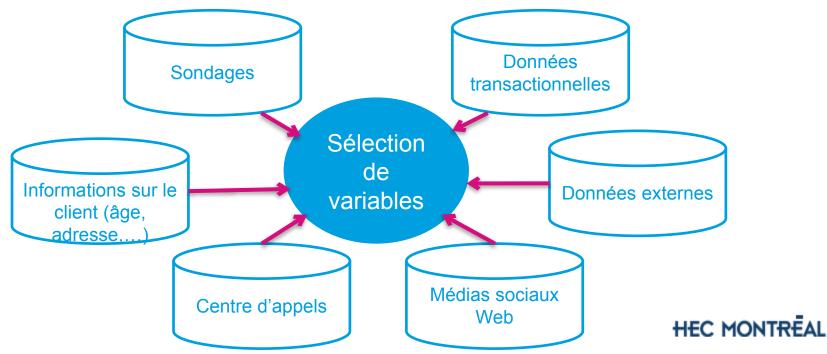
Vous voulez construire un modèle prédictif. Pour chaque client de l'entreprise, vous avez accès à plus de 200 variables. Quelles sont les informations à considérer dans votre modèle?

Analyse de regroupement

Régression logistique

Données manquantes

#### Sélection de variables et de modèles



### Sélection de variables et de modèles

Analyse de survie

**Analyse factorielle** 

Une banque veut construire un modèle de prévision permettant d'évaluer la probabilité pour un client de cesser le remboursement de son prêt.

Analyse de regroupement

Régression logistique

Données manquantes

### Régression logistique

- La régression logistique est un modèle adéquat lorsque la variable à expliquer (cible) est binaire (0-1):
  - Accepter / Refuser
  - Quitter / Rester
  - Faillite
- Les objectifs :
  - Explicatif
  - Prédictif



### Régression logistique

#### **Marketing**

- Une compagnie de télécommunication veut déterminer parmi les détenteurs du produit A, ceux qui sont les plus propices à acheter le produit B (modèle de vente croisée).
- Suite à une campagne marketing, une compagnie veut déterminer les caractéristiques qui distinguent les clients qui ont accepté l'offre de ceux qui l'ont refusée.

#### **Gestion des risques**

- Une banque veut déterminer si un client est à risque de cesser le remboursement de son prêt ou non.
- Une compagnie d'assurance veut estimer la probabilité pour ses clients de faire une réclamation dans la prochaine année.



### Sélection de variables et de modèles

### Analyse de survie

**Analyse factorielle** 

Un organisme de charité aimerait classer ses donateurs dans des groupes selon leurs caractéristiques (âge, montant des dons, fréquence des dons, canal de communication,...)

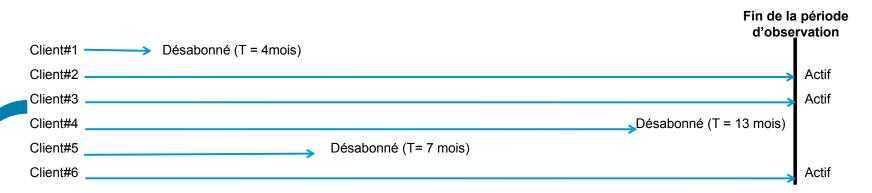
Analyse de regroupement

Régression logistique

Données manquantes

### On s'intéresse au temps avant qu'un événement survienne

• Exemple : une compagnie de télécommunication est intéressée au temps qu'un client demeure abonné au service de téléphonie mobile.



Quelles sont les caractéristiques qui expliquent le mieux le temps avant le désabonnement?

### Sélection de variables et de modèles

Analyse de survie

**Analyse factorielle** 

Une entreprise de télécommunication veut évaluer la probabilité qu'un client quitte dans 1 mois, 2 mois, 3 mois,..., 36 mois.

Analyse de regroupement

Régression logistique

Données manquantes

### Analyse de survie

#### **Marketing**

- Temps avant le prochain achat d'un client.
- Temps avant qu'un client change de segment.

#### **Gestion des risques**

Temps avant la faillite d'une entreprise (ou d'un particulier)

#### **Ressources humaines**

• Temps qu'un employé demeure au service de la compagnie.



### Sélection de variables et de modèles

### Analyse de survie

### **Analyse factorielle**

Une agence de voyage aimerait faire la promotion d'un forfait tout inclus dans le sud pour la famille. Pour bien cibler son offre, l'agence doit envoyer la promotion à ses clients qui ont des enfants. Toutefois, cette information n'est pas toujours disponible

### Analyse de regroupement

Régression logistique

Données manquantes

#### **Données manquantes**

#### Pourquoi avons-nous des données manquantes?

- Refus de répondre à une question d'un sondage.
- L'information sur les clients est incomplète.
- Le client ne détient pas d'information pour certaines caractéristiques (exemple : client qui n'a jamais eu de crédit).

#### **Quel est l'impact des valeurs manquantes**

- En régression (linéaire et logistique) et dans plusieurs autres techniques multivariées, si un sujet a au moins une valeur manquante parmi les variables utilisées dans le modèle, le sujet sera supprimé des analyses.
- Simplement ignorer les sujets avec des valeurs manquantes et faire l'analyse avec les autres sujets conduit généralement à des estimations biaisées et à de l'inférence invalide.

#### La solution étudiée...

L'imputation multiple

