



Business BluePrint (BBP)

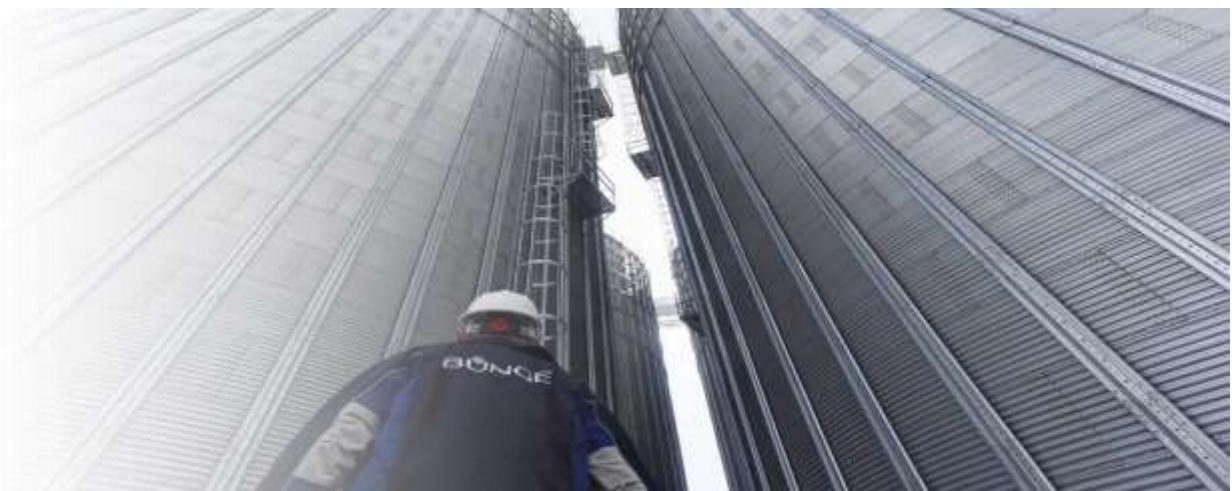
E-Book

MDM.(007).[40].Automation (Robot)

Business BluePrint (BBP)

E-Book Contents

- 01 - BBP Document
- 02 - Workshop Presentation
- 03 - Benefits
- 04 - Workshop Record
- 05 - BBP Signoff and Presence List
- 06 - Gaps
- 07 - Issues - Not applicable for this document
- 08 - Impacts - Not applicable for this document



MDM.(007).[40].Automation (Robot)

40 - MasterData

EPM		Country				Business Unit					
Level 0 – Group	Level 1 – Scenario	BR	AR	PY	UY	AGRI	F&I	Fertilizer	S&B	IOP	Corp
40 - Master Data	40.10.10 – Consultas Externas	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y

(Y) Yes (N) No (P) Planned

DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Adriel K Mello	V02	March, 06 th 2019	BSA Data Governance Portal	Working in Progress

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 1 of 15
BSA DEMETRA	Blueprint	DME	Amanda Aguiar	

Contents

01. Business Scenario	3
01.01. Scenario Description.....	3
01.02. Objective	3
01.03. Functional Scope.....	3
01.04. Process Flow (As Is).....	4
01.05. Process Description.....	5
01.06. Process Flow (To Be)	Error! Bookmark not defined.
01.07. Business requirements, enhancements and expectation	14
02. Master Data	14
03. Integration.....	14
04. RICEFS	14
05. Reporting.....	14
06. Roles & Responsibilities.....	14
07. Access profile	14
08. Organizational Impacts	15
09. Open Issues.....	15
10. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off.....	15

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 2 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

01. Business Scenario

01.01. Scenario Description

GAIA, COBOL, SAP ConeSul replacement – Consultas Externas:

- No Novo portal, área administrativa para consultas externas;
- Orquestração de ordem de prioridade de consultas externas;
- Gerenciamento de Consulta Externas;
- Reports de status de Consulta Externa

01.02. Objective

No novo portal centralizado para a criação, atualização e consultas do cadastro dos Business Partner da BUNGE BSA, onde o mesmo deverá conter com uma área exclusiva para a Administração e Gestão das consultas externas.

01.03. Functional Scope

O Novo portal BSA Data Governance Portal, para cadastro dos Business Partner deverá ter a funcionalidade de consultas externas e deverá abranger o como scopo;

1. Front-End amigável para a gestão da Central de Cadastro;
2. Gestão de controle de acessos (GRC) por perfil e conectividade com Windows AD;
3. Gestão de Consultas externas (Liga/Desliga);
4. Workflows de aprovação para a gestão de mudança de processo;
5. Hierarquização das consultas externas por processo;
6. Relatório de SLA de cada tipo de consulta externa;
7. Relatório de Consumo de cada tipo de consulta externa;
8. Retorno com as provas de consultas externas (PDF ou HTML),
9. Controle manual – para caso de crise nas consultas;
10. Controle para reprocessamento automático e em massa (Imediato ou Agendamento)

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 3 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

01.04. Process Flow (As Is)



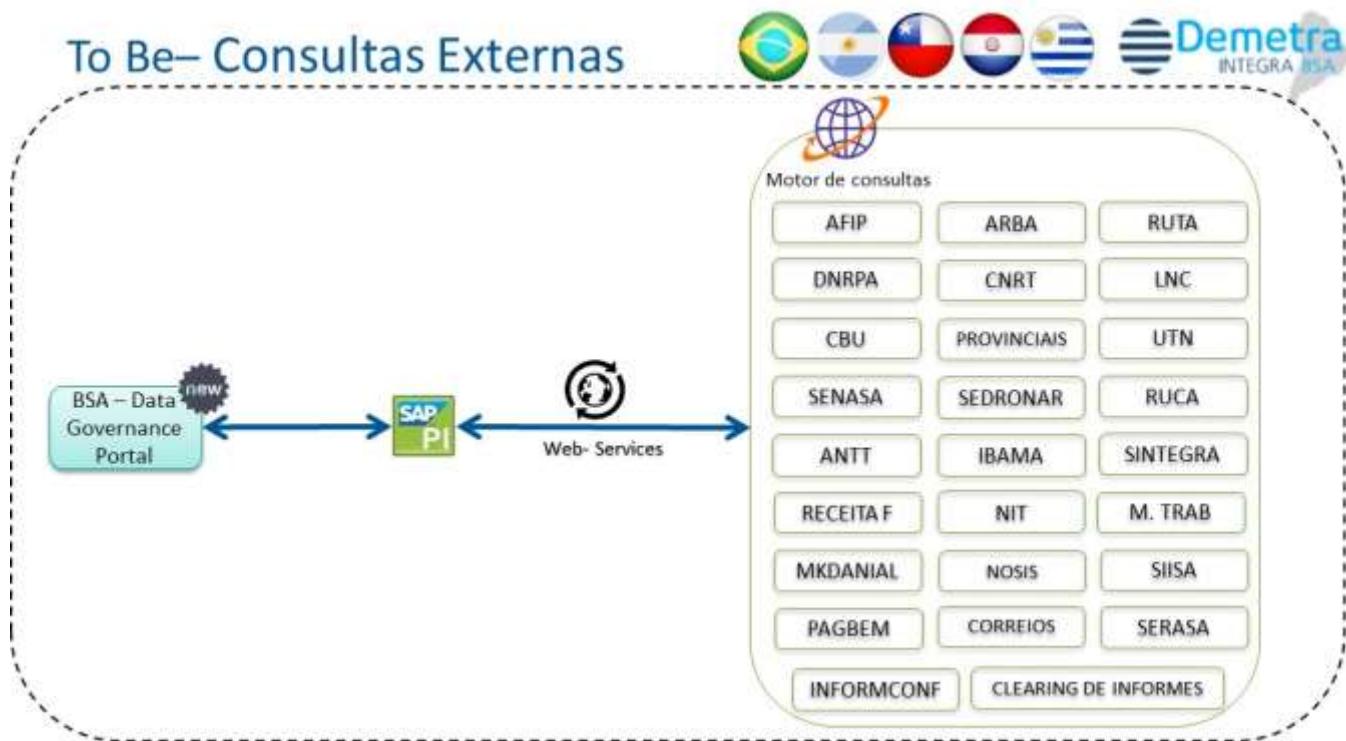
No processo atual todo o motor de consulta externa está centralizado no portal GAIA, onde o mesmo faz a gestão de execução e sensibilização das API de consultas com os Órgão, por ser uma ferramenta de empresa terceira, nosso processo acaba ficando engessado e não atende em sua plenitude.



Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 4 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

Para o processo de credito atual, a consulta de análise no SERASA é realizada via programa, onde o mesmo possui JOB no SAP agendado, e realiza a consulta.

01.05. Process Description



Conforme o fluxo acima esse será o novo processo de consultas externas para a BUNGE BSA, onde terá toda administração e gestão das consultas no novo portal:

- Para orquestrar todas as comunicações com as API's fornecidas será o SAP PI, ele será principal HUB de serviço que fará à comunicação com as entidades externas;
- Na funcionalidade administrativa das consultas, deverá ser possível hierarquizar as consultas por país, por tipo de cadastro e área de negócio;
- Para o quesito gestão de consulta, a funcionalidade liga/desliga e **obrigatório** sim/não seja por país, por tipo de cadastro e área de negócio;
- Estabelecer um Workflow de aprovação para mudanças na gestão na administração;
- Todas as consultas deverão trazer a prova de consulta, podendo o mesmo ser em PDF ou HTML.
- Para os casos de crise, onde uma consulta esteja fora do AR, seja possível realizar a intervenção manual e assim como analise da consulta, onde será possível anexar o print comprobatória de realização da mesma.
- Gestão de reprocessamento em massa podendo o mesmo ser aplicado de forma imediata, por agendamento ou por lote.
- Gestão de consultas em massa, onde poderá ser realizado o upload de planilha (layout pré-determinado), e realizar consultas definidas por meio de seleção de tipo de consulta e pais, o

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 5 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

resultado deverá ser armazenado em STAGE AREA, para que o gestor da consulta determine qual ação será realizada.

- Velocímetro analítico, para medições de tempos de consultas, tanto para as empresas fornecedoras das API's assim como tempo de resposta de cada entidade a ser consultada.

Segue abaixo detalhamento das consultas que serão efetuadas:

ARBA

To Be – Consulta ARBA



Consulta localizada apenas por site: <http://www2.arba.gov.ar/SUR/altaReclamo.do>
Site possui várias consultas – precisa verificar quais são as necessárias

DNRPA

To Be – Consulta DNRPA



Consulta localizada por site:
https://www.dnrpa.gov.ar/portal_dnrpa/
Site possui várias consultas – precisa verificar quais são as necessárias



Consulta localizada por webservice:
https://www.dnrpa.gov.ar/portal_dnrpa/acceso_bd2.php possue acesso a base dados, é necessário verificar quais trâmites



CNRT&LNC

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 6 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To Be – Consulta CNRT & LNC



Consulta localizada por site: <https://www.argentina.gob.ar/transporte/cnrt> Sítio está passando por atualizações e neste momento as consultas estão indisponíveis, e possuem consultas via webservices

RUTA

To-be Consultas Externas – Ruta



Para o Ruta temos a consulta disponibilizada via Site:
<http://ruta.cent.gov.ar/consultaDominio/index>

CBU

To-be Consultas Externas – CBU



Para o CBU temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://servicios1.afip.gov.ar/genericos/CBUHabilitadas/consulta.aspx>

A Validação do CBU dentro da AFIP irá validar a conta cadastrada para o IVA.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 7 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

Senasa

To-be Consultas Externas – Senasa



Para o Senasa temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://aps3.senasa.gov.ar/ReglamentacionesPOV/faces/pages/publicPages/consultaPublicaDisposiciones.jsp>

Ruca

To-be Consultas Externas – Ruca



Para o RUCA temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://ruca.mafyp.gob.ar>
O Site é acessado através da chave fiscal CUIL/CIUD/CDI

ANTT

To –be Consultas Externas - ANTT



Para a ANTT temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://consultapublica.antt.gov.br/Site/ConsultaRNTRC.aspx/consultapublica>
A ANTT disponibiliza a consulta através de Webservice.

IBAMA

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 8 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To –be Consultas Externas - IBAMA

The screenshot shows a web form titled "CONSULTA PÚBLICA A CERTIFICADO DE REGULARIDADE - CR". It includes fields for "CNPJ/CPF" and "Número do Pedido", and buttons for "Consultar" and "Logout". Below the form is a link to "Consultas Externas".



Para a IBAMA temos a consulta disponibilizada via Site:
https://servicos.ibama.gov.br/ctf/publico/certificado_regularidade_consulta.php
O IBAMA disponibiliza a consulta através de Webservice.

Sintegra

To –be Consultas Externas - Sintegra



Para a Sintegra temos a consulta disponibilizada via Site:
<http://www.sintegra.gov.br>
O IBAMA disponibiliza a consulta através de Webservice.

Receita Federal

To –be Consultas Externas – Receita Federal



Para da Receita federal temos a consulta disponibilizada via Site:
PJ
http://www.receita.fazenda.gov.br/PessoaJuridica/CNPJ/cnpjreiva/Cnpjreiva_Solicitar.asp
PF
<https://servicos.receita.fazenda.gov.br/Servicos/CPF/ConsultaSituacao/ConsultaPublica.asp>
A Receita Federal disponibiliza a consulta através de Webservice.

NIT

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 9 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To-be Consultas Externas – NIT



Para do NIT temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://cnisnet.inss.gov.br/cnisinternet/faces/pages/index.xhtml>
A Receita Federal disponibiliza a consulta através de Webservice.

Ministério do Trabalho



To-be Consultas Externas – Ministerio Trab.

Para do Ministério do Trabalho temos a consulta disponibilizada via Site:
[https://www.servicos.gov.br/orgao/2847?nome=Ministerio%20do%20Trabalho%20\(MTB\)](https://www.servicos.gov.br/orgao/2847?nome=Ministerio%20do%20Trabalho%20(MTB))
A Receita Federal disponibiliza a consulta através de Webservice.

Nosis



To-be Consultas Externas – Nosis

Para do Nosis temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://www.nosis.com/es>

Siisa

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 10 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To-be Consultas Externas – Siisa



Realice negocios seguros
Consulte un Informe Nosis
de una persona o empresa

\$237.16

Para do Nosis temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://www.nosis.com/es>

Pagbem

To-be Consultas Externas – Pagbem



Acesso exclusivo

Para do Pagbem temos a consulta disponibilizada via Site:
<http://www.pagbem.com.br/area-restrita/>
A Pagbem disponibiliza a consulta através de Webservice.

Correios

To-be Consultas Externas – Correios



para seu negócio?

Temos várias, descubra aqui!

Administrador dos negócios
Banco DNB NOR
Pacote de serviços
Meus Negócios
Correio Faz
Correio Faz Agente
Prazo Expresso

Para os correios temos a consulta disponibilizada via Site:
<http://www.correios.com.br>
A Pagbem disponibiliza a consulta através de Webservice.

Serasa

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 11 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To-be Consultas Externas – Serasa



Para o Serasa temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://www.serasaexperian.com.br/solucoes/consultas>
A Serasa disponibiliza a consulta através de Webservice.

InformConf

To-be Consultas Externas – Informconf



Para o InformConf temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://www.informconf.com.py/index.php>

Clearing de informes - Equifax

To-be Consultas Externas – Clearing de informes - Equifax



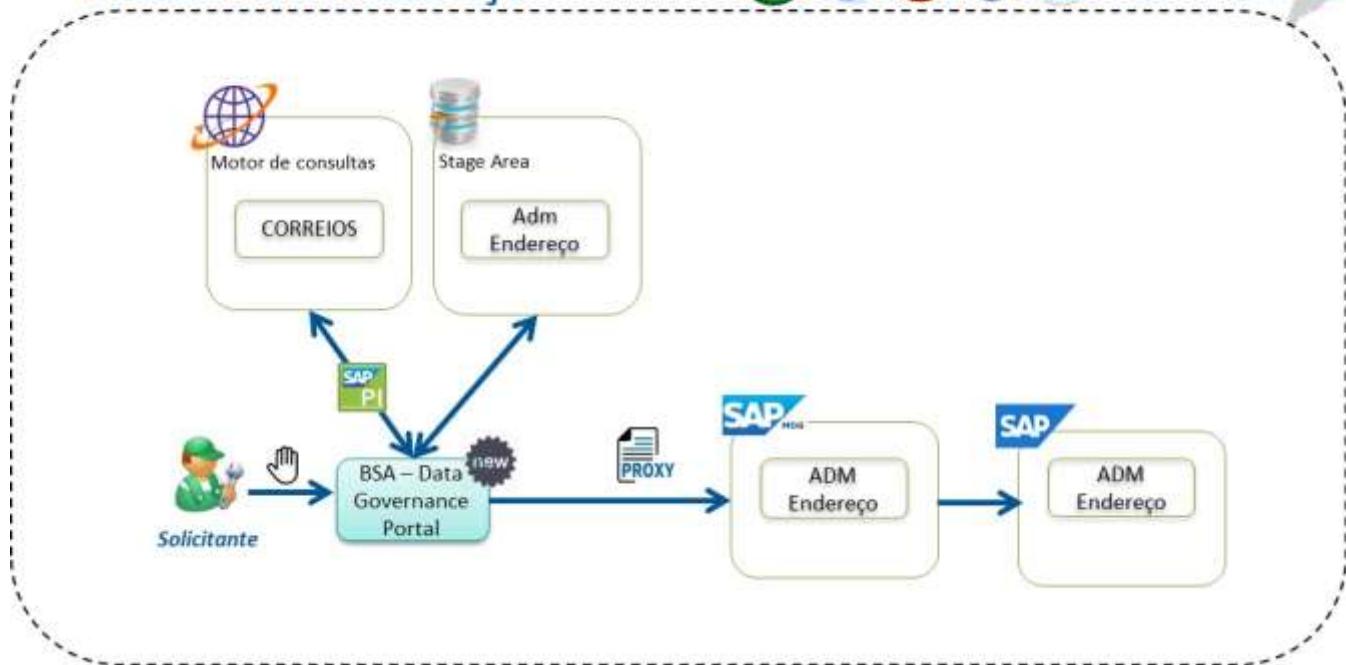
Para o InformConf temos a consulta disponibilizada via Site:
<https://www.clearing.com.uy/clearing/WebSite/Auth/login>

AFIP

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 12 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	



To Be– Adm Endereço



Conforme o fluxo acima esse será o novo processo de criação e atualizado para a Administração Central de Endereço para a BUNGE BSA, onde todo o processo será realizado via o novo portal:

- No novo portal BSA – Data Governance, deverá ser incluída uma funcionalidade para que possa ser cadastrada a base de CEPs, dos países BR, AR, PY, UR e CH.
 - Essa funcionalidade deverá permitir que seja feito um cadastro unitário e em Massa via Excel (Layout pré-definido) de CEPs, Localidades, Bairros e Ruas para cada um dos países citados.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 13 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

- A funcionalidade deverá atualizar no SAP o cadastro de Domicílios fiscais para os países que o utilizam.
- A funcionalidade deverá atualizar no SAP o cadastro de Range de CEP x Domicílio Fiscal para os países onde será utilizado os domicílios fiscais.
- A solução de cadastro de CEP será definida durante a construção Funcional do MDG conforme regras definidas para cada país durante especificação funcional do projeto Demetra.

01.07. Business requirements, enhancements and expectation

Como requerimento e expectativa para os processos de consultas externas e na administração de endereços, necessitamos:

- Alta disponibilidade dos serviços de terceiros;
- Flexibilidade nos controles administrativo e gestão;
- Front-end, amigável e intuitivo;
- Conectividade com Windows AD;
- Controles quantitativos, para consumo de cada consulta;

02. Master Data

Se faz necessário um saneamento nos BPs x Ceps x domicílios fiscais que será detalhado no requerimento de saneamento dos projetos Demetra/MDG.

3. Integration

04. RICEFS

05. Reporting

Na sessão de relatório do novo portal BSA Data Governance deverá ter:

- Relatório analíticos de SLA de cada tipo de consulta externa;
- Relatório com o consumo de cada tipo de consulta externa;
- Relatório contendo o solicitantes de mudanças administrativas/gestão;

06. Roles & Responsibilities

07. Access profile

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 14 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

08. Organizational Impacts

09. Open Issues

10. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

Name	Country	Role	Position	Date	Signature
Demerval B.	BR	IT	Manager	April 22 nd	
Carlos B.	AR	BP	Manager	April 25 th	
Tiago Povoa	BR	KU	Manager	April 25 th	
Ailen di lenno	AR	KU	Key User	April 25 th	

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 15 of 15
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	



Workshop Presentation

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Validação Workshop – Dados Mestre Clientes e Fornecedores

DEMETRA

ABRIL, 2019



Agenda

- OBJETIVO
- PREMISSAS
- PROCESOS
 - Solução To Be Alto Nível
 - Resumo Processo To Be
 - Principais Benefícios
 - Principais Alterações
 - Descrição de Impactos / Gaps



OBJETIVOS



Objetivo do Workshop



Apresentar:

Principais Processos de Negócios e Solução a Serem Desenhados no BBP

Benefícios da Solução

Principais impactos / alterações dos processos atuais

Obter Aprovação

Processos To Be → Aprovação dos BPO's

Principais Impactos → Aprovação de GAP's / Impactos – Gestão de Mudanças

PREMISSAS



Premissas



- **Rollout** dos processos BBR (Respeitando Particularidades ConeSul)
- Substituição **GAIA** e **COBOL** como solução de Dados Mestres
- **SAP Impuestos Argentina** permanece “as is” - **AparTAX**
- Implantação **MDG** (Master Data Management)
- Novo Portal Frendly User (Interface e Menor Quantidade de Campos)
- Automação Processos e Consultas
- Gerenciamento de **solicitações** pelo Solicitante
- Comunicação por E-mail



PROCESOS

SOLUÇÕES TO BE ALTO NÍVEL

Processos

Fluxo de Solicitação de Cadastros



Processos

Etapa 1 – Solicitação de Cadastros



Tipos de Solicitações Clientes e Fornecedores



1. Cliente Mercado Interno
2. Cliente Internacional
3. Operação nas Bolsas (TRM)
4. Instituições governamentais
5. Estrutura Comercial
6. Fornecedor Geral
7. Matriz/Fazendas
8. Sócios
9. Partes Relacionadas
10. Funcionários
11. Fornecedor Internacional
12. Ingredientes e Embalagens
13. Portos
14. Corretores
15. Associado BUNGE



16. Pensionistas
17. Proprietário Fazenda



18. Fornecedor Expedidor de Mercadoria
19. Provedor Primário
20. Cliente Recebedor de Mercadoria
21. Comissionista

Processos

Etapa 2 – Workflow de Aprovação



WorkFlow de Aprovações



- Workflow para Inclusões *
- Workflow para Revisões (campos críticos)
- Workflow para Bloqueios / Desbloqueios

Exemplo do WF de Inclusão:

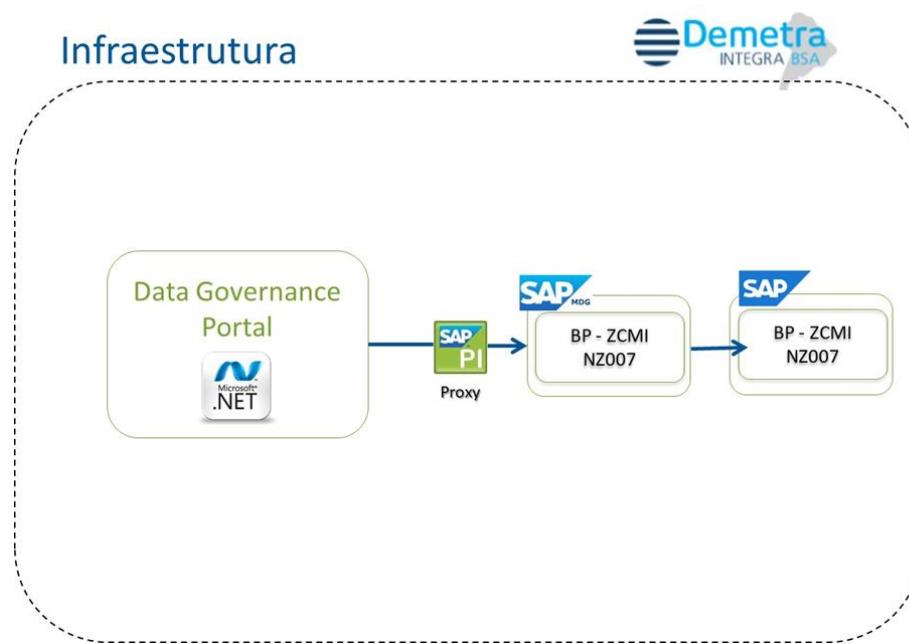
Scenario	Requestor	Custodian	Bank Approver	Master Data Manager	Master Data Coordinator	Finance Approver	Sales Approver
	Enter	Validate & sign off	Approve			Approve	Approve
Create New Customer Company Code AND Sales Area Assignment							
	Select routing path & enter data	Validate & enrich request	Approve Bank Info if added ³			View and update data ²	View data; if approved, request commented

* Consultas Externas serão consideradas aprovações do tipo automática

Etapa 3 – Integração MDG / SAP



Fluxo Integração Automática



Etapa 4 – Liberação de Cadastro



Liberação de Cadastro



CheckList para liberação do Cadastro:

- ✓ Validação de Dados Cadastrais (Consultas Externas)
- ✓ Aprovações WF (Dados Bancários, Contas Contábeis, etc)
- ✓ Consistência de Dados SAP MDG
- ✓ Integração dados SAP
- ✓ Analise e Configuração Fiscal (TAX)
- ✓ Desbloqueio Cliente / Fornecedor
- ✓ Liberação Número do BP para utilização

Resumo Processo To Be – Passo a Passo



	Nombre Actividad	Descripción Alto Nivel	Responsable	Sistema/ Herramienta utilizado	Output
#1	Solicitação De Cadastro	A solicitação será realizado no novo portal de Cadastros	Áreas de Negocio	Novo Portal MD	Numero da Solicitação
#2	Workflow Aprovação	Será Utilizado o Workflow Global	Dados Mestres / Áreas	MDG	Consistência de Dados
#3	Integração	Criação BP MDG / SAP ECC	TI	SAP MDG / SAP ECC	Integridade dos Dados
#4	Liberação de Cadastro	Disponibilização de BP para Utilização	TAX	Portal TAX / SAP	BP Disponível para Utilização

Principais Benefícios



➤ Gestão Centralizada de Cadastros

- Dados padronizados com Governança

➤ Workflow

- Garantia de Qualidade nos dados (com validação dos negócios)

➤ Consultas Automáticas

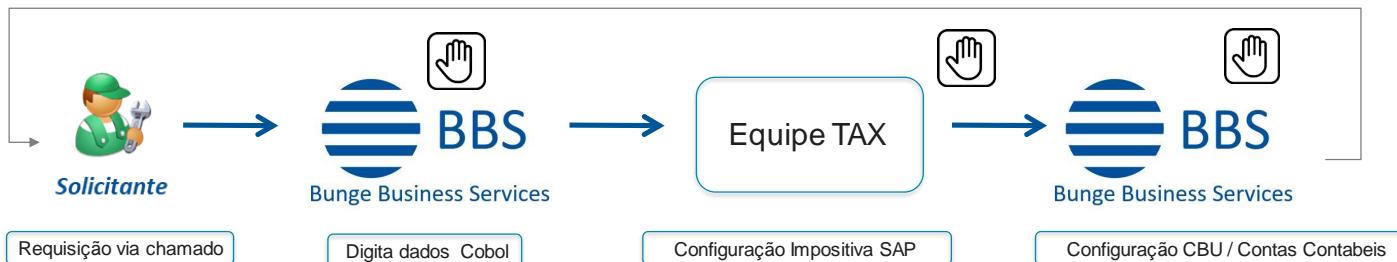
- Maior Produtividade

➤ Interações Continuas

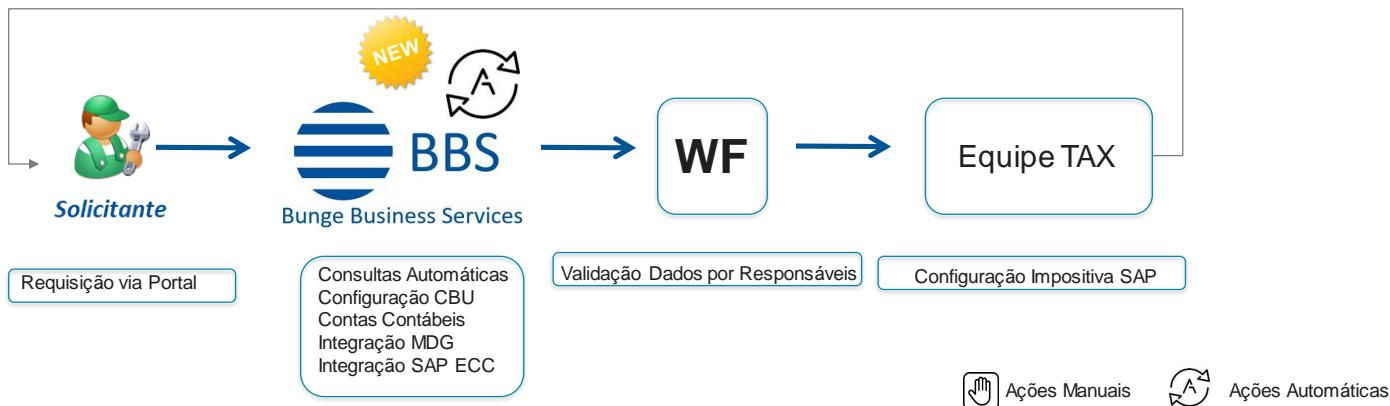
- Velocidade no Atendimento

Processo de Cadastro: Principais Alterações

AS IS



TO BE



Processo de Cadastro: Descrição dos Principais Impactos



Impacto	Tipo de impacto	Acción de Mitigación	Responsable
Novo Portal de Cadastros	Processo	Capacitação de Solicitantes	Change
Workflow de Aprovação de Inclusões / Revisões	Processo	Definição de Aprovadores e SLA's	BBS
	Processo	Capacitação Aprovadores	Change
	Tempo de Cadastro	Conscientização dos Solicitantes / Aprovadores	Change
Integração SAP MDG / SAP ECC	Processo	Acompanhamento Integrações	Master Data

Obrigado !





Principales Beneficios Identificados



Datos Maestros Proveedores y Clientes (WS(BPO)004)



- Gestión Centralizada de catálogos: Datos estandardizados con Gobernanza
- Workflow: Garantía de Calidad en los datos (con la validación de los negocios)
- Consultas Automáticas: Mayor Productividad
- Integraciones Continuas: Mayor Velocidad de atención

Datos Maestros Tax (WS(BPO)004)



- Normalización de datos entre países
- Normalización de diseño (portal / SAP)
- Homogenización de los procesos



Workshop Record

MDM.(003).[40].Materials

MDM.(001).[40].Customer

MDM.(002).[40].Supplier"

To access the workshop video record, please click on the link below:

<https://web.microsoftstream.com/video/9192d9b0-d6ef-45ab-af6b-fd90ac2135ba>

<https://web.microsoftstream.com/video/14dc2b7e-eb0d-44f8-bb1c-98bdbf540b41> Part II

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



BBP Acceptance term – Sign Off

WS(BPO)003 - Datos Maestros (Customer, Supplier & Materials)

DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Demerval Boldrini	V01	April, 18 th		

Contents

01. Document Objective	2
01.01. Purpose.....	2
2. Business Blueprint Documentation Map	2
02.01. Process by Workstream.....	2
03. Process Scope.....	3
04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off	3
05. Project Team Map	4
06. Presence List	8

Project Name	Phase	Page 1 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

01. Document Objective

01.01. Purpose

The purpose of this document is to record the BPO's acceptance for related process described in item 03.

2. Business Blueprint Documentation Map

02.01. Process by Workstream

DEMETRA BBP Documentation Map					
Workstream	Total Docs	SubWkst	Tt. Sub	Process	Document Name
GTM	17	Contracts	9	Origination	GTM.{001}:[10].Origination Purchase.(AR) GTM.{002}:[10].Origination Purchase.(PY/UY/CH) GTM.{003}:[30].Origination Sales - Grains & Others
				FERT	GTM.{004}:[10].Fertilizer Purchase GTM.{005}:[30].Fertilizer Sales
				MI	GTM.{006}:[10].Internal Market (MEIN) Purchase GTM.{007}:[30].Internal Market (MEIN) Sales
				UPL	GTM.{009}:[60].Mark To Market GTM.{010}:[60].Long & Short
			EXPORT		GTM.{101}:[30].Export.(AR) GTM.{102}:[30].Export.(PY) GTM.{103}:[30].Export.(UY)
				IMPORT	GTM.{104}:[10].Import.(AR) GTM.{105}:[10].Import.(PY) GTM.{106}:[10].Import.(UY) GTM.{107}:[10].Import.(CH) - Ventas Locales - BCL
				Off Shore	GTM.{110}:[90].Offshore
FLOW	8	Logistic	8	Freight Logistic	FLOW.{001}:[15].Freight Logistic
					FLOW.{002}:[15].AGRI Execution.(AR)
				Execution/Invoice/Settlement	FLOW.{003}:[15].AGRI Execution.(PY/UY) FLOW.{004}:[15].Fertilizer Execution.(AR) FLOW.{005}:[15].Fertilizer Execution.(PY/UY) FLOW.{006}:[15].F&I Execution.(AR)
				Inventory	FLOW.{007}:[25].Inventory
				Fert Import	FLOW.{008}:[15].FertImport
FINANCE	23	RTR	12	Bank	RTR.{001}:[55].Bank Definition
				Commodities (Grains) Payments	RTR.{002}:[55].Grains Payments.(AR)
					RTR.{003}:[55].General Payments.(AR)
				General Payment	RTR.{004}:[55].General Payments.(PY) RTR.{005}:[55].General Payments.(UY) RTR.{006}:[55].General Payments.(CH)
					RTR.{007}:[55].Collection.(AR)
				Collection	RTR.{008}:[55].Collection.(PY) RTR.{009}:[55].Collection.(UY) RTR.{010}:[55].Collection.(CH)
				General Accounting	RTR.{011}:[60].General Account
				Fixed Asset	RTR.{012}:[60].Fixed Assets
					TAX.{001}:[50].Taxes & Duties.(AR)
				TAX	TAX.{002}:[50].Taxes & Duties.(PY)
					TAX.{003}:[50].Taxes & Duties.(UY)
				TAX	TAX.{004}:[50].Taxes & Duties.(CH)
PRO	1	PRO	1	CST	CST.{001}:[60].Cost & Controlling CST.{002}:[60].Investment & Capex
					TRM.{001}:[55].Treasury and Risk Management
				TRM	TRM.{002}:[55].Credit Management
					TRM.{003}:[55].Gestão de Garantias
				CST	TRM.{004}:[55].FX Exposure
IOP	3	Industrial Operations	3		TRM.{005}:[55].FRM
				Production	IOP.{001}:[20].Industrial Operations
				Quality	IOP.{002}:[20].Quality Control
MDM	8	MASTER DATA MANAGEMENT	8	Maintenance	IOP.{003}:[20].Plant Maintenance
					MDM.{001}:[40].Customer
				MASTER DATA	MDM.{002}:[40].Supplier
					MDM.{003}:[40].Materials
				MASTER DATA	MDM.{004}:[40].Transportation Data Management (TDM)
					MDM.{005}:[40].Taxes & Duties (APARTAX)
				MASTER DATA	MDM.{006}:[40].Credit Management
					MDM.{007}:[40].Automation (Robot)
				MASTER DATA	MDM.{008}:[40].Integration (Other Systems)

Project Name	Phase	Page 2 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

03. Process Scope

Considering the BBP workshop presentation (listed below), as Business Process Owners, we are comfortable in ratify the BBP document and signed off.

- MDM.(001).[40].Customer
- MDM.(002).[40].Supplier
- MDM.(003).[40].Materials

04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

Argentina, Buenos Aires, April 23th 2019

Name	Country	Position	Signature
Alberto Dobarro	AR	Planning & Controlling Manager	
Rogerio de Almeida	BR	Finance Manager	 <i>Not applicable</i>

Project Name	Phase	Page 3 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off

05. Project Team Map

Business						
Row Labels	E-mail	ID	Workstream	Country	Local	Total
Full Time						29
	Adolfo Iigoitia <adolfo.irigoitia@bunge.com>	51607	GTM	AR	0	1
	Adolfo Marin <adolfo.marin@bunge.com>;	1061	GTM	AR	TAN	1
	Ailen di lenno <ailen.di.ienco@bunge.com>;	85813	TAX	AR	BUE	1
	Bruno Marim <bruno.marim@bunge.com>;	2070202	MDM	BR	GSP	1
	Carlos Cirino <carlos.cirino@bunge.com>;	4024	RTR	AR	BUE	1
	Daniela Shiro <daniela.shiro@bunge.com>;	2058127	TRM	BR	GSP	1
	Diego Tzirimis <diego.tzirimis@bunge.com>;	85798	FLOW	AR	ROS	1
	Edgardo Develluk <edgardo.develluk@bunge.com>;	16062	IOP	AR	Puerto S	1
	Eduardo Rigoni <eduardo.rigoni@bunge.com>;	7114	IOP	AR	RAM	1
	Everaldo Gomes <everaldo.gomes@bunge.com>;	2055404	IOP	BR	GSP	1
	Filipe Barbosa <filipe.barbosa@bunge.com>;	1748521	IOP	BR	BAL	1
	Flavio Barros <flavio.barros@bunge.com>;	1429779	GTM	BR	BAL	1
	Florinda Tomiko Une <florinda.une@bunge.com>;	2001352	RTR	BR	SP	1
	Hernan Agudo <Hernan.Agudo@bunge.com>;	86068	FLOW	AR	RAM	1
	Juan Doin <juan.doin@bunge.com>;	86687	IOP	AR	SAJ	1
	Juan Pedro Pejer <juan.pejer@bunge.com>;	87051	FLOW	AR	ROS	1
	Juliano Correa <juliano.correa@bunge.com>;	1412396	GTM	BR	Maringa	1
	Leonardo Gerli <leonardo.gerli@bunge.com>;	85571	RTR	AR	BUE	1
	Marcelo Pelegrini <marcelo.pelegrini@bunge.com>;	2003043	GTM	BR	SP	1
	Marcos David Riva <marcos.riva@bunge.com>;	8009	RTR	AR	ROS	1
	Mauricio Javier Pighin <mauricio.pighin@bunge.com>;	7183	GTM	AR	BUE	1
	Patricia Cataluna <patricia.cataluna@bunge.com>;	1098527	GTM	BR	GSP	1
	Roberto Marcelo Calerio <marcelo.calero@bunge.com>;	8015	GTM	AR	ROS	1
	Silvio Schmitz <silvio.schmitz@bunge.com>;	375381	RTR	BR	GSP	1
	Tiago Luis Scortegagna <Tiago.Scortegagna@bunge.com>;	1638874	FLOW	BR	GSP	1
	Vanessa Mendoza <vanesa.mendoza@bunge.com>;	86128	(blank)	AR	BUE	1
	Vanessa Souza <vanessa.souza@bunge.com>;	1552171	IOP	BR	GSP	1
	(blank)	(blank)	RTR	AR	(blank)	2
Part Time						26
	Alejandra Corallo <alejandra.corallo@bunge.com>;	20004	RTR	UY	MVD	1
	Ana Piteli <ana.carolina@bunge.com>;	2036778	PROC	BR	SP	1
	Anderson Barbosa <anderson.barbosa@bunge.com>;	966630	IOP	BR	GSP	1
	Andressa Schmitt <andressa.schmitt@bunge.com>;	2072017	GTM	BR	GSP	1
	Augusto Aguero <augusto.aguero@bunge.com>;	86520	FLOW	PY	RAM	1
	Bruno Romero <bruno.romero@bunge.com>;	16506	RTR	PY	ASU	1
	Dahiana Peña <dahiana.pena@bunge.com>;	x16	GTM	UY	Uruguay	1
	Daniela Jacquett <daniela.jacquett@bunge.com>;	2785	FLOW	PY	Hernand	1
	Denise Luciano <denise.luciano@bunge.com>;	2088230	RTR	BR	SP	1
	Diego Hernandez <diego.hernandez@bunge.com>;	85771	(blank)	UY	MVD	1
	Eduardo Nunes Freitas <Eduardo.Nunes@bunge.com>;	1646818	FLOW	BR	GSP	1
	Fabian Rosso <fabian.rosso@bunge.com>;	37007	GTM	UY	MVD	1
	Gerardo Lucas Maximiliano Pagani <gerardo.pagan@bunge.com>;	85852	GTM	UY	MVD	1
	Hernan San Juan <hernan.san.juan@bunge.com>;	85821	FLOW	PY	ROS	1
	Julio Fatecha <julio.fatecha@bunge.com>;	221204	GTM	PY	Hernand	1
	Karina Lobasso <karina.lobasso@bunge.com>;	16508	RTR	PY	ASU	1
	Leandro Freitas Feliciano <Leandro.Freitas@bunge.com>;	1464132	GTM	BR	GSP	1
	Lilian Pereira <lilian.pereira@bunge.com>;	2445	GTM	PY	Hernand	1
	Luciano Pereira <cluciano.junior@bunge.com>;	2084326	FLOW	BR	GSP	1
	Marcos Amaral <marcos.amaral@bunge.com>;	2058490	RTR	BR	SP	1
	Oscar Caceres <oscar.caceres@bunge.com>;	45	GTM	PY	0	1
	Patricia Lima Zimerer <Patricia.Zimerer@bunge.com>;	2058130	RTR	BR	SP	1
	Paulo Santana Barbosa <paulo.barbosa@bunge.com>;	177822	FLOW	BR	GSP	1
	Tania Soriano <tania.soriano@bunge.com>;	2001825	TRM	BR	SP	1
	Therea Camila Hojo <Therea.Hojo@bunge.com>;	2088754	TRM	BR	SP	1
	Tiago Tolaine Marques Povoa <tiago.povoa@bunge.com>;	2082730	MDM	BR	GSP	1

Project Name	Phase	Page 4 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

Business						
PT Dedicated						21
Agustin Carbonari <agustin.carbonari@bunge.com>;	86062	FLOW	AR	CBA	1	
Andres Bisutti <andres.bisutti@bunge.com>;	2072	RTR	AR	BUE	1	
Cesar Villegas <cesar.villegas@bunge.com>;	7182	GTM	AR	ROS	1	
Christian Giani <christian.giani@bunge.com>;	87277	GTM	AR	BUE	1	
Daniel Gallardo <daniel.gallardo@bunge.com>;	16008	PROC	AR	Puerto S	1	
Federico Boglione <federico.boglione@bunge.com>;	8030	GTM	AR	BUE	1	
Gilda Ivon Gele <gilda.gele@bunge.com>;	1121	TAX	AR	TAN	1	
Gustavo Ristaino <gustavo.ristaino@bunge.com>;	85225	FLOW	AR	BUE	1	
Javier Bottinelli <javier.bottinelli@bunge.com>;	85748	GTM	AR	ROS	1	
Javier Kleier <javier.kleier@bunge.com>;	86499	(blank)	AR	PSM	1	
Jose Franco <jose.franco@bunge.com>;	7158	FLOW	AR	BUE	1	
Jose Quaranta <jose.Quaranta@bunge.com>;	86118	(blank)	AR	TAN	1	
Juan Buchel <juan.buchel@bunge.com>;	9009	(blank)	AR	SAJ	1	
Julietta Castaño <julietta.castano@bunge.com>;	85570	RTR	AR	BUE	1	
Maria Morena <maria.morena@bunge.com>;	86685	(blank)	AR	BUE	1	
Mariano Codari <mariano.codari@bunge.com>;	85808	GTM	AR	BUE	1	
paula.acchinelli@bunge.com	85051	FLOW	AR	0	1	
Sebastian Vicens <sebastian.vicens@bunge.com>;	85967	FLOW	AR	ROS	1	
Tomas Cilley <tomas.cilley@bunge.com>;	86525	RTR	AR	BUE	1	
(blank)	(blank)	GTM	BR	(blank)	2	
Grand Total						76

Project Name	Phase	Page 5 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

IT

Row Labels	E-mail	ID	Workstream Country	Local	Total
Full Time					44
	Amanda Aguiar <amanda.aguiar@bunge.com>;	2099971	MDM	BR	GSP 1
	Andres Sarmiento <andres.sarmiento@bunge.com>;	89068	TAX	AR	BUE 1
	Cassio Denis Grossklags <Cassio.Denis@bunge.com>;	2078437	FLOW	BR	GSP 1
	Charles Leal Gimenes <charles.gimenes@bunge.com>;	2057136	FLOW	BR	GSP 1
	Demerval Goncalves Boldrini <demerval.boldrini@bu>	2055098	MNGT	BR	SP 1
	Diego Osella <Diego.Osella@bunge.com>;	86240	Integration	AR	CBA 1
	Douglas Azevedo <douglas.azevedo@bunge.com>;	2072137	BI	BR	SP 1
	Eduardo Benvenuto Pereira <eduardo.pereira@bunge.com>;	2081101	TRM	BR	GSP 1
	Fabricio Forteis <fabricio.forteis@bunge.com>;	86398	FLOW	AR	BUE 1
	Flavio da Silva Almeida <flavios.almeida@bunge.com>;	2078541	FLOW	BR	GSP 1
	Gabriel Marques <gabriel.silva@bunge.com>;	2093778	INFRA	BR	GSP 1
	Gilberto Gurniski Filho <Gilberto.Filho@bunge.com>;	2090911	GTM	BR	GSP 1
	Helder de Carvalho Rios <Helder.Rios@bunge.com>;	2087906	BI	BR	SP 1
	Jar Vavassori <jar.vavassori@bunge.com>;	2088341	EACoE	BR	GSP 1
	Jorge Alberto Madonno <jorge.madonno@bunge.co>x06	1	COBOL	AR	ROS 1
	Julio Cesar Carvalho Vigorito Silva <Julio.Vigorito@bu>	2072068	GTM	BR	GSP 1
	Leila.souza@bunge.com	2519620	Finance	BR	GSP 1
	Leocnio Cunha <leocnio.cunha@bunge.com>;	2091145	EACoE	BR	GSP 1
	Luciene Peixoto <luciene.ferrao@bunge.com>;	2099081	TAX	BR	GSP 1
	Lucila Isernia <lucila.isernia@bunge.com>;	85864	EACoE	AR	BUE 1
	Marcello Bettarelli <marcello.bettarelli@bunge.com>;	2081916	FLOW	BR	GSP 1
	Marcus Vinicius <marcus.decarvalho@bunge.com>;	2078193	EACoE	BR	GSP 1
	Maria Carreto <maria.carreto@bunge.com>;	86457	FLOW	AR	BUE 1
	Nasser Ibrahim Muhieddine <nasser.muhieddine@bu>	2078461	FLOW	BR	GSP 1
	Nicolas Cervantes <nicolas.cervantes@bunge.com>;	2088630	EACoE	BR	GSP 1
	Pablo Madrid <pablo.madrid@bunge.com>;	86825	FLOW	AR	BUE 1
	Pedro Soria <pedro.soria@bunge.com>;	7170	GTM	AR	BUE 1
	Ricardo Sanerip <ricardo.sanerip@bunge.com>;	2085031	CST	BR	SP 1
	Rosana Parrotta <rosana.parrotta@bunge.com>;	86813	PROC	AR	BUE 1
	Ruben Barberan <ruben.barberan@bunge.com>;	7173	EACoE	AR	BUE 1
	Ruth Paes Pazos <Ruth.Pazos@bunge.com>;	2087825	RTR	BR	SP 1
	Sergio Mattioni <sergio.mattioni@bunge.com>;	86659	RTR	AR	BUE 1
	Viviane Ribeiro dos Santos Albino <Viviane.Albino@bunge.com>;	2519503	EACoE	BR	GSP 1
	Wei-yi Huang <weiyi.huang@bunge.com>;	85361	RTR	AR	BUE 1
	Wilson Justo <wilson.justo@bunge.com>;	2046723	IOP	BR	GSP 1
	(blank)	(blank)	BI	BR	SP 1
			GTM	AR	BUE 1
				BR	GSP 1
				(blank)	2
			MDM	BR	SP 1
			Profile	BR	(blank) 2
Part Time					4
	Damian Migliore <damian.migliore@bunge.com>;	85911	BI	AR	BUE 1
	Eduardo Farre <eduardo.farre@bunge.com>;	7174	BI	AR	BUE 1
	Leonel Arucci <leonel.arcucci@bunge.com>;	86172	INFRA	AR	BUE 1
	Silvia Stel <silvia.stel@bunge.com>;	8028	FLOW	AR	ROS 1

Project Name	Phase	Page 6 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

IT

3rd Party								22
Adriel K. de Mello <adriel.mello@amcom.com.br>;	CT012174	MDM	BR	GSP	1			
Alex Oliveira <alex.oliveira.ext@bunge.com>;	CT017852	PMO	BR	SP	1			
Andre Andrade <e-aandrade@neoris.com>;	CT017753	CST	BR	SP	1			
Baltazar Bidart <baltazar.bidart.ext@bunge.com>;	x03	FLOW	AR	BUE	1			
Damaris Fanderuff, Dra, CBPP PMP - System Logic <d	CT010903	EPM	BR	GSP	1			
Fernan Pizzarro <fernан.pizarro.ext@bunge.com>;	x07	GTM	AR	BUE	1			
Gabriel Curuchet <gabriel.curuchet.ext@bunge.com>	x08	GTM	AR	BUE	1			
Guillermo Paz <guillermopaz@industrial-operations.c	CT011848	IOP	BR	GSP	1			
Ivan Barberis <ivan.barberis.ext@bunge.com>;	x10	FLOW	AR	BUE	1			
jimena.perdomo.ext@bunge.com	X17	OCM	AR	BUE	1			
Jorge Iudica <jorge.iudica.ext@bunge.com>;	x11	TAX	AR	BUE	1			
Luan Veras <Luan.Veras@br.ey.com>;	CT012783	PMO	BR	SP	1			
Matheus Golin <matheus.golin@convista.com>;	CT011916	TRM	BR	SP	1			
Pablo Calamara <pablo.calamara.ext@bunge.com>;	x13	GTM	AR	ROS	1			
Vitor Fogassa <vitor.fogassa@slogic.com.br>;	CT012956	EPM	BR	SP	1			
(blank)		(blank)	GTM	BR	(blank)	2		
			MDM	BR	(blank)	2		
			RTR	BR	(blank)	1		
			Profile	BR	(blank)	2		
Grand Total								70

Project Name	Phase	Page 7 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

06. Presence List



Nombre y Apellido	Firma
Alberto Dobarro	
Bruno Marim	
Carlos Hugo Barbero	
Demerval Goncalves Boldrini	
Fernando Felipe Fassi	
German Carlos Stampfli	
Guillermina Wiegers	
Jimena Perdomo	
Jose Perez	
Mariana Tarigo	
Martin Hansen	
Thales Pessoa de Barros Martin	
Gabriela Gaudelli	
MARCOS Riva	
Diego Tizimis	
MARCELLO CALENDI	
GUILLERMO PSS	
Carmen Cisneros	
SILVIANO CORREA	
Italo Mazzoni	
MARCELO PELAFORTI	
MARCELLO BETTALELLI	
JAVIER PILDEADA	
TIAGO SCOTTEGAGNA	
Ana Cecilia Hilti	
Charles Leal Gimenes	
Amanda Aguirre	
PATRICIA ZMELER	
Rosane Carotte	
Florinda Ume	
DWDS SARTORIUS	
Luciene Voz Ferreira	
Jorge Indica	
Sessão C-de-O: Natale	

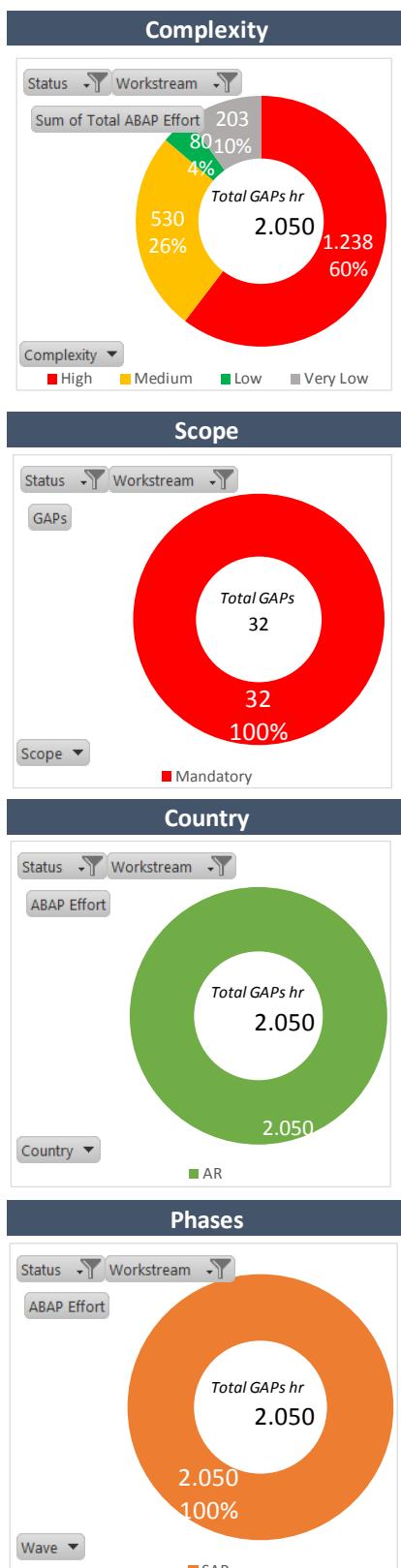
Project Name	Phase	Page 8 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



GAPS

MDM

Project Name	Phase	Page 1 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



Project Name	Phase	Page 2 of 3
DEMERA	Business Blueprint (BBP)	

GAP List by Workstream							
Status	Open						
Row Labels	Component	Complexity	GAPs	TOTAL	ABAP	Functional	USD
☒ DME			32	3.198	2.050	1.148	158.895,50
☒ TMD Adoption			1	827	530	297	41.080,30
☒ Master Data - TAX			1	776	498	279	38.561,23
☒ Master Data - Interfaces			1	577	370	207	28.678,70
☒ Master Data - External Colectors			1	577	370	207	28.678,70
☒ Master Data - Supplier			16	187	120	67	9.301,20
☒ Master Data - Credit			1	125	80	45	6.200,80
☒ Master Data - Material			7	82	53	29	4.069,28
☒ Master Data - Customer			4	47	30	17	2.325,30
Grand Total			32	3.198	2.050	1.148	158.895,50

Project Name	Phase	Page 3 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	