

## 名古屋で考えた事やってきた事



## 岡本 祐幸

(名古屋大学 大学院理学研究科 教授)

おかもと・ゆうこう/1984年コーネル大学大学院理学研究科物理学専攻博士課程 修了 1986年から1995年まで奈良女子大学理学部助手、助教授

1995年から2005年まで岡崎国立共同研究機構(現自然科学研究機構)分子科学研究所 理論研究系 助教授

2005年より名古屋大学大学院理学研究科物質理学専攻(物理系) 教授 2007年2月より名古屋大学大学院理学研究科附属構造生物学研究センター教授(併任)

私は1995年4月から2005年3月ま で分子研理論研究系の助教授を務めま した。2005年4月に現在の名大の物質 理学専攻(物理系)に転任して、ちょ うど5年たったところです。この5年間 で私が名古屋で考え、やってきた事を 紹介しましょう。

まず、着任早々に、大峯巖理学研究 科長(当時)の所へ行って、以下のよ うに述べました<sup>[1]</sup>。「大学には学生が誇 りを持てるようなシンボル的建造物が 必要です。何とか今ある時計台をりつ ぱなものに改築して、通学する学生が 毎日眺めて、学問への闘志を燃やせる ようにしたいのですが、それには、地 元のトヨタから寄付をもらうべきだと 思います。」 当時、トヨタが絶好調だつ たので、そう言いましたが、大峯さん の返事は、「実は、既に豊田さんから寄 付があり、現在、時計台を含む豊田講 堂の改築計画が進んでいます。」でした。 今では改修工事も終わり、私も毎日豊 田講堂を眺めています。

私は分子研時代、中村宏樹理論研 究系主幹(当時)が理論のラウンジに 置いて下さっていた「学術月報」とい

う雑誌を読んでいて、岡崎機構が物理、 化学(分子研)、生物学·生化学、神経 科学、植物学・動物学(基生研と生理 研)の5分野で、論文1報当たりの被引 用数(引用度)が日本一だという記事 [2] (正確には、その記事では総論文数で順 位づけをしていましたが、幸い引用度の データも掲載してありましたので、そち らで順位をつけ直しました)を発見して、 そのデータを簡単な報告書としてまとめ て、伊藤光男機構長(当時)に渡しまし た。(また、後日、「分子研レターズ」や 「分子研リポート」に関連記事を書きま

した<sup>[3,4など]</sup>。) すると、伊藤先生は、す ぐに記者会見を開いて、いくつかの新聞 報道を得られたばかりか、文科省にも私 の文書をもって行かれました。そのた めかどうかは証明できませんが、その 年か翌年の補正予算では大きな額が岡 崎機構に配分されたと記憶しています。 私は、名大に着任してから、同じよう に名大の引用度を調べてみました。す ると、分かったことは、トムソン・ロ イター日本支社が毎年4月にメディア で発表している日本の大学の研究レベ ルの総合ランキング<sup>[5]</sup>では、名大が5 位だということです(1位東大、2位京 大、3位阪大、4位東北大に続きます。 また、名大の後は6位九大、7位北大で、 1位から7位までがちょうど旧七帝大に 対応しています)。過去11年間に発表 された論文の総引用数でランク付けし ているので、この順位はそう簡単には 変わりません。しかし、私は総引用数 でランク付けするのは、その研究機関 の研究者の数に依存する(実際、1位 の東大から7位の北大までの教員数は. 3969, 3003, 2458, 2567, 1804, 2315, 2166となっていて[6]、名大が 一番少ない)ので、論文1報当たりの 引用度などの研究者数に独立な指標で 評価すべきであると思い、数学、物理、 化学、生物、地学の5分野について引 用度の数値を調べてみました。する と、何と、名大が旧七帝大中トップク ラスであることが判明しました。これ で、また、皆に喜ばれると思い、報告 書をまとめて、物理学科の教員や理学 研究科の執行部メンバーなどに渡しま したが、分子研の時と違って、反応は とても冷ややかでした(無理に名大が 日本一であると主張するような恥ずか しいまねはやめろという雰囲気でした)。 また、「名大は、ノーベル賞(野依良治 教授、2001年ノーベル化学賞受賞)と

フィールズ賞(森重文教授、1990年 受賞) の研究がなされたアジアで唯一 の大学」というふうに大々的に宣伝し ようとしましたが、未だに私の意見に 賛同する人は少ない状態です。仕方な く、私のホームページに掲載したり[7] (そのうちの「コーヒーブレーク」に は、上の岡崎機構の数値も残して分子 研の宣伝も続けています)、名大計算機 センターの広報誌に小文を書いたりし て<sup>[8]</sup>、細々と個人的に情報発信してい ます。上の伊藤先生の話や、茅幸二所 長(当時)が急遽文科省へ直談判に行っ て、スーパーコンピュータのプロジェ クトを取ってこられた例など、分子研 の所長のリーダーシップによる、機動 力に富んだ対応に慣れていた私にとっ て、大学の動きの遅さを感じました。

以上のように、私の名大宣伝の大キャンペーン (?) については、周りの多くの教員はむしろ迷惑に思っているかも知れません。ある時同僚に、「岡本さんは名大出身でないのに、どうして、そんなに名大を持ち上げるのですか?」と聞かれたことがありました。私は、「自分が所属する所に誇りを持ち、愛するのは当然なことですから。」と答えました。

私は名大に着任してすぐの頃、学部の講義で「君達は素粒子論の坂田昌一教授、宇宙物理の早川幸男教授、生物物理の大澤文夫教授を知っていますか?」と聞きましたら、ほとんどの学生が知らないことが分かり、ショックを受けました。自分の大学の偉人を知らないのはまずいと思い、私は「物理学教室の歴史を彩った人々」<sup>[9]</sup>というホームページを作りました。ナノサイエンスの上田良二教授とノーベル賞の小林誠・益川敏英両氏を加えて、とりあえず、6人を紹介しました。(ちなみに、分子科学で有名な東大化学の森野米三

先生は一時名大におられたことがあり、上田教授と親しくされていたそうです [10,11]。) 名大物理の偉人については、まだまだ紹介足りないと思っています。例えば、丹生潔氏(「手ャームクォークの発見」)、中野藤生氏(「電気伝導度の中野・久保公式の発見」)、加藤範夫氏(国際結晶学連合会長)、糟谷忠雄氏と芳田奎氏(「RKKY相互作用の発見」)、大井龍夫氏(「蛋白質の溶媒効果の近似計算法の開発」)などは最低限、上のホームページ[9]に紹介したいと思っていますし、他にも偉大な名大関係の研究者を発掘していきたいと思っています。

名大着任と同時に私が努力したこと のもう一つは、サバティカル制度を導 入することです。私は分子研時代にも、 分子研が研究で世界をリードし続ける ために、後一つ足りないものは、サバ ティカル制度であると主張しました<sup>[4]</sup>。 機動力のある分子研でさえ、外部評価 などで何度かサバティカルの導入を勧 告されながらも、未だに実現していま せんので、名大ではとても不可能と思 われるかも知れませんが、実は、私は3 年かかって、サバティカルに関する物 理学教室内規と理学部内規を作ること に成功しました。平成20年度から物理 学科では利用されています。なぜ可能 であったのかは、まず、国立大学の法 人化後、会議などが増えて、研究に専 念できる時間が極端に減っているので、 このままでは駄目になってしまうとい う危機感が教員全体にあったことです。 次に、「どこにも行かずに、自分の研 究室に籠り、会議や講義から解放され て、学生達と研究に専念するサバティ カルの取り方もある。」ということを申 しましたら、賛成が一気に4分の3まで 増えたことです。そして、最後に、実は、 法人化と同時に名大にサバティカル制 度の全学規則が既に作られていたこと

を、着任後1年ぐらいたってから、あ る教授がそっと教えてくれたことです。 全学規則があることが分かれば、後は、 むしろ早く教室内規を作らないと、不 在中の負担を研究室内でカバーできる 大きな研究グループのメンバーだけが サバティカルを取れるという不公平な ことが起こると指摘して、全て解決し ました。私達が作った内規は、教室の どのメンバーでも気兼ねなくサバティ カルを取れるように、その人の不在中 の負担は教室全体で面倒をみるという ことを強調しています。名大理学部で は、まだ、物理の教員しかサバティカ ルを取っていなくて、化学の教員など には時々、物理は所帯が大きいからサ バティカルが取れて良いねと皮肉を言 われます。そういう時は、以下の話を して、教員数は関係なく、導入してみ ようと思うことの重要性を強調してい ます。私が内規を作ろうとしていた頃、 国際会議の休憩時間にカリフォルニア 大学サンフランシスコ校のKen Dill教 授と雑談している時に、名大にサバティ カルを導入しようとしている話をした ら、「ぜひ、導入しなさい。私の学科 など教員が全部で7人しかいないけど、 毎年1人サバティカルを取るようにし ていますよ。」と言われた話です。

大学院入試の受験者をどうしたら増 やせるかという議論が毎年されますが、 私は、名大着任の年か翌年に、他の大 学の日程を調べて、東大と入試日程を ずらすべきだと主張しました。名大を 含む多くの大学が東大と日程をぶつけ

ているので、東大またはそれと同日程 の大学を受験する全国の学生が名大を 自動的に受験できなくなっていたから です。入試日程を変えるだけで、名大 を受験可能な学生の母数が大幅に増え るということです。最初は、東大に名 大の優秀な学生を取られてしまうから 日程変更は危険だという反対意見が多 かったのですが、3年ぐらいたった時、 ある教授が、「そろそろ岡本さんの提案 を真剣に考えても良い時が来ているの では。」と賛成してくれました。そして、 昨年の一般入試から3年間は私の案で やってみることになりました。

3年程前から、年金支給開始年齢の 引き上げに伴い、名大でも定年延長が 全学の執行部で議論されました。そし て、1年後に出てきた案は、外部資金 を3千万円以上持っていないと、63歳 で一旦退職して、非常勤講師として再 雇用され、講義をたくさんやらなけれ ばならないというものでした。理学部 の教授が集まった場でこの案が発表さ れて、意見を求められましたが、ある 教授が、「名大本部は我々をこの程度の 存在としか思っていないのですか?」 と発言しました。私もそれに続いて、「東 大と名大の両方から職をオファーされ たら、ほとんどの人が東大の職を取る でしょう。つまり、他の有名大学に人 材を引き抜かれたくなかったら、むし ろ、それらの大学よりも条件を良くす るべきであり、決して悪くしてはいけ ません。このような案が通れば、転出 能力の高い看板教授がどんどん出て行

き、名大の空洞化が始まると思います。」 と発言しました。後日、國枝秀世教授(現 名大理学研究科長) が私に、「私も同意 見だから、他大学の様子を調べて欲し い。」と言われました。私が得た情報の 一つは、財政的に一旦63歳で退職とす るしか不可能と言っていた阪大が、京 大が65歳定年を発表するとすぐに、「阪 大のエース教授を京大に引き抜かれた ら困るから」と、65歳まで定年を延長 したという噂話です。その後、國枝研 究科長が意見書を書いて、紆余曲折の 後、結局、名大も定年が65歳というこ とに最終決定しました(國枝氏が調べ た、年齢が上の教授程、科研費などの 外部資金の獲得額が多いので、定年延 長で人件費が増える分はそれらの間接 経費で十分まかなえておつりが出ると いう、定量的な概算データが一番効い たように私は思っています)。

最後にもう一つ、私が名古屋に来 てやったことは、伊藤光男元分子研所 長のミニ美術館を私のホームページ内 に構築することを伊藤先生に提案して、 許可して頂いたことです<sup>[12]</sup>。Google で「伊藤光男」と検索して頂くと、トッ プにこのURLが出てきますので、簡 単に絵を鑑賞して頂くことができます。 私自身はと言うと、「50歳頃までに定 年後でも取り組める趣味を持ちなさい。 定年まで待ってからでは遅いよ。」とい う伊藤先生のアドバイスを思いながら、 まだ、これという趣味を持てていなく て、焦っている今日この頃です。

## 参考文献・参考URLなど

- [1] 岡本祐幸: 「新任紹介」,名大理学同窓会報 No. 4, p. 9 (2005); 私のホームページ(以下、「岡本HP」と呼ぶことにする) http://www.tb.phys.nagoya-u.ac.jp/~okamoto/の「広報誌など」を参照されたい。
- [2] 根岸正光、孫媛、山下泰弘、西澤正巳、柿沼澄男:「我が国の大学の論文数と引用数―ISI 引用統計データベースによる統計 調査」, 学術月報 53, No. 3, 64 (2000).

## IMS cafe

- [3] 岡本祐幸: 分子研レターズ 44 (2001) pp. 27-29.
- [4] 分子研リポート2001, pp. 62-66.
- [5] http://science.thomsonreuters.jp/press/releases/esi2010/
- [6] 例えば、内閣府のホームページ http://www8.cao.go.jp/cstp/siryo/haihu49/siryo2-7.pdf
- [7] 岡本HPの「コーヒーブレーク」、「名大のおはなし」など。
- [8] 岡本祐幸: 「論文の被引用数と大学ランキング」, 名大情報連携基盤センターニュース 第6巻第3号, pp. 229-231 (2007); http://www2.itc.nagoya-u.ac.jp/pub/pdf/vol06\_03/229\_231salon.pdf
- [9] http://www.phys.nagoya-u.ac.jp/study/ach.html
- [10] 名大理学部広報誌 理 philosophia No. 13 (2007) p.2; http://www.sci.nagoya-u.ac.jp/kouhou/13/p2.html
- [11] 朽津耕三:「上田良二先生の思い出」; 朽津先生の御好意で、岡本HPの「名大のおはなし」にこの文章を掲載させて頂いています。
- [12] 伊藤光男画伯 画集・画文集; 新 URL は http://www.tb.phys.nagoya-u.ac.jp/~okamoto/lto/