

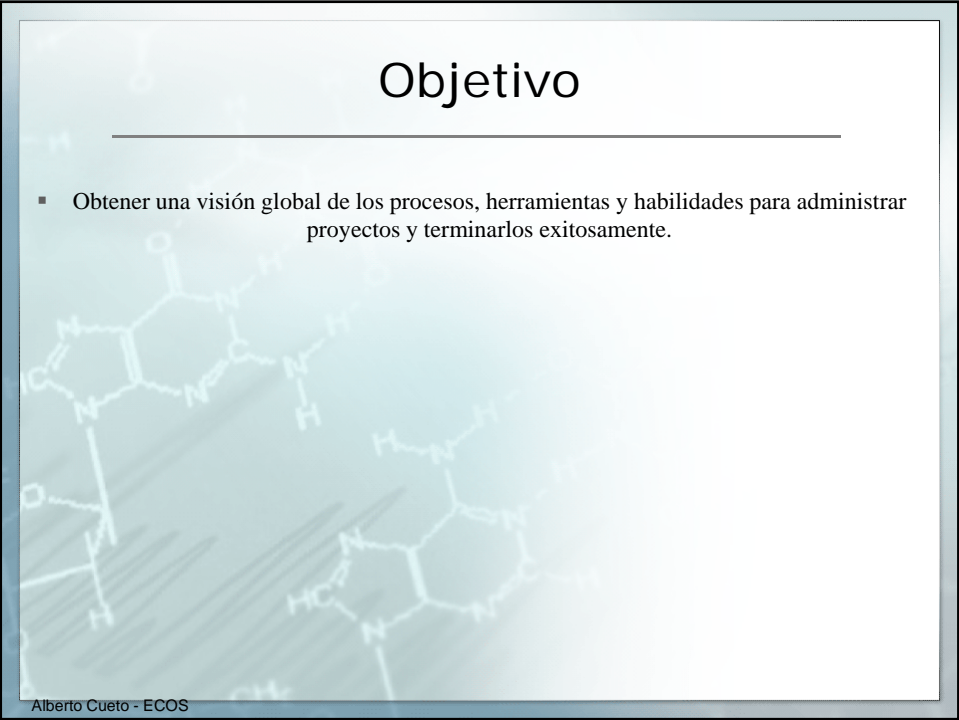
# La Gerencia de Proyectos

*Factores Críticos de Éxito*

Alberto Cueto - ECOS

## Objetivo

- Obtener una visión global de los procesos, herramientas y habilidades para administrar proyectos y terminarlos exitosamente.



Alberto Cueto - ECOS

## Agenda - I

---

- Qué es un proyecto?
- Factores críticos de éxito
- Estructura Organizacional

Alberto Cueto - ECOS

## Que es un proyecto?

---

***“Un proyecto es un esfuerzo temporal emprendido para crear un producto o servicio único”*** *PMBOK®, 2004*

Alberto Cueto - ECOS

# Taller

## Identificación de un proyecto

### Objetivo

Que cada estudiante conozca las características que determinan la existencia de un proyecto

### Duración

10" trabajo individual

Alberto Cueto - ECOS

## Lo que estoy haciendo es un proyecto?

### I Parte: Cómo sé que lo que estoy haciendo es un proyecto?

1. Es una labor única, que no se tiene que hacer periódicamente (Vg. Todos los días, o meses).	<input type="checkbox"/>
2. No es algo preestablecido que se debe hacer todos los años por la misma época.	<input type="checkbox"/>
3. Para llevar a cabo esta labor se necesita coordinar una interrelación entre dos o más personas.	<input type="checkbox"/>
4. Se debe producir uno o más entregables definidos.	<input type="checkbox"/>
5. Tiene un inicio y un final definido (es posible que la fecha misma no se conozca todavía).	<input type="checkbox"/>
6. Tiene varias tareas, cada una con un evento que marca su final.	<input type="checkbox"/>
7. Hay alguna manera de determinar que los requerimientos del usuario fueron satisfechos.	<input type="checkbox"/>
8. Algunos trabajos son requisitos de otros con una secuencia requerida.	<input type="checkbox"/>

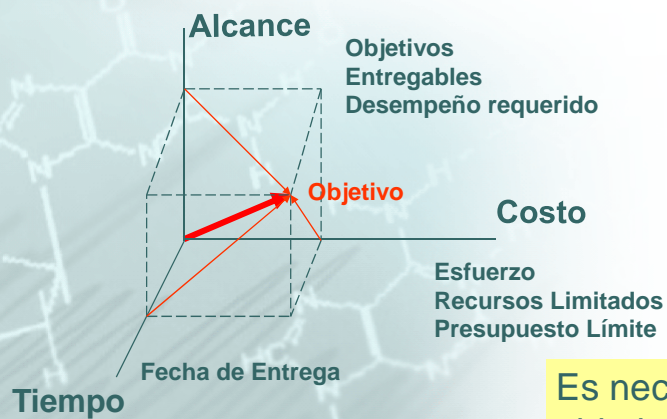
### II Parte : Cómo sé que yo soy el gerente de proyecto

1. Mi nombre esta escrito en una carta de constitución de proyecto.	<input type="checkbox"/>
2. Mi jefe me dijo que soy un gerente.	<input type="checkbox"/>
3. Voy a reuniones en que nadie escribe nada, todos hablan , todos expresan ideas en tercera persona singular o primera plural y luego soy el responsable de hacer el acta de la reunión. <sup>1</sup>	<input type="checkbox"/>
4. Yo debo cuadrar las reuniones, citar , hacer el acta, conseguir el videobeam, etc. <sup>2</sup>	<input type="checkbox"/>

Alberto Cueto - ECOS

# Factores críticos de éxito - I

Triple restricción: Tiempo, Costo y Alcance



Es necesario tener objetivos claros

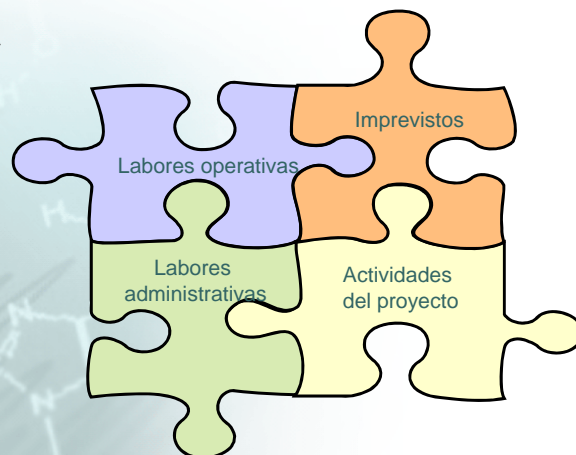
Alberto Cueto - ECOS

# Factores críticos de éxito - II

Dilema

Proyecto vs. Día a día de la Organización

Es necesario priorizar



Alberto Cueto - ECOS



## Factores Críticos de Éxito III

---

### Contar con una estructura organizacional adecuada

- Roles
- Responsabilidades
- Canales de comunicación
- Personas adecuadas en cada rol

Alberto Cueto - ECOS

## Factores críticos de éxito – III 2

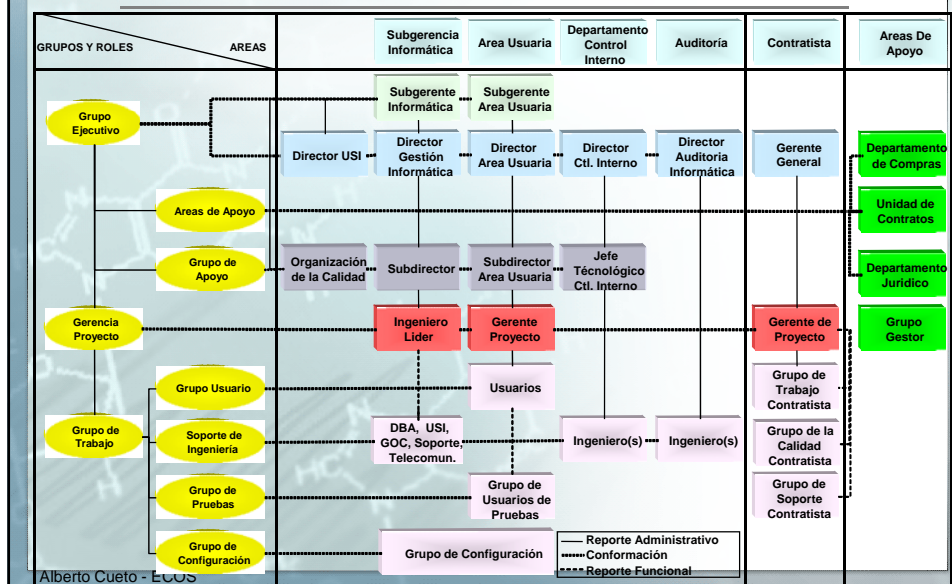
---

### Ejemplo - En TSP

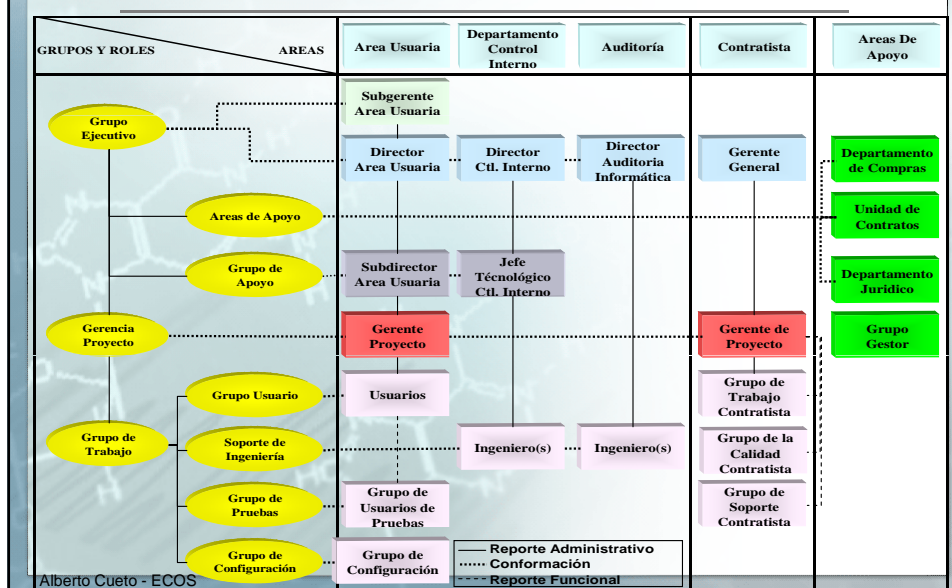
- Cinco roles:
  - Líder
  - Desarrollo
  - Planeación
  - Calidad / Procesos
  - Soporte
- Cada rol tiene unas funciones y responsabilidades específicas
- Existen reglas de funcionamiento del equipo

Alberto Cueto - ECOS

## Factores críticos de éxito – III<sub>3</sub>



## Factores críticos de éxito – III<sub>4</sub>



# Resumen

---

## 1. Qué es un proyecto?

## 2. Factores críticos de éxito

- Tener en cuenta triple restricción:  
alcance, tiempo y costo
- Tener objetivos claros
- Priorizar actividades proyecto vs. día a día
- Seleccionar adecuadamente Equipo de Trabajo

Alberto Cueto - ECOS

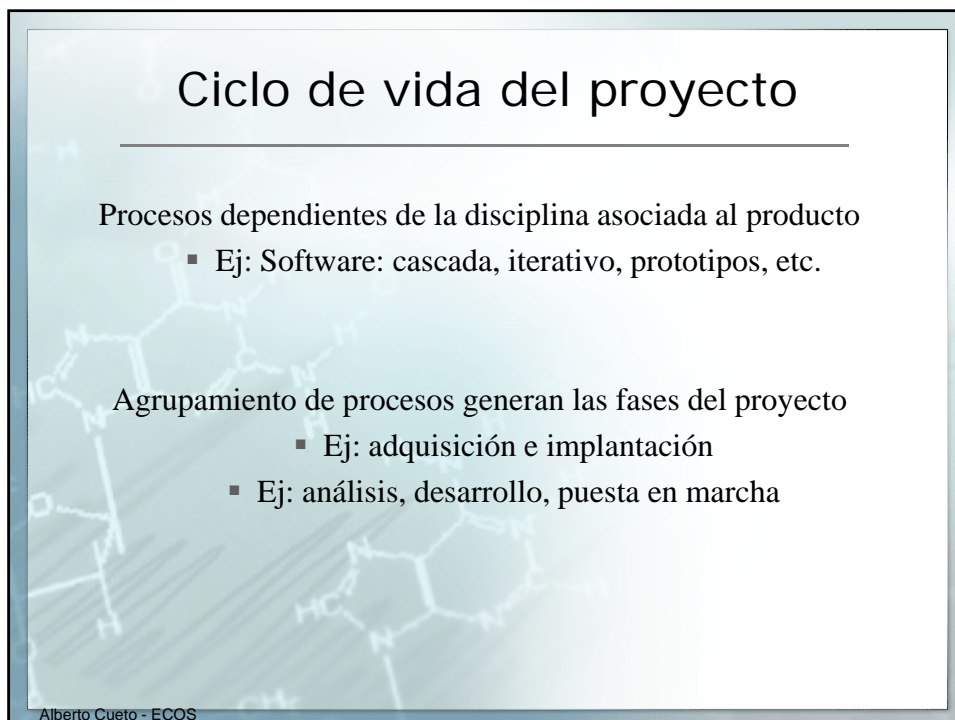
# Procesos de Gerencia de Proyectos

---

## *Introducción*

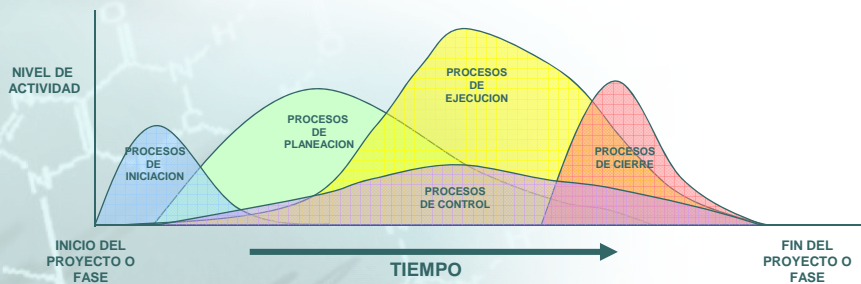
---

Alberto Cueto - ECOS





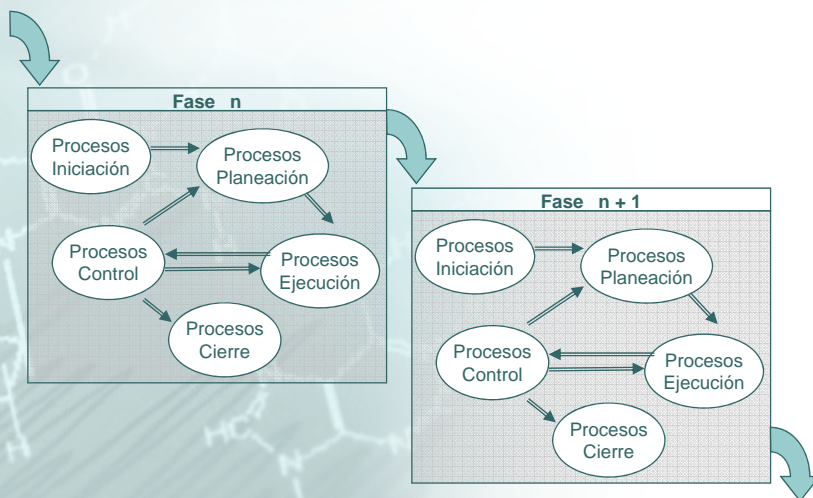
# Ciclo de vida de la gerencia de proyectos



Alberto Cueto - ECOS

## Ciclo de Vida Proy. y GP

Fases anteriores



Alberto Cueto - ECOS

Fases posteriores

## Ejercicio

---

### Ciclo de vida gerencia de proyectos

#### Objetivo

- Que cada estudiante distinga la diferencia entre ciclo de vida del proyecto y ciclo de vida de la gerencia de proyectos

#### Duración

- 10" trabajo

Alberto Cueto - ECOS

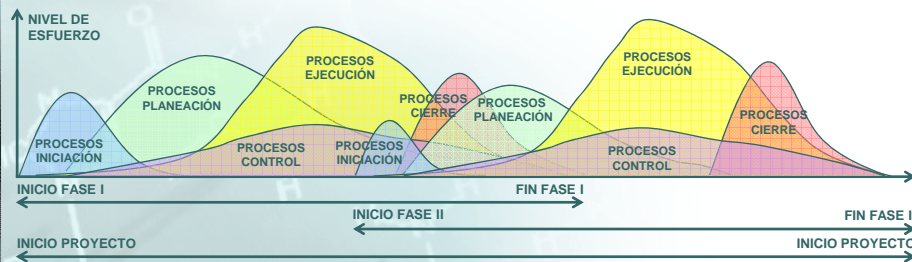
## Ejercicio

---

A usted lo acaban de nombrar gerente de un proyecto cuyo objetivo es la construcción y puesta en funcionamiento del Museo de Arte. En reunión con su asistente, quien es un profesional que se está formando como gerente de proyecto, éste le interroga sobre la forma de estructurar el proyecto y la forma en que se interrelacionarán los esfuerzos en los procesos de gerencia para garantizar la efectividad del proyecto. Usted que es un gerente experto decide explicarle gráficamente a su asistente la estructuración del proyecto por fases y la interrelación existente entre los procesos de gerencia de proyectos con sus esfuerzos.

Alberto Cueto - ECOS

# Ciclo de Vida Proy. y GP



Alberto Cueto - ECOS

