

Gerencia de Proyectos

CSOF -5103

Proyectos, Gerencia de Proyectos de SW y
Planeación

Sesión 1

Alberto Cueto – ECOS

Agenda

Agenda Sesión 1

- Proyectos
- Gerencia de Proyectos (de SW)

Alberto Cueto – ECOS

Proyectos

Alberto Cueto – ECOS

Características de un Proyecto

- ▶ Definible en términos de un **objetivo** específico
- ▶ No frecuente, único o no familiar para la organización
- ▶ Complejo con respecto a interdependencia de tareas detalladas
- ▶ Crítico para la organización
- ▶ Límites **definidos** de tiempo



Alberto Cueto – ECOS

Objetivos de un Proyecto



Consistentes con los planes organizacionales, políticas y procedimientos

Alberto Cueto – ECOS

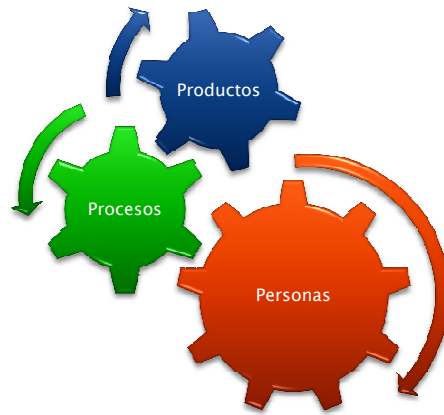
Objetivos de un Proyecto



Consistentes con los planes organizacionales, políticas y procedimientos

Alberto Cueto – ECOS

Armonía de un Proyecto: las 3Ps



- ▶ Todas las **personas** que tienen influencia sobre el proyecto
- ▶ Todos los pasos del **proceso** requeridos para construir el software
- ▶ El **producto** como resultado final del proyecto

Alberto Cueto – ECOS

Gerencia de Proyectos

Alberto Cueto – ECOS

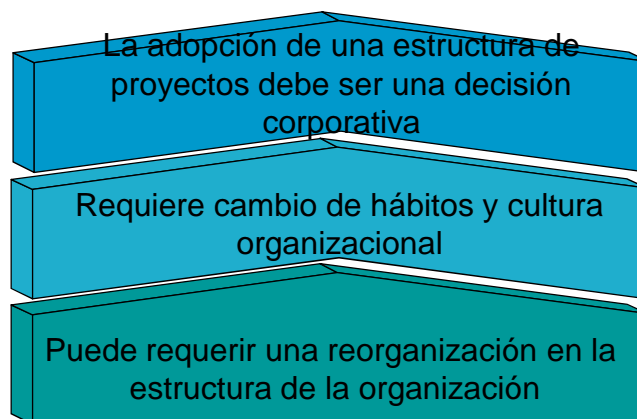
Gerencia de Proyectos



Harold Kerzner

Alberto Cueto – ECOS

Transición hacia Gerencia de Proyectos

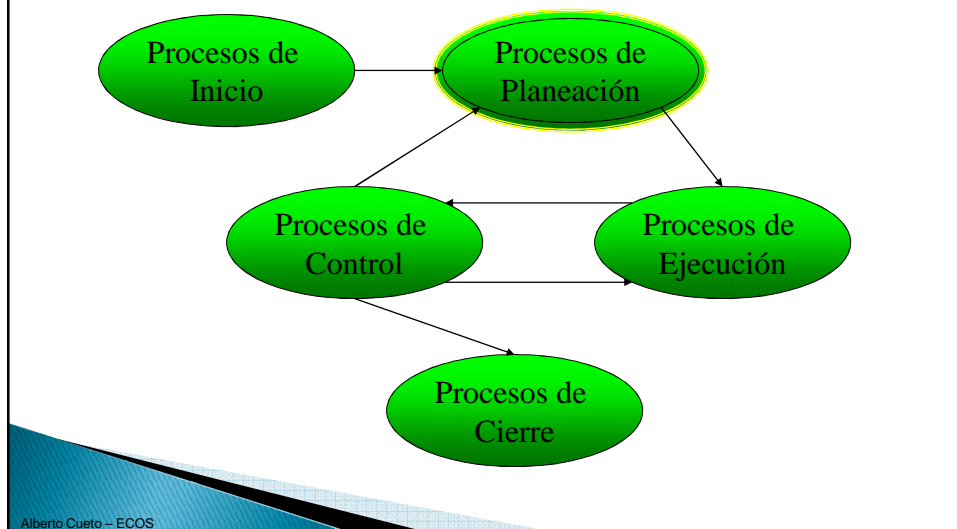


Alberto Cueto – ECOS

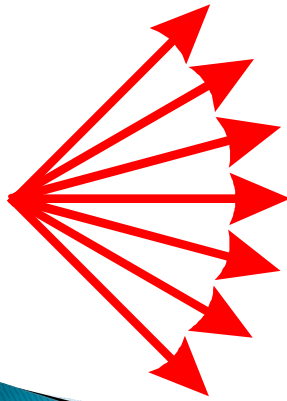
Requerimientos Fundamentales



Grupos de Procesos en un proyecto



Forma Organizacional de un Proyecto



- ◆ Tamaño del proyecto
- ◆ Longitud del proyecto
- ◆ Experiencia con gerencia de proyectos
- ◆ Filosofía y visibilidad de la alta gerencia
- ◆ Ubicación del proyecto
- ◆ Disponibilidad de recursos
- ◆ Aspectos únicos del proyecto

Alberto Cueto – ECOS

Fin Sesión 1

Alberto Cueto – ECOS