**牛码**

**G20组项目计划**

**组内评审**

****

版本号：[V 0.1.0]

参与者：魏秋雨 32001210

钟宇迪 32001283

王雨豪 32001219

张拓 32001277

吾守铭 32001255

评审人：魏秋雨 32001210

指导老师： 苏 奎 老 师

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 修订人 | 参与者 | 修订日期 | 修订状态 | 修订说明 | 审批日期 | 审核人 |
| 0.1.0 | 全体组员 | 全体组员 | 2023-06-14 | 首次编写 | 初始版本 | 2023-06-14 | 全体组员 |

|  |
| --- |
| 课程大作业评审检查表 评审人：**[魏秋雨]** 被评审组：第20组 |

|  |  |
| --- | --- |
| 1.是否准备了相关的演示材料?格式是否符合要求?整体效果如何? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 2.是否提交了项目可行性分析报告?内容是否完整? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 3.是否提交了项目章程?内容是否完整? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 4.是否提交了需求工程项目计划?是否采用了模版?是否合适? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 5.是否经常召开项目会议，并有会议记录?记录内容是否合理、有效、及时? | [极差] [很差] [差] [一般√] [好] [很好] |
| 6.需求工程项目计划的WBS结构是否合理?是否涵盖项目的5个阶段、需求工程的个阶段? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 7.是否采用了配置管理工具进行文档的版本管理?是否开辟不同的工作空间?效果如何? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 8.需求工程项目计划中是否明确的给每个组员分配了任务?分配是否合理? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 9.是否采用了Project 工具绘制了GANTT图?是否准确?在相应的网络图中，是否明确了里程碑? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 10.需求工程项目计划中是否明确了项目的组织结构?是否给出OBS图? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 11.需求工程项目计划中是否进行了项目干系人分析?列出全部的联系方式? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 12.需求计划中是否包含了项目计划的必要子计划?比如:风险、人力资源、预算等等 | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 13.是否为计划中的每项任务预估了预期完成时间?是否合理?是否可以进一步分解? | [极差] [很差] [差] [一般√] [好] [很好] |
| 14.需求工程项目计划中是否对WBS结构中每项任务进行了项目说明?是否定了任务的输入和输出? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 15.是否对每个组员进行了合理分工?为计划中的每项任务数指定了负责人? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 16.是否有资源分配不平均或人员过载的情况?为什么? | [极差] [很差] [差] [一般] [好√] [很好] |
| 17.是否制订了风险子计划?是否对每个已经识别的风险给出了应措施? | [极差] [很差] [差] [一般√] [好] [很好] |
| 18.是否对项目整体和每项任务给出了的预算?是否合理? | [极差] [很差] [差] [一般√] [好] [很好] |
| 19.对当前阶段的里程碑评审，是否为每个组员的绩效进行了有效评价? | [极差] [很差] [差] [一般√] [好] [很好] |
| 总计： | [0] [0] [0] [5] [14] [0] |
| 等级分 | [0] [1] [2] [3] [4] [5] |