# Лабораторная работа № 7

# Tema: «Решение практических задач в Power BI. ABC-XYZ анализ»

Цель работы: получить навыки проведения ABC-XYZ анализа в Power Bi.

### Теоретическая справка

#### АВС-анализ

Схема классификации ABC классифицирует объекты на основе стоимости, объединяя в группы объекты, которые вносят определенный процент в общую сумму. Типичным примером ABC-классификации является сегментация продуктов (сущностей) на основе продаж (стоимости). Самые продаваемые продукты, на долю которых приходится до 70-80 % от общего объема продаж, относятся к кластеру А. Продукты, на долю которых приходится следующие 15-20 % продаж, входят в кластер В, а продукты, на долю которых приходится последние 5-10 % продаж, относятся к классу С. Отсюда и название модели - три кластера (ABC).

АВС-классификация может быть статической или динамической. Статическая АВС-классификация присваивает класс каждому продукту статически, так что класс продукта не меняется в зависимости от фильтров, применяемых к отчету. Динамическая АВС-классификация рассчитывает класс каждого продукта динамически, на основе фильтров отчета. Таким образом, при динамической АВС-классификации кластеризация товаров должна выполняться в несколько этапов, что приводит к менее эффективному - хотя и более гибкому - алгоритму.

Существует и третий шаблон для этого типа кластеризации, который находится между статической и динамической версиями, - это ABC с моментальными снимками. Например, если необходимо обновлять класс ABC продукта на ежегодной основе, можно создать таблицу моментальных снимков, содержащую класс ABC продукта за каждый год.

### Статическая АВС-классификация

Статическая классификация АВС основана на вычисляемых столбцах:

- Продажи продукта : общий объем продаж продукта (текущая строка).
- Накопленные продажи : промежуточный итог продаж продукции, ранжированный от наибольшего к наименьшему.
- Накопленный процент : процент накопленных продаж по отношению к общему объему продаж.
- Класс АВС: класс продукта, который может быть А, В или С.

Вычисляемый столбец «Продажи продукта» в таблице «Продукт»

### Product Sales = [Sales Amount]

Вычисляемый столбец «Накопленные продажи» в таблице «Продукт»

Cumulated Sales =

```
VAR CurrentProductSales = 'Product'[Product Sales]
VAR BetterProducts =
  FILTER (
    'Product',
    'Product'[Product Sales] >= CurrentProductSales
VAR Result =
  SUMX (
    BetterProducts,
    'Product'[Product Sales]
  )
RETURN
  Result
Вычисляемый столбец «Накопленный процент» в таблице «Продукт»
Cumulated Pct =
DIVIDE (
  'Product'[Cumulated Sales],
  SUM ( 'Product'[Product Sales] )
```

Вычисляемый столбец «Класс ABC» в таблице «Продукт»

```
ABC Class =
SWITCH (
  TRUE,
  'Product' [Cumulated Pct] <= 0.7, "A",
  'Product'[Cumulated Pct] <= 0.9, "B",
  "C"
```

### Результирующая таблица:

Product Name	Product Sales ▼	Cumulated Sales	Cumulated Pct	ABC Class
Adventure Works 26" 720p LCD HDTV M140 Silver	1,303,983.46	1,303,983.46	4.26%	А
A. Datum SLR Camera X137 Grey	725,840.28	2,029,823.74	6.64%	Α
Contoso Telephoto Conversion Lens X400 Silver	683,779.95	2,713,603.69	8.87%	Α
SV 16xDVD M360 Black	364,714.41	3,078,318.10	10.06%	Α
Contoso Projector 1080p X980 White	257,154.75	3,335,472.85	10.90%	Α
Contoso Washer & Dryer 21in E210 Pink	182,094.12	3,517,566.97	11.50%	Α
Fabrikam Independent filmmaker 1/3" 8.5mm X200 White	165,594.00	3,683,160.97	12.04%	Α
Proseware Projector 1080p LCD86 Silver	160,627.05	3,843,788.02	12.56%	А

### АВС-анализ с моментальными снимками

Может потребоваться назначать класс АВС каждому продукту на ежегодной основе, чтобы один и тот же продукт мог попадать в разные классы АВС в разные годы. В этом случае вам

следует построить решение с дополнительной таблицей моментальных снимков, содержащей правильный класс АВС для каждого продукта и года.

Calendar Year	CY 2007		CY 2008		CY 2009	
ABC Class	# Products	ABC Sales Amount	# Products	ABC Sales Amount	# Products	ABC Sales Amount
Α	167	7,904,463.00	342	6,946,534.50	430	6,544,508.84
В	280	2,272,418.98	367	1,988,074.60	394	1,873,490.44
C	811	1,133,064.14	769	992,973.88	689	935,815.59
Total	1,258	11,309,946.12	1,478	9,927,582.99	1,513	9,353,814.87

Модель требует дополнительной таблицы для хранения класса ABC для каждого года и продукта. Таблица *ABC по годам* не имеет связей с другими таблицами в модели и содержит ключ продукта, год и назначенный класс.

ProductKey	Calendar Year	ABC Class
7	CY 2008	С
7	CY 2009	С
8	CY 2007	Α
8	CY 2009	В
9	CY 2009	С

Вычисление дополнительной таблицы

```
ABC by Year =
VAR ProductsByYear =
  SUMMARIZE (
    Sales.
    'Product'[ProductKey],
    'Date'[Calendar Year]
VAR SaleByYearProduct =
  ADDCOLUMNS (
    ProductsByYear,
    "@ProdSales", [Sales Amount],
    "@YearlySales", CALCULATE (
      [Sales Amount],
      ALL ('Product')
    )
VAR CumulatedSalesByYearProduct =
  ADDCOLUMNS (
    SaleByYearProduct,
    "@CumulatedSales",
    VAR CurrentSales = [@ProdSales]
```

```
VAR CurrentYear = 'Date'[Calendar Year]
    VAR CumulatedSalesWithinYear =
      FILTER (
        SaleByYearProduct,
        AND (
          'Date'[Calendar Year] = CurrentYear,
          [@ProdSales] >= CurrentSales
      )
    RETURN
      SUMX (
        CumulatedSalesWithinYear,
        [@ProdSales]
      )
  )
VAR CumulatedPctByYearProduct =
  ADDCOLUMNS (
    CumulatedSalesByYearProduct,
    "@CumulatedPct", DIVIDE (
      [@CumulatedSales],
      [@YearlySales]
    )
  )
VAR ClassByYearProduct =
  ADDCOLUMNS (
    CumulatedPctByYearProduct,
    "@AbcClass", SWITCH (
      TRUE,
      [@CumulatedPct] \le 0.7, "A",
      [@CumulatedPct] <= 0.9, "B",
      "C"
VAR Result =
  SELECTCOLUMNS (
    ClassByYearProduct,
    "ProductKey", 'Product'[ProductKey],
    "Calendar Year", 'Date'[Calendar Year],
    "ABC Class", [@AbcClass]
```

#### **RETURN**

Result

Результирующая таблица

ProductKey Calendar Year	@ProdSales	@YearlySales	@Cumulated Sales	@CumulatedPct @AbcClass
153 CY 2007	1,289,602.38	11,309,946.12	1,289,602.38	11.40% A
1052 CY 2007	716,435.28	11,309,946.12	2,006,037.66	17.74% A
1293 CY 2007	675,449.95	11,309,946.12	2,681,487.61	23.71%A
176 CY 2007	362,430.21	11,309,946.12	3,043,917.82	26.91% A
587 CY 2007	169,256.25	11,309,946.12	3,213,174.07	28.41% A
1939 CY 2008	135,039.58	9,927,582.99	135,039.58	1.36% A
1895 CY 2007	124,562.10	11,309,946.12	3,337,736.17	29.51% A
1897 CY 2009	109,759.66	9,353,814.87	109,759.66	1.17% A
552 CY 2007	102,459.00	11,309,946.12	3,440,195.17	30.42% A

После загрузки таблицы в модель таблица ABC by Year может использоваться в качестве фильтра, переназначающего родословную данных ProductKey и Calendar Year соответствующим столбцам в таблицах Product и Date

```
Products :=
VAR RemapFilterAbc =
  TREATAS (
    'ABC by Year',
                        -- Remap the columns of ABC by Year
    'Product'[ProductKey], -- so that only the specific
    'Date'[Calendar Year], -- combinations of product and year
    'ABC by Year'[ABC Class] -- are included in the filter context
  )
VAR Result =
  CALCULATE (
    DISTINCTCOUNT (Sales[ProductKey]),
    KEEPFILTERS (RemapFilterAbc)
  )
RETURN
  Result
```

**Динамический шаблон ABC** является наиболее гибким из трех представленных шаблонов, и, следовательно, он является самым медленным и требовательным к памяти. Цель состоит в том, чтобы динамически вычислить количество продуктов, объем продаж или любую другую меру, определяющую набор продуктов, которые принадлежат данному классу ABC в контексте отчета.

Category	ABC Class	#Products	ABC Sales Amount
☐ Audio			
☐ Cameras and camcorders	Α	79	1,117,427.86
■ Cell phones	В	59	325,513.87
☐ Computers	С	147	161,668.53
☐ Games and Toys	Total	285	1,604,610.26
☐ Home Appliances			
☐ Music, Movies and Audio Books			
□ TV and Video			

Будучи динамической, вся логика определяется в мере, которая извлекает список продуктов в желаемом классе, а затем использует этот список как фильтр для требуемого расчета. Более того, с точки зрения модели, необходимо создать дополнительную таблицу ABC Classes, которая содержит три класса с их границами.

ABC Class Lower Boundary Upper Boundary

Α	0.00%	70.00%
В	70.00%	90.00%
С	90.00%	100.00%

Мера, которая вычисляет объем продаж АВС

```
ABC Sales Amount :=
VAR SalesByProduct =
  CALCULATETABLE (
    ADDCOLUMNS (
      SUMMARIZE (Sales, 'Product'[ProductKey]),
      "@ProdSales", [Sales Amount]
    ALLSELECTED ('Product')
  )
VAR AllSales =
  CALCULATE (
    [Sales Amount],
    ALLSELECTED ('Product')
  )
VAR CumulatedPctByProduct =
  ADDCOLUMNS (
    SalesByProduct,
    "@CumulatedPct",
    VAR CurrentSalesAmt = [@ProdSales]
    VAR CumulatedSales =
      FILTER (
```

```
SalesByProduct,
         [@ProdSales] >= CurrentSalesAmt
      )
    VAR CumulatedSalesAmount =
      SUMX (
         CumulatedSales,
         [@ProdSales]
      )
    VAR Perc =
      DIVIDE (
         CumulatedSalesAmount,
         AllSales
      )
    RETURN
      MIN (Perc, 1) -- Avoid >100% in case of rounding issues
  )
VAR ProductsInClass =
  FILTER (
    CROSSJOIN (
      CumulatedPctByProduct,
      'ABC Classes'
    ),
    AND (
      [@CumulatedPct] > 'ABC Classes' [Lower Boundary],
      [@CumulatedPct] <= 'ABC Classes'[Upper Boundary]
    )
  )
VAR Result =
  CALCULATE (
                      -- The pattern is the same for every measure, just
    [Sales Amount], -- change this measure reference for other measures
    KEEPFILTERS ( ProductsInClass )
  )
RETURN
  Result
```

Мера, вычисляющая класс ABC, является разновидностью динамической классификации ABC. На этот раз мера не должна вычислять класс ABC всех продуктов — достаточно вычислить класс ABC выбранного продукта.

Category	Product Name	Sales Amount	ABC Class
☐ Audio	<b>A</b>		
☐ Cameras and camcorders	Adventure Works CRT15 E101 Black	1,458.00	С
☐ Cell phones	Adventure Works CRT15 E101 White	1,350.00	С
■ Computers	Adventure Works CRT19 E10 White	607.20	C
☐ Games and Toys	Adventure Works Desktop PC1.60 ED160 Brown	5,641.96	В
☐ Home Appliances	Adventure Works Desktop PC1.60 ED160 Silver	11,229.92	Α
☐ Music, Movies and Audio Books	Adventure Works Desktop PC1.80 ED180 Black	6,642.00	В
☐ TV and Video	Adventure Works Desktop PC1.80 ED180 Brown	10,332.00	Α
	Adventure Works Desktop PC1.80 ED180 White	17,878.05	Α
Calendar Year	Adventure Works Desktop PC1.80 ED182 Black	9,998.00	Α
CY 2007	Adventure Works Desktop PC2.30 MD230 Black	34,400.57	Α
■ CY 2008	Adventure Works Desktop PC2.30 MD230 Brown	17,817.03	Α
☐ CY 2009	Adventure Works Desktop PC2.30 MD230 Silver	17,371.00	Α
	Total	2,066,341.75	۸

### Мера, вычисляющая класс АВС

```
ABC Class :=
IF (
  HASONEVALUE ( 'Product'[ProductKey] ),
  VAR SalesByProduct =
    CALCULATETABLE (
      ADDCOLUMNS (
        SUMMARIZE (Sales, 'Product'[ProductKey]),
        "@ProdSales", [Sales Amount]
      ),
      ALLSELECTED ('Product')
  VAR AllSales =
    CALCULATE (
      [Sales Amount],
      ALLSELECTED ('Product')
  VAR CurrentSalesAmt = [Sales Amount]
  VAR CumulatedSales =
    FILTER (
      SalesByProduct,
      [@ProdSales] >= CurrentSalesAmt
  VAR CumulatedSalesAmount =
    SUMX (
      CumulatedSales,
      [@ProdSales]
```

```
VAR CurrentCumulatedPct =
DIVIDE (
    CumulatedSalesAmount,
    AllSales
)

VAR Result =
SWITCH (
    TRUE,
    ISBLANK ( CurrentCumulatedPct ), BLANK (),
    CurrentCumulatedPct <= 0.7, "A",
    CurrentCumulatedPct <= 0.9, "B",
    "C"
)

RETURN
Result
)
```

#### ХҮХ-анализ

XYZ-анализ – это метод классификации, который оценивает стабильность спроса на товар. Это важно для планирования прогнозирования и управления запасами.

Класс Х: Это товары с очень стабильным и предсказуемым спросом. Их легко прогнозировать, и они редко вызывают проблемы со складскими запасами.

Класс Ү: Это товары со средней стабильностью спроса. Их прогнозирование может быть сложнее, и они могут вызвать периодические проблемы со складскими запасами.

Класс Z: Это товары с очень нестабильным и непредсказуемым спросом. Их очень сложно прогнозировать, и они часто вызывают проблемы со складскими запасами.

Вычисление классов в XYZ-анализе может быть несколько сложнее, так как оно требует анализа временных рядов и вычисления коэффициента вариации (отношение стандартного отклонения к среднему значению) для спроса на каждый товар. В общих чертах процесс можно описать следующим образом:

- 1. Для каждого товара собираются исторические данные о спросе за определенный период времени.
- 2. Рассчитывается среднее значение и стандартное отклонение спроса на каждый товар.
- 3. Рассчитывается коэффициент вариации для каждого товара.
- 4. Товары классифицируются в соответствии с их коэффициентом вариации: товары с низким коэффициентом вариации относятся к классу X, с умеренным к классу Y, а с высоким к классу Z.

Таблица, которая группирует данные по продукту и дате, и подсчитает количество продаж в каждый день.

ProductSalesByDate = SUMMARIZE('Sales', 'Sales'[OrderDate],

'Products'[Product Name], "DailySales", SUM('Sales'[Order Quantity]))

Таблица для вычисления среднего значения и стандартного отклонения для продаж каждого продукта.

```
ProductSalesStatistics =
SUMMARIZE(
    ProductSalesByDate,
    'ProductSalesByDate'[Product Name],
    "AverageSales", AVERAGEX(RELATEDTABLE('ProductSalesByDate'),
'ProductSalesByDate'[DailySales]),
    "StandardDeviation", STDEVX.P(RELATEDTABLE('ProductSalesByDate'),
'ProductSalesByDate'[DailySales])
)
```

**Коэффициент вариации (CV)** вычисляется как стандартное отклонение продаж, деленное на среднее значение продаж.

CV = 'ProductSalesStatistics'[StandardDeviation] / 'ProductSalesStatistics'[AverageSales]

Товары с низким коэффициентом вариации (не более 0,1) относятся к классу X, с умеренным( от 0,1 до 0,25) - к классу Y, а с высоким (выше 0,25) - к классу Z.

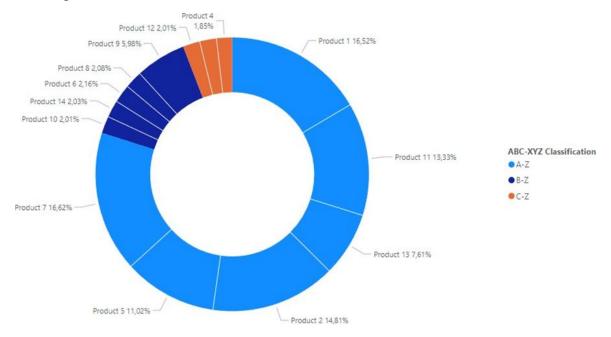
```
XYZ Classification =
IF(
    'ProductSalesStatistics'[CV] <= 0.1,
    "X",
    IF(
        'ProductSalesStatistics'[CV] <= 0.25,
        "Y",
        "Z"
        )
)</pre>
```

### Результирующая таблица:

Product Name	AverageSales ~	StandardDeviation -	CV -	XYZ Classification
Product 1	15,7971428571429	9,43240571386857	0,597095677311268	Z
Product 11	14,408293460925	8,13732582421173	0,564766802278144	Z
Product 2	14,689349112426	8,72837677433822	0,594197653519903	Z
Product 5	12,6387434554974	6,66294222691269	0,527183912734185	Z
Product 7	15,7864214992928	9,65081653304247	0,611336554866143	Z
Product 13	11,4967880085653	6,05696462910498	0,526839724677226	Z
Product 4	9,09271523178808	3,57761804915813	0,393459814583305	Z
Product 6	9,6466666666667	4,06962187705716	0,421868197345248	Z
Product 12	9,1156462585034	3,02487871641436	0,331833709935008	Z
Product 8	9,24	3,63442796966272	0,393336360353108	Z
Product 14	8,74324324324324	2,86903699264353	0,328143334552738	Z
Product 9	11,2068965517241	5,62484590274407	0,501909326706394	Z
Product 10	9,2666666666667	4,36450328088878	0,470989562685839	Z
Product 3	9,33774834437086	3,30339463614324	0,353767794367113	Z

Объединение ABC-XYZ анализа позволяет сформировать более комплексное представление о товарном ассортименте, учитывая и значимость товаров, и стабильность спроса на них. Это позволяет более эффективно управлять запасами и оптимизировать стратегию продаж.

Пример кольцевого графика, посчитанного по общему объему продаж, показывающего какие товары проносят наибольший вклад в общую выручку, с точки зрения ABC-XYZ классификации.



#### Самостоятельное задание

- 1. В качестве источника данных для ABC-XYZ анализа, используйте базу Northwind https://github.com/jpwhite3/northwind-SOLite3?tab=readme-ov-file.
- 2. Объедините таблицы Orders, Order Details и Products в одну Sales.
- 3. Проведите статический ABC-анализ по таблице Sales
- 4. Проведите АВС-анализ с моментальными снимками
  - 4.1. Создайте таблицу моментальных снимков, содержащую класс АВС продукта за каждый год
- 5. Проведите динамический АВС-анализ
  - 5.1. Используйте меру Product, для фильтрации таблицы Sales
- 6. Проведите ХҮХ- анализ
  - 6.1. Создайте таблицу с временным рядом, которая группирует данные по продукту и дате, и подсчитает количество продаж в каждый день.
  - 6.2. Создайте таблицу для вычисления среднего значения и стандартного отклонения для продаж каждого продукта.
  - 6.3. Рассчитайте коэффициент вариации и разделите его значения на классы XYZ
  - 6.4. Создайте результирующую таблицу.
- 7. Объедините ХҮХ классы и АВС-классы в одной таблице
- 8. Постройте кольцевую диаграмму для полученной таблицы. С помощью фильтра ТОР-N для каждого сегмента оставьте 10 товаров, с максимальной долей выручки и минимальным коэффициентом вариации.