



Universidad de
los Andes

ingenium





| | |
|------------------|------------------------|
| 200819123 | <i>Carlos González</i> |
| 201110951 | <i>Sandra Gómez</i> |
| 201110949 | <i>Andrés Erazo</i> |
| 201117818 | <i>David Pérez</i> |
| 201110544 | <i>Willian Idrobo</i> |
| 201110856 | <i>Erik Arcos</i> |



Internacional

- Motivadores
- Proyectos de la Arq. Empresarial
- Relación entre Proyectos
- Proyectos consolidados
- Priorización y Roadmap
- Proyectos por Ciclo



Resumen

- Motivadores
- Proyectos de la Arq. Empresarial
- Relación entre Proyectos
- Proyectos consolidados
- Priorización y Roadmap
- Proyectos por Ciclo

- **Modelo de Componentes**
- **Despliegue**
- **Desarrollo**
- **Cambios Realizados**



Resumen

- Motivadores
- Proyectos de la Arq. Empresarial
- Relación entre Proyectos
- Proyectos consolidados
- Priorización y Roadmap
- Proyectos por Ciclo

Producto

- Modelo de Componentes
- Despliegue
- Desarrollo
- Cambios Realizados

- Valor Ganado
- Tiempo Real vs Estimado
- Proyectos Faltantes
- Lecciones Aprendidas
- Oportunidades de Mejora
- Recomendaciones



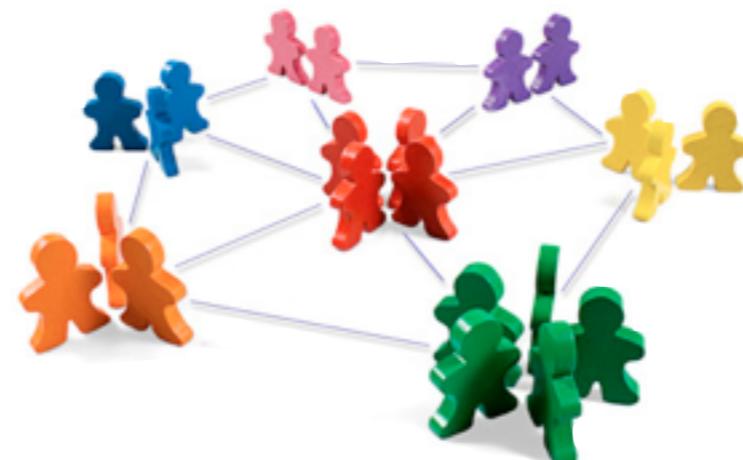
Resumen

- Motivadores
- Proyectos de la Arq. Empresarial
- Relación entre Proyectos
- Proyectos consolidados
- Priorización y Roadmap
- Proyectos por Ciclo



Producto

- Modelo de Componentes
- Despliegue
- Desarrollo
- Cambios Realizados



Estrategia

- Valor Ganado
- Tiempo Real vs Estimado
- Proyectos Faltantes
- Lecciones Aprendidas
- Oportunidades de Mejora
- Recomendaciones



Resumen



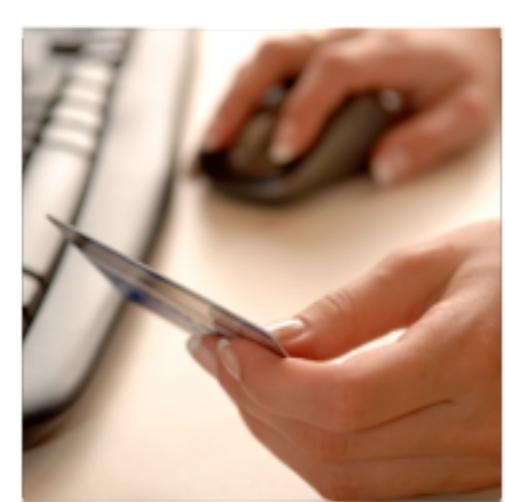
Resumen Ejecutivo

Motivadores

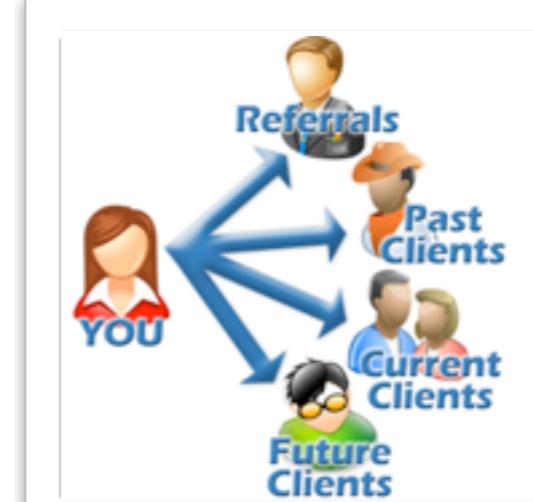
Resumen Ejecutivo



Servicio Postventa



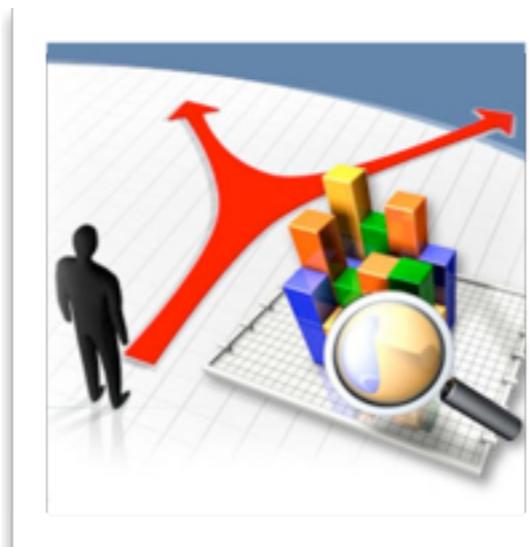
Compra Online



**Comunicación entre
entidades**



Compra Directa



Vista 360°

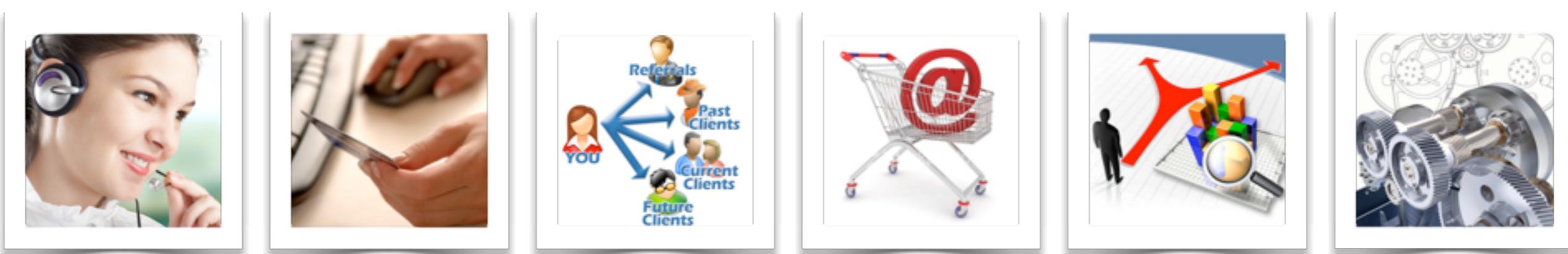


**Estándares
Internacionales**

Motivadores

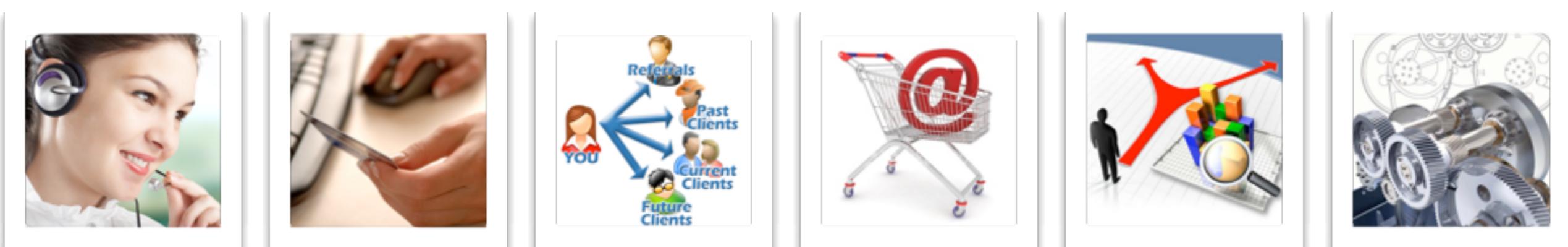
Resumen Ejecutivo

Motivadores



Resumen Ejecutivo

Motivadores



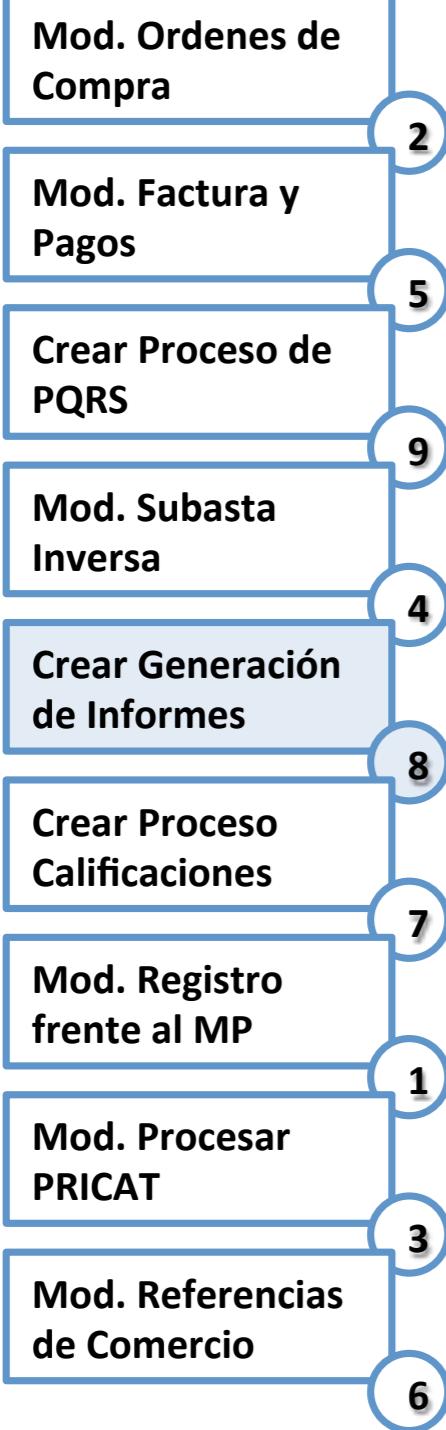
Resumen Ejecutivo

Proyectos de la Arquitectura Empresarial

Resumen Ejecutivo

Proyectos de la Arquitectura Empresarial

Negocio



Datos



Aplicaciones

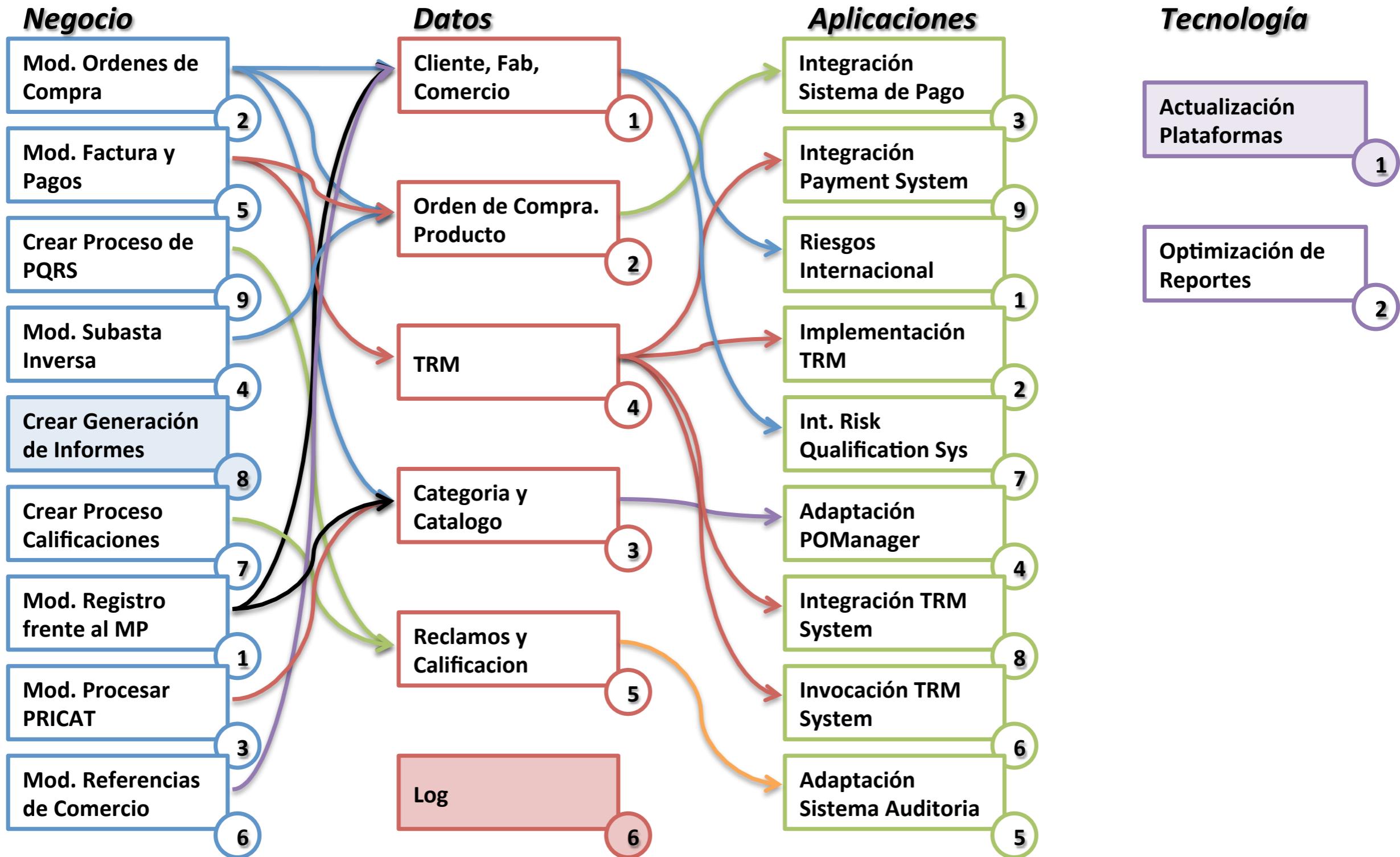


Tecnología



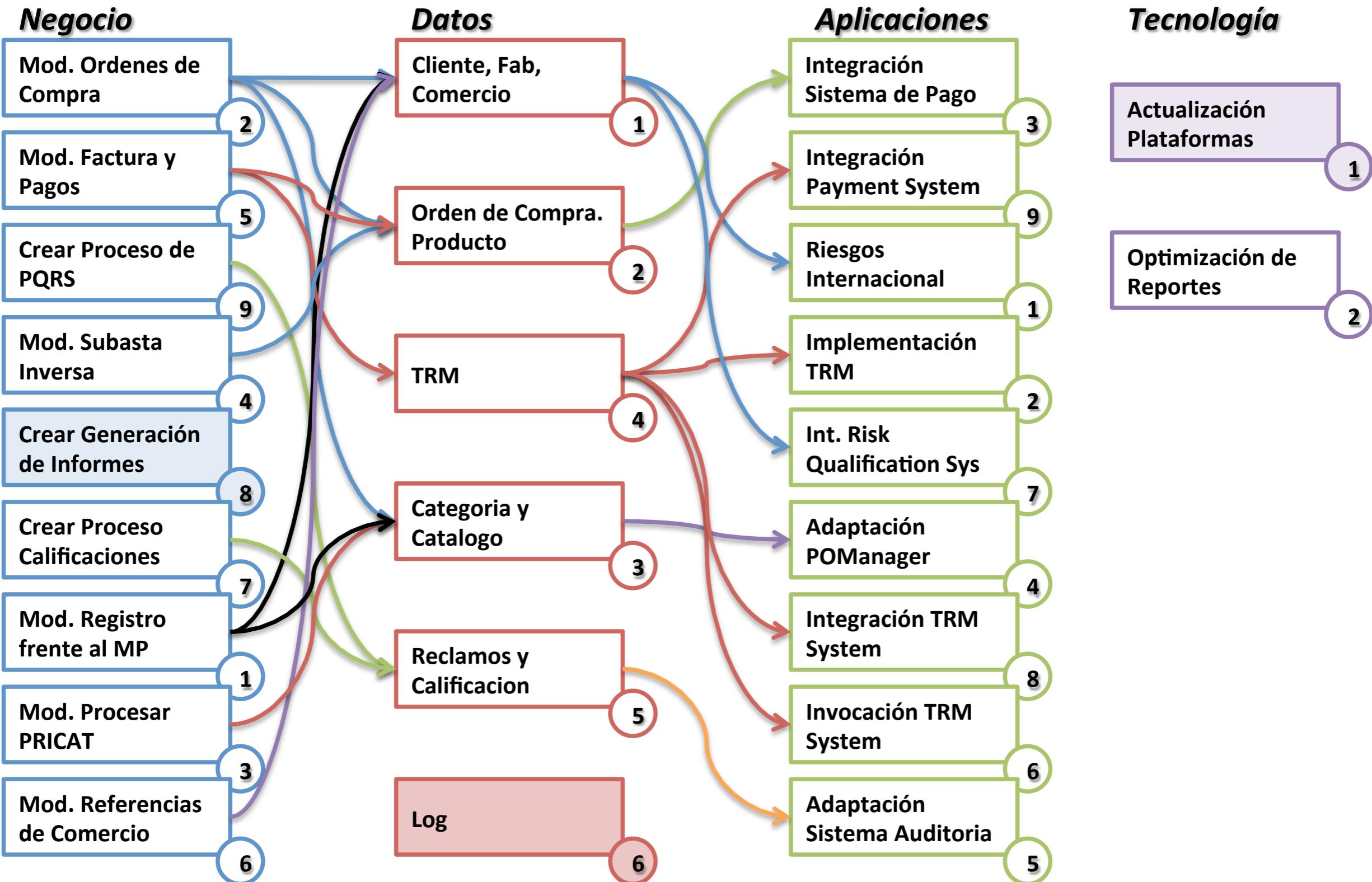
Resumen Ejecutivo

Proyectos de la Arquitectura Empresarial



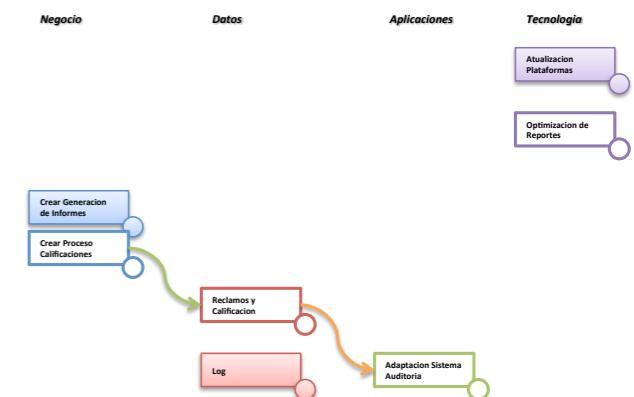
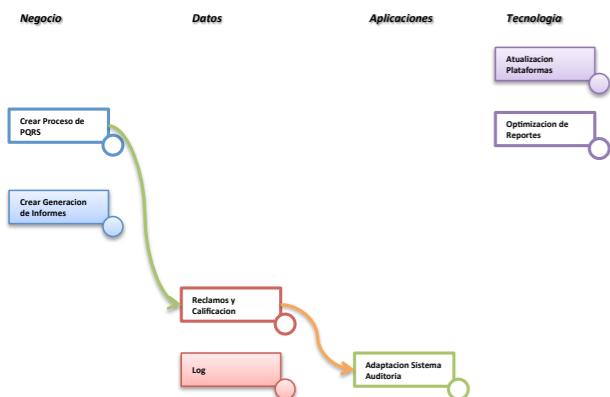
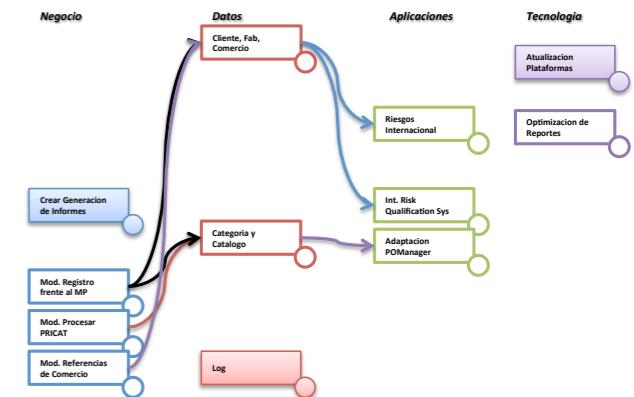
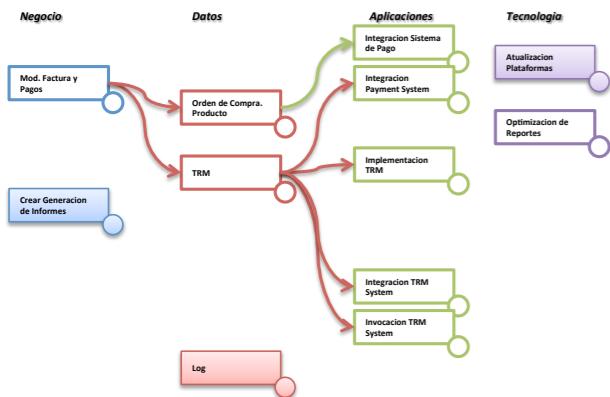
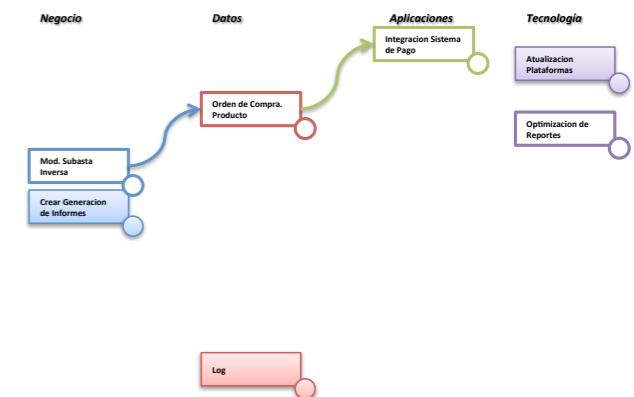
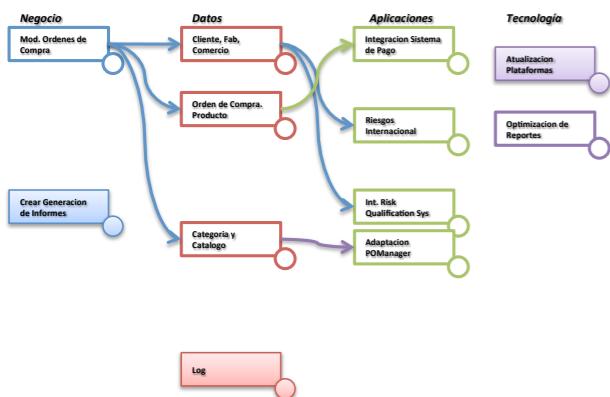
Resumen Ejecutivo

Relación entre proyectos



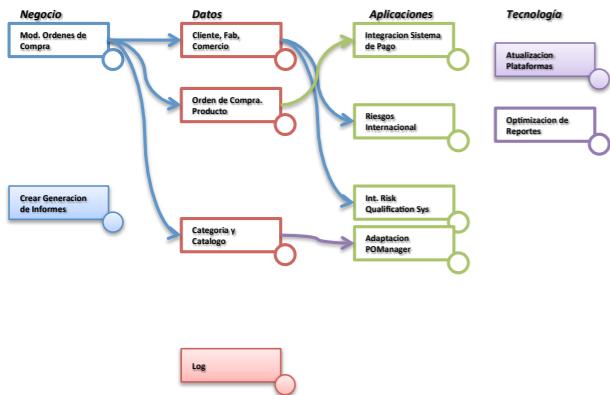
Resumen Ejecutivo

Relación entre proyectos

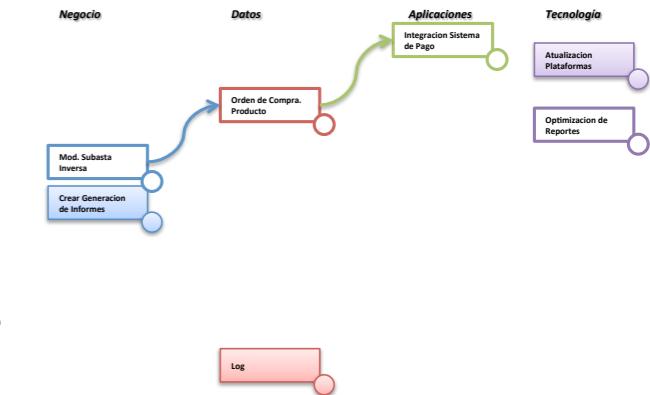


Resumen Ejecutivo

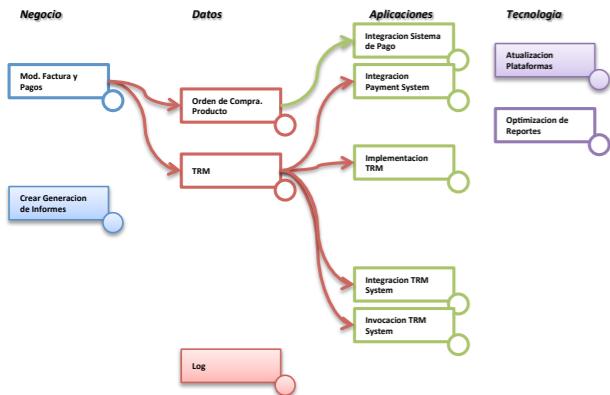
Relación entre proyectos



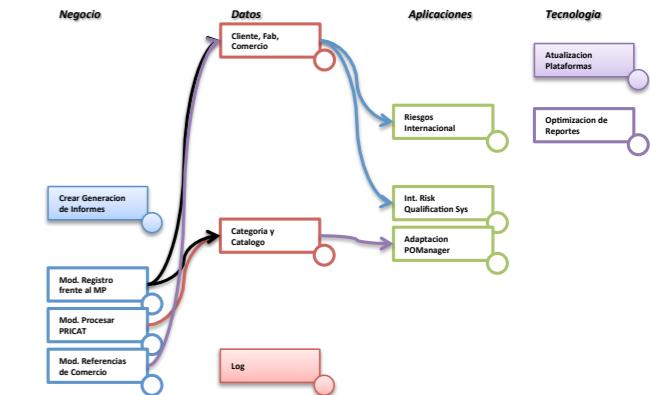
Proyecto 1: Ordenes de Compra



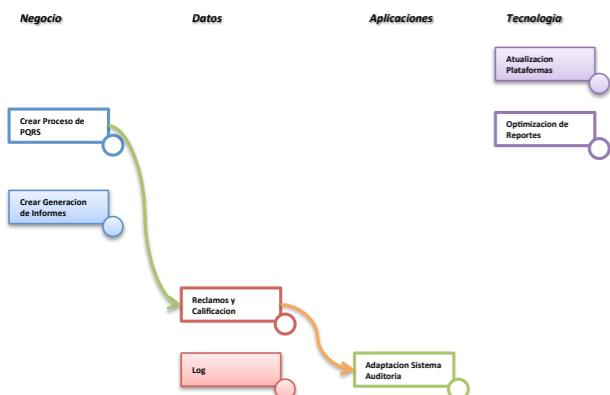
Proyecto 2: Subasta Inversa



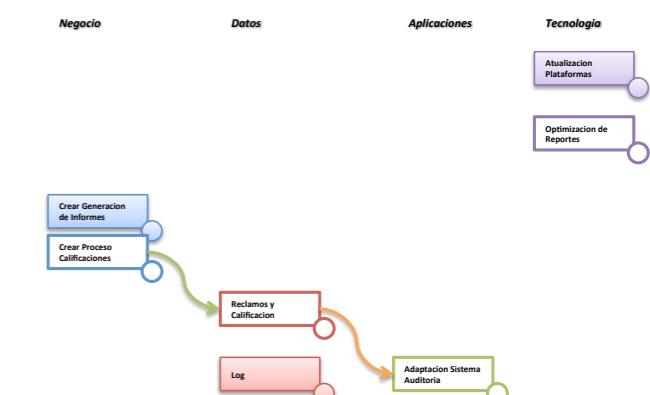
Proyecto 3: Facturación



Proyecto 4: Registro de Entidades



Proyecto 5: PQRS



Proyecto 6: Calificaciones

Resumen Ejecutivo

Proyectos Consolidados



Proyecto 1: Ordenes de Compra

Ordenes de compra Internacionales considerando overhead



Proyecto 2: Subasta Inversa

Uso de subasta inversa internacional considerando overhead



Proyecto 3: Facturación

Facturación internacional usando TRM



Proyecto 4: Registro de Entidades

Permitir clientes internacionales y uso de sus preferencias



Proyecto 5: PQRS

Enfoque al cliente y atención postventa



Proyecto 6: Calificaciones

Permite crear comunidad e identificar a las entidades relevantes

Resumen Ejecutivo

Postventa

Online

Comunicación

Compra Directa

Vista 360°

Estandarización

- P1 Ordenes de Compra
- P2 Subasta Inversa
- P3 Registro Entidad
- P4 Facturacion
- P5 PQRS
- P6 Calificaciones

Resumen Ejecutivo

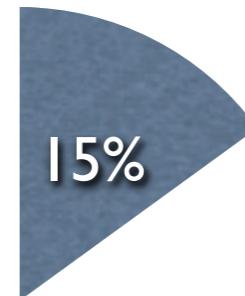
Postventa



Online

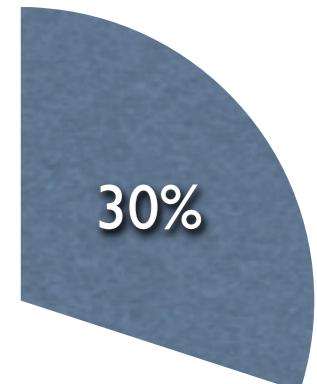


Comunicación

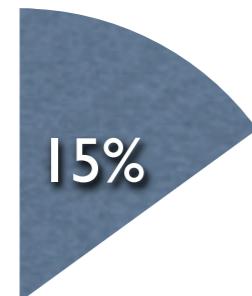


Proyectos Consolidados

Compra Directa



Vista 360°



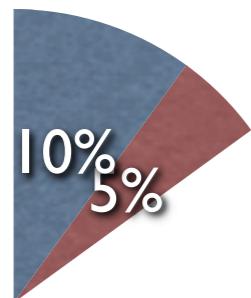
Estandarización



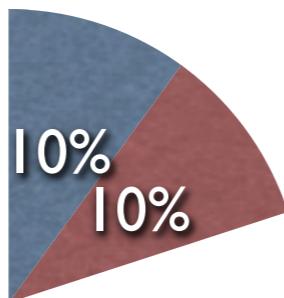
-  P1 Ordenes de Compra
-  P2 Subasta Inversa
-  P3 Registro Entidad
-  P4 Facturación
-  P5 PQRS
-  P6 Calificaciones

Resumen Ejecutivo

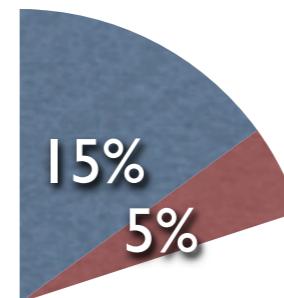
Postventa



Online

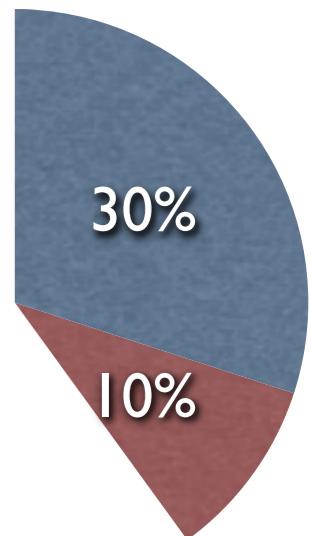


Comunicación

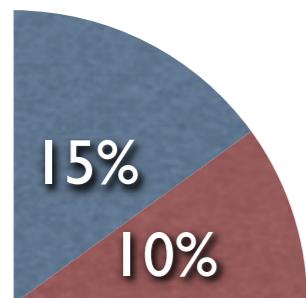


Proyectos Consolidados

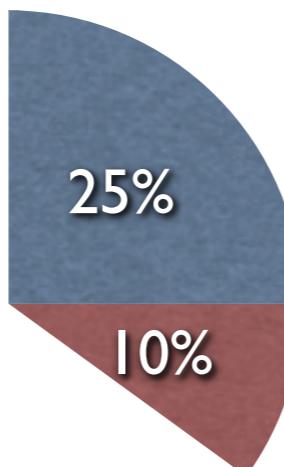
Compra Directa



Vista 360°



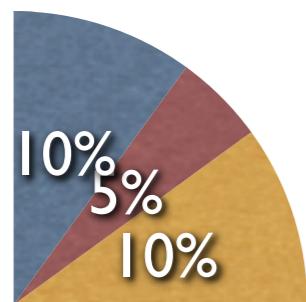
Estandarización



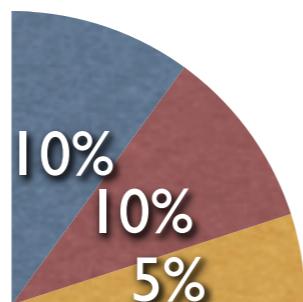
- P1 Ordenes de Compra
- P2 Subasta Inversa
- P3 Registro Entidad
- P4 Facturación
- P5 PQRS
- P6 Calificaciones

Resumen Ejecutivo

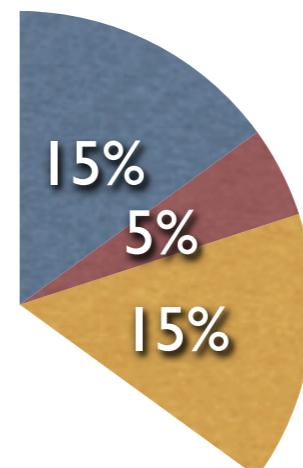
Postventa



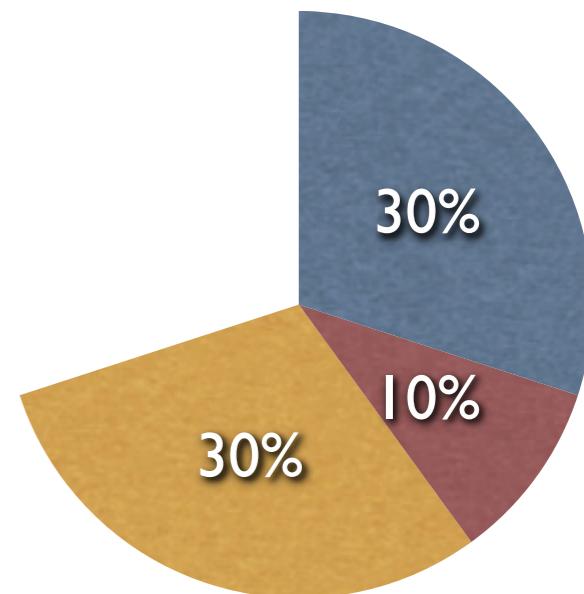
Online



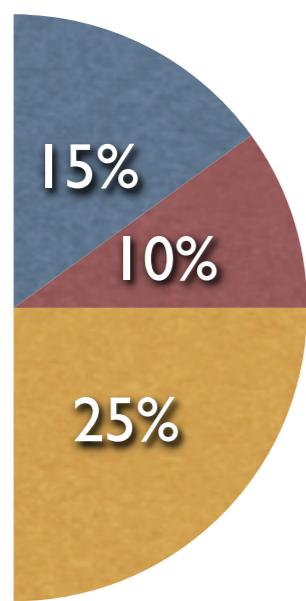
Comunicación



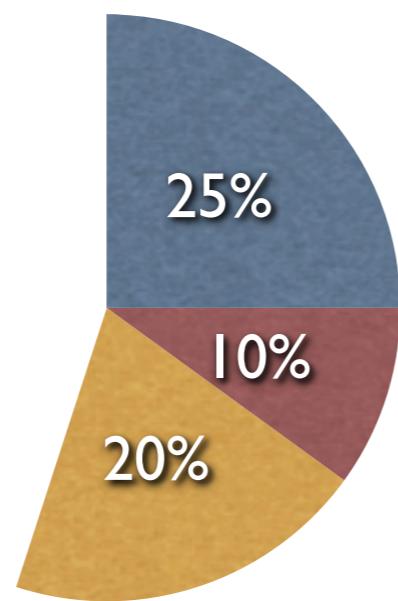
Proyectos Consolidados



Vista 360°



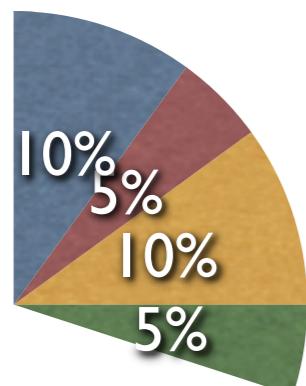
Estandarización



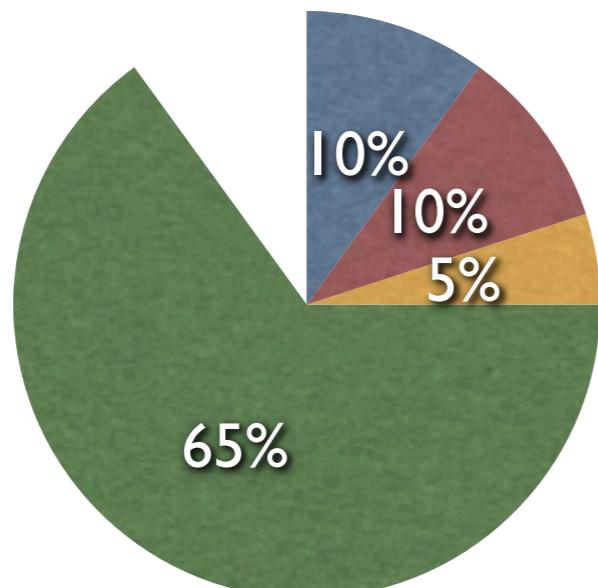
- P1 Ordenes de Compra
- P2 Subasta Inversa
- P3 Registro Entidad
- P4 Facturación
- P5 PQRS
- P6 Calificaciones

Resumen Ejecutivo

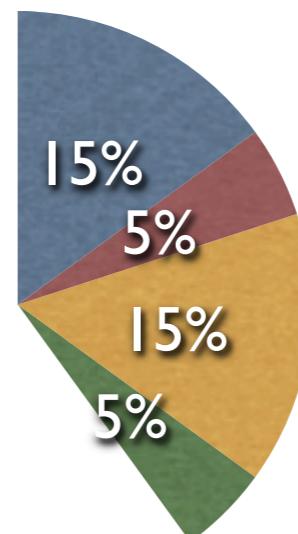
Postventa



Online

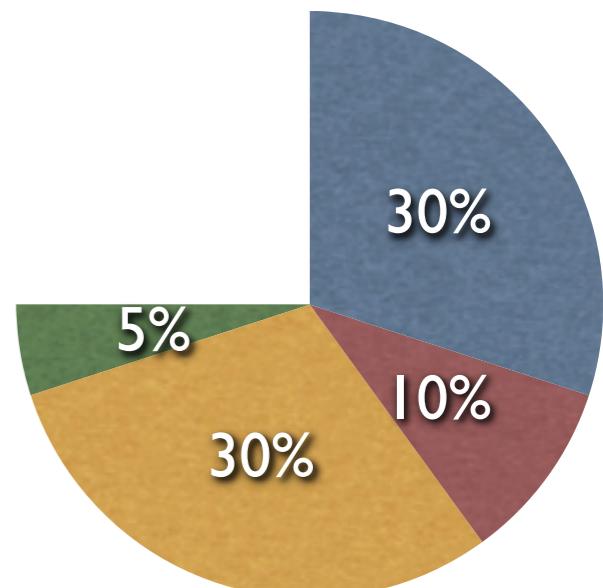


Comunicación

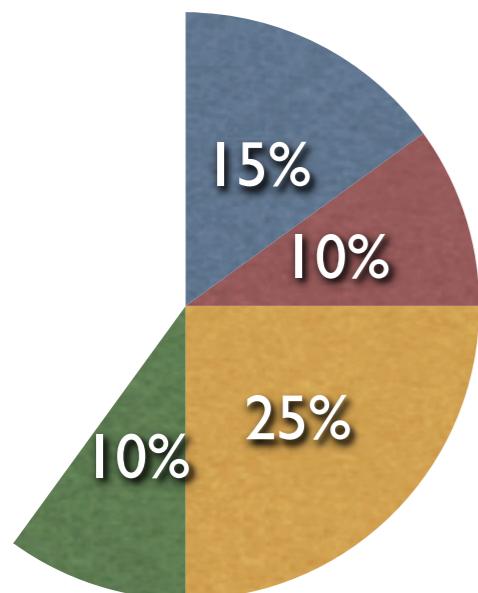


Proyectos Consolidados

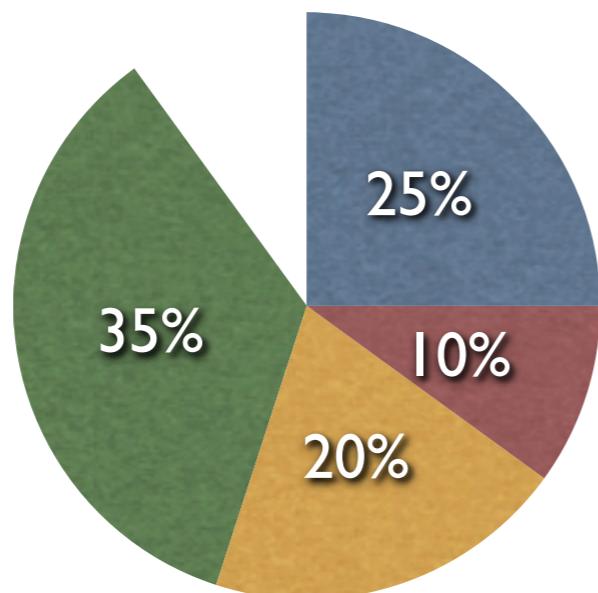
Compra Directa



Vista 360°



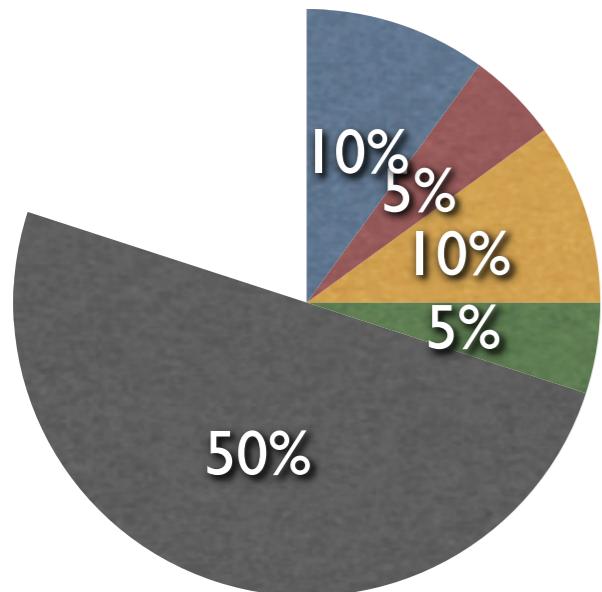
Estandarización



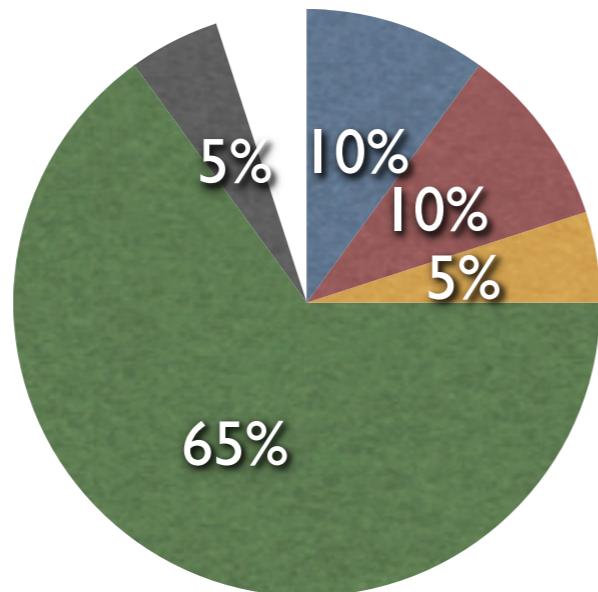
- P1 Ordenes de Compra
- P2 Subasta Inversa
- P3 Registro Entidad
- P4 Facturación
- P5 PQRS
- P6 Calificaciones

Resumen Ejecutivo

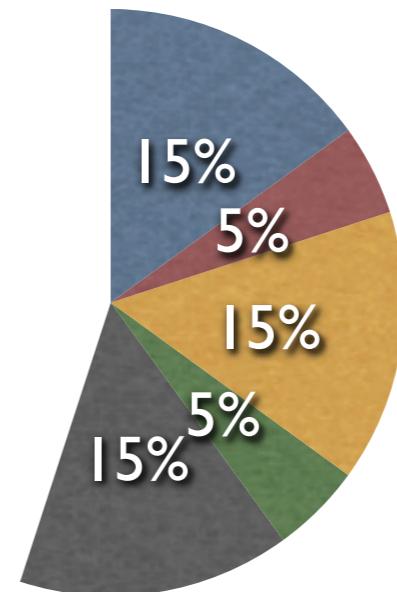
Postventa



Online

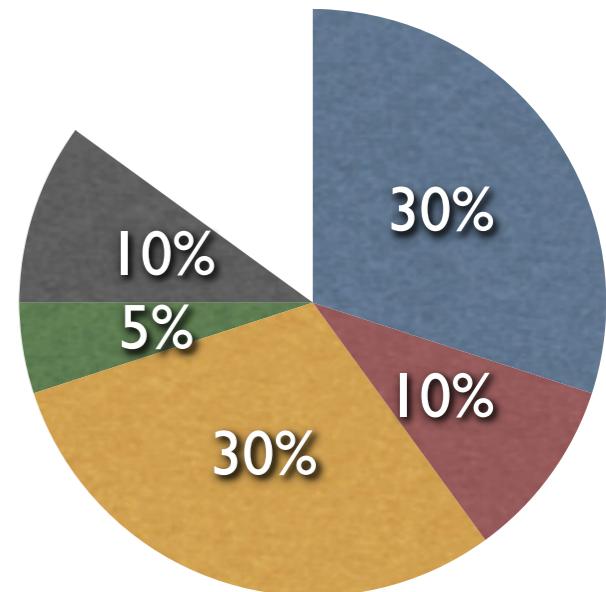


Comunicación

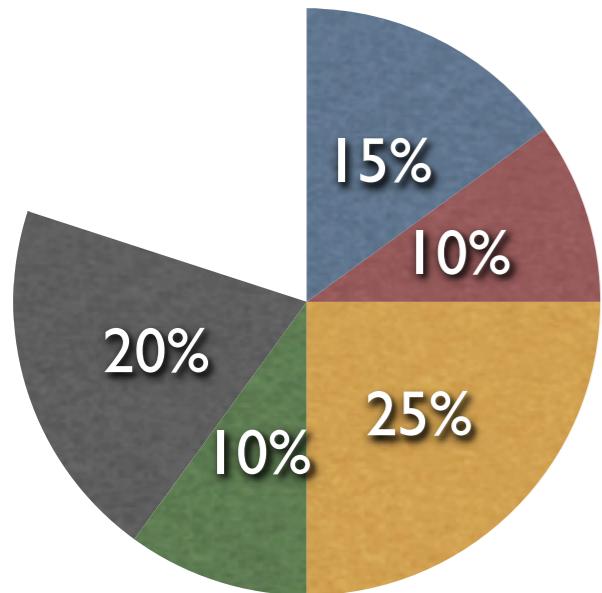


Proyectos Consolidados

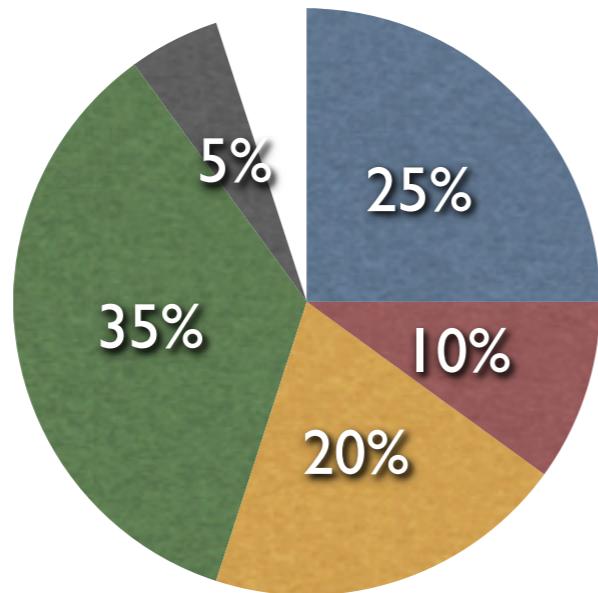
Compra Directa



Vista 360°



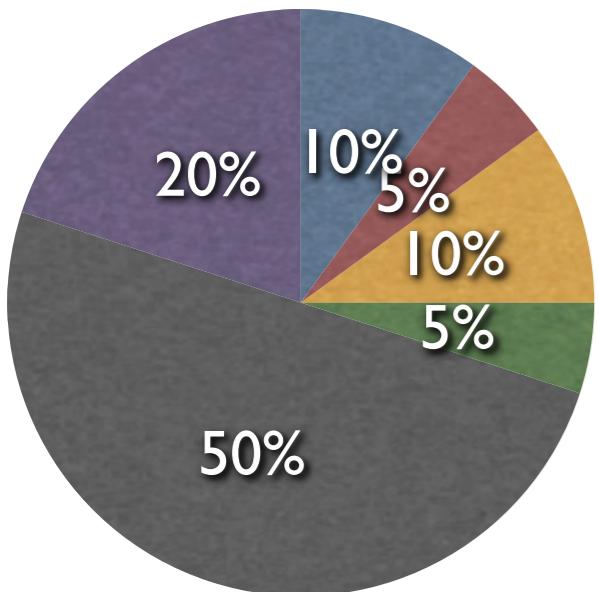
Estandarización



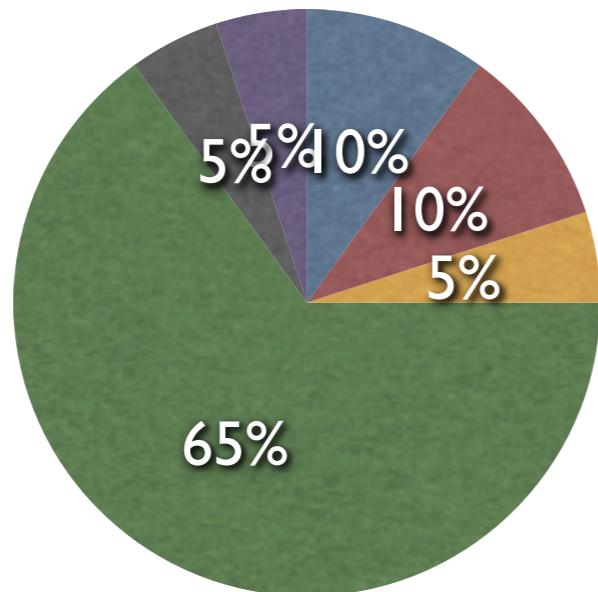
- P1 Ordenes de Compra
- P2 Subasta Inversa
- P3 Registro Entidad
- P4 Facturación
- P5 PQRS
- P6 Calificaciones

Resumen Ejecutivo

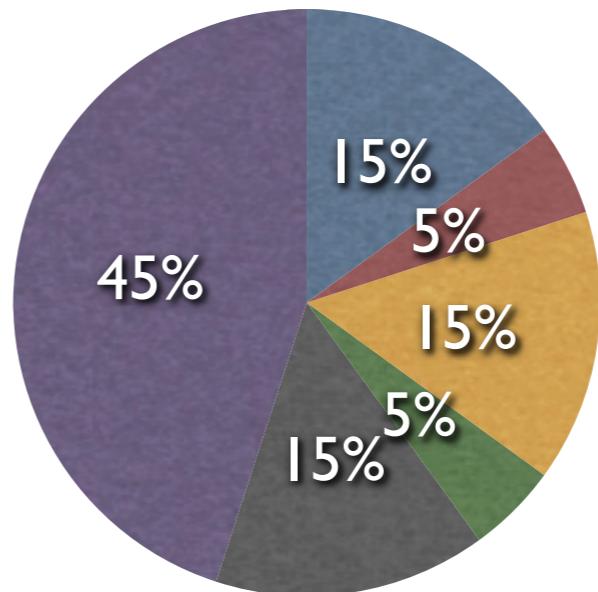
Postventa



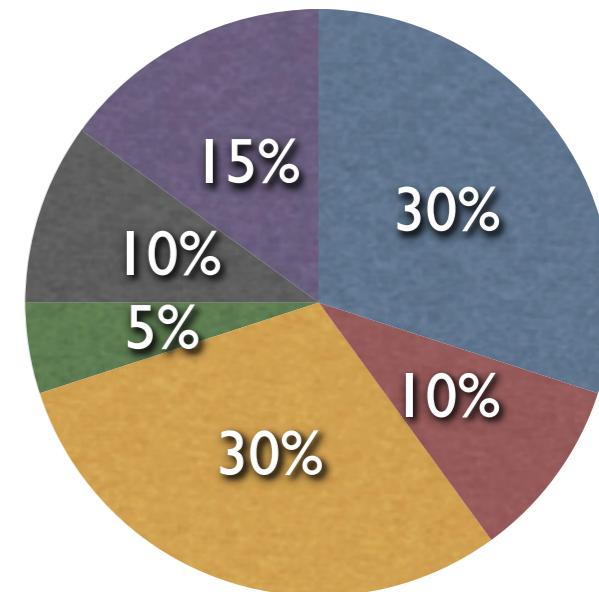
Online



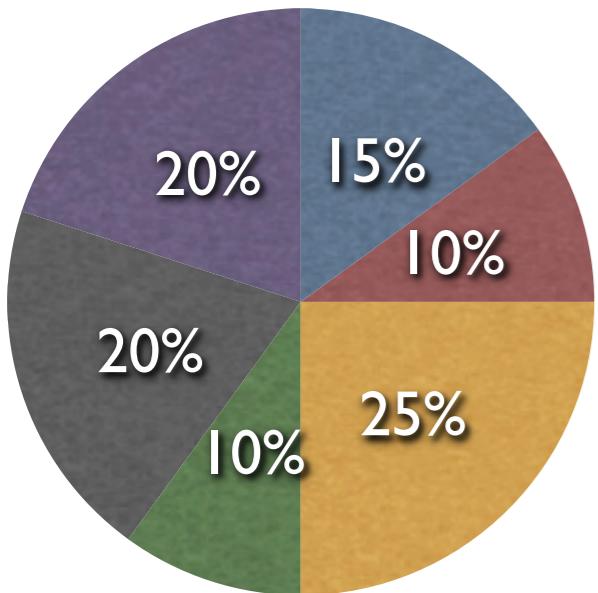
Comunicación



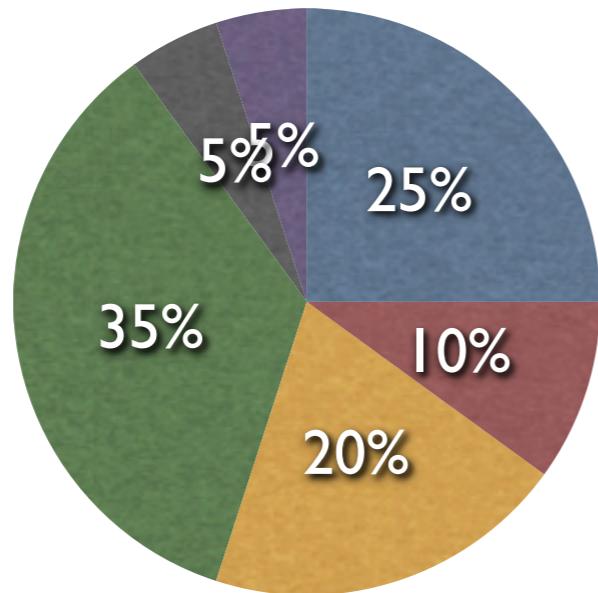
Compra Directa



Vista 360°



Estandarización



- P1 Ordenes de Compra
- P2 Subasta Inversa
- P3 Registro Entidad
- P4 Facturación
- P5 PQRS
- P6 Calificaciones

Resumen Ejecutivo

Priorización y Roadmap

Resumen Ejecutivo

Priorización y Roadmap



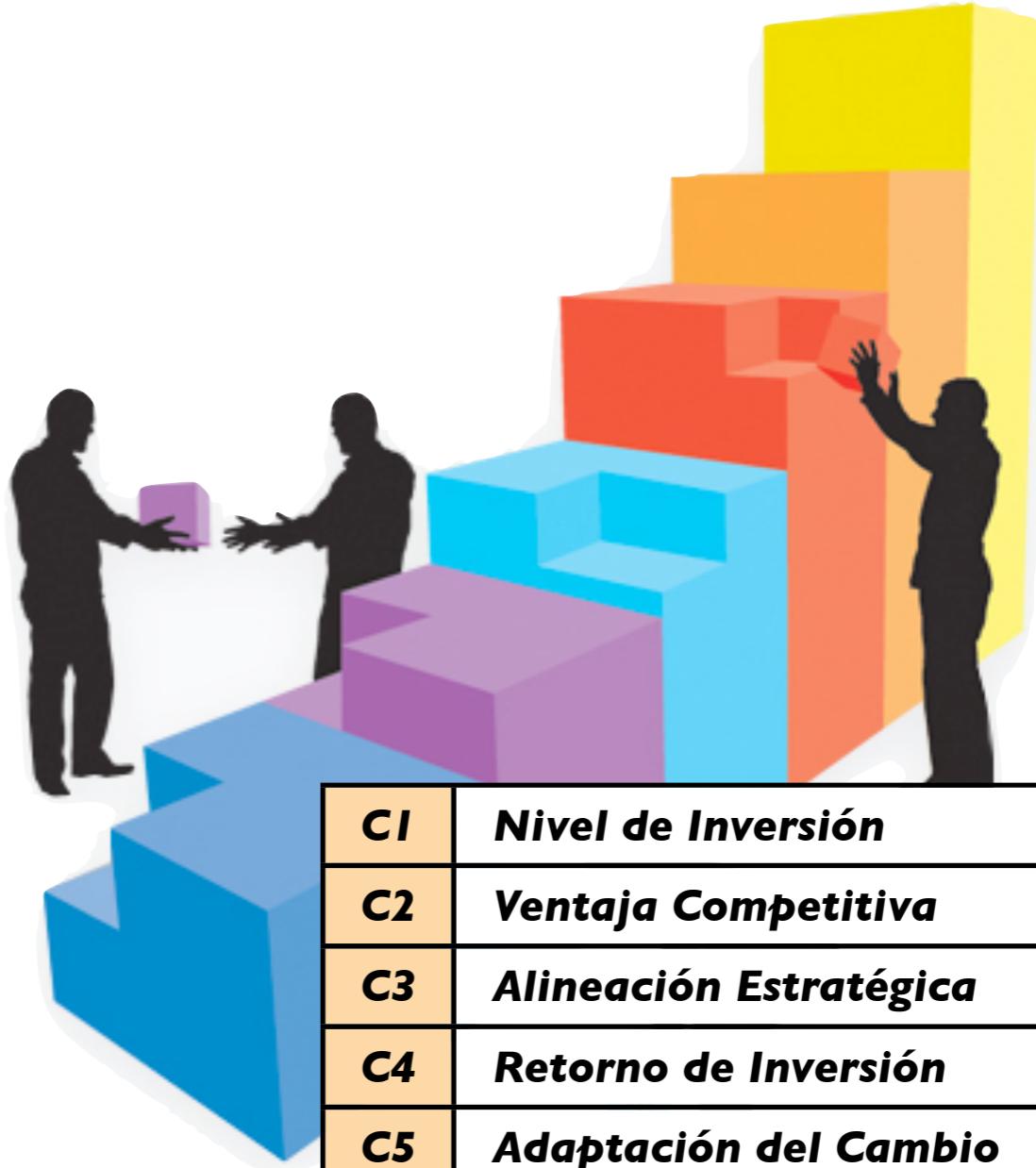
| | |
|-----------|---------------------------|
| S1 | Marketplace |
| S2 | Junta Directiva MP |
| S3 | VP y Jefes |
| S4 | Clientes |
| S5 | Bancos |
| S6 | Desarrollo |

Resumen Ejecutivo



| | |
|-----------|---------------------------|
| S1 | Marketplace |
| S2 | Junta Directiva MP |
| S3 | VP y Jefes |
| S4 | Clientes |
| S5 | Bancos |
| S6 | Desarrollo |

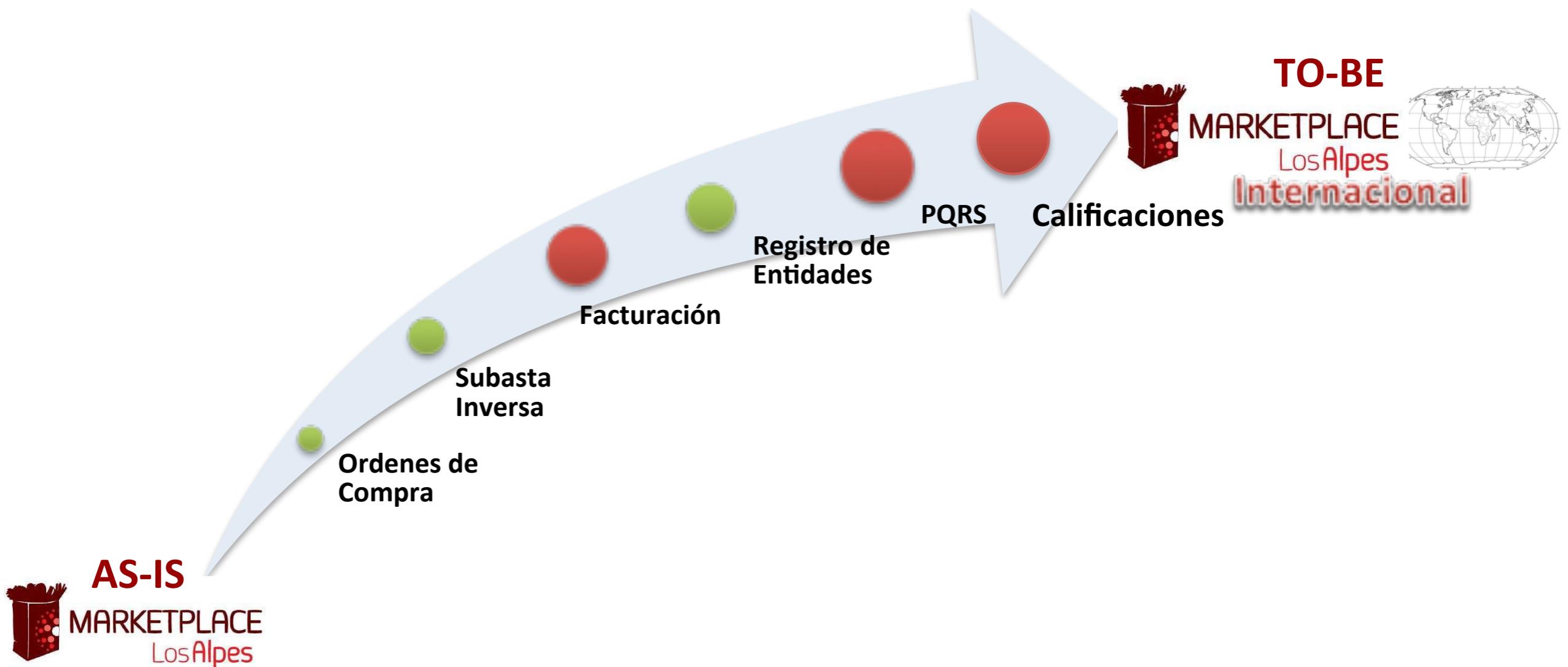
Priorización y Roadmap



| | |
|-----------|-----------------------------------|
| C1 | Nivel de Inversión |
| C2 | Ventaja Competitiva |
| C3 | Alineación Estratégica |
| C4 | Retorno de Inversión |
| C5 | Adaptación del Cambio |
| C6 | Percepción de los clientes |
| C7 | Complejidad Técnica |

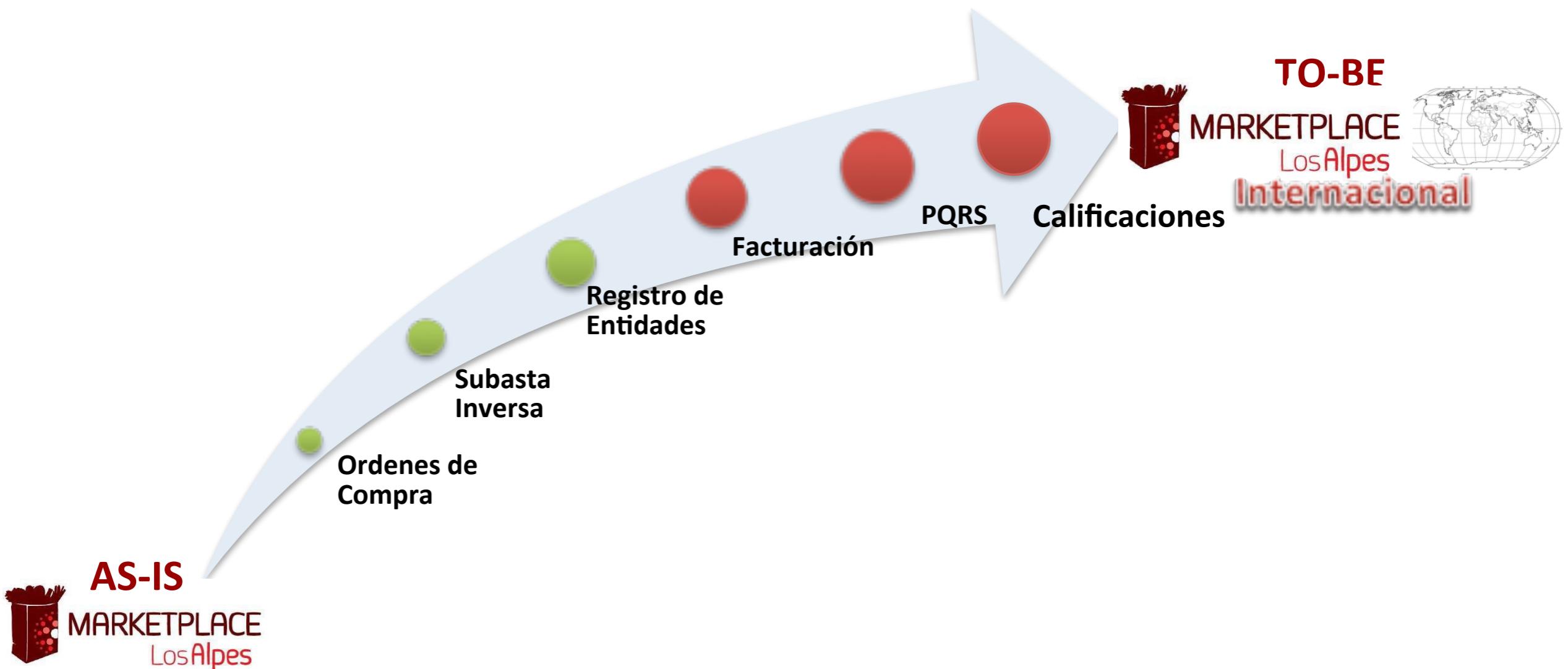
Resumen Ejecutivo

Priorización y Roadmap



Resumen Ejecutivo

Priorización y Roadmap



Resumen Ejecutivo

Proyectos por Ciclo

Resumen Ejecutivo

Proyectos por Ciclo



Resumen Ejecutivo



Proyectos por Ciclo



Registro de Entidades

Resumen Ejecutivo



Proyectos por Ciclo



Registro de Entidades

Resumen Ejecutivo



Proyectos por Ciclo



Registro de Entidades



Compra Directa

Resumen Ejecutivo



Proyectos por Ciclo



Registro de Entidades



Compra Directa

Resumen Ejecutivo



Internacional

Proyectos por Ciclo



Registro de Entidades

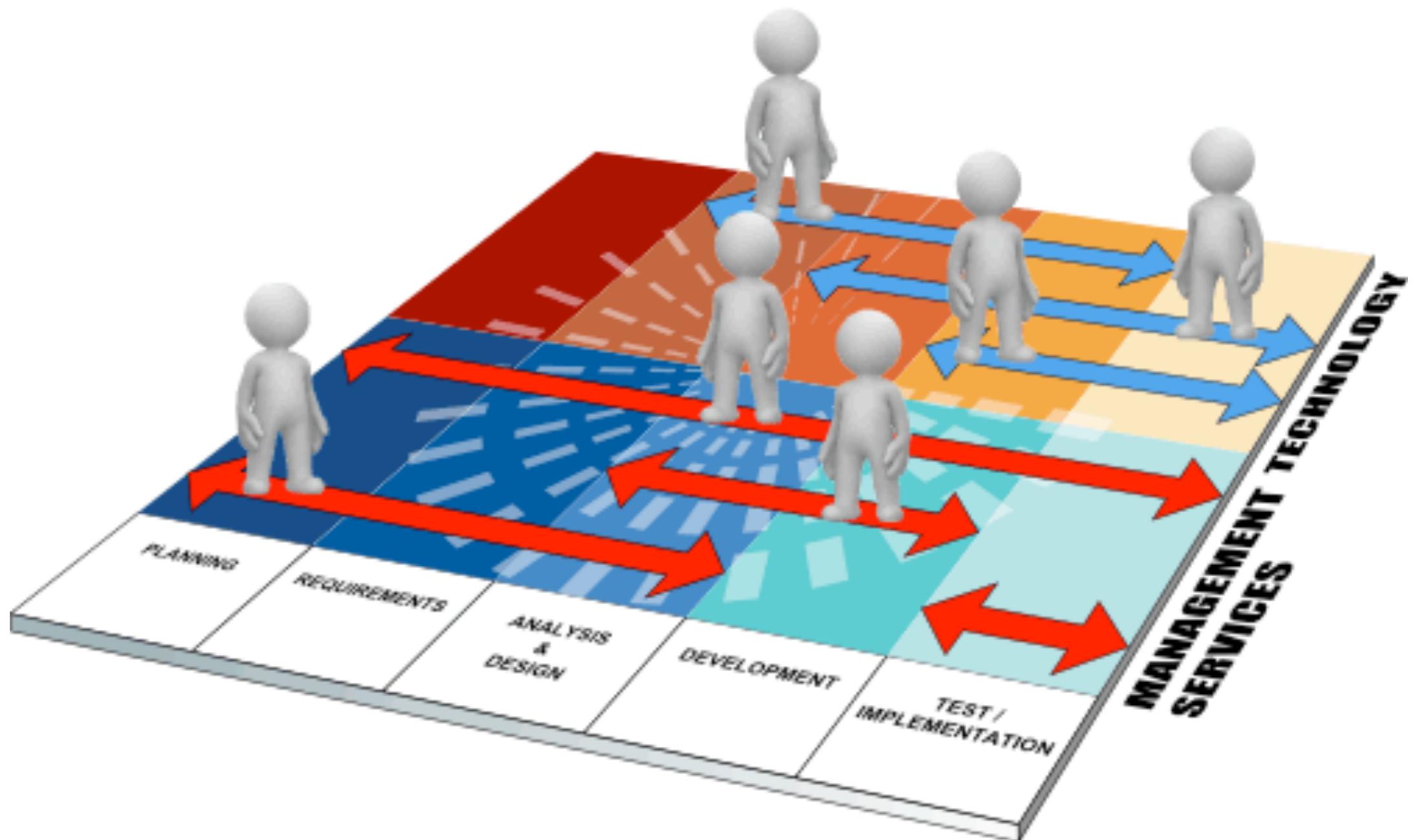


Compra Directa



Subasta Inversa

Producto



Producto

Modelo de Componentes

Producto



Portal

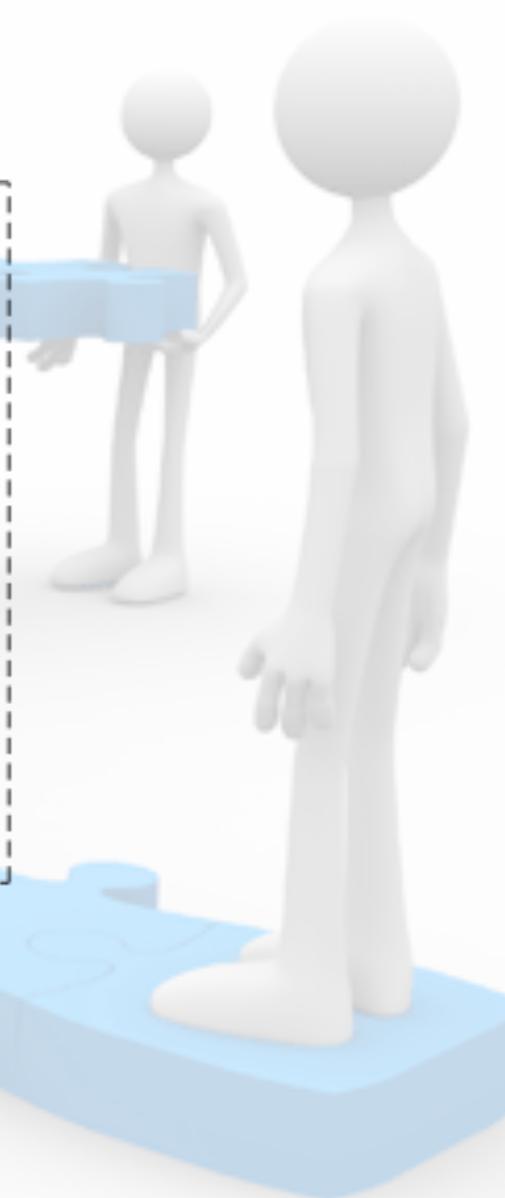
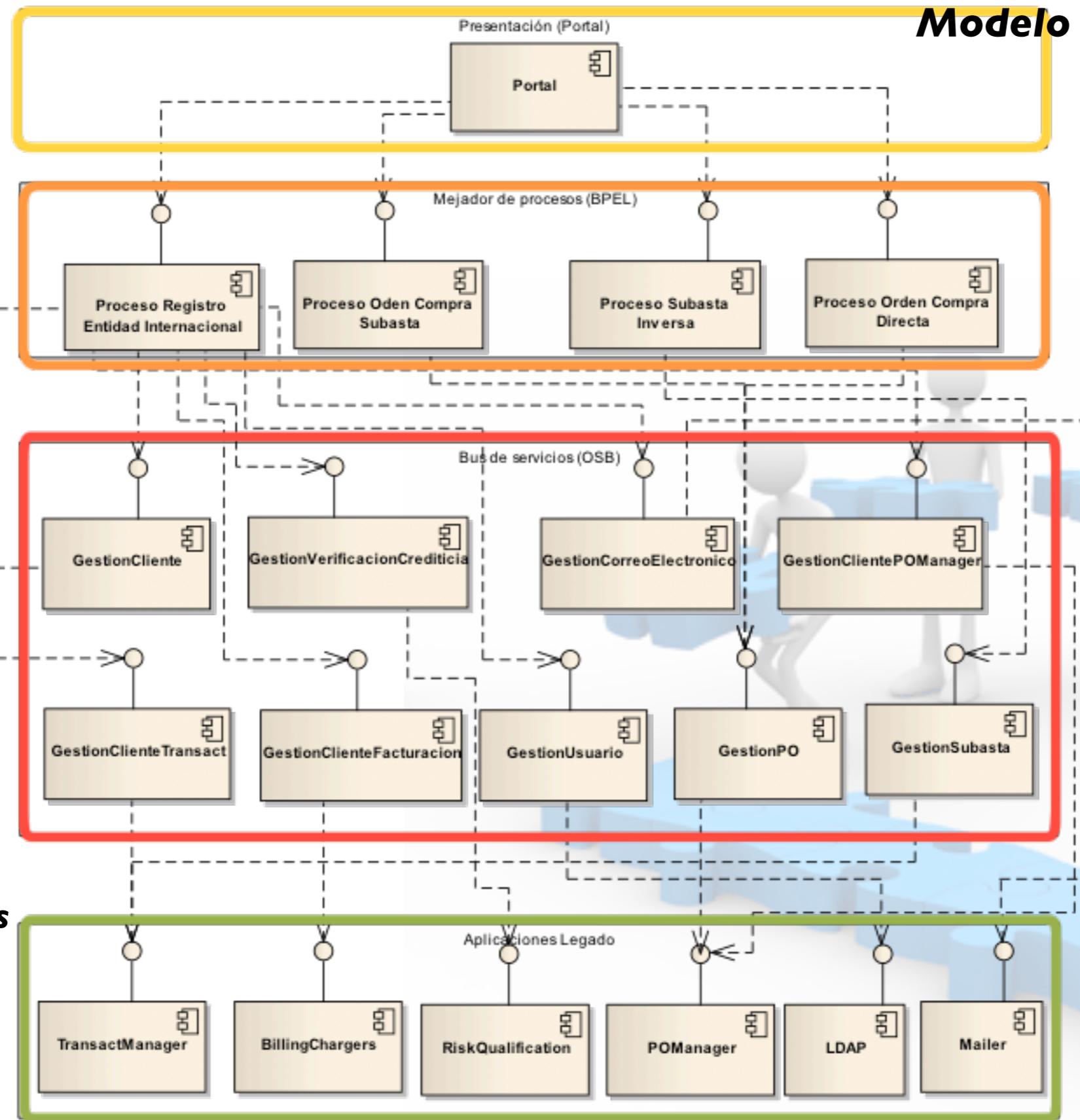


BPEL



OSB

**Aplicaciones
Legado**

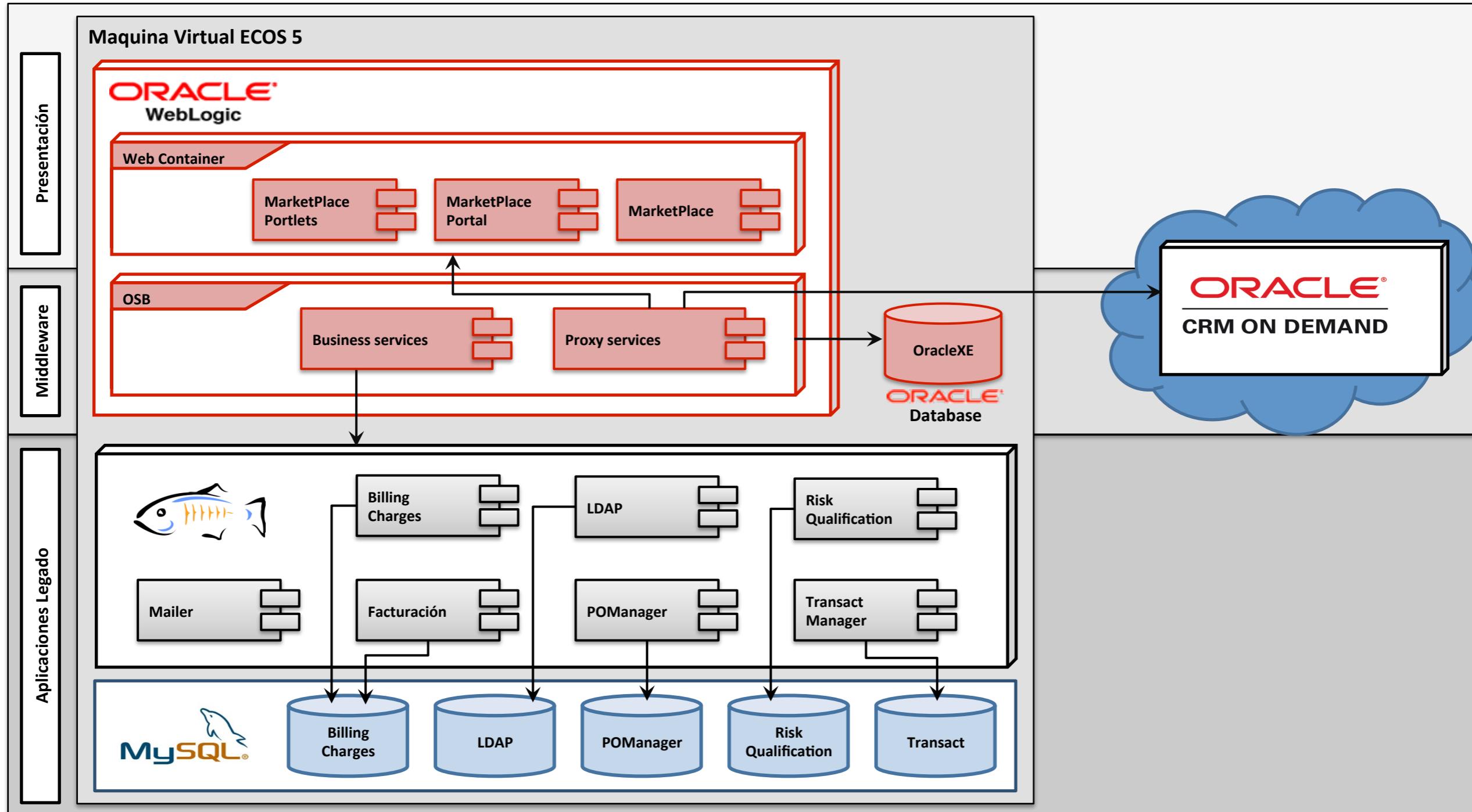


Producto

Despliegue

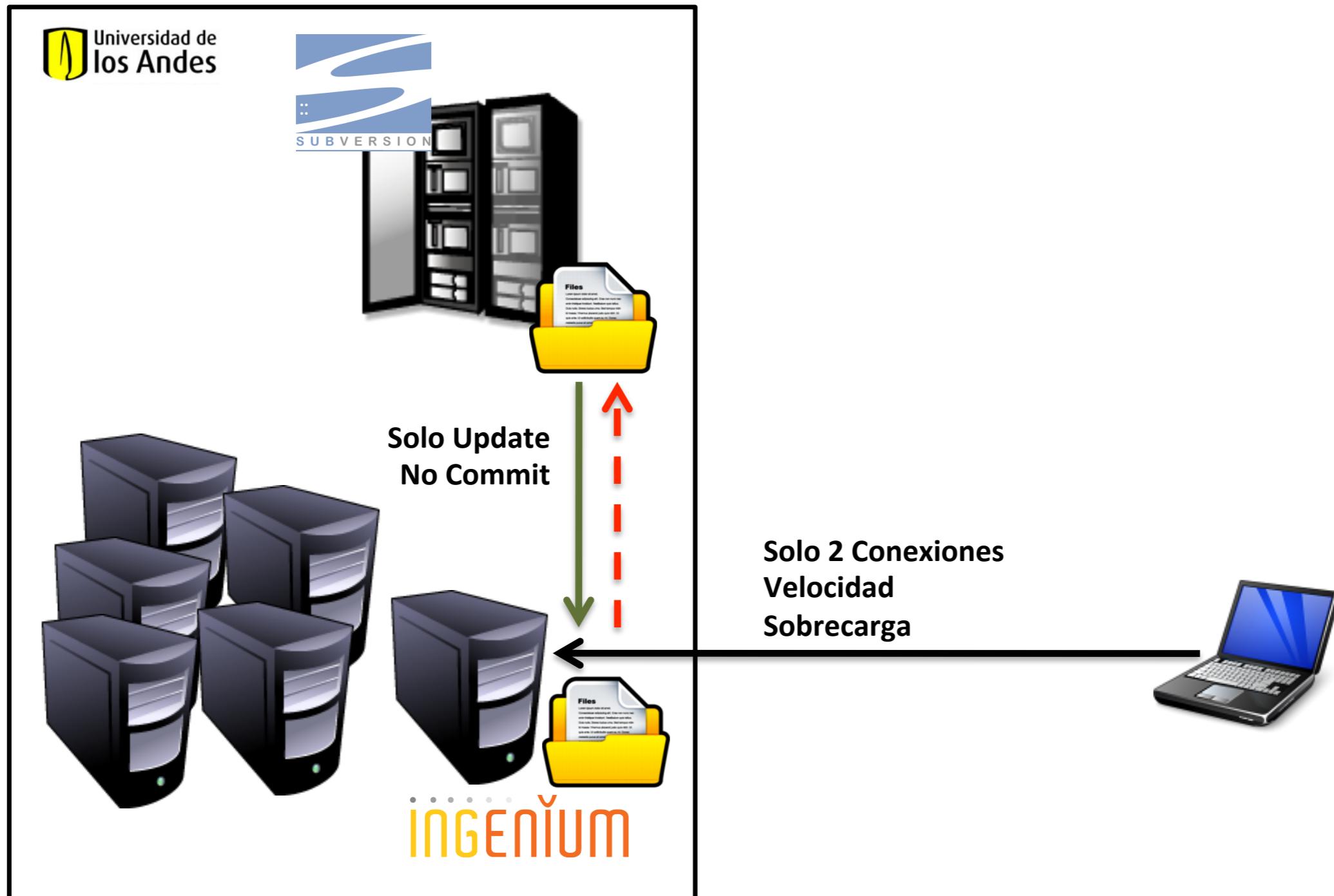
Producto

Despliegue

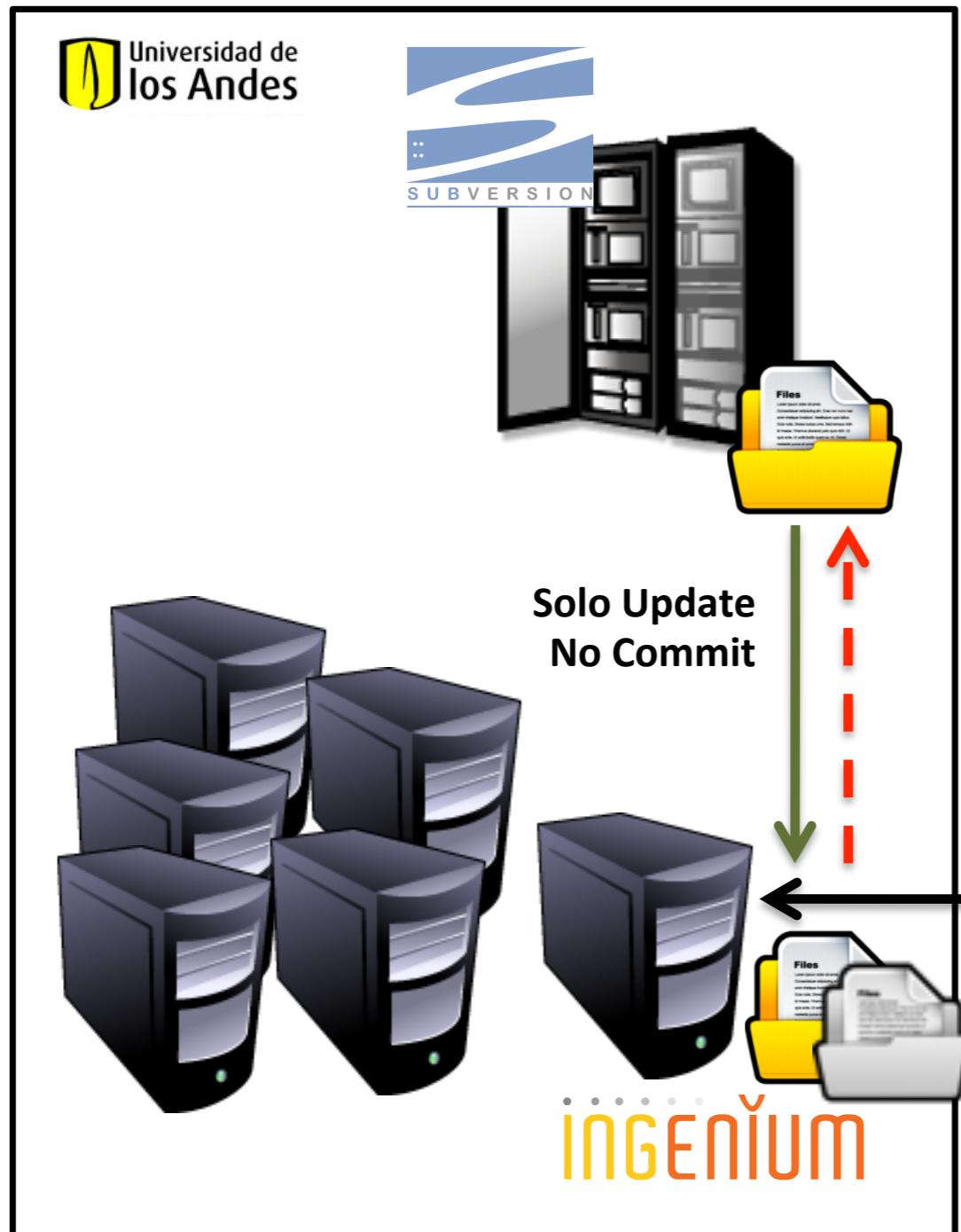


Producto

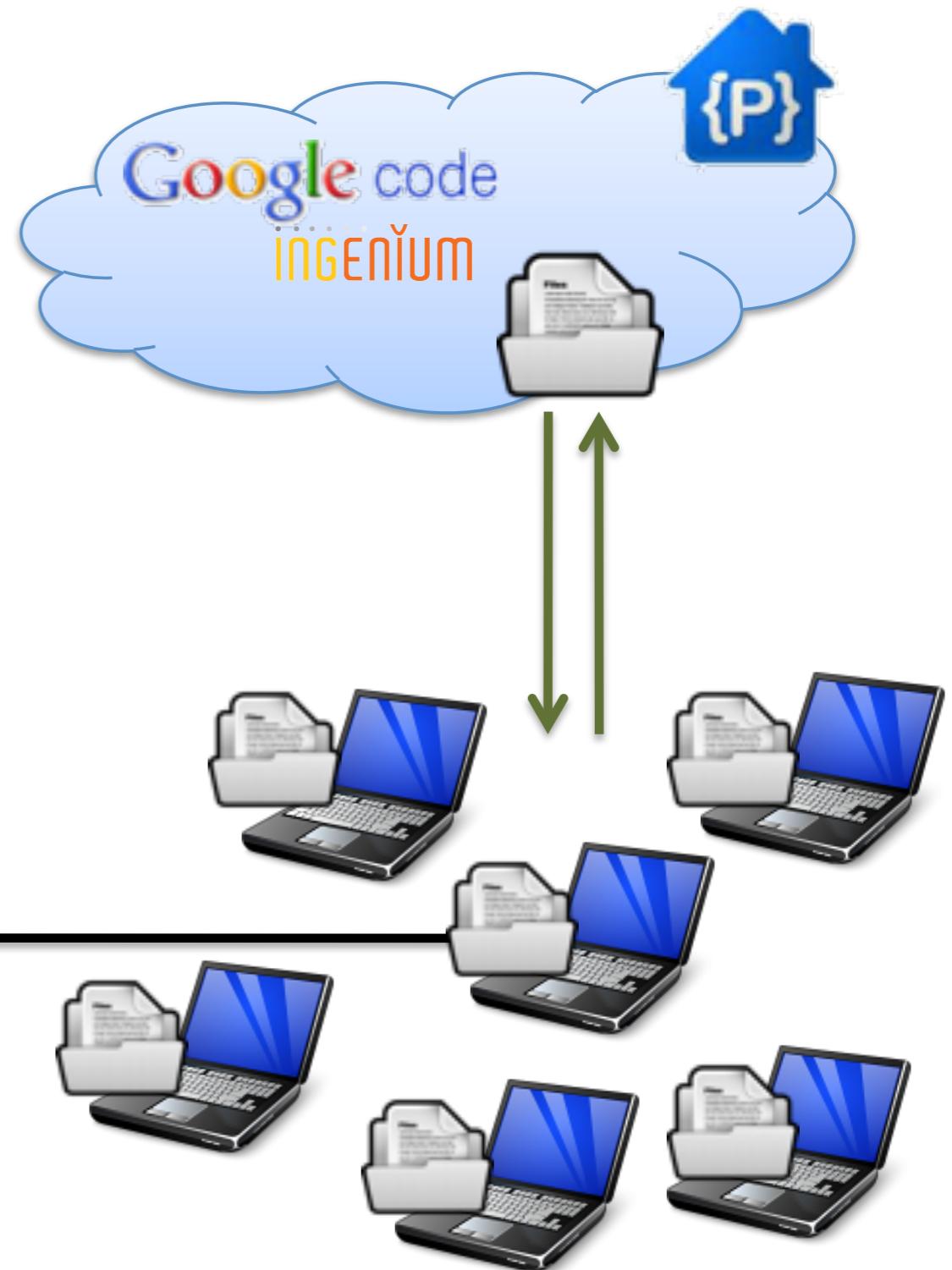
Desarrollo



Producto

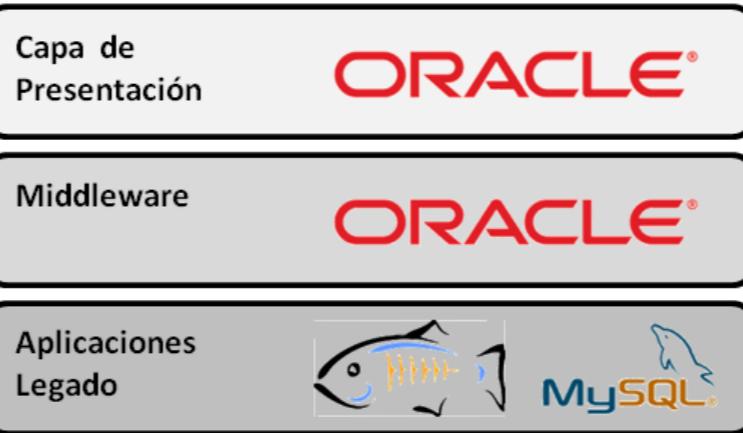


Desarrollo



Producto

Desarrollo



Solo 2 Conexiones

Velocidad Lenta

Las mismas aplicaciones no pueden correr en las 2 sesiones

Solo una persona puede trabajar a la vez

Producto

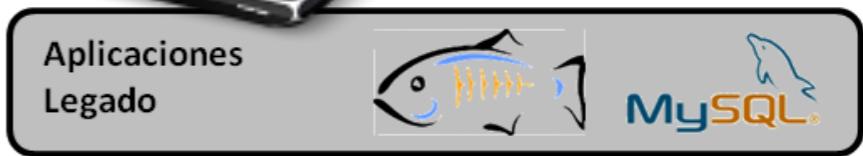
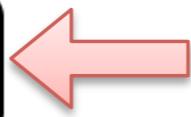
Desarrollo



División en 3 grupos

Trabajo por parejas

Se trabaja en diferentes frentes a la vez

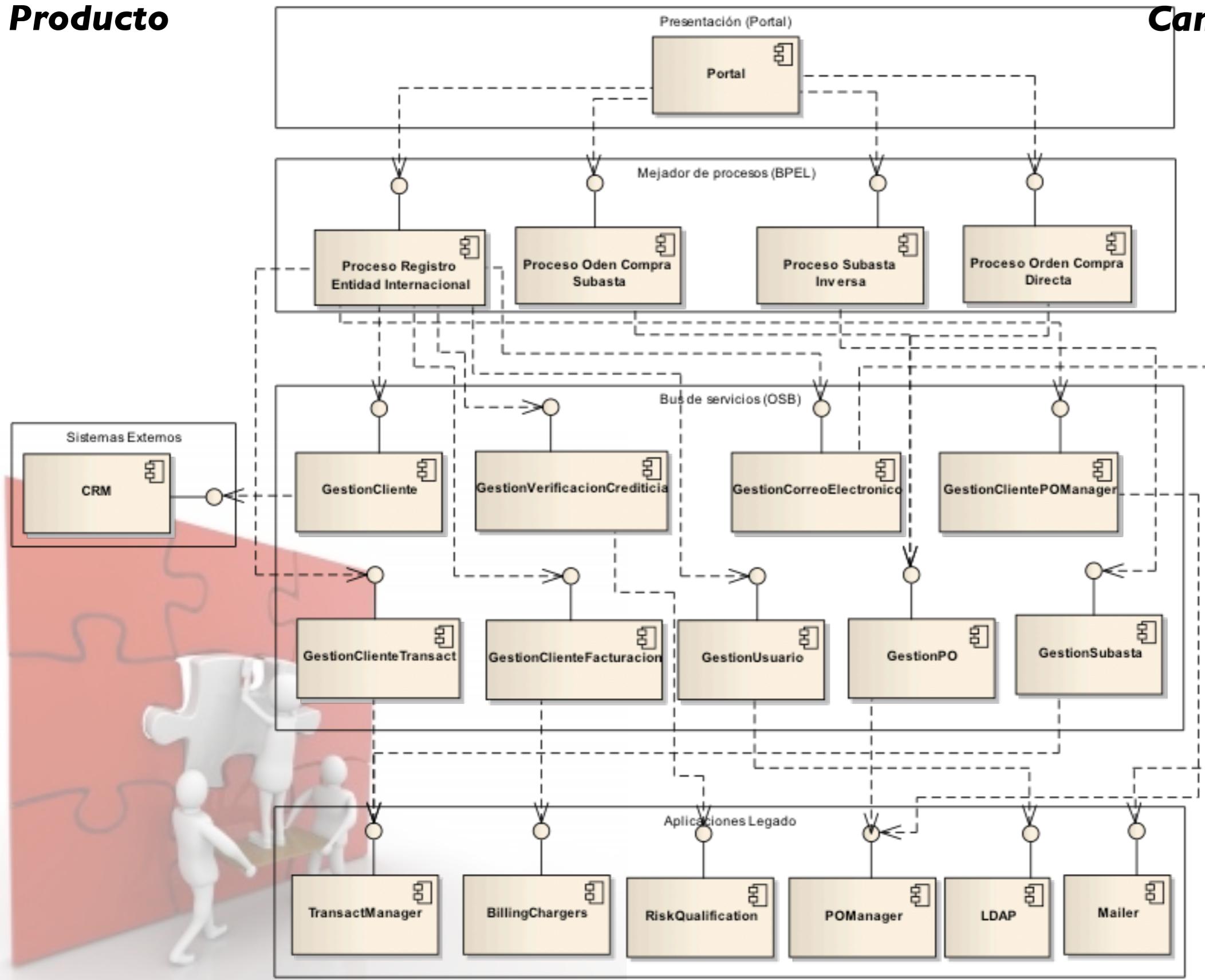


Producto

Cambios Realizados

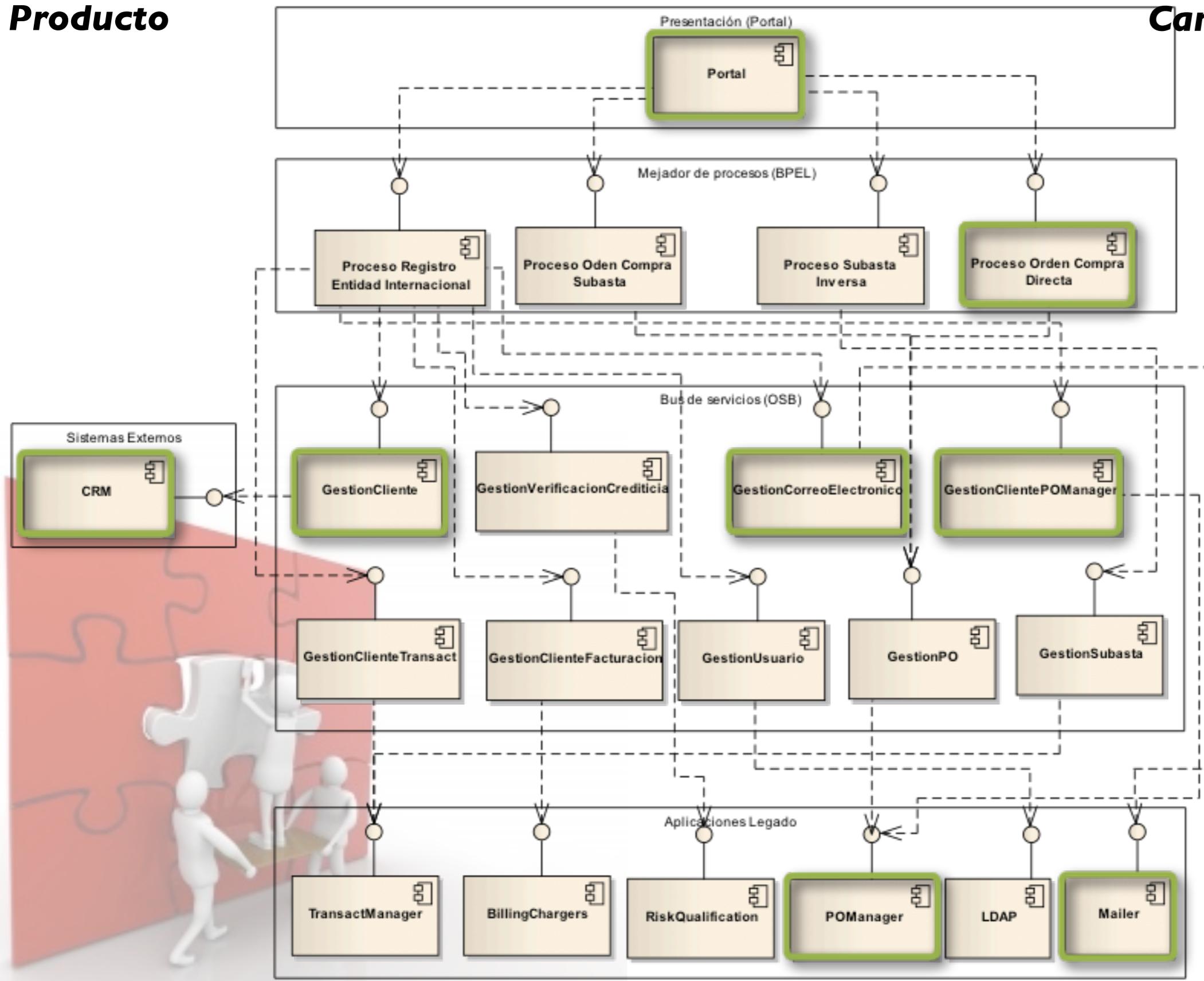


Producto



Cambios Realizados

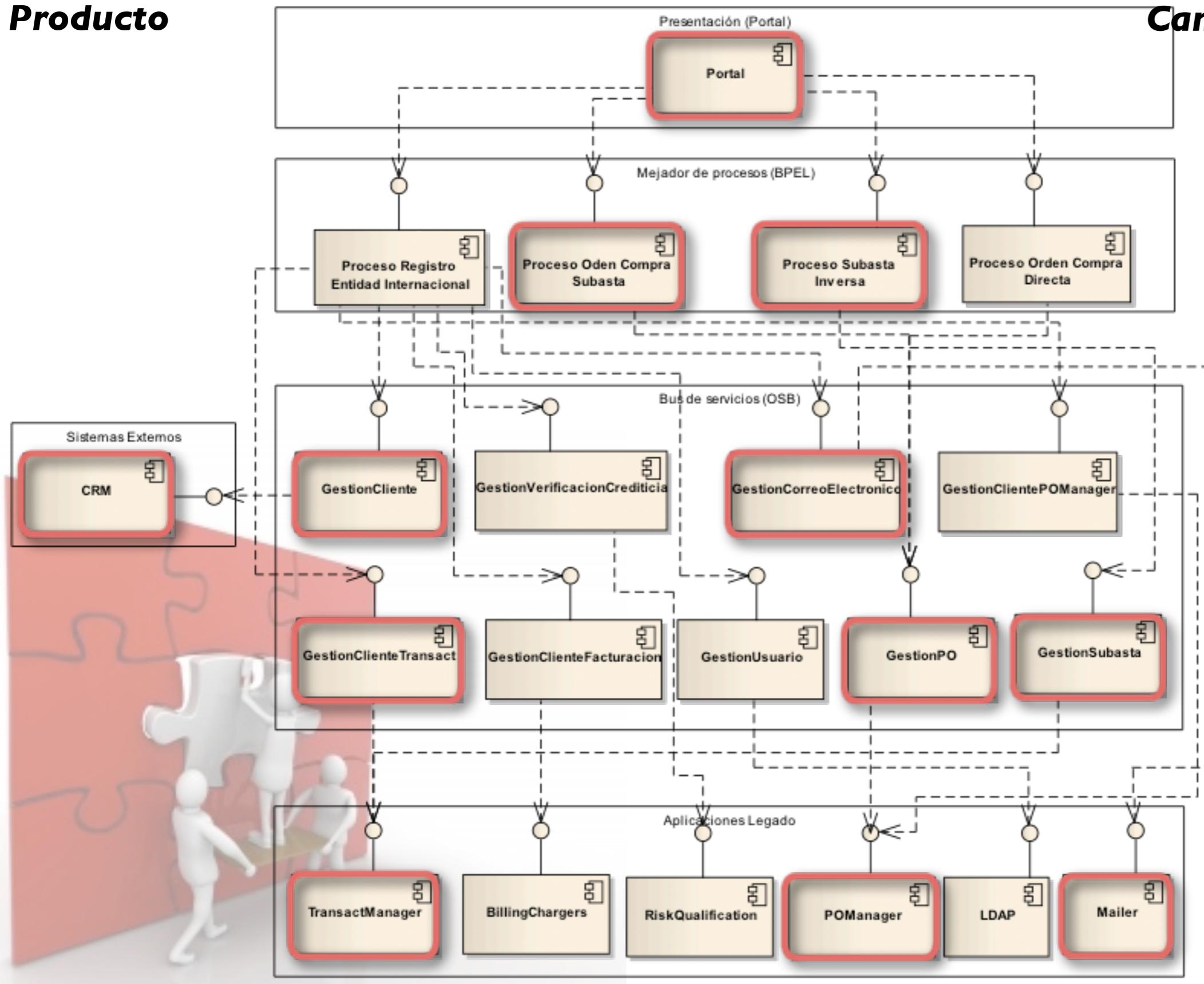
Producto



Cambios Realizados

Ciclo I

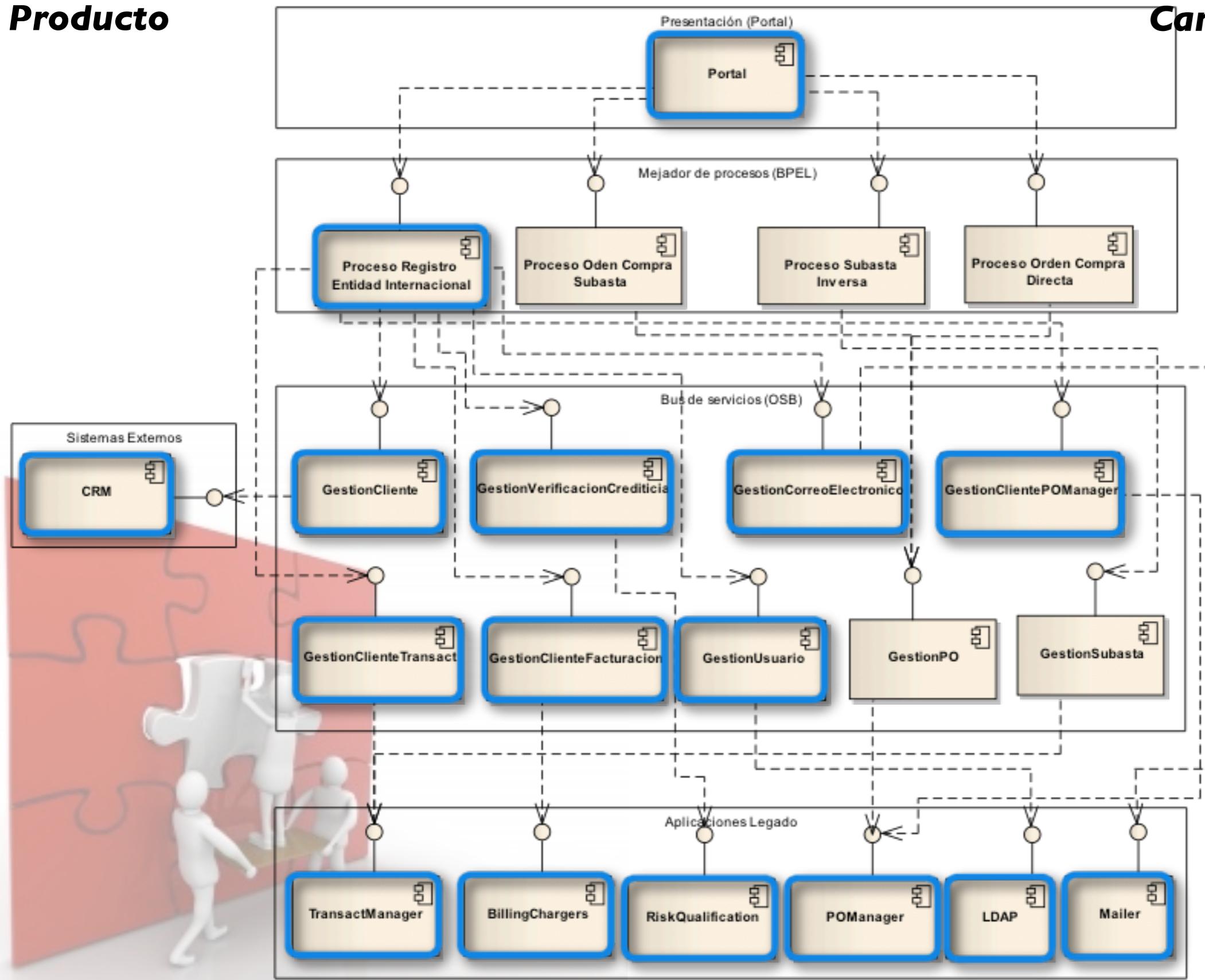
Producto



Cambios Realizados

Ciclo 2

Producto



Cambios Realizados

Ciclo 3

Estrategia



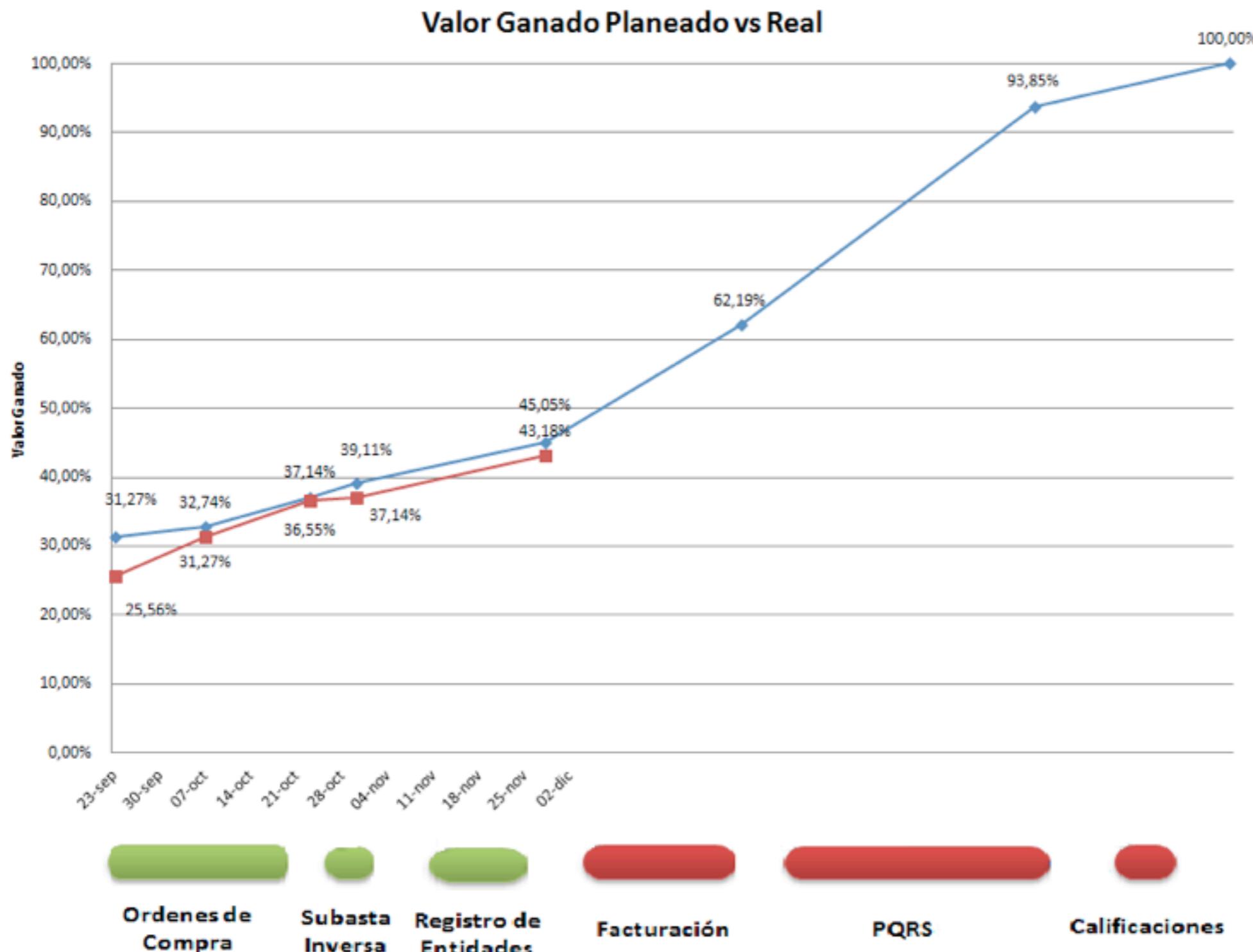
Estrategia

Valor Ganado



Estrategia

Valor Ganado



Estrategia

Tiempo Real Vs Estimado



 Real  Planeado

Estrategia

Tiempo Real Vs Estimado

500 horas

375 horas

250 horas

125 horas

0 horas

Ciclo I

Ciclo 2

Ciclo 3



Real



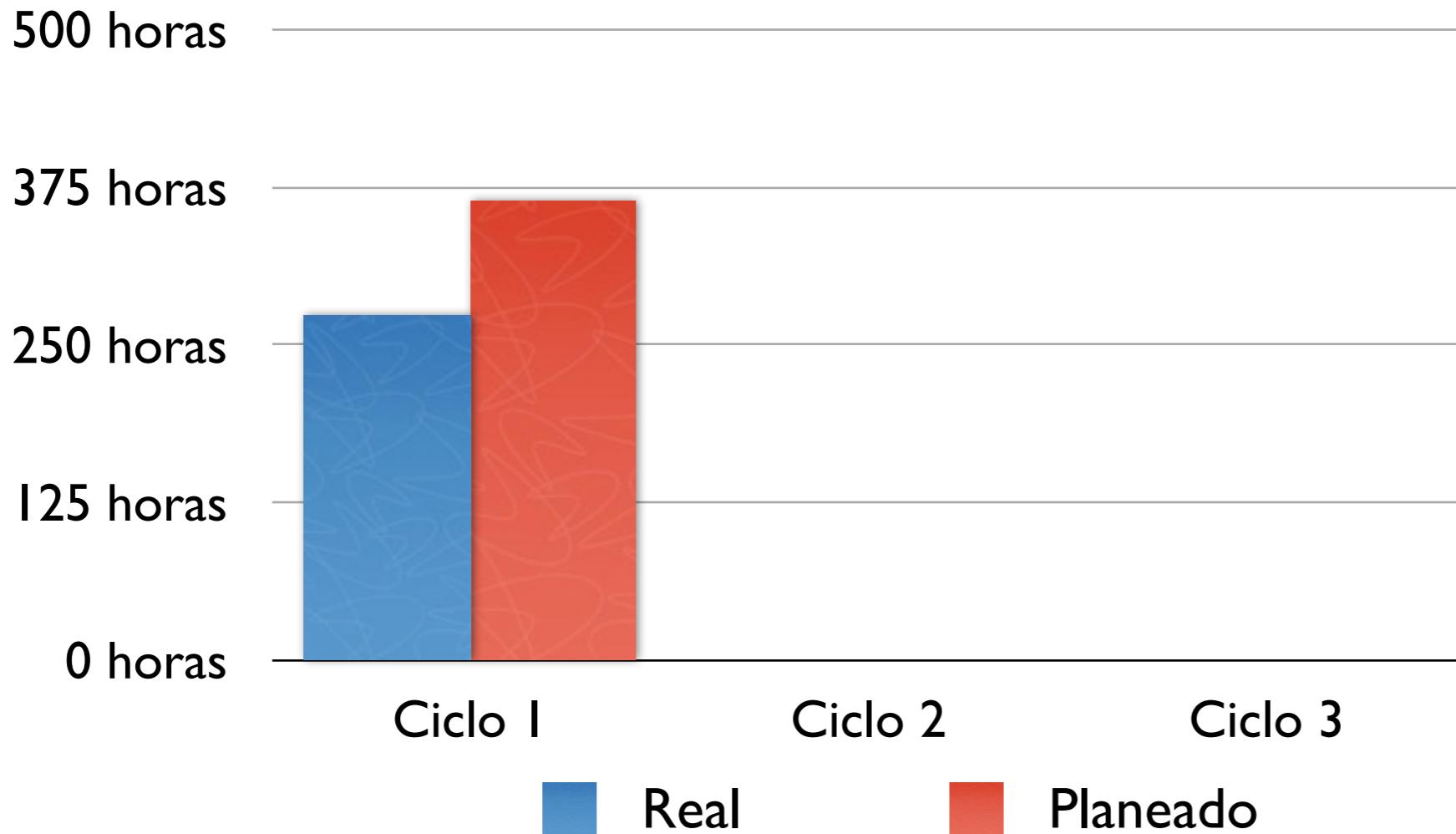
Planeado



| Planeado |
|----------|
| Real |
| %Error |

Estrategia

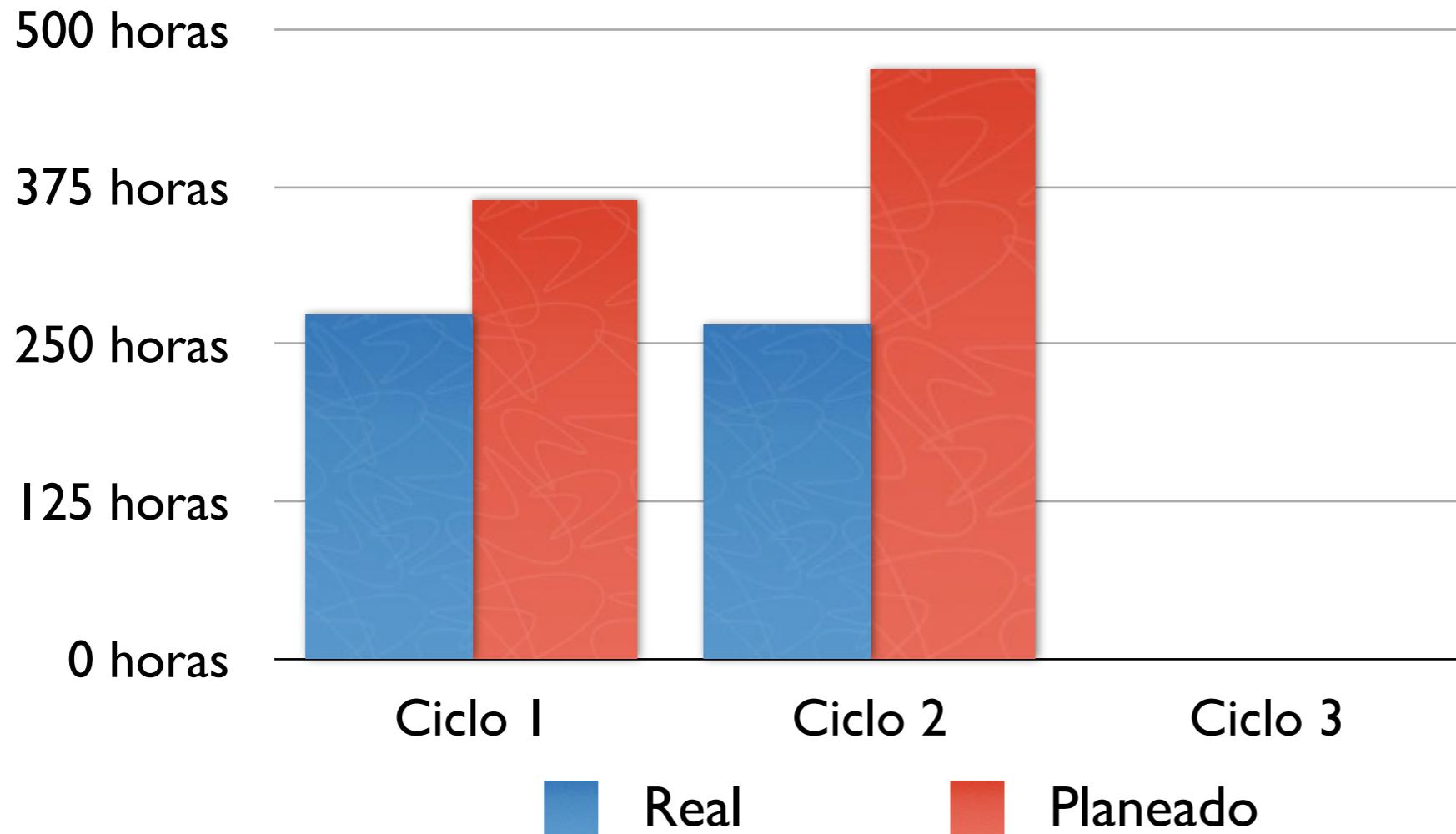
Tiempo Real Vs Estimado



| Ciclo I | |
|----------|--------|
| Planeado | 364,2 |
| Real | 273,9 |
| %Error | 24,77% |

Estrategia

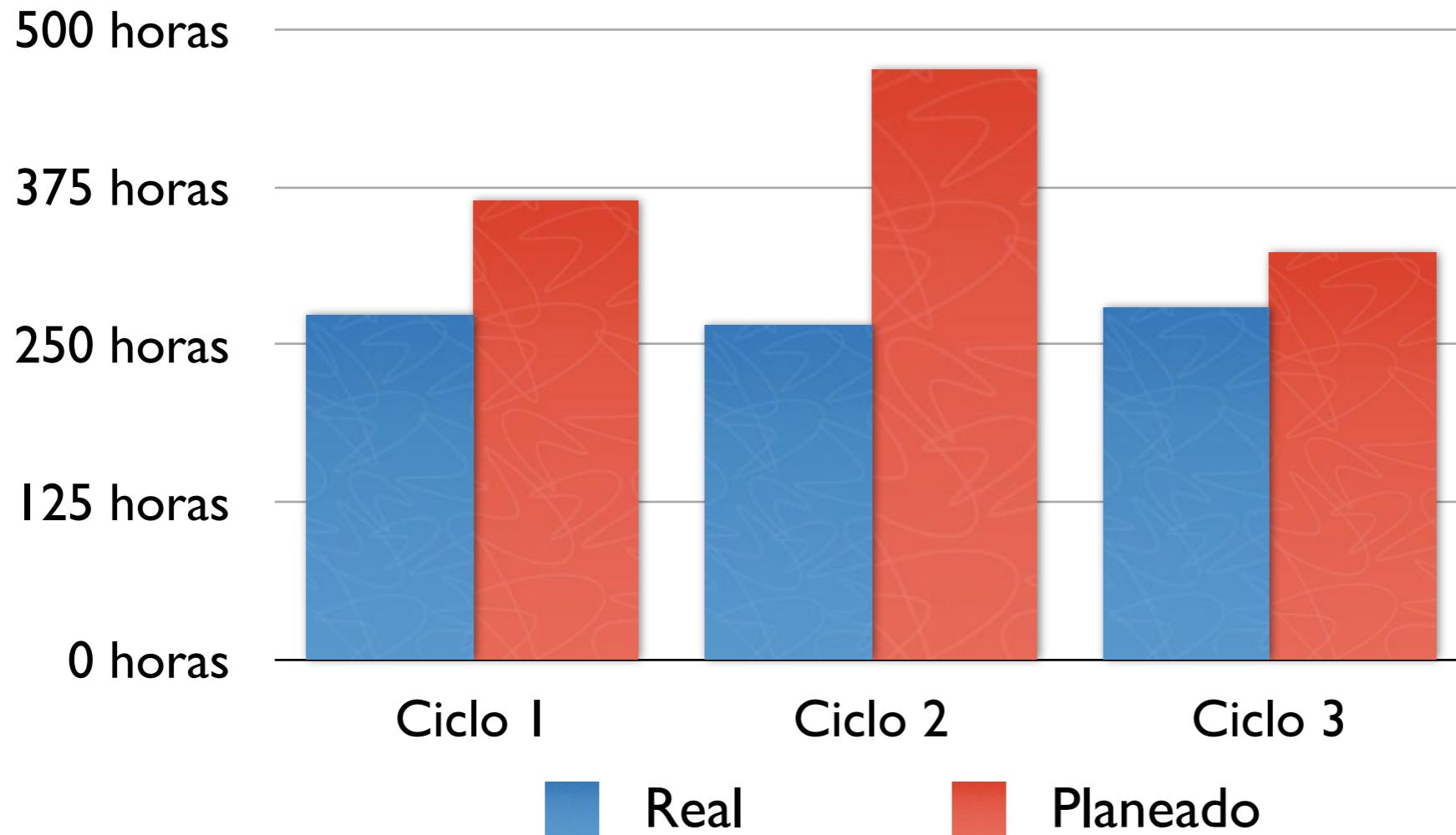
Tiempo Real Vs Estimado



| | Ciclo 1 | Ciclo 2 |
|----------|---------|---------|
| Planeado | 364,2 | 468,0 |
| Real | 273,9 | 265,3 |
| %Error | 24,77% | 43,32% |

Estrategia

Tiempo Real Vs Estimado



| | Ciclo 1 | Ciclo 2 | Ciclo 3 |
|----------|---------|---------|---------|
| Planeado | 364,2 | 468,0 | 323,0 |
| Real | 273,9 | 265,3 | 279,2 |
| %Error | 24,77% | 43,32% | 13,56% |

Estrategia

Proyectos Faltantes

Estrategia

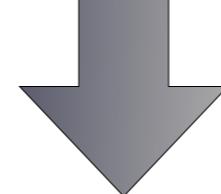
Proyectos Faltantes

Realizados

Órdenes de Compra

Subasta Inversa

Registro de Entidades

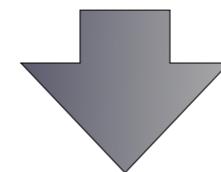


Faltantes

Facturación

PQRS

Calificaciones



100%
Proyectos



Estrategia

Lecciones Aprendidas



Estrategia

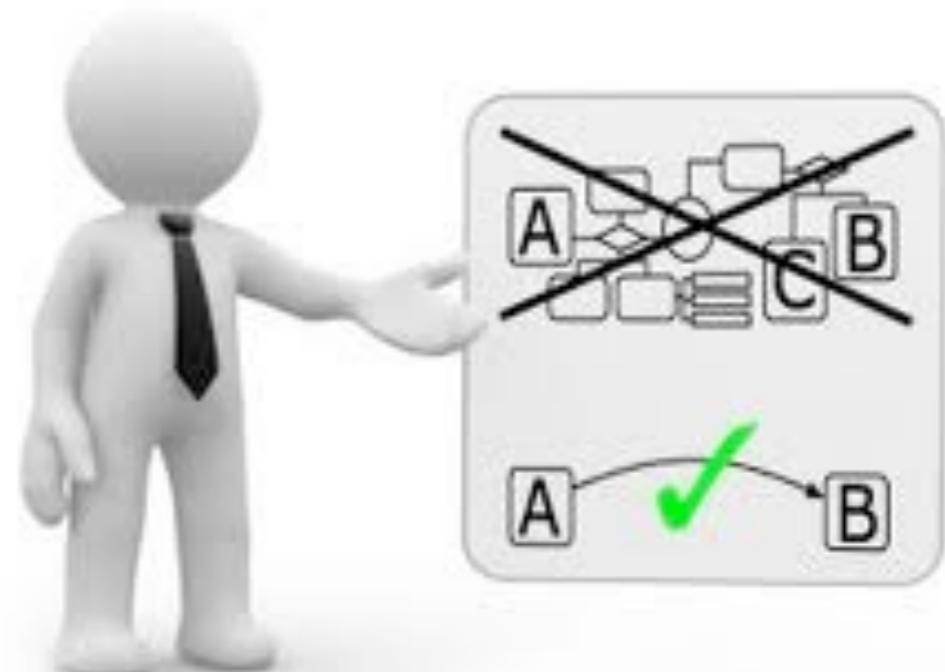


Lecciones Aprendidas

- ▶ Las herramientas de gestión son importantes en el desarrollo de un proyecto.
- ▶ Individualización de Tareas
- ▶ Mantener y Actualizar el proxy
- ▶ Socialización del conocimiento
- ▶ Monitoreo y seguimiento
- ▶ Mejoramiento enfocado en plan

Estrategia

- ▶ Definición de los procesos
- ▶ Familiarización con herramientas, tecnologías y plataformas de desarrollo
- ▶ Definición de la Arquitectura empresarial
- ▶ Actividades de soporte
- ▶ Difundir el conocimiento
- ▶ Funcionalidad de la aplicación del AS-IS
- ▶ Herramientas para gestión de proyectos



Estrategia

Recomendaciones

- ▶ Replicación de Ambientes
- ▶ Priorización
- ▶ Pruebas y calidad
- ▶ Integración de todo el grupo en el modelado del proceso





Universidad de
los Andes

iNGENIUM

