

Начало на стр. **82**

станциях, а также промышленную и комплексную логистику. Ухудшение ситуации в отрасли может оказать влияние на нашу деятельность. Кроме того, изменение государственными органами тарифов на услуги ОАО «РЖД» и (или) частичное изменение допустимых ценовых диапазонов, в рамках которых ОАО «РЖД» наделено полномочиями по изменению уровня железнодорожных тарифов, или изменение ОАО «РЖД» тарифов в указанных пределах могут изменить размеры платежей за ряд услуг, предоставляемых со стороны ОАО «РЖД», повлиять на сумму расходов Компании на передислокацию парка вагонов, снизить привлекательность коммерческих условий, предлагаемых операторами железнодорожного подвижного состава своим существующим и потенциальным клиентам, и, как следствие, затронуть финансовое состояние и операционные результаты ПГК.

Существенное влияние на деятельность Компании может оказать и серьезное увеличение стоимости запасных частей или ремонта подвижного состава. ПГК в основном приобретает запасные части для подвижного состава у сторонних организаций и использует услуги сторонних организаций для ремонта своего подвижного состава. Кроме того, ужесточение требований к техническому состоянию грузовых вагонов и изменение режима государственного контроля за их техническим состоянием может также существенным образом повлиять на результаты деятельности и перспективы развития Компании.

В качестве наиболее существенных на внешнем рынке рисков мы выделяем те, что связаны с отсутствием экономической и социальной стабильности в ряде государств, в которых ширина пространства железнодорожной колеи составляет 1520 мм (далее также – «Пространство колеи 1520 мм», «Страны колеи 1520 мм»). Среди рисков в этой группе также – колебания в мировой экономике, вызывающие изменение спроса на основные перевозимые по железной дороге товары на внешних рынках и рынках ряда Стран колеи 1520 мм, введение ограничений курсирования вагонов принадлежности Российской Федерации на территориях других Стран колеи 1520 мм.

## Специфические для Компании риски

### Стратегический риск

Конкурентные преимущества и перспективы развития Компании зависят от компетенции и опыта ключевых менеджеров и их способности привлекать, удерживать и мотивировать квалифицированный персонал.

Комитет по стратегическому планированию Совета директоров регулярно рассматривает риски, влияющие на достижение долгосрочных целей Компании. Основной задачей Комитета является подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия эффективных стратегических решений. Порядок формирования и работы Комитета регламентируется соответствующим положением, утвержденным Советом директоров Компании.

### Коммерческие риски

Компания несет риски потери ключевых клиентов, а также риски, связанные со снижением спроса на услуги.

В ПГК осуществляется ряд проектов в целях усиления своих рыночных позиций:

- повышение клиентоориентированности коммерческого блока;
- развитие CRM-системы;
- разработка и реализация новых продуктов с применением новых логистических технологий;
- заключение долгосрочных контрактов с ключевыми клиентами.

### Финансовые риски

В условиях неопределенности и снижения деловой активности, вызванных коронавирусом, в 2020 году выросло влияние финансовых рисков на операционную деятельность Компании.

### Кредитный риск

Компания регулярно отслеживает и управляет следующими типами кредитного риска:

- кредитный риск коммерческих контрагентов Компании;
- кредитный риск банков, в которых Компания размещает денежные средства.