

STANDARD OPERATING PROCEDURE (SOP)

PENGANGGARAN DAN PENGENDALIAN BIAYA (BUDGETING & COST CONTROL)

PT Nusantara Footwear Manufacturing

1. Tujuan

SOP Penganggaran dan Pengendalian Biaya ini bertujuan untuk mengatur proses penyusunan anggaran perusahaan serta pengendalian biaya operasional agar penggunaan dana perusahaan efektif, efisien, dan selaras dengan target bisnis maklon sepatu.

2. Ruang Lingkup

SOP ini mencakup penyusunan anggaran tahunan, monitoring realisasi anggaran, serta evaluasi selisih antara anggaran dan realisasi biaya di seluruh divisi.

3. Definisi

- **Anggaran (Budget)** adalah rencana keuangan perusahaan.
- **Realisasi Anggaran** adalah penggunaan dana yang terjadi.
- **Cost Control** adalah pengendalian biaya operasional.

4. Pihak yang Bertanggung Jawab

- Divisi Finance & Accounting
- Kepala Divisi

- Manajemen

5. Prosedur Penyusunan Anggaran

5.1 Pengajuan Anggaran

1. Setiap divisi menyusun rencana anggaran tahunan.
2. Anggaran mencakup biaya operasional dan pendukung produksi.
3. Anggaran diajukan kepada Divisi Finance.

5.2 Evaluasi dan Persetujuan

1. Finance melakukan analisis kelayakan anggaran.
2. Anggaran dibahas bersama manajemen.
3. Anggaran disahkan setelah disetujui manajemen.

6. Prosedur Pengendalian Biaya

1. Realisasi biaya dibandingkan dengan anggaran.
2. Selisih anggaran dianalisis secara berkala.
3. Biaya di luar anggaran harus mendapat persetujuan.

7. Monitoring dan Pelaporan

1. Laporan realisasi anggaran disusun secara periodik.
2. Laporan disampaikan kepada manajemen.
3. Evaluasi dilakukan untuk perbaikan anggaran berikutnya.

8. Dokumen Terkait

- Rencana Anggaran Tahunan
- Laporan Realisasi Anggaran
- Laporan Analisis Selisih

9. Ketentuan Tambahan

1. Pengeluaran tanpa anggaran dapat ditolak.
2. Setiap divisi wajib menjaga efisiensi biaya.
3. Penyimpangan signifikan harus dilaporkan.

10. Penutup

SOP Penganggaran dan Pengendalian Biaya ini menjadi pedoman dalam menjaga kesehatan keuangan perusahaan. Dengan pengendalian biaya yang baik, perusahaan dapat meningkatkan profitabilitas dan keberlanjutan usaha.