
EM733 - Sistemas Produtivos

Resumo Teórico

18 de agosto de 2021

Guilherme Nunes Trofino
217276

Conteúdo

1	Introdução	2
1.1	Planejamento Estratégico	2
1.1.1	Implementação	2
1.2	Objetivos da Produção	2
1.2.1	Qualidade	2
1.2.2	Velocidade	2
1.2.3	Confiabilidade	2
1.2.4	Flexibilidade	2
1.2.5	Custo	2
1.3	Melhoria da Produção	3

1. Introdução

Definição

1.1. Planejamento Estratégico

Definição Analisar a atuação da empresa questionando quais objetivos específicos são esperados da produção e quais suas aspirações. Neste planejamento será necessário definir o objeto desejado para na sequência propor ações para que esse objetivo seja atingido.

1.1.1. Implementação

Definição Direção da empresa desenvolve uma estratégia e a mesma será implementada pela produção seguindo as seguintes etapas de amadurecimento:

1. **Neutralidade Interna:** Não comete erros, mantém internalizada e reage as mudanças do ambiente externo e interno;
2. **Neutralidade Externa:** Buscar a melhoria contínua, avaliando o desempenho interno em relação à organizações similares;
3. **Apoio Interno:** Visão clara dos objetivos estratégicos da organização;
4. **Apoio Externo:** Manter a superioridade por meio de vantagens baseadas em produção;

1.2. Objetivos da Produção

Definição Toda empresa precisará analisar seu funcionamento dentro dos seguintes objetivos para julgar se está desempenhando de acordo com as diferentes etapas do **Planejamento Estratégico**.

1.2.1. Qualidade

Definição Investir em treinamentos, apostando em técnicas como CEP, manutenção e Benchmarking.

1.2.2. Velocidade

Definição Rapidez para receber produtos ou serviços, não avaliada isoladamente.

1.2.3. Confiabilidade

Definição Capacidade de realizar as atividades no tempo prometido.

1.2.4. Flexibilidade

Definição Capacidade de mudar de operação, seja no produto, volume ou entrega. Normalmente associado a Modularidade, estratégia para construir processos ou produtos complexos a partir de pequenos subsistemas que podem ser desenvolvidas individualmente nas seguintes categorias:

1. **Component Swapping:** Módulos são combinados com uma plataforma básica criando variantes de produtos pertencentes à mesma família;
2. **Component Sharing:** Várias plataformas básicas, dividindo o mesmo módulo, formam diferentes variantes de produtos pertencentes a diferentes famílias;
3. **Bus Modularity:** Plataforma básica pode ser trocada por um ou vários módulos, permite a variação no número e na localização dos módulos;

1.2.5. Custo

Definição Apoiado pelos demais objetivos como principal forma de mensurar a relação custo benefício dos demais, normalmente decisivo para decisões.

1.3. Melhoria da Produção

Definição