**3T20** 

## ANEXO V RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO (ROIC) E INVESTIMENTO (ROE)

CAPITAL INVESTIDO (R\$MM)	set-20	jun-20	mar-20	dez-19	set-19	jun-19
(=) Capital de Giro	2.379,2	2.501,4	2.187,5	218,2	459,3	39,4
(+) Contas a receber	13,4	10,6	14,2	16,8	11,7	11,
(+) IR e CS diferidos	119,2	73,1	18,9	12,7	14,2	11, 27,
(+) Impostos a recuperar	765,5	1.185,6	1.217,5	1.137,8	1.275,5	944,
(+) Depósitos judiciais	760,5	656,5	599,4	570,1	518,2	480,
(+) Outros ativos	13,5	12,1	· ·	11,0	36,4	460, 34,
• •	382,9	318,6	11,3 288,0	305,1	305,0	293,
(+) Invest. contr. em conjunto (+) Direito de Uso	•	2.362,1	•	•	· ·	
• •	2.381,2	•	2.292,4	2.273,8	2.168,2	1.804,
(+) Imobilizado	1.152,7	1.099,5	1.103,2	1.076,7	1.016,1	941,
(+) Intangível	1.869,8	1.561,7	1.575,5	1.545,6	1.556,0	1.509,
(+) Ativos não circulantes operacionais	7.458,9	7.279,9	7.120,2	6.949,7	6.901,3	6.046,
(-) Provisão para contingências	1.274,0	1.112,3	1.065,7	1.037,1	941,0	813,
(-) Arrendamento Mercantil	2.082,4	2.063,7	1.981,2	1.949,8	1.991,2	1.621,
(-) Receita diferida	315,2	328,9	342,9	356,8	370,5	384,
(+) IR e CS diferidos	28,1	26,4	32,6	39,0	65,3	58,
(-) Outras contas a pagar	2,0	-	-	2,0	1,8	1,
(-) Passivos não circulantes operacionais	3.701,8	3.531,4	3.422,4	3.384,7	3.369,7	2.878,
(=) Capital Fixo	3.757,1	3.748,5	3.697,8	3.565,0	3.531,6	3.168,
(-) Сариа: гіхо	3./3/,1	3.740,3	3.097,8	3.303,0	3.331,0	5.100
(=) Capital Investido Total	6.136,3	6.249,9	5.885,3	3.783,2	3.990,9	3.207
(+) Dívida Líquida	(1.240,4)	(1.317,5)	(1.766,3)	(3.905,3)	685,3	96
(+) Dividendos a Pagar	0,1	123,6	123,6	123,6	112,0	
(+) Patrimônio Líquido	7.376,6	7.443,8	7.528,1	7.564,9	3.193,6	3.110,
(=) Financiamento Total	6.136,3	6.249,9	5.885,3	3.783,2	3.990,9	3.207,
		-	•		-	
RECONCILIAÇÃO DAS DESPESAS FINANCEIRAS (R\$MM)	3T20	2T20	1T20	4T19	3T19	2T1
Receitas Financeiras	39,2	45,6	42,9	22,9	96,2	479,
Despesas Financeiras	(141,9)	(140,2)	(137,3)	(210,9)	(135,7)	(223,7
•	(141,9) (102,7)		(137,3) (94,4)	(210,9) (188,0)	(135,7) (39,5)	
Despesas Financeiras Líquidas	(102,7)	(140,2) (94,6)	(94,4)	(188,0)	(39,5)	(223,7 256,
<b>Despesas Financeiras Líquidas</b> Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros		(140,2)	, , ,			256, 122,
Despesas Financeiras Líquidas Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros Despesas Financeiras Ajustadas	(102,7) 47,1 (55,6)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6)	(94,4) 60,4 (34,1)	(188,0) 93,0 (95,0)	(39,5) 93,6 54,1	256, 122, 378,
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6)	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6	(188,0) 93,0 (95,0) 32,3	(39,5) 93,6 54,1 (18,4)	256, 122, 378, (128,
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas	(102,7) 47,1 (55,6)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6)	(94,4) 60,4 (34,1)	(188,0) 93,0 (95,0)	(39,5) 93,6 54,1	256, 122, 378, (128,
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6)	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6	(188,0) 93,0 (95,0) 32,3	(39,5) 93,6 54,1 (18,4)	256, 122, 378, (128,5
Despesas Financeiras Líquidas  Duros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9 (36,7)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8)	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5)	(188,0) 93,0 (95,0) 32,3 (62,7)	(39,5) 93,6 54,1 (18,4) 35,7	256 122 378 (128, 249
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9 (36,7) 3T20 546,1	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5) 1T20 332,6	(188,0) 93,0 (95,0) 32,3 (62,7) 4T19 499,1	(39,5)  93,6  54,1  (18,4)  35,7  3T19  501,2	256, 122, 378, (128,: 249, 271
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9 (36,7) 3T20 546,1 (47,1)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9)	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5) 1T20 332,6 (60,4)	(188,0) 93,0 (95,0) 32,3 (62,7) 4T19 499,1 (93,0)	(39,5) 93,6 54,1 (18,4) 35,7 3T19 501,2 (93,6)	256, 122, 378, (128,5) 249, 271 379, (122,;
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9 (36,7) 3T20 546,1 (47,1) (169,2)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3)	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5) 1T20 332,6 (60,4) (174,8)	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3)	(39,5)  93,6  54,1  (18,4)  35,7  3T19  501,2 (93,6) (163,9)	256, 122, 378, (128,5) 249, 2T1 379, (122,5) (96,8)
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação  IR/CS correntes e diferidos	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9 (36,7)  3T20  546,1 (47,1) (169,2) (68,2)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3) 58,5	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5) 1T20 332,6 (60,4) (174,8) (32,6)	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3) (20,8)	(39,5) 93,6 54,1 (18,4) 35,7 <b>3T19</b> 501,2 (93,6) (163,9) (62,7)	256, 122, 378, (128,5) 249, 2T1 379, (122,2, (96,8) (152,4)
Despesas Financeiras Líquidas  Duros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação  IR/CS correntes e diferidos  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas	(102,7)  47,1 (55,6)  18,9 (36,7)  3T20  546,1 (47,1) (169,2) (68,2) (18,9)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3) 58,5 (13,8)	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5) 1T20 332,6 (60,4) (174,8) (32,6) (11,6)	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3) (20,8) (32,3)	(39,5)  93,6  54,1  (18,4)  35,7   3T19  501,2 (93,6) (163,9) (62,7) 18,4	256, 122, 378, (128,: 249,  211 379, (122,: (96,: (152,4) 128,
Despesas Financeiras Líquidas  Duros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação  IR/CS correntes e diferidos  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9 (36,7)  3T20  546,1 (47,1) (169,2) (68,2)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3) 58,5	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5) 1T20 332,6 (60,4) (174,8) (32,6)	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3) (20,8)	(39,5) 93,6 54,1 (18,4) 35,7 <b>3T19</b> 501,2 (93,6) (163,9) (62,7)	256, 122, 378, (128,: 249,  211 379, (122,: (96,: (152,4) 128,
Despesas Financeiras Líquidas  Duros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação  IR/CS correntes e diferidos  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Lucro Líquido Operacional (NOPLAT)	(102,7)  47,1 (55,6)  18,9 (36,7)  3T20  546,1 (47,1) (169,2) (68,2) (18,9)	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3) 58,5 (13,8)	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5) 1T20 332,6 (60,4) (174,8) (32,6) (11,6)	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3) (20,8) (32,3)	(39,5)  93,6  54,1  (18,4)  35,7   3T19  501,2 (93,6) (163,9) (62,7) 18,4	256, 122, 378, (128, 249,  211  379, (122, (96,3) (152,4) 128, 137,
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação  IR/CS correntes e diferidos  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Lucro Líquido Operacional (NOPLAT)  Capital Investido	(102,7) 47,1 (55,6) 18,9 (36,7)  3T20  546,1 (47,1) (169,2) (68,2) (18,9) 242,7	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3) 58,5 (13,8) (37,7)	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5)  1T20 332,6 (60,4) (174,8) (32,6) (11,6) 53,3	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3) (20,8) (32,3) 230,7	(39,5)  93,6  54,1  (18,4)  35,7   3T19  501,2 (93,6) (163,9) (62,7) 18,4 199,4	256  122  378  (128,, 249  271  379  (122, (96,, (152,4) 128 137  3.207
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação  IR/CS correntes e diferidos  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Lucro Líquido Operacional (NOPLAT)  Capital Investido	(102,7)  47,1 (55,6)  18,9 (36,7)  3T20  546,1 (47,1) (169,2) (68,2) (18,9) 242,7  6.136,3	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3) 58,5 (13,8) (37,7) 6.249,9	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5)  1T20 332,6 (60,4) (174,8) (32,6) (11,6) 53,3 5.885,3	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3) (20,8) (32,3) 230,7  3.783,2	(39,5)  93,6  54,1  (18,4)  35,7   3T19  501,2 (93,6) (163,9) (62,7) 18,4 199,4  3.990,9	256, 122, 378, (128, 249,  211 379, (122, (96,3) (152,4) 128, 137, 3.207,
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação  IR/CS correntes e diferidos  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Lucro Líquido Operacional (NOPLAT)  Capital Investido  ROIC Anualizado  Lucro Líquido	(102,7)  47,1 (55,6)  18,9 (36,7)  3T20  546,1 (47,1) (169,2) (68,2) (18,9) 242,7  6.136,3  16%  206,0	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3) 58,5 (13,8) (37,7) 6.249,9	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5)  1T20 332,6 (60,4) (174,8) (32,6) (11,6) 53,3 5.885,3 4% 30,8	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3) (20,8) (32,3) 230,7  3.783,2  24%  168,0	(39,5)  93,6  54,1  (18,4)  35,7   3T19  501,2 (93,6) (163,9) (62,7) 18,4 199,4  3.990,9  20%  235,1	256, 122, 378, (128,5) 249,  2T1 379, (122,2,2) (96,8) (152,4) 128, 137, 3.207, 175 386,
Despesas Financeiras Líquidas  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Despesas Financeiras Ajustadas  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos  RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)  EBITDA  Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros  Depreciação  IR/CS correntes e diferidos  Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas  Lucro Líquido Operacional (NOPLAT)  Capital Investido  ROIC Anualizado  Lucro Líquido  Patrimônio Líquido	(102,7)  47,1 (55,6)  18,9 (36,7)  3T20  546,1 (47,1) (169,2) (68,2) (18,9) 242,7  6.136,3	(140,2) (94,6) 53,9 (40,6) 13,8 (26,8) 2T20 143,7 (53,9) (172,3) 58,5 (13,8) (37,7) 6.249,9	(94,4) 60,4 (34,1) 11,6 (22,5)  1T20 332,6 (60,4) (174,8) (32,6) (11,6) 53,3 5.885,3	(188,0)  93,0 (95,0)  32,3 (62,7)  4T19  499,1 (93,0) (122,3) (20,8) (32,3) 230,7  3.783,2	(39,5)  93,6  54,1  (18,4)  35,7   3T19  501,2 (93,6) (163,9) (62,7) 18,4 199,4  3.990,9	256, 122, 378, (128, 249,  211 379, (122, (96,3) (152,4) 128, 137, 3.207,