**牛码**

**预算管理子计划书**



版本号：[1.0.0.20230319]

拟制人：张拓 32001277

审核人：魏秋雨 32001210

批准人： 杨枨老师、苏奎老师

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [√] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | SRA2023-G20-预算管理子计划书 |
| 当前版本： | 1.0.0 |
| 作者： | 张拓 |
| 完成日期： | 2023-03-19 |

文档修订记录

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 修订人 | 参与者 | 修订日期 | 修订状态 | 修订说明 | 审批日期 | 审核人 |
| 1.0.0 | 张拓 | 张拓 | 2023-03-19 | 首次编写 | 正式发布 | 2023-03-19 | 魏秋雨 |

目录

[1.测算单位及精确度 3](#_Toc130240877)

[1.1 测算单位：人名币(元) 3](#_Toc130240878)

[1.2 精确度：1 3](#_Toc130240879)

[2.成本估计： 3](#_Toc130240880)

[2.1总计 3](#_Toc130240881)

[2.2 硬件成本估计 3](#_Toc130240882)

[2.3 软件成本估计 3](#_Toc130240883)

[2.4 人力成本估计 3](#_Toc130240884)

[3.预算 4](#_Toc130240885)

[3.1 总计： 4](#_Toc130240886)

[3.2 粗粒度预算 4](#_Toc130240887)

[4.成本控制: 4](#_Toc130240888)

[4.1成本控制方案 4](#_Toc130240889)

# 1.测算单位及精确度

## 1.1 测算单位：人名币(元)

## 1.2 精确度：1

# 2.成本估计：

## 2.1总计

72700元

## 2.2 硬件成本估计

硬件的租金和维护费用：1000元

## 2.3 软件成本估计

软件的租金和维护费用：1500元

## 2.4 人力成本估计

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 时薪（元） | 每周工作小时数 | 工作周数 | 总工资（元） |
| 魏秋雨 | 60 | 18 | 15 | 16200 |
| 钟宇迪 | 50 | 18 | 15 | 13500 |
| 吾守铭 | 50 | 18 | 15 | 13500 |
| 王雨豪 | 50 | 18 | 15 | 13500 |
| 张拓 | 50 | 18 | 15 | 13500 |
| 总计（元） | 70200 | | | |

# 3.预算

## 3.1 总计：

79500元

## 3.2 粗粒度预算

硬件的租金和维护：2000元

软件的租金和维护：2500 元

人员工资工资：73000 元

风险：2000 元

# 4.成本控制:

## 4.1成本控制方案

1、团队合作：鼓励团队成员共同努力，实施成本控制措施，使其成为一个共同目标。可以奖励成本节约措施，激励团队成员在控制成本方面发挥积极作用。

2、管理措施：通过管理措施来监控和控制成本。例如，实施成本计划、实时监控成本 和预算执行情况、建立报告机制等。

3、资源利用率：通过优化人力、设备和设施的利用率，提高效率，从而控制成本。例如，优化员工工作时间、设备维护计划和设施维护计划。

4、预算控制：预算控制是确定预算并确保项目或业务活动在预算内运行的过程。管理团队可以通过确保所有支出都在预算范围内来控制成本。