

Risk Management Plan

C02 - BRIDGE

Riferimento	
Versione	0.5
Data	25/11/2024
Destinatario	Prof.ssa Filomena Ferrucci, Prof. Fabio Palomba
Presentato da	Leopoldo Todisco, Carlo Venditto
Approvato da	Leopoldo Todisco, Carlo Venditto

Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
25/11/2024	0.1	Prima stesura	LT, CV
30/11/2024	0.2	Stesura paragrafi 2.1-2.4	LT, CV
7/12/2024	0.3	Stesura paragrafi 2.5	LT, CV
14/12/2024	0.4	Stesura SWOT	LT, CV
18/12/2024	0.5	Stesura paragrafo 2.7	LT, CV
27/12/2024	0.6	Stesura capitolo 3 e 4	LT, CV
04/01/2025	1.0	Revisione documento	LT, CV

Project Managers

Nome	Acronimo	Contatto
Leopoldo Todisco	LT	l.todisco4@studenti.unisa.it
Carlo Venditto	CV	c.venditto@studenti.unisa.it

Sommario

Sommario	1
1. Introduzione	3
2. Risk Management Approach	3
2.1 Metodologia	3
2.2 Roles, Responsibilities and Authority	3
2.3 Budget and Schedule	3
3. Risk Identification	4
3.1 SWOT Analysis	4
4. Risk Breakdown Structure	7
5. Qualitative Risk Analysis	8
5.1 Categorie di rischi	8
5.2 Probabilità e impatto dei rischi	8
5.3 Matrice Probabilità/Impatto dei rischi	9

1. Introduzione

Il presente documento è stato redatto per identificare e analizzare i rischi potenzialmente negativi legati al progetto. Durante tutto il ciclo di vita del progetto, i rischi saranno costantemente monitorati, elencati e aggiornati all'interno del Risk Register.

2. Risk Management Approach

2.1 Metodologia

La gestione dei rischi nel progetto sarà condotta tramite un processo di identificazione e monitoraggio continuo. L'identificazione iniziale avverrà nelle fasi preliminari e sarà ripetuta secondo necessità. Ogni due settimane saranno aggiornati i valori di probabilità e lo stato dei rischi. Tutti i rischi saranno catalogati e descritti nel **Risk Register**, implementato come foglio di lavoro.

La metodologia generale per la gestione dei rischi è la seguente:

- **Risk Identification:** tramite brainstorming e interview
- **Risk Analysis:** per definire probabilità e impatto del rischio identificato
- **Risk Planning:** in cui si effettuano **risk avoidance** e **risk mitigation**.

2.2 Roles, Responsibilities and Authority

La gestione dei rischi è affidata ai Project Manager, responsabili della stesura del Risk Management Plan, della preparazione periodica degli Status Report e del monitoraggio continuo dei rischi associati al progetto.

2.3 Budget and Schedule

Per quanto riguarda la gestione dei rischi del progetto Bridge saranno allocate due risorse principali:

- **Management reserve:** il 10% del project cost, dunque ammonta a **8.319 euro**. Si noti che in quanto PM, non abbiamo pieno controllo di tale riserva.
- **Contingency reserve:** il valore stimato dei rischi calcolato utilizzando la tecnica del Percentage of Project Cost. Viene allocato il 7% del Project Cost, ossia **5.832 euro**.

3. Risk Identification

3.1 SWOT Analysis

Strengths:

- I membri del team possiedono una solida preparazione teorica, grazie a una formazione accademica recente e specifica.
- Il team è altamente motivato e impegnato, con un forte desiderio di ottenere risultati di alta qualità.
- Esiste una buona affinità tra i membri, derivante dalla condivisione di esperienze universitarie comuni e dalla capacità di lavorare in sinergia.
- L'adozione di tecnologie innovative consente al team di acquisire competenze moderne, facilmente applicabili anche nel contesto professionale e può migliorare ulteriormente il grado di motivazione nei TM.

Weakness:

- La mancanza di esperienza pratica nella gestione e nello sviluppo di progetti reali rappresenta una sfida.
- La gestione del tempo risulta complessa a causa di scadenze accademiche e altri impegni universitari.
- La distribuzione dei compiti non sempre risulta omogenea, a causa della variazione di esperienza e competenze tra i membri.
- L'apprendimento di nuove tecnologie richiede un periodo di adattamento, che potrebbe rallentare l'avanzamento del progetto.
- Inesperienza nella gestione dello stress: i TM essendo alla loro prima esperienza in un progetto complesso, potrebbero trovarsi sotto pressione a causa delle scadenze, delle aspettative e del carico di lavoro accademico aggiuntivo.
- L'inesperienza dei Project Manager può influenzare negativamente la gestione del progetto. Una pianificazione poco accurata delle attività e delle risorse può generare confusione, rendendo difficile per il team comprendere le priorità e rispettare le scadenze stabilite.
- La mancanza di esperienza nel comunicare in modo professionale potrebbe compromettere la chiarezza e l'efficacia

delle interazioni all'interno del team e con gli stakeholder, rallentando il coordinamento e l'avanzamento del progetto.

Opportunities:

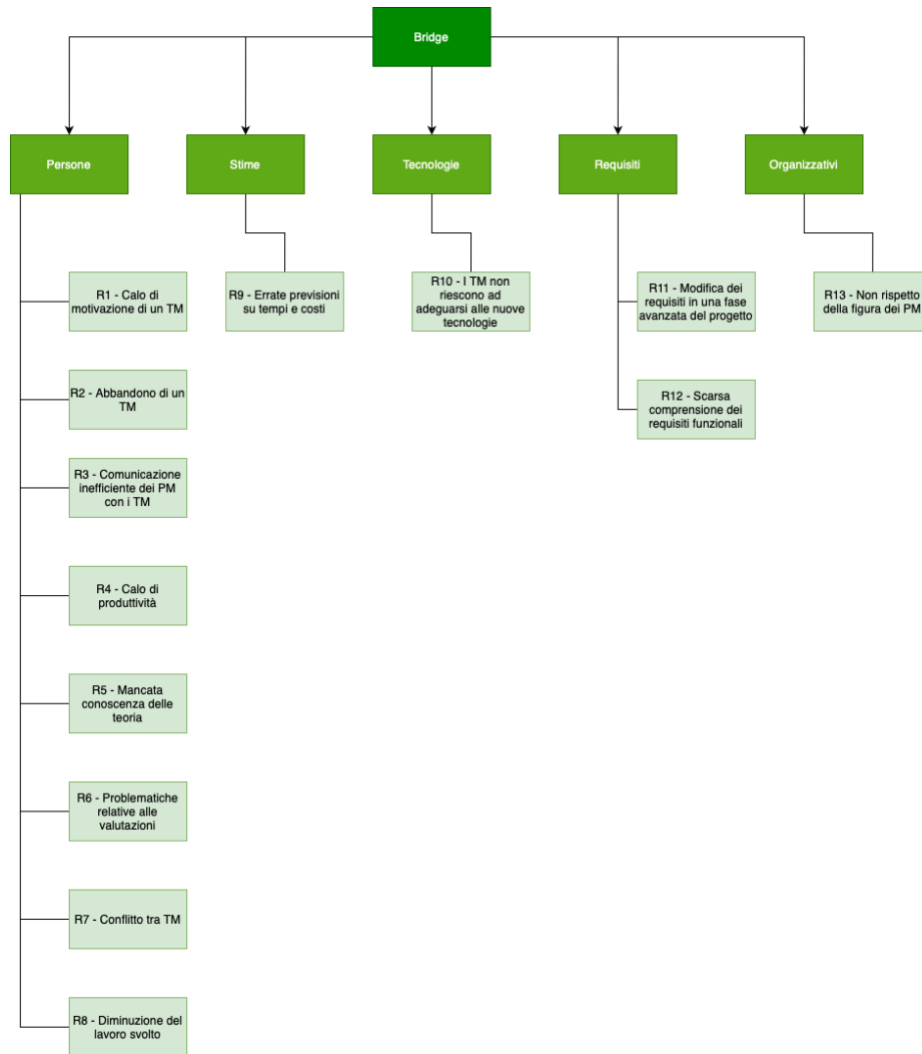
- È disponibile un supporto accademico qualificato, con tutor e docenti pronti a fornire assistenza. Anche i PM terranno delle sessioni di Training.
- Gli studenti hanno accesso a risorse gratuite, come laboratori, software professionali, strumenti di Intelligenza Artificiale e materiale didattico. Inoltre i PM hanno fornito una copia del libro di testo "Object Oriented Software Engineering" ai TM.
- La possibilità di acquisire competenze pratiche e tecniche, essenziali per la futura carriera professionale.
- il confronto con altri gruppi offre opportunità per migliorare il problem solving e favorire lo scambio di conoscenze.

Threats:

- Le scadenze imposte dall'università sono molto rigide, riducendo il margine per errori o ritardi.
- L'inesperienza potrebbe portare a errori che comprometterebbero la qualità del progetto.
- I conflitti interni tra i membri del team potrebbero sorgere a causa di diversi livelli di impegno o aspettative.
- Problemi tecnici legati all'adozione di nuove tecnologie potrebbero emergere durante la fase di implementazione, con conseguenti ritardi nella consegna.
- La presenza di prove intercorso durante la vita del progetto è una minaccia perché potrebbe causare ritardi nella consegna.

4. Risk Breakdown Structure

I rischi identificati sono stati analizzati e suddivisi nelle quattro categorie principali sopra descritte. La Risk Breakdown Structure (RBS) fornisce una visione gerarchica e dettagliata dei rischi associati al progetto.



5. Qualitative Risk Analysis

5.1 Categorie di rischi

I rischi individuati sono classificati nelle seguenti categorie:

- **Tecnologie:** rischi relativi alle scelte hardware e software per l'implementazione.
- **Persone:** rischi legati ai membri del team e agli stakeholder.
- **Stime di progetto:** rischi inerenti alla pianificazione di budget e tempi.
- **Organizzativi:** rischi collegati alle attività gestionali dei Project Manager.
- **Requisiti:** rischi concernenti i requisiti e l'ambito del progetto.

Ogni rischio sarà identificato con:

- Un ID univoco
- Un nome
- Una probabilità di occorrenza
- L'impatto sul progetto
- Piano di prevenzione e Piano di Contingenza
- **Residui**
- Stato

5.2 Probabilità e impatto dei rischi

I rischi sono valutati secondo i seguenti livelli di probabilità:

- **Molto Bassa:** 20%
- **Bassa:** 40%
- **Media:** 60%
- **Alta:** 80%

L'impatto è suddiviso in:

- **Tollerabile (TOL):** impatto lieve, con rapida risoluzione.
- **Grave (GR):** impatto significativo, con possibili rallentamenti e aumento dei costi. Impatto del 1,2%
- **Catastrofico (CAT):** impatto esteso e complesso da gestire, potenzialmente fatale per il progetto. Impatto stimato del 2,5%

Per ogni rischio sarà predisposto:

- Un piano di prevenzione per ridurre la probabilità.
- Un piano di contingenza per minimizzarne l'impatto.

5.3 Matrice Probabilità/Impatto dei rischi

Probabilità	Alta		R4 R7 R11 R12	R10
	Media	R3	R1 R8 R9	R5
	Bassa	R6 R13		
	Molto bassa		R2	
		Tollerabile	Grave	Catastrofico
	Impatto			

5.4 Top 10 Risk Analysis

Si rimanda al file Risk Register, foglio 2.