



Business BluePrint (BBP)

E-Book

**MDM.(004).[40].Transportation Data
Management (TDM)**

Business BluePrint (BBP)

E-Book Contents

- 01 - BBP Document
- 02 - Workshop Presentation
- 03 - Benefits
- 04 - Workshop Record
- 05 - BBP Signoff and Presence List
- 06 - Gaps
- 07 - Issues - Not applicable for this document
- 08 - Impacts



MDM.(004).[40].Transportation Data Management (TDM)

40 - MasterData

EPM		Country				Business Unit					
Level 0 – Group	Level 1 – Scenario	BR	AR	PY	UY	AGRI	F&I	Fertilizer	S&B	IOP	Corp
40 - Master Data	40.40 – Logistic process	Y	Y	Y		Y	Y	Y	Y	Y	Y

(Y) Yes (N) No (P) Planned

DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Amanda Aguiar	V04	March, 19 th 2019	BSA Data Governance Portal	Send to KU review

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 1 of 10
BSA DEMETRA	Blueprint	DME	Amanda Aguiar	

Contents

01. Business Scenario	3
01.01. Scenario Description	3
01.02. Objective	3
01.03. Functional Scope	3
01.04. Process Flow (As Is)	3
01.05. Process Description	3
01.06. Process Flow (To Be)	Error! Bookmark not defined.
01.07. Business requirements, enhancements and expectation	5
02. Master Data	Error! Bookmark not defined.
03. Integration.....	9
04. RICEFS.....	9
05. Reporting	9
06. Roles & Responsibilities	9
07. Access profile	9
08. Organizational Impacts.....	9
09. Open Issues.....	9
10. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off	9

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 2 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

01. Business Scenario

01.01. Scenario Description

Desenvolvimento de uma segmentação dentro do portal TMD para os processos da Argentina, Uruguai, Paraguai e Chile a fim de que seja respeitada as regras e funcionalidades específicas de cada país. Esta segmentação deverá funcionar de forma independente para que ajustes / melhorias em determinado país não afete os demais.

01.02. Objective

Expandir o TMD para os países Argentina, Paraguai, Uruguai e Chile, devemos ajustar os seguintes processos.

- Cadastro de Chofer;
- Cadastro de transportador;
- Cadastro de veículo.

O Portal que será construído será uma expansão das funcionalidades do Brasil, porém com algumas regras adicionais específicas de cada país conforme a legislação local, os detalhes de cada país serão levantados na fase de FDS do projeto.

01.03. Functional Scope

01.04. Process Flow (As Is)

Para o processo do AS-IS, favor verificar os documentos abaixo:



01.05. Process Description

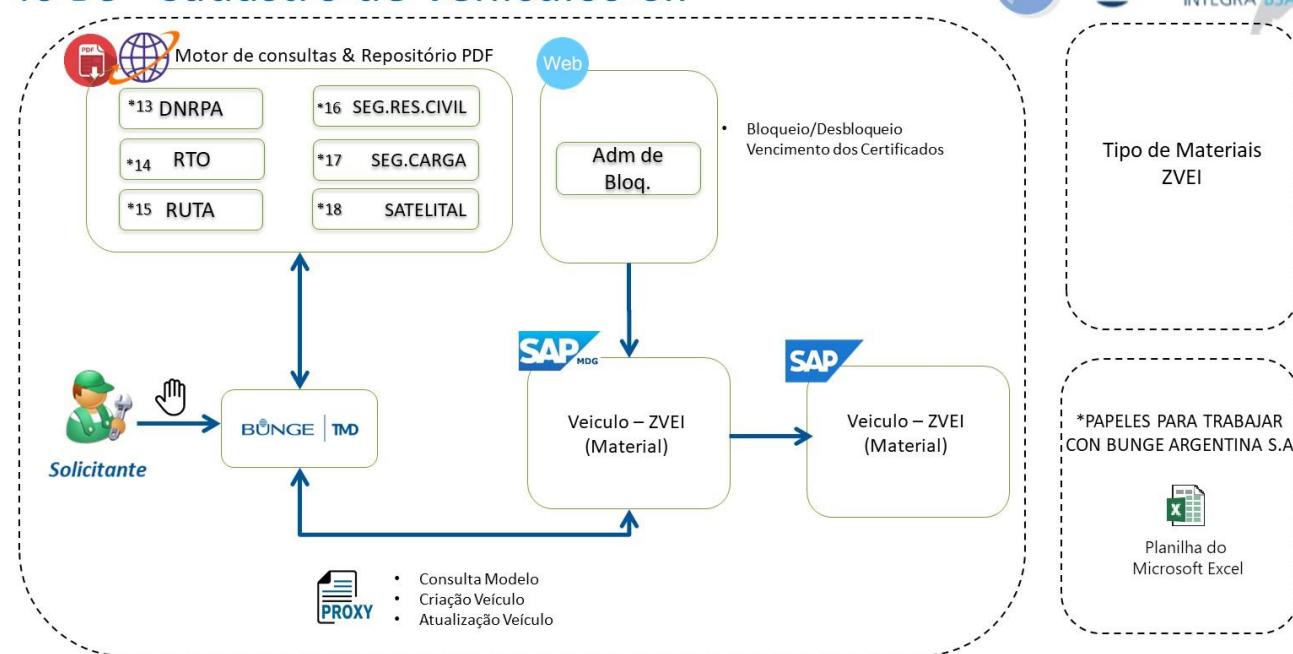
- Regra Geral:
 - Será realizado a copias das fichas atuais do TMD, ajustando os campos por país.
 - Cada país possui diferentes fontes de consultas e documentações necessárias para o processo do País e devem ser configuráveis por País.
 - Será utilizado os mesmos Grupos de contas, roles e tipos de materiais que são utilizados hoje no Brasil com a inclusão da ROLE ZFAT para a modalidade de Faturista.
 - Serão criadas funcionalidades para adequação dos processos ao timezone de cada país.
 - Com a integração das unidades da Bunge do Conesul, o portal deverá ser construído em 3 idiomas (Inglês, Espanhol e português).
 - As regras de carga de cache deverão ser adaptadas por país, com o cuidado de uma carga de cache realizada para um país não afetar o outro.
 - O portal deverá ter opção para anexar arquivos em todos os formatos, conforme process flows a seguir.
 - O seguro será incluso e alterado via ficha devendo apresentar mensagem de aviso para documentos vencidos na consulta SAP.
 - O controle de vencimentos e envio de e-mail com avisos será realizado no portal do fornecedor.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 3 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

- Todos os transportadores devem ter vínculo com o Faturador podendo ser o mesmo ou um terceiro.
- Na validação da AFIP os transportadores não habilitados para transporte de cargas terão a ficha rejeitada.
- O CBU dever ser obrigatório apenas quando o Transportador for o faturista.
- Os documentos que terão validação automática via motor de consultas serão definidos durante o desenvolvimento.
- Será incluído um aprovador de TAX no workflow de Transportista e Faturista para aprovações cônsul.
- TAX fará a validação ou atualização dos campos LFA1-STCD2 (Nº Ident.fis.2), LFA1-FITYP (Classe impuesto), LFA1-STENR.

01.06. Process Flow (To Be)

To Be– Cadastro de Vehículos CIF

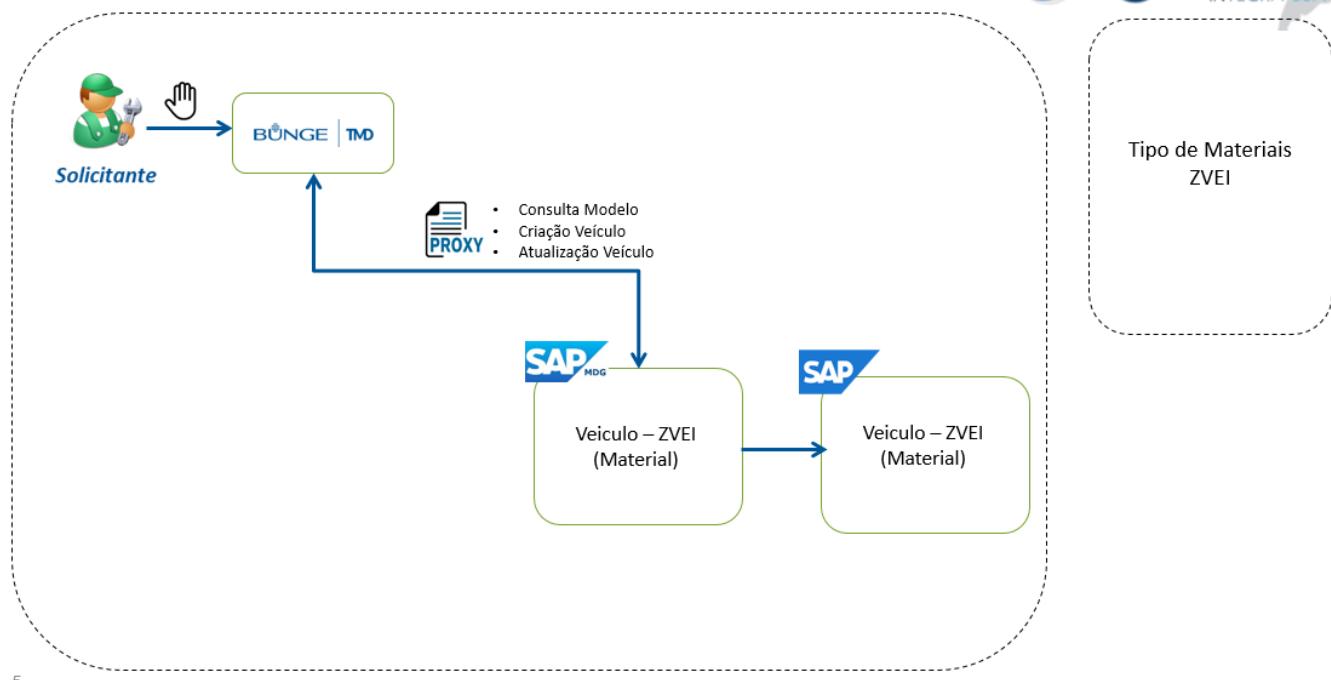


Documento para Validación:

- 13) DNRPA - TITULOS, de los camiones. En su defecto se acepta por un corto plazo las fotocopias de las tarjetas verdes
- 14) RTO: Revisión Técnica Obligatoria.
- 15) CNRT- RUTA Inscripción en RUTA.
- 16) SEGURO RES. CIVIL. Seguro contra terceros, Pólizas y Pagos de cada unidad
- 17) SEGURO Seguro de CARGA (mercadería): Póliza, Pago y Endoso a favor de Bunge Argentina S.A. Consultar Monto mínimo de cobertura solicitado por Bunge. Si no cuenta con uno propio, el mismo será realizado en la aseguradora con la que Bunge Argentina S.A., tenga convenio en ese momento. VEICULO
- 18) PDF - SATELITAL. Contrato y pago mensual. Este punto se le exige a los camiones Tanque (transporte de Aceites y Fertilizantes Líquidos). CAMINHÃO TANQUE
- 19) PDF - RTO carga peligrosa o Verificación (unidad) habilitado para CARGA PELIGROSA (Azufre / Nitrato de Amonio)

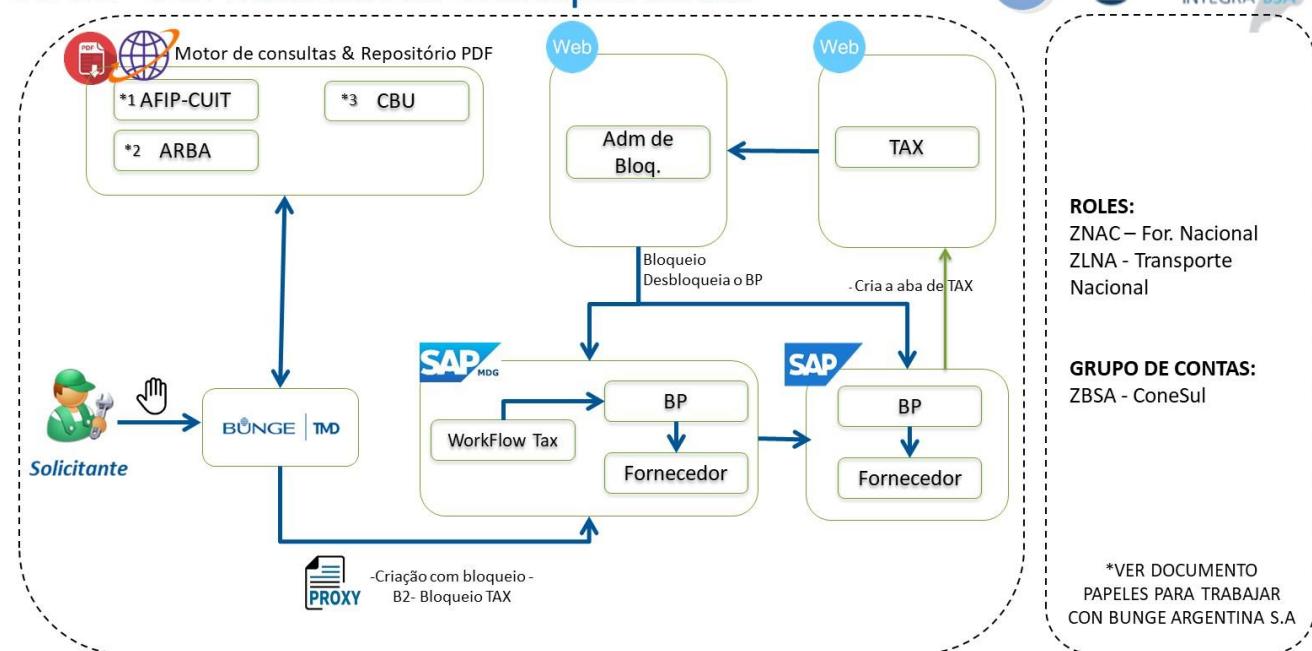
Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 4 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To Be– Cadastro de Vehículos FOB



5

To Be– Fornecedores Transportistas

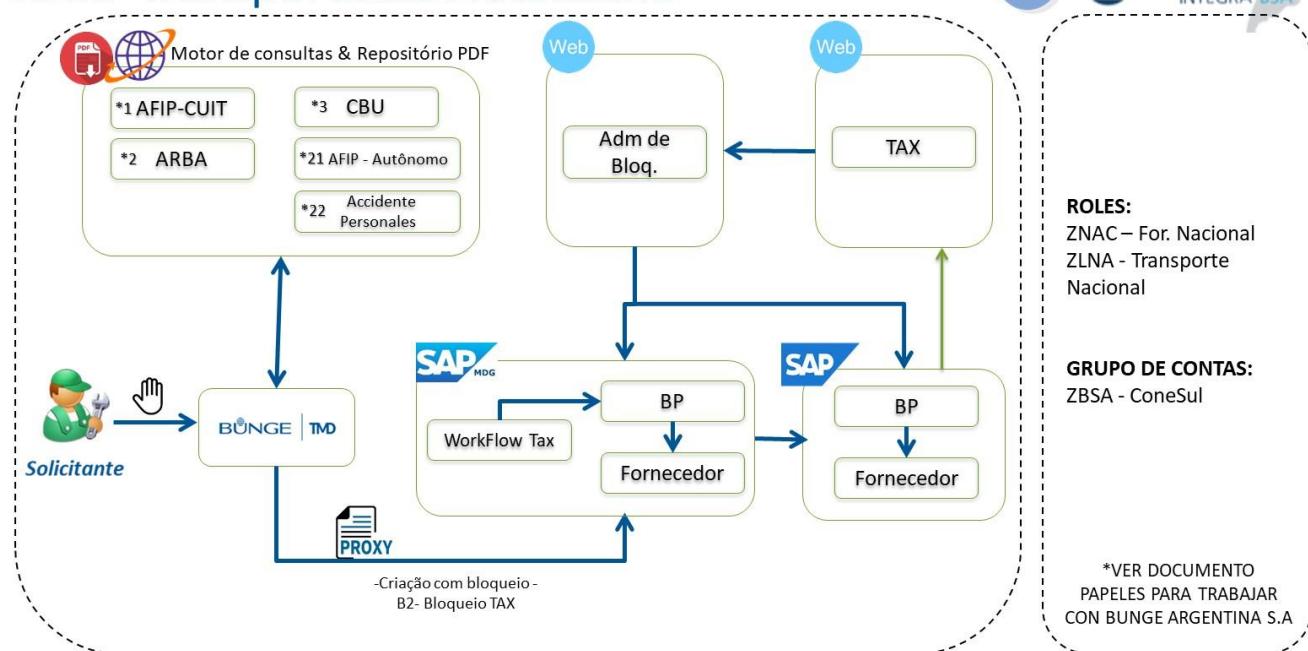


Documento para Validação:

- 1) AFIP CUIT – Inscripción en AFIP. Fotocopia del original, firmado en azul por el titular o titulares de la firma; que factura a la Empresa, agregar un número de teléfono de contacto.
- 2) ARBA- INGRESOS BRUTOS. Fotocopia de formulario de Ingresos Brutos, actualizada.
- 3) PDF - CBU. Debe ser emitido por el Banco.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 5 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To Be—Transportistas Autónomo

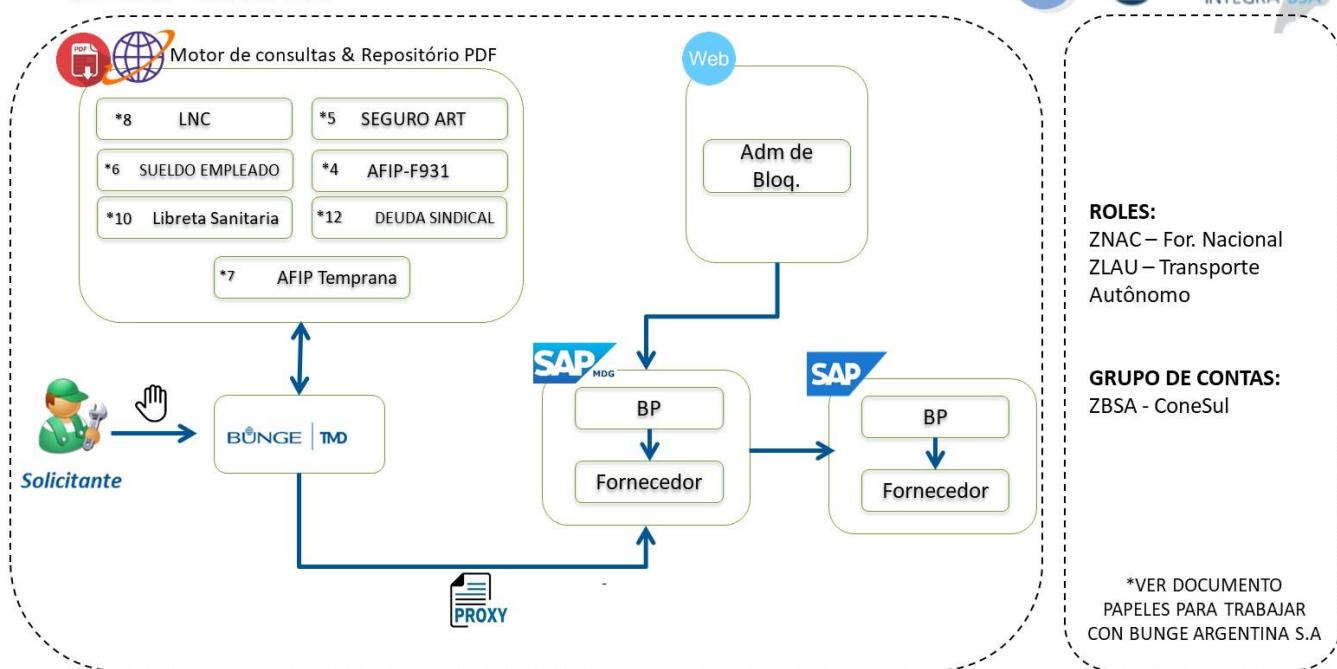


Documento para Validación:

- 1) AFIP CUIT – Inscripción en AFIP. Fotocopia del original, firmado en azul por el titular o titulares de la firma; que factura a la Empresa, agregar un número de teléfono de contacto.
- 2) ARBA- INGRESOS BRUTOS. Fotocopia de formulario de Ingresos Brutos, actualizada.
- 3) PDF - CBU. Debe ser emitido por el Banco.
- 21) AFIP – AUTONOMO
- 22) Accidente Personales en PDF

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 6 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To Be–Chofer

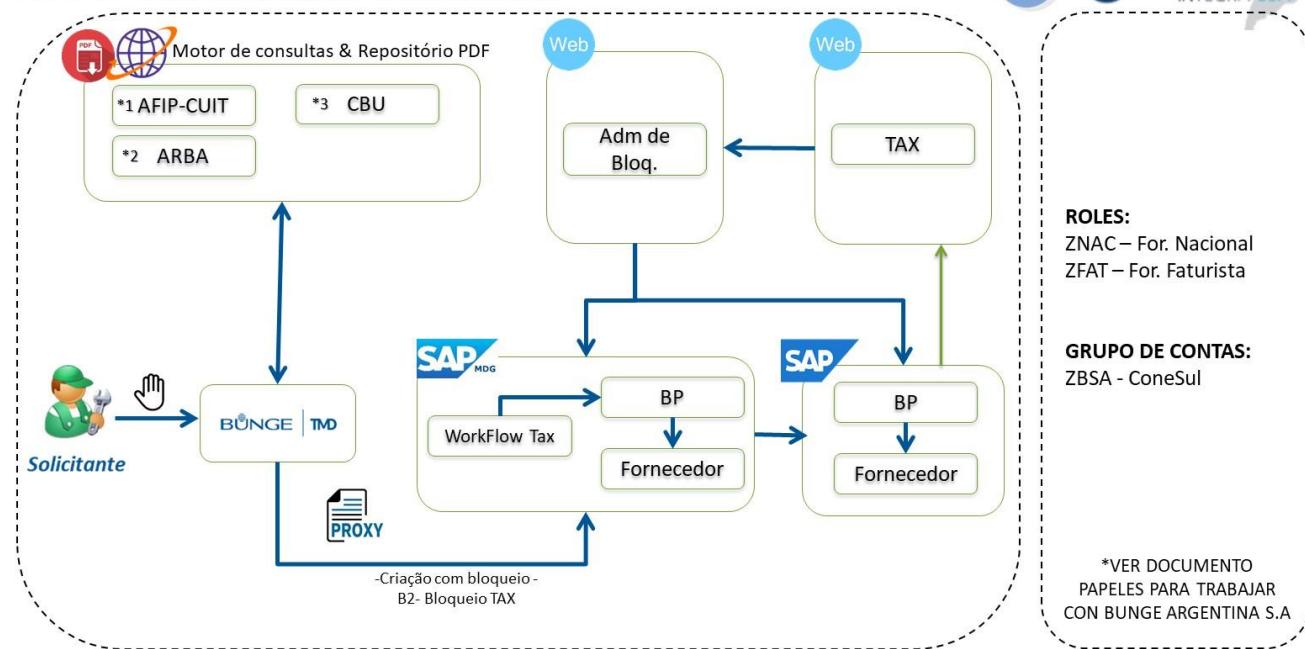


Documento para Validação:

- 8) LNC- CARNET DE CONDUCIR. Fotocopia.
- 6) PDF - Recibo de sueldo del empleado. Fotocopia. (HOLERITE)
- 10) PROVINCIAL – SANTA FÉ - Solicitud de Libreta Sanitaria, Cursos y Habilitación del camión (Transporte de Aceites)- CAMINHÃO TANQUE -
- 5) SEGURO ART. Contrato con Nomina de empleados.
- 4) AFIP Formulario 931, este documento es sólo exigible a los transportistas que tengan empleados conduciendo el transporte, se debe pedir en AFIP y entregar en la empresa todos los meses, el mismo debe estar acompañado por el ticket de pago y la nómina de empleados. El plazo de entrega es hasta el día 16 de cada mes.
- 12) PDF - LIBRE DE DEUDA SINDICAL – LIBRE DE DEUDA DE OBRA SOCIAL con Nomina de empleados.
- 7) AFIP - ALTA TEMPRANA de cada empleado.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 7 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

To Be–Fornecedor Faturista



Documento para Validação:

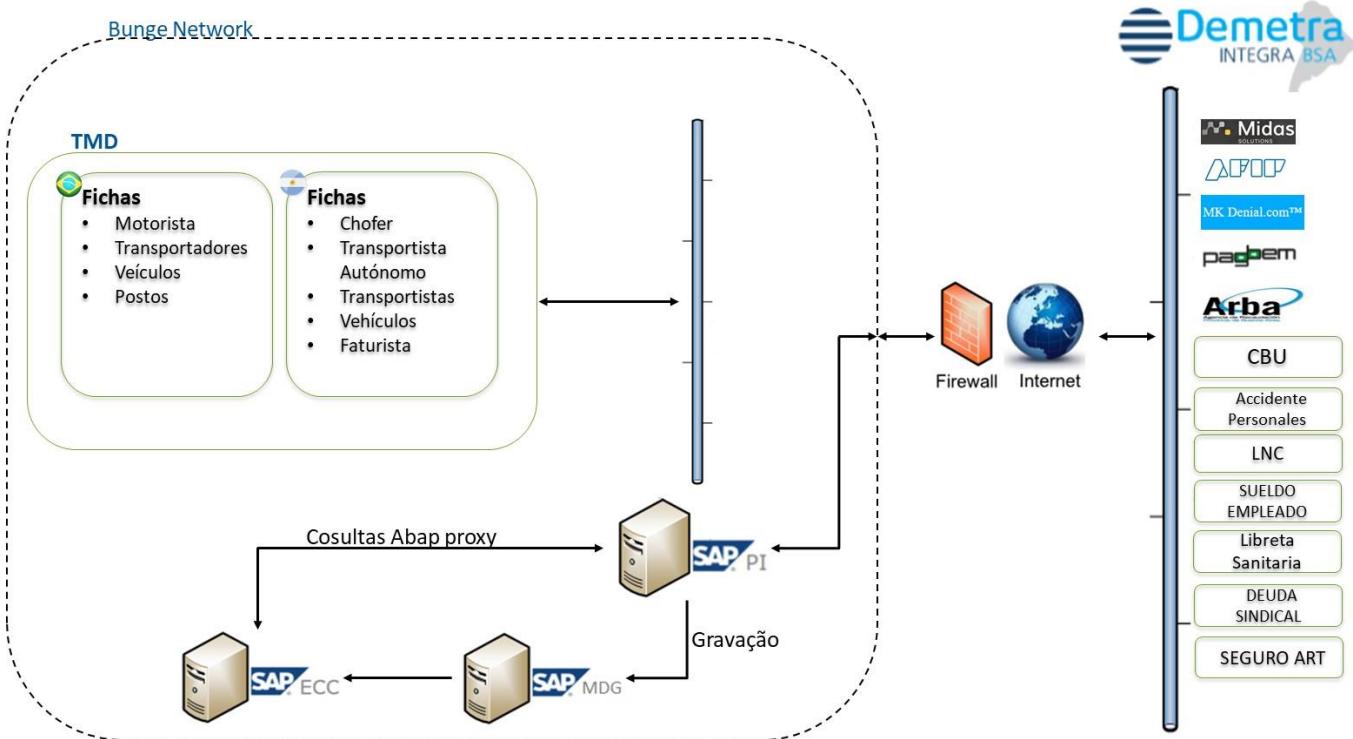
- 1) AFIP CUIT – Inscripción en AFIP. Fotocopia del original, firmado en azul por el titular o titulares de la firma; que factura a la Empresa, agregar un número de teléfono de contacto.
- 2) ARBA- INGRESOS BRUTOS. Fotocopia de formulario de Ingresos Brutos, actualizada.
- 3) PDF - CBU. Debe ser emitido por el Banco.

01.07. Business requirements, enhancements and expectation

- Com a centralização do atendimento do SSC , não será alterado o workflow por país.
- Caso seja levantando em tempo de especificação funcional que é necessário alguma alteração no processo atual que impacte o processo do Brasil , deverá ser alinhado com o time local.
- Não serão considerados melhorias no processo do Brasil , já que o sistema atual ainda está em processo de garantia , essas melhorias devem ser tratadas através do processo de governança atual.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 8 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

3. Integration



04. RICEFS

Será mantido as conexões atuais, somente sendo reapontadas para o Sap MDG.

05. Reporting

Os Reports atuais devem ser adaptados para filtrar por país.

06. Roles & Responsibilities

07. Access profile

08. Organizational Impacts

09. Open Issues

10. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 9 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	

[DME] 40.40.040- Logistic Maintenance



Workstream Business Blueprint

Name	Country	Role	Position	Date	Signature
Demerval B.	BR	IT	Manager	April 22 nd	
Carlos B.	AR	BP	Manager	April 25 th	
Tiago Povoa	BR	KU	Manager	April 25 th	

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 10 of 10
BSA DEMETRA	BluePrint	DME	Amanda Aguiar	



Workshop Presentation

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Validação Workshop – Dados Mestre Cadastros Logísticos

DEMETRA

ABRIL, 2019



Agenda

- OBJETIVO
- PREMISSAS
- PROCESOS
 - Solução To Be Alto Nível
 - Resumo Processo To Be
 - Principais Benefícios
 - Principais Alterações
 - Descrição de Impactos / Gaps



OBJETIVOS



Objetivo do Workshop



Apresentar:

Principais Processos de Negócios e Solução a Serem Desenhados no BBP

Benefícios da Solução

Principais impactos / alterações dos processos atuais

Obter Aprovação

Processos To Be → Aprovação dos BPO's

Principais Impactos → Aprovação de GAP's / Impactos – Gestão de Mudanças

PREMISSAS



Premissas



- Rollout dos processos BBR (Respeitando Particularidades ConeSul)
- Utilizar Sistema de cadastros TMD
- SAP Impuestos Argentina permanece “as is” - AparTAX para Transportador
- Automação Processos e Consultas
- Gerenciamento de **solicitações** pelo Solicitante
- Comunicação por E-mail
- Cadastro em 3 Idiomas (Português, Inglês e Espanhol)



PROCESOS

SOLUÇÕES TO BE ALTO NÍVEL

Processos

Fluxo de Solicitação de Cadastros

Solicitação de
Cadastros
Logísticos

Workflow

Integração

Liberação de
Cadastro

Etapa 1 – Solicitação de Cadastros



Tipos de Solicitações Clientes e Fornecedores



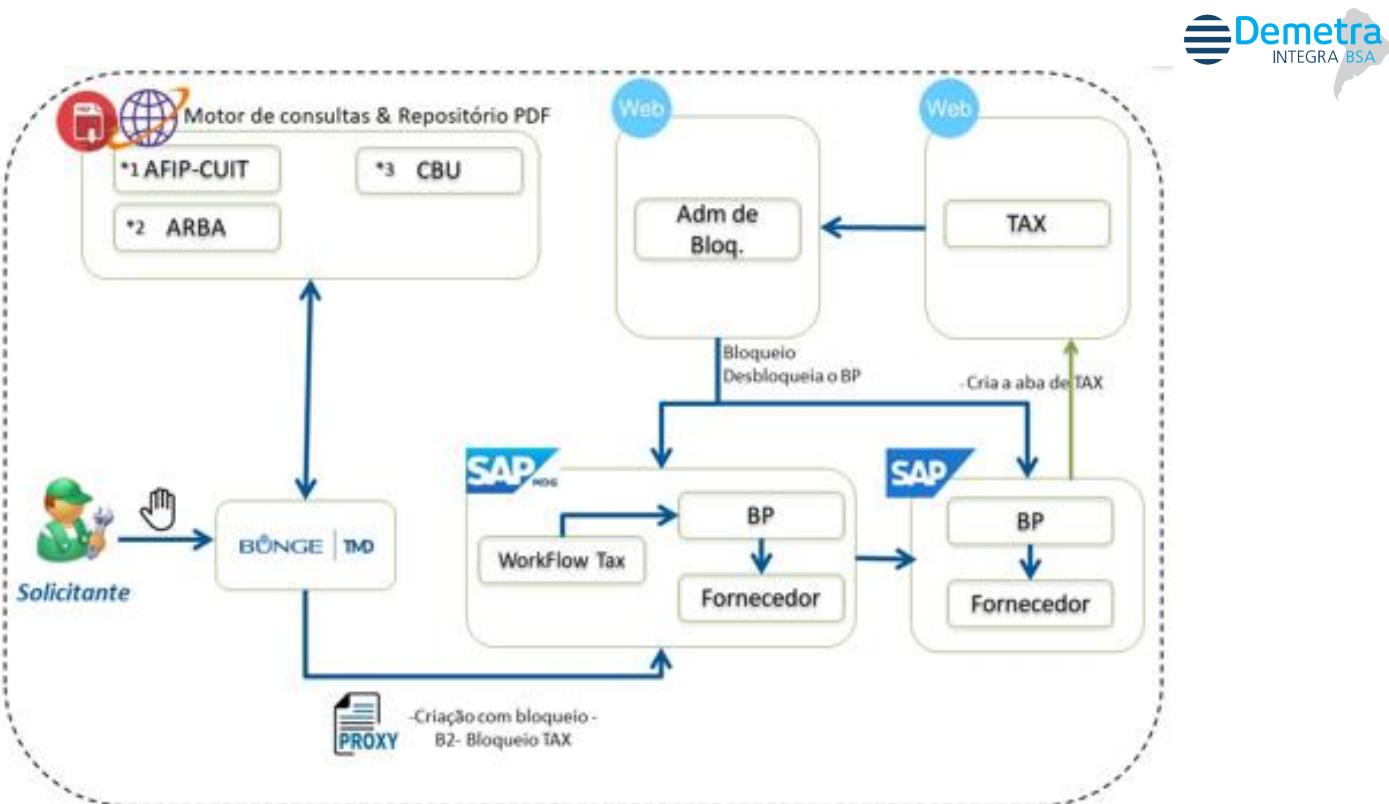
- **Transportista**
- **Transportista Autônomo**
- **Faturista**
- **Chofer**
- **Veículo**

Processos

Etapa 2 – Workflow de Aprovação



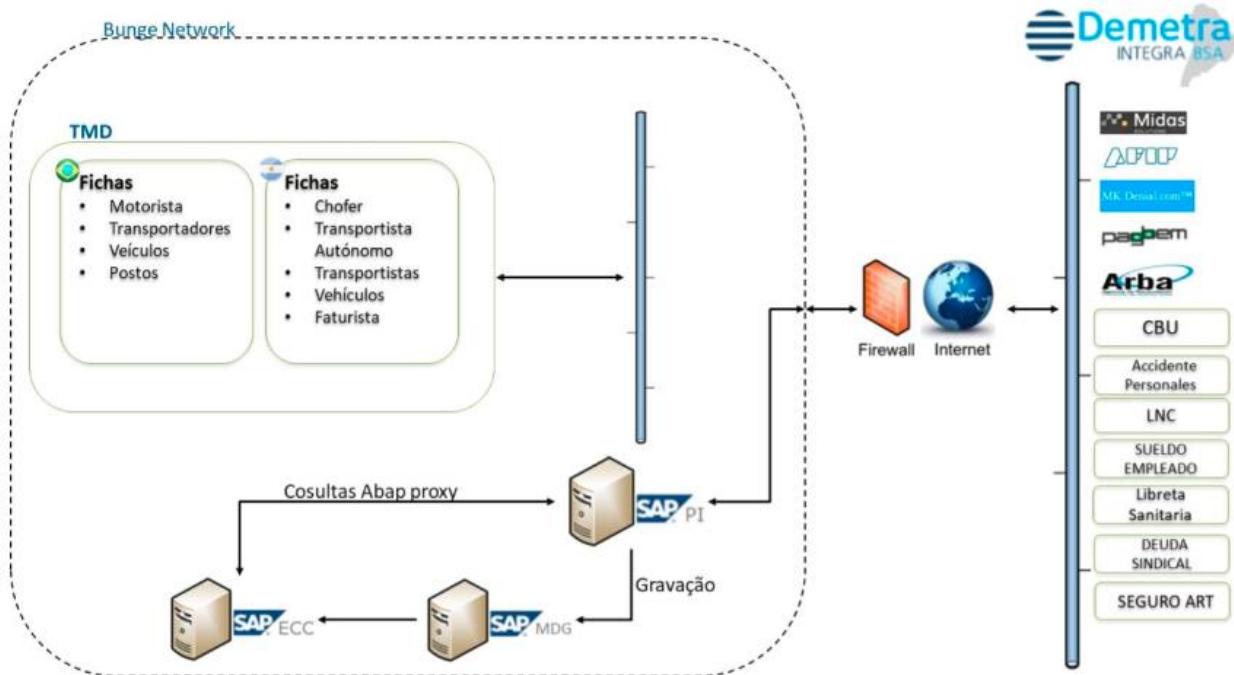
Workflow



Etapa 3 – Integração MDG / SAP



Fluxo Integração Automática



Etapa 4 – Liberação de Cadastro



Liberação de Cadastro



CheckList para liberação do Cadastro:

- ✓ Validação de Dados Cadastrais (Consultas Externas)
- ✓ Validação de Dados Cadastrais (Validações Manuais)
- ✓ Aprovações WF Global (Dados Bancários, Contas Contábeis, etc)
- ✓ Consistência de Dados SAP MDG
- ✓ Integração dados SAP
- ✓ Analise e Configuração Fiscal (TAX)
- ✓ Desbloqueio
- ✓ Liberação Número do BP para utilização

Resumo Processo To Be – Passo a Passo



	Nome da Atividade	Descrição Alto Nível	Responsável	Sistema/Herramienta utilizado	Output
#1	Solicitação De Cadastro	A solicitação será realizado no portal TMD	Logística/Transportadores	Portal TMD	Numero da Solicitação
#2	Workflow	Será Utilizado o Workflow TMD e Global	Dados Mestres / Áreas	TMD/MDG	Consistência de Dados
#3	Integração	Criação BP MDG / SAP ECC	TI	TMD / SAP MDG / SAP ECC	Integridade dos Dados
#4	Liberação de Cadastro	Disponibilização de BP para Utilização	Dados Mestres / TAX	TMD / Portal TAX / MDG / SAP	BP Disponível para Utilização

Principais Benefícios



➤ Gestão Centralizada de Cadastros

- Dados padronizados com Governança

➤ Workflow

- Garantia de Qualidade nos dados (Validações Automáticas e Manuais)

➤ Consultas Automáticas

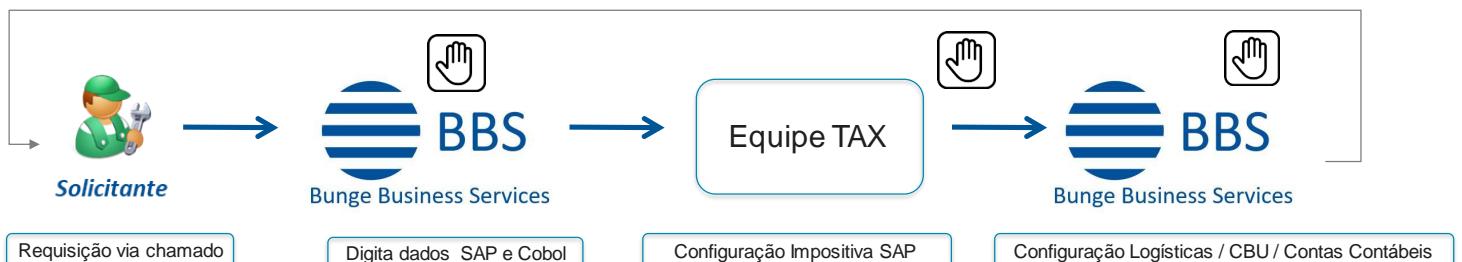
- Maior Produtividade

➤ Interações Continuas

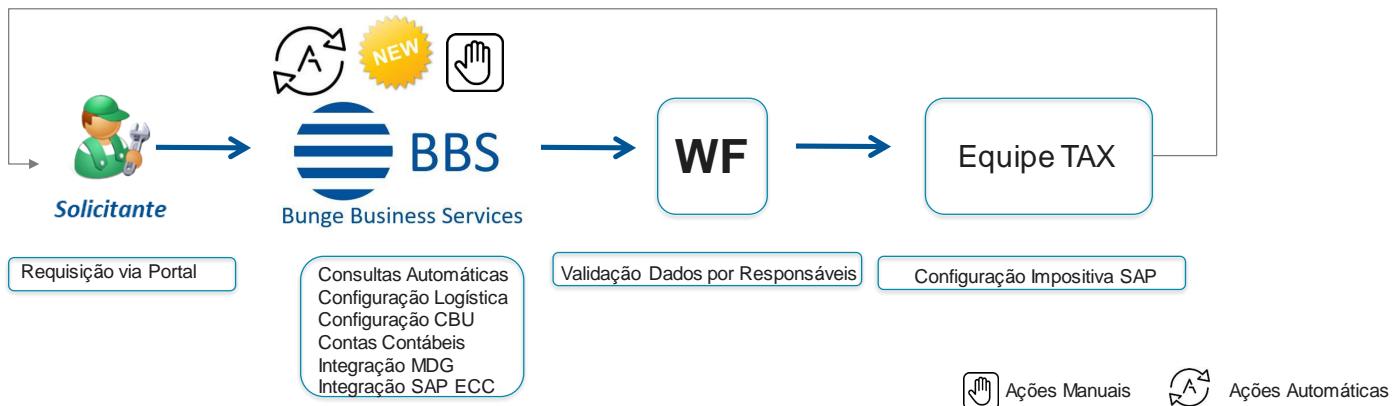
- Velocidade no Atendimento

Processo de Cadastro: Principais Alterações

AS IS



TO BE



Processo de Cadastro: Descrição dos Principais Impactos



Impacto	Tipo de impacto	Ação de Mitigação	Responsável
Solicitações via Portal	Processo	Capacitação de Usuários	Change
Integração SAP MDG / SAP ECC	Processo	Acompanhamento Interações	Master Data

Obrigado !



Logística de Fletes AR



Escenario: 02 – Logística y Fletes AR

Datos Maestros

Locations /Zonas
de Transporte /
Rutas

Tarifas

Documentación
de Transportes

Proceso

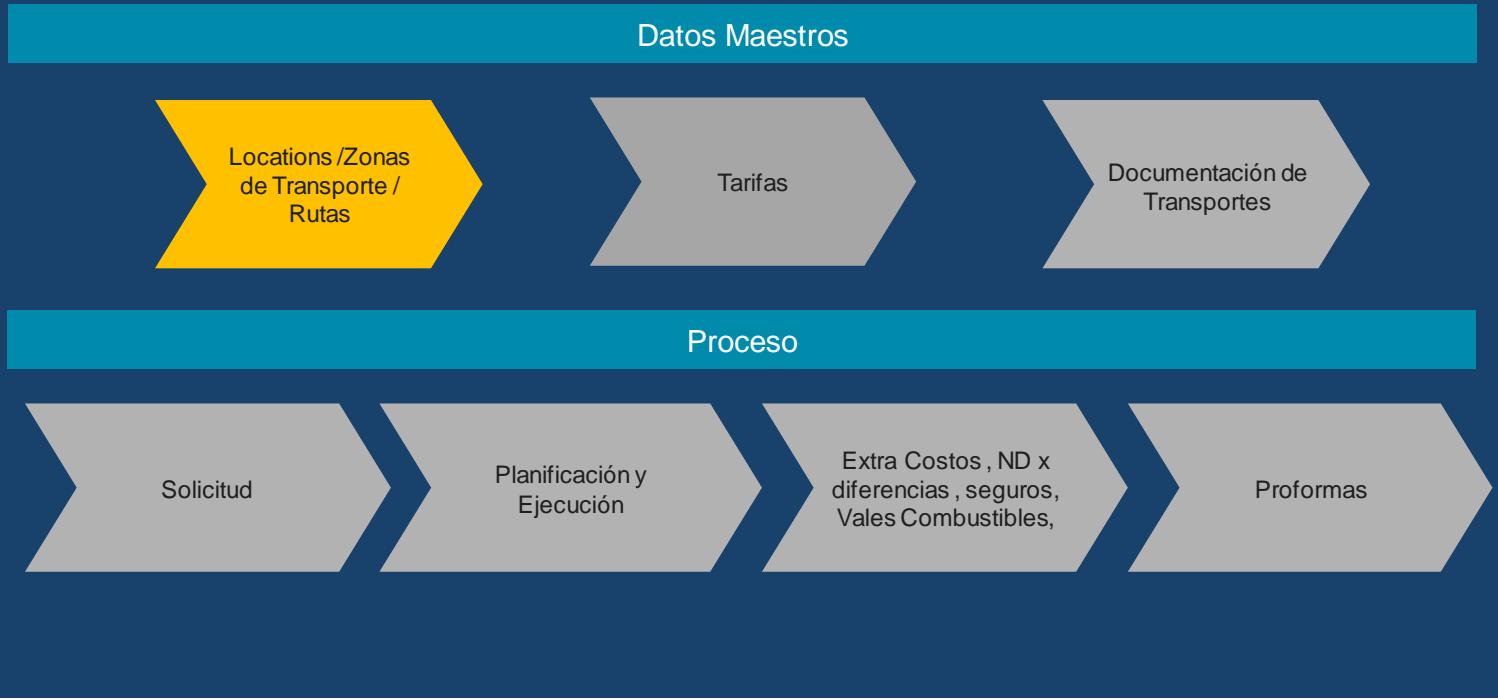
Solicitud

Planificación y
Ejecución

Extra Costos , ND x
diferencias , seguros,
Vales Combustibles,

Proformas

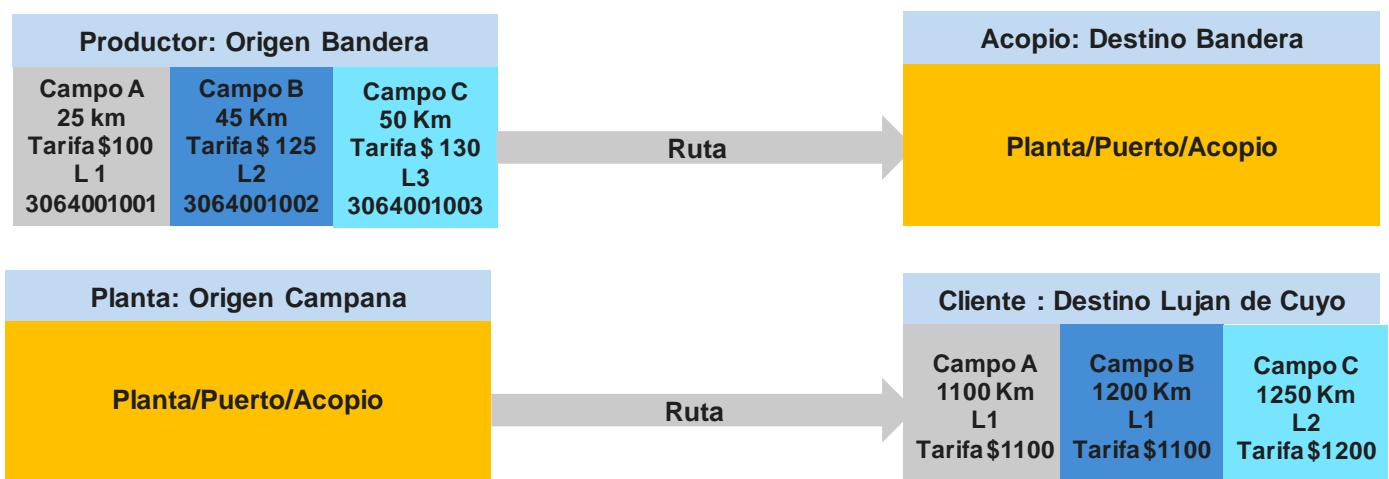
Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



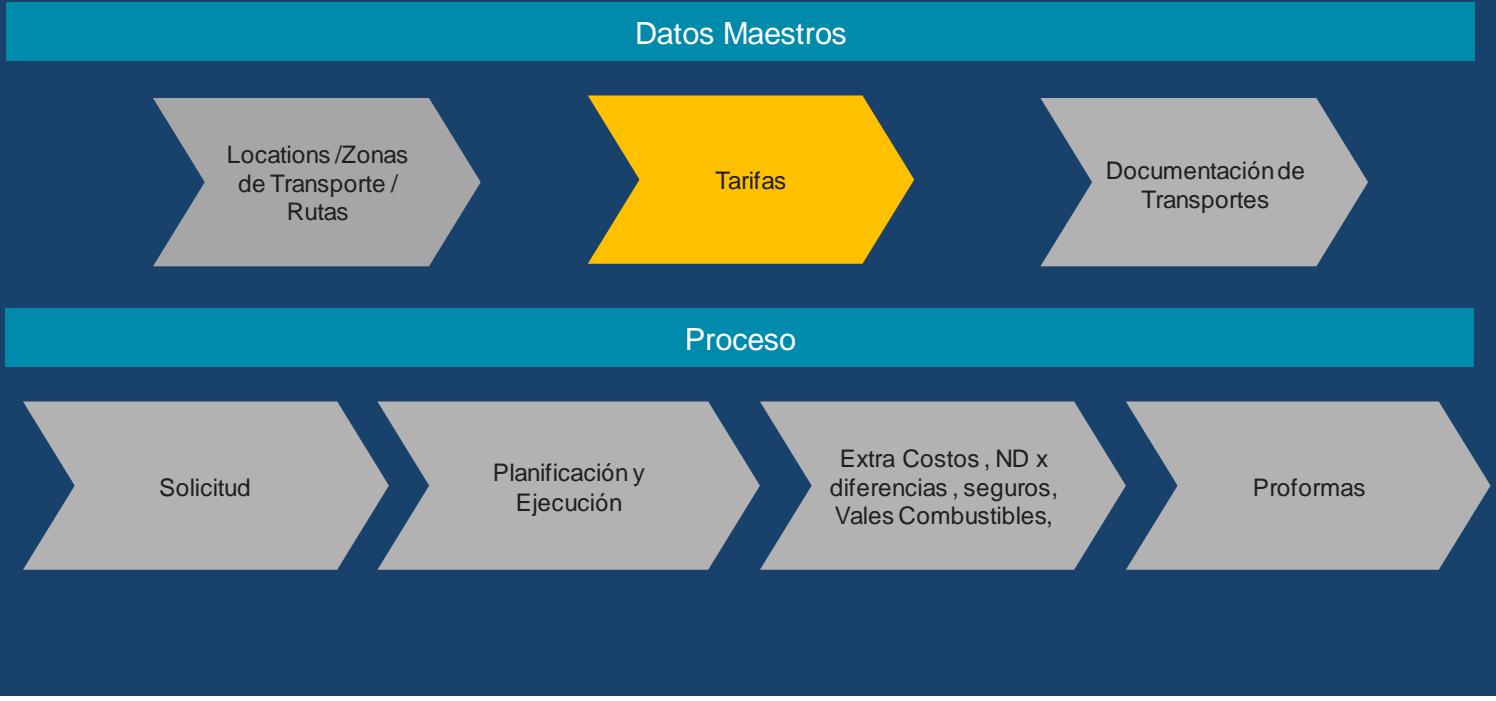
Definición de Zonas de transportes

- ✓ Zonas de transportes, locations, rutas

Ejemplo



- ✓ La información de la locations esta dentro de los datos maestros del cliente
- ✓ La gestión de rutas y tarifas es función de logística



Tarifas . Tipos



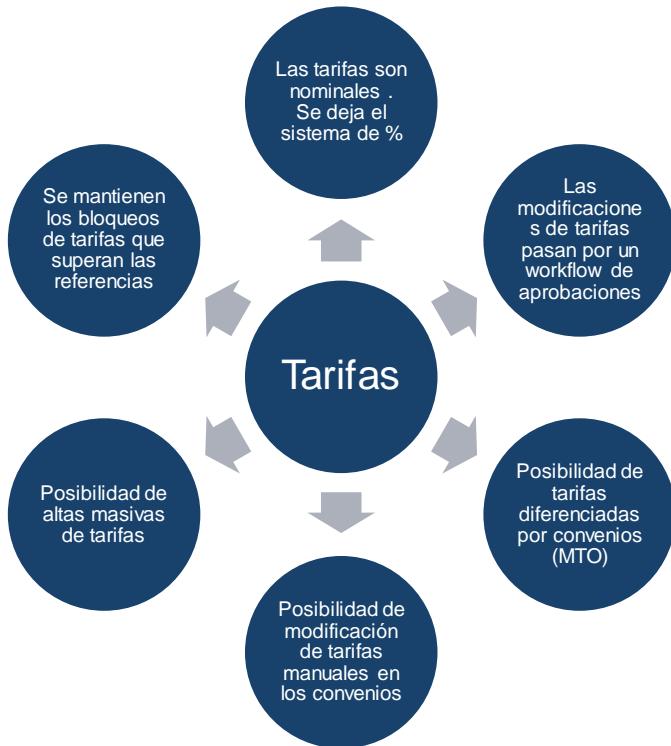
✓ Tarifas

Originación,
Fertilizantes y
Mercado Interno

- Tarifa Comercial ZTCM x Tn
- Tarifa a pagar
- ZTKA x Tn
- Tarifa Referencia Afip

Retail
Expo(Round
Trip)

- Tarifa Comercial ZTCM x viaje
- Tarifa a pagar
- ZTKF x viaje



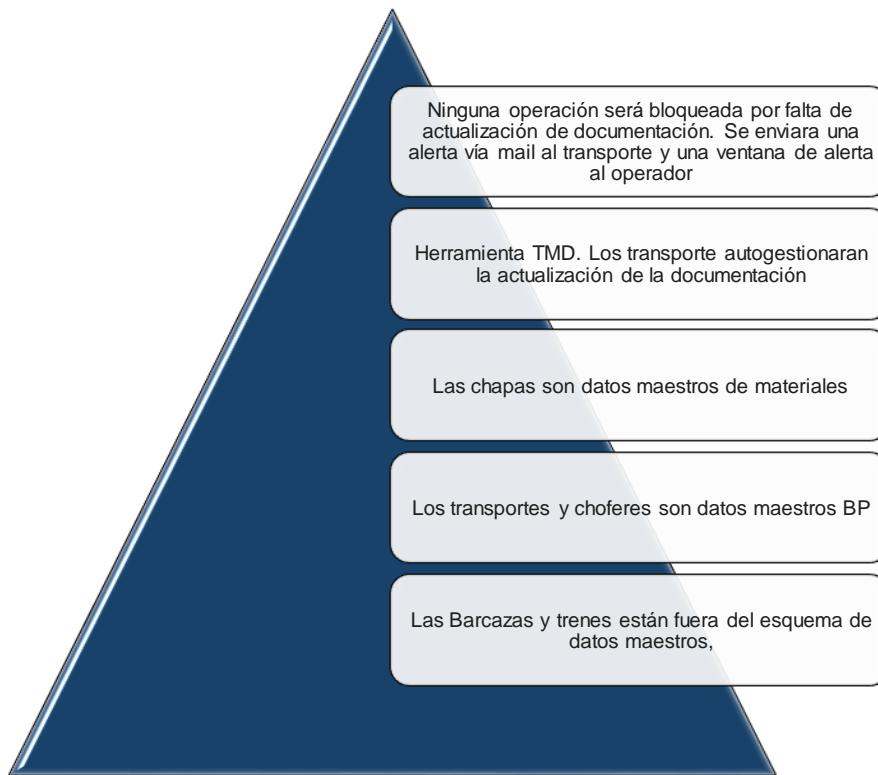
Escenario: 02 – Logística y Fletes AR

Datos Maestros

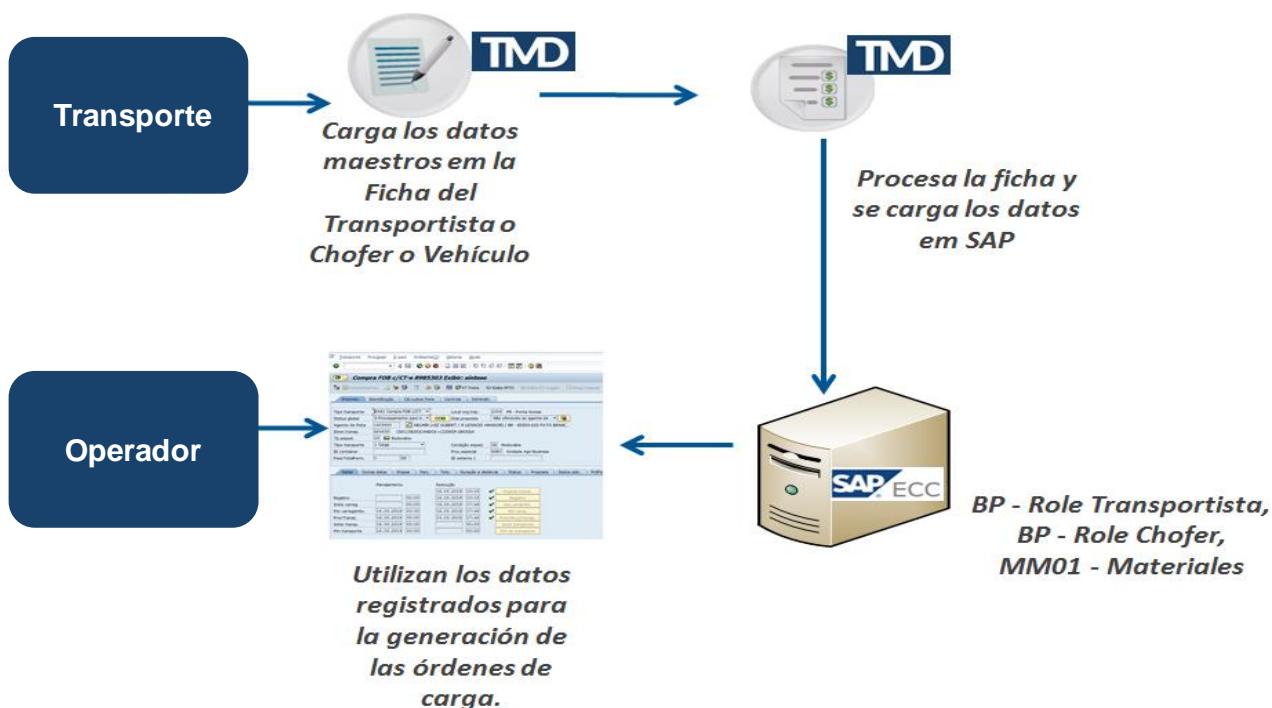


Proceso

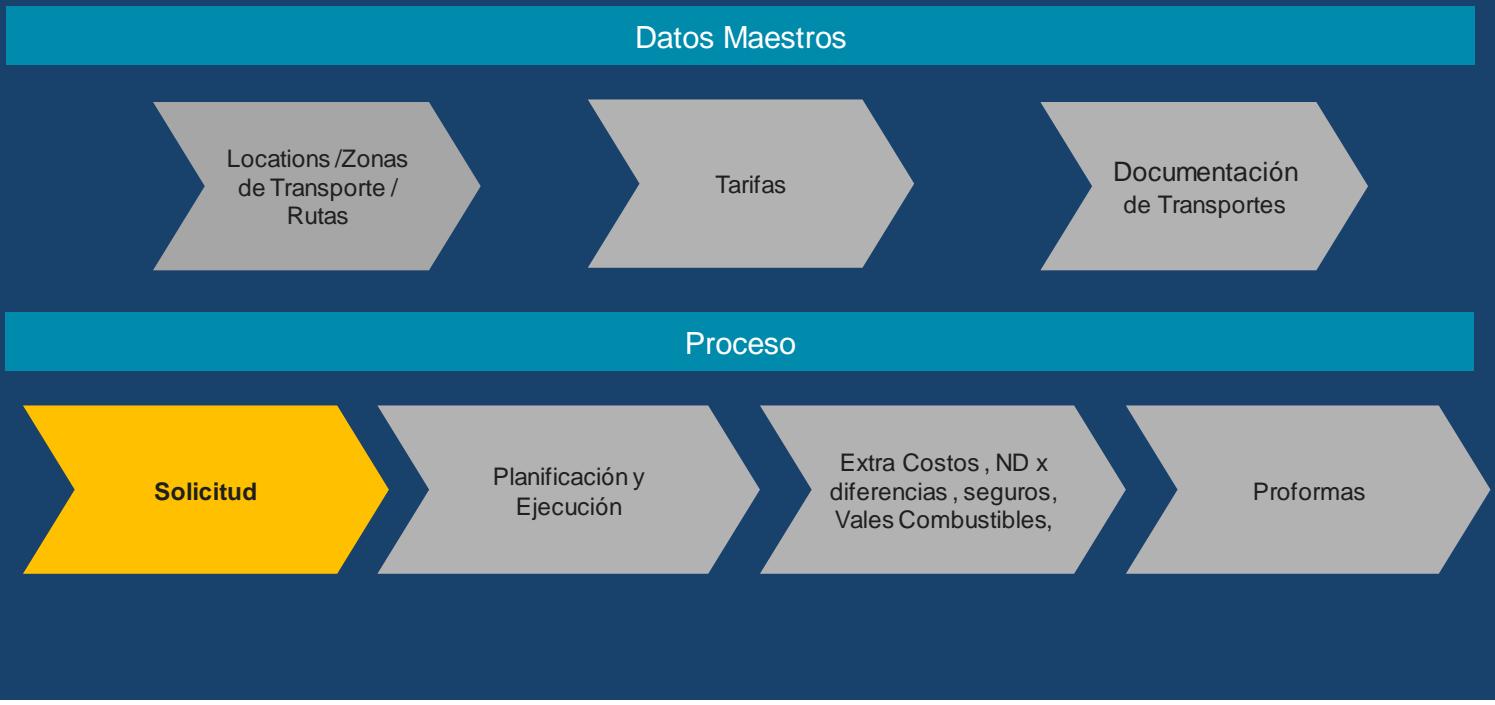




Flujo actualización documentación



Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



Estructura Logística

✓ Estructura modelo Brazil

Proyecto

- La agrupación puede ser por :cosecha, grupo de commodities, un barco, etc
- Un proyecto puede contener múltiples EP(compras, ventas , transferencias)
- Ejemplo: Cosecha Soja 2019/2020: EP : Compras , transferencias entre plantas , etc
- Se deja de utilizar los escenarios como agrupador de operaciones(FERT, MEIN, MOV3, MEX, TRAN)

Monitor A3

- Principal herramienta de planificación y ejecución logística. Se visualizan todos los contratos de ejecución, que seria el cadenciamiento de las entregas
- Los documentos que se generan son la remesa y la DT. Esta ultima reemplaza la OC. La novedad es que se cupean toneladas y no camiones.
- La herramienta que el A3 reemplaza es el ZTR_REP_OC_PROFORMAS



Solicitudes de Fletes por operaciones

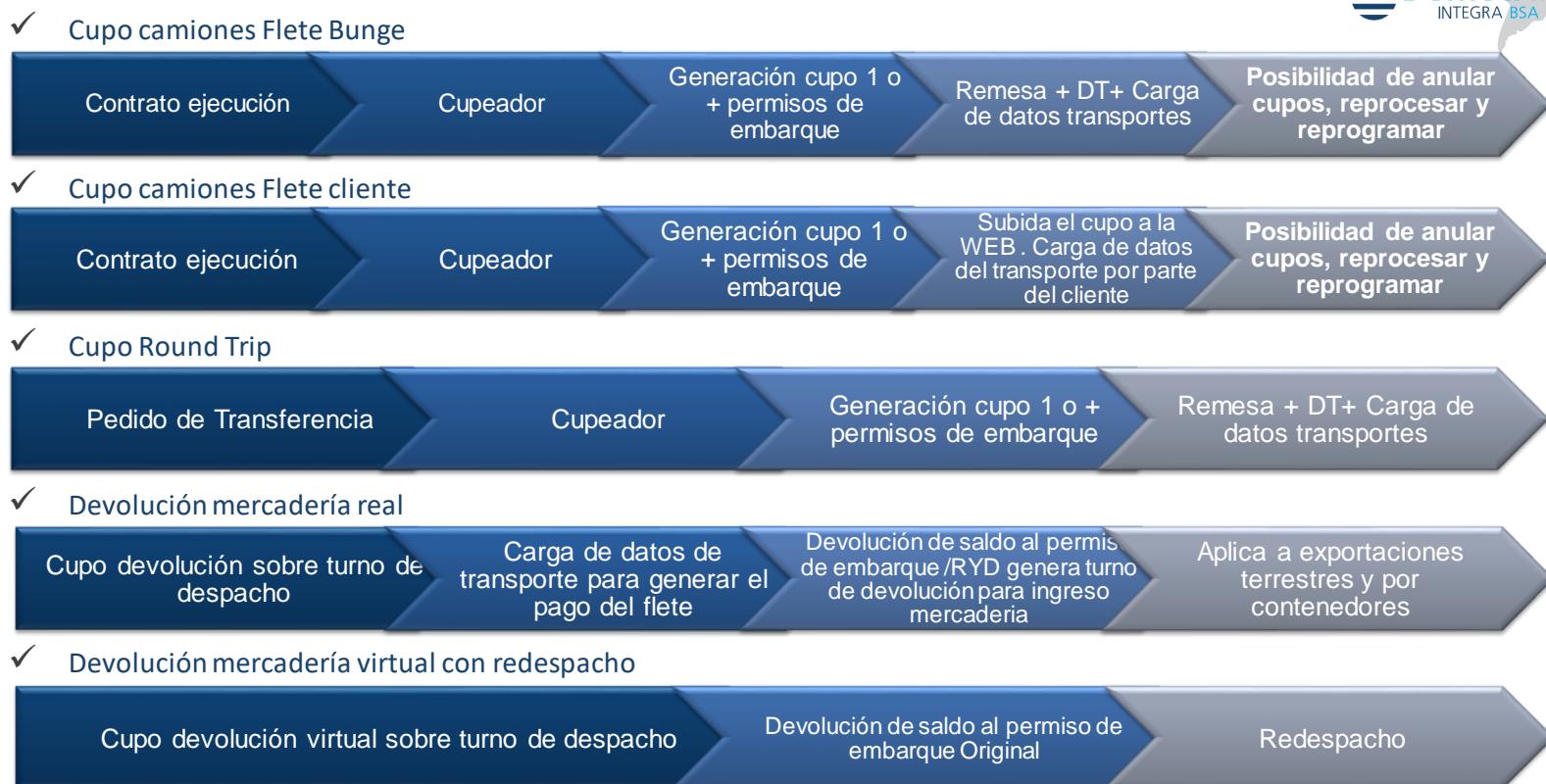
- ✓ Compras FOB Granos



13

BSA IT Integration | ONE SAP PROGRAM - DEMETRA

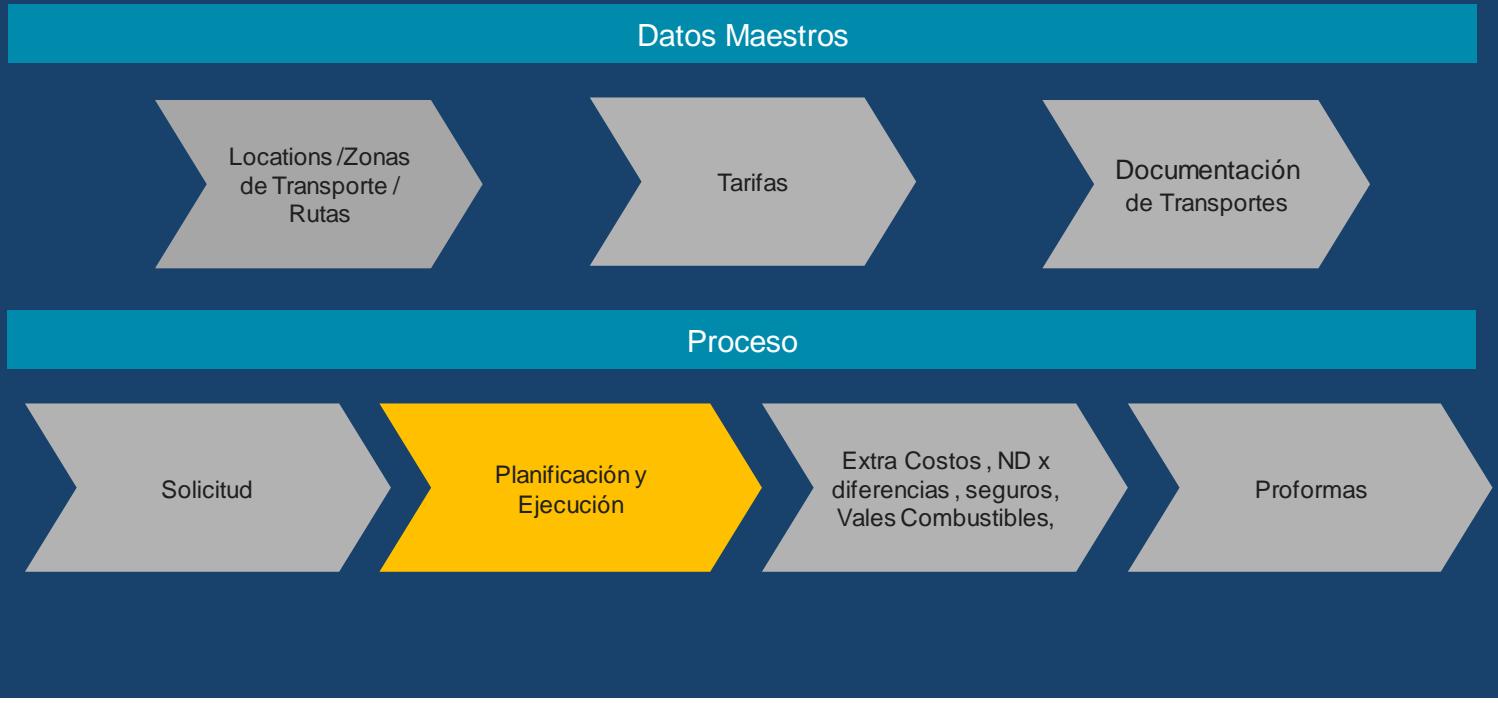
Cupos exportación



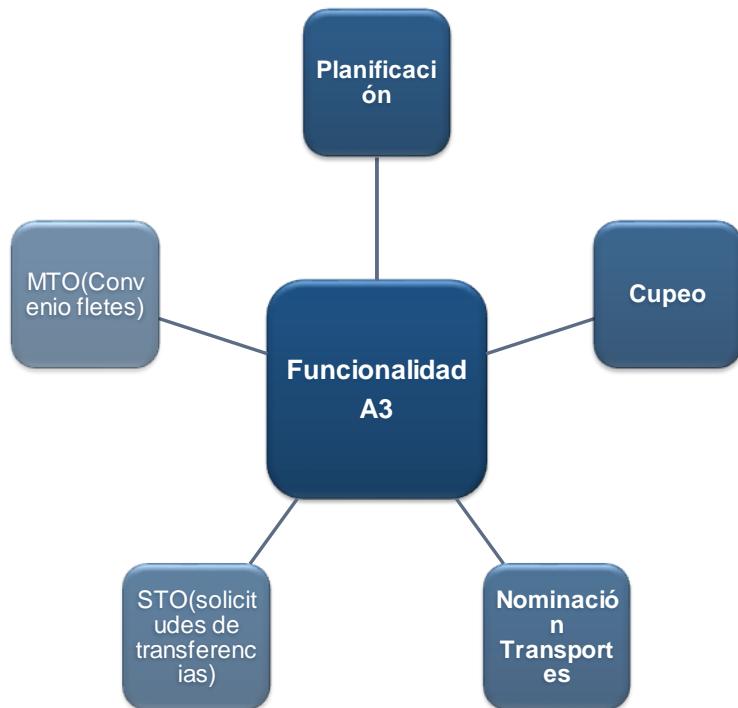
14

BSA IT Integration | ONE SAP PROGRAM - DEMETRA

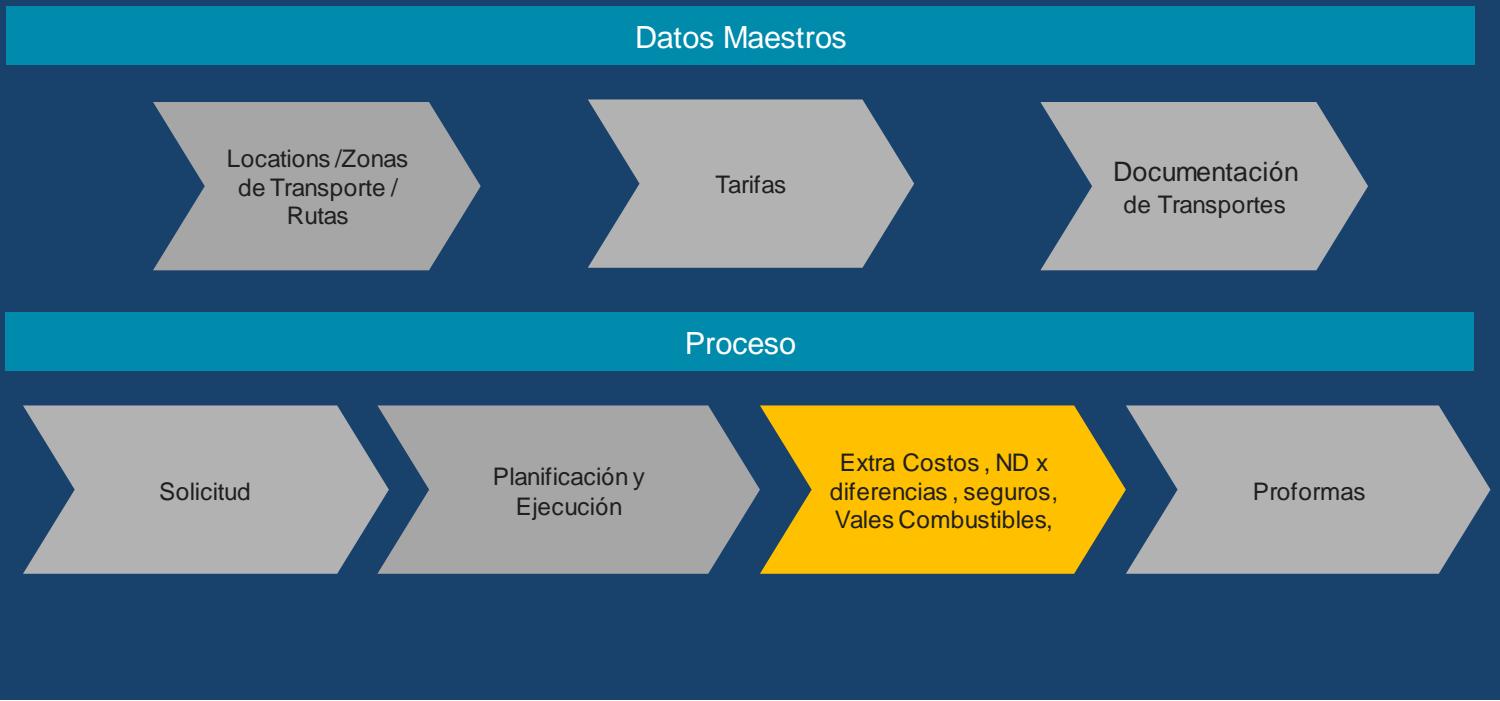
Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



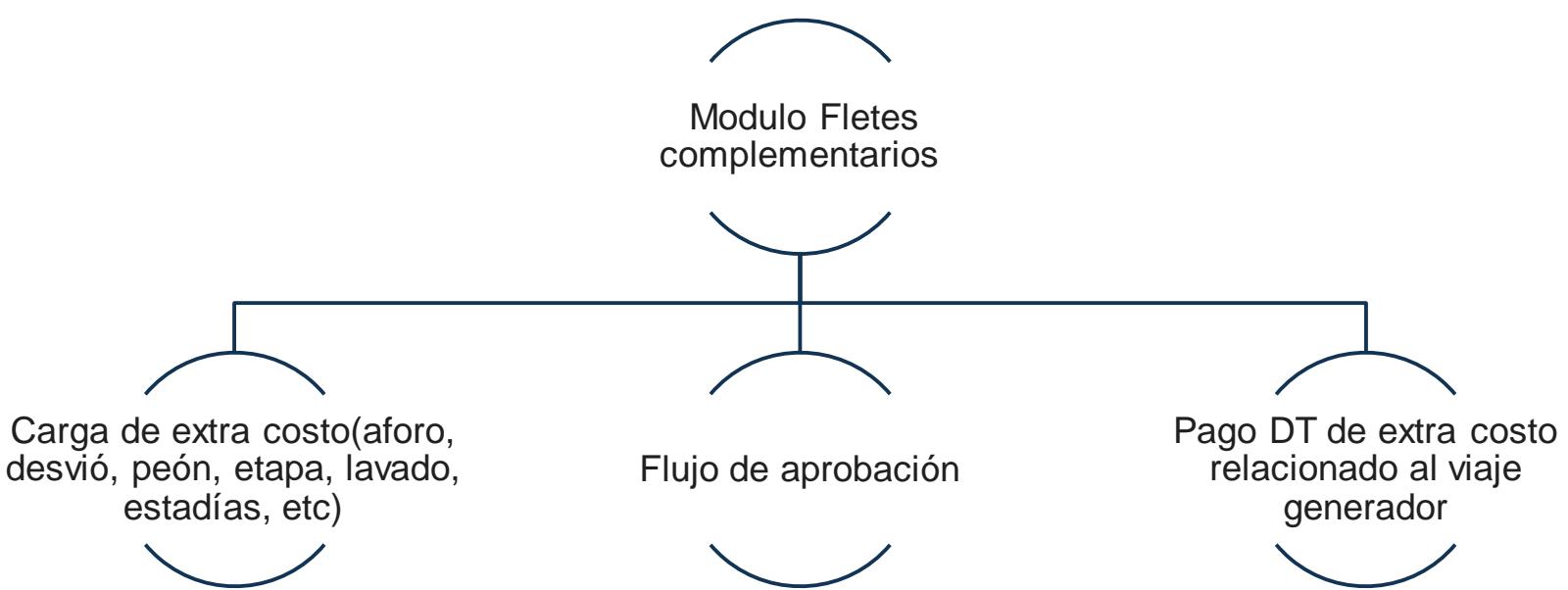
A3 Planificación y Ejecución Logística



Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



Gestión de extra costos:



Diferencias mercadería transportadas - Nota debito

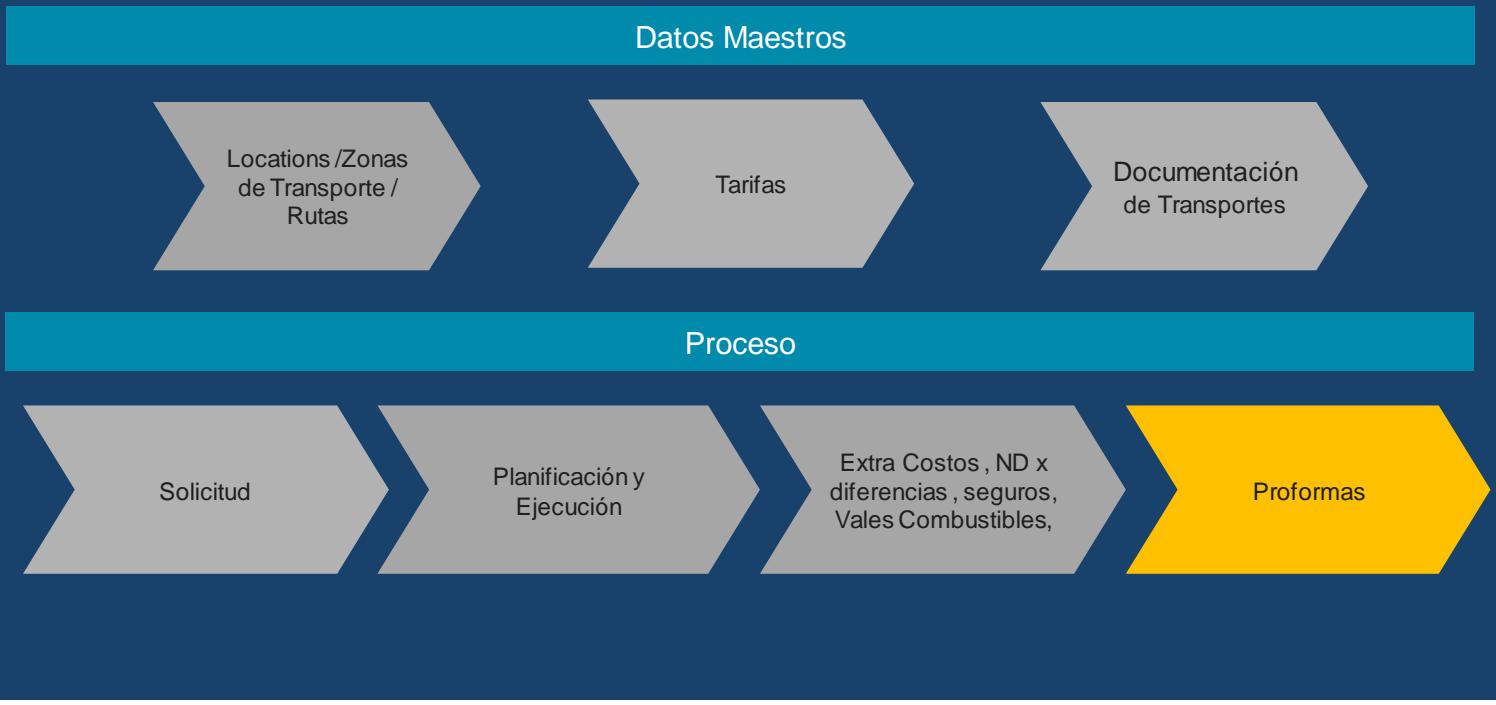
- ✓ Para el GAP de generación de débitos se solicita que la solución futura contenga y satisfaga los siguientes ítems



Seguros Carga – Vales Combustibles



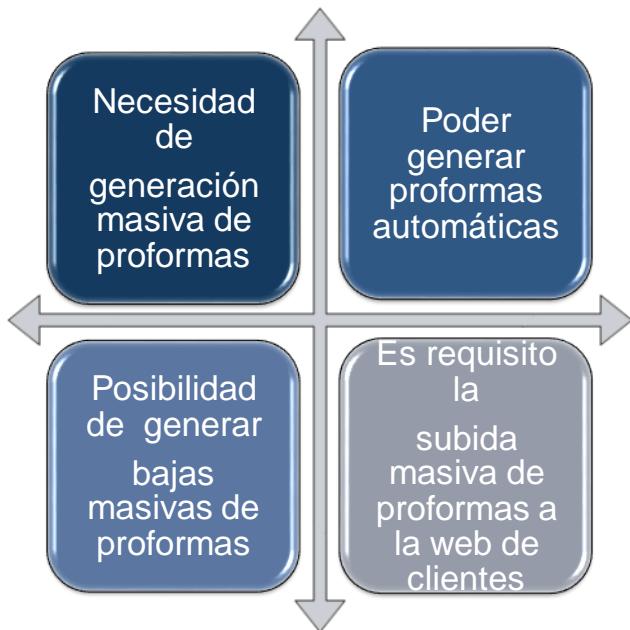
Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



Proformas GAP 7 y 8



- ✓ La generación de proformas es un GAP, actualmente la solución de Brazil no soporta el proceso de pagos actual de logística. Se solicita que se tenga la misma funcionalidad actual , resto de cuestiones se atenderán en el desarrollo como por ejemplo la generación automática de proformas



Impacto	Tipo de impacto	Acción de Mitigación	Responsable
Cambio en la aplicación para gestión de datos maestros. Se utilizará la web TMD (para carga de datos maestros de transportistas)	Procedimiento y Sistema	Entrenar a los involucrados.	Producción y Logística
Carga de datos requeridos para transporte: Los datos de póliza y otras informaciones se cargarán en la Web de Clientes o se enviaran por mail. El transportista sube la documentación, la asignación y liberación será por parte de logística. Si se carga por la WEB, una vez que se verifica que son correctos, los datos viajan directo a SAP, y se elimina el tipeo.	Procedimiento y Sistema	Se requiere comunicación a los transportistas para la nueva posibilidad de envío de información	Logística
Mantenimiento de Datos maestros de Logística: Tarifas de Flete por Procedencia e Campo, ahora se hacen consultas telefónicas, y en el futuro se tienen que cargar en el sistema. Se deberán mantener actualizados mas datos en el sistema.	Procedimiento	Entrenamiento y seguimiento	Logística
Administración comercial deberá detallar a través de la Location el origen de la mercadería	Procedimiento y Sistema	Entrenamiento	Adm Comercial

Beneficios

- ✓ Las cargas de los extra costos se van a realizar por el modulo “Fletes complementarios” en la cual es posible cargar los costos adicionales a partir del documento de transporte original. El proceso mejora sustancialmente ya que en casos que la orden de carga se encuentra en status PROFORMA no hace falta volver hacia atrás el proceso(anulación Prof, carga de extra costo y generar nuevamente la profroma) En la solución futura los extra costos se carga como una nueva OC asociada a la original.
- ✓ Aforo : la solución futura permite hacer el calculo automático en función de la capacidad de carga del acoplado. El mismo es parametrizado en los datos maestros. En el momento que la unidad cargue menos de la capacidad informada a la hora de la liquidación del viaje el sistema va a hacer la sugerencia de si hay que aforar o no la carga. Con este proceso evitamos errores de cálculos y minimizamos los tiempos de control.
- ✓ Toda generación de extra costos va a tener una cadena de aprobación
- ✓ Gestión de fletes en Barcaza. Mejor manejo de volúmenes
- ✓ Se dejan de utilizar los km adicionales como variable para identificar tarifas. Se utiliza el concepto de Locations
- ✓ Flexibilidad al cupear.
- ✓ Mayor información de crédito a la hora de planificar cargas
- ✓ Mayor identificación de operaciones por negocios
- ✓ Reducción de tiempos de gestión administrativas (Débitos , Proformas, control de extra costos)

Gaps

- ✓ FLOW_018: Gestión de la documentación de Flete
- ✓ FLOW_019: Administración de Convenio de Flete (Carga de materia prima) – Generación, Modificación, Anulación ... del convenio de Flete
- ✓ FLOW_020: Tarifa de Flete – Nuevas combinaciones (secuencias de acceso) para determinar tarifa de flete de las rutas
- ✓ FLOW_021: Permitir emitir carta de porte a través de SAP
- ✓ FLOW_022: Gastos con la guía de rentas en las provincias de Chaco y Santiago del Estero (guía de rentas)
- ✓ GAP6: Costo de Flete adicional/complementar/descuento
- ✓ GAP7: Generación Pro-Forma – Factura del transportista
- ✓ GAP8: Interface Proforma a la WEB de clientes
- ✓ GAP9: Flete Puro
- ✓ GAP10: Vale anticipo Combustible o Efectivo
- ✓ GAP11: Estación propia
- ✓ GAP12: Aforo/Iotação
- ✓ GAP13: Rechazo y Redespacho por acondicionamiento
- ✓ GAP14: Generación de las ND por las diferencias de balanza
- ✓ GAP15: Operación de Siniestro
- ✓ GAP16: Generación de las ND por siniestro
- ✓ GAP17: Canje de Combustible (Gas Oli)
- ✓ GAP18/19: Seguro Personal/Seguro De Carga
- ✓ GAP21: Lote de transporte (MTO)
- ✓ GAP22: Rechazo de Compra y Vuelta Origen
- ✓ GAP23: F&I (Config): Recupero de Pallets
- ✓ GAP24: Integración SAP x Web de Cupos – Específico grano

Muchas Gracias!



Principales Beneficios Identificados



Logística (WS(BPO)009)

- Las cargas de los extra costos se van a realizar por el modulo “Fletes complementarios” en la cual es posible cargar los costos adicionales a partir del documento de transporte original. El proceso mejora sustancialmente ya que en casos que la orden de carga se encuentra en status PROFORMA no hace falta volver hacia atrás el proceso (anulación Prof, carga de extra costo y generar nuevamente la proforma) En la solución futura los extra costos se carga como una nueva OC asociada a la original.
- Aforo : la solución futura permite hacer el calculo automático en función de la capacidad de carga del acoplado. El mismo es parametrizado en los datos maestros. En el momento que la unidad cargue menos de la capacidad informada a la hora de la liquidación del viaje el sistema va a hacer la sugerencia de si hay que aforar o no la carga. Con este proceso evitamos errores de cálculos y minimizamos los tiempos de control .
- Toda generación de extra costos va a tener una cadena de aprobación
- Gestión de fletes en Barcaza. Mejor manejo de volúmenes
- Se dejan de utilizar los km adicionales como variable para identificar tarifas. Se utiliza el concepto de Locations
- Flexibilidad al cupear.
- Mayor información de crédito a la hora de planificar cargas
- Mayor identificación de operaciones por negocios
- Reducción de tiempos de gestión administrativas (Débitos , Proformas, control de extra costos)



Workshop Record

20 - WS(BPO)009 - Logistic/Freight

To access the workshop video record, please click on the link below:

<https://web.microsoftstream.com/video/be619125-e924-49c1-9144-0b13363af613>

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



BBP Acceptance term – Sign Off

WS(BPO)009 - Logistic/Freight

DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Demerval Boldrini	V01	April, 18 th		

Contents

01. Document Objective.....	2
01.01. Purpose.....	2
2. Business Blueprint Documentation Map	2
02.01. Process by Workstream.....	2
03. Process Scope.....	3
04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off.....	3
05. Project Team Map.....	4
06. Presence List.....	8

Project Name	Phase	Page 1 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

01. Document Objective

01.01. Purpose

The purpose of this document is to record the BPO's acceptance for related process described in item 03.

2. Business Blueprint Documentation Map

02.01. Process by Workstream

DEMETRA BBP Documentation Map					
Workstream	Total Docs	SubWkst	Tt. Sub	Process	Document Name
GTM	17	Contracts	9	Origination	GTM.(001).[10].Origination Purchase.(AR) GTM.(002).[10].Origination Purchase.(PY/UY/CH) GTM.(003).[30].Origination Sales - Grains & Others
				FERT	GTM.(004).[10].Fertilizer Purchase GTM.(005).[30].Fertilizer Sales
				MI	GTM.(006).[10].Internal Market (MEIN) Purchase GTM.(007).[30].Internal Market (MEIN) Sales
				UPL	GTM.(009).[60].Mark To Market GTM.(010).[60].Long & Short
			8	EXPORT	GTM.(101).[30].Export.(AR) GTM.(102).[30].Export.(PY) GTM.(103).[30].Export.(UY)
				IMPORT	GTM.(104).[10].Import.(AR) GTM.(105).[10].Import.(PY) GTM.(106).[10].Import.(UY) GTM.(107).[10].Import.(CH) - Ventas Locales - BCL
				Off Shore	GTM.(110).[90].Offshore
FLOW	8	Logistic	8	Freigh Logistic	FLOW.(001).[15].Freight Logistic FLOW.(002).[15].AGRI Execution.(AR) FLOW.(003).[15].AGRI Execution.(PY/UY) FLOW.(004).[15].Fertilizer Execution.(AR) FLOW.(005).[15].Fertilizer Execution.(PY/UY) FLOW.(006).[15].F&I Execution.(AR)
				Execution/Invoice/Settlement	FLOW.(007).[25].Inventory FLOW.(008).[15].Fert Import
				Inventory	
			12	Fert Import	
FINANCE	23	RTR	6	Bank	RTR.(001).[55].Bank Definition
				Commoditie (Grains) Payments	RTR.(002).[55].Grains Payments.(AR) RTR.(003).[55].General Payments.(AR) RTR.(004).[55].General Payments.(PY) RTR.(005).[55].General Payments.(UY) RTR.(006).[55].General Payments.(CH)
				General Payment	
				Collection	RTR.(007).[55].Collection.(AR) RTR.(008).[55].Collection.(PY) RTR.(009).[55].Collection.(UY) RTR.(010).[55].Collection.(CH)
				General Accounting	RTR.(011).[60].General Account
				Fixed Asset	RTR.(012).[60].Fixed Assets
			4	TAX	TAX.(001).[50].Taxes & Duties.(AR) TAX.(002).[50].Taxes & Duties.(PY) TAX.(003).[50].Taxes & Duties.(UY) TAX.(004).[50].Taxes & Duties.(CH)
			2	CST	CST.(001).[60].Cost & Controlling CST.(002).[60].Investment & Capex
			5	TRM	Treasury & Risk
					TRM.(001).[55].Treasury and Risk Management
					TRM.(002).[55].Credit Management
					TRM.(003).[55].Gestão de Garantias
					TRM.(004).[55].FX Exposure TRM.(005).[55].FRM
PRO	1	PRO	1	PROCUREMENT	PRO.(001).[45].Procurement
IOP	3	Industrial Operations	3	Production	IOP.(001).[20].Industrial Operations
				Quality	IOP.(002).[20].Quality Control
				Maintenance	IOP.(003).[20].Plant Maintenance
MDM	8	MASTER DATA MANAGEMENT	8	MASTER DATA	MDM.(001).[40].Customer MDM.(002).[40].Supplier MDM.(003).[40].Materials MDM.(004).[40].Transportation Data Management (TDM) MDM.(005).[40].Taxes & Duties (APARTAX) MDM.(006).[40].Credit Management MDM.(007).[40].Automation (Robot) MDM.(008).[40].Integration (Other Systems)

Project Name	Phase	Page 2 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

03. Process Scope

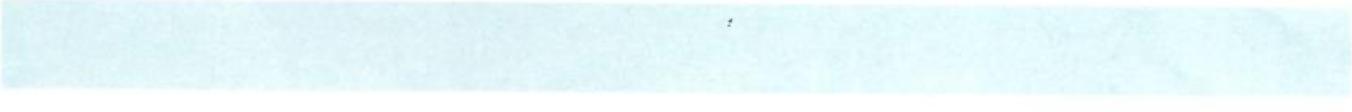
Considering the BBP workshop presentation (listed below), as Business Process Owners, we are comfortable in ratify the BBP document and signed off.

- FLOW.(001).[15].Freight Logistic

04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

Argentina, Buenos Aires, April 29th 2019

Name	Country	Position	Signature
Ivo Benjamin Blanc	AR	Commercial Manager	
Juan Manuel Silocchi	AR	Logistics Head	
			
			
			
			
			

Project Name	Phase	Page 3 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off

05. Project Team Map

Business						
Row Labels	E-mail	ID	Workstream	Country	Local	Total
Full Time						29
	Adolfo Iigoitia <adolfo.irigoitia@bunge.com>	51607	GTM	AR	0	1
	Adolfo Marin <adolfo.marin@bunge.com>;	1061	GTM	AR	TAN	1
	Ailen di lenno <ailen.di.iенно@bunge.com>;	85813	TAX	AR	BUE	1
	Bruno Marim <bruno.marim@bunge.com>;	2070202	MDM	BR	GSP	1
	Carlos Cirino <carlos.cirino@bunge.com>;	4024	RTR	AR	BUE	1
	Daniela Shiro <daniela.shiro@bunge.com>;	2058127	TRM	BR	GSP	1
	Diego Tzirimis <diego.tzirimis@bunge.com>;	85798	FLOW	AR	ROS	1
	Edgardo Develluk <edgardo.develluk@bunge.com>;	16062	IOP	AR	Puerto S	1
	Eduardo Rigoni <eduardo.rigoni@bunge.com>;	7114	IOP	AR	RAM	1
	Everaldo Gomes <everaldo.gomes@bunge.com>;	2055404	IOP	BR	GSP	1
	Filipe Barbosa <filipe.barbosa@bunge.com>;	1748521	IOP	BR	BAL	1
	Flavio Barros <flavio.barros@bunge.com>;	1429779	GTM	BR	BAL	1
	Florinda Tomiko Une <florinda.une@bunge.com>;	2001352	RTR	BR	SP	1
	Hernan Agudo <Hernan.Agudo@bunge.com>;	86068	FLOW	AR	RAM	1
	Juan Doin <juan.doin@bunge.com>;	86687	IOP	AR	SAJ	1
	Juan Pedro Pejer <juan.pejer@bunge.com>;	87051	FLOW	AR	ROS	1
	Juliano Correa <juliano.correa@bunge.com>;	1412396	GTM	BR	Maringa	1
	Leonardo Gerli <leonardo.gerli@bunge.com>;	85571	RTR	AR	BUE	1
	Marcelo Pelegrini <marcelo.pelegrini@bunge.com>;	2003043	GTM	BR	SP	1
	Marcos David Riva <marcos.riva@bunge.com>;	8009	RTR	AR	ROS	1
	Mauricio Javier Pighin <mauricio.pighin@bunge.com>;	7183	GTM	AR	BUE	1
	Patricia Cataluna <patricia.cataluna@bunge.com>;	1098527	GTM	BR	GSP	1
	Roberto Marcelo Calero <marcelo.calero@bunge.com>;	8015	GTM	AR	ROS	1
	Silvio Schmitz <silvio.schmitz@bunge.com>;	375381	RTR	BR	GSP	1
	Tiago Luis Scortegagna <Tiago.Scortegagna@bunge.com>;	1638874	FLOW	BR	GSP	1
	Vanessa Mendoza <vanesa.mendoza@bunge.com>;	86128	(blank)	AR	BUE	1
	Vanessa Souza <vanessa.souza@bunge.com>;	1552171	IOP	BR	GSP	1
	(blank)	(blank)	RTR	AR	(blank)	2
Part Time						26
	Alejandra Corallo <alejandra.corallo@bunge.com>;	20004	RTR	UY	MVD	1
	Ana Piteli <ana.carolina@bunge.com>;	2036778	PROC	BR	SP	1
	Anderson Barbosa <anderson.barbosa@bunge.com>;	966630	IOP	BR	GSP	1
	Andressa Schmitt <andressa.schmitt@bunge.com>;	2072017	GTM	BR	GSP	1
	Augusto Aguero <augusto.aguero@bunge.com>;	86520	FLOW	PY	RAM	1
	Bruno Romero <bruno.romero@bunge.com>;	16506	RTR	PY	ASU	1
	Dahiana Peña <dahiana.pena@bunge.com>;	x16	GTM	UY	Uruguay	1
	Daniela Jacquett <daniela.jacquett@bunge.com>;	2785	FLOW	PY	Hernand	1
	Denise Luciano <denise.luciano@bunge.com>;	2088230	RTR	BR	SP	1
	Diego Hernandez <diego.hernandez@bunge.com>;	85771	(blank)	UY	MVD	1
	Eduardo Nunes Freitas <Eduardo.Nunes@bunge.com>;	1646818	FLOW	BR	GSP	1
	Fabian Rosso <fabian.rosso@bunge.com>;	37007	GTM	UY	MVD	1
	Gerardo Lucas Maximiliano Pagani <gerardo.pagan@bunge.com>;	85852	GTM	UY	MVD	1
	Hernan San Juan <hernan.san.juan@bunge.com>;	85821	FLOW	PY	ROS	1
	Julio Fatecha <julio.fatecha@bunge.com>;	221204	GTM	PY	Hernand	1
	Karina Lobasso <karina.lobasso@bunge.com>;	16508	RTR	PY	ASU	1
	Leandro Freitas Feliciano <Leandro.Freitas@bunge.com>;	1464132	GTM	BR	GSP	1
	Lilian Pereira <lilian.pereira@bunge.com>;	2445	GTM	PY	Hernand	1
	Luciano Pereira <cluciano.junior@bunge.com>;	2084326	FLOW	BR	GSP	1
	Marcos Amaral <marcos.amaral@bunge.com>;	2058490	RTR	BR	SP	1
	Oscar Caceres <oscar.caceres@bunge.com>;	45	GTM	PY	0	1
	Patricia Lima Zimerer <Patricia.Zimerer@bunge.com>;	2058130	RTR	BR	SP	1
	Paulo Santana Barbosa <paulo.barbosa@bunge.com>;	177822	FLOW	BR	GSP	1
	Tania Soriano <tania.soriano@bunge.com>;	2001825	TRM	BR	SP	1
	Therea Camila Hojo <Therea.Hojo@bunge.com>;	2088754	TRM	BR	SP	1
	Tiago Tolaine Marques Povoa <tiago.povoa@bunge.com>;	2082730	MDM	BR	GSP	1

Project Name	Phase	Page 4 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

Business						
PT Dedicated						21
Agustin Carbonari <agustin.carbonari@bunge.com>;	86062	FLOW	AR	CBA	1	
Andres Bisutti <andres.bisutti@bunge.com>;	2072	RTR	AR	BUE	1	
Cesar Villegas <cesar.villegas@bunge.com>;	7182	GTM	AR	ROS	1	
Christian Giani <christian.giani@bunge.com>;	87277	GTM	AR	BUE	1	
Daniel Gallardo <daniel.gallardo@bunge.com>;	16008	PROC	AR	Puerto S	1	
Federico Boglione <federico.boglione@bunge.com>;	8030	GTM	AR	BUE	1	
Gilda Ivon Gele <gilda.gele@bunge.com>;	1121	TAX	AR	TAN	1	
Gustavo Ristaino <gustavo.ristaino@bunge.com>;	85225	FLOW	AR	BUE	1	
Javier Bottinelli <javier.bottinelli@bunge.com>;	85748	GTM	AR	ROS	1	
Javier Kleier <javier.kleier@bunge.com>;	86499	(blank)	AR	PSM	1	
Jose Franco <jose.franco@bunge.com>;	7158	FLOW	AR	BUE	1	
Jose Quaranta <jose.Quaranta@bunge.com>;	86118	(blank)	AR	TAN	1	
Juan Buchel <juan.buchel@bunge.com>;	9009	(blank)	AR	SAJ	1	
Julietta Castaño <Julietta.castano@bunge.com>;	85570	RTR	AR	BUE	1	
Maria Morena <maria.morena@bunge.com>;	86685	(blank)	AR	BUE	1	
Mariano Codari <mariano.codari@bunge.com>;	85808	GTM	AR	BUE	1	
paula.acchinelli@bunge.com	85051	FLOW	AR	0	1	
Sebastian Vicens <sebastian.vicens@bunge.com>;	85967	FLOW	AR	ROS	1	
Tomas Cilley <tomas.cilley@bunge.com>;	86525	RTR	AR	BUE	1	
(blank)	(blank)	GTM	BR	(blank)	2	
Grand Total						76

Project Name	Phase	Page 5 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

IT

Row Labels	E-mail	ID	Workstream Country	Local	Total
Full Time					44
	Amanda Aguiar <amanda.aguiar@bunge.com>;	2099971	MDM	BR	GSP 1
	Andres Sarmiento <andres.sarmiento@bunge.com>;	89068	TAX	AR	BUE 1
	Cassio Denis Grossklags <Cassio.Denis@bunge.com>;	2078437	FLOW	BR	GSP 1
	Charles Leal Gimenes <charles.gimenes@bunge.com>;	2057136	FLOW	BR	GSP 1
	Demerval Goncalves Boldrini <demerval.boldrini@bu>	2055098	MNGT	BR	SP 1
	Diego Osella <Diego.Osella@bunge.com>;	86240	Integration	AR	CBA 1
	Douglas Azevedo <douglas.azevedo@bunge.com>;	2072137	BI	BR	SP 1
	Eduardo Benvenuto Pereira <eduardo.pereira@bunge.com>;	2081101	TRM	BR	GSP 1
	Fabricio Forteis <fabricio.forteis@bunge.com>;	86398	FLOW	AR	BUE 1
	Flavio da Silva Almeida <flavios.almeida@bunge.com>;	2078541	FLOW	BR	GSP 1
	Gabriel Marques <gabriel.silva@bunge.com>;	2093778	INFRA	BR	GSP 1
	Gilberto Gurniski Filho <Gilberto.Filho@bunge.com>;	2090911	GTM	BR	GSP 1
	Helder de Carvalho Rios <Helder.Rios@bunge.com>;	2087906	BI	BR	SP 1
	Jar Vavassori <jar.vavassori@bunge.com>;	2088341	EACoE	BR	GSP 1
	Jorge Alberto Madonno <jorge.madonno@bunge.com>;	x06	COBOL	AR	ROS 1
	Julio Cesar Carvalho Vigorito Silva <Julio.Vigorito@bunge.com>;	2072068	GTM	BR	GSP 1
	Leila.souza@bunge.com	2519620	Finance	BR	GSP 1
	Leocnio Cunha <leocnio.cunha@bunge.com>;	2091145	EACoE	BR	GSP 1
	Luciene Peixoto <luciene.ferrao@bunge.com>;	2099081	TAX	BR	GSP 1
	Lucila Isernia <lucila.isernia@bunge.com>;	85864	EACoE	AR	BUE 1
	Marcello Bettarelli <marcello.bettarelli@bunge.com>;	2081916	FLOW	BR	GSP 1
	Marcus Vinicius <marcus.decarvalho@bunge.com>;	2078193	EACoE	BR	GSP 1
	Maria Carreto <maria.carreto@bunge.com>;	86457	FLOW	AR	BUE 1
	Nasser Ibrahim Muhieddine <nasser.muhieddine@bunge.com>;	2078461	FLOW	BR	GSP 1
	Nicolas Cervantes <nicolas.cervantes@bunge.com>;	2088630	EACoE	BR	GSP 1
	Pablo Madrid <pablo.madrid@bunge.com>;	86825	FLOW	AR	BUE 1
	Pedro Soria <pedro.soria@bunge.com>;	7170	GTM	AR	BUE 1
	Ricardo Sanerip <ricardo.sanerip@bunge.com>;	2085031	CST	BR	SP 1
	Rosana Parrotta <rosana.parrotta@bunge.com>;	86813	PROC	AR	BUE 1
	Ruben Barberan <ruben.barberan@bunge.com>;	7173	EACoE	AR	BUE 1
	Ruth Paes Pazos <Ruth.Pazos@bunge.com>;	2087825	RTR	BR	SP 1
	Sergio Mattioni <sergio.mattioni@bunge.com>;	86659	RTR	AR	BUE 1
	Viviane Ribeiro dos Santos Albino <Viviane.Albino@bunge.com>;	2519503	EACoE	BR	GSP 1
	Wei-yi Huang <weiyi.huang@bunge.com>;	85361	RTR	AR	BUE 1
	Wilson Justo <wilson.justo@bunge.com>;	2046723	IOP	BR	GSP 1
	(blank)	(blank)	BI	BR	SP 1
			GTM	AR	BUE 1
				BR	GSP 1
				(blank)	2
			MDM	BR	SP 1
			Profile	BR	(blank) 2
Part Time					4
	Damian Migliore <damian.migliore@bunge.com>;	85911	BI	AR	BUE 1
	Eduardo Farre <eduardo.farre@bunge.com>;	7174	BI	AR	BUE 1
	Leonel Arucci <leonel.arcucci@bunge.com>;	86172	INFRA	AR	BUE 1
	Silvia Stel <silvia.stel@bunge.com>;	8028	FLOW	AR	ROS 1

Project Name	Phase	Page 6 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

IT

3rd Party								22
Adriel K. de Mello <adriel.mello@amcom.com.br>;	CT012174	MDM	BR	GSP				1
Alex Oliveira <alex.oliveira.ext@bunge.com>;	CT017852	PMO	BR	SP				1
Andre Andrade <e-aandrade@neoris.com>;	CT017753	CST	BR	SP				1
Baltazar Bidart <baltazar.bidart.ext@bunge.com>;	x03	FLOW	AR	BUE				1
Damaris Fanderuff, Dra, CBPP PMP - System Logic <d	CT010903	EPM	BR	GSP				1
Fernan Pizzarro <fernан.pizarro.ext@bunge.com>;	x07	GTM	AR	BUE				1
Gabriel Curuchet <gabriel.curuchet.ext@bunge.com>	x08	GTM	AR	BUE				1
Guillermo Paz <guillermopaz@industrial-operations.c	CT011848	IOP	BR	GSP				1
Ivan Barberis <ivan.barberis.ext@bunge.com>;	x10	FLOW	AR	BUE				1
jimena.perdomo.ext@bunge.com	X17	OCM	AR	BUE				1
Jorge Iudica <jorge.iudica.ext@bunge.com>;	x11	TAX	AR	BUE				1
Luan Veras <Luan.Veras@br.ey.com>;	CT012783	PMO	BR	SP				1
Matheus Golin <matheus.golin@convista.com>;	CT011916	TRM	BR	SP				1
Pablo Calamara <pablo.calamara.ext@bunge.com>;	x13	GTM	AR	ROS				1
Vitor Fogassa <vitor.fogassa@slogic.com.br>;	CT012956	EPM	BR	SP				1
(blank)		(blank)	GTM	BR	(blank)			2
			MDM	BR	(blank)			2
			RTR	BR	(blank)			1
			Profile	BR	(blank)			2
Grand Total								70

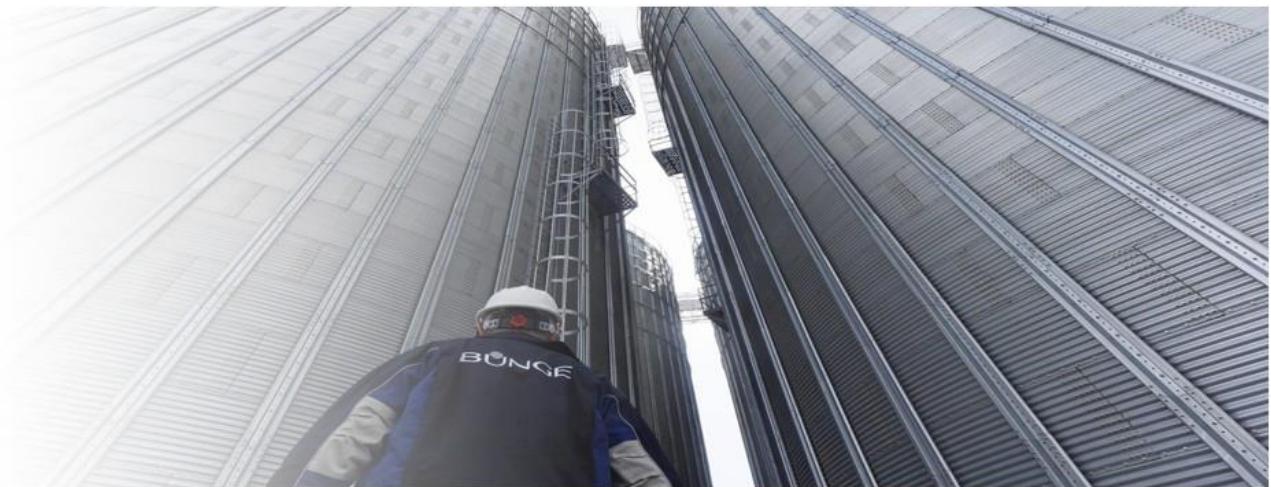
Project Name	Phase	Page 7 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

06. Presence List

Workshop Validation Session: Logística



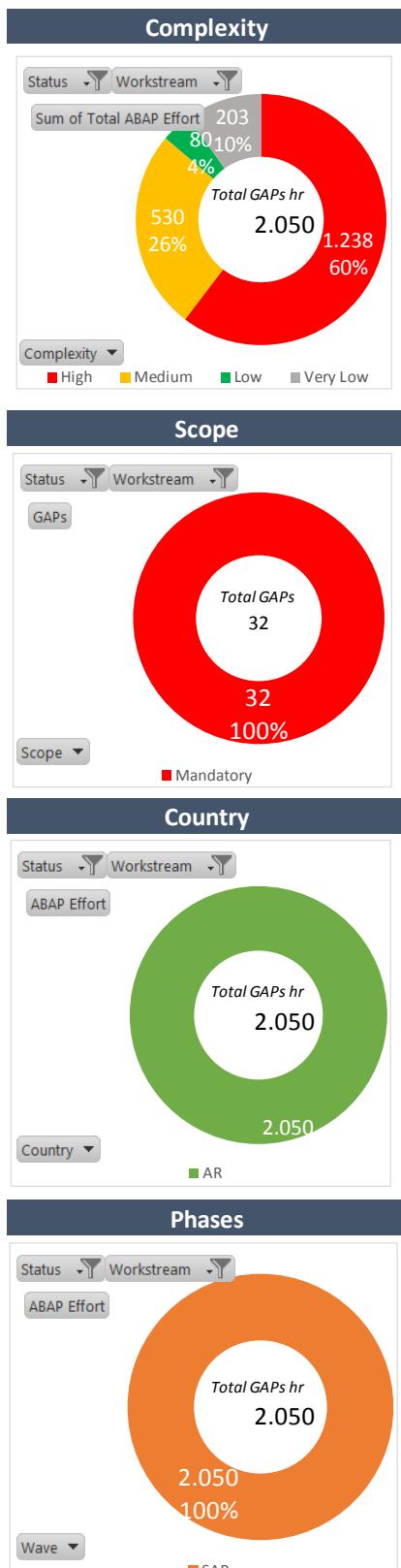
Nombre y Apellido	Firma
Agustin Carbonari	
Alberto Dobarro	-
Amanda Tobias de Aguiar	
Bruno Marim	✓
Carlos Hugo Barbero	-
Demerval Goncalves Boldrini	
Diego Fernando Parente Mila	
Guillermina Wiegers	
Hernan Agudo	
Jimena Perdomo	-
Juan Manuel Silocchi	
Julieta Castaño	
Mariana Tarigo	-
Martin Hansen	-
Roberto Marcelo Calerio	ONLINE
Tiago Tolaine Marques Povoa	
TIAGO SCORTEGAGNA	
FLAVIO ALMEIDA	
TIAGO POCO	
JAVIER FILIPPA	
ANDER ARREGOAR	
JORGE BASSI	



GAPS

MDM

Project Name	Phase	Page 1 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



Project Name	Phase	Page 2 of 3
DEMERA	Business Blueprint (BBP)	

GAP List by Workstream							
Status	Open						
Row Labels	Component	Complexity	GAPs	TOTAL	ABAP	Functional	USD
☒ DME			32	3.198	2.050	1.148	158.895,50
☒ TMD Adoption			1	827	530	297	41.080,30
☒ Master Data - TAX			1	776	498	279	38.561,23
☒ Master Data - Interfaces			1	577	370	207	28.678,70
☒ Master Data - External Colectors			1	577	370	207	28.678,70
☒ Master Data - Supplier			16	187	120	67	9.301,20
☒ Master Data - Credit			1	125	80	45	6.200,80
☒ Master Data - Material			7	82	53	29	4.069,28
☒ Master Data - Customer			4	47	30	17	2.325,30
Grand Total			32	3.198	2.050	1.148	158.895,50

Project Name	Phase	Page 3 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



IMPACTS

MDM.(004).[40].Transportation Data Management (TDM)

Project Name	Phase	Page 1 of 2
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

ID	2	12	16
Frente	ALL	DM	FLOW
Proceso / Sistema	Estructuras	ABM Materiales	Mantenimiento de Datos Maestros Fletes
Proceso EPM Nivel 1		40.50 - Material	40.40 - Supplier
Proceso EPM Nivel 2		40.50.010 - Materials Register Maintenance	40.40.040 - Vendor Register Maintenance (Logistic - Carrier, Driver and GasStation)
Actividad	Datos generales	Alta de Materiales	Datos maestros transportistas
Escenario Actual (As Is)		Para Materiales y otras altas existe una persona que consolida la información de todos los sectores y envía al SSC para el registro en SAP.	Los datos maestros se cargan en una tabla Z (el alta de empresa, los camiones, los choferes.)
Escenario Futuro (To Be)	Cambio en los numeros de Sociedad, plan de cuentas (cuentas y estructura), y servicios, y estructura logística (centros, location, etc..) Datos Maestros	Cambian los tipos/Clasificación de los materiales. Cada sector será responsable de registrar en la herramienta los valores que corresponden a sus vistas en el maestro de materiales, de acuerdo con un SLA acordado. La herramienta va notificando a los responsables en caso de atraso.	los datos se cargan en un Portal que luego impacta SAP. Se utilizará la web TMD (para carga de datos maestros de transportistas) Se incluirá tambien la chapa del camion
Descripción del Cambio	Cambios generales derivados del Proyecto.	Cambio de Proceso y de Responsabilidades de los involucrados. Se requiere identificar estos actores, darles entrenamiento en la herramienta y en el modelo de la nueva solución.	Cambio del registro
Áreas impactadas	*Todas		logistica
AGRI			x
Ferti			x
Food			x
Industrial			
Pais	AR/PY/UY/CH	AR	AR
Exposure level	Médio	médio	Baixo
Quien identifico el impacto	Carlos Barbero	Bruno Marin	Hernan Agudo

Project Name	Phase	Page 2 of 2
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	