软件项目管理

实验报告

班级：

学号：

姓名：

实 验 授 课 计 划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 实验名称 | 建立项目任务与项目中的任务关系 | | |
| 实验性质  （必修、必选） | 必修 | 实验类型  （验证、设计、创新、综合） | 验证 |
| 实验课时 | 2 | 实验日期、时间 | 5月11日 |
| 实验消耗器材 |  | | |
| 实验仪器设备  （实验软硬件要求） | Windows系统、project2016软件 | | |
| 实验目的 | 学习利用Project创建任务列表，编辑任务列表，排定任务日程，建立任务相关性，拆分任务和任务限制等。 | | |
| 实验内容（实验原理、运用的理论知识和数据、算法、程序、步骤和方法）  以课程项目为例，创建任务列表，排定任务日程，建立任务相关性。  实验步骤   1. 输入任务及工期。      1. 把任务设置为里程碑（里程碑是用于标识日程中的重要事项，其工期为0）。      1. 输入周期性任务（项目进行过程中重复发生的任务）：插入-周期性任务-周期性任务信息。        1. 编辑任务列表 2. 使用任务信息对话框（项目-任务信息-常用-任务信息）。      1. 使用大纲组织任务列表。（在甘特图的任务名称域选择第一个要作为子任务的任务，然后选择插入-新任务命令，在任务名称域中输入摘要任务的任务名称，最后选择要作为子任务的多个任务，单击降级按扭把这些任务降级为子任务）。        1. 对任务进行分组（甘特图视图 常用-分组依据）        1. 排定任务日程 2. 为项目选定基准日历（理解基准、项目、资源和任务四种日历，知道四种基准日历的异同）：项目-项目信息-项目信息。      1. 改变日期显示格式。工具-选项-视图-日期格式。      1. 自定义工作时间 工具-选项-日历。      1. 新建日历 工具-更改工作时间-新建。      1. 编辑日历 工具-更改工作时间-范围下拉列表选择要编辑的日历-选择日期。        1. 设置日历视图的外观 视图-日历打开日历视图-格式-条形图样式。      1. 为任务分配日历 甘特图的任务名称域双击要为其分配日历的任务-打开任务信息对话框-高级-日历下拉列表中选择分配给任务的日历.(选中排定日程忽略资源日历)。      1. 建立任务的相关性 甘特视图中选择要建立相关性的任务在常用工具栏中,选择链接任务或者选择编辑-链接任务命令建立任务的相关性。        1. 能够进行任务的拆分。常用工具栏-单击任务拆分。       实验总结和体会  本实验中，我学习了如何在项目中建立任务以及任务之间的关系。通过这堂课，我了解到了任务之间的依赖关系对于项目进度管理的重要性。通过在Project中创建任务和设置任务之间的关系，我学会了如何有效地安排和管理项目中的各项工作，确保项目能够按时顺利完成。在实际操作中，我深刻体会到了合理设置任务关系可以帮助我们更好地把握项目进度，及时发现和解决可能出现的问题，从而提高项目的执行效率和成功率。通过这次实验，我不仅学到了项目管理的技能，也意识到了团队协作和任务分配的重要性，这些都将对我未来的学习和工作产生积极的影响。  实验思考题   1. 任务之间的关系有哪几种，如何确定活动之间的关系   ① FS(完成-开始)关系   1. 必须先完成任务1，然后任务2才能开始 2. 如任务1"录入"，任务2"打印"，两者就是FS关系   ② SS(开始-开始)关系  a. 如果任务1没有开始，那么任务2也无法开始  b. 饭店中任务1"上菜"，任务2"吃菜"，可以持续地上菜。两者就是SS关系  ③ FF(完成-完成)关系  a. 任务1的完成日期决定任务2的完成日期  b. 任务1"铺设电线"，任务2"检查线路，任务1没完成前，任务2不能完成  ④ SF(开始-完成)关系   1. 任务1的开始日期决定任务2的完成日期。现实中发生频率较其它关系低 2. 任务1"开幕"，任务2"会场布置" | | | |