



Business BluePrint (BBP)

E-Book

CST.(002).[60].Investment & Capex

Business BluePrint (BBP)

E-Book Contents

01 - BBP Document

02 - Workshop Presentation

03 - Benefits

04 - Workshop Record

05 - BBP Signoff and Presence List

06 - Gaps

07 - Issues

08 - Impacts



CST.(002).[60].Investment & CAPEX

60 – Controlling - Investment & CAPEX

EPM			Country					Business Unit				
Level 0 – Group	Level 1 – Scenario	Level 2 – Process	BR	AR	PY	UY	AGRI	F&I	Fertilizer	S&B	IOP	Corp
60 - Controlling	60.20 - Investment		X	X	X	X						X

DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Ricardo Sanerip	V01	04-Dec-18	Initial documentation	Working in progress
Ricardo Sanerip	V02	29-Mar-19	Final version	Completed
Rogerio de Almeida	Final		BPO approval and sign off	Approved

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 1 of 9
BSA DEMETRA	Blue Print	CST - Investment	Marcos Amaral	

Summary

Context.....	3
01. Business Scenario	5
01.01. Process Flow (As Is)	5
01.02. Process Flow (To Be)	5
02. Master Data & Configuration.....	6
02.01. Investment Management (IM)	6
02.01.01. Investment Program Type	6
02.01.02. BSA Investment Program	6
02.02. Project System (PS).....	7
02.02.01. Project Profile.....	7
02.02.02. 05.01 Project Type.....	7
03. Integration	8
04. RICEFS	8
05. Reporting.....	8
06. Roles & Responsibilities	8
07. Access profile.....	8
08. Organizational Impacts	8
09. Open Issues	8
10. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off	9

Context

At the end of 2017, as part of the Global Competitiveness Program, Bunge globally restructured its organization aiming to streamline its operating model, further leverage its global scale and increase its focus on customers and growth.

The structure was simplified from five operating companies to three regions – North America, South America and Europe/Asia -, supported by centralized global corporate functions and global business segments (Agribusiness, Food & Ingredients and Sugar & Bioenergy), removing operational complexity, reducing costs, and maximizing shareholder value.

In South America - two former operating companies - Brazil (BBR) and Southern Cone countries like Argentina, Paraguay, Uruguay and Chile (BSC), were merged under one Region (BSA) being the challenge to operate integrated, capturing the benefits of a major agribusiness origination region, and having one of largest foods & ingredients operations.

Based on today's heterogeneous business processes and application portfolio, the objective is to standardize and rationalize them, providing users a common platform to enable the business to fulfill its goals.

Today both former operating companies are running their key operations in SAP ERP, so one of the first steps in the strategy is to move to one regional SAP ERP instance to allow standard business processes across the region, better position and risk management, more efficient shared service centers, enhanced controls & compliance and cost optimizations.

The decision is to leverage the former BBR SAP instance (BEP-600) moving there all the operations from Argentina, Paraguay, Uruguay, Bolivia and Chile.

Systems

- SAP ERP BBR instance
- Open Text
- Vendor WEB site for contract confirmation & pricing
- Integration with satellite applications

Companies

- All former BSC Companies
 - Bunge Argentina
 - Terminal Bahía Blanca
 - Fertimport Argentina
 - Terminal de Fertilizantes Argentina
 - Bunge Minera
 - Bunge Inversiones

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 3 of 9
BSA DEMETRA	Blue Print	CST - Investment	Marcos Amaral	

- Bunge Chile
- Bunge Agro-negocios (Uruguay)
- Bunge Paraguay
- Bunge Bolivia

Segments

- All BSC ERP supported segments:
 - Agribusiness
 - Foods & Ingredients
 - Fertilizers
 - Sugar & Bioenergy
 - Corporate

Markets

- All BSC ERP supported markets
 - Domestic market
 - Exports
 - Imports

Users

- All BSC ERP existing users
 - Internal users
 - External users (for self-service capabilities)

Business Processes

- All BSC ERP supported business processes

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 4 of 9
BSA DEMETRA	Blue Print	CST - Investment	Marcos Amaral	

01. Business Scenario

The objective of this Blue Print document is to show the new business process flow regarding Investment & CAPEX that will be used in BSA. Also, its describe how this process will run in the SAP BEP-600 system integrated with the Approval Portal.

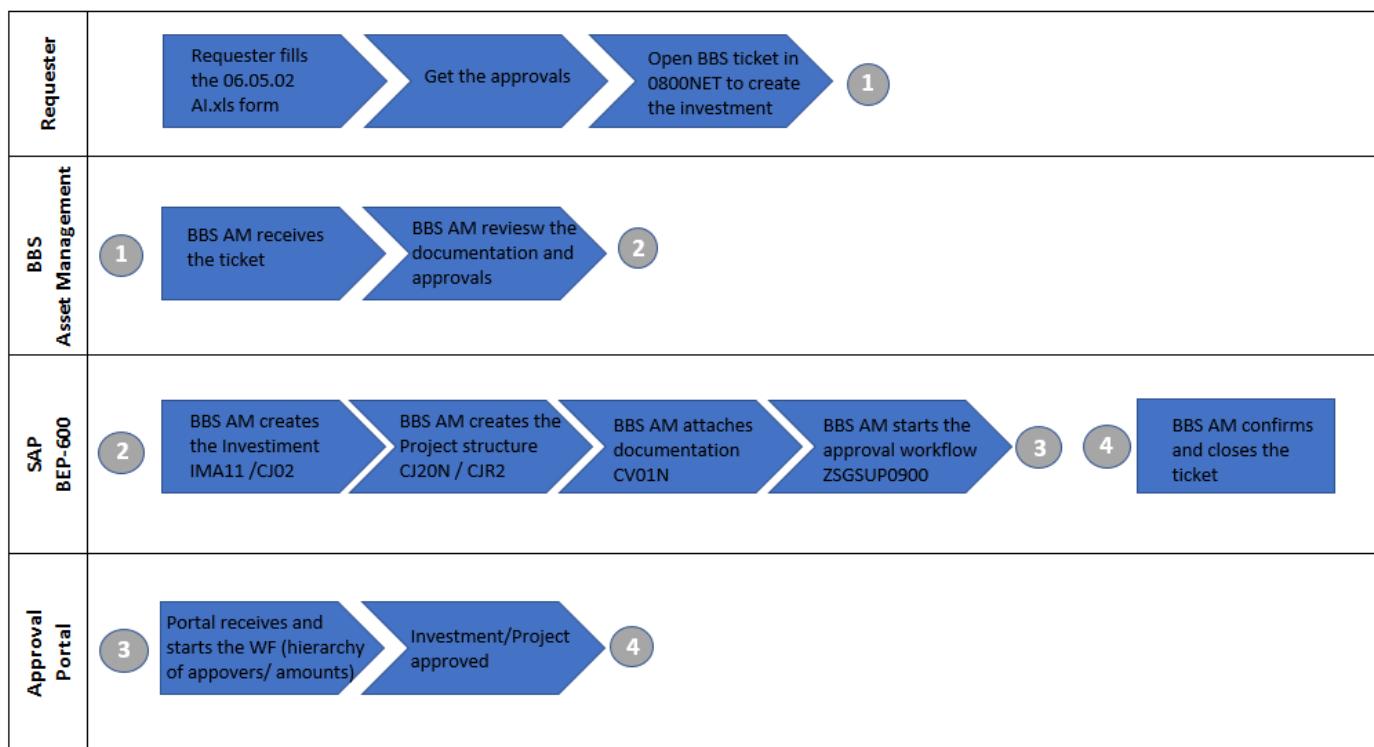
01.01. Process Flow (As Is)

Since 2018 the South Cone Investment & CAPEX procedures that aim at acquisition of fixed assets, construction, remodeling or expansion of plants, buildings or facilities, research and development, indirect or administrative expenses and support the process in the phase related to planning, decision making on investments to implemented is already integrated in the BBS of Gaspar city in Brazil.

Currently Gaspar BBS is responsible to validate the Investment request form ("06.05.02 - Análise de Investimento AI.xls) and the approvals in Approval Portal (Brazil) and JIRA (BSC Countries). Also BBS creates the Investments (IM) and the Projects (PS) in the SAP systems BEP-600 (Brazil) and PRD-900 (BSC Countries).

01.02. Process Flow (To Be)

In the future scenario BSA will use the same Investment & CAPEX procedures adopted in Brazil (Operational Instruction IO-6.2.2/RTR V.4) and running in the SAP BEP-600 integrated with the Approval Portal as below:



02. Master Data & Configuration

02.01. Investment Management (IM)

SAP Investment Management (IM) is a module that helps organizations plan and manage investments and capital expenditures. The SAP IM module contains functions for managing investments in fixed assets.

Investment Management is used to manage budgets that can apply to a large number of individual measures like orders and projects.

02.01.01. Investment Program Type

BSA will use the current investment programs type already created in BEP as below:

Investment Program Type	Description
ZPAC	BB - Programa CAPEX – I
ZPAG	BB - Programa GASTOS – G
ZPEP	BB - Programa ESTUDOS – E

02.01.02. BSA Investment Program

Each BSA country will have a specific Investment Program prefix as below:

Investment Program	Description
BR_BUNGE	BRASIL -INVESTMENT PROGRAM
AR_BUNGE	ARGENTINA -INVESTMENT PROGRAM
UY_BUNGE	URUGUAY -INVESTMENT PROGRAM
PY_BUNGE	PARAGUAY -INVESTMENT PROGRAM
BO_BUNGE	BOLIVIA -INVESTMENT PROGRAM
CL_BUNGE	CHILE -INVESTMENT PROGRAM

02.02. Project System (PS)

SAP Project System (PS) is a module to perform project and portfolio management. It helps to manage the project life cycle starting from structuring to planning, execution, until the project completion.

IM and PS modules work integrated in SAP and allow to plan, distribute and monitor budgets of projects.

02.02.01. Project Profile

Each BSA country will have a specific Project Profile as below:

Project Profile	Description	Project Stock	Company Code	Project Currency	Factory Calendar
ZBBI_AR	Argentina - Projeto investimentos CAPEX	Non-valuated	2001	ARS	AR
ZBBI_UY	Uruguay - Projeto investimentos CAPEX	Non-valuated	2852	UYU	UY
ZBBI_PY	Paraguay - Projeto investimentos CAPEX	Non-valuated	2700	PYG	PY
ZBBI_BO	Bolivia - Projeto investimentos CAPEX	Non-valuated	2150	BOB	BO
ZBBI_CL	Chile - Projeto investimentos CAPEX	Non-valuated	2400	CLP	CL

02.02.02. 05.01 Project Type

BSA will use the CA project type and assign it for each new project profile:

Project Type	Description	Project Profile
CA	BB – PROJETO CAPEX	ZBBI_AR ZBBI_UY ZBBI_PY ZBBI_BO ZBBI_CL

03. Integration

04. RICEFS

Created the Issue ID 265 – Adjust ZSGCTP0161 project cash flow report.

05. Reporting

BSA will use the same SAP ECC reports used in Brazil. No new reports will be created.

06. Roles & Responsibilities

BSA will use the Brazil's Approval Portal to manage the approval workflow of investments and projects in SAP BEP-600.

Created the Impact CST_113 to address the creation of hierarchies (approvers and amounts) in the portal. Key User and Internal Controls.

07. Access profile

08. Organizational Impacts

09. Open Issues

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 8 of 9
BSA DEMETRA	Blue Print	CST - Investment	Marcos Amaral	

10. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

Name	Country	Role	Position	Date	Signature
Rogerio de Almeida	Brazil	BPO	BSA RTR Manager		



Workshop Presentation

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Validation Workshop

DEMTRA

ABRIL, 2019



Costos



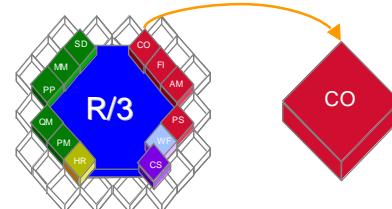
► Los Componentes Principales de Controlling

- ❖ **Contabilidad de Objetos de Costos (CCA)**
- ❖ **Contabilidad de Centros de Beneficio (PCA)**
- ❖ **Análisis de Rentabilidad (PA)**
- ❖ **Costeo de Productos (PC)**

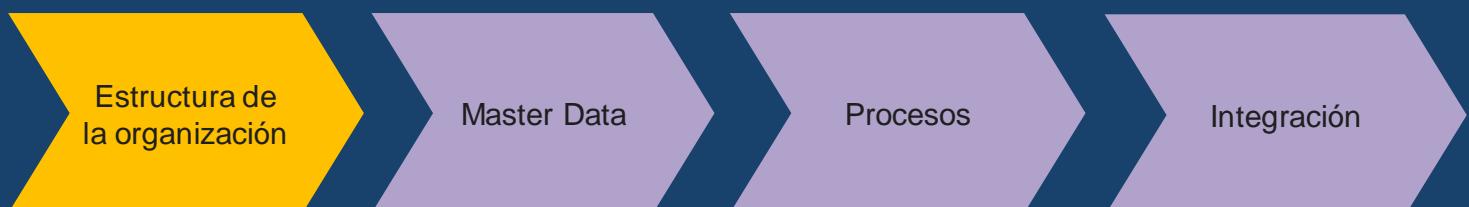
Cada componente de CO permite realizar análisis específicos, pero sin perder la relación con otros componentes.



- **Contabilidad de Centros de Costos (CO-CCA):** permite analizar los gastos incurridos con una visión jerarquizada y hacer un acompañamiento contable por área de responsabilidad.
- **Contabilidad de Centros de Beneficio (CO-PCA):** posibilita la división de la empresa en Áreas Internas de Responsabilidades, con objetivo de extraer los resultados de las mismas.
- **Análisis de Rentabilidad (CO-PA):** componente responsable por el análisis de la rentabilidad de segmentos o canales de ventas, con el objetivo de presentar informaciones para el planteamiento corporativo y toma de decisión, especialmente en áreas de Ventas y Marketing.
- **Costeo de Productos (CO-PC):** sirve para calcular y evaluar el costo de producción de un producto, permitiendo analizar los costos desde la planificación hasta el cálculo del costo real.

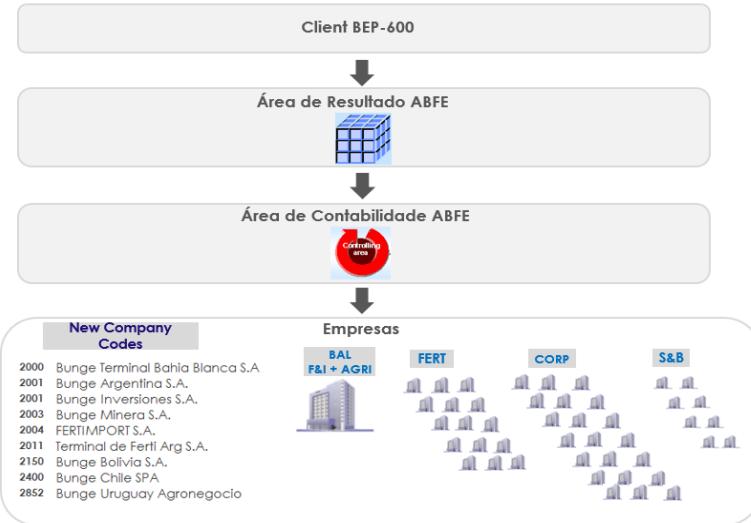


PROCESSO: Costos



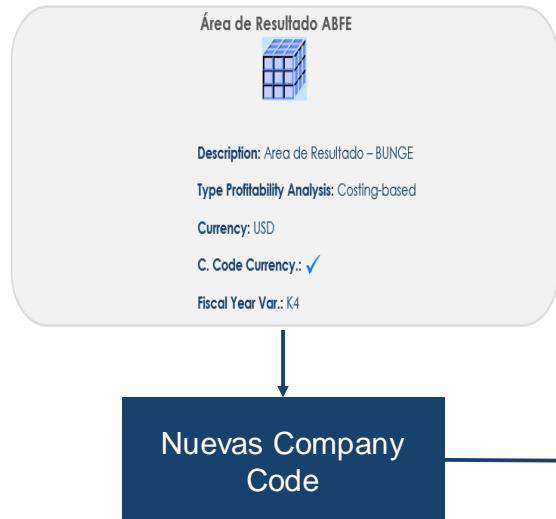
Estructura Organizativa

Área de resultados



- El Área de Resultado de BSA (Bunge South America) es misma definida para Brasil – ABFE
- El Área de resultado ABFE de CO-PA ya está siendo utilizada en todas las empresas de Brasil, para la división Foods y Sugar & Bioenergy.

Area de Resultados



Previous Company	New Company Code	Description	Country	Chart of Account	Fiscal Year Variant	1st Local Currency	1st Local Cur. Type	2nd Local Currency	2nd Local Cur. Type
1200	2000	Terminal Bahía Blanca S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1000	2001	Bunge Argentina S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1300	2002	Bunge Inversiones S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1400	2003	Bunge Minera S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1500	2004	FERTIMPORT S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1600	2011	Terminal de Ferti Arg S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
6000	2150	Bunge Bolivia – S.A.	BO	PBFE	K4	BOB	10-Ccode	USD	30-Group
7000	2400	Bunge Chile SPA	CL	PBFE	K4	CLP	10-Ccode	USD	30-Group
2851 (BNA)	2851	Bunge Agritrade S.A.	UY	PBFE	K4	UYU	10-Ccode	USD	30-Group
2500	2852	Bunge Uruguay Agronegocio	UY	PBFE	K4	UYU	10-Ccode	USD	30-Group
2854 (BNA)	2854	Bunge Montevideo S.A.	UY	PBFE	K4	UYU	10-Ccode	USD	30-Group



► Centros de Costos

- Objeto de costo acumulador de gastos de una unidad operativa, que también puede prestar actividades para otros colectores de costos;
- A través de los Centros de Costos es posible identificar, acompañar y analizar los gastos de un Área, Unidad, Segmento o Empresa;
- La Jerarquía Estándar de Centro de Costo consiste en la presentación gráfica de la Estructura Organizativa, donde están identificadas las Empresas, los Segmentos, las Gerencias y las actividades.

La Contabilidad por Centros de Costo nos permite:



- ✓ *Analizar los gastos incurridos con la visión organizativa jerarquizada;*
- ✓ *Presentar el análisis contable por área de responsabilidad;*
- ✓ *El planeamiento de gastos futuros para tener una base comparativa con los gastos reales.*

Centro de Costos

- El Centro de Jerarquía Estándar de Costos actualmente utilizado por Brasil es el área HBFE (HIERARCHY STANDARD BUNGE)

Categoría de centros de costos

- Cada centro de costos debe asignarse a una categoría de centros de costos

Área Funcional

- El área funcional se utiliza para dividir los gastos operativos de los centros de costos cuando se realiza un informe a nivel de centro de beneficio. También nos permite informar los gastos operativos en HFM por tipo de gasto (Industrial, Selling, SG&A, etc) y no por segmentos.

Grupo de centros de costos

- La jerarquía estándar de centros de costo es una estructura de árbol creada para agrupar centros de costo para diferentes propósitos (informes, propósitos de asignación, etc.)

Cost Center Type	Description	Activated Actual Primary Postings?	Activated Commitment Update?	Allow Planning Revenues?	Allow Qty?	Functional Area
A	Administrativo	Y	Y	Y		ADM
C	Comercial	Y	Y	Y		SELL
D	Despesas Corporativa	Y	Y	Y		CEXP
F	Produção	Y	Y	Y	X	IND
G	Logística	Y	Y	Y		SELL
K	Marketing	Y	Y	Y		MKT
N	Agrícola	Y	Y	Y	X	PLN
Q	Industrial - Manuten	Y	Y	Y	X	MANT
R	Research & Developme	Y	Y	Y		RD
T	Technical Applicatio	Y	Y	Y		SELL
V	SD - Vendas	Y	Y	Y		SELL
X	Industrial - Comuns	Y	Y	Y	X	IND
Y	Industrial - Produti	Y	Y	Y	X	IND

Centros de Beneficios

Conceptos Básicos

➤ El objetivo de la Contabilidad de Centros de Beneficio es la determinación del resultado en las áreas internas de la compañía (Unidades de Negocio o Segmentos)

➤ Los Centros de Beneficios son organizados en una jerarquía estándar, que es la presentación gráfica de la estructura organizativa.

➤ En la creación de Objetos de Costos (Centros de Costos, Ordenes, Elementos PEP) y Materiales es necesario informar el Centro de Beneficio correspondiente.

Centro de Beneficios

- El Centro de Jerarquía Estándar de Ganancias actualmente utilizado por Brasil es HBFE (ACCBUNGE) y se usará para los otros países del BSC

Grupos de Centros de Beneficios

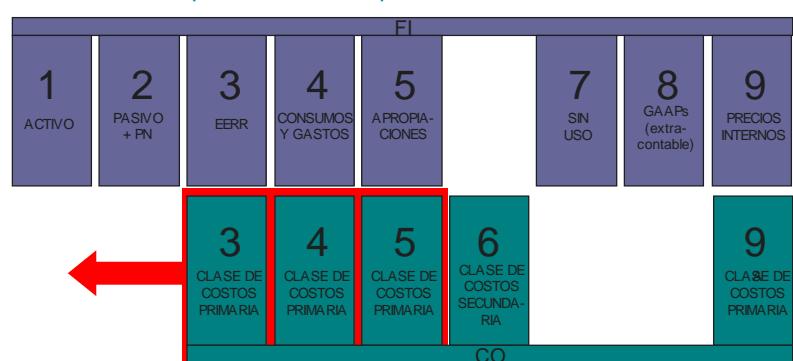
- Las jerarquías de centros de beneficio son estructuras utilizadas para agrupar todos los centros de beneficio para diferentes propósitos (informes, fines de asignación, etc.).

Elementos de Costos

► Clases de Costos Primarias

- ✓ Son espejos de las cuentas de FI, y representan los gastos de acuerdo con su naturaleza.
- ✓ A través de las registraciones en estos elementos, son reconocidos los gastos en el Módulo de CO.
- ✓ Para cada Clase de Costo Primaria existente en CO deberá coincidir una cuenta en FI.
- ✓ La clase de costos primaria no se puede dar de alta si no existe una cuenta FI. Desde el punto de vista de los gastos, la cuentas del plan de cuentas en FI tienen su contrapartida como clase de costo en CO, lo que garantiza su integridad con la contabilidad e imputación en tiempo real.

Clases de Costos Primarias

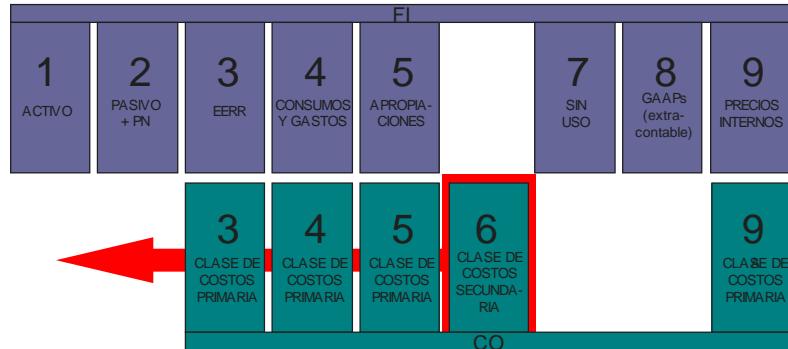


Elementos de Costos

► Clases de Costos Secundarias

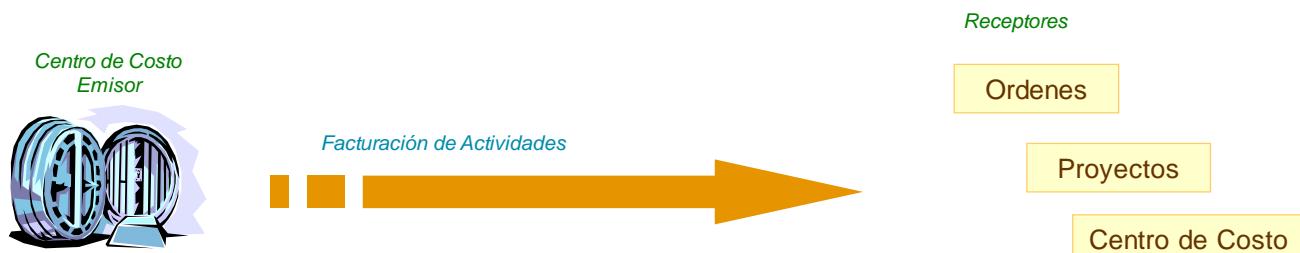
- ✓ Las Clases de Costos Secundarias registran los costos apropiados dentro de Controlling, y únicamente existirán en el modulo de CO, no habiendo pues, una cuenta coincidente en FI.
- ✓ Son utilizadas para realizar los procesos de Subrepartos, Liquidaciones Internas y Facturación de Actividades.

Clases de Costos Secundarias



Clases de Actividades

- La Actividad permite repasar los gastos de los Centros de Costos para otros objetos de costos (Ordenes, Proyectos, Centro de Costos, etc.).
- Las Clases de Actividades clasifican las actividades producidas en los centros de costos de una Sociedad CO.
- Las clases de actividades se clasifican en fijas y variables, pudiendo variar por cada negocio.
- Para valorar las actividades hay que definir una unidad de medida y una tarifa.
- Cada tipo de actividad individual se asignará a un único elemento de costo secundario



Clases de Actividades

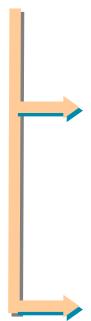
Activity Type	Description	Unity	C. Center type	Cost Elem. Alocation
AGRICO	Operações Agrícola	Hora	N	S900014
AGUA	Tratamento Consumo Agua	M3	Y	S900024
CONVPR	Consumo de Vapor	KG	Y	S900025
CRUSH	Crushing	Hora	Y	S900026
EENERG	Energia Elétrica - Consumida	KWH	Y	S900013
GAC	Gastos Ar Comprimido	M3	Y	S900022
GEL	Gastos Energia Elétrica	KWH	Y	S900021
GGF	Gastos Gerais Fabricação	Hora	Y	S900013
GGF_ET	Gastos Gerais Fabricação ETI	Hora	Y	S900023
MOB	Gastos Mão de Obra	Hora	Y	S900020
PM_BAS	PM-MO Ativ. Base H/H Plan. Manutenção	Hora	NQXY	S900999
PM_DPR	PM-MO - Gastos com Depreciação	Hora	NQXY	S900096
PM_MAN	PM-MO Desp. Mats e Serv. de Manutenção	Hora	NQXY	S900095
PM_OTF	PM-MO Outros Gastos Fixos c/ Manutenção	Hora	NQXY	S900092
PM_PES	PM-MO - Gastos com Pessoal/Encargos	Hora	NQXY	S900097
PM_SVT	PM-MO Outros Serviços 3rs c/Manutenção	Hora	NQXY	S900094
PM_VAR	PM-MO Gastos Variáveis c/Manutenção	Hora	NQXY	S900093
PRDVPR	Produção de Vapor - Usinas	MGW	Y	S900013

Ordenes Internas

► Conceptos Básicos



Las Órdenes Internas son normalmente utilizadas para planear, colectar y apropiar gastos.

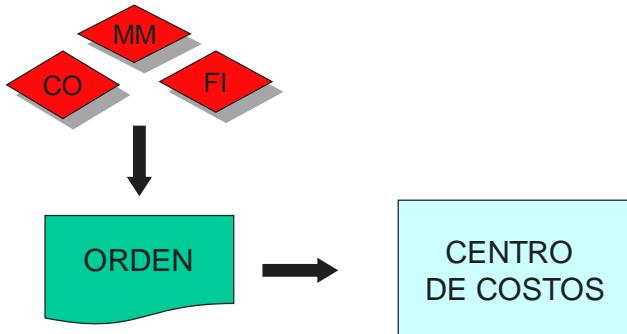


Son utilizadas como colectores de costos temporarios, permitiendo un nivel más detallado de determinados eventos (Ejemplo: capacitación, publicidad, mantenimiento).

Las Órdenes Internas pueden ser Estadísticas o Reales.

Ordenes Internas Reales

Colecta gastos directos o indirectos y transfiere posteriormente a un centro de costos.

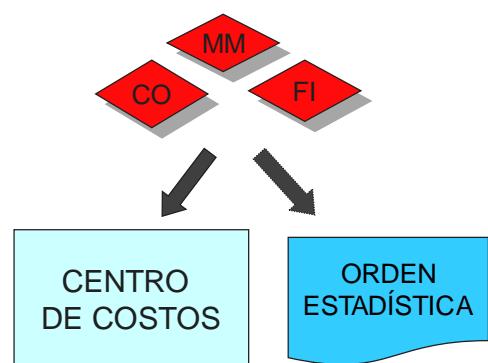


Actualmente en BBR todos los costos van directamente al Centro de Costos o Proyectos. No se sigue este flujo.

Ordenes Internas Estadísticas

Se utilizarán las órdenes internas estadísticas en aquellos casos que se requiera un mayor nivel de detalle en la imputación de costos.

- Es necesario atribuir costos simultáneamente en la orden y al centro de costos.
- Las órdenes internas estadísticas no son liquidadas y el centro de costos al que se imputarán los gastos, deberá ser informado en el dato maestro da la orden.



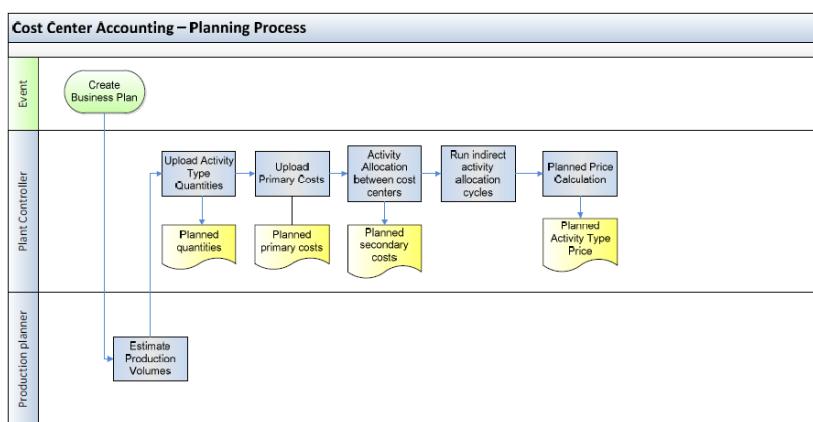
PROCESSO: Costos



Definición de Proceso

Centro de costo contable – Proceso de Planeamiento

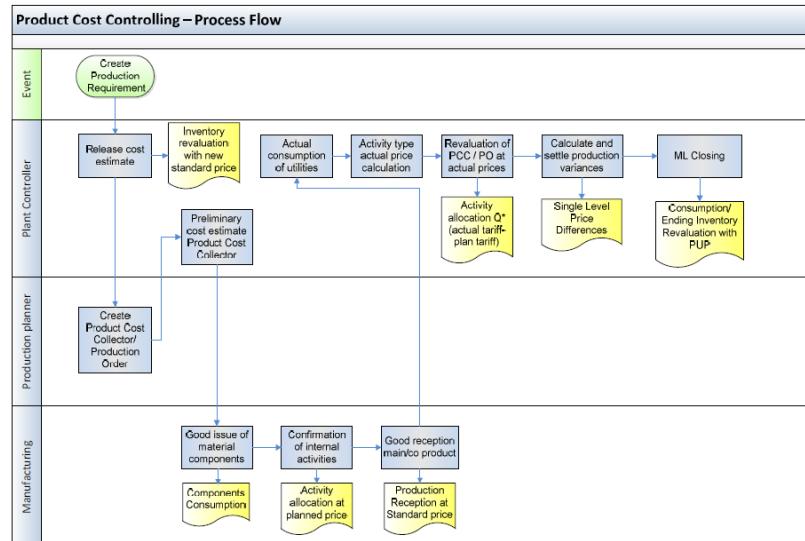
- La planificación del centro de costos se realiza al final del año financiero anterior, fuera del sistema SAP en el sistema TM1.
- La carga de datos del plan de negocios se realiza en moneda funcional (tipo de moneda= 30)
- La versión del plan "0" será compartida por todos los códigos de la compañía BSA ya que es el único que utiliza el sistema para actualizar los datos reales.
- El Grupo define a efectos de planificación un tipo de cambio para cada moneda. Dicha tasa deberá cargarse en SAP como la tasa "P", que convertirá los datos de la moneda del grupo a la moneda local (tipo de moneda = 10).



Definición de Proceso

Control de costos – Flujo de Proceso

- El costeo estándar es la base de la Contabilidad de objetos de coste.
- Contabilidad de objetos de costo, todos los materiales producidos se valoran con el precio estándar cuando Se entregan en stock.
- Durante la liquidación del objeto de costo, las variaciones de este precio estándar se contabilizan en la Gestión financiera (diferencia de precio).
- **Material Ledger:** El ledger de materiales es una herramienta que recopila datos para materiales que tienen datos maestros almacenados en un maestro de materiales.
- En BSA, los materiales se valorarán en la moneda local (BRL, ARS, BOB, CLP o UYU), también denominada técnicamente como un tipo de moneda igual a 10, y también en la moneda del Grupo (USD), tipo de moneda igual a 30.



Definición de Proceso

Material

- Control de Precio: **Estándar (S)** para materiales terminados y semiacabados y materia prima.
- Control de Precio: **Variable (V)** para materiales como empaque y material auxiliar y de consumo.
- **Co-producto:** Se enumeran con un signo menos en la lista de materiales de un producto dado, ya que disminuye el valor de ese producto.
- En BBR Agri, en el caso de la soja, los coproductos de la trituración serán el Aceite crudo, la cascara, ya que el producto principal es la Harina.
- **Centro de Beneficio:** Cada material debe asignarse en los datos maestros a un centro de beneficio y centro.
- La **estructura del componente de costo** controla cómo se almacenan los resultados del cálculo del precio de la actividad o el cálculo del costo de los materiales. La utilizada en BBR es "BF" y ha asignado 15 Componentes de costo

Materials	Price Determination/Price Control				
	AR	UY	PY	CH	BO
Finished	3/S	3/S	3/S	3/S	
Semi-Finished	3/S	3/S	3/S	3/S	
Raw Material	3/S	3/S	3/S	3/S	
Packaging	2/V	2/V	2/V	2/V	
Auxiliary Materials	2/V	2/V	2/V	2/V	

Price Determination
 2 = based on the operation
 3 = Single/Multi level

Price Control
 S = Standard Price
 V = Move Average Price

Cost Comp. Str.	Cost Comp...	Name of Cost Comp.
BF	1	Raw Material
BF	2	Packaging
BF	4	Tolling
BF	5	Auxiliary Materials
BF	12	Fuels and Lubricants
BF	13	Energy
BF	14	Labour
BF	15	Depreciation
BF	18	Other Var.Cost
BF	19	Other Fix.Cost
BF	20	Freight – Purchase
BF	21	Freight – Transfer
BF	22	Ingredients
BF	23	Hexane / Hydrogen
BF	24	Steam Production

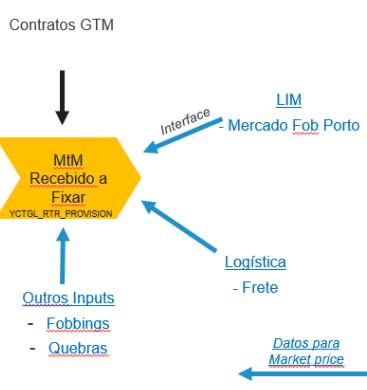
Definición de Proceso

Planeamiento y Objetos de costos

- **Planificación de costos del producto** se utiliza para calcular los costos de fabricación para cada unidad de producto.
- Colectores de costos de productos: para fabricación repetitiva (Aceite crudo).
- Pedidos de producción por orden - para fabricación discreta (Aceite embotellado).
- **Cierre de Material Ledger:** Las materias primas y los productos semiacabados deben tenerse en cuenta en los costos reales al calcular los costos reales de los productos terminados

Período de Cierre - Recibido a fijar

- Los contratos de granos recibidos a fijar y recibidos con fijación posterior a la fecha de recepción, el pasivo estará desactualizado, y en el proceso de cierre necesita actualizarse, siendo:
 - Recibidos a fijar Precio provisorio recibido vs. **Market Price**
 - Recibidos con fijación posterior a la fecha de recepción Precio provisorio recibido vs. Contract price
- **Market Price** - En Argentina se utiliza el mercado pizarra (mercado de compra), en Brasil usamos el mercado de venta CBOT / Basis
- Prestamos y devoluciones también deben actualizarse



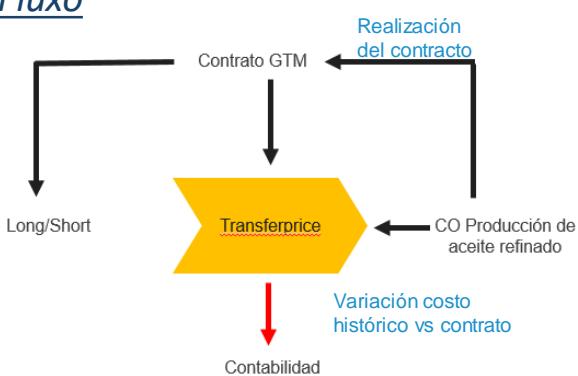
Proceso de cierre:

- ✓ Actualiza recibido a fijar
- ✓ Ejecuta el costeo -
- ✓ Ejecuta MtM stocks

Transferprice Agrib. Vs. F&I

- F & I compra aceite del agri a precio de mercado
- Esta compra está registrada en un contrato GTM
- La baja del contrato es automática y diaria a través del indicador de producción de aceite refinado
- Contabilidad sólo al final del mes en Leader 2 USGAAP

Fluxo



Contabilidad



Volume			
CBOT	700		
BASIS	20		
FOB PORT	720		
FREIGHT - Port vs. Plant	-30		
FOBBINGS	-5		
= PRICE PLANT AGIB	685		
FREIGHT - Plant Agrib. Vs. F&I	40		
= PRICE PLANT F&I	725		
		715	
		725	
			10

Contabilização:

C Sales Agri
D Cust Agrib

D Result F&I
D Result Agri

PROCESSO: Costos

Integración

Integración

Producción (PP)

- Production scenarios definition. Definición de escenarios de producción.

	Production Type				
	AR	UY	PY	CH	BO
Agribusiness	PP-REM	PP-REM	PP-REM	PP-REM	
Fertilizer	PP-REM	PP-REM	PP-REM	PP-REM	
F & I	PP-REM PP-PI (bottling)	PP-PI	PP-PI	PP-PI	

PP- REM = Repetitive Manufacturing

PP-PI = Process Manufacturing

Material Management (MM)

Tipo de Valuación / Precio Material

- BSA utilizará los tipos de valoración actualmente creados en BEP

CO-PA

- Actualmente, BBR solo usa CO-PA en el segmento F&I para revalorizar los pedidos. El proyecto Demetra cambiará la configuración / salida en el proceso de facturación para derivar un objeto real CO-PA para Agronegocios y Fertilizantes también.

Costos

Impacto	Tipo de impacto	Acción de Mitigación	Responsable
Hoy los gastos de producción se activan por estándar. Con el proyecto se activan por el real. Se difieren deficiencias hasta el momento de la venta.	Procedimiento	Comunicación	Contabilidad
Contrato de Siembra de Arroz. Hoy se lleva por Orden Interna. Con el proyecto se llevará en una Orden de Producción.	Procedimiento	Entrenamiento	Contabilidad
Hoy la ficha de stock lleva el valor real. Con el proyecto lleva un valor predeterminado (estándar) y se recalcula a real a fin de mes (proceso de cierre). >> Aumento de tareas al cierre de período	Procedimiento	Entrenamiento	Contabilidad
Hoy se llevan Ordenes Internas Estadísticas para control de gastos . Con el proyecto se dejan de utilizar Ordenes Internas como agrupadores de costos.	Procedimiento	Comunicación	Contabilidad
Hoy la aprobación de Capex se hace sobre JIRA. Con el proyecto se utilizará el módulo IM (Solicitud de inversión).	Procedimiento y Sistema	Entrenamiento	Contabilidad

Beneficios

- Información homogénea en BSA.

Costos

GAPS

- Desarrollar en BW reportes, puesto no está definido la implementación de CO-PA para fertilizantes
- Los reportes a desarrollar:
 - **Margen operativos** (abierto por material, material-zona de venta, material/centro-location)
 - **Pendiente de entrega** (por contrato/cliente/material/centro/cantidad facturada/cantidad entregada/factura/documento FI/tipo de cambio/Monto ARS/ Monto USD).
 - **Evolución Inventarios** (por material/centro/allocación/cantidad/Saldo inicial+Altas-Bajas=Inventario final, en moneda 30 USD y moneda 10 ARS)

Costos

GAPS

- Otros reportes

GAP ID #	Business Area	GAP Group	GAP Name	GAP Description
BI_RTR_006	Fertilizer	Comercial	Finanças - Posição Comercial	Report - Posicion Comercial - Posición Comercial ROU - Posicion Comercial PYG
BI_FERT_001	Fertilizer	Comercial	Fertilizantes - Faturamento	Report - Facturación
BI_FERT_002	Fertilizer	Estoques	Fertilizantes - Inventário	Report - Reporte Movimiento - Reporte Movimiento con detalle DAP (Despacho a Plaza) - Reporte Saldo Inicial
BI_FERT_003	Fertilizer	Logistica	Fertilizantes - Logística	Report - Despachos Locales y Exportaciones Fertilizantes - Despachos por Puros y fecha - Márgenes de Fertilizantes (confirmar audiencia do relatório) - Pedidos - Pendiente de entregas - Pronóstico de Despachos vs Despachos Reales - Posicion Logistica compras
BI_FERT_004	Fertilizer	Importação	Fertilizantes - Custos Importação	Report - Costos de Importacion

Beneficios

- Información homogénea en BSA.

¡Muchas gracias!



BBP Validation Workshop

DEMETRA

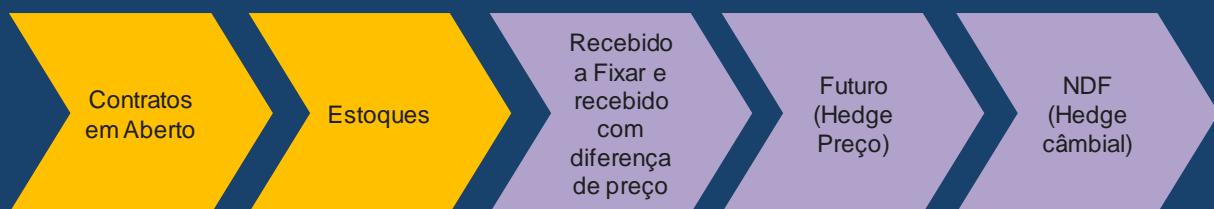
ABRIL, 2019

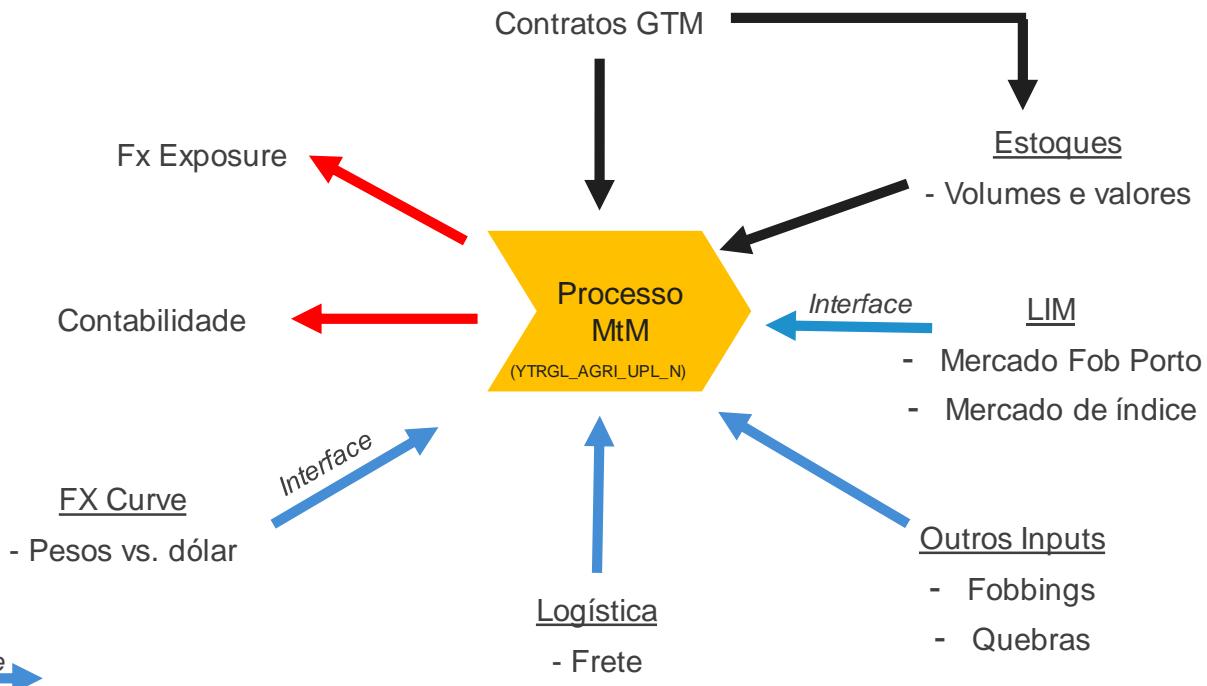


Processos de MtM Contratos / Estoques / Futuros e NDF



PROCESSO: MtM Contratos / Estoques / Futuros e NDF





Contratos em Aberto e Estoques

▶ Produtos relevantes para MtM

Company	Operating Profit	Product	Market Reference	Company	Operating Profit	Product	Market Reference
Bunge Argentina	GO	Soybeans	CBOT SB	Bunge Chile	GO	Soybeans	CBOT SB
	OPD	Soybeans	CBOT SB		GO	Corn	CBOT CO
	GO	Corn	CBOT CO		GO	Wheat	CBOT WH
	S&B	Corn (Promaiz)	CBOT CO		OPD	Soybeans Meal	CBOT SM
	GO	Wheat	CBOT WH		OPD	Soybean Oil	CBOT BO
	OPD	Soybeans Meal	CBOT SM		OPD	Soybean Oil	CBOT BO
	OPD	Soybean Oil	CBOT BO		OPD	Soybeans Meal	CBOT SM
Bunge Paraguay	GO	Soybeans	CBOT SB	Bunge Uruguay	GO	Soybeans	CBOT SB
	OPD	Soybeans	CBOT SB		GO	Wheat	CBOT WH
	OPD	Soybeans Meal	CBOT SM				
	OPD	Soybean Oil	CBOT BO				

Contratos em Aberto e Estoques

► Produtos não relevantes para MtM

Company	Operating Profit	Product
All	GO	Sorgo
	GO	Barley (Cevada)
	OPD	Soybean hull
	F&I	Trigo (Moinho Fenix)
	F&I	Arroz
	F&I	Refined Oil
	Fert.	Fertilizers
	OPD	Sunflower
	OPD	Sunflower Meal
	OPD	Sunflower Oil

Contratos em Aberto e Estoques

► Premissas Contratos

- Executado através da transação YTRGL_AGRI_UPL_N, mesmo processo da BAL
- Contrato precisa estar aprovado para estar na base de dados do MtM
- Processo automático, sem interferencia manual
- Irá ser marcado a mercado Câmbio, mercado FOB porto e DJ (**Frete não**)
- DJ incluso no calculo de MtM (Para contratos e estoques)
- **Para contratos de exportação da BAR e BAT será utilizado o volume otimizado ?**
- Utiliza mercado spot ou forward, conforme a entrega do contrato, mesma premissa da BAL
- Câmbio fwd busca da curva de dólar interpolada
- **Contratos de empréstimos e devoluções também serão marcados a mercado (Provável contratos a fixar) ai o executado a fixar será marcado a mercado, e quando o emprestimo/devolução estiver todo executado, encerra os contratos e para de marcar.**
- Contabilização segregada em ganhos e perdas / terceiro e interc
- Contabilização automática, incluso e reversão
- Documento contábil passa por aprovação do controller
- Contratos de vendas de trigo da BAT ou BAR para BAL, vamos deixar flexivel marcar ou não a mercado

► Modelo de MtM de contrato

7

BSA IT Integration | ONE SAP PROGRAM - DEMETRA

Contratos em Aberto e Estoques

▶ Premissas Estoques

- Estoques – mercado spot para todos os produtos
 - Componentes da Price que estão em pesos converter para dólar a câmbio Ptax
 - O valor do estoque que será comparado com o mercado é o valor do estoque em dólar pelo câmbio histórico
 - Irá ser marcado a mercado todos os componentes da Price
 - Os estoques serão a nível de location, então o MtM também será a nível de location
 - Não existe diferença de preço entre soja esmagamento e exportação (Para contratos e estoques)
 - Estoque precisa ser próprio e avaliado para fins de MtM
 - Todo o processo custeio precisa estar encerrado para fazer o MtM dos estoques

➤ Modelo de MtM de contrato

Produto	Location	Ton	Valor em USD	Médio
Soja	Tancatcha	100	30.000	300

	Pesos	Fx	USD
Preço de estoque			300
Frete	500	40	13
Fobbing			10
Quebras			2
Imposto de importação			35
= Estoque no porto			360
CBOT			400
Prêmio			10
= Mercado no Porto			410
= MtM Result			51

Dados Custeio

Mercado Spot

Contratos em Aberto e Estoques

➤ Reports

- Al ejecutar MtM a través de YTRGL_AGRI_UPN, los datos de marcación a mercado se pueden descargar en excel. Como no todos los componentes de la price de MtM son visibles al bajar en Excel, fue creado en Brasil otra transacción y configurado reportes para cada modelo de Price, utilizado en el mercado a mercado.

- La transacción es la YTRGL_EXPORT_MTM. Este reporte lee los datos grabados en las tablas, después de la publicación de MtM. Posiblemente vamos a tener la necesidad de adaptar esa transacción a los procesos de Argentina, Paraguay, Uruguay, Chile y BAT.

Exporta o Calculo MTM

Seleção

Entidade	E1073	até	<input type="button" value="..."/>
ID	0000001750	até	<input type="button" value="..."/>
Price Model	<input type="button" value="..."/>	até	<input type="button" value="..."/>
Contrato	<input type="button" value="..."/>	até	<input type="button" value="..."/>

Price Model (1) 27 Entradas encontradas

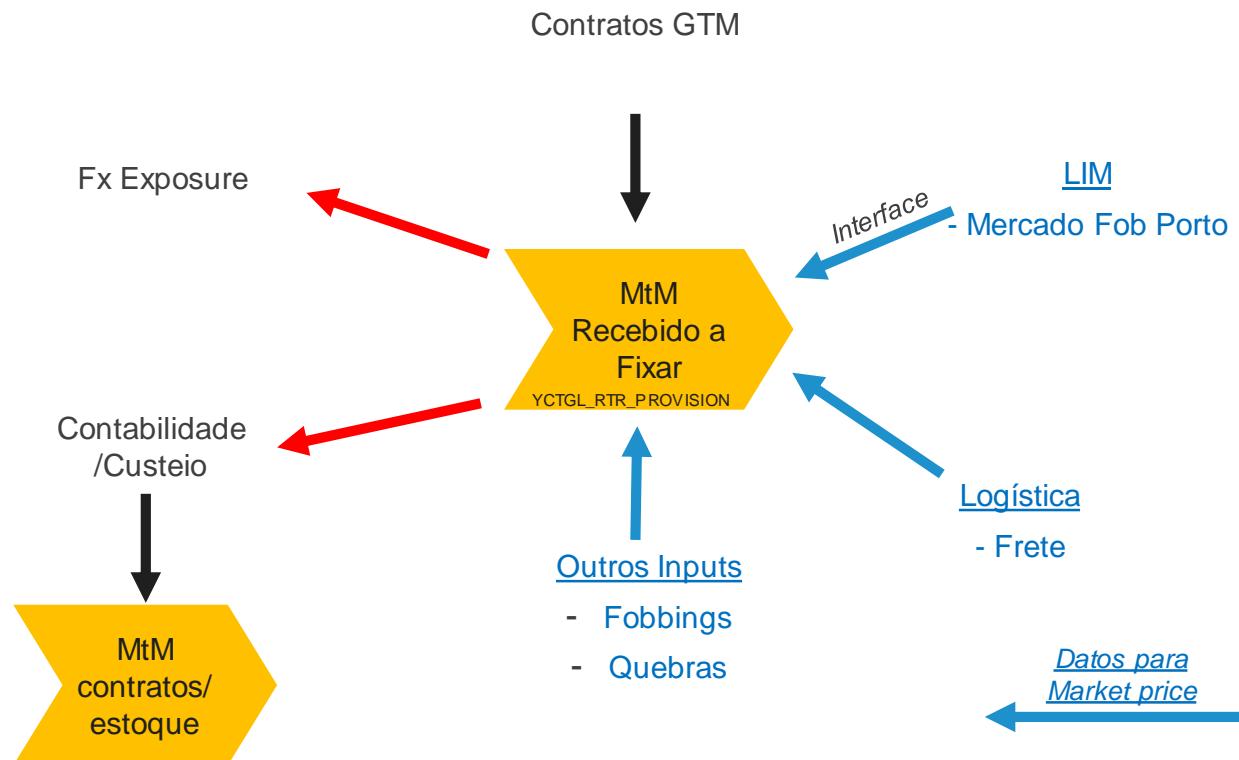
PrcModel	Nome do Modelo
UPL3	MtM Compras Frame sem fixação Milho
UPL6	MtM Compras Frame com fixação Milho
UPL9	MtM Vendas Fixas em BRL MI Milho
UPLA	MtM Vendas Exportação Soja
UPLB	MtM Vendas Exportação Óleo
UPLD	MtM Vendas Fixas em BRL MI Farelo
UPLE	MtM Vendas Exportação Milho
UPLG	MtM Vendas Fixas em BRL MI Óleo
UPLH	MtM Vendas Frame sem fixação Milho
UPLI	MtM Compras Fixas em USD Milho
UPLJ	MtM Vendas Frame com fixação Milho
UPLL	MtM Compras Fixas em USD Soja Trade
UPLM	MtM Compras Fixas em BRL Soja Trade
UPLN	MtM Compras Frame sem fixação Soja
UPLO	MtM Compras Fixas em BRL Milho
UPLP	MtM Compras Frame com fixação Soja
UPLQ	MtM Vendas Frame com fixação Farelo

GTM(OW)065 – Precio de Índice Exportación y cálculo del volumen optimizado.
Funcionalidad para consultar precio de índice en el **MtM** y calcular el volumen optimizado.

GTM(OW)085 - Nuevo campo de criterio de exclusión para el UPL - Contratos de ventas de Trigo de la BAR a BAL o BAT para BAL, debemos tener la opción de incluir o desconsiderar estos contratos para fines de **MtM**.

PROCESSO: MtM Contratos / Estoques / Futuros e NDF





Recebido a Fixar e recebido com diferença de preço

➤ Premissas

- Atualizado através da transação YCTGL_RTR_PROVISION
- As atualizações do fornecedor no balanço são:
 - Recebido a fixar – valor registrado no contábil vs. Mercado
 - Recebido com diferença de preço não faturado - valor registrado no contábil vs. Preço fixado
- Recebido faturado não vai ter diferença de preço da fatura com o contrato, portanto não precisa de atualização
- Bunge Argentina usa mercado Pizarra e não mercado CBOT, então teremos diferenças de mercado para estoque e fornecedor.
- Bunge Paraguay, contratos frames usar mercado para apenas componentes não fixos
- Contabilização:
 - D/C Fornecedor – conta razão (Provisão)
 - D/C Estoque

➤ MtM Contratos e estoques e recebido a fixar

- Executar a atividade diariamente, mesmo que a contabilização seja mensal
- Contratos deverão sempre estar aprovados
- Não poderá ter atraso na digitação e atualização dos contratos
- Dados de mercado deverão estar diariamente atualizados no LIM.
- Frete planejado atualizado conforme as necessidades das rotas

Gaap's

➤ MtM Contratos e estoques e recebido a fixar

- Incluir a DJ no MtM dos contratos e estoques e recebido a fixar
- Criar a curva de dólar para a BAR
- Criar o volume otimizado para os contratos de exportação da BAR / BAT

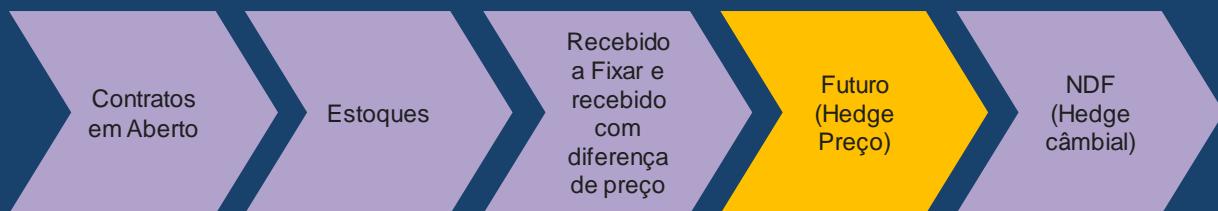
Particularidades em relação ao Brasil

➤ MtM Contratos e estoques e recebido a fixar

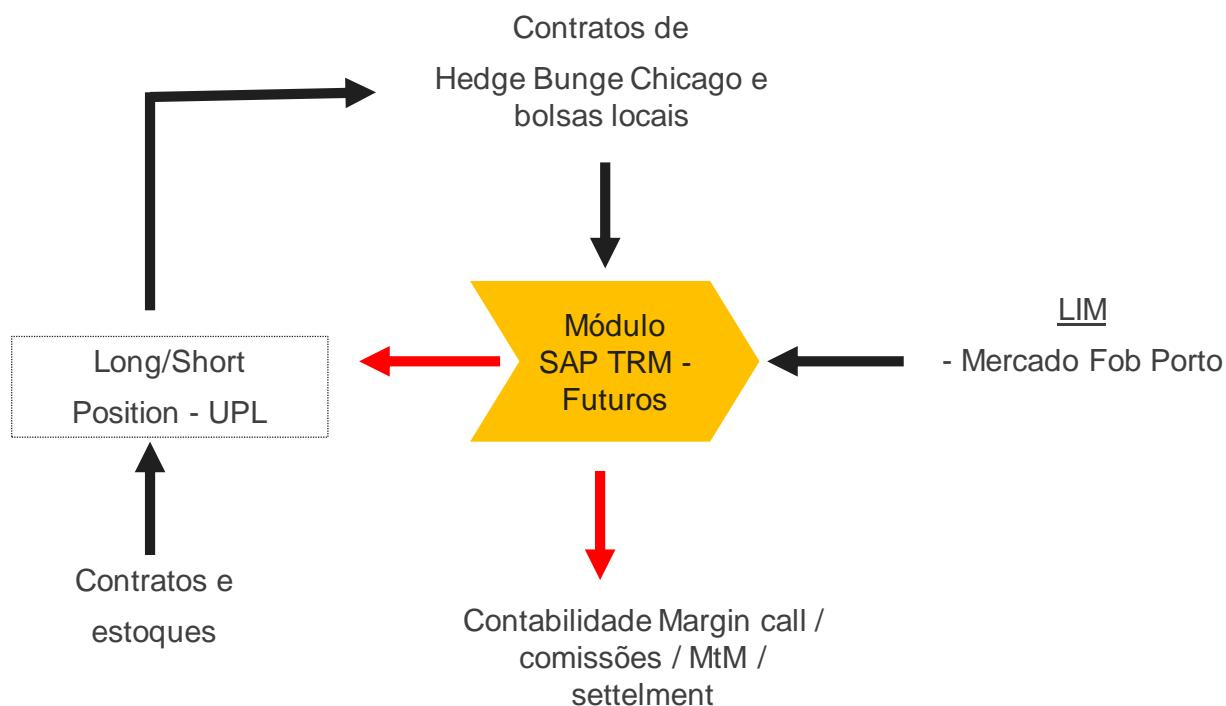
- Inclusão da DJ nos mercados da Argentina e impacto no MtM
- Volume otimizado para contratos de exportação da Argentina
- Recebido a fixar/passivo e estoque com diferentes premissas de preço

• Argentina	Passivo mercado Pizarra	Estoque mercado exportação CBOT/Basis
• Brasil	Passivo mercado CBOT/Basis	Estoque mercado exportação CBOT/Basis

- Argentina – Trigo trading com MtM e Brasil trigo industria sem MtM
- Milho para Promaz no segmento S&B



Futuros Hedge de preços



➤ Premissas

- Irá utilizar a mesma solução que temos hoje para a BAL e BIC
- Os movimentos da Bolsa de Chicago serão recebidos diariamente através de interface
- Serão cadastrados os contratos de futuros no sap automaticamente
- As contabilizações de margin call, comissões e premio de opção serão automáticas
- Contabilização do Settlement e MtM automática

- Para as bolsas locais as trâsas e processos serão os mesmos, o que muda é o recebimento e input das operações no sistema.
- Bolsas locais são registradas como terceiro e não interc. como é com a bolsa de Chicago

Impactos Organizacionais

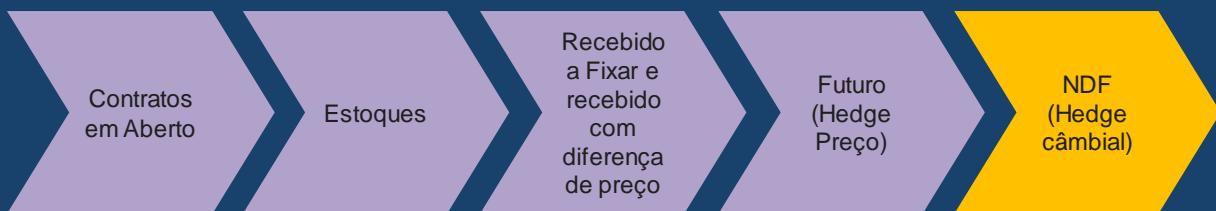
➤ Futuros – Hedge de preços

- Transferir essa atividade ao SSC, para que todas as atividades da BSA fique no mesmo local ?
- Atividades de atualização de margin call (contas a pagar/receber), e atualização dos volumes em aberto passam a ser diárias

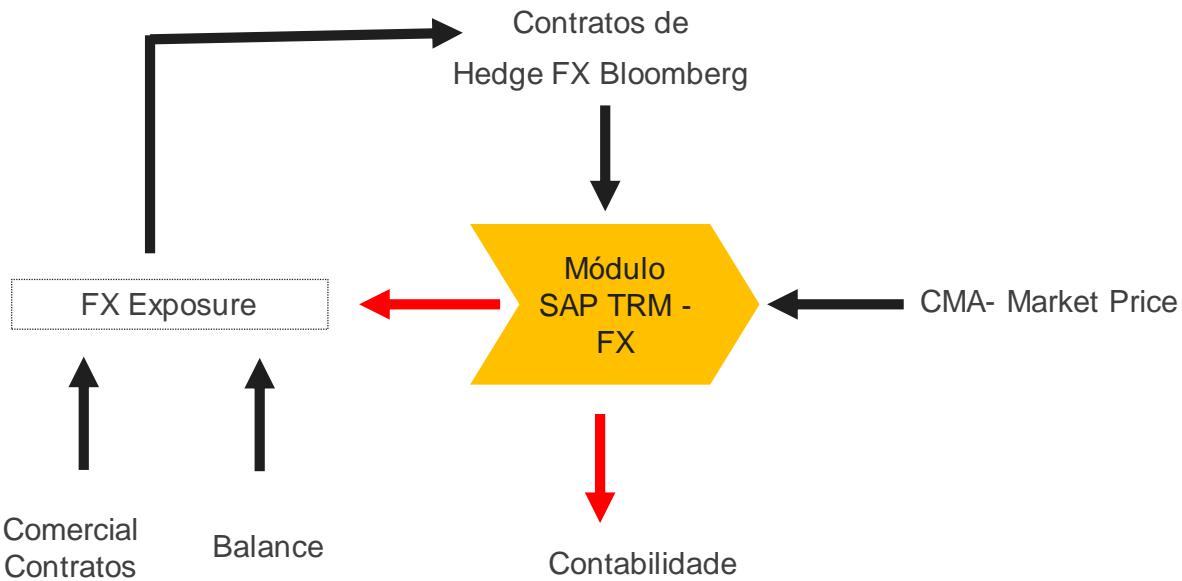
Gaap's

➤ Futuros – Hedge de preços

- Desenvolver interface ou planilha de upload das operações de Bolsas locais



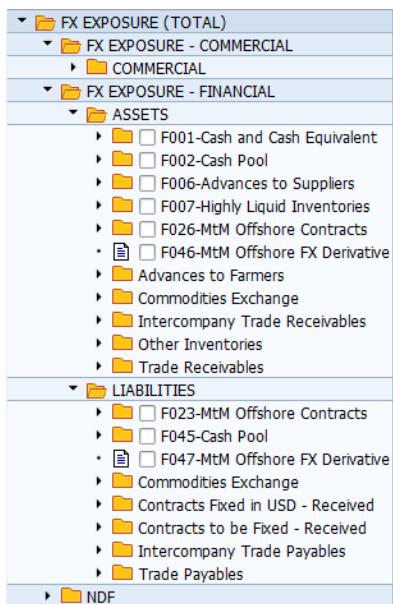
Hedge Câmbial



➤ Premissas

- Iremos ter um FX exposure diário no SAP para apurar a exposição câmbial
- Como instrumentos financeiros são utilizados 2 tipos de instrumentos financeiros NDF e Futuros
- Módulo TRM e solução que irá controlar os contratos de Hedge são as mesmas para a BAL e BIC
- A contabilização do MtM é mensal, automatizada
- A contabilização do settlement é diária, ou conforme data da liquidação
- Na liquidação deverá considerar as questões tributárias locais
- Não existe desembolso de caixa antes da liquidação final

➤ Modelo de Fx exposure no Brasil



Modelo atual do Brasil,
adapta as necessidades
da Argentina

➤ Modelo para desenho futuro

ARS Exposure Modelo								
Descrição	TOTAL	BG Argentina	BG Uruguay	BG Paraguay	BG Chile	Fertimport	BG Agritrade	Etc...
<ul style="list-style-type: none"> ➤ FX Exposure Total <ul style="list-style-type: none"> ➤ FX Exposure FSG <ul style="list-style-type: none"> ➤ Investments <ul style="list-style-type: none"> ➤ Plazos Fijos ➤ TBB-Préstamos ➤ Préstamo Intercompany ➤ Bono NQN ➤ Dif Cambio EoM vs Hoy ➤ Labor ➤ Income Tax ➤ NDF <ul style="list-style-type: none"> ➤ Onshore ➤ Offshore ➤ Intercompany ➤ FX Exposure (Treasury + Joint Venture) <ul style="list-style-type: none"> ➤ Treasury Exposure <ul style="list-style-type: none"> ➤ Balance Sheet ➤ Caja ➤ Contracts to Deliver ➤ Call ➤ Efecto Devaluación ➤ NDF <ul style="list-style-type: none"> ➤ Onshore ➤ Offshore ➤ Intercompany ➤ Joint Venture Exposure <ul style="list-style-type: none"> ➤ Terminal 6 ➤ T6 Industrial ➤ ProMaíz 								

Ganhos

- MtM
 - Alinhamento de processo BSA
 - Calculo de mtm de estoque e contratos automatizado
 - Flexibilidade de executar prévias durante o mês a fim de acompanhar e corrigir eventuais erros antes do fechamento
 - Processos integrados, entre contratos, estoque, MtM, long shor e Fx exposure
 - Price model para mtm de contratos e estoque flexivel, debido as prices ser por componentes

- Fx Exposure
 - Melhor gerenciamento de risco
 - Executar diariamente a posição de risco
 - Facilidade em reportar a posição de risco no HFM

BBP Validation Workshop

DEMTRA

ABRIL, 2019



Agenda

- OBJETIVO
- ALCANCE
- PROCESOS
 - Solución To Be alto nivel
 - Principales Beneficios
 - Integración con otros procesos/áreas
 - Principales Cambios
 - Descripción de Principales Impactos
 - Desarrollos en el sistema



OBJETIVOS DE LA SESIÓN DE VALIDACIÓN DE BBP



Stock Físico



Recepciones y despachos

1. Recep. y
despachos

- Las recepciones y despachos por compras, ventas, transferencias, prestamos, fazón etc. se informan desde el sistema RyD Genexus. Para el caso de envasados los despachos se generan directamente en SAP
- Se trabajara on line con las plantas propias sin necesidad de cierre diario para incorporar los movimientos
- Se usara clase de movimientos que son códigos de tres dígitos
- Las recepciones y despachos para Agri y Fertilizantes se manejaran mediante el cockpit i/o
- El stock propio y el de terceros se identificaran mediante los EP (Execution Project) para Agri y fertilizantes, en el caso de F&I será mediante almacenes separados
- Nuestro Stock en poder de terceros se identificara para el caso de Agri y Fertilizantes mediante la Location, para el caso de Food queda como mercadería cedida en un almacén de tercero

2. Transferencias



- La planificación de las transferencias para Agri y Fertilizantes se realizarán a través del cockpit A3. Para F&I el pedido de traslado se realizará por MM
- Se generan los cupos de despachos y recepción para las transferencia
- La ejecución de las transferencias se realizara por el sistema de RyD Genexus
- Reporte de mercadería en tránsito por transacción o por cockpit i/o
- Una vez que la mercadería llega a destino RyD, informa la recepción y se actualiza el repeso en el ticket de destino
- Desvío, cambio de planta de destino de la mercadería respecto a la planificada
- Administración de ingresos y ajustes por siniestros

Transferencias de mercadería entre plantas

Interfaces con terceros

3. Interfaces



- La incorporación de recepciones y despachos en plantas de terceros se realizará mediante el portal Web EDI
- De esta forma los terceros pueden enviar los archivos en diferentes formatos .csv / .xls / .xml
- Despues de la validación de los datos, el usuario procede a la incorporación de la información por interface a SAP

Entregadores

4. Entregadores



- Cuando se recibe o despacha mercadería en planta de un tercero, la información la brinda un entregador
- El entregador envía la información mediante un archivo txt
- La incorporación de la información recibida se realizará mediante el portal Web EDI
- Despues de la validación de los datos, el usuario procede a la incorporación de la información por interface a SAP

Transferencia de propiedad - Granos

5. Transferencia
de propiedad



- Transferencia de propiedad es cuando un proveedor transfiere mercadería depositada en Bunge a un tercero
- Cuando el cedente es productor, para poder transferir la mercadería la misma debe estar respaldada por un 1116 A. al estar respaldada por un 1116 A se van a generar tantos RT como 1116 A haya dentro de la mercadería a transferir
- Las transferencia se pueden realizar libre de gastos para el receptor

Ajustes de stock

6. Ajustes de
stock



- El proceso de inventarios efectúa el conteo físico de los materiales en stock y los confronta con las cantidades registradas en el sistema
- Para los casos de graneles, las mediciones para determinar el stock físico quedarán bajo la responsabilidad de Controladuría de operaciones
- Para los ajustes de inventarios por perdidas o ganancias se utilizaran las transacciones standard SAP de inventarios
- Todos los ajustes de stock se gestionaran mediante el portal de aprobaciones

Desvíos a plantas de terceros

7. Desvíos a
plantas de terceros


- En casos eventuales en los que no se puede recibir la mercadería en planta de Bunge, se redirecciona la entrega a plantas de terceros
- Las recepciones quedan como ingresos por compras en planta de tercero de tercero
- Si corresponde se generan los redespachos para cubrir la venta, prestamos o almacenaje

Moliendas

8. Moliendas


- La molienda será registrada mediante el proceso de PP (production planning de SAP)
- La molienda realizada en plantas de tercero (Ej. Terminal 6) se registrará mediante el proceso de Fazón

Embarques

9. Embarques



- Para actualizar las cargas diarias de los embarques se utilizara la interfaz con el SIP
- Esta interfaz realizará la carga del stock una vez por día en el EP de exportación, el cual representa el buque
- Al recibir la interfaz se ejecutara automáticamente la transferencia entre EPs (desde el EP de Orginación al EP de Exportación)

Reportes

10. Reportes



- Además de los reportes estándar de SAP se desarrollaran los reportes necesarios para Argentina.
 - Reporte de stock Físico y Comercial
 - Control de calidad entre plantas por productos
 - Saldo de Stock por planta

STOCK: Principales Cambios

AS IS vs. TO BE			Principales Cambios
Cierre en central diario	Información on line	➤	No esperar el cierre o generar cierre parciales para que impacten los movimientos
Un solo saldo de stock	Stock propio y de terceros	➤	El stock de terceros quedara diferenciado, teniendo que trasladarse para ser usado temporalmente
Permite saldos de stock negativos	No permite Stock negativo	➤	En el caso que el stock se recibe por interfaz al día siguiente, será necesario generar movimientos dummy para disponer de stock y no frenar despachos
Dos sistemas (cobol – sap)	Un solo sistema	➤	No tener que controlar o esperar que los movimientos de un sistema impacten en el otro

Stock: Lista de GAPs

- Plantas de terceros – Nueva característica location.
- Adaptación portal EDI
- Archivos por recibos de barcazas (sumar las descargas parciales en un único ticket)
- Desvíos de plantas en transferencias
- Reportes de stock cmp214
- Circularización de stock
- Stock fiscal conciliador
- Control y reclasificación de stock para despachos (propio y de terceros)
- Stock dummy para no frenar despachos en donde el stock se informa al día siguiente por interfaz

¡Muchas gracias!





Principales Beneficios Identificados



- Información homogénea en BSA.
- MtM
 - Alineamiento del proceso BSA
 - Calculo de mtm de stock y contratos automatizado
 - Flexibilidad de ejecutar previas durante el mes para acompañar y corregir eventuales errores antes del cierre
 - Procesos integrados, entre contratos, stock, MtM, long short y Fx exposure
 - Price model para mtm de contratos y stock flexible, debido a que los precios son por componentes
- Fx Exposure
 - Mejor gerenciamiento del riesgo
 - Ejecutar diariamente la posición de riesgo
 - Facilidad de reportar a posición de riesgo en el HFM



Workshop Record

9 - WS(BPO)022 - Inventory, Cost, MK-to-MKT

To access the workshop video record, please click on the link below:

<https://web.microsoftstream.com/video/3e8e61a0-7235-4684-980d-1fa40b5842c6>

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



BBP Acceptance term – Sign Off

WS(BPO)022 - Inventory, Cost, MK-to-MKT

DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Demerval Boldrini	V01	April, 18 th		

Contents

01. Document Objective.....	2
01.01. Purpose.....	2
2. Business Blueprint Documentation Map	2
02.01. Process by Workstream.....	2
03. Process Scope.....	3
04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off.....	3
05. Project Team Map.....	4
06. Presence List.....	8

Project Name	Phase	Page 1 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

01. Document Objective

01.01. Purpose

The purpose of this document is to record the BPO's acceptance for related process described in item 03.

2. Business Blueprint Documentation Map

02.01. Process by Workstream

DEMETRA BBP Documentation Map					
Workstream	Total Docs	SubWkst	Tt. Sub	Process	Document Name
GTM	17	Contracts	9	Origination	GTM.[001].[10].Origination Purchase.(AR) GTM.[002].[10].Origination Purchase.(PY/UY/CH) GTM.[003].[30].Origination Sales - Grains & Others
				FERT	GTM.[004].[10].Fertilizer Purchase GTM.[005].[30].Fertilizer Sales
				MI	GTM.[006].[10].Internal Market (MEIN) Purchase GTM.[007].[30].Internal Market (MEIN) Sales
				UPL	GTM.[009].[60].Mark To Market GTM.[010].[60].Long & Short
			8	EXPORT	GTM.[101].[30].Export.(AR) GTM.[102].[30].Export.(PY) GTM.[103].[30].Export.(UY)
				IMPORT	GTM.[104].[10].Import.(AR) GTM.[105].[10].Import.(PY) GTM.[106].[10].Import.(UY) GTM.[107].[10].Import.(CH) - Ventas Locales - BCL
				Off Shore	GTM.[110].[90].Offshore
FLOW	8	Logistic	8	Freight Logistic	FLOW.[001].[15].Freight Logistic FLOW.[002].[15].AGRI Execution.(AR) FLOW.[003].[15].AGRI Execution.(PY/UY) FLOW.[004].[15].Fertilizer Execution.(AR) FLOW.[005].[15].Fertilizer Execution.(PY/UY) FLOW.[006].[15].F&D Execution.(AR)
				Execution/Invoice/Settlement	FLOW.[007].[25].Inventory FLOW.[008].[15].Fert Import
				Inventory	FLOW.[009].[25].Inventory
				Fert Import	FLOW.[008].[15].Fert Import
FINANCE	23	RTR	12	Bank	RTR.[001].[55].Bank Definition
				Commodities (Grains) Payments	RTR.[002].[55].Grains Payments.(AR)
				General Payment	RTR.[003].[55].General Payments.(AR) RTR.[004].[55].General Payments.(PY) RTR.[005].[55].General Payments.(UY) RTR.[006].[55].General Payments.(CH)
				Collection	RTR.[007].[55].Collection.(AR) RTR.[008].[55].Collection.(PY) RTR.[009].[55].Collection.(UY) RTR.[010].[55].Collection.(CH)
				General Accounting	RTR.[011].[60].General Account
				Fixed Asset	RTR.[012].[60].Fixed Assets
			4	TAX	TAX.[001].[50].Taxes & Duties.(AR) TAX.[002].[50].Taxes & Duties.(PY) TAX.[003].[50].Taxes & Duties.(UY) TAX.[004].[50].Taxes & Duties.(CH)
					CST
					CST.[001].[60].Cost & Controlling CST.[002].[60].Investment & Capex
					TRM
			5	TAX	TRM.[001].[55].Treasury and Risk Management TRM.[002].[55].Credit Management TRM.[003].[55].Gestão de Garantias TRM.[004].[55].FX Exposure TRM.[005].[55].FRM
					PRO
					1
					PRO
					1
IOP	3	Industrial Operations	3	PROCUREMENT	PRO.[001].[45].Procurement
				Production	IOP.[001].[20].Industrial Operations
				Quality	IOP.[002].[20].Quality Control
MDM	8	MASTER DATA MANAGEMENT	8	Maintenance	IOP.[003].[20].Plant Maintenance
				MASTER DATA	MDM.[001].[40].Customer MDM.[002].[40].Supplier MDM.[003].[40].Materials MDM.[004].[40].Transportation Data Management (TDM) MDM.[005].[40].Taxes & Duties (APARTAX) MDM.[006].[40].Credit Management MDM.[007].[40].Automation (Robot) MDM.[008].[40].Integration (Other Systems)

Project Name	Phase	Page 2 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

03. Process Scope

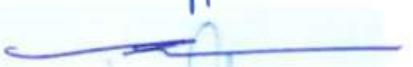
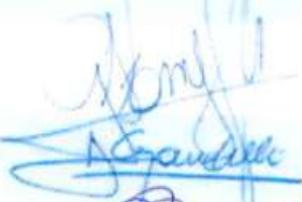
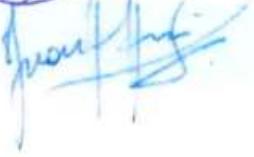
Considering the BBP workshop presentation (listed below), as Business Process Owners, we are comfortable in ratify the BBP document and signed off.

- GTM.(009).[60].Mark To Market
- CST.(001).[60].Cost & Controlling

04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

Argentina, Buenos Aires, April 25th 2019

Name	Country	Position	Signature
Diego Fernando Parente Mila	AR	Business Analysis Manager	<i>Not applicable</i>
Fabio Alves Murteteiro Cruz	BR	Controllership Manager	
German Carlos Stampfli	AR	Commercial Head	
Gabriela Gaudelli	AR	Reporting Head	
Fabricio Carlos Rodrigues Brunhara	BR	Controllership Manager	
Juan Pablo Fassi	UY	Controller	

Project Name	Phase	Page 3 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

05. Project Team Map

Business						
Row Labels	E-mail	ID	Workstream	Country	Local	Total
Full Time						29
	Adolfo Iigoitia <adolfo.irigoitia@bunge.com>	51607	GTM	AR	0	1
	Adolfo Marin <adolfo.marin@bunge.com>;	1061	GTM	AR	TAN	1
	Ailen di lenno <ailen.di.iенно@bunge.com>;	85813	TAX	AR	BUE	1
	Bruno Marim <bruno.marim@bunge.com>;	2070202	MDM	BR	GSP	1
	Carlos Cirino <carlos.cirino@bunge.com>;	4024	RTR	AR	BUE	1
	Daniela Shiro <daniela.shiro@bunge.com>;	2058127	TRM	BR	GSP	1
	Diego Tzirimis <diego.tzirimis@bunge.com>;	85798	FLOW	AR	ROS	1
	Edgardo Develluk <edgardo.develluk@bunge.com>;	16062	IOP	AR	Puerto S	1
	Eduardo Rigoni <eduardo.rigoni@bunge.com>;	7114	IOP	AR	RAM	1
	Everaldo Gomes <everaldo.gomes@bunge.com>;	2055404	IOP	BR	GSP	1
	Filipe Barbosa <filipe.barbosa@bunge.com>;	1748521	IOP	BR	BAL	1
	Flavio Barros <flavio.barros@bunge.com>;	1429779	GTM	BR	BAL	1
	Florinda Tomiko Une <florinda.une@bunge.com>;	2001352	RTR	BR	SP	1
	Hernan Agudo <Hernan.Agudo@bunge.com>;	86068	FLOW	AR	RAM	1
	Juan Doin <juan.doin@bunge.com>;	86687	IOP	AR	SAJ	1
	Juan Pedro Pejer <juan.pejer@bunge.com>;	87051	FLOW	AR	ROS	1
	Juliano Correa <juliano.correa@bunge.com>;	1412396	GTM	BR	Maringa	1
	Leonardo Gerli <leonardo.gerli@bunge.com>;	85571	RTR	AR	BUE	1
	Marcelo Pelegrini <marcelo.pelegrini@bunge.com>;	2003043	GTM	BR	SP	1
	Marcos David Riva <marcos.riva@bunge.com>;	8009	RTR	AR	ROS	1
	Mauricio Javier Pighin <mauricio.pighin@bunge.com>;	7183	GTM	AR	BUE	1
	Patricia Cataluna <patricia.cataluna@bunge.com>;	1098527	GTM	BR	GSP	1
	Roberto Marcelo Calero <marcelo.calero@bunge.com>;	8015	GTM	AR	ROS	1
	Silvio Schmitz <silvio.schmitz@bunge.com>;	375381	RTR	BR	GSP	1
	Tiago Luis Scortegagna <Tiago.Scortegagna@bunge.com>;	1638874	FLOW	BR	GSP	1
	Vanessa Mendoza <vanesa.mendoza@bunge.com>;	86128	(blank)	AR	BUE	1
	Vanessa Souza <vanessa.souza@bunge.com>;	1552171	IOP	BR	GSP	1
	(blank)	(blank)	RTR	AR	(blank)	2
Part Time						26
	Alejandra Corallo <alejandra.corallo@bunge.com>;	20004	RTR	UY	MVD	1
	Ana Piteli <ana.carolina@bunge.com>;	2036778	PROC	BR	SP	1
	Anderson Barbosa <anderson.barbosa@bunge.com>;	966630	IOP	BR	GSP	1
	Andressa Schmitt <andressa.schmitt@bunge.com>;	2072017	GTM	BR	GSP	1
	Augusto Aguero <augusto.aguero@bunge.com>;	86520	FLOW	PY	RAM	1
	Bruno Romero <bruno.romero@bunge.com>;	16506	RTR	PY	ASU	1
	Dahiana Peña <dahiana.pena@bunge.com>;	x16	GTM	UY	Uruguay	1
	Daniela Jacquett <daniela.jacquett@bunge.com>;	2785	FLOW	PY	Hernand	1
	Denise Luciano <denise.luciano@bunge.com>;	2088230	RTR	BR	SP	1
	Diego Hernandez <diego.hernandez@bunge.com>;	85771	(blank)	UY	MVD	1
	Eduardo Nunes Freitas <Eduardo.Nunes@bunge.com>;	1646818	FLOW	BR	GSP	1
	Fabian Rosso <fabian.rosso@bunge.com>;	37007	GTM	UY	MVD	1
	Gerardo Lucas Maximiliano Pagani <gerardo.pagan@bunge.com>;	85852	GTM	UY	MVD	1
	Hernan San Juan <hernan.san.juan@bunge.com>;	85821	FLOW	PY	ROS	1
	Julio Fatecha <julio.fatecha@bunge.com>;	221204	GTM	PY	Hernand	1
	Karina Lobasso <karina.lobasso@bunge.com>;	16508	RTR	PY	ASU	1
	Leandro Freitas Feliciano <Leandro.Freitas@bunge.com>;	1464132	GTM	BR	GSP	1
	Lilian Pereira <lilian.pereira@bunge.com>;	2445	GTM	PY	Hernand	1
	Luciano Pereira <cluciano.junior@bunge.com>;	2084326	FLOW	BR	GSP	1
	Marcos Amaral <marcos.amaral@bunge.com>;	2058490	RTR	BR	SP	1
	Oscar Caceres <oscar.caceres@bunge.com>;	45	GTM	PY	0	1
	Patricia Lima Zimerer <Patricia.Zimerer@bunge.com>;	2058130	RTR	BR	SP	1
	Paulo Santana Barbosa <paulo.barbosa@bunge.com>;	177822	FLOW	BR	GSP	1
	Tania Soriano <tania.soriano@bunge.com>;	2001825	TRM	BR	SP	1
	Therea Camila Hojo <Therea.Hojo@bunge.com>;	2088754	TRM	BR	SP	1
	Tiago Tolaine Marques Povoa <tiago.povoa@bunge.com>;	2082730	MDM	BR	GSP	1

Project Name	Phase	Page 4 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

Business						
PT Dedicated						21
Agustin Carbonari <agustin.carbonari@bunge.com>;	86062	FLOW	AR	CBA	1	
Andres Bisutti <andres.bisutti@bunge.com>;	2072	RTR	AR	BUE	1	
Cesar Villegas <cesar.villegas@bunge.com>;	7182	GTM	AR	ROS	1	
Christian Giani <christian.giani@bunge.com>;	87277	GTM	AR	BUE	1	
Daniel Gallardo <daniel.gallardo@bunge.com>;	16008	PROC	AR	Puerto S	1	
Federico Boglione <federico.boglione@bunge.com>;	8030	GTM	AR	BUE	1	
Gilda Ivon Gele <gilda.gele@bunge.com>;	1121	TAX	AR	TAN	1	
Gustavo Ristaino <gustavo.ristaino@bunge.com>;	85225	FLOW	AR	BUE	1	
Javier Bottinelli <javier.bottinelli@bunge.com>;	85748	GTM	AR	ROS	1	
Javier Kleier <javier.kleier@bunge.com>;	86499	(blank)	AR	PSM	1	
Jose Franco <jose.franco@bunge.com>;	7158	FLOW	AR	BUE	1	
Jose Quaranta <jose.Quaranta@bunge.com>;	86118	(blank)	AR	TAN	1	
Juan Buchel <juan.buchel@bunge.com>;	9009	(blank)	AR	SAJ	1	
Julietta Castaño <Julietta.castano@bunge.com>;	85570	RTR	AR	BUE	1	
Maria Morena <maria.morena@bunge.com>;	86685	(blank)	AR	BUE	1	
Mariano Codari <mariano.codari@bunge.com>;	85808	GTM	AR	BUE	1	
paula.acchinelli@bunge.com	85051	FLOW	AR	0	1	
Sebastian Vicens <sebastian.vicens@bunge.com>;	85967	FLOW	AR	ROS	1	
Tomas Cilley <tomas.cilley@bunge.com>;	86525	RTR	AR	BUE	1	
(blank)	(blank)	GTM	BR	(blank)	2	
Grand Total						76

Project Name	Phase	Page 5 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

IT

Row Labels	E-mail	ID	Workstream Country	Local	Total
Full Time					44
	Amanda Aguiar <amanda.aguiar@bunge.com>;	2099971	MDM	BR	GSP 1
	Andres Sarmiento <andres.sarmiento@bunge.com>;	89068	TAX	AR	BUE 1
	Cassio Denis Grossklags <Cassio.Denis@bunge.com>;	2078437	FLOW	BR	GSP 1
	Charles Leal Gimenes <charles.gimenes@bunge.com>;	2057136	FLOW	BR	GSP 1
	Demerval Goncalves Boldrini <demerval.boldrini@bu>	2055098	MNGT	BR	SP 1
	Diego Osella <Diego.Osella@bunge.com>;	86240	Integration	AR	CBA 1
	Douglas Azevedo <douglas.azevedo@bunge.com>;	2072137	BI	BR	SP 1
	Eduardo Benvenuto Pereira <eduardo.pereira@bunge.com>;	2081101	TRM	BR	GSP 1
	Fabricio Forteis <fabricio.forteis@bunge.com>;	86398	FLOW	AR	BUE 1
	Flavio da Silva Almeida <flavios.almeida@bunge.com>;	2078541	FLOW	BR	GSP 1
	Gabriel Marques <gabriel.silva@bunge.com>;	2093778	INFRA	BR	GSP 1
	Gilberto Gurniski Filho <Gilberto.Filho@bunge.com>;	2090911	GTM	BR	GSP 1
	Helder de Carvalho Rios <Helder.Rios@bunge.com>;	2087906	BI	BR	SP 1
	Jar Vavassori <jar.vavassori@bunge.com>;	2088341	EACoE	BR	GSP 1
	Jorge Alberto Madonno <jorge.madonno@bunge.com>;	x06	COBOL	AR	ROS 1
	Julio Cesar Carvalho Vigorito Silva <Julio.Vigorito@bunge.com>;	2072068	GTM	BR	GSP 1
	Leila.souza@bunge.com	2519620	Finance	BR	GSP 1
	Leocnio Cunha <leocnio.cunha@bunge.com>;	2091145	EACoE	BR	GSP 1
	Luciene Peixoto <luciene.ferrao@bunge.com>;	2099081	TAX	BR	GSP 1
	Lucila Isernia <lucila.isernia@bunge.com>;	85864	EACoE	AR	BUE 1
	Marcello Bettarelli <marcello.bettarelli@bunge.com>;	2081916	FLOW	BR	GSP 1
	Marcus Vinicius <marcus.decarvalho@bunge.com>;	2078193	EACoE	BR	GSP 1
	Maria Carreto <maria.carreto@bunge.com>;	86457	FLOW	AR	BUE 1
	Nasser Ibrahim Muhieddine <nasser.muhieddine@bunge.com>;	2078461	FLOW	BR	GSP 1
	Nicolas Cervantes <nicolas.cervantes@bunge.com>;	2088630	EACoE	BR	GSP 1
	Pablo Madrid <pablo.madrid@bunge.com>;	86825	FLOW	AR	BUE 1
	Pedro Soria <pedro.soria@bunge.com>;	7170	GTM	AR	BUE 1
	Ricardo Sanerip <ricardo.sanerip@bunge.com>;	2085031	CST	BR	SP 1
	Rosana Parrotta <rosana.parrotta@bunge.com>;	86813	PROC	AR	BUE 1
	Ruben Barberan <ruben.barberan@bunge.com>;	7173	EACoE	AR	BUE 1
	Ruth Paes Pazos <Ruth.Pazos@bunge.com>;	2087825	RTR	BR	SP 1
	Sergio Mattioni <sergio.mattioni@bunge.com>;	86659	RTR	AR	BUE 1
	Viviane Ribeiro dos Santos Albino <Viviane.Albino@bunge.com>;	2519503	EACoE	BR	GSP 1
	Wei-yi Huang <weiyi.huang@bunge.com>;	85361	RTR	AR	BUE 1
	Wilson Justo <wilson.justo@bunge.com>;	2046723	IOP	BR	GSP 1
	(blank)	(blank)	BI	BR	SP 1
			GTM	AR	BUE 1
				BR	GSP 1
				(blank)	2
			MDM	BR	SP 1
			Profile	BR	(blank) 2
Part Time					4
	Damian Migliore <damian.migliore@bunge.com>;	85911	BI	AR	BUE 1
	Eduardo Farre <eduardo.farre@bunge.com>;	7174	BI	AR	BUE 1
	Leonel Arucci <leonel.arcucci@bunge.com>;	86172	INFRA	AR	BUE 1
	Silvia Stel <silvia.stel@bunge.com>;	8028	FLOW	AR	ROS 1

Project Name	Phase	Page 6 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

IT

3rd Party								22
Adriel K. de Mello <adriel.mello@amcom.com.br>;	CT012174	MDM	BR	GSP				1
Alex Oliveira <alex.oliveira.ext@bunge.com>;	CT017852	PMO	BR	SP				1
Andre Andrade <e-aandrade@neoris.com>;	CT017753	CST	BR	SP				1
Baltazar Bidart <baltazar.bidart.ext@bunge.com>;	x03	FLOW	AR	BUE				1
Damaris Fanderuff, Dra, CBPP PMP - System Logic <d	CT010903	EPM	BR	GSP				1
Fernan Pizzarro <fernан.pizarro.ext@bunge.com>;	x07	GTM	AR	BUE				1
Gabriel Curuchet <gabriel.curuchet.ext@bunge.com>	x08	GTM	AR	BUE				1
Guillermo Paz <guillermopaz@industrial-operations.c	CT011848	IOP	BR	GSP				1
Ivan Barberis <ivan.barberis.ext@bunge.com>;	x10	FLOW	AR	BUE				1
jimena.perdomo.ext@bunge.com	X17	OCM	AR	BUE				1
Jorge Iudica <jorge.iudica.ext@bunge.com>;	x11	TAX	AR	BUE				1
Luan Veras <Luan.Veras@br.ey.com>;	CT012783	PMO	BR	SP				1
Matheus Golin <matheus.golin@convista.com>;	CT011916	TRM	BR	SP				1
Pablo Calamara <pablo.calamara.ext@bunge.com>;	x13	GTM	AR	ROS				1
Vitor Fogassa <vitor.fogassa@slogic.com.br>;	CT012956	EPM	BR	SP				1
(blank)		(blank)	GTM	BR	(blank)			2
			MDM	BR	(blank)			2
			RTR	BR	(blank)			1
			Profile	BR	(blank)			2
Grand Total								70

Project Name	Phase	Page 7 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

06. Presence List



Nombre y Apellido	Firma
Carlos Esteban Cirino	
Carlos Hugo Barbero	
Diego Fernando Parente Mila	
Doniseta Inacio Garcia Junior	On-line
Erica Giorgi	
Fabio Alves Murteiro Cruz	
Fabricio Carlos Rodrigues Brunhara	On-line
Fernando Felipe Fassi	
Florinda Tomiko Une	
Gabriela Gaudelli	
German Carlos Stampfli	
Juan Pablo Fassi	
Juan Pedro Pejer	
Martin Hansen	
Rogerio de Almeida	
Sergio Daniel Ferreira	
ANORE ANDRADE	

Patricia Fimenter
 Ricardo Sanerip
 Paulo S. Barbosa
 Silvio SCHMITZ
 Charles Leal Gimenes
 Tiago SCORTEBAGNA
 Gilberto Guimaraes Filho
 FLAVIO DA SILVA ALMEIDA
 Roberto Moura

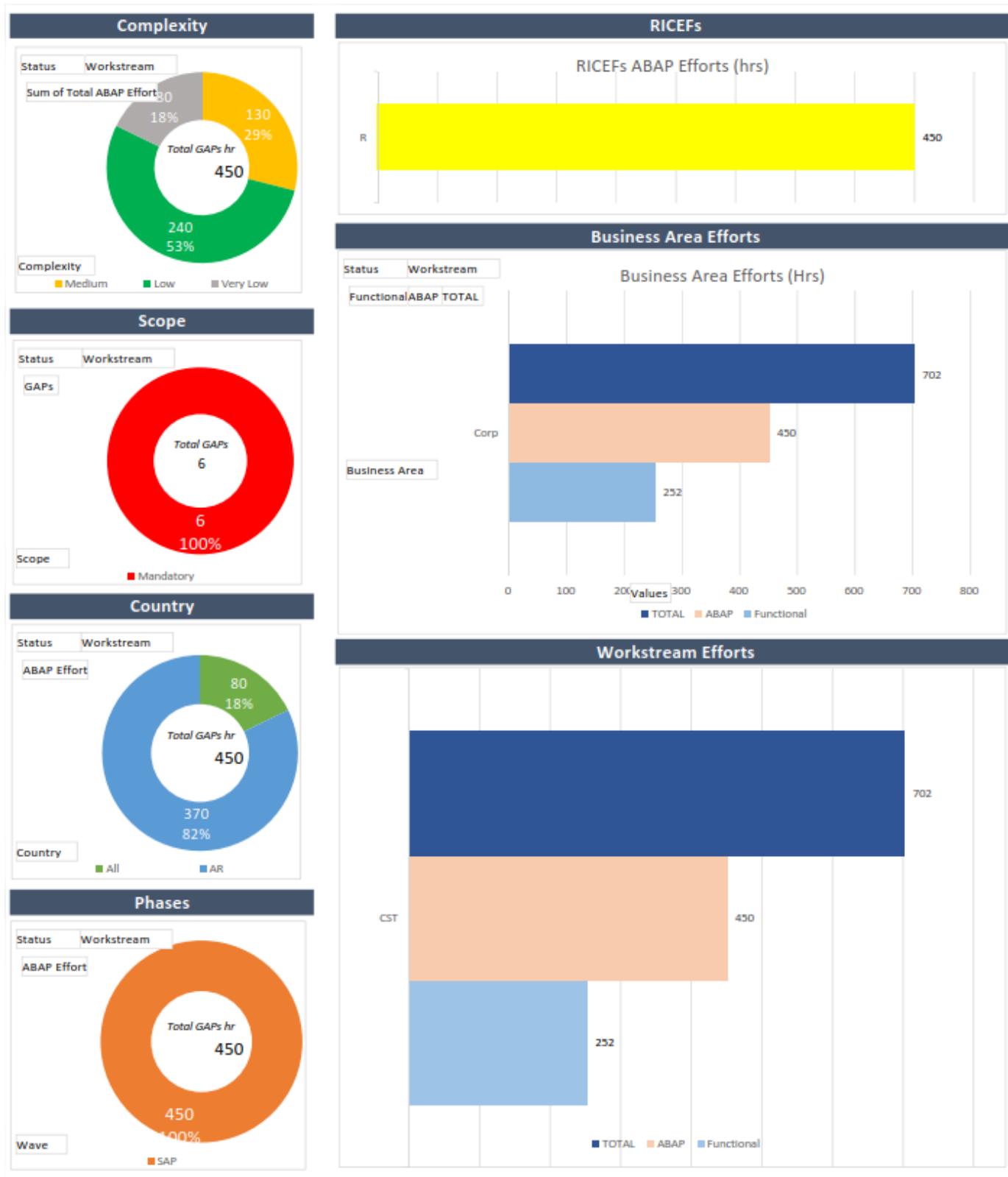
Project Name	Phase	Page 8 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



GAPS

CST

Project Name	Phase	Page 1 of 4
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



Project Name	Phase	Page 2 of 4
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

GAP List by Workstream

Wednesday, May 15, 2019



Status	Open						
Row Labels	Component	Complexity	GAPs	TOTAL	ABAP	Functional	USD
CST			6	702	450	252	34,879.50
Interdivisional Cost (AgrixFoods)			2	250	160	90	12,401.60
MTM			1	203	130	73	10,076.30
Planning Cost Calculation			1	125	80	45	6,200.80
Freight Costs			2	125	80	45	6,200.80
Grand Total			6	702	450	252	34,879.50

Project Name	Phase	Page 3 of 4
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

Project Name	Phase	Page 4 of 4
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



ISSUES

CST

Project Name	Phase	Page 1 of 2
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

ID	113	118	119	265
Date	26-Nov-18	20-Nov-18	20-Nov-18	07-Mar-19
BBP Session	CST_069	ALL_001	ALL_001	CST_113
Identified By	Ricardo Sanerip	Ricardo Sanerip	Ricardo Sanerip	Ricardo Sanerip
Workstream	CST	CST	CST	CST
IT Owner	Ricardo Sanerip	Ricardo Sanerip	Ricardo Sanerip	Ricardo Sanerip
KU Owner	Florinda Une	Florinda Une	Florinda Une	Marcos Amaral
Issue Description	Ordem Interna Z100 (Proyectos não PI)- Atualmente BAR utiliza o tipo de Ordem Interna Z100 para controlar o custo do arroz (Convênio de Siembra)	Revisão da Hierarquia Standard de Centro de Custo considerando os países do BSC.	Revisão da Hierarquia Standard de Centro de Lucro considerando os países do BSC.	Atualmente o módulo PS não tem a informação do fluxo de caixa dos projetos (Pagtos em aberto, pagos, a vencer). Com o BSA isso será necessário. Ajustar o programa ZSGCTP0161.
Priority	High	High	High	Low
Priority Value	3	3	3	1
Impact	High	High	High	Low
Impact Value	3	3	3	1
Exposure Value	9	9	9	1
Exposure Level	High	High	High	Low
Start Date	26-Nov-18	20-Nov-18	20-Nov-18	07-Mar-19
End Date	05-Apr-19	30-Apr-19	30-Apr-19	15-Apr-19
Week	Week 06: 04/fev/19 - 08/fev/19	Week 06: 04/fev/19 - 08/fev/19	Week 06: 04/fev/19 - 08/fev/19	Week 06: 04/fev/19 - 08/fev/19
Responsible	Carlo Cirino Silvio Schmitz	Patricia Zimerer	Patricia Zimerer	Ricardo Sanerip
Action	Confirmar a utilização do cenário de Braquiaria usado pela BBR controlando através de Ordens de Produção e com controle de estoque	Definição da nova Hierarquia pela controladoria corporativa (Fabricio Brunhara, Patricia Zimerer e Carlo Cirino) junto com a controladoria de operações (Fabio Cruz)	Definição da nova Hierarquia pela controladoria corporativa (Fabricio Brunhara, Patricia Zimerer e Carlo Cirino) junto com a controladoria de operações (Fabio Cruz)	Ajustar a transação ZSGCTP0161 para gerar a informação do fluxo de caixa dos projetos
Comments				
Current State	In Progress	In Progress	In Progress	In Progress

Project Name	Phase	Page 2 of 2
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



IMPACTS

CST.(002).[60].Investment & Capex

Project Name	Phase	Page 1 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

ID	11
Frente	CST
Proceso / Sistema	Creación Capex
Proceso EPM Nivel 1	60.20 - Investments
Proceso EPM Nivel 2	60.20.020 - Investment Request
Actividad	Alta de CAPEX
Escenario Actual (As Is)	Hoy el flujo de aprobación de CAPEX se hace sobre JIRA, segun una matriz de aprobación. una vez aprobado se solicita SSC de Gaspar la creación del proyecto a traves de un llamado, una vez creado, el proyecto esta liberado para consumir capex
Escenario Futuro (To Be)	En futuro, se utilizará tambien el módulo IM. Cada responsable de sector abre un llamado a SSC para crear la solicitud de inversión (IM), y luego a creación del proyecto (PS) donde se anexa toda la información del mismo. Luego hay un workflow de aprobación hecho via Portal de Aprovações (ZSGSUP0910) . Solamente cuando el wfk se aprueba totalmente, el proyecto se libera para recibir imputaciones. Las otras etapas: imputación liquidacion y cierren, no tienen modificaciones.

Project Name	Phase	Page 2 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

Descripción del Cambio	Se deben registrar el portal de aprobación los montos y responsables por la estructura de los Cecos para direccionar el flujo de aprobaciones. Para SSC se unifica el proceso con BBR
Áreas impactadas	Solicitantes y SSC
AGRI	
Ferti	
Food	
Industrial	
País	AR/PY/UY/CH
Exposure level	Baixo
Quien identifico el impacto	Marcos Amaral / Ricardo Sanerip

Project Name	Phase	Page 3 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	