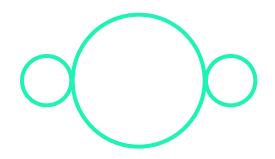
multiplica

## Estudio de salarios profesionales digitales en Latinoamérica 2023

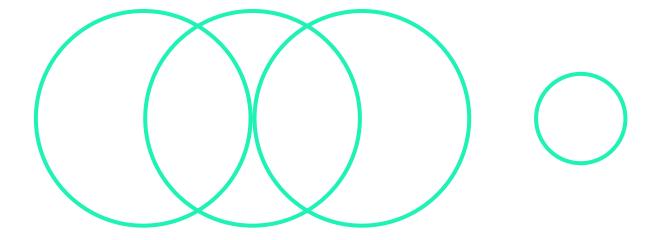


## Índice de contenidos

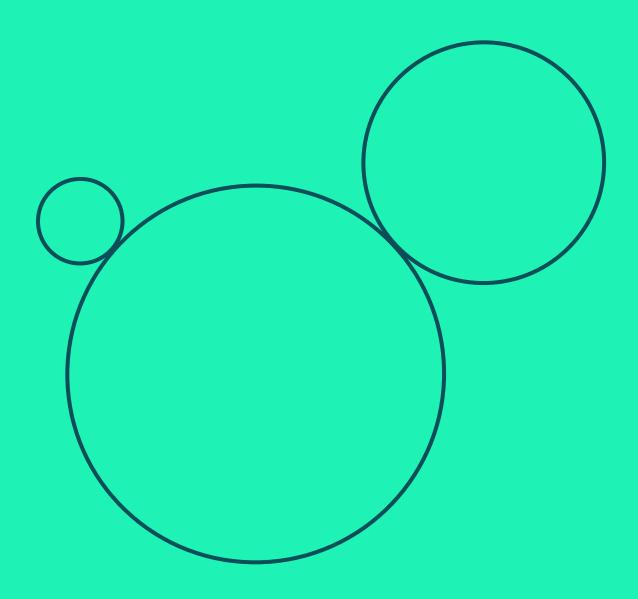


| 1. | Sobre este informe.  |
|----|--|
| 2. | Cuánto ganan los profesionales digitales.                        |
| 0  | Profesionales en el área de desarrollo.                          |
| 0  | Profesionales en el área de diseño UX y UI.                      |
| 0  | Profesionales en el área de analítica digital.                   |
| 0  | Profesionales en el área de marketing digital y contenidos.      |
| 0  | Profesionales en estrategia digital.                             |
| 0  | Profesionales en project management.                             |
| 0  | Principales variables que intervienen en los salarios.           |
| 3. | Los beneficios más solicitados.                                  |
| 4. | Cómo formar equipos digitales de alto performance. Casos de uso. |
| 0  | Caso 1: Equipo de marketing digital para una empresa B2B.        |

- ° Caso 2: Equipo de analítica digital para un proyecto de CRO en la industria travel.
- Caso 3: Equipo de tecnología para un gran eCommerce.
- 5. Insights finales.
- 6. Anexo: muestra y metodología.



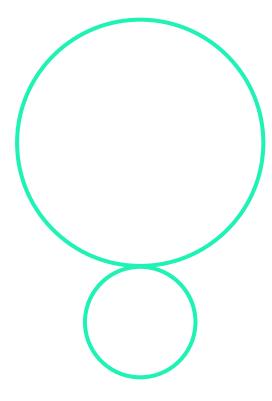
## Sobre este informe



Un año más, desde Multiplica lanzamos el Estudio de Salarios de los Profesionales Digitales 2023. En él, hemos recopilado datos sobre los salarios de diversos perfiles en nuestro sector, con el objetivo de proporcionar una perspectiva clara y actualizada.

Nuestro informe se basa en información recabada de más de 200.000 profesionales digitales de Latinoamérica, provenientes de cinco países donde Multiplica tiene oficinas: México, Colombia, Perú, Chile y Argentina. A través de esta amplia muestra, hemos establecido un marco representativo que refleja fielmente las tendencias salariales en la industria digital.

"El estudio de Salarios de los Profesionales Digitales 2023 de Multiplica es una herramienta valiosa para comprender y valorar el mercado laboral en el sector digital. Gracias a su rigurosidad y amplitud de datos, nos permite tomar decisiones informadas sobre qué necesitamos para reclutar a los talentos digitales que necesitamos".

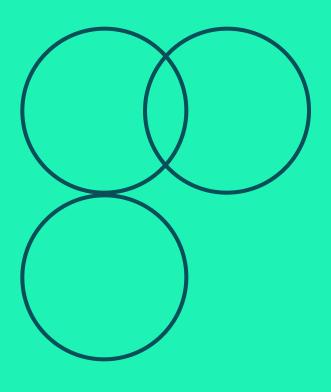


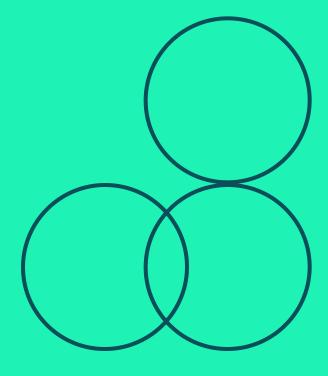
#### Juan Antonio Rugerio,

Global Director of Talent Acquisition at Multiplica.



## Cuánto ganan los profesionales digitales





#### Profesionales en el área de desarrollo

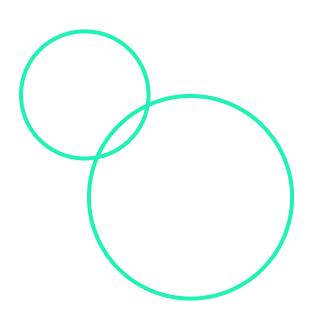
| Perfil   Lenguaje  |          | <u></u>    | >          |            |                 |          |              | *           | *         |
|--|----------|------------|------------|------------|-----------------|----------|--------------|-------------|-----------|
| ProntEnd   | Perfil   | Lenguaje   | Framework  | Nivel      | México          | Perú     | Colombia     | Chile       | Argentina |
| Senior   \$46,250   \$7,8000   \$10,000,000   \$2,700,000   \$435,000                |          |            |            | Junior     | > \$27.500      | S/3.850  | \$5.000.000  | \$1.550.000 | \$205.000 |
| JavaScript   Vue   | FrontEnd | rontEnd    | Angular    | Intermedio | > \$44.000      | S/3.850  | \$7.500.000  | \$2.350.000 | \$310.000 |
| Python   P   | 0        |            |            | Senior     | <b>\$61.250</b> | S/8.000  | \$10.000.000 | \$2.700.000 | \$435.000 |
| Senior   \$41250   \$5/7000   \$8.500.000   \$2.600.000   \$435.000     Junior   \$27500   \$7.3850   \$6.100.000   \$1550.000   \$210.000     Senior   \$60.250   \$7.7750   \$11.600.000   \$2.550.000   \$320.000     Senior   \$60.250   \$7.7750   \$11.600.000   \$2.550.000   \$435.000     Junior   \$30.000   \$7.750   \$11.600.000   \$2.550.000   \$435.000     Part   Flutter   Intermedio   \$40.000   \$7.750   \$7.700.000   \$2.350.000   \$195.000     Senior   \$63.750   \$7.700.000   \$2.350.000   \$290.0000     Senior   \$63.750   \$7.000.000   \$2.350.000   \$290.0000     Senior   \$7.0000   \$7.750   \$7.00000   \$2.550.000   \$390.0000     Senior   \$7.2500   \$7.750   \$9.900.000   \$2.550.000   \$310.000     Senior   \$72.500   \$7.850   \$10.500.000   \$2.750.000   \$2.750.000     Junior   \$32.500   \$7.850   \$10.500.000   \$2.750.000   \$3.550.000     Senior   \$72.500   \$7.850   \$10.500.000   \$3.700.000   \$3.500   |          |            |            | Junior     | > \$26.500      | S/3.750  | \$4.750.000  | \$1.550.000 | \$210.000 |
| BackEnd  |          | JavaScript | Vue        | Intermedio | \$37.500        | S/5.000  | \$6.750.000  | \$2.350.000 | \$310.000 |
| React   Intermedio   \$40,000   \$75,250   \$8,300.00   \$2,350.000   \$320.000  |          |            |            | Senior     | \$61.250        | S/7.000  | \$8.500.000  | \$2.600.000 | \$435.000 |
| Senior   \$66.250   \$7.7750   \$11.600.000   \$2.550.000   \$435.000  |          |            |            | Junior     | > \$27.500      | S/3.850  | \$6.100.000  | \$1.550.000 | \$210.000 |
| Dart   Flutter   Intermedio   \$40,000   \$7,250   \$1,550,000   \$1,550,000   \$2,350,000   \$2,00 |          |            | React      | Intermedio | <b>\$40.000</b> | S/5.250  | \$8.300.00   | \$2.350.000 | \$320.000 |
| Dart   Flutter   Intermedio   \$40,000   \$77,250   \$77,70,000   \$2,350,000   \$290,000  |          |            |            | Senior     | ▶ \$66.250      | S/7.750  | \$11.600.000 | \$2.550.000 | \$435.000 |
| Senior   \$63.750   \$7.250   \$7.700.000   \$2.800.000   \$390.000  |          |            |            | Junior     | ⊳ \$30.000      | S/5.000  | \$5.500.000  | \$1.550.000 | \$195.000 |
| Serior   \$32.500   \$7.300.000   \$1.700.000   \$205.000  |          | O Dart     | Flutter    | Intermedio | > \$40.000      | S/7.250  | \$7.700.000  | \$2.350.000 | \$290.000 |
| Net  |          |            |            | Senior     | ▶ \$63.750      | S/10.250 | \$9.300.000  | \$2.800.000 | \$390.000 |
| Netcore  |          |            |            | Junior     | ▷ \$32.500      | S/3.850  | \$4.400.000  | \$1.700.000 | \$205.000 |
| Netcore  | BackEnd  |            | .Net       | Intermedio | > \$39.000      | S/5.250  | \$7.300.000  | \$2.550.000 | \$310.000 |
| Netcore  | -        | ° C#       |            | Senior     | <b>\$72.500</b> | S/7.750  | \$9.900.000  | \$3.700.000 | \$410.000 |
| Senior   \$72,500   - \$10,500,000   \$3,700,000   \$355,000   |          |            | Netcore    | Junior     | ⊳ \$32.500      | -        | \$5.200.000  | \$1.700.000 | \$185.000 |
| Spring   |          |            |            | Intermedio | > \$39.000      | _        | \$8.200.000  | \$2.550.000 | \$270.000 |
| Spring   |          |            |            | Senior     | <b>\$72.500</b> | -        | \$10.500.000 | \$3.700.000 | \$355.000 |
| Python   Django, Flask   Intermedio   \$42.500   \$5.250   \$7.300.000   \$2.350.000   \$310.000   |          |            | Hibernate, | Junior     | ⊳ \$32.500      | S/3.850  | \$4.750.000  | \$1.550.000 | \$210.000 |
| Python    Django, Flask  |          | Java       |            | Intermedio | <b>\$42.500</b> | S/5.250  | \$7.300.000  | \$2.350.000 | \$310.000 |
| Python    Django, Flask  |          |            |            | Senior     | <b>\$67.500</b> | S/8.000  | \$10.200.000 | \$3.700.000 | \$410.000 |
| Ruby On Rails   Senior   \$75.000   \$7.750   \$12.200.000   \$4.500.000   \$435.000   |          |            |            | Junior     | ⊳ \$32.500      | S/3.850  | \$5.800.000  | \$1.700.000 | \$210.000 |
| Ruby On Rails    Senior   \$47.500   \$6.600.000   \$1.700.000   \$210.000   |          | Python     |            | Intermedio | > \$40.000      | S/5.250  | \$8.800.000  | \$3.400.000 | \$320.000 |
| Ruby On Rails    Intermedio   \$47.500   \$56.000   \$9,900.000   \$3.250.000   \$320.000  |          |            |            | Senior     | <b>\$75.000</b> | S/7.750  | \$12.200.000 | \$4.500.000 | \$435.000 |
| NodeJS   Senior   \$47.500   \$78.000   \$9,900.000   \$3.250.000   \$3.20.000                                   |          |            |            | Junior     | ⊳ \$32.500      | S/4.500  | \$6.600.000  | \$1.700.000 | \$210.000 |
| NodeJS   |          |            |            | Intermedio | > \$47.500      | S/6.000  | \$9.900.000  | \$3.250.000 | \$320.000 |
| NodeJS   |          |            |            | Senior     | <b>\$71.250</b> | S/8.000  | \$13.200.000 |             | \$435.000 |
| NodeJS   Socket.IO   Intermedio   \$40.000   \$75.250   \$8.300.000   \$2.350.000   \$320.000  |          |            | iani IS    |            | ⊳ \$27.750      |          | \$5.500.000  | \$1.600.000 | \$210.000 |
| Laravel, Codelgniter, CakePHP  CakePHP  Codelgniter, CakePHP  Codelgniter, CakePHP  Codelgniter, CakePHP  Codelgniter, CakePHP  Junior  > \$23.750  S/3.850  \$4.300.000  \$1.600.000  \$210.000  \$310.000  |          |            |            | Intermedio | > \$40.000      |          | \$8.300.000  | \$2.350.000 | \$320.000 |
| PHP  |          |            |            | Senior     | <b>\$61.250</b> | S/8.000  | \$10.500.000 | \$3.650.000 | \$435.000 |
| CakePHP  |          |            |            | Junior     | > \$23.750      | S/3.850  | \$ 4.300.000 | \$1.600.000 | \$210.000 |
| Senior \$56.250 \$/7.750 \$10,200,000 \$3,650,000 \$410,000  |          | → PHP      |            | Intermedio | > \$37.500      | S/5.250  | \$6.300.000  | \$2.350.000 | \$310.000 |
| , tolless 5, mes (10.123.035) (10.123.035)   |          |            | 2307711    | Senior     | <b>\$56.250</b> | S/7.750  | \$10.200.000 | \$3.650.000 | \$410.000 |



| Perfil                  | Lenguaje                               | Framework                     | Nivel      | México          | Perú     | Colombia     | Chile       | Argentina    |
|-------------------------|--|-------------------------------|------------|-----------------|----------|--------------|-------------|--------------|
|                         |  |                               | Junior     |                 | _        | _            | \$1.600.000 | \$210.000    |
| BackEnd                 | Golang                                 |                               | Intermedio | -               | _        | _            | \$2.350.000 | \$320.000    |
|                         |  |                               | Senior     | <b>-</b>        | _        | _            | \$3.650.000 | \$435.000    |
|                         |  |                               | Junior     | ⊳ -             | _        | \$5.500.000  | \$1.500.000 | _            |
| BackEnd<br>Salesforce   | Apex                                   |                               | Intermedio | -               | _        | \$8.200.000  | \$2.350.000 | -            |
|                         |  |                               | Senior     | -               | _        | \$12.500.000 | \$4.250.000 | -            |
|                         |  |                               | Junior     | > \$29.500      | S/7.000  | \$5.500.000  | \$1.500.000 | \$210.000    |
| Mobile                  |  | Android                       | Intermedio | \$47.500        | S/10.000 | \$7.300.000  | \$2.350.000 | \$310.000    |
| 9                       |  |                               | Senior     | ▶ \$66.250      | S/12.000 | \$10.000.000 | \$4.250.000 | \$410.000    |
|                         | o Java                                 |                               | Junior     | > \$29.500      | S/7.000  | \$6.600.000  | \$1.700.000 | \$200.000    |
|                         |  | Kotlin                        | Intermedio | \$47.500        | S/10.000 | \$8.800.000  | \$2.700.000 | \$290.000    |
|                         |  |                               | Senior     | <b>\$66.250</b> | S/12.000 | \$11.550.000 | \$3.600.000 | \$390.000    |
|                         |  |                               | Junior     | > \$28.750      | S/7.000  | \$6.600.000  | \$1.700.000 | \$210.000    |
|                         |  | Objective-C                   | Intermedio | \$42.500        | S/10.000 | \$8.300.000  | \$2.350.000 | \$310.000    |
|                         | ° IOS                                  |                               | Senior     | <b>\$66.250</b> | S/12.000 | \$10.500.000 | \$3.600.000 | \$410.000    |
|                         | OS                                     |                               | Junior     | ⊳ \$31.250      | S/7.000  | \$7.700.000  | \$1.900.000 | \$210.000    |
|                         |  | Swift                         | Intermedio | \$42.500        | S/10.000 | \$9.900.000  | \$3.600.000 | \$310.000    |
|                         |  |                               | Senior     | ▶ \$66.250      | S/12.000 | \$13.200.000 | \$3.250.000 | \$410.000    |
|                         |  |                               | Junior     | > \$32.500      | S/3.850  | \$7.700.000  | \$1.700.000 | \$210.000    |
|                         | Javascript                             | React<br>Native               | Intermedio | > \$50.000      | S/5.250  | \$9.300.000  | \$2.350.000 | \$320.000    |
|                         |  |                               | Senior     | <b>\$70.000</b> | S/7.750  | \$13.500.000 | \$3.600.000 | \$445.000    |
|                         |  | Java Angular                  | Junior     | > \$26.500      | -        | \$5.500.000  | \$2.200.000 | \$200.000    |
| Full Stack              | Java                                   |                               | Intermedio | > \$35.000      | _        | \$7.500.000  | \$2.750.000 | \$290.000    |
|                         |  |                               | Senior     | <b>\$50.000</b> | _        | \$10.000.000 | \$3.550.000 | \$390.000    |
|                         |  |                               | Junior     | > \$15.000      | S/10.000 | \$8.300.000  | \$2.400.000 | \$285.000    |
| Arquitecto de Software  |  |                               | Intermedio | > \$55.000      | S/12.500 | \$10.600.000 | \$3.650.000 | \$350.000    |
|                         |  |                               | Senior     | <b>-</b>        | S/15.000 | \$13.600.000 | \$4.650.000 | \$460.000    |
|                         | CL/CD                                  | Dookor                        | Junior     | > \$35.000      | S/6.500  | \$8.300.000  | \$1.750.000 | \$210.000    |
| DevOps                  | CI/CD, Docker,<br>Kubernetes, Jenkins, | es, Jenkins,                  | Intermedio | > \$51.000      | S/8.250  | \$10.500.000 | \$3.000.000 | \$305.000    |
|                         | Circleci, Ansi                         | ible, New relic               | Senior     | <b>\$71.250</b> | S/11.000 | \$14.500.000 | \$5.350.000 | \$435.000    |
| DevSec Ops              |  |                               | Junior     | ⊳ -             | -        | \$9.300.000  | -           | _            |
|                         |  |                               | Intermedio | -               | -        | \$12.500.000 | -           | <del>-</del> |
|                         |  |                               | Senior     | <b>-</b>        | <u>-</u> | \$16.500.000 | -           | <del>-</del> |
|                         | Postman,                               | Newman,                       | Junior     | > \$37.500      | S/4.000  | \$4.300.000  | \$1.650.000 | \$180.000    |
| QA Manual/<br>Funcional | Webdriver,                             | Protractor,<br>ren, Testcafe, | Intermedio | > \$44.000      | S/5.250  | \$6.300.000  | \$1.900.000 | \$235.000    |
| · anoma                 |  | tch, Jira                     | Senior     | <b>\$60.000</b> | S/7.750  | \$8.300.000  | \$2.600.000 | \$315.000    |
|                         |  |                               | Junior     | > \$39.000      | S/5.000  | \$6.300.000  | \$1.450.000 | \$200.000    |
| QA automation           |  | Cypress,<br>er. Appium        | Intermedio | > \$50.000      | S/7.250  | \$8.500.000  | \$2.400.000 | \$275.000    |
| automation              | Cucumber, Appium                       |                               | Senior     | ▶ \$65.000      | S/9.750  | \$12.500.000 | \$3.350.000 | \$360.000    |

V

| Perfil                         | Lenguaje | Framework | Nivel      | México | Perú | Colombia | Chile       | Argentina |
|--------------------------------|----------|-----------|------------|--------|------|----------|-------------|-----------|
| Especialista en                |          |           | Intermedio | -      | -    | -        | \$2.250.000 | -         |
| Seguridad de<br>la Información |          |           | Senior     | -      | _    | _        | \$4.750.000 | -         |





## Profesionales en el área de diseño UX y UI



| UX Copy/Writer/ Content Designer  | Perfil                      | Nivel      | México          | Perú     | Colombia     | Chile       | Argentina |
|---|-----------------------------|------------|-----------------|----------|--------------|-------------|-----------|
| Senior   \$50,000   \$77,750   \$8,50,000   \$2,300,000   \$2,000,000   \$  |                             | Junior     | > \$27.500      | S/4.000  | \$4.750.000  | \$1.150.000 | \$130.000 |
| Senior   \$50.000   \$7.750   \$8.500.000   \$2.300.000   \$260.000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.0000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.00000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000   \$2.000000000000000000000000000000000000  |                             | Intermedio | <b>\$40.000</b> | S/5.750  | \$6.250.000  | \$1.650.000 | \$200.000 |
| Intermedio   \$40,000   \$6,500,000   \$2,050,000   \$235. |                             | Senior     | <b>\$50.000</b> | S/7.750  | \$8.500.000  | \$2.300.000 | \$260.000 |
| Senior   \$55,000   \$78,500   \$9,000,000   \$2,700,000   \$280,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,700,000   \$2,750,000   \$2  |                             | Junior     | > \$30.500      | S/3.500  | \$4.600.000  | \$1.350.000 | \$165.000 |
| Senior   \$55.000   \$78.500   \$9,000.000   \$2,700.000   \$280.000     Lead   \$90.000   \$71.500   \$12.500.000   \$3.650.000   \$345.000     Junior   \$27.500   \$74.000   \$4.600.000   \$1.400.000   \$160.000     Intermedio   \$40.000   \$7.500   \$6.500.000   \$1.650.000   \$195.000     Senior   \$57.500   \$7.500   \$7.250   \$7.200.000   \$1.650.000   \$195.000     Junior   \$16.500   \$7.3250   \$7.250.000   \$1.150.000   \$115.000     Senior   \$27.500   \$7.500   \$6.250.000   \$1.400.000   \$165.000     Senior   \$27.500   \$7.500   \$6.250.000   \$1.150.000   \$185.000     Junior   \$11.500   \$7.3750   \$6.250.000   \$1.150.000   \$185.000     Senior   \$21.500   \$7.500   \$6.000.000   \$1.650.000   \$1.650.000   \$1.650.000     Senior   \$21.500   \$7.500   \$6.000.000   \$1.650.000   \$1.650.000   \$1.650.000   \$1.650.000     Junior   \$22.500   \$7.500   \$7.750.000   \$1.900.000   \$1.650.000   \$1.650.000     Senior   \$37.500   \$7.500   \$7.750.000   \$1.600   | UX Designer                 | Intermedio | \$40.000        | S/6.000  | \$6.500.000  | \$2.050.000 | \$235.000 |
| Junior   \$27.500   \$/4.000   \$4.600.000   \$1.400.000   \$160.000     Intermedio   \$40.000   \$/5.500   \$6.500.000   \$1.650.000   \$195.00     Senior   \$57.500   \$/8.250   \$9.000.000   \$2.300.000   \$2.300.000     Junior   \$16.500   \$/3.250   \$2.750.000   \$1.150.000   \$1150.000     Intermedio   \$21.500   \$/5.000   \$3.250.000   \$1.400.000   \$150.00     Senior   \$27.500   \$/7.500   \$6.250.000   \$1.850.000   \$185.00     Junior   \$11.500   \$/3.750   \$4.500.000   \$1.650.000   \$155.00     Senior   \$21.500   \$/8.000   \$7.750.000   \$1.900.000   \$195.00     Junior   \$22.500   \$/3.250   \$4.250.000   \$1.600.000   \$125.00     Junior   \$22.500   \$/3.250   \$4.250.000   \$1.600.000   \$125.00     Junior   \$37.500   \$/7.500   \$6.500.000   \$1.600.000   \$125.00     Senior   \$37.500   \$/7.500   \$7.750.000   \$1.950.000   \$1.600.000     Junior   \$24.000   \$/3.500   \$4.250.000   \$1.250.000   −   |                             | Senior     | ▶ \$55.000      | S/8.500  | \$9.000.000  | \$2.700.000 | \$280.000 |
| Ul Designer   |                             | Lead       | > \$90.000      | S/11.500 | \$12.500.000 | \$3.650.000 | \$345.000 |
| Senior   \$57.500   \$/8.250   \$9,000.000   \$2.300.000   \$230.000     Junior   > \$16.500   \$/3.250   \$2.750.000   \$1.150.000   \$1150.000     Intermedio   \$21.500   \$/5.000   \$3.250.000   \$1.400.000   \$150.000     Senior   > \$27.500   \$/7.500   \$6.250.000   \$1.850.000   \$1850.000     Junior   > \$11.500   \$/3.750   \$4.500.000   \$1.150.000   \$122.50     Copywriter   Intermedio   > \$16.500   \$/5.500   \$6.000.000   \$1.650.000   \$155.000     Senior   > \$21.500   \$/8.000   \$7.750.000   \$1.900.000   \$195.000     Junior   > \$22.500   \$/3.250   \$4.250.000   \$1.150.000   \$125.000     Senior   > \$37.500   \$/5.500   \$6.500.000   \$1.600.000   \$160.000     Senior   > \$37.500   \$/3.500   \$4.250.000   \$1.250.000   - \$1.250.000     Junior   > \$24.000   \$/3.500   \$4.250.000   \$1.250.000   - \$1  |                             | Junior     | ▷ \$27.500      | S/4.000  | \$4.600.000  | \$1.400.000 | \$160.000 |
| Junior  | UI Designer                 | Intermedio | > \$40.000      | S/5.500  | \$6.500.000  | \$1.650.000 | \$195.000 |
| Diseñador gráfico   |                             | Senior     | <b>\$57.500</b> | S/8.250  | \$9.000.000  | \$2.300.000 | \$230.000 |
| Senior   \$27.500   \$/7.500   \$6.250.000   \$1.850.000   \$185.000     Junior   \$11.500   \$/3.750   \$4.500.000   \$1.150.000   \$122.500     Senior   \$21.500   \$/5.500   \$6.000.000   \$1.650.000   \$155.00     Senior   \$21.500   \$/8.000   \$7.750.000   \$1.900.000   \$195.000     Junior   \$22.500   \$/3.250   \$4.250.000   \$1.150.000   \$125.000     Senior   \$30.500   \$/5.500   \$6.500.000   \$1.600.000   \$160.000     Senior   \$37.500   \$/7.500   \$7.750.000   \$1.950.000   \$20.000     Junior   \$24.000   \$/3.500   \$4.250.000   \$1.250.000   -     Senior   \$46.500   \$/8.500   \$8.500.000   \$2.450.000   -     Junior   \$47.50   \$/4.750   \$3.250.000   \$1.150.000   -     Junior   \$4.750   \$/4.750   \$3.250.000   \$1.150.000   -     Junior   \$4.750   \$/4.750   \$3.250.000   \$1.1600.000   -   |                             | Junior     | > \$16.500      | S/3.250  | \$2.750.000  | \$1.150.000 | \$115.000 |
| Junior   \$11.500   \$/3.750   \$4.500.000   \$1.150.000   \$122.50     Intermedio   \$16.500   \$/5.500   \$6.000.000   \$1.650.000   \$155.00     Senior   \$21.500   \$/8.000   \$7.750.000   \$1.900.000   \$195.00     Junior   \$22.500   \$/3.250   \$4.250.000   \$1.150.000   \$125.00     Junior   \$22.500   \$/3.250   \$4.250.000   \$1.150.000   \$125.00     Intermedio   \$30.500   \$/5.500   \$6.500.000   \$1.600.000   \$160.00     Senior   \$37.500   \$/7.500   \$7.750.000   \$1.950.000   \$200.00     Junior   \$24.000   \$/3.500   \$4.250.000   \$1.   | Diseñador gráfico           | Intermedio | \$21.500        | S/5.000  | \$3.250.000  | \$1.400.000 | \$150.000 |
| Copywriter         Intermedio         \$16.500         \$/5.500         \$6.000.000         \$1.650.000         \$155.0           Senior         \$21.500         \$/8.000         \$7.750.000         \$1.900.000         \$195.0           Junior         \$22.500         \$/3.250         \$4.250.000         \$1.600.000         \$125.0           Intermedio         \$30.500         \$/5.500         \$6.500.000         \$1.600.000         \$160.0           Senior         \$37.500         \$/7.500         \$7.750.000         \$1.250.000         \$200.0           UX Researcher         Intermedio         \$37.500         \$/5.500         \$6.500.000         \$2.150.000         -           Senior         \$46.500         \$/8.500         \$8.500.000         \$2.450.000         -           Junior         \$4.750         \$/4.750         \$3.250.000         \$1.600.000         -           Marketing Designer         Intermedio         \$8.000         \$/7.250         \$4.750.000         \$1.600.000         -  |                             | Senior     | <b>\$27.500</b> | S/7.500  | \$6.250.000  | \$1.850.000 | \$185.000 |
| Senior       \$21.500       \$/8.000       \$7.750.000       \$1.900.000       \$195.0         Junior       \$22.500       \$/3.250       \$4.250.000       \$1.150.000       \$125.0         Intermedio       \$30.500       \$/5.500       \$6.500.000       \$1.600.000       \$160.0         Senior       \$37.500       \$/7.500       \$7.750.000       \$1.950.000       -         UX Researcher       Intermedio       \$37.500       \$/5.500       \$6.500.000       \$2.150.000       -         Senior       \$46.500       \$/8.500       \$8.500.000       \$2.450.000       -         Junior       \$4.750       \$/4.750       \$3.250.000       \$1.150.000       -         Marketing Designer       Intermedio       \$8.000       \$/7.250       \$4.750.000       \$1.600.000       -  |                             | Junior     | > \$11.500      | S/3.750  | \$4.500.000  | \$1.150.000 | \$122.500 |
| Junior         > \$22.500         \$/3.250         \$4.250.000         \$1.150.000         \$125.0           Intermedio         > \$30.500         \$/5.500         \$6.500.000         \$1.600.000         \$160.0           Senior         > \$37.500         \$/7.500         \$7.750.000         \$1.250.000         \$200.0           UX Researcher         Intermedio         > \$37.500         \$/5.500         \$6.500.000         \$2.150.000         -           Senior         > \$46.500         \$/8.500         \$8.500.000         \$2.450.000         -           Junior         > \$4.750         \$/4.750         \$3.250.000         \$1.150.000         -           Marketing Designer         Intermedio         > \$8.000         \$/7.250         \$4.750.000         \$1.600.000         -   | Copywriter                  | Intermedio | \$16.500        | S/5.500  | \$6.000.000  | \$1.650.000 | \$155.000 |
| Diseñador Web Creativo         Intermedio         \$ \$30.500         \$ \$/5.500         \$6.500.000         \$1.600.000         \$160.0           Senior         > \$37.500         \$7.500         \$7.750.000         \$1.950.000         \$200.00           Junior         > \$24.000         \$/3.500         \$4.250.000         \$1.250.000         -           Intermedio         > \$37.500         \$/5.500         \$6.500.000         \$2.150.000         -           Senior         > \$46.500         \$/8.500         \$8.500.000         \$2.450.000         -           Junior         > \$4.750         \$/4.750         \$3.250.000         \$1.150.000         -           Intermedio         > \$8.000         \$/7.250         \$4.750.000         \$1.600.000         -   |                             | Senior     | <b>\$21.500</b> | S/8.000  | \$7.750.000  | \$1.900.000 | \$195.000 |
| Senior   \$37.500   \$7.5000   \$1.950.000   \$200.00     Junior   \$24.000   \$7.500   \$4.250.000   \$1.250.000   -     Intermedio   \$37.500   \$7.500   \$6.500.000   \$2.150.000   -     Senior   \$46.500   \$7.500   \$8.500.000   \$2.450.000   -     Junior   \$4.750   \$7.750   \$3.250.000   \$1.150.000   -     Marketing Designer   Intermedio   \$8.000   \$7.250   \$4.750.000   \$1.600.000   -  | Diseñador Web Creativo      | Junior     | > \$22.500      | S/3.250  | \$4.250.000  | \$1.150.000 | \$125.000 |
| Junior       \$24.000       \$/3.500       \$4.250.000       \$1.250.000       -         Intermedio       \$37.500       \$/5.500       \$6.500.000       \$2.150.000       -         Senior       \$46.500       \$/8.500       \$8.500.000       \$2.450.000       -         Junior       \$4.750       \$/4.750       \$3.250.000       \$1.150.000       -         Marketing Designer       Intermedio       \$8.000       \$/7.250       \$4.750.000       \$1.600.000       -   |                             | Intermedio | > \$30.500      | S/5.500  | \$6.500.000  | \$1.600.000 | \$160.000 |
| UX Researcher         Intermedio         \$37.500         \$/5.500         \$6.500.000         \$2.150.000         -           Senior         \$46.500         \$/8.500         \$8.500.000         \$2.450.000         -           Junior         \$4.750         \$/4.750         \$3.250.000         \$1.150.000         -           Marketing Designer         Intermedio         \$8.000         \$/7.250         \$4.750.000         \$1.600.000         -  |                             | Senior     | \$37.500        | S/7.500  | \$7.750.000  | \$1.950.000 | \$200.000 |
| Senior         \$46.500         \$/8.500         \$8.500.000         \$2.450.000         -           Junior         > \$4.750         \$/4.750         \$3.250.000         \$1.150.000         -           Marketing Designer         Intermedio         > \$8.000         \$/7.250         \$4.750.000         \$1.600.000         -   | UX Researcher               | Junior     | > \$24.000      | S/3.500  | \$4.250.000  | \$1.250.000 | -         |
| Junior         > \$4.750         \$/4.750         \$3.250.000         \$1.150.000         −           Marketing Designer         Intermedio         > \$8.000         \$/7.250         \$4.750.000         \$1.600.000         −  |                             | Intermedio | \$37.500        | S/5.500  | \$6.500.000  | \$2.150.000 | -         |
| Marketing Designer         Intermedio         \$8.000         \$/7.250         \$4.750.000         \$1.600.000         -  |                             | Senior     | <b>\$46.500</b> | S/8.500  | \$8.500.000  | \$2.450.000 | -         |
|   |                             | Junior     | > \$4.750       | S/4.750  | \$3.250.000  | \$1.150.000 | -         |
| Senior         \$11.000         \$/9.250         \$7.500.000         \$1.950.000         -  | Marketing Designer          | Intermedio | \$8.000         | S/7.250  | \$4.750.000  | \$1.600.000 | _         |
|   |                             | Senior     | <b>\$11.000</b> | S/9.250  | \$7.500.000  | \$1.950.000 | -         |
|   |                             | Junior     | \$27.500        | S/4.750  | \$4.500.000  | \$1.550.000 | \$200.000 |
| Product Designer (UX/UI) \$40.000 \$/6.250 \$7.500.000 \$1.850.000 \$260.00   | Product Designer<br>(UX/UI) | Intermedio | > \$40.000      | S/6.250  | \$7.500.000  | \$1.850.000 | \$260.000 |
|   | V                           | Senior     | <b>\$52.500</b> | S/8.750  | \$9.500.000  | \$2.500.000 | \$350.000 |
| Junior > \$32.500 S/5.000 \$4.600.000 \$1.450.000 \$195.0   |                             | Junior     | ⊳ \$32.500      | S/5.000  | \$4.600.000  | \$1.450.000 | \$195.000 |
| Service Designer         Intermedio         \$42.500         \$/7.500         \$6.500.000         \$1.750.000         \$230.0   | Service Designer            | Intermedio | \$42.500        | S/7.500  | \$6.500.000  | \$1.750.000 | \$230.000 |
| Senior         ▶ \$52.500         \$510.250         \$9.000.000         \$2.500.000         \$280.00  |                             | Senior     | <b>\$52.500</b> | S/10.250 | \$9.000.000  | \$2.500.000 | \$280.000 |

(Salarios promedio en moneda local para cada país). • México - Neto mensual. • Perú, Colombia y Argentina - Bruto mensual • Chile - Líquido mensual.



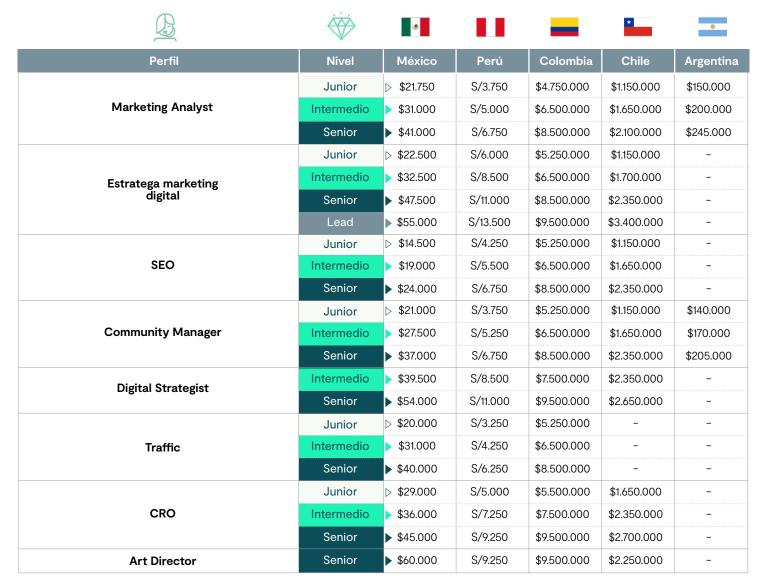
## Profesionales en las áreas de analítica digital

| <u>-1-)</u>             |            | <b>®</b>        |         |               | *           | *         |
|-------------------------|------------|-----------------|---------|---------------|-------------|-----------|
| Perfil                  | Nivel      | México          | Perú    | Colombia      | Chile       | Argentina |
|                         | Junior     | > \$28.000      | S/4.750 | \$6.500.000   | \$1.650.000 | \$160.000 |
| Data Scientist          | Intermedio | > \$40.500      | S/6.000 | \$8.500.000   | \$2.450.000 | \$250.000 |
|                         | Senior     | ▶ \$60.000      | S/7.000 | \$10.500.000  | \$4.250.000 | \$285.000 |
| Data Analyst            | Junior     | ⊳ \$22.000      | S/3.500 | \$5.000.000   | \$1.400.000 | \$160.000 |
|                         | Intermedio | > \$33.500      | S/5.000 | \$6.750.000   | \$1.900.000 | \$235.000 |
|                         | Senior     | <b>\$43.500</b> | S/6.750 | \$8.250.000   | \$2.100.000 | \$285.000 |
|                         | Junior     | ⊳ -             | -       | \$6.500.000   | \$1.550.000 | -         |
| Consultor Analítica Web | Intermedio | -               | _       | \$8.500.000   | \$2.000.000 | -         |
|                         | Senior     | -               | _       | \$10.250.000  | \$2.800.000 | _         |
| Business Intelligence   | Junior     | ⊳ \$25.000      | -       | \$5.000.000   | \$1.700.000 | \$130.000 |
|                         | Intermedio | <b>\$45.000</b> | _       | \$6.750.000   | \$2.150.000 | \$160.000 |
|                         | Senior     | ▶ \$65.000      | _       | \$8.250.000   | \$2.550.000 | \$190.000 |
| Business Analyst        | Junior     | ⊳ \$32.500      | _       | \$5.250.000   | \$1.350.000 | \$140.000 |
|                         | Intermedio | \$47.500        | _       | \$7.750.000   | \$1.700.000 | \$190.000 |
|                         | Senior     | <b>\$62.500</b> | -       | \$9.750.000   | \$2.050.000 | \$225.000 |
| Decision Management     | Junior     | > \$37.500      | -       | \$6.500.000   | -           | -         |
|                         | Intermedio | \$28.000        | _       | \$8.500.000   | _           | _         |
|                         | Senior     | ▶ \$75.000      | -       | \$ 10.500.000 | -           | -         |
| Data Engineer           | Junior     | ⊳ \$32.500      | S/4.000 | \$6.500.000   | \$2.050.000 | \$155.000 |
|                         | Intermedio | > \$42.500      | S/5.500 | \$8.500.000   | \$2.700.000 | \$255.000 |
|                         | Senior     | ▶ \$57.500      | S/7.250 | \$10.500.000  | \$4.000.000 | \$400.000 |
|                         | Junior     | > \$41.500      | _       | \$8.500.000   | \$2.050.000 | \$310.000 |
| Data Architect          | Intermedio | > \$50.500      | _       | \$10.500.000  | \$3.250.000 | \$375.000 |
|                         | Senior     | <b>\$63.000</b> | _       | \$14.500.000  | \$4.250.000 | \$455.000 |

(Salarios promedio en moneda local para cada país). • México - Neto mensual. • Perú, Colombia y Argentina - Bruto mensual • Chile - Líquido mensual.



### Profesionales en marketing digital y contenidos



(Salarios promedio en moneda local para cada país). · México - Neto mensual. · Perú, Colombia y Argentina - Bruto mensual · Chile - Líquido mensual.

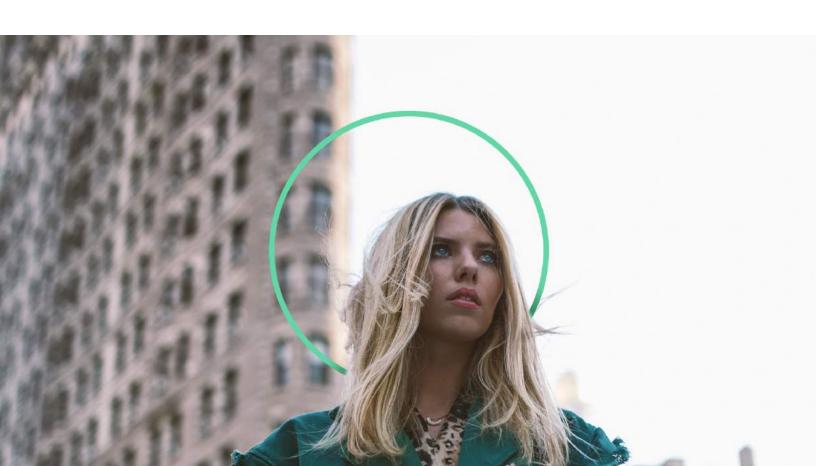


## Profesionales en estrategia digital



| Perfil       |                                     | Nivel      | México          | Perú     | Colombia     | Chile       | Argentina |
|--------------|-------------------------------------|------------|-----------------|----------|--------------|-------------|-----------|
| Head of Desi | gn                                  | Senior     | \$95.000        | S/15.000 | \$16.000.000 | \$4.550.000 | _         |
|              |                                     | Junior     | > \$28.500      | S/6.250  | \$5.500.000  | \$1.250.000 | \$160.000 |
| Growth Hack  | er                                  | Intermedio | \$37.500        | S/8.250  | \$7.500.000  | \$1.650.000 | -         |
|              |                                     |            | <b>\$55.000</b> | S/10.500 | \$9.500.000  | \$2.300.000 | _         |
|              | Perfil de                           | Junior     | ▷ -             | -        | \$4.500.000  | -           | -         |
|              | estrategia de<br>negocio            | Intermedio | -               | _        | \$6.500.000  | -           | _         |
| CRM          | Hegocio                             | Senior     | -               | _        | \$8.500.000  | -           | _         |
| ORIVI        | Perfil de<br>⊸ analisis de<br>datos | Junior     | ⊳ -             | _        | \$4.500.000  | -           | -         |
|              |                                     | Intermedio | -               | _        | \$6.500.000  | -           | _         |
|              |                                     | Senior     | <b>-</b>        | _        | \$8.500.000  | -           | -         |

(Salarios promedio en moneda local para cada país). • México - Neto mensual. • Perú, Colombia y Argentina - Bruto mensual • Chile - Líquido mensual.



## Profesionales en project management









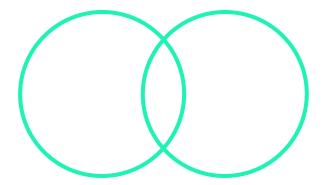




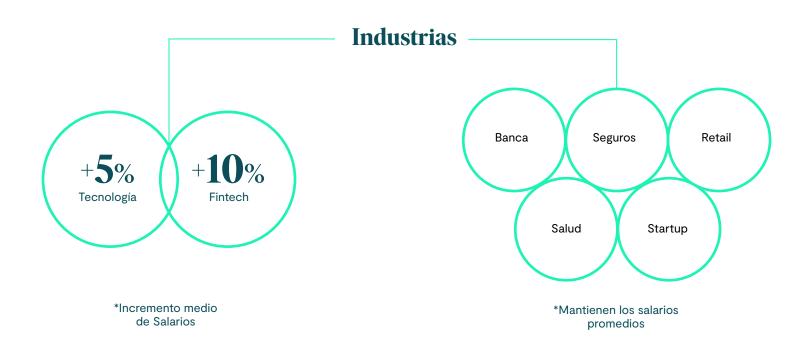


|                        | (1 <b>2</b> 5) |                 |          |              |             |           |
|------------------------|----------------|-----------------|----------|--------------|-------------|-----------|
| Perfil                 | Nivel          | México          | Perú     | Colombia     | Chile       | Argentina |
|                        | Junior         | > \$42.500      | S/7.000  | \$5.500.000  | \$1.900.000 | -         |
| Project Manager        | Intermedio     | \$53.000        | S/8.500  | \$7.500.000  | \$2.700.000 | -         |
| Froject Manager        | Senior         | <b>\$77.500</b> | S/12.500 | \$13.000.000 | \$3.350.000 | -         |
|                        | Lead           | <b>\$84.000</b> | S/11.750 | \$12.000.000 | \$4.350.000 | -         |
|                        | Junior         | ⊳ \$32.500      | S/7.000  | \$6.500.000  | -           | -         |
| Design Project Manager | Intermedio     | > \$42.500      | S/8.750  | \$8.500.000  | _           | _         |
|                        | Senior         | \$60.000        | S/10.250 | \$10.500.000 | -           | -         |
|                        | Junior         | ⊳ \$32.500      | S/5.500  | \$5.500.000  | \$2.000.000 | \$215.000 |
| PO - Product Owner     | Intermedio     | <b>\$41.500</b> | S/7.250  | \$7.500.000  | \$3.350.000 | \$260.000 |
| 10 House Swile         | Senior         | <b>\$51.500</b> | S/9.250  | \$9.500.000  | \$4.350.000 | \$320.000 |
|                        | Lead           | <b>\$64.000</b> | S/11.500 | \$11.500.000 | \$5.350.000 | \$380.000 |
|                        | Junior         | > \$32.500      | S/6.000  | \$5.500.000  | \$1.700.000 | \$192.500 |
| Scrum Master           | Intermedio     | \$42.500        | S/7.750  | \$7.500.000  | \$2.400.000 | \$230.000 |
|                        | Senior         | <b>\$58.500</b> | S/10.500 | \$9.500.000  | \$3.550.000 | \$270.000 |
| Agile Coach            | Intermedio     | \$61.500        | S/9.000  | \$7.500.000  | \$2.400.000 | \$280.000 |
| Agile Coach            | Senior         | \$90.000        | S/11.500 | \$9.500.000  | \$3.750.000 | \$355.000 |

(Salarios promedio en moneda local para cada país). • México - Neto mensual. • Perú, Colombia y Argentina - Bruto mensual • Chile - Líquido mensual.



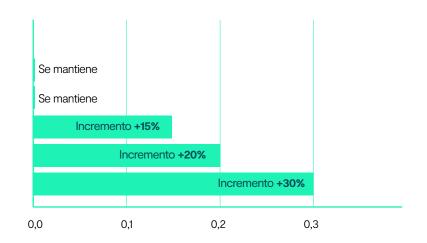
### Principales variables que intervienen en los salarios



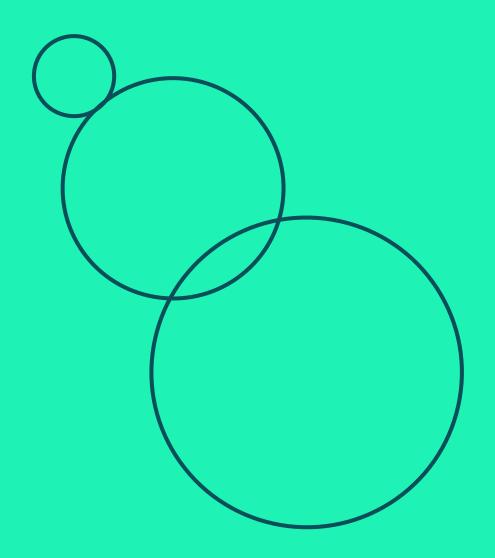
#### Nivel de inglés



- Intermedio/Bajo (B1)
- Intermedio/Alto (B2)
- Avanzado (C1)
- Maestría (C2)



## Los beneficios más solicitados



La alta demanda de perfiles digitales, hace que los beneficios asociados a la posición y complementarios al salario se conviertan en un factor diferencial de la empresa que influye en la toma de decisión de los profesionales digitales.

Os ofrecemos los principales beneficios que esperan los profesionales digitales según su perfil en cada país.

#### México

|  | Tipo de plan de compensación |                       | Beneficios  |  |  |  |
|--|------------------------------|-----------------------|---|--|--|--|
|  | Poco competitivo             | •                     | Modalidad de trabajo:                               |  |  |  |
|  | 1 oco competitivo            |                       | Contratación Mixta.                                 |  |  |  |
|  |                              |                       | Contratación por proyecto.                          |  |  |  |
|  |                              | •                     | Prestaciones de ley:                                |  |  |  |
|  |                              |                       | Prestaciones de ley                                 |  |  |  |
|  | <ul><li>▶ Básico</li></ul>   | Modalidad de trabajo: |   |  |  |  |
|  | Duoico                       |                       | Contrato Estable/Indefinido.                        |  |  |  |
|  |                              |                       | Flex Time.  |  |  |  |
|  |                              | •                     | Servicios de Salud:                                 |  |  |  |
|  |                              |                       | Gastos Médicos Mayores.                             |  |  |  |
|  |                              |                       | Bonos e incentivos económicos:                      |  |  |  |
|  |                              |                       | Aguinaldo 30 días.                                  |  |  |  |
|  |                              |                       | Vacaciones Superiores a la Ley.                     |  |  |  |
|  |                              |                       | Formación:  |  |  |  |
|  |                              |                       | Educación Superior a la Ley.                        |  |  |  |
|  | ► En la media                |                       | Modalidad de trabajo:                               |  |  |  |
|  | Lifta media                  |                       | Contrato Estable/Indefinido.                        |  |  |  |
|  |                              |                       | Flex Time.  |  |  |  |
|  |                              |                       | Servicios de Salud:                                 |  |  |  |
|  |                              |                       | Gastos Médicos Mayores.                             |  |  |  |
|  |                              |                       | Retribución flexible:                               |  |  |  |
|  |                              |                       | Vales de Despensa.                                  |  |  |  |
|  |                              |                       | Bonos e incentivos económicos:                      |  |  |  |
|  |                              | •                     | Aguinaldo 30 días.                                  |  |  |  |
|  |                              |                       |   |  |  |  |
|  |                              |                       | Vacaciones Superiores a la Ley.<br>Fondo de Ahorro. |  |  |  |
|  |                              |                       | Formación:  |  |  |  |
|  |                              | •                     |   |  |  |  |
|  | 0                            |                       | Educación Superior a la Ley.                        |  |  |  |
|  | Superior                     | •                     | Modalidad de trabajo:                               |  |  |  |
|  | •                            |                       | Contrato Estable/Indefinido.                        |  |  |  |
|  |                              |                       | Flex Time.  |  |  |  |
|  |                              | •                     | Servicios de Salud:                                 |  |  |  |
|  |                              |                       | Gastos Médicos Mayores.                             |  |  |  |
|  |                              | •                     | Retribución flexible:                               |  |  |  |
|  |                              |                       | Vales de Despensa.                                  |  |  |  |
|  |                              | •                     | Bonos e incentivos económicos:                      |  |  |  |
|  |                              |                       | Aguinaldo 30 días.                                  |  |  |  |
|  |                              |                       | Vacaciones Superiores a la Ley.                     |  |  |  |
|  |                              |                       | Fondo de Ahorro.                                    |  |  |  |
|  |                              |                       | Bono de Desempeño.                                  |  |  |  |
|  |                              |                       | Formación:  |  |  |  |
|  |                              |                       | Educación Superior a la Ley.                        |  |  |  |
|  |                              | I .                   | Educación supenor a la Ley.                         |  |  |  |

### Colombia Tipo de

| Tipo de plan de compensación | Beneficios   |
|------------------------------|--|
| ▶ Poco competitivo           | <ul> <li>Modalidad de trabajo:</li> <li>Contrato a termino fijo por 3 y 6 meses.</li> <li>Modalidad presencial.</li> <li>Proyectos freelance con 100% de ocupacior</li> </ul>  |
| ▶ Básico                     | <ul> <li>Modalidad de trabajo: <ul> <li>Contrato a termino indefinido.</li> <li>Modalidad de trabajo hibrida o presencial.</li> </ul> </li> <li>Prestaciones de ley: <ul> <li>Prestaciones de ley.</li> </ul> </li> <li>Herramientas de trabajo.</li> </ul>  |
| En la media                  | <ul> <li>Modalidad de trabajo: Contrato a término indefinido. Modalidad de trabajo remota. Horario flexible.</li> <li>Prestaciones de ley Prestaciones de ley. Herramientas de trabajo.</li> <li>Seguro de Salud: Medicina prepagada incluyendo su nucleo familiar.</li> <li>Seguro de vida.</li> <li>Bonos e incentivos económicos: Vacaciones ilimitadas.</li> <li>Bonificaciones mensuales - trimestrales por cumplimiento de metas (5% - 25% del salario mensual).</li> <li>Aguinaldo de 1 - 2 salarios extra a fin de año.</li> <li>Aportes extra a fondos de pensión.</li> <li>Bonos por referidos.</li> <li>Formación: Convenios con universidades y diferentes entidades.</li> <li>Plataformas de formación gratuita.</li> </ul> |
| > Superior                   | <ul> <li>Modalidad de trabajo: Contrato a término indefinido. Modalidad de trabajo remota. Licencias para trabajo en el exterior. Licencias de maternidad y paternidad extendidas. Horario flexible. Posibilidades de reubicación de país del empleado/a y su familia.</li> <li>Prestaciones de ley: Prestaciones de ley. Herramientas de trabajo.</li> <li>Seguro de Salud: Medicina prepagada incluyendo su nucleo familiar.</li> <li>Seguro de vida. Plan dental.</li> <li>Consultas psicológicas pagas.</li> <li>Seguro médico para mascotas.</li> </ul>   |

#### Tipo de plan de compensación

#### Superior

#### Bonos e incentivos económicos:

- Vacaciones ilimitadas.
- Bonificaciones mensuales trimestrales por cumplimiento de metas (5% 25% del salario mensual).

**Beneficios** 

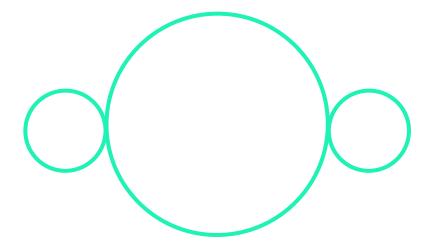
- Aguinaldo de 1 2 salarios extra a fin de año.
- Aportes extra a fondos de pensión.
- Bonos por referidos.
- Bonificaciones por antigüedad.
- Acciones de la empresa dependiendo del rendimiento.
- Auxilio de alimentación entre 200.000 COP 600.000 COP.
- Bonos y descuentos de restaurantes, tiendas de ropa y supermercados.
- Viajes pagos por la empresa para los equipos de trabajo.

#### Formación:

- Convenios con universidades y diferentes entidades.
- Plataformas de formación gratuita.

#### Complementos de Ocio:

- Bono para gimnasio.
- Asesoría nutricional.
- Días libres extra por calamidad doméstica.
- Día libre por cumpleaños propio o de pariente cercano.
- Día libre por mudanza.
- Suscripciones a Netflix, Spotify, Xbox, Playstation,



#### Perú

| 6 meses.  Prestaciones de Beneficios de le Herramientas de Seguros de Salu EPS al 100% a él  Modalidad de tractorista de Beneficios de le Contrato a plazo Trabajo 100% rei Flex time.  Prestaciones de Beneficios de le Herramientas de Convenios corp Seguro de Salu EPS al 100% par Formación:  Convenios con cursos de capaco Complementos Día libre por cura cercano).  Superior  Modalidad de tractorista de la Contrato a plazo Trabajo 100% rei Flex time.  | fijo.<br>pyecto.  |
|---|---|
| Contrato a plaza 6 meses.  Prestaciones de Beneficios de le Herramientas de Seguros de Salu EPS al 100% a él  Modalidad de tromation de la Prestaciones de Beneficios de le Herramientas de Contrato a plaza Trabajo 100% rei Flex time.  Prestaciones de Beneficios de le Herramientas de Convenios corp Seguro de Salu EPS al 100% par Pormación:  Convenios corp Convenios con cursos de capaca Complementos Día libre por cur cercano).  Superior  Modalidad de tromation de la Contrato a plaza Trabajo 100% rei Flex time.  Licencia para tra Prestaciones de Beneficios de le Beneficios de le |   |
| Contrato a plazo Trabajo 100% rei Flex time.  Prestaciones de Beneficios de le Herramientas de Convenios corp Seguro de Salue EPS al 100% par Formación: Convenios con e cursos de capad Complementos Día libre por cun cercano).  Superior  Modalidad de te Contrato a plazo Trabajo 100% rei Flex time. Licencia para tra Prestaciones de Beneficios de le  | fijo por periodos no menores a e ley: y. trabajo. ud:   |
| Contrato a plazo Trabajo 100% rei Flex time. Licencia para tra Prestaciones de Beneficios de le   | e indeterminado. moto.  e ley y. e trabajo. orativos. d: a él e hijos y cónyuge. universidades e institutos para citación.  |
| Convenios corp  Seguro de Salu  EPS al 100% par  Retribución fles  Vales de consur  Pago de transpo  Bonos e incenti  Bonos por dese  Bonos por cump  Utilidades.  Formación:  Convenios con cursos de capac  | indeterminado. moto.  abajar o estudiar en el exterior.  a ley: y. trabajo. orativos. d: a él, hijos, cónyuge y padres. tible: no. rte. vos económicos: mpeño. blimiento de objetivos anuales. universidades e institutos para citación. strías o diplomados patrocinados |

#### Chile

| Tipo de plan de compensación | Beneficios   |
|------------------------------|--|
| ▶ Poco competitivo           | <ul> <li>Modalidad de trabajo:         <ul> <li>Rangos salariales bajos a diferencia del Mercado.</li> <li>Perfiles multitareas poco definidos en funcionalidad y rol.</li> <li>Contrato por proyectos cortos de 2 a 6 meses, sin opción de continuidad.</li> <li>Exigencia de presencialidad.</li> <li>Pocas oportunidades de crecimiento o de plan de carrera a futuro.</li> </ul> </li> </ul>   |
| ▶ Básico                     | <ul> <li>Modalidad de trabajo: <ul> <li>Rango salarial acorde a la media del mercado.</li> <li>Contrato a plazo fijo de 6 meses o 1 año, con posibilidad de pasar a indefinido.</li> </ul> </li> <li>Prestaciones de ley: <ul> <li>IPC (por ley, obligatorio).</li> <li>Asignación de equipos y accesorios por parte de la empresa.</li> <li>Soporte técnico.</li> <li>Licencias pagadas.</li> <li>Seguros de Salud: <ul> <li>Permisos para recibir asistencia de salud.</li> </ul> </li> <li>Bonos e incentivos económicos: <ul> <li>Con beneficio de ley (% asignado por Movilidad y % asignado por Alimentación o Tarjeta de Colocación (Alimentación) Con Sodexo, puede ser de \$40.000 pesos chilenos o más al mes.</li> <li>15 dias de Vacaciones.</li> <li>Bono por Fiestas Patrias.</li> <li>Aguinaldo.</li> <li>5 dias libre por matrimonio.</li> </ul> </li> </ul></li></ul>                     |
| En la media                  | <ul> <li>Modalidad de trabajo: <ul> <li>Rango salarial acorde a la media del mercado.</li> <li>Contrato a plazo fijo de 6 meses o 1 año, con posibilidad de pasar a indefinido.</li> <li>Prestaciones de Ley: <ul> <li>IPC (por ley, obligatorio).</li> <li>Asignación de equipos y accesorios por parte de la empresa.</li> <li>Soporte técnico.</li> <li>Licencias pagadas.</li> <li>Renovación anual o bianual de equipos.</li> </ul> </li> <li>Servicios de Salud: <ul> <li>Seguro Complementario de Salud (80% al 100%) Incluida familia cercana.</li> <li>Caja de Compensaciones (Oferta en compra de medicinas y otros beneficios).</li> <li>Permisos para recibir asistencia de salud.</li> </ul> </li> <li>Bonos e incentivos económicos: <ul> <li>Tarjeta de Colocación (Alimentación) con Sodexo, puede ser de \$60.000, \$80.000 pesos chilenos o más al mes.</li> </ul> </li> </ul></li></ul> |

15 dias de Vacaciones.

| Tipo de plan de compensación                   | Beneficios   |
|--|--|
| <ul><li>En la media</li><li>Superior</li></ul> | <ul> <li>Bono por Fiestas Patrias.</li> <li>Aguinaldo.</li> <li>5 dias libre por matrimonio.</li> <li>Medio dia libre por cumpleaños.</li> <li>Formación:</li> <li>Programas o opciones de cursos pagados.</li> </ul> Modalidad de trabajo: <ul> <li>Rango salarial acorde al mercado, o un poco más alt</li> </ul>  |
| • Superior                                     | Rango salarial acorde al mercado, o un poco más alt % de Incremento salarial al año. Contrato indefinido. Flexibilidad horaria y poca presencialidad. Programa de Expatriados. Prestaciones de ley: Beneficios de Ley. IPC (por ley, obligatorio). Asignación de equipos y accesorios por parte de la empresa. Soporte técnico. Licencias pagadas. Renovación anual o bianual de equipos. Seguros de Salud: Seguro Complementario de Salud al 100% cubierto, personal y para familiares cercanos. Seguro de Salud Dental. Seguro de Vida. Bonos e incentivos económicos: Tarjeta de Colocación (Alimentación) con Sodexo, puede ser de \$60.000, \$80.000 pesos chilenos o m al mes. Días adicionales de vacaciones, aparte de los 15 dia: de ley. Bonos de desempeño o metas alcanzadas. Bonificaciones o Bonos por fiestas patrias, navidad, de la madre, día del padre. 5 dias libre por matrimonio. Aguinaldos, bonificación igual a 1 mes de trabajo, al año. Días extendidos por paternidad, tanto la madre com el padre. Beneficios con gimnasios, psicólogos, cubierto por lempresa. Bonos por escolaridad para los hijos. Complementarios de Ocio: Día libre por cumpleaños. Formación: Programas o opciones de cursos pagados. Oportunidades de crecimiento, proyectos, línea de carrera y promoción interna. Oportunidades profesionales para estudiantes y recigraduados. Programas especiales, bootcamps. Programas introductorios y de alto soporte al talente |

Clases de Idiomas, inglés, etc.

### Argentina Tipo de

| Tipo de plan de compensación | Beneficios  |
|------------------------------|---|
| ▶ Poco competitivo           | <ul> <li>Modalidad de trabajo:         <ul> <li>Contratación por proyectos de corto tiempo.</li> <li>Trabajo presencial.</li> </ul> </li> <li>Poca flexibilidad sobre el esquema de pago (Pesos argentinos vs. USD).</li> <li>Ausencia de un plan de carrera, programas de salud, bienestar, formación y/o capacitación.</li> <li>Prestaciones de ley:         <ul> <li>Beneficios por ley.</li> </ul> </li> </ul>  |
| > Básico                     | <ul> <li>Modalidad de trabajo:</li> <li>Proyectos estables y a largo plazo.</li> <li>Vacaciones estándar según la ley laboral de Argentina (14 días).</li> <li>Pocos días libres adicionales por antigüedad.</li> <li>Trabajo híbrido.</li> <li>Opción de pago en USD.</li> <li>Bonos e incentivos económicos:</li> <li>Tarjetas de beneficios para descuentos en establecimientos.</li> <li>Formación:</li> <li>Programas básicos de formación y bienestar Plan carrera establecido.</li> </ul>  |
| En la media                  | <ul> <li>Modalidad de trabajo: <ul> <li>Vacaciones competitivas, superiores al mínimo legal.</li> <li>Días libres adicionales por antigüedad o premios a la dedicación.</li> <li>Opciones regulares de trabajo remoto y jornadas flexibles.</li> <li>Opción de pago en USD.</li> </ul> </li> <li>Servicios de salud: <ul> <li>Programas de bienestar y salud más completos.</li> <li>Seguro médico y asistencia psicológica.</li> </ul> </li> <li>Bonos e incentivos económicos: <ul> <li>Bonos extra por desempeño.</li> </ul> </li> <li>Formación: <ul> <li>Oportunidades de capacitación y desarrollo profesional con cursos y talleres subsidiados por la empresa.</li> </ul> </li> </ul> |
| > Superior                   | <ul> <li>Modalidad de trabajo:</li> <li>Vacaciones ilimitadas o superiores a la ley.</li> <li>Días libres adicionales por antigüedad o premios a la dedicación.</li> <li>Días libres extra de licencias de paternidad, maternidad o adopción.</li> <li>Trabajo 100% remoto con opciones presenciales en caso de que algún empleado lo requiera (coworkings).</li> <li>Opción de pago en USD.</li> </ul>   |



#### Tipo de plan de compensación

#### Superior

#### Beneficios

#### Servicios de salud:

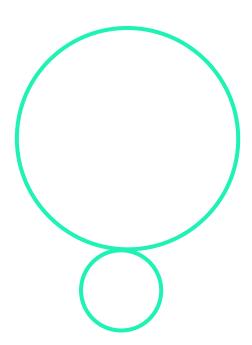
Seguro de gastos médicos, atención psicológica y programas de bienestar a la medida.

#### Formación:

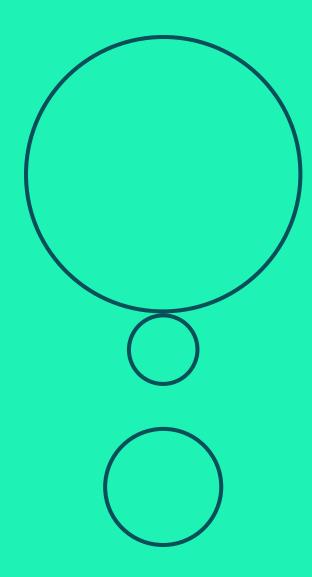
- Oportunidades de capacitación y desarrollo profesional con cursos y talleres subsidiados por la empresa.
- Clases gratuitas de inglés.
- Financiación en estudios de certificaciones, magister, post-grado ligado a la permanencia en la empresa.

#### Bonos e incentivos económicos:

- Bono extra por vacaciones.
- Bonos trimestrales por desempeño y cumplimiento de metas.
- Bonos por paternidad o maternidad.
- Pase o membresía de gimnasio.
- Tickets para intercambiar en establecimientos de comercio.



# Cómo formar equipos digitales de alto performance. Casos de uso



#### Caso 1: Equipo de marketing digital para una empresa B2B

#### Tipo de proyecto:

Estrategias de captación de MQL (Marketing Qualified Leads) y conversión de Lead-to-Opportunity

#### Duración:

1 año

#### País:

España, México, Colombia

#### Equipo de trabajo:

- Head of Marketing and Communications.
- Marketing Manager Senior.
- PR Marketing Senior.
- Content Strategist Senior.
- Marketing Analyst Intermedio.
- Art Director.

#### Objetivo del equipo:

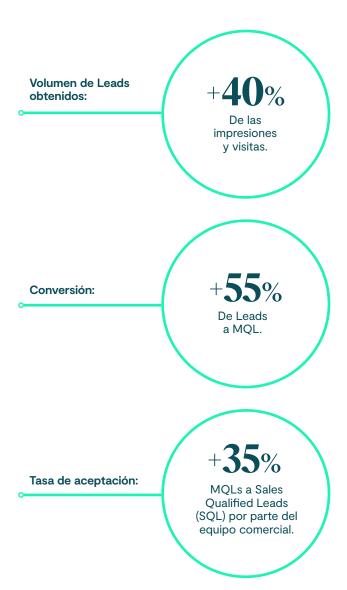
LLevar a cabo una estrategia de Marketing Global en una compañía internacional para conseguir MQL para el equipo de Ventas.

#### Coste aproximado de salarios del equipo de trabajo:

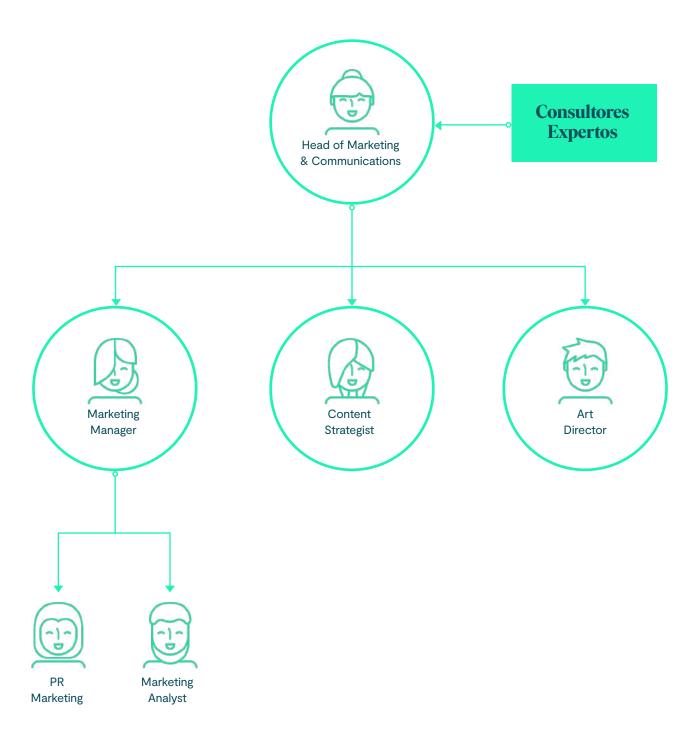
10.900 USD

\*Cálculo mensual del coste aproximado bruto en USD del total de los perfiles mencionados con una dedicación de 30 horas semanales al proyecto. Realizado a partir de los datos del Informe de Salarios 2023 para cada país de trabajo de estos perfiles (España, Colombia, México).

KPI que permiten evaluar el éxito de un equipo de trabajo como este:



#### **El equipo**



#### Caso 2: Equipo de analítica digital para un proyecto de CRO en la industria travel

#### Tipo de proyecto:

Implementación de una cédula de CRO (Conversion Rate Optimization) en la compañía.

#### Duración:

6 meses

#### País:

Chile

#### Equipo de trabajo:

- Digital Analytics Consultant & Product Strategist.
- Digital Analytics Consultant Senior.
- Digital Analytics Consultant Intermedio.
- UX/UI Consultant.
- Front-end developer.

#### Objetivo del equipo:

Crear una área de CRO interna en la compañía para optimizar el user journey y aumentar las reservas digitales.

#### Coste aproximado de salarios del equipo de trabajo:

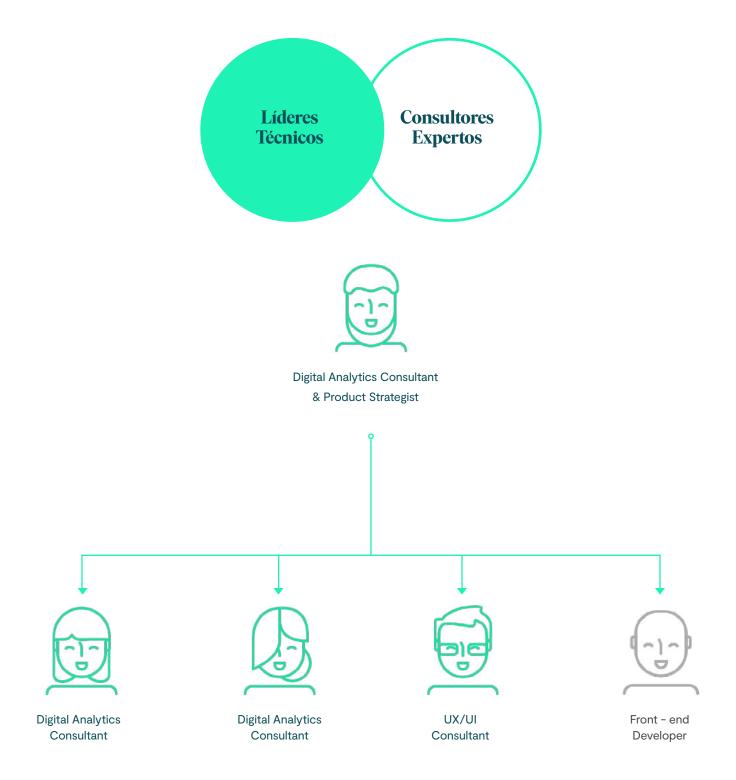
12.800 USD

\*Cálculo mensual del coste neto en USD del total de los perfiles mencionados con una dedicación de 30 horas semanales al proyecto. Realizado a partir de los datos del Informe de Salarios 2023 para cada país de trabajo de estos perfiles, según el país de localización (Chile).

KPI que permiten evaluar el éxito de un equipo de trabajo como este:



#### **El equipo**



#### Caso 3: Equipo de tecnología para un gran eCommerce

#### Tipo de proyecto:

Outsourcing del equipo para formar células de trabajo para los requerimientos de la plataforma Salesforce de un eCommerce.

#### Duración:

6 meses

#### País:

México

#### Equipo de trabajo:

- eCommerce Solution Leader.
- Salesforce IT Lead.
- Product Designer.
- Agile Coach.
- Salesforce Architect.
- SR Full Stack (1 Senior, 2 Intermedio).
- SR Back-end (1 Senior, 1 Intermedio).
- QR Engineer.
- UX/UI Designer.
- Business Analyst.
- Scrum Master.

#### Objetivo del equipo:

Formación de un equipo de alto nivel experto en Salesforce en la industria de eCommerce: selección del talento, reclutamiento y performance enfocada a resultados.

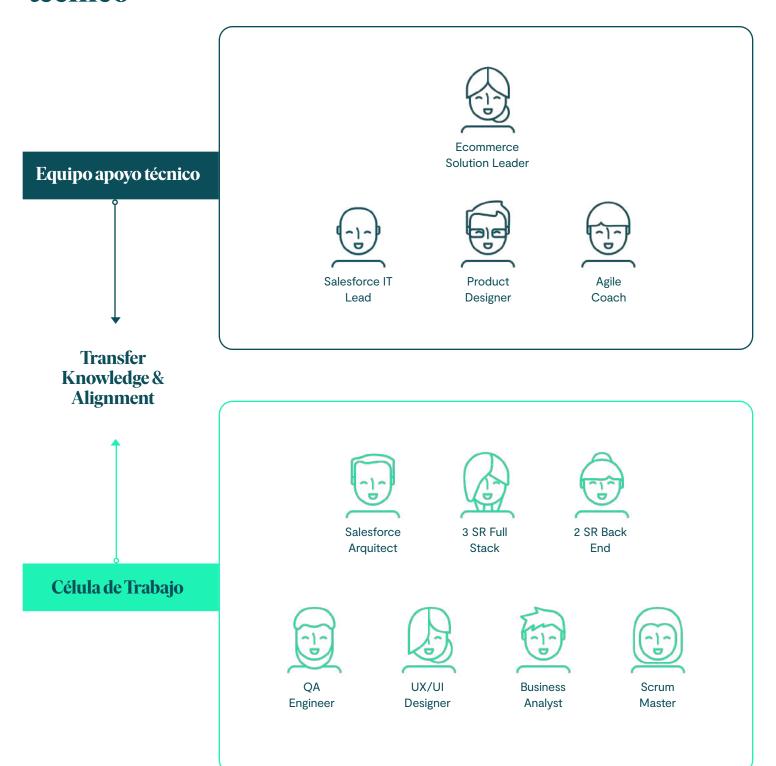
#### Coste aproximado de salarios del equipo de trabajo:

28.500 USD

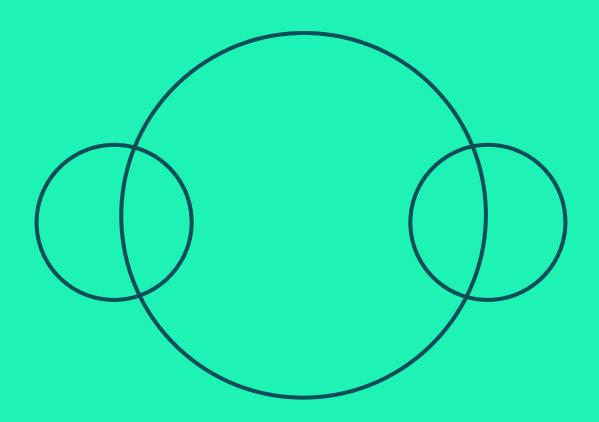
\*Cálculo mensual del coste neto en USD del total de los perfiles mencionados con una dedicación de 30 horas semanales. Realizado a partir de los datos del Informe de Salarios 2023 para cada país de trabajo de estos perfiles (México). KPI que permiten evaluar el éxito de un equipo de trabajo como este:



## Modelo de acompañamiento técnico



## **Insights finales**



#### 1. Desarrollo y analítica, las áreas que cuentan con los salarios más elevados

En estas áreas, los perfiles Senior y Lead cuentan con los salarios más altos en el sector digital. Destacan los perfiles de Arquitecto de Software Senior y Data Architect Senior en la mayoría de países.

## 2. Marketing digital y contenidos y diseño UX/UI, lás áreas que cuentan con los salarios menos competitivos

En estas áreas, los perfiles profesionales cuentan con salarios menos competitivos de media. Destacan por encima de la media dentro de las áreas, los perfiles de Estratega de Marketing Lead y UX Designer Lead en la mayoría de países.

## 3. Las industrias de fintech y tecnología son las que cuentan con salarios más elevados

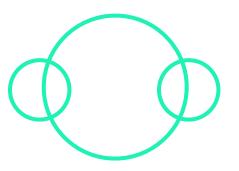
Estas industrias, tienen una media del 5-10% de salarios más elevados respecto al resto de industrias.

## 4. Mejores contratos, flexibilidad en la modalidad de trabajo e incentivos por objetivos, entre los beneficios más deseados

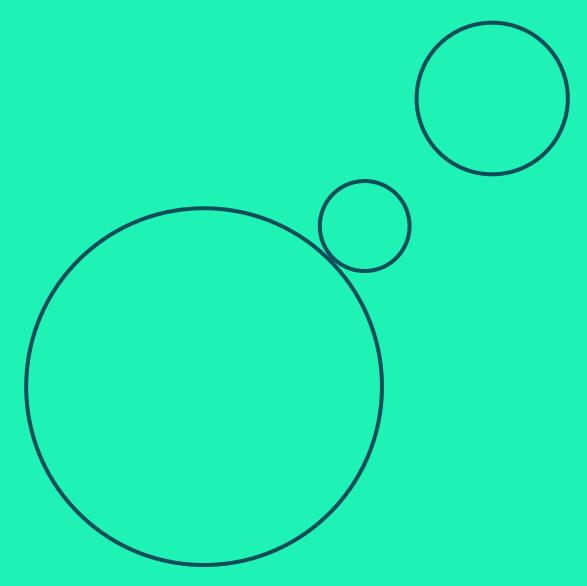
Más allá de los salarios, contar con un contrato indefinido y tener flexibilidad en el trabajo, son los beneficios más preciados. También lo son aquellos que ofrecen incentivos económicos en base a la productividad, con todo tipo de opciones de bonificaciones.

#### 5. Entre los beneficios no económicos encontramos la mejora del estilo de vida y la salud, además de la formación

También nos encontramos con otros beneficios menos tangibles económicamente pero que mejoran la vida de los profesionales. Desde más días de vacaciones pagadas o días para asuntos personales (mudanzas, matrimonio), hasta beneficios médicos o opciones atractivas de formación para mejorar el career path.



## Anexo: Muestra y metodología



Para la realización de este estudio, hemos utilizado los datos obtenidos en nuestra BBDD de talentos digitales.

En ella, contamos con el perfil profesional y el salario de:

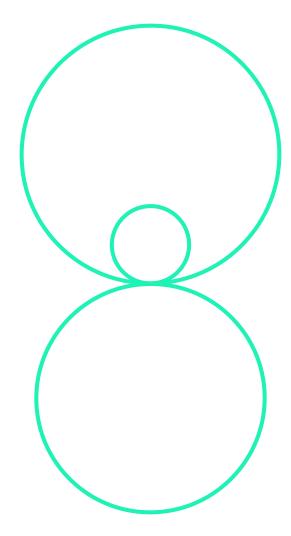
#### +200.000talentos digitales

en Latinoamérica.

En este estudio, hemos utilizado como referencia los candidatos más actualizados:

#### Casi 17.000 talentos

en los países de México, Chile, Colombia, Perú y Argentina.



#### Sobre el informe

Este informe ha sido elaborado por el área de Inbound Research del departamento de Marketing Global de Multiplica.

Si quieres saber cómo te podemos ayudar en atracción y reclutamiento de talentos digitales y la formación de equipos, puedes contactar a: **Juan Antonio Rugerio**, Global Director of Talent Acquisition at Multiplica **juanantonio@multiplica.com** 



#### multiplica

Desde nuestros inicios – en un ya lejano año 2000 – nos propusimos tener un impacto real en cómo nuestros clientes se relacionaban con sus clientes. Ese siempre ha sido nuestro espacio. Nuestro mundo. Nuestra pasión.

Creemos en las personas. Por eso, existimos.

Para mejorar la relación con las empresas y
organizaciones con las que interactúan. Para crear
relaciones de valor perdurables. Relaciones con
sentido. Relaciones relevantes.

Nos dedicamos a diseñar, construir y optimizar experiencias digitales profundamente cercanas, oportunas y certeras.

Que solucionen, persuadan y sorprendan.
Es nuestra manera de crear impacto positivo en el negocio de nuestros clientes. De crear presente, pero también futuro. Creando relaciones con significado. Porque son éstas las que tienen el verdadero poder de hacer avanzar y transformar el mundo.

#### Barcelona

Passeig de Sant Joan 2 Entl. 1 08010 Barcelona

#### **Buenos Aires**

Av. Corrientes 2962 7° B, C1193AAO, Buenos Aires

#### Guayaquil

Aventura Plaza, Carlos Julio Arosemena y las Monjas.

#### Lyon

149 Boulevard de Stalingrad, 69006 Lyon, Francia

#### Medellín

Calle 30 Sur #43a – 51 Piso 3 Envigado (Antioquia)

#### Santiago de Chile

Holanda 100 Oficina 503 Providencia, Santiago de Chile

#### Nueva York

55 Washington St ste 321, Brooklyn, NY 11201, Estados Unidos

#### Bogotá

Carrera 11B #99 - 25 - Oficina 10-147 Bogotá DC

#### Ciudad de México

Río Danubio 107, Col Cuauhtémoc, Del Cuauhtémoc, CP 06500, Ciudad de México

#### Lima

Germán Schreiber, 205 Of. 4 San Isidro. Lima

#### Madrid

Calle del Monte Esquinza, 30. 6a planta Izquierda, 28010, Madrid

#### Miami

2222 Ponce de Leon 3rd floor, Coral Gables, FL 33134

#### São Paulo

Alameda Itú, 1310 - cep. 01421-004 São Paulo - SP - Brasil.

### We are Digital Enablers

