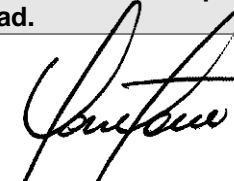

Plan de Gestión de Proyecto

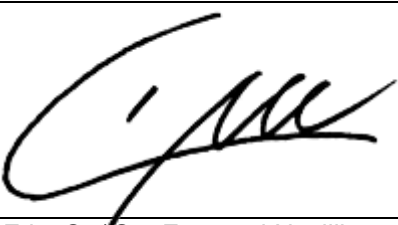

Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

Proyecto: CouchInn
Revisión 1.0

Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Cambio	Verificado calidad.	dep.
16/05/2016	1.0	chm software			

Documento validado por las partes en fecha: 19/05/2016

Por el cliente	Por la empresa suministradora
	
Fdo. Sr./Sra Emanuel Nucilli	Fdo. Sr./Sra chm software

Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO.....	3
CONTENIDO.....	4
1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	5
2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS.....	6

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
10	Cambios en los requerimientos	75%	2	Leonardo Consolini	Ocurrió
3	Incompatibilidades en reutilización de código	65%	2	Leonardo Consolini	Latente
11	Tiempo de desarrollo irreal	60%	2	Leonardo Consolini	Latente
6	Falta de capacitación del personal	70%	3	Miguel Macagno	Ocurrió
13	Subestimación del tamaño del proyecto	55%	2	Miguel Macagno	Latente
4	Error de cálculo de tiempo en el desarrollo de determinada función	50%	2	Miguel Macagno	Latente
15	Mala interpretación de requerimientos	45%	2	Wout Heijnen	Latente
17	Personal sin experiencia	40%	2	Wout Heijnen	Ocurrió
5	Ausencia temporal del personal	35%	2	Wout Heijnen	Latente
9	Problemas financieros de organización fuerzan reducción en presupuesto	35%	2		Latente
12	Base de datos incapaz de procesar transacciones esperadas	35%	2		Latente
7	Baja de integrantes del proyecto	25%	2		Latente
2	Daño de equipamiento	20%	3		Latente
14	Sobreestimación de la capacitación del usuario final	35%	3		Latente
8	Imposible reclutar personal con habilidades requeridas	20%	2		Latente
16	La tecnología no alcanzará las expectativas	35%	1		Latente
1	Corte en suministro eléctrico	30%	3		Ocurrió
18	Mayor número de usuarios de los previstos	30%	3		Latente
19	Huelga en servicio de transporte	20%	4		Ocurrió

Tipos de Impacto:

1-Catastrófico -> cancelación del proyecto.

2-Serio -> menor rendimiento, retrasos en la entrega, excesos importantes en costo.

3-Tolerable -> reducciones mínimas de rendimiento, posibles retrasos, más costo.

4-Insignificante-> incidencia mínima en el desarrollo.

2 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo: 10	Nombre: Cambio en los requerimientos	Fecha: 16/05/2016
Probabilidad: 75%	Descripción: El cliente propone cambios en los requerimientos. Esto demanda mayor trabajo de rediseño y genera costos adicionales tanto monetarios como de tiempo.	
Impacto: 2		
Responsable: Leonardo Consolini		Clase: Producto, Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Rastrear la información para valorar el impacto de los requerimientos, maximizar la información oculta en ellos.		
Plan de Contingencia: Analizar el efecto que tendrán los nuevos requisitos en el desarrollo. De acuerdo al efecto del cambio se intentará de negociar con el cliente, se tratará de planificar nuevamente las tareas para incluir los cambios, si quedan fuera del cronograma, se extenderá la fecha de entrega del producto.		

Id Riesgo: 3	Nombre: Incompatibilidades en reutilización de código.	Fecha: 16/05/2016
Probabilidad: 65%	Descripción: Los componentes de software que se van a reutilizar contienen defectos que hacen que no se pueda obtener una reutilización como se planteó.	
Impacto: 2		
Responsable: Leonardo Consolini		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se hará un análisis exhaustivo del problema a resolver para determinar si es posible reutilizar código de proyectos anteriores.		
Plan de Contingencia: Se replanteará el cronograma y se priorizará la implementación de funcionalidades críticas, para luego dar lugar a las funciones de menor orden. Se pactarán horas extras en caso de ser necesario.		

Id Riesgo: 11	Nombre: Tiempo de desarrollo irreal	Fecha: 16/05/2016
Probabilidad: 60%	Descripción: Conforme avanza el proyecto el tiempo estimado de desarrollo no se condice con el tiempo real.	
Impacto: 2		
Responsable: Leonardo Consolini		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): La estimación del cronograma contemplará tiempos realistas para el desarrollo de las tareas y se tratará de dejar una cantidad pequeña de tiempo entre ellas, para hacer frente a posibles contingencias que pudieren surgir.		
Plan de Contingencia: Se modificará el cronograma intentando no influir sobre la fecha final de entrega. En caso de ser necesario se conformará un régimen de horas extras para terminar a tiempo.		

Id Riesgo: 6	Nombre: Falta de capacitación del personal	Fecha: 17/05/2016
	Descripción: El desarrollo del nuevo proyecto implica el conocimiento de nuevos lenguajes de programación y herramientas que no se creían necesarios.	
Probabilidad: 70%		
Impacto: 3		
Responsable: Miguel Macagno		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se brindaran cursos pagos y a elección a los desarrolladores anualmente en lenguajes que se crean de interés para la organización. Con el fin de estar capacitados y preparados para afrontar nuevos proyectos.		
Plan de Contingencia: Se capacitará con cursos intensivos al personal a cargo del desarrollo con el fin de minimizar el impacto en el proyecto.		

Id Riesgo: 13	Nombre: Subestimación del tamaño del proyecto	Fecha: 17/05/2016
	Descripción: Con el avance del proyecto se empieza a conocer que el tamaño final será mucho más grande que el que se pensaba.	
Probabilidad: 55%		
Impacto: 2		
Responsable: Miguel Macagno		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Al momento de planificar el proyecto se deberá ser muy cuidadoso. Se deberá hacer un análisis completo a fin de detectar crecimientos imprevistos conforme avanza el proceso y terminar siendo demasiado grande.		
Plan de Contingencia: Se re-evaluaran costos con el cliente a modo de conseguir fondos para afrontar el verdadero tamaño del proyecto, también será necesaria la contratación de más personal para hacer frente a la real dimensión del proyecto.		

Id Riesgo: 4	Nombre: Error de cálculo de tiempo en el desarrollo de determinada función	Fecha: 17/05/2016
	Descripción: Al momento de desarrollar una función del sistema el tiempo de desarrollo de esa función supera al estimado, corriendo riesgos de retrasar el desarrollo de otras funciones.	
Probabilidad: 50%		
Impacto: 2		
Responsable: Miguel Macagno		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Al momento de calcular tiempos de desarrollo de cada función se agregara tiempos intermedios con el fin de servir en el caso de que alguna función sobrepase su tiempo estimado. Además se les deberá otorgar tiempo extra a las tareas críticas.		
Plan de Contingencia: Se deberán reordenar tiempos de las siguientes funciones o en caso contrario extender la fecha de entrega de producto.		

Id Riesgo: 15	Nombre: Mala interpretación de requerimientos	Fecha: 17/05/2016
	Descripción: Al momento de la elicitación de requerimientos se comprendió erróneamente lo que el cliente deseaba.	
Probabilidad: 45%		
Impacto: 2		
Responsable: Wout Heijnen		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): La elicitation deberá llevarse a cabo de una manera muy minuciosa alternando diferentes técnicas de elicitation junto a experiencias de trabajos previos.		
Plan de Contingencia: Se deberá reunirse con el cliente a fin de despejar dudas respecto al sistema y realizar las correcciones necesarias.		

Id Riesgo: 17	Nombre: Personal sin experiencia	Fecha: 17/05/2016
	Descripción: El personal o parte de él no cuenta con experiencia en trabajos similares previos.	
Probabilidad: 40%		
Impacto: 2		
Responsable: Wout Heijnen		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Al momento de seleccionar el personal que se encargara de realizar el proyecto verificar que tengan experiencia previa en la realización de proyectos similares.		
Plan de Contingencia: Se buscara agregar al equipo un desarrollador que haya tenido experiencias previas en proyectos similares a modo de tutor del equipo.		

Id Riesgo: 5	Nombre: Ausencia temporal del personal	Fecha: 17/05/2016
	Descripción: Durante la fase de implementación los desarrolladores pueden llegar a faltar al trabajo debido a problemas de salud o personales.	
Probabilidad: 35%		
Impacto: 2		
Responsable: Wout Heijnen		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se incentivara con presentismo, se realizaran campañas anuales de vacunación contra enfermedades comunes y también se llevara a cabo semanalmente limpieza y desinfección de todas las oficinas.		
Plan de Contingencia: Se intentara contratar temporalmente personal para cubrir las ausencias y en caso de no ser esto posible se elaborara un régimen de horas extra.		