



Gestión de Proyectos Informáticos

Gestión Global

Dra. Alicia Mon
Ing. Luz Carrodani

Proyectos

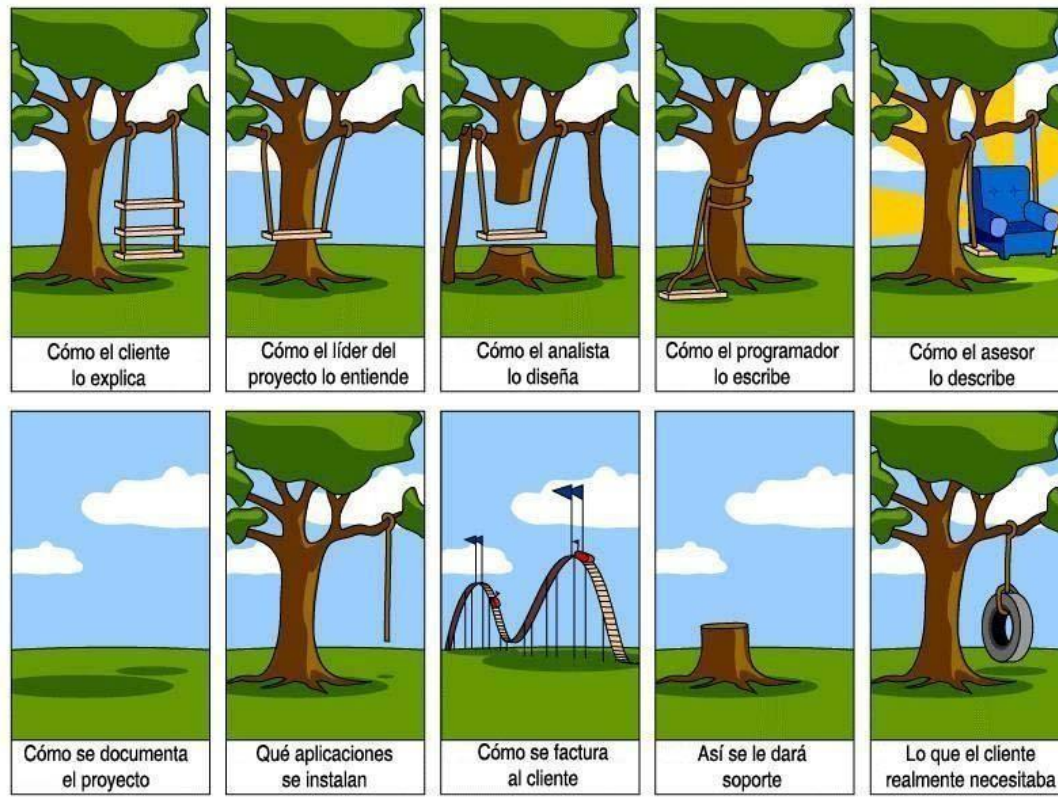


Proyecto

Es un conjunto único de Actividades necesarias para producir un resultado definido en un rango de fechas determinado y con una asignación específica de recursos.



Problemas con los proyectos



Pro
ble
ma
?

Entender el
Problema

Analizar
Requerimientos

Evaluar Viabilidad

Alcance
del
Producto

Evaluar
Riesgos

Definir
Modelo
de
Negocio

Evaluación del
Proyecto

Estimaciones

Planificación

Plan de Proyecto

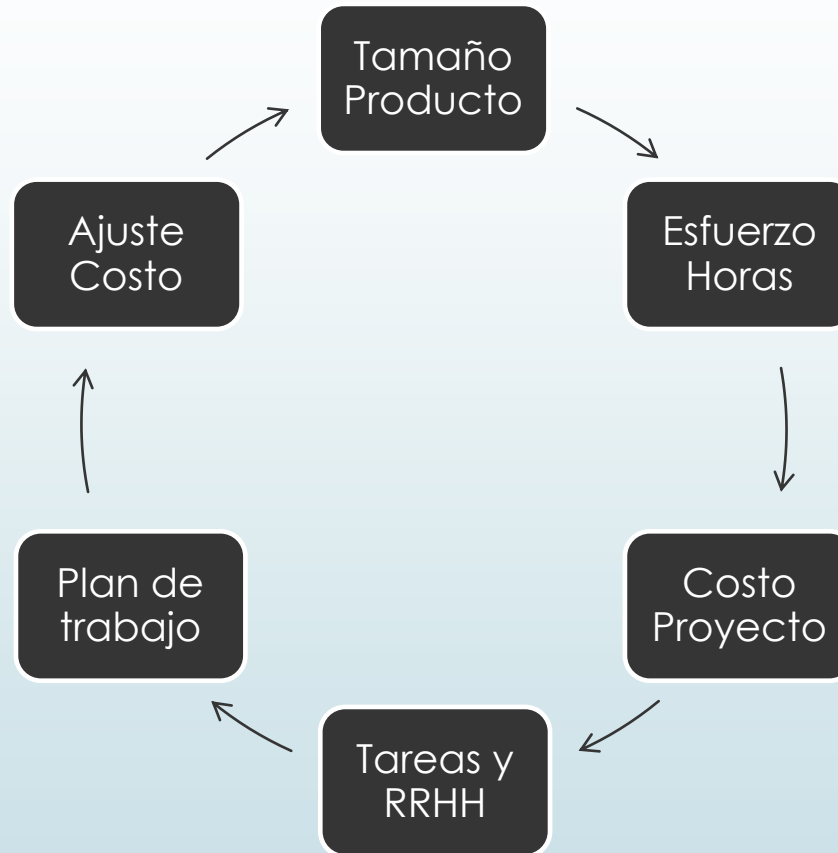
Seguimiento
y Control

Gestión del Proyecto

Evaluación del Proyecto

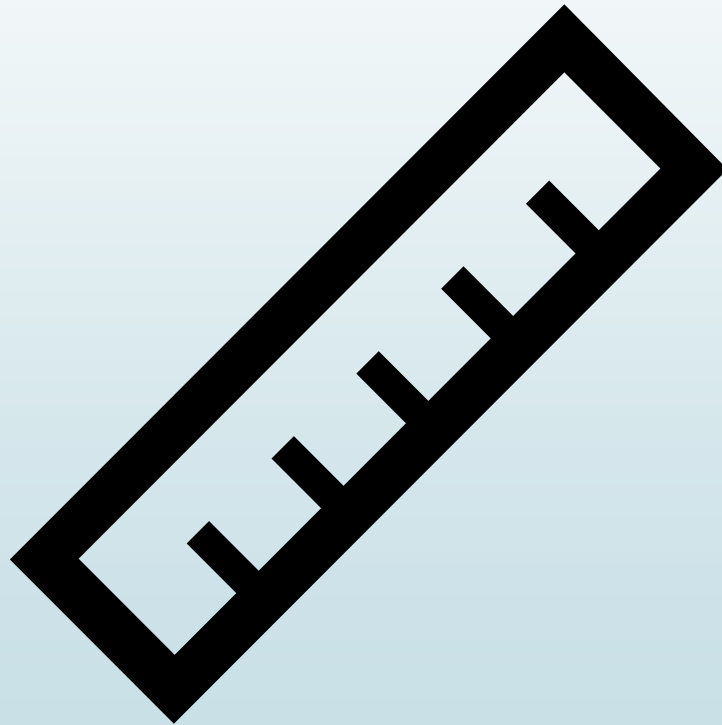


Planificación del Proyecto



1. Estimación Tamaño Producto

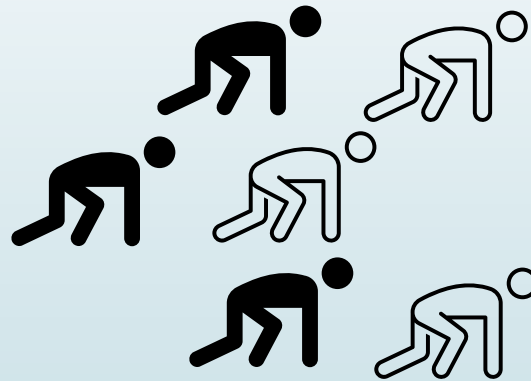
Cantidad de puntos de función, casos de uso, líneas de código, base de datos, etc. según Requisitos Funcionales



2. Estimación Esfuerzo

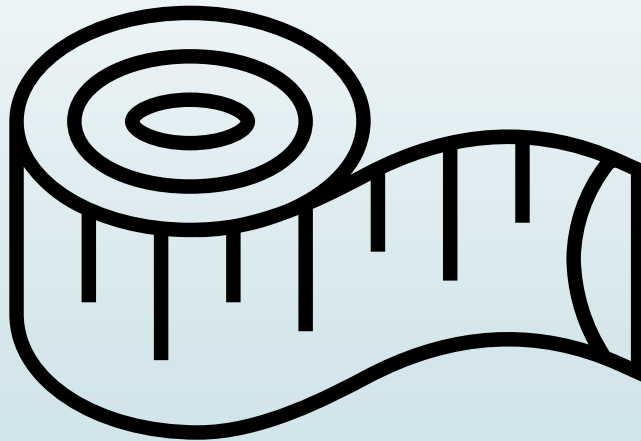
Cantidad de meses/hombre para todo el proyecto según:

1. Tamaño del producto
2. Evaluación del equipo
3. Variables del contexto



2. Estimación Global

Transformar los meses/hombre en horas
totales para el Proyecto.



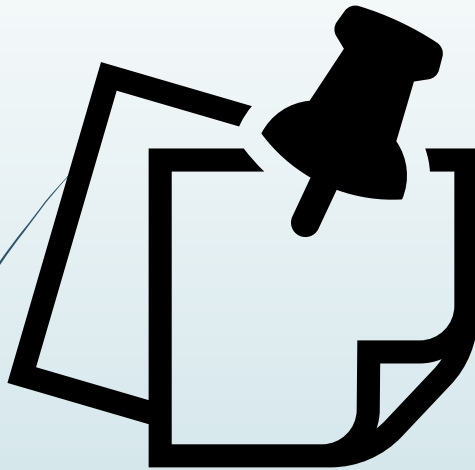
3. Estimación Costo

Total de Horas del Proyecto x valor de horas x
perfil y cantidad de recursos



4. Actividades para el Proyecto.

Definir lista de tareas según Modelo de proceso.
(Ej. Proceso de análisis-Educción de requisitos,
análisis de usuarios, evaluación heurística,
desarrollo, testing funcional).



4. Recursos

Definir las personas (RRHH) para las diferentes tareas, metodología de trabajo, herramientas de trabajo, necesidades de formación.





Metodologías de Trabajo



SRUM



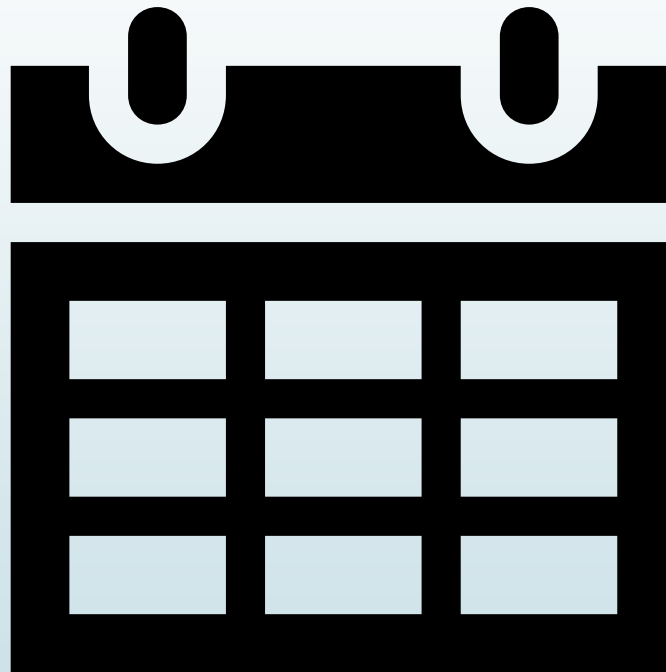
Modelos de Proceso



ISO
12207

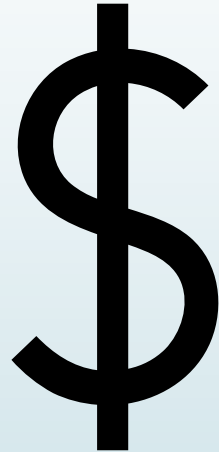
5. Planificación.

Calendarizar. Distribuir las horas totales por procesos y actividades, según los RRHH concretos.

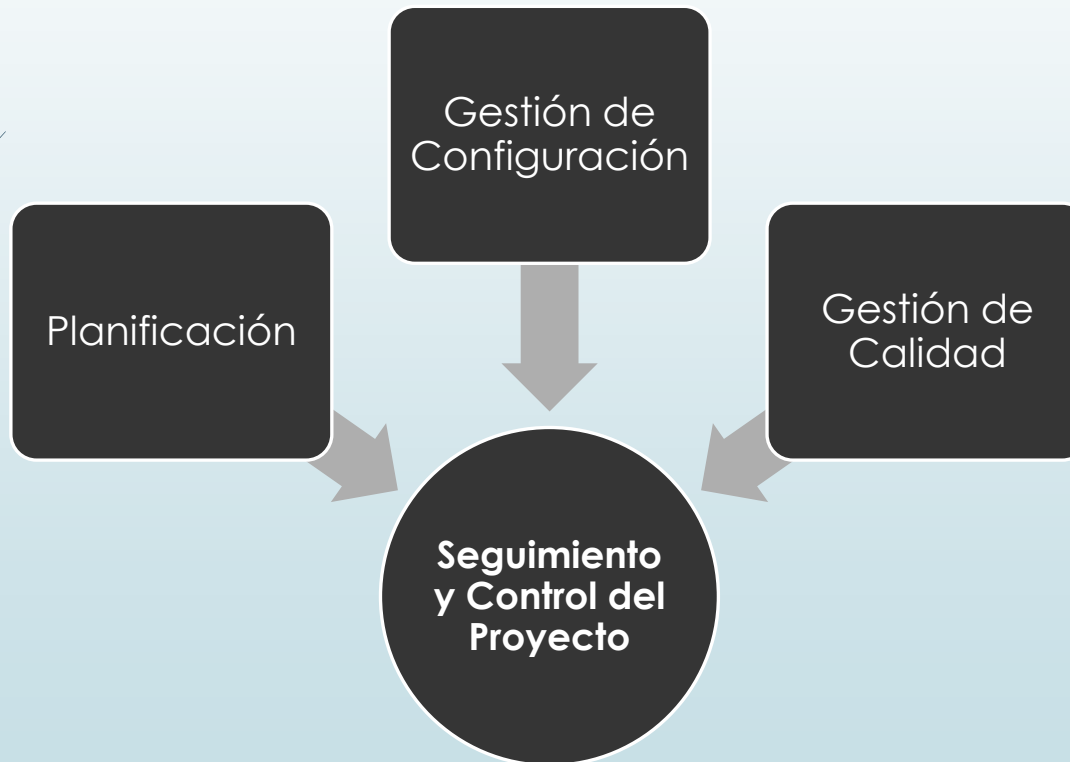


6. Ajuste de Costos

Costo total del Proyecto ajustado con la planificación.



Gestión del Proyecto



Inicio del Proyecto

Plan de Gestión Global

