

# **STANDARD OPERATING PROCEDURE (SOP)**

## **PENGANGGARAN DAN PENGENDALIAN BIAYA (BUDGETING & COST CONTROL)**

**PT Nusantara Footwear Manufacturing**

### **1. Tujuan**

SOP Penganggaran dan Pengendalian Biaya ini bertujuan untuk mengatur proses penyusunan anggaran perusahaan serta pengendalian biaya operasional agar penggunaan dana perusahaan efektif, efisien, dan selaras dengan target bisnis maklon sepatu.

### **2. Ruang Lingkup**

SOP ini mencakup penyusunan anggaran tahunan, monitoring realisasi anggaran, serta evaluasi selisih antara anggaran dan realisasi biaya di seluruh divisi.

### **3. Definisi**

- **Anggaran (Budget)** adalah rencana keuangan perusahaan.
- **Realisasi Anggaran** adalah penggunaan dana yang terjadi.
- **Cost Control** adalah pengendalian biaya operasional.

### **4. Pihak yang Bertanggung Jawab**

- Divisi Finance & Accounting
- Kepala Divisi

- Manajemen

## 5. Prosedur Penyusunan Anggaran

### 5.1 Pengajuan Anggaran

1. Setiap divisi menyusun rencana anggaran tahunan.
2. Anggaran mencakup biaya operasional dan pendukung produksi.
3. Anggaran diajukan kepada Divisi Finance.

### 5.2 Evaluasi dan Persetujuan

1. Finance melakukan analisis kelayakan anggaran.
2. Anggaran dibahas bersama manajemen.
3. Anggaran disahkan setelah disetujui manajemen.

## 6. Prosedur Pengendalian Biaya

1. Realisasi biaya dibandingkan dengan anggaran.
2. Selisih anggaran dianalisis secara berkala.
3. Biaya di luar anggaran harus mendapat persetujuan.

## 7. Monitoring dan Pelaporan

1. Laporan realisasi anggaran disusun secara periodik.
2. Laporan disampaikan kepada manajemen.
3. Evaluasi dilakukan untuk perbaikan anggaran berikutnya.

## 8. Dokumen Terkait

- Rencana Anggaran Tahunan
- Laporan Realisasi Anggaran
- Laporan Analisis Selisih

## **9. Ketentuan Tambahan**

1. Pengeluaran tanpa anggaran dapat ditolak.
2. Setiap divisi wajib menjaga efisiensi biaya.
3. Penyimpangan signifikan harus dilaporkan.

## **10. Penutup**

SOP Penganggaran dan Pengendalian Biaya ini menjadi pedoman dalam menjaga kesehatan keuangan perusahaan. Dengan pengendalian biaya yang baik, perusahaan dapat meningkatkan profitabilitas dan keberlanjutan usaha.