**牛码**

**项目章程**



版本号：[1.0.0.20230422]

拟制人：吾守铭 32001255

审核人：魏秋雨 32001210

批准人：杨枨、苏奎老师

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [√] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | SRA2023-G20-项目章程 |
| 当前版本： | 1.0.0 |
| 作者： | 吾守铭 |
| 完成日期： | 2023-04-22 |

文档修订记录

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 修订人 | 参与者 | 修订日期 | 修订说明 | 审批日期 | 审核人 |
| 0.1.0 | 吾守铭 | 吾守铭 | 2023-03-11 | 初始版本 | 2023-03-11 | 魏秋雨 |
| 0.1.1 | 吾守铭 | 吾守铭 | 2023-03-31 | 第二版 | 2023-03-31 | 魏秋雨 |
| 1.0.0 | 吾守铭 | 吾守铭 | 2023-04-22 | 正式发布 | 2023-04-22 | 魏秋雨 |

目录

[1.项目概述 3](#_Toc137821240)

[1.1项目名称 3](#_Toc137821241)

[1.2项目背景 3](#_Toc137821242)

[1.3项目目的 3](#_Toc137821243)

[1.4项目主要工作 3](#_Toc137821244)

[2.项目目标 4](#_Toc137821245)

[2.1时间目标 4](#_Toc137821246)

[2.2可交付成果目标 4](#_Toc137821247)

[2.3费用目标 4](#_Toc137821248)

[3.项目主要阶段及里程碑 4](#_Toc137821249)

[4.项目角色及职责 5](#_Toc137821250)

[5.项目审批要求 5](#_Toc137821251)

[6.本章程批准 5](#_Toc137821252)

# 1.项目概述

## 1.1项目名称

牛码教学辅助APP

## 1.2项目背景

为了使课程上的出色，使学生能够获得最多的资料，使学生及时的了解世界需求工程的最新动态，以及学生和教师的有效地沟通，老师提出了这么一个设想；作为他的学生也需要一个与教师及同学之间相互交流，及获取资料的平台；还有一些同学并没有选这几门课，但是也想了解软件需求、软件项目管理、软件测试、软件体系结构等的相关知识，以备到时决定该选不选这门课程。通过这三方提出的需求考虑，可以做一个软件工程专业课程学习、交流系统，这个系统可以是网站形式，也可以在移动端部署。

## 1.3项目目的

构建一个可让师生学习与沟通软件工程化课程的稳健可靠的教学APP，除满足教师、学生、APP游客的基本需求外，尽可能地开发出更丰富强大的功能，以提高市场竞争力。

基本需求由发起人提出。

## 1.4项目主要工作

进行充足的用户调研，充分了解用户需求，根据所收集到的资料和数据编写、整理、发布包括：项目可行性分析报告、项目需求工程计划、阶段评审、需求报告分析、软件需求规格说明、软件需求变更文档、总体设计报告等文档，以有效地缩短产品的设计开发周期，减少开发和往后运营维护的成本。

# 2.项目目标

## 2.1时间目标

本项目要求于2023年3月3日开始，最晚于2023年6月15日结束。本项目的结束以项目经理正式发布项目结项的通知日期为准。

## 2.2可交付成果目标

本项目要求最终交付如下的成果：

项目应于2023年6月14日前提交。提交的各个文档由杨枨、苏奎老师负责组织评审，须满足的质量要求为：文档内容详细，语言精炼，符合规范。

以下列出产出内容，均为初稿，

2.2.1 项目应于2023年3月13日前提交 项目章程、可行性分析报告、需求工程项目计划（包含WBS、OBS等）

2.2.2 项目应于2023年4月2日前提交 访谈记录、用户群分类、愿景与范围文档

2.2.3 项目应于2023年5月10日前提交 软件需求规格说明、用例文档、需求优先级、界面原型、用户手册、测试用例

2.2.4 项目应于2023年6月7日前提交 软件需求变更报告、CCB章程、项目邀请函、需求变更影响分析

2.2.5 项目应于2023年6月14日前提交 最新版各文档、项目总结报告等

## 2.3费用目标

本项目总预算为：￥ 72700 元整。费用预算明细请见 可行性分析报告 。

# 3.项目主要阶段及里程碑

持续周期详情查看甘特图。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 阶段编号 | 里程碑 | 产出 | 完成时间 |
| M1 | 项目计划 | **项目章程**、可行性分析报告、WBS、OBS、软件需求工程计划、风险管理等子计划 | 2023-03-13 |
| M2 | 需求获取 | **愿景与范围文档**、用户邀请函、访谈记录、用户群分类 | 2023-04-02 |
| M3 | 需求分析 | **软件需求规格说明、**用例文档、需求优先级、界面原型、用户手册、测试用例 | 2023-05-28 |
| M4 | 需求变更 | **软件需求变更报告**、CCB章程、项目邀请函、需求变更影响分析 | 2023-06-07 |
| M5 | 项目收尾 | 最新版各文档、项目总结报告等 | 2023-06-14 |

# 4.项目角色及职责

项目组成员具体任务分工查看甘特图。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 角色 | 职位 | 联系方式 |
| 杨枨 | 发起人 | CEO | yangc@zucc.edu.cn |
| 苏奎 | 发起人 | CEO | suk@zucc.edu.cn |
| 魏秋雨 | 项目经理 | 经理 | 32001210@stu.zucc.edu.cn |
| 吾守铭 | 项目组成员 | 文档编写员 | 32001255@stu.zucc.edu.cn |
| 王雨豪 | 项目组成员 | 文档编写员 | 32001219@stu.zucc.edu.cn |
| 钟宇迪 | 项目组成员 | 文档编写员 | 32001283@stu.zucc.edu.cn |
| 张拓 | 项目组成员 | 文档编写员 | 32001277@stu.zucc.edu.cn |

# 5.项目审批要求

由 杨枨、苏奎老师 对项目成功下结论，以杨枨、苏奎老师客课堂要求为准。

由 杨枨、苏奎老师 来签署项目结束。

# 6.本章程批准

对该项目进行审阅并给予批准

签署意见：

发起人：杨枨、苏奎

签字：

年 月 日