

Objetivos:

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto	Remanejamento de inscritos cotistas do SISU IFPE
Data registro	16/03/2023
Responsável por parte do Cliente	Marco Eugênio - IFPE
Responsável por parte da Equipe	Leonardo Bezerra de Oliveira

Metodologia utilizada

A metodologia escolhida pela equipe para a elaboração do orçamento foi a Bottom-up, que inicia sua estimativa de custo nas tarefas de cada entrega, que somadas formam o orçamento de cada entrega do projeto. Seguindo essa lógica, para encontrar o custo total do projeto basta somar os custos de suas entregas. Para que o orçamento definido de fato seja cumprido, a execução de tarefas é progressivamente adequada à proposta orçamental apresentada a nosso cliente, priorizando estratégias que prezam pela eficiência da equipe e respeito aos limites de tempo e custo estabelecidos.

Custos

- Custos Fixos:

- Internet R\$1.000,00
- Segurança R\$1.300,00
- Instalações R\$3.000,00
- Gasto com Pessoal
- Gerente de TI R\$13.500,00
- Gerente de Projeto R\$ 12.500,00
- Analista de Sistemas R\$ 5.100
- Analista de Modelagem R\$ 7.500,00

- Custos Variáveis:

- Utilização de serviços terceirizados R\$10.000,00
- Energia R\$12.400,00
- Água R\$9.000,00
- Reservas de Contingência R\$6.530,00
- Reservas de Gerenciamento R\$6.530,00

<p>- Reservas de alterações no escopo R\$3.265,00</p> <p>- Total R\$91.625,00</p>		
Frequência de Avaliação do orçamento		
<p>As estimativas de custos devem ser revisadas, atualizadas e validadas durante os ciclos de entregas para refletir detalhes adicionais, quando disponíveis e as premissas tiverem sido testadas, cabendo ao gerente do projeto dar a manutenção necessária, além de disponibilizar os documentos referentes às alterações</p>		
Significados das reservas financeiras para gerenciamento		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reservas de contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos. ▪ Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos. ▪ Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas. 		
Priorização das mudanças de orçamento		
<p>As atividades com maior grau de gravidade devem ser priorizadas em relação às demais, levando em consideração os níveis de gravidade e priorização dos problemas estabelecidos na matriz GUT, a fim de que os problemas com maior probabilidade de causar impactos negativos sejam resolvidos primeiro.</p>		
Autonomia para uso das reservas financeiras		
Leonardo Bezerra	Reservas de contingência	27/04/2023
Leonardo Bezerra	Reservas de gerenciamento	27/04/2023
Leonardo Bezerra	Reservas de alterações no escopo	27/04/2023
Frequência e critérios de alteração deste plano		
<p>A atualização desse plano de gerenciamento de orçamento deverá acontecer em cada início de um ciclo de entregas. Os critérios para essa atualização são a notificação constante, permitindo que sejam realizadas novas estimativas, priorização de atividades e execuções dentro dos prazos acordados.</p>		
Elaborado por: Leonardo Bezerra de Oliveira		