PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos:

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto	Remanejamento de inscritos cotistas do SISU IFPE	
Data registro	16/03/2023	
Responsável por parte do Cliente	Marco Eugênio	
Responsável por parte da Equipe	Leonardo Bezerra de Oliveira	

Metodologia utilizada

A metodologia escolhida pela equipe para a elaboração do orçamento foi a Bottom-up, que inicia sua estimativa de custo nas tarefas de cada entrega, que somadas formam o orçamento de cada entrega do projeto. Seguindo essa lógica, para Para encontrarmos o custo total do projeto basta somar os custos de suas entregas. Para que

o orçamento definido de fato seja cumprido, a execução de tarefas é progressivamente adequada à proposta orçamental apresentada a nosso cliente, priorizando estratégias que prezam pela eficiência da equipe e respeito aos limites de tempo e custo estabelecidos.

Custos

- Custos Fixos:

- Internet R\$1.000,00
- Segurança R\$1.300,00
- Instalações R\$3.000,00
- Gasto com Pessoal
- Gerente de TI R\$13.500,00
- Gerente de Projeto R\$ 12.500,00
- Analista de Sistemas R\$ 5.100
- Analista de Modelagem R\$ 7.500,00

- Custos Variáveis:

- Utilização de serviços terceirizados R\$10.000,00
- Energia R\$12.400,00
- Água R\$9.000,00
- Reservas de Contingência R\$6.530,00
- Reservas de Gerenciamento R\$6.530.00
- Reservas de alterações no escopo R\$3.265,00

- Total R\$91.625,00

Frequência de Avaliação do orçamento

As estimativas de custos devem ser revisadas, atualizadas e validadas durante os ciclos de entregas para refletir detalhes adicionais, quando disponíveis e as premissas tiverem sido testadas, cabendo ao gerente do projeto dar a manutenção necessária, além de disponibilizar os documentos referentes às alterações

Significados das reservas financeiras para gerenciamento

- Reservas de contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos.
- Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos.
- Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas.

Priorização das mudanças de orçamento

As atividades com maior grau de gravidade devem ser priorizadas em relação às demais, levando em consideração os níveis de gravidade e priorização dos problemas estabelecidos na matriz GUT, a fim de que os problemas com maior probabilidade de causar impactos negativos sejam resolvidos primeiro.

Autonomia para uso das reservas financeiras

Leonardo Bezerra	Reservas de contingência	27/04/2023
Leonardo Bezerra	Reservas de gerenciamento	27/04/2023
Leonardo Bezerra	Reservas de alterações no escopo	27/04/2023

Frequência e critérios de alteração deste plano

A atualização desse plano de gerenciamento de orçamento deverá acontecer em cada início de um ciclo de entregas. Os critérios para essa atualização são a notificação constante, permitindo que sejam realizadas novas estimativas, priorização de atividades e execuções dentro dos prazos acordados.

Elaborado por: Leonardo Bezerra de Oliveira