



PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os riscos do projeto serão gerenciadas

Projeto Plano de implantação da Gestão de Frequência dos técnicos administrativos da UFPE

Data Registro 26/06/2019

Responsável (da parte cliente): Marlos Gondim Ribeiro Batista
Contato: mgrb2@cin.ufpe.br

Responsável (da parte do projeto): Josenildo Lopes de Souza
Contato: @cin.ufpe.br

Risk Breakdown Structure (RBS)

Risco	Definição	Motivo	Gravidade	Probabilidade	Mitigação	Gestão do FC no Plano de Implantação
Comprometimento da equipe com o projeto	A equipe pode não está inteiramente interligada com o projeto	Falta de interesse ou interesses diferentes entre os integrantes.	alta	baixa	reuniões motivacionais	Identificar os problemas e dificuldades e encontradas durante o projeto.
Ausência do Cliente	O cliente é uma parte importante para acompanhamento do projeto, já que as reuniões são necessárias para o entendimento correto do problema e suas soluções	Assuntos mais urgentes ou pendências que requerem mais importância dos recursos do NTI.	alta	média	Procurar marcar as reuniões com muita antecedência de forma que mesmo que a reunião seja remarcada, isso não atrapalhe o andamento.	Plano de comunicação

Falta de acesso aos sistemas PontoWeb e SIGRH	A equipe não terá permissão de acessar o código do SIGRH nem do PontoWeb.	Questões de segurança e software proprietário.	média	alta	Simular ambos os sistemas através de endpoints.	Observação do comportamento da conexão dos dados entre os endpoints e o sistemas de integração.
Comunicação	Falta de comunicação interna e externa	Plano de comunicação	média	média	Aproveitar os encontros que temos para tirar todas as dúvidas possíveis e usar os feedbacks dos status reports para gerenciar a qualidade	Plano de comunicação
Definição clara das necessidades dos Stakeholders	Avaliar através de encontros e reuniões a necessidades do problema que envolve a gestão de frequência	Os stakeholders podem sugerir necessidades que demandam mais tempo e recursos do que o disponível	média	baixa	Análise da modelagem dos processos com entrevista e aprovação dos stakeholders.	Análise de Stakeholders e Plano de controle de qualidade
Não cumprimento dos prazos no processo de desenvolvimento do Middleware SistemaX	Atrasos nas entregas do processo de desenvolvimento	Por dificuldade de entendimento, falta de comprometimento ou outros agravantes, pode haver atrasos no cronograma de implantação	média	alta	Definir objetivos, métrica e cronograma de entregas dos artefatos necessários ao desenvolvimento do plano de implantação.	Cronograma de Atividades e o Plano de Gerenciamento de Cronograma
Inexistência de documentação	Caso essa comunicação falhe, o	Dependentes das reuniões e	alta	baixa	Reuniões sempre com os	Adoção de metodologia de gestão do projeto

mais robusta para desenvolvimento	desenvolvimento acaba sendo feita de acordo com o entendimento da equipe apenas, o que nem sempre reflete a problemática e as possíveis soluções mais adequada	contatos com os stakeholders			stakeholders.	de desenvolvimento, como SCRUM ou metodologias ágeis.
Habilidades técnicas do time insuficientes para o projeto.	Possibilidade da equipe não atingir a proficiência necessária nas linguagens de programação exigidas para a construção do SistemaX.	Foi exigido por um dos Stakeholders que o sistema seja construído em linguagens que nenhum dos integrantes já trabalhou.	alta	alta	Integrantes devem se dedicar e investir tempo para o aprendizado e domínio das linguagens envolvidas no desenvolvimento.	Controle do monitoramento do escopo do projeto através do Plano de Gerenciamento de escopo.
Frequência de avaliação dos riscos						
Ao final de cada iteração os riscos são reavaliados. É verificado se ele persistiu, e se seu impacto aumentou ou diminuiu.						
Frequência e critérios para atualização deste plano						
Ao final de cada iteração, se algum risco surgir ou se durante a avaliação dos riscos, algum deles tiver sua gravidade ou probabilidade alterada, o plano e a lista de riscos deverão ser atualizados.						
Elaborado por: Raphael Farias de Figueiredo						
Aprovado por: Josenildo Lopes de Souza						