

Luiz Cezer Marrone Filho

Behavior Driven Development

Monografia apresentada no curso de Pós-Graduação do Centro Universitário Católica de Santa Catarina como requisito parcial para obtenção do certificado do curso.

Joinville
2015

Luiz Cezer Marrone Filho

Behavior Driven Development

Monografia apresentada no curso de Pós-Graduação do Centro Universitário Católica de Santa Catarina como requisito parcial para obtenção do certificado do curso.

Área de Concentração: Pós Graduação em Engenharia de Software

Orientador: Maurício Henning

Joinville
2015

Filho, Luiz Cezer Marrone
Behavior Driven Development. Joinville, 2015.

Monografia - Centro Universitário Católica de Santa Catarina.

1. Desenvolvimento de Software 2. Teste de Software 3. BDD I. Centro Universitário Católica de Santa Catarina. Curso de Bacharelado em Sistemas de Informação. Curso de Pós-Graduação em Engenharia de Software.

Sumário

Sumário	i
Lista de Figuras	iii
Resumo	iv
Abstract	v
 Capítulo 1	
Introdução	1
1.1 Objetivo Geral	1
1.2 Objetivos Específicos	1
1.3 Justificativa do trabalho	1
 Capítulo 2	
Referencial Teórico	2
2.1 Falhas em projetos de <i>software</i>	2
2.2 Metodologias Ágeis	3
2.3 Extreme Programming (XP)	4
2.4 Scrum	6
2.4.1 O time do Scrum	7
2.4.1.1 Time de desenvolvimento	7
2.4.1.2 Product Owner	8
2.4.1.3 Scrum Master	8
2.4.2 Artefatos do Scrum	8

2.4.2.1	Product Backlog	8
2.4.2.2	Sprint Backlog	9
2.4.2.3	Quadro de Tarefas	9
2.4.2.4	Gráfico de Burn Down	9
2.4.3	Eventos do Scrum	10
2.4.3.1	Sprint	11
2.4.3.2	Sprint Planning	11
2.4.3.3	Dayli Scrum	12
2.4.3.4	Sprint Review	12
2.4.3.5	Sprint Retrospective	12
2.5	Qualidade de Software	13
Referências Bibliográficas		15

Lista de Figuras

2.1	Visão geral de uma <i>Sprint</i> dentro do <i>Scrum</i>	7
2.2	Quadro de tarefas de uma equipe ágil	10
2.3	Gráfico de <i>Burn Down</i> do <i>Scrum</i>	10
2.4	A Pirâmide de Qualidade de Software	14

Resumo

Abstract

Capítulo 1

Introdução

??

1.1 Objetivo Geral

Apresentar por meio de um estudo experimental as vantagens do desenvolvimento de *software* utilizando a abordagem do BDD.

1.2 Objetivos Específicos

1. Contextualizar por meio de referencial teórico sobre métodos ágeis, testes e qualidade do *software*;
2. Contextualizar por meio de referencial teórico as práticas e como desenvolver *software* utilizando abordagem do TDD e do BDD;
3. Desenvolver um exemplo prático utilizando BDD para demonstrar como essa abordagem auxilia no desenvolvimento de *software*;

1.3 Justificativa do trabalho

??

Capítulo 2

Referencial Teórico

Neste capítulo serão apresentados os principais conceitos que serão abordados durante o trabalho.

2.1 Falhas em projetos de software

Desenvolvimento de *software* é uma tarefa complicada para se praticar. Muitas questões devem ser levadas em conta antes mesmo de iniciar a codificação, por exemplo, é preciso estudar sobre o problema que deve ser solucionado, escolher a melhor tecnologia para o projeto, estudar a viabilidade e planejar uma metodologia que consiga organizar e gerenciar o projeto da melhor forma.

Além desses fatores, existem outros que devem ser seguidos, como boas práticas de desenvolvimento de *software*, padrões de desenvolvimento pela equipe para que todos possam trabalhar da melhor forma em conjunto. Entre os pontos importantes dentro do processo, existe o teste de *software*, que deve ser feito para garantir que o que foi codificado está funcionando e também irá suprir a necessidade do cliente. (PRESSMAN, 2011) (BECK, 2001)

Testar *software* de maneira manual, abrindo todas as telas do projeto e clicando componente por componente é uma tarefa complicada, demorada e fica inviável a medida que projeto cresce. Além do fato que uma nova linha de código adicionada no projeto pode fazer com que todo o *software* pare de funcionar. (CORBUCCI; ANINCHE, 2013)

Para tentar sanar esses problemas e viabilizar que o *software* ainda seja testado é preciso mudar a abordagem para uma abordagem que facilite a forma como o desenvolvedore

irá testar seu código, duas dessas abordagens comumente usadas por equipes ágeis são: TDD e BDD.

2.2 Metodologias Ágeis

Visando minimizar problemas do desenvolvimento de *software* sem algum planejamento é preciso adotar uma metodologia que ajude no processo de planejamento e na solução a ser desenvolvida.

Segundo (FOWLER, 2003) citado por (PASSUELO, 2005) "Metologias impõem um processo disciplinado no desenvolvimento de *software*, com objetivo de torná-lo mais previsível e mais eficiente".

Porém o problema de muitas metodologias é a burocracia. Essas metodologias são focadas em documentação e gerenciamento rígido do projeto, muitas vezes acabam sendo vistas como um grande atraso para o projeto, já que a grande maioria do tempo do projeto será gasto levantando requisitos e documentando todas as ações do sistema, antes mesmo de ele ser codificado. (FOWLER, 2003)

Então nos anos noventa, surge uma reação a essas metodologias mais rígidas, são as chamadas metodologias ágeis no processo de desenvolvimento de *software*.

Criado por Kent Beck, com uma equipe de desenvolvedores experientes, o Manifesto Ágil é o documento que reúne todas as práticas e princípios dos métodos ágeis dentro do processo de desenvolvimento (BECK, 2001). O manifesto Ágil possui valores, que são eles:

- **Indivíduos e interações** mais que processos e ferramentas;
- **Software em funcionamento** mais que documentação detalhada;
- **Colaboração com cliente** mais que negócios e contratos;
- **Responder a mudança** mais que seguir um plano;

Ou seja, mesmo havendo valor nos itens a direita, valorizamos mais os itens a esquerda. (ÁGIL, 2001)

Além dos valores, o Manifesto Ágil se baseia em alguns princípios:

- Satisfazer o cliente por meio de entregas adiantadas e contínuas do *software*;

- Aceitar as mudanças de requisito a qualquer momento dentro do projeto;
- Entrega de *software* em funcionamento com frequência semanal ou mensal;
- Pessoas que entendem do negócio e desenvolvedores devem estar sempre trabalhando juntas durante o processo de desenvolvimento;
- Trabalhar com pessoas motivadas no projeto, dando a eles um bom ambiente de trabalho e confiar que farão aquele que foi designado a eles;
- A melhor maneira de se transmitir informação é por meio de uma conversa pessoal;
- *Software* funcional é a medida primária de progresso;
- Processos ágeis promovem um ambiente sustentável;
- Contínua atenção a excelência técnica e bom design;
- Simplicidade;
- As melhores arquiteturas, requisitos e designs emergem de times auto-organizáveis;
- Em intervalos regulares, o time reflete em como ficar mais efetivo, então, se ajustam e aperfeiçoam seu comportamento de acordo.

Por meio desses princípios e valores pode-se notar que as metodologias ágeis deixam de lado a documentação pesada, processos de extração e elaboração de requisitos e passam a valorizar mais o *software* funcionando, liberando pequenas versões à medida que as mesmas ficam prontas, trazem o cliente para dentro do processo de desenvolvimento fazendo o mesmo participar e acompanhar o crescimento do projeto, enfatiza interação entre pessoas sejam elas do time de desenvolvimento ou pessoas que entendem do negócio e abraçam mudanças no *software* a qualquer momento (FOWLER, 2003) (BECK, 2001).

2.3 Extreme Programming (XP)

A *Extreme Programming* mais conhecida com XP é uma metodologia de desenvolvimento que tem como finalidade entregar *software* de qualidade e com as necessidades que o cliente realmente precisa.

É uma metodologia voltada para pequenos e médios times de desenvolvimento que trabalham em projetos orientados a objetos e que seus requisitos podem sofrer constantes mudanças. (KUHN, 2008)

A satisfação do cliente é o que faz a metodologia ser bem sucedida. O XP busca o máximo desempenho da equipe mantendo um ritmo saudável de trabalho onde horas extra só são realizadas se forem agregar algo de valor ao produto final.

O cliente obterá seu produto em pequenos lançamentos, podendo utilizá-lo, aprender com o mesmo e avaliar se o que foi desenvolvido era o desejado. (ÁGIL, 2013a)

(ÁGIL, 2013a) menciona os valores seguidos pelo XP:

- **Feedback:** Quanto mais cedo um problema for descoberto, menos prejuízo e atraso ao *software* ele dará e maiores são chances de ele ser resolvido rapidamente;
- **Comunicação:** Das várias formas de se comunicar existentes, times que utilizam XP prezam por uma conversa presencial para melhorar a compreensão e entendimento entre os membros;
- **Simplicidade:** Embora muitas vezes no desenvolvimento é um hábito desenvolver pensando em futuras implementações, no XP o time é focado em desenvolver o que é necessário para agora, entregando o que realmente o cliente necessita para o momento, deixando o que vier depois, para depois;
- **Coragem:** Equipes de desenvolvimento precisam encarar mudanças constantes nos projetos e para isso é necessário coragem e confiança em suas práticas;
- **Respeito** É o valor mais básico e serve de base a todos, pois dará confiança e respeito a toda equipe durante o processo.

Aliado aos valores e princípios a metodologia XP também possui uma série de práticas para descrever quais atitudes a equipe deve tomar no ambiente de trabalho e como se deve ocorrer o processo de desenvolvimento pela equipe (ÁGIL, 2013a).

- **Design simples e incremental:** O desenvolvimento da aplicação será de maneira iterativa e incremental, ou seja, a equipe se focará em desenvolver os *software* do modo mais simples possível, dando valor e codificando o que é realmente necessário para o cliente e permitindo o *software* crescer aos poucos;

- **Programação em pares:** É uma prática que visa nivelar o trabalho da equipe, sugerindo que dois programadores trabalhem juntos de forma colaborativa na mesma tarefa, enquanto um foca sua atenção na criação do código o outro terá o trabalho de revisar e manter o primeiro focado na solução mais simples;
- **Código de posse coletiva:** Em um projeto todos tem responsabilidade e liberdade de alterar todo e qualquer código encontrado, o código não pertence a ninguém e sim a todo mundo. Isso ocorre quando equipes trocam de membro de forma constante e abordando o código dessa maneira é mais fácil transmitir o conhecimento do projeto, sem atrelar determinados códigos ou funcionalidades a determinados desenvolvedores;
- **Desenvolvimento guiado por testes:** É a prática que propõem a criação dos testes antes mesmo do código de produção ser implementado, tem como objetivo maior detectar e solucionar todas as possíveis falhas do desenvolvimento por meio dos testes. Dessa forma, quando um código é terminado não é preciso voltar até ele para testá-lo, pois ele já estará testado e pronto.

2.4 Scrum

Após a criação do Manifesto Ágil, surgiram várias metodologias que visavam tirar proveito dos valores e princípios, em 1990 surge o *Scrum* que segue a seguinte definição:

”*Scrum* é um *framework* Ágil, simples e leve, utilizado para a gestão do desenvolvimento de produtos complexos imersos em ambientes complexos. *Scrum* é embasado no empirismo e utiliza uma abordagem iterativa e incremental para entregar valor com frequência e, assim, reduzir os riscos do projeto”. (SABBAGH, 2013)

Embora o *Scrum* vise ser menos burocrático que outras metodologias, ele trás consigo uma série de definições e papéis para melhor organizar sua equipe e seus processos. Porém pelo fato de ser definido como um *framework*, não há um processo rígido fixo e sim um processo que pode ser adaptado para cada projeto e cada equipe.

Em sua forma mais básica o *Scrum* é composto por um time, seus artefatos e seus eventos. O processo de desenvolvimento é baseado em *Sprints*, onde o time irá interagir e trabalhar no projeto. (ÁGIL, 2013b) (SABBAGH, 2013)

A visão geral do processo de *Sprint* pode ser vista na Figura 2.1 abaixo:

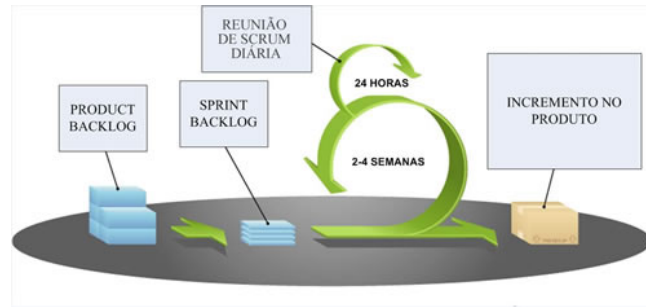


Figura 2.1: Visão geral de uma *Sprint* dentro do *Scrum* (JAMIL, 2013)

2.4.1 O time do Scrum

Dentro do *Scrum* existem três papéis definidos: o Time de desenvolvimento, *Scrum Master* e o *Product Owner*. Embora existam essas três separações, toda equipe é igualmente responsável e responsabilizada pelo resultados obtidos, isso faz com que todos se comprometam com o projeto inteiramente.

Todos os membros juntos, formam o chamado Time do *Scrum*, todos visam trabalhar juntos de forma colaborativa, para que como equipe todos consigam alcançar um único objetivo coletivo.

2.4.1.1 Time de desenvolvimento

São os responsáveis pela entrega do produto, geralmente um time é composto de três a dez pessoas. Formam um time auto-organizado, multidisciplinar, motivado e com foco em qualidade. Dentro do time não há divisões entre programadores, *designers*, engenheiros ou analistas. Todos trabalham juntos de forma igualmente responsável, com objetivo de entregar o que foi prometido para a *Sprint*. (SABBAGH, 2013) (ÁGIL, 2013b)

O time possui várias atividades e tarefas dentro da *Sprint*:

- Planejar seu trabalho junto ao *Product Owner* e posteriormente dividir as tarefas entre a equipe;
- Realizar as tarefas para que o objetivo da *Sprint* seja atingido;

- Interagir com *Product Owner* sempre que for necessário esclarecimento de alguma regra de negócio;
- Identificar e informar ao *Scrum Master* todo e qualquer impedimento que possa atrapalhar o trabalho da equipe;
- Entregar valor para o cliente de forma frequente, organizada e com qualidade.

2.4.1.2 Product Owner

É o responsável pela visão do produto, por tomar as decisões de negócio, definir e priorizar as atividades do *Product Backlog*, ele representa a necessidade do cliente em relação ao produto que está sendo desenvolvido.

Também colabora com o time de desenvolvimento a longo da *Sprint* no esclarecimento de dúvidas sobre as regras de negócio e fica responsável por aceitar ou não o trabalho entregue pela equipe no decorrer da *Sprint*, validando se o que foi entregue é realmente o que foi combinado e irá satisfazer a necessidade do cliente. (SABBAGH, 2013) (ÁGIL, 2013b)

2.4.1.3 Scrum Master

O *Scrum Master* é o responsável por garantir o funcionamento e execução do *Scrum* no decorrer de uma *Sprint*. Possui além de conhecimentos técnicos, habilidade de gerenciar pessoas, técnicas para facilitar o trabalho e está sempre tentando remover qualquer bloqueio que possa impedir o time de desenvolvimento. (SABBAGH, 2013) (ÁGIL, 2013b)

2.4.2 Artefatos do Scrum

Os artefatos do *Scrum* servem como ferramentas de apoio a todo o time, afim de que todos possam ter um acompanhamento geral dos trabalho durante a *Sprint* e uma visão geral do andamento do produto que está sendo feito.

2.4.2.1 Product Backlog

É lista de funcionalidades desejadas para o produto que está sendo desenvolvido. É responsabilidade do *Produto Owner* adicionar, remover, priorizar todas as tarefas dentro do *Product Backlog*. Necessariamente não contêm somente novas funcionalidades, podem também conter melhorias, correções de falhas, questões técnicas, ou seja, tudo que for necessário e possa vir a ser desenvolvido para entregar o produto.

Inicialmente não precisa conter todas as tarefas, pode conter somente aquelas necessárias para iniciar o desenvolvimento do produto e a medida que o time e o cliente aprendem mais sobre o produto, novas tarefas serem adicionadas. (SABBAGH, 2013) (ÁGIL, 2013b)

2.4.2.2 Sprint Backlog

É lista de funcionalidades extraídas de dentro do *Product Backlog* que serão desenvolvidas durante uma *Sprint* pelo time de desenvolvimento. Os itens são extraídos de acordo com a priorização do *Product Owner* e a equipe tem a liberdade de escolher os itens que são inclusos na *Sprint* de acordo com a sua percepção do tempo que cada item levará para ficar pronto.

O desempenho do time pode ser medido, baseando-se na quantidade de itens que foram entregues entre um dia outro da *Sprint*. (SABBAGH, 2013) (ÁGIL, 2013b)

2.4.2.3 Quadro de Tarefas

Para tornar mais fácil e visual o acompanhamento das tarefas dentro da *Sprint*, é um comum equipes usarem um quadro de tarefas, que geralmente é quebrado de acordo com a situação de cada tarefa dentro da *Sprint*. (ÁGIL, 2013b)

Geralmente esse quadro possui as seguintes situações: Pendente, Andamento, Finalizado. Um exemplo desse quadro pode ser visto na Figura 2.2 abaixo:

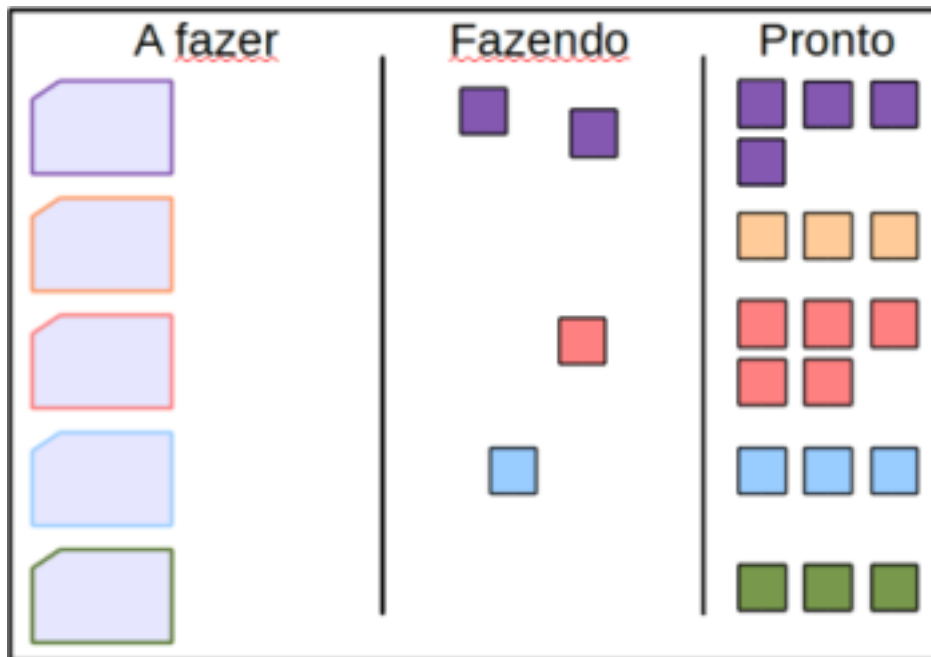


Figura 2.2: Quadro de tarefas de uma equipe ágil
(FERNANDES, 2011)

2.4.2.4 Gráfico de Burn Down

Aliado ao quadro de tarefas, é comum equipes ágeis utilizarem gráficos para melhorar o acompanhamento de tudo aquilo que foi feito e o que ainda está pendente dentro da *Sprint*. Com esse gráfico é possível medir o ritmo da equipe e detectar possíveis impedimentos. (ÁGIL, 2013b)

Um exemplo de gráfico, pode ser visto na Figura 2.3 abaixo:

2.4.3 Eventos do Scrum

Eventos do *Scrum*, são na verdade o próprio ciclo de desenvolvimento, denominado *Sprint*. Durante o período da *Sprint* a equipe faz um série de cerimônias com objetivo de atualizar todos os membros sobre o andamento do trabalho e também ajuda a detectar algum possível impedimento para o escopo da *Sprint*.

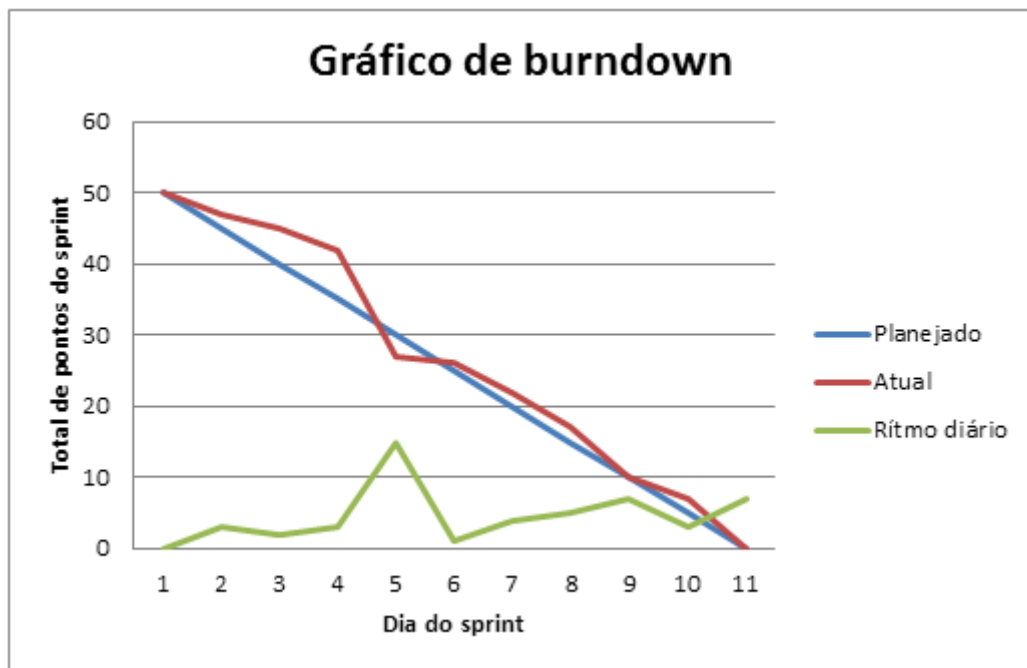


Figura 2.3: Gráfico de *Burn Down* do *Scrum*
(CUNHA, 2012)

2.4.3.1 Sprint

A *Sprint* é um mini-projeto, que tem duração entre uma e quatro semanas e é durante esse intervalo de tempo que o Time de desenvolvimento faz o incremento do produto. O objetivo maior da *Sprint* é que ao seu final uma nova parte utilizável do software seja entregue.

As *Sprints* sempre se iniciam com uma *Sprint Planning* que é uma reunião, com participação de todos os envolvidos no projeto e nessa reunião são definidas quais tarefas serão desenvolvidas pelo time de desenvolvimento para adicionar um novo incremento ao produto. Ocorrem em sequência, ou seja, não há intervalos entre as *Sprints*, cada vez que uma termina, uma nova *Sprint* se inicia. (SCHWABER, 2013) (SABBAGH, 2013)

Existem algumas regras que devem ser seguidas dentro de uma *Sprint*:

- Não são feitas mudanças que podem por em risco o objetivo da *Sprint*;
- As metas de qualidade nunca diminuem;
- O escopo pode ser negociado com o *Product Owner*;
- Somente o *Product Owner* tem autoridade para cancelar uma *Sprint*.

2.4.3.2 Sprint Planning

É a primeira cerimônia de uma nova *Sprint*. É uma reunião com participação de todos os envolvidos onde o *Product Owner* mostra quais as atividades de maior prioridade naquele momento e a equipe irá selecionar quais dessas atividades entram na *Sprint* para gerar um novo incremento no *software*.

Nessa reunião o time de desenvolvimento tem a liberdade de questionar o *Product Owner* sobre as atividades e também obter esclarecimento sobre dúvidas. Essas tarefas selecionadas darão origem ao *Sprint Backlog*. (SCHWABER, 2013) (ÁGIL, 2013b)

2.4.3.3 Dayli Scrum

É uma reunião curta e realizada todos os dias pela equipe de desenvolvimento, geralmente ocorre sempre no mesmo horário e tem uma duração de aproximadamente quinze minutos. Essa reunião visa melhorar a organização da equipe e tem como foco a transparência para que todos saibam o que todos estão fazendo e se alguém está passando por alguma dificuldade.

Durante os *Dayli Scrums* todos os membros da equipe se focam em responder três perguntas:

- O que eu fiz ontem ?;
- O que eu farei hoje ?;
- Algum impedimento para o que eu fiz ontem ou terei que fazer hoje ?

Se algum impedimento é encontrado, o *Scrum Master* irá agir com a finalidade de remover esse bloqueio para que o fluxo de trabalho da equipe continue. (ÁGIL, 2013b)

2.4.3.4 Sprint Review

A *Sprint Review* é uma reunião feita com toda a equipe ao final de uma *Sprint*. Tem como objetivo avaliar tudo que foi feito ao longo da *Sprint*, se o que foi feito está de acordo com o que foi combinado na reunião de *Sprint Planning* e se irá entregar um novo incremento ao *software*. Também serve para detectar se houveram problemas críticos que

pudessem atrapalhar o andamento do trabalho e como eles foram solucionados. (ÁGIL, 2013b)

2.4.3.5 Sprint Retrospective

É uma análise feita entre o a *Sprint Review* e a próxima *Sprint Planning*, serve para avaliar o que foi feito na última *Sprint*, quais pontos do processo foram falhos, quais ajudaram a equipe a ter uma melhor performance e quais pontos podem ser melhorados para otimização da equipe. (ÁGIL, 2013b)

2.5 Qualidade de Software

Segundo (PRESSMAN, 2011)

Conformidade a requisitos funcionais e de desempenho explicitamente declarados, a padrões de desenvolvimento claramente documentados e a características implícitas que são esperadas de todo *software* profissionalmente desenvolvido.

A qualidade de *software* não pode estar ligada somente ao *software* fazer algo certo, como foi pedido pelo cliente e também não se restringe ao *software* final criado. Qualidade de *software* está ligada também a qualidade do código, reusabilidade, manutabilidade, aos processos adotados durante o desenvolvimento como análise de requisitos e documentação.

Existem fatores para determinar a qualidade de *software* (PRESSMAN, 2011):

- **Corretitude:** O *software* satisfaz as especificações determinadas e cumpre os objetivos desejados pelo cliente;
- **Confiabilidade:** O *software* executar determinada funcionalidade com a precisão esperada;
- **Eficiência:** Quantidade de recursos computacionais e de código exigida pelo *software* para executar uma funcionalidade;
- **Integridade:** Controlar acesso ao *software* ou a dados a pessoas não autorizadas;

- **Usabilidade:** Esforço para aprender, operar e preparar a entrada e interpretar uma saída do *software*;
- **Manutabilidade:** Esforço para localizar e reparar erros no *software*;
- **Flexibilidade:** Esforço para modificar um programa operacional;
- **Testabilidade:** Esforço exigido para testar um *software* a fim de garantir que ele execute uma funcionalidade pretendida;
- **Portabilidade:** Esforço exigido para transferir o programa de um ambiente de sistema de *hardware/software* para outro;
- **Reusabilidade:** À medida que um *software* cresce possibilita algumas de suas partes serem reutilizadas em outros ou até no mesmo *software*;
- **Interoperabilidade:** Esforço exigido para se acoplar um sistema a outro.

Essas são os fatores propostos por McCall, Richards e Walters (1977) e citados por (PRESSMAN, 2011). Esses fatores podem ser agrupados e representados conforme a Figura 2.4.



Figura 2.4: A Pirâmide de Qualidade de Software
(CAMPOS, 2012)

Referências Bibliográficas

BECK, K. *Manifesto para Desenvolvimento Ágil de Software*. 2001. Disponível em: <<http://www.manifestoagil.com.br/>>. Acesso em: 17 jun. 2015.

CAMPOS, F. M. *Qualidade de Software e Garantia de Qualidade de Software são as mesmas coisas ?* 2012. Disponível em: <<http://www.linhadecodigo.com.br/artigo/1712/qualidade-qualidade-de-software-e-garantia-da-qualidade-de-software-sao-as-mesmas-coisas.aspx>>. Acesso em: 19 jun. 2015.

CORBUCCI, H.; ANINCHE, M. *Test Driven Development: Teste e design no mundo real com Ruby*. [S.l.]: Casa do código, 2013.

CUNHA, D. *Metodologia de Gerenciamento baseado em Scrum*. 2012. Disponível em: <<http://www.olharcritico.com/engenhariadesoftware/2012/01/metodologia-de-gerenciamento-baseada-em-scrumparte-8/>>. Acesso em: 18 jun. 2015.

FERNANDES, C. *Pensando em métricas para times ágeis*. 2011. Disponível em: <<http://blog.caelum.com.br/pensando-em-metricas-para-times-ageis/>>. Acesso em: 18 jun. 2015.

FOWLER, M. *The new Methodology*. 2003. Disponível em: <<http://martinfowler.com/articles/newMethodology.html>>. Acesso em: 17 jun. 2015.

JAMIL, V. *O que é a metodologia Scrum em projetos?* 2013. Disponível em: <<http://www.scriptcase.com.br/blog/metodologia-scrum-projetos/>>. Acesso em: 18 jun. 2015.

KUHN, G. R. *Apresentando XP: Encante seus clientes com Extreme Programming*. 2008. Disponível em: <<http://javafree.uol.com.br/artigo/871447/Apresentando->

XP-Encante-seus-clientes-com-Extreme-Programming.html>. Acesso em: 25 jun. 2015.

PASSUELO, L. *A Nova Metodologia*. 2005. Disponível em: <<http://www.p3software.com.br/home/artigos/6-a-nova-metodologia>>. Acesso em: 17 jun. 2015.

PRESSMAN, R. S. *Engenharia de Software*. 7. ed. [S.l.]: MCGRAW HILL - ARTMED, 2011.

SABBAGH, R. *Scrum - Gestão Ágil para projetos de sucesso*. [S.l.]: Casa do Código, 2013.

SCHWABER, J. S. K. *Guia do Scrum*. [S.l.]: Scrum.org, 2013.

ÁGIL, D. *O que é Extreme Programming ?* 2013. Disponível em: <<http://www.desenvolvimentoagil.com.br/xp/>>. Acesso em: 25 jun. 2015.

ÁGIL, D. *O que é Scrum ?* 2013. Disponível em: <<http://www.desenvolvimentoagil.com.br/scrum/>>. Acesso em: 15 jun. 2015.

ÁGIL, M. *Manifesto Ágil*. 2001. Disponível em: <<http://www.agilemanifesto.org/iso/ptbr/>>. Acesso em: 15 jun. 2015.