PLANO DE GERENCIAMENTO DE CRONOGRAMA

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como o cronograma do projeto será gerenciado.

Projeto	Gestão de Frequência
Data Registro	13/05/2019
Responsável (da	Marlos Ribeiro
parte cliente):	
Responsável (da	Livio Cavalcanti
parte do projeto):	

Metodologia para construção do cronograma e seus impactos

Utilizamos como base conceitos da metodologia utilizada no nosso projeto, Scrum. Avaliamos várias questões dentre as quais a disponibilidade de recursos para desenvolver o projeto, a restrição de tempo principalmente no que diz respeito aos integrantes da equipe e as dificuldades encontradas no desenrolar do projeto que vai desde relacionamento entre o time até o relacionamento com o próprio cliente.

Processo de gerenciamento de cronograma

Estamos usando como alicerce principal para administrar o cronograma as etapas de gerenciamento de cronograma estabelecidas pelo PMBOK. São subdivididas em seis etapas: definição de atividades, sequenciamento de atividades, estimar custos de cada atividade, estimar duração de atividade, desenvolver o cronograma e controlar o cronograma. O nosso gerente de projeto é peça fundamental nesse processo por ele ser o responsável por fazer a fiscalização das atividades do cronograma.

Priorização de prazos

A priorização de prazos é feita com base nas entregas estipuladas pelo cronograma das disciplinas. Dentro dessas datas são definidas outras prioridades de acordo com a sua importância para o desenvolvimento do projeto. Atividades próximas da data estipulada, atividades que funcionam como pré-requisito de outras e atividades que embora não tenha grande relevância influem no desenvolvimento do projeto serão devidamente privilegiadas.

Reservas financeiras para alterações no cronograma do projeto

Como o nosso projeto não tem o caráter financeiro o que podemos usar como reservas são as horas empenhadas no projeto. E, caso haja sobra de tempo em alguma etapa, esse pode ser usado por exemplo no auxílio a algum integrante da equipe que não esteja desenvolvendo com excelência uma atividade que lhe foi direcionada.

Freqüência e critérios para atualização deste plano

Alguma atualização neste cronograma será feita apenas após o fim de algum ciclo ou após reunião entre cliente e equipe na qual será priorizada uma forma de consenso.

Elaborado por: Adriano Gonçalves de Souza

Aprovado por: Livio Cavalcanti de souza