Saé 2.5 Gestion de projet

TP N° 2 : Décomposition d'un projet Organigramme des Tâches (OT) Organigramme Fonctionnel (OF) Matrice RACI Estimation des charges

Durée : 1 heure encadrée (semaine 4) et 2h encadrées (semaine 5)

OT, OF, matrice RACI, estimation des charges du cas 'Le Patio'

Réalisez l'Organigramme des Tâches du cas 'Le Patio' pour le lot qui vous a été attribué. Pour représenter graphiquement un OT, vous pouvez utiliser le lien https://app.diagrams.net/

Prenez comme hypothèse que vous suivrez le cycle de vie Waterfall.

Pour établir la liste des tâches à mener à bien, il faut savoir que dans le cadre de la Saé 2.1, vous devrez réaliser :

- le diagramme de classes UML de votre lot,
- le diagramme d'activité de votre lot,
- la traduction en Java et l'interface IHM (maquette avec données sous forme d'ArrayList, donc pas de BDD).

Vous vous répartirez ensuite les tâches au sein de votre équipe de projet pour établir l'Organigramme Fonctionnel ainsi que la matrice RACI du projet.

Afin de réaliser correctement un planning de votre projet de développement du cas 'Le Patio' vous devez être en mesure d'estimer le temps nécessaire à la réalisation de chaque tâche.

A partir de l'Organigramme des Tâches et de l'OF, et des informations disponibles par le lien https://www.manager-go.com/gestion-de-projet/dossiers-methodes/estimation-des-charges, vous devez remplir un tableau Excel qui permettra de faire une estimation des charges de votre projet.

Aidez-vous de l'exemple de tableau fourni dans le lien précédent.

N.B. l'unité de la charge s'exprime en homme-heure.

A partir de la charge en h-h, et du coût horaire de chaque membre de votre équipe, vous en déduirez le coût estimé du projet.

Vous prendrez comme hypothèse que le coût horaire de chaque membre de votre équipe s'élève à 70 €.

L'estimation des charges doit contenir le détail de votre calcul, c'est-à-dire la charge de chaque tâche, puis le calcul de la charge totale, puis le coût estimé.

L'OT, la matrice RACI et l'estimation des charges doivent être déposés dans un fichier Excel sous Moodle pour le 2/06/24 à 23h59 dernier délai, dans un même fichier dont un modèle se trouve ci-dessous.

Ce fichier sera composé de :

• Premier onglet : une image de votre OT

• Second onglet : la matrice RACI

• Troisième onglet : l'estimation des charges.