



Business BluePrint (BBP)

E-Book

FLOW.(002).[15].AGRI Execution.(AR)

Business BluePrint (BBP)

E-Book Contents

01 - BBP Document

02 - Workshop Presentation

03 - Benefits

04 - Workshop Record

05 - BBP Signoff and Presence List

06 - Gaps

07 - Issues

08 - Impacts



FLOW.(001).[15].Freight Logistic

15 - Logistic

DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Key-users	V01	October, 16 th	Validation	Working in progress
BPO's	V02	April, 15 th	Homologation	Pending

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 1 of 56
BSA DEMETRA	Blue Print	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Contents

1. Introducción	3
1.1. Objetivo	3
1.2. Revisión del Proceso	3
1.3. Como ler el documento?	4
1.4. Glosario	4
2 Estructura Organizativa	6
2.1 Estructura Organizativa de Compras	6
2.2 Estructura Organizativa de Ventas	7
3 Estructura Logistica	10
4 Modelo General Solución AGRI – Planificación	11
4.1. Planificación y Ejecución Logística	12
4.1.1. Creación de Proyecto	12
4.1.1.1. Contexto y Definición	12
4.1.2. Creación de Proyecto	12
4.2. Ejecución de Proyecto	13
4.2.1. Contexto y Definición	13
4.2.2. Pantalla principal del Cockpit A3 para gestión de las operaciones logísticas	13
4.2.3. Master Transportation Order - Lote de Transporte (MTO)	17
4.2.4. Creación del EP/Parcel (Execution Project)	14
4.3. Estructura Proyectos Solución Futura	16
4.3.1. Estructura Proyectos Argentina – Agronegocios Originación y Mercado Interno	16
4.3.2. Estructura Proyectos Argentina – Fertilizantes	17
5 Logística de Flete	19
5.1.1 PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO - OPERACIONES DE	19
5.1.2 Tipos de transportes	24
5.1.3 Administración de rutas y tarifas de fletes:	26
5.1.3.1 Maestro de rutas	26
5.1.3.2 Tarifas	29
5.1.4 Costos extras	34
5.1.5 Diferencia de mercadería transportada	35
5.1.5 Robo + Denuncia Póliza (Siniestro)	37
5.1.5 Documentación Transportista:	Error! Bookmark not defined.
5.1.5 Seguros relacionados al transporte	38
5.1.5 Vale Anticipo Combustible y Efectivo	40
5.1.5 Flete Puro (prestación servicio flete)	41
5.1.5 Redespachos y Vuelta a Origen	41
5.1.5 Proforma y Devengamiento Factura Transportista	43
5.1.5 Especificidades de Originación	44
5.1.5 Especificidades de Agri-Mein	51

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 2 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

5.1.5 Especificidades de Fertilizantes	Error! Bookmark not defined.
6 RICEFS	53

1. Introducción

1.1. Objetivo

El objetivo de este documento Blueprint es formalizar/presentar un análisis elaborado durante las sesiones de trabajo de Blueprint, focalizando en:

- Detallar los procesos de Logística de Fletes y como se procede las operaciones en Argentina, Paraguay y Uruguay con detalles de los escenarios de Logística de flete. En el documento tendremos las informaciones de cómo el proceso funciona en los países para determinar los puntos necesarios de hacer ajustes en el sistema y definir la solución adecuada a ser implementada a cada uno de los procesos.
- Así como las soluciones en COBOL y otros sistemas para originación conducidas por las sesiones de FIT-GAP donde hay procesos que fueran revisados, identificados requisitos y gaps adicionales durante las nuevas sesiones de trabajo. En este documento vamos a revisitar todos los procesos empezando por la estructura organizativa de negocios, desde la empresa hasta las definiciones de planeamiento, ejecución y stocks.

El documento es organizado en orden para listar y describir:

- Nuestra visión / objetivos para esta implementación SAP;
- Todos los procesos de negocio implementado en el sistema;
- Los escenarios son detallados en sesiones con los usuarios claves donde se presenta el escenario y la equipo de usuario claves de Brasil hace complementos explicando la operatoria de dicho escenario en la solución del proyecto SAP AGRI.

Es entendido que si no hay especifica mención a un gap en este documento, quiere decir que el proceso descripto es considerado como fit a los procesos de Brasil. Prioridad de GAPs (cuando declarado) fue entendido como (nivel 1 a 3):

1. Critico (a ser entregue maximo en la fase de UAT);
2. Importante (listo para go-live);
3. Puede ser hecho pos go-live.

1.2. Revisión del Proceso

En términos de revisión del proceso, el documento de BBP seguirá los pasos abajo:

- (1) Equipo de Key-Users hará una revisión formal del documento y proveerá feedback sobre las informaciones incompletas o imprecisas. La revisión formal deberá ocurrir mientras todo el periodo de BBP;
- (2) Al fin del blueprint los key-users deberá presentar el BBP en resumen para los BPOs y directores, donde el documento deberá ser firmado afín de congelar la definición del alcance del proyecto

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 3 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Demetra. Cambios significantes que ocurrieren mientras la fase de realización deberán pasar por un proceso de change request donde los cambios solicitados deberán ser revisados y hecho una analice de impacto. Estos cambios deberán ser aprobados o recusados por un steering committee.

1.3. Como ler el documento?

Este documento es dirigido por los procesos de negocio soportado por el sistema SAP y Cobol de Argentina. Cada proceso es explicado en detalle con descripción y ejemplos involucrados (cuando necesario) da específica solución futura. Incluso también la explicación de cómo o Sistema SAP con su solución futura puede traer valor y soportar los procesos de negocio.

Documento BBP Part I: (esta parte)

La **Parte Introducción (sesión I)** inicia con la descripción general de los negocios, lo que ayuda a los lectores que no son familiar con las actividades de Bunge Argentina, en tener un mejor entendimiento de la solución, así como el alcance y modelo actual de negocio. En adición, el lector encontrará una descripción del alcance funcional y geográfico: cuales procesos de negocio y entidades que serán cubiertas por este proyecto.

Sesión 2 describe **nuestra visión y objetivos de Proyecto**, más los conceptos claves que son "transversal" a mayoría de todos los procesos de negocios.

Procesos de Negocio en detalle se describe y se exemplifica en **sesión 3 (Logística y Ejecución)**,

La lista de GAPs es sumarizada **en la sesión 4**.

Documento BBP Part II:

Sesión 7 – Requisitos de reportes es auto explicativo. Esta lista de requisitos comunicada por el negocio será tomada en consideración y es parte de la lista de GAPs siendo parte del escopo del proyecto Demetra;

Sesión 8 – Formularios describe las impresiones en alcance que son para ser impresos del SAP, con una sucinta descripción del contenido, uso y propósito del formulario;

Sesión de Interfaces – describe la lista de interface entre la solución SAP y algún otro Sistema legado junto con los elementos de flujos clave para cada uno de ellos, uso y propósito.

1.4. Glosario

- **ARBA:** Administración de Rentas de la Provincia de Buenos Aires
- **AFIP:** La Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) es el organismo que tiene a su cargo la ejecución de la política tributaria, aduanera y de recaudación de los recursos de la seguridad social de la Nación
- **Carta de Porte:** es un documento obligatorio para el transporte de granos en camiones y/o trenes. Informa acerca de los términos en que se produjo el acuerdo y atribuye derechos sobre la mercancía transportada
- **Cockpit Trade Station:** Transacción SAP creada para la administración de grande mayoría de las operaciones comerciales
- **Cockpit A3:** Transacción SAP creada para planificación y ejecución logística
- **Cockpit I/O:** Transacción SAP creada para administración y ejecución de todos los turnos de recibo y despacho de pesaje.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 4 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- **Cockpit Royalties Monsanto:** Transacción SAP creada para administrar el repase a Monsanto
- **Cockpit GDB:** Transacción SAP creada para administrar las devoluciones de ventas (Gestión de Devolución Bunge)
- **Cockpit Settlement:** Transacción SAP creada para administrar y realizar las liquidaciones referentes a los contratos de compra como anticipos y pagos.
- **CONFIRMA:** Es un servicio que permite a las empresas compradoras, corredoras y vendedoras que actúan en el mercado físico de granos, acceder a un sitio de Internet donde pueden instrumentar, firmar y registrar electrónicamente los contratos de compraventa de granos, reemplazando al papel.
- **Convenio de Flete:** Es un formulario de solicitud de flete donde se define producto y cantidad a transportar a una tarifa específica de acuerdo a los Km entre Origen-Destino (basado en locations, zonas de transportes y rutas. Los convenios de Flete se vinculan a un cliente y no a un contrato de originación específico.
- **Contrato Maestro:** es un acuerdo comercial entre Bunge y Cliente. Va a reemplazar el concepto de negocio que existía en Cobol.
- **Contrato de Fijación:** es la precificación de parte o volumen total de un contrato maestro. Importante: Mismo los contratos a precio tienen un contrato de fijación con el mismo precio y volumen del contrato maestro. Ya los contratos maestros a fijar pueden tener un o más contratos de fijaciones
- **Contrato de Ejecución:** es un acuerdo en nivel de ejecución donde se empieza toda la operatoria de los escenarios de ejecución logística .
- **COT:** Código de Operación de Transporte para productos primarios, es una autorización que se debe solicitar antes de transportar productos en la provincia de Buenos Aires, CABA, Santa Fe y Mendoza. El mismo se puede generar: Carga manual por la WEB, Aplicativo SIAP, por teléfono o por remito electrónico. No puede modificarse, por lo cual si fuera necesario cambiar la información, debe gestionarse un nuevo código.
- **CTG:** Es un código numérico que es consignado en cada carta de porte que ampare el traslado de los granos. No es de aplicación cuando el traslado es realizado por transporte ferroviario o fluvial.
- **Cupo:** Un cupo es un turno asignado a un transporte para ordenar su ingreso a planta y realizar recepciones y despachos sobre contratos confirmados, estableciendo un orden de prioridad para los diversos tipos de operaciones para lograr una mejor utilización de la capacidad de almacenaje y carga de los depósitos.
- **Documento de Transporte:** Documento que contiene las informaciones del transporte. Es lo que va a sustituir la orden de carga.
- **EP:** Execution Project, es el 2do nivel de Proyecto (WBS), llamado también de PARCEL o EP, es un nivel de ejecución donde todos los contratos, gastos, facturas están vinculados. Este nivel también lleva el valor, la planificación, el inventario, etc.
- **Flete Corto:** aquel flete que se cobra desde el lugar donde se cosecha hasta planta de silos/acopios.
- **Flete Largo (transferencia):** aquel flete que se cobra desde planta de silos hasta el puerto.
- **Flete Directo:** aquel flete que sale del campo donde se está cosechando, directo al Puerto, sin pasar por Planta de silos.
- **Flete Puro:** es el propio servicio de flete
- **Flete comercial:** Es el flete por recibir, o sea, a descontar del cliente.
- **Flete realizado:** Es el flete por pagar al transportista.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 5 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- **Nominación:** Es el proceso de planificación logística, puede ser una planificación de una compra, venta, transferencia, convenio de flete, flete puro ...
- **OMP:** Orden de Matéria Prima, donde se contratan los camiones y las órdenes de carga se generan en el sistema con los datos de transporte (patentes), considerando el producto, kms, toneladas acordadas y los precios a pagar y descontar el flete.
- **Orden de Carga:** Formulario/Impresión generado por Bunge a partir del documento de transporte con las informaciones del transporte para la carga.
- **Parcel:** Sinónimo de EP (execution Project)
- **Portal de Aprobaciones:** Solución SAP (transacción) que centraliza todos los documentos que son pertinentes de dicha liberación con alzadas de aprobadores predefinidas.
- **Procedencia:** en contratos de compras identifica la localidad que la mercadería fue provenida.
- **Proyecto:** Es un agrupador de documentos utilizado para facilitar las inversiones de centro de beneficios en AGRI, así como también estructurar los documentos generados.
- **Regla de Riesgo:** Es el parámetro de desempate en la apropiación de las cargas de materia prima en los contratos de compra. La regla de riesgo clasifica los contratos que ofrecen más riesgo para la compañía y prioriza las cargas para ser apropiadas primero en estos contratos.
- **Remito:** es un documento que se emplea en distintas operaciones comerciales. Lo emite un vendedor con el objetivo de acreditar el envío de ciertas mercaderías: cuando éstas llegan a destino, el receptor debe firmar el remito original y devolvérselo al vendedor. Se utilizan cuando un cliente se lleva mercadería y no la paga. Las existencias de stock bajan, y el comprobante queda como pendiente para facturarlo luego.
- **RyD:** Sistema de Recepción y Despacho
- **Soja Intacta:** es la biotecnología de Monsanto, que otorga a las variedades de soja incremento en el rendimiento, reducción de costos de producción y simplicidad de manejo.
- **Soja Sustentable:** certificado con el objetivo de mitigar la emisión de gases invernaderos al provenir de campos que no han sufrido desmontes antes del 1º de enero del 2008
- **SAP AGRI:** Proyecto ejecutado en Brazil (2015-2018) donde la solución implementada es una versión de BEMEA adaptada (localizada) para los escenarios de Brazil.
- **TMD:** Portal Web para administración de datos logísticos como chapa y acoplados, transportista, chofer y con la opción que esté en español.
- **Turno:** es un número interno que utiliza Bunge en RyD/Genexus con las informaciones de la mercadería ingresa o sale de las plantas y puertos.
- **Ticket:** es un número interno que utiliza Bunge en SIGA/Log One con las informaciones de la mercadería ingresa o sales de las plantas y puertos.
- **WBS:** Work breakdown structure, ayuda a organizar en pequeños componentes la ejecución de un proyecto, en la solución es utilizado como sinónimo de Proyecto y EP.

2 Estructura Organizativa

2.1 Estructura Organizativa de Compras

Bunge Argentina

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2001	AGRI	AR12	AR Agri	AXX	Agri
Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2001	Fertilizantes	AR10	AR Fert	AXX	Fert

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team

Page 6 of 56

TFA

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2129	Fertilizantes	AR01	TFA	AXX	TFA

TBB

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2000	Agri	AR02	TBB	AXX	TBB

Bunge Paraguay

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2700	AGRI	PY12	PY AGRI	PXX	AGRI
	Fertilizantes	PY10	PY FERT	PXX	Fert

Bunge Uruguay

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2852	AGRI	UY12	UY AGRI	UXX	AGRI
	Fertilizantes	UY10	UY FERT	UXX	Fert

Como informativo sigue modelo de AGRI Brasil

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2203	AGRI	BR12	Agribusiness Bal	vários	x

Los grupos de compradores seguirán las diversas estructuras comerciales y regiones.

2.2 Estructura Organizativa de Ventas

Bunge Argentina

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 7 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

FLOW.(001).[15].Freight Logistic

BUNGE

Workstream Business Blueprint

Empresa	Segmento	Org. Vendas	Canal Dist.	Canal Dist. Descr.	Setor	Setor Descr.
2001	AGRI	AR12	41	Mercado Interno	50	Ethanol
					44	Agri Aliment. Animal
					45	Agri Crushing
					46	Agri Grain
					51	Servicios
			42	Mercado Externo	56	Agri A. Animal Trade
					46	Agri Grain
					56	Agri A. Animal Trade
					45	Agri Crushing
	Fertilizantes	AR10	43	Transferência Interna	53	Wheat FS
			41	Mercado Interno	43	Food Service
					88	Outros
			42	Mercado Externo	1	Fertilizantes
					51	Servicios
					43	Transferência Interna
					88	Outros

TFA

Empresa	Segmento	Org. Vendas	Canal Dist.	Canal Dist. Descr.	Setor	Setor Descr.
2129	Fertilizantes	AR01	41	Mercado Interno	51	Servicios

TBB

Empresa	Segmento	Org. Vendas	Canal Dist.	Canal Dist. Descr.	Setor	Setor Descr.
2000	AGRI	AR02	41	Mercado Interno	51	Servicios

Bunge Paraguay

Empresa	Segmento	Org. Vendas	Canal Dist.	Canal Dist. Descr.	Setor	Setor Descr.
2700	AGRI	PY12	41	Mercado Interno	44	Agri Aliment. Animal
					45	Agri Crushing
			42	Mercado Externo	46	Agri Grain
					51	Servicios
					56	Agri A. Animal Trade
			43	Transferência Interna	46	Agri Grain
					56	Agri A. Animal Trade
					45	Agri Crushing
					88	Outros
	Fertilizantes	PY10	41	Mercado Interno	1	Fertilizantes
					51	Servicios
			42	Mercado Externo	1	Fertilizantes
					88	Outros

Bunge Uruguay

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 8 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Empresa	Segmento	Org. Vendas	Canal Dist.	Canal Dist. Descr.	Setor	Setor Descr.
2852	AGRI	UY12	41	Mercado Interno	44	Agri Aliment. Animal
					45	Agri Crushing
					46	Agri Grain
					51	Servicios
					56	Agri A. Animal Trade
			42	Mercado Externo	46	Agri Grain
					56	Agri A. Animal Trade
					45	Agri Crushing
			43	Transferência Interna	88	Outros
	Fertilizantes	UY10	41	Mercado Interno	1	Fertilizantes
					51	Servicios
			42	Mercado Externo	1	Fertilizantes
			43	Transferência Interna	88	Outros

Como informativo sigue modelo de AGRI Brasil

Empresa	Segmento	Org. Ventas	Canal Distr.	Descripción	Setor	Descripción
2203	AGRI	BR12	41	Mercado Interno	44	Agri Aliment. Animal
					45	Agri Crushing
					46	Agri Grain
					51	Serviços
					56	Agri A. Animal Trade
					88	Outros
			42	Mercado Externo	44	Agri Aliment. Animal
					45	Agri Crushing
					46	Agri Grain
					88	Outros
			43	Transf. Interna	88	Outros

La propuesta es seguir el mismo modelo de estructura organizativa de ventas de Brasil, distribuyendo los productos en el sector correspondiente, cuando necesario crear una nueva área de ventas caso no se encaje en el modelo.

Principales materiales/productos asociados a los sectores de actividades:

Setor Atividade	Descrição	Materiais / Produtos
41	Consumo	Margarina, Maionese, Óleo de Soja Refinado, Óleo de Girassol, Óleo de Milho, Molho de Tomate
44	Agri Animal	Casca de Soja Paletizada, Casca de Soja Moída, Farelo de Algodão, Farelo de Soja Moído Enpacado, Farelo de Soja Floculado, Farelo de Soja Paletizado, Borracha Fundo de Tanque, Lecitina, Glicerina, Óleo de Soja Degomado, Óleo de Algodão Bruto, Farelo de Algodão, Soja em Grão.
45	Agri Crushing	Não utilizado.
46	Agri Grain	Biodiesel
48	Emissão CTE	CTE - Documento de Custo de Frete
50	Ethanol	DDGS
51	Serviços	Serviços em Geral (Portuários)
52	Wheat Ind	Farelo de Trigo, Farinhas especiais para indústria

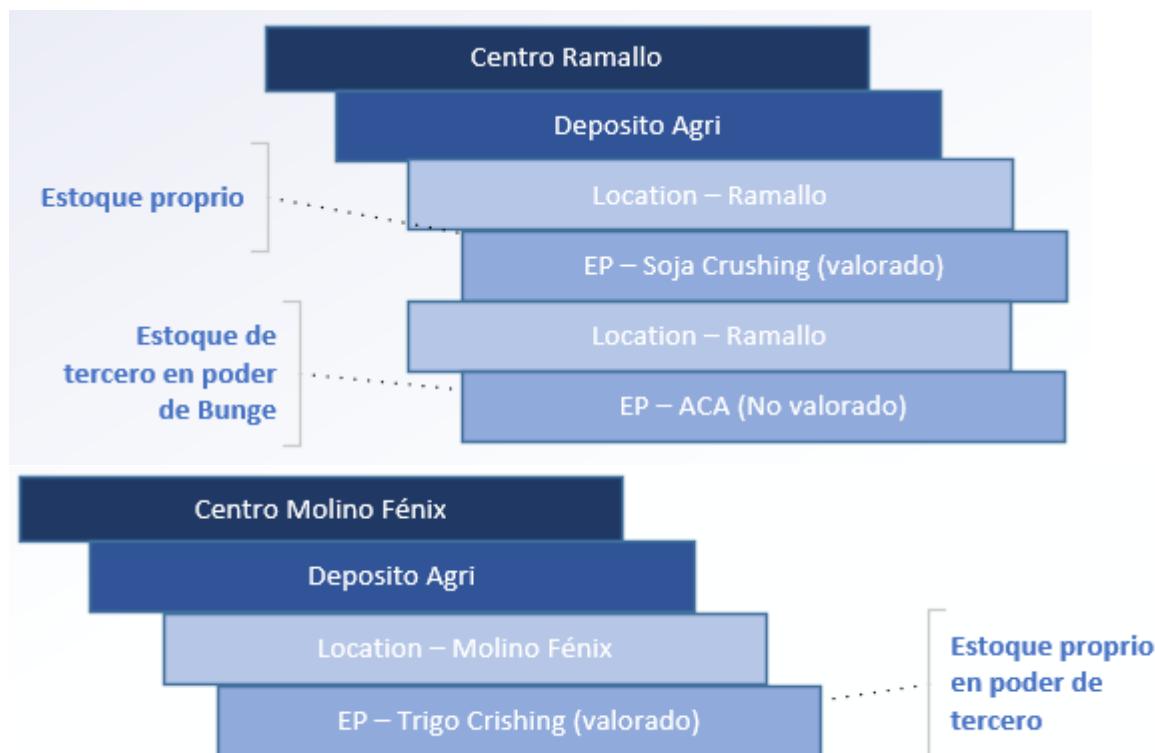
Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 9 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

53	Wheat FS	Farinha de Trigo 25 Kg, 50 Kg, Creme Confeiteiro, Pre Mescla Francês, Pre Mescla Bolo
54	Ingredientes Ind	Gorduras vegetais para indústria, Óleo de soja refinado granel, Margarinhas especiais para Industrias
55	Ingredientes FS	Creme Chantilly, Creme Confeiteiro, Gordura vegetal, Maionese Bag, Maionese pote, Margarinhas diversas
56	Agri Animal Trade	Maiz
88	Outros	Transferências de materiais, Serviço de Fretes

3 Estructura Logística

La estructura logística para **Agribusiness Originación y Mercado Interno y Fertilizantes Compras y Ventas** componen las principales entidades logística como planta, almacén, clase de valoración, son estructuras de SAP donde se hacen el movimiento logístico y manejo de los estoques.

La propuesta de solución futura es utilizar Lote/Location y WBS. Sigue la propuesta de estructuración:



Informaciones adicionales de la estructura logística:

- Centro y Location identifican local físico de la mercadería
- EP (Execution Project) identifica el propietario/dueño de la mercadería, o sea, cuando valorado el dueño es Bunge, cuando no valorado es de un tercero
- Lote y Clase valoración tienen el mismo valor del Location
- Estosques Propios Bunge: EP por Safra + Grupo de Mercaderia + centro de beneficio en proyecto valorado
- Estosques de Terceros: EP para cada proveedor en proyecto de servicios no valorado

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 10 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- Estoque propio: cuando estocke está en centro Bunge y en EP normal valorado
- Estoque propio en poder de terceros: cuando estocke está en centro de tercero y en EP normal valorado
- Estoque de tercero en poder de Bunge: cuando estocke está en centro de Bunge y en EP no valorado

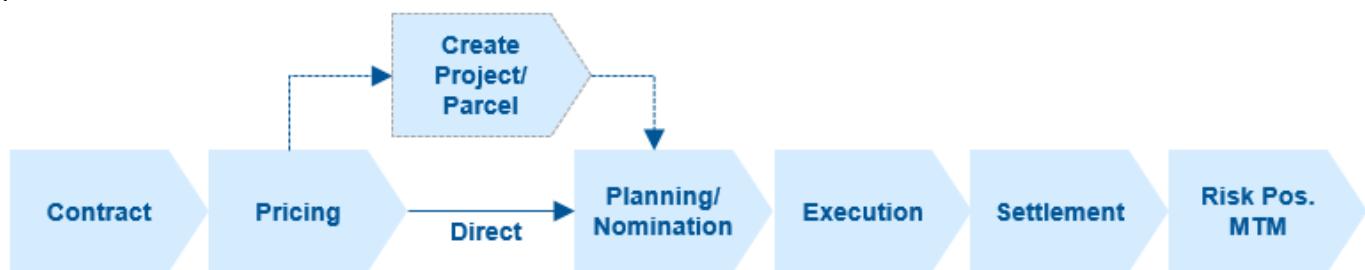
Importante:

Para las plantas joint ventures en que Bunge maneja el sistema RyD/Genexus y realiza producción deberemos crear como plantas reales en SAP, para los demás terceros que sólo prestan servicio y Bunge no participa en la sociedad, no es necesario customizing, o sea, creación de una nueva planta o almacén, en estos casos la creación de una Location, asignada a una planta virtual, y un EP para el parcerio Tercero.

4. Modelo General Solución AGRI – Planificación

Abajo un resumen de todo el alcance de la solución de AGRI para DEMETRA y sus escenarios previstos, esta parte tiene como objetivo poner una breve descripción del nuevo modelo de ejecución del sistema con los procesos de negocios.

El modelo de ejecución de una forma macro del nuevo sistema planteado en DEMETRA es compuesto por:



La solución es basada en contratos GTM y la planificación y ejecución logística puede seguir dos modelos:

- Modelo 1: Ejecución con proyectos/parcel (WBS)
- Modelo 2: Ejecución sin proyectos/parcel (WBS)

El modelo 1 fue el elegido a ser utilizado en SAP AGRI de Brasil debido que para el segmento de agribusiness es necesario separar el estocke y resultado de las commodities (materia prima) conforme el centro de beneficio de crushing (para molinar) o trading (para exportar/vender).

Para esta solución de DEMETRA también fue elegido el modelo 1 con Proyectos (WBS) para ser utilizado por Agribusiness Originación y Mercado Interno y Fertilizantes ya que hay muchas facilidades que fueron desarrolladas con este modelo en la solución SAP AGRI de Brasil que vemos ser necesarias también en el modelo de solución para DEMETRA.

Apenas como informativo la solución diseñada en SAP de Brasil utiliza:

- i) **Alimentos y ingredientes:** solución estándar (sin GTM y sin proyecto WBS)

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 11 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- ii) **Agronegocios y Mercado Interno:** Solución con GTM y proyecto (WBS) para diferenciar el centro de beneficios de crushing y exportación.

4.1. Planificación y Ejecución Logística

4.1.1. Creación de Proyecto

4.1.1.1. Contexto y Definición

El sistema de ejecución con proyectos (WBS), también llamado Parcel Cockpit o Parcel System, puede ilustrar el viaje de un barco, un almacén, el año de cosecha para el grano o cualquier otro modelaje que sea necesaria para el negocio o segmento. Un proyecto puede contener múltiples EPs/Parcels (Execution Projects). La ejecución del proyecto también brinda la flexibilidad para estructurar o agrupar EPs dentro de un proyecto de acuerdo con las decisiones comerciales. Por eso, la ejecución del proyecto está funcionando en dos niveles:

1er nivel (PROYECTO) es un nivel de agrupación donde no se asignan directamente contratos / ejecuciones / gastos. Esto se usa principalmente en informes al nivel de grupo 2 (EPs/Parcels) para análisis.

2do nivel (EP / PARCEL): es un nivel de ejecución donde todos los contratos, gastos, facturas están vinculados a él. Este nivel también lleva el valor, la planificación, el inventario, etc.

Los proyectos pueden ser valorados, o sea, todos los documentos que van asignado a los EPs/Parcels que estén adentro de este proyecto principal de 1er nivel tendrán su stock valorado.

Los proyectos pueden ser no valorados, o sea, todos los documentos que van asignado a los EPs/Parcels que estén adentro de este proyecto principal de 1er nivel tendrán su stock no valorado. Ejemplo de uso son para prestación de servicios a terceros ya que el stock no es de Bunge.

4.1.2. Creación de Proyecto

La creación del proyecto es el primer paso que debe realizarse antes de iniciar el proceso de nominación y ejecución. En el momento de la creación, cada proyecto tiene una descripción. "Descripción del proyecto" es un campo de texto de forma libre, como se puede ver en la siguiente pantalla:

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 12 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

The screenshot shows a software interface for managing a project. At the top, there are tabs for 'Projeto', 'EP', 'Filtrar EP', and 'Contratos Disponíveis'. The 'Projeto' tab is selected. Below the tabs, there are two input fields: 'Projeto' containing 'AGR.0000066 Safra 2018' and 'Denominação' containing 'Safra 2018'. A red box highlights the 'Projeto' field. Underneath these, there is a section titled 'Dados Administrativo' (Administrative Data) with three rows of information: 'Responsável' (Responsible) with value '2653' and name 'Eduardo Nunes Freitas', 'Criado em' (Created on) with value '15.12.2017' and 'por' (by) with value 'C1646818', and 'Mod. em' (Modified on) with value '15.12.2017' and 'De' (by) with value 'C1646818'.

4.2. Ejecución de Proyecto

4.2.1. Contexto y Definición

Como se mencionó anteriormente, el 2do nivel, llamado PARCEL / EP es un nivel de ejecución donde todos los contratos, gastos, facturas están vinculados. Este nivel también lleva el valor, la planificación, el inventario, etc.

Se pueden crear varios EP/Parcels para un proyecto. Cada EP con su nominación/planificación tiene un centro de beneficio específico y una mercancía, esto quiere decir que todos los documentos logísticos quedan asignados a estos EPs/Parcels.

4.2.2. Pantalla principal del Cockpit A3 para gestión de las operaciones logísticas

- 1) Solapa: Contratos EP/Movimientos que tiene las operaciones de Compras, ventas, transferencia;
- 2) Solapa: Gastos por EP;
- 3) Solapa: Movimientos de Mercancía informe sobre detalles de movimiento y calidad
- 4) Solapa: Stock
- 5) Solapa: Liquidación del vendedor
- 6) Solapa: Liquidación de ventas

The screenshot shows the 'A3 Cockpit' interface for managing an EP nomination. At the top, there is a title bar 'NOMEAÇÃO EP Modificar AGR.0000066-03 Safra 2018/Soya Trade'. Below the title bar, there is a toolbar with various icons. The main area has several sections: 'Projeto' (Project) with a tree view showing 'Safra 2018' and its sub-items like 'Farelo', 'Óleo', 'Soya Trade', 'Soya Crush', and 'Milho'; 'Key Number' (Key Number) with values 'AGR.0000066', 'AGR.0000066-01', 'AGR.0000066-02', 'AGR.0000066-03', 'AGR.0000066-04', and 'AGR.0000066-05'; 'EP Nomination & Processing' (EP Nomination & Processing) with a dropdown menu showing 'AGR.0000066-03 Safra 2018 / Soya Trade'; 'Denominação' (Denomination) set to 'Soya Trade'; 'GrpMercads.' (Group Merchandise) set to '01010'; 'SILOS' (Silos); and a checkbox 'Mult. Com.'. To the right of these fields, there are dropdown menus for 'Tipo Execução' (Execution Type), 'Status', 'Trading Desk', and 'Centro de lucro'. A large callout bubble labeled 'Carpetas de Operación A3' points to the 'EP Nomination & Processing' dropdown. At the bottom, there is a navigation bar with icons for 'EP Contratos/Mvt.', 'Despesas', 'Movim. Mercad.', 'Estoque', 'Liq. Fornecedor', and 'Liq. de Vendas'.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 13 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

4.2.3. Creación del EP/Parcel (Execution Project)

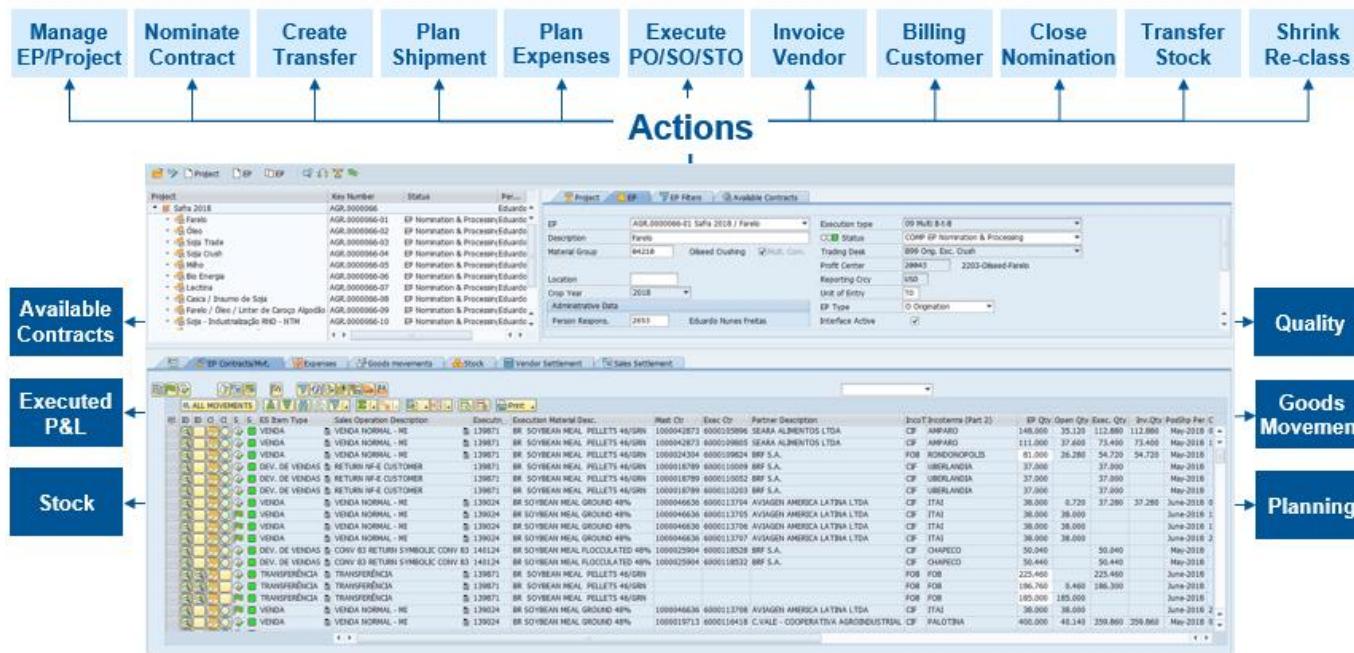
La creación del EP es el segundo paso que debe realizarse antes de comenzar el proceso de planificación y ejecución logística.

La pantalla abajo tiene la ilustración del EP creado

Projeto	EP	Filtrar EP	Contratos Disponíveis
EP	AGR.0000066-03 Safra 2018 / Soja Trade		Tipo Execução 09 Multi B-t-B
Denominação	Soja Trade	<input checked="" type="checkbox"/> Status	COMP EP Nomination & Processing
GrpMercads.	01010	SILOS	Trading Desk B98 Orig. Exc. Export
		<input checked="" type="checkbox"/> Mult. Com.	Centro de lucro 20060 2203-Grain - Soja

Sigue también una visión macro con las principales funcionalidades del Cockpit A3 de planificación y ejecución logística:

Flow – A3 Execution Station



Lo que es importante entender es que por el Cockpit A3 es posible hacer desde la planificación y ejecución logística y de gastos, así como las liquidación del proveedor (Proceso de devengamiento de facturas) y liquidación al cliente (Proceso de Facturación). Para el modelo de exportación el cockpit A3 aún es la principal herramienta donde es realizada las acciones comentadas anteriormente. Para Originación y Mercado Interno este cockpit funciona principalmente para planificaciones logística, tanto para ejecución como liquidaciones fueran creadas otros cockpit como por ejemplo el Cockpit I/O (utilizado para los

<i>Project Name</i>	<i>Phase</i>	<i>Work Stream</i>	<i>Functional Leader</i>	Page 14 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

recibos y despachos de mercaderías) para atender la necesidad de flexibilidad y agilidad para procesamientos en masa.

La propuesta para DEMETRA es seguir con el mismo modelo, o sea, importación y exportación de AGRI tengan el cockpit A3 como principal herramienta de Planificación, Ejecución y Liquidaciones.

Para el modelo de Originación y Mercado Interno de seguirá el modelo de Brasil utilizándolo solo como herramienta de planificación logística.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 15 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

4.3. Estructura Proyectos Solución Futura

4.3.1. Estructura Proyectos Argentina – Agronegocios Originación y Mercado Interno

Similar la estructura de proyectos creada para Agri y Mercado Interno en Brasil, donde es separado por Cosecha, Grupo de Commodities, Centro de beneficio

Proyectos Valorados

Proyecto – Agronegocio 2018	
EP – Soja Crush	
EP – Soja Trade	
EP – Trigo Crush	
EP – Trigo Trade	
EP – Oleo Degomado	
EP – Harina de soja	
EP – Maiz Crush	
EP – Maiz Trade	

Ejemplos Estructuras de Proyecto Brasil (Valorados)

Projeto	Key Number
▼ Safra 2018	AGR.0000066
• Farello	AGR.0000066-01
• Óleo	AGR.0000066-02
• Soja Trade	AGR.0000066-03
• Soja Crush	AGR.0000066-04
• Milho	AGR.0000066-05
• Bio Energia	AGR.0000066-06
• Lecitina	AGR.0000066-07
• Casca / Insumo de Soja	AGR.0000066-08
• Farello / Óleo / Linter de Caroço Algodão	AGR.0000066-09

Por ejemplo, una compra de Oleo Crudo y su posterior venta son planificados adentro del mismo EP de Oleo.

Para las prestaciones de Servicios donde el estoque no es de Bunge (es de tercero) manejamos con un Proyecto no valorado y un EP para cada proveedor, a fin de separar la mercadería y saber el dueño de la misma.

Proyecto con Estoque No valorado

Proyecto – Agronegocio Terceros	
EP – ACA Soja	
EP – ACA Trigo	

Ejemplos Estructuras de Proyecto Brasil No Valorado

Projeto	Key Number
▼ Venda de Serviços	AGR.0000107
• 2937632001264 Sipal Sorriso MT	AGR.0000107-01
• 2937632000535 Sipal Lucas MT	AGR.0000107-02
• 2937632003984 Sipal Mtutum MT	AGR.0000107-03
• 3582289133 Ferronatto Nv Ubiratã MT	AGR.0000107-04
• 2937632002660 Sipal Cp Nv Parecis MT	AGR.0000107-05

4.3.2. Estructura Proyectos Argentina – Fertilizantes

Con el manejo de EP podemos tener la misma visión de la clase de valoración que consiste en tener un valor y cantidad diferenciado/separado para un mismo producto, planta, almacén

Proyectos Valorados

Proyecto – Fertilizantes (valorado)	
EP - Local	
EP - Importación	
EP - Importación Temporal	
EP - Fabricado	

Ejemplos de Estructuras Proyecto Valorizados

Projeto	Key Number	Status	Respons...
Campaña 2019	AGR.0000855		
• Fabricado	AGR.0000855-01	EP Nomination & Processing	
• Importado	AGR.0000855-02	EP Nomination & Processing	
• Temporal	AGR.0000855-03	EP Nomination & Processing	
• Local	AGR.0000855-04	EP Nomination & Processing	

Para las prestaciones de Servicios donde el Stock no es de Bunge (es de tercero) manejamos con un EP no valorado para cada proveedor, a fin de separar la mercadería y saber el dueño de esta.

Proyecto con Stock No valorado

Proyecto – Fertilizantes Tercero (no valorado)	
EP – ACA	

Ejemplos de Estructuras de Proyecto No valorizados

Projeto	Key Number	Status	Respons...
Campaña 2019 - Terceros	AGR.0000859		
• ACA	AGR.0000859-01	EP Nomination & Processing	

4.3.3. Master Transportation Order - Lote de Transporte (MTO)

Otra funcionalidad importante para conocer es el Master Transportation Order (MTO) o Lote de Transporte que es utilizado en la planificación logística y engloba en la creación y movimiento de un lote logístico para organizar de forma agrupada el transporte entre un punto A y B, facilitando así tener por ejemplo una tarifa diferenciada de flete a pagar para un lote de transporte donde serán generadas diversas órdenes de cargas (documentos de transporte) heredando esta misma tarifa de flete a pagar y las demás informaciones del lote de transporte.



Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 17 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

En el Lote de Transporte se pueden agrupar movimientos de diversos contratos (siempre que tengan el mismo origen y el mismo destino), indicando de dónde la mercancía debe ser retirada y hacia dónde va (no necesariamente el mismo destino indicado en el contrato).

En la MTO se incluye la siguiente información:

- Los contratos
- Origen y destino
- Parámetros fiscales con los documentos logísticos
- Agente de flete
- Tarifa de flete a ser aplicada
- Ruta logística asociada
- Indicación de operación encadenada (reajuste de carga)

MTO o Lote de transporte se crea para tratar las particularidades del proceso de movimiento:

- Logística
- Almacenamiento
- fiscal

Transacción SAP: YEXGL_MTO

Editar MTO 58

Origem	50045895	Lucas do Rio Verde I	Status	1 Pendente	1 Planejado
Ponto Transf.	50045911	Rondonópolis(TRO)			
Destino	50045911	Rondonópolis(TRO)	2274	LUCAS DO RIO VERDE I	
Filial Liquidação	50045998	Aracatuba	2529	ARAÇATUBA	
<input checked="" type="radio"/> Geral <input type="radio"/> Fiscal <input type="radio"/> Logística <input type="radio"/> Armazenagem <input type="radio"/> Comentários					
Material	139826	BR MILHO EM GRAOS ORIGINACAO			
Tipo operação	013	TRANSFERÊNCIA C/ TRANSB.	CIF		
Data Início	<input type="text"/>				
Data Fim	<input type="text"/>				
Qtd. Diária	<input type="text"/> KG				

Editar MTO 137

Origem	50045901	Nova Mutum Fabrica	Status	1 Pendente	1 Planejado
Ponto Transf.	50072060	F.H De Oliveira Peixoto			
Destino	50046008	Santos	2262	SANTOS EXP	
<input checked="" type="radio"/> Geral <input type="radio"/> Fiscal <input type="radio"/> Logística <input type="radio"/> Armazenagem <input type="radio"/> Comentários					
Status Fiscal	Liberado		Quantidade CTE	1	
Doc. Ex...	Processo	dsc.tpc.co	Tipo Op...	Tipo Operação	Doc.compras
Origem	51	VENDAS	001	VENDA NORMAL - MI	8771856
				Itm	ContrComer
				10	1000013758
				NºItem	Contrato Exec
				10	600042255
				Item Ex...	Qty EP
				10	70,000
				Otd.Aber...	35,000
				Unida...	TO
				IncTm	CIF
				Origem	Destino
				50045901	50072060

La propuesta es también utilizar esta misma funcionalidad en AGRI de Argentina pero adaptándola conforme necesidad, por ejemplo ocultando campos que no hacen falta o hasta agregando nuevos campos para los convenios de flete que necesitan datos de tarifa de flete a recibir y otras informaciones.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 18 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Logística de Flete

5.1.1 PROCEDIMIENTOS LOGISTICOS

Objetivo: Se considera el objetivo del área Logística como “Efectivizar la estrategia de Bunge, en lo referente a los movimientos productivos de la mercadería de la empresa, al menor costo posible”.

De esta definición surgen las siguientes aclaraciones:

- El área Logística es un eslabón dentro de la cadena de generación de valor de la empresa, formando parte de la estrategia “Del campo a la mesa”, en lo referente a los movimientos dentro de la Argentina o en exportaciones terrestres.
- Los movimientos son definidos por la interacción de diversas áreas.
- Los movimientos que se consideran son solo los entre plantas o desde un campo a planta, o desde planta al proveedor. No se incluyen los movimientos dentro de las plantas.
- El área logística se encarga de efectivizar la contratación, control del proveedor de flete y puesta a disposición del medio de transporte.

El objetivo del este procedimiento es establecer un método a seguir para ofrecer un servicio eficiente, abarcando la solicitud, asignación y gestión general de fletes.

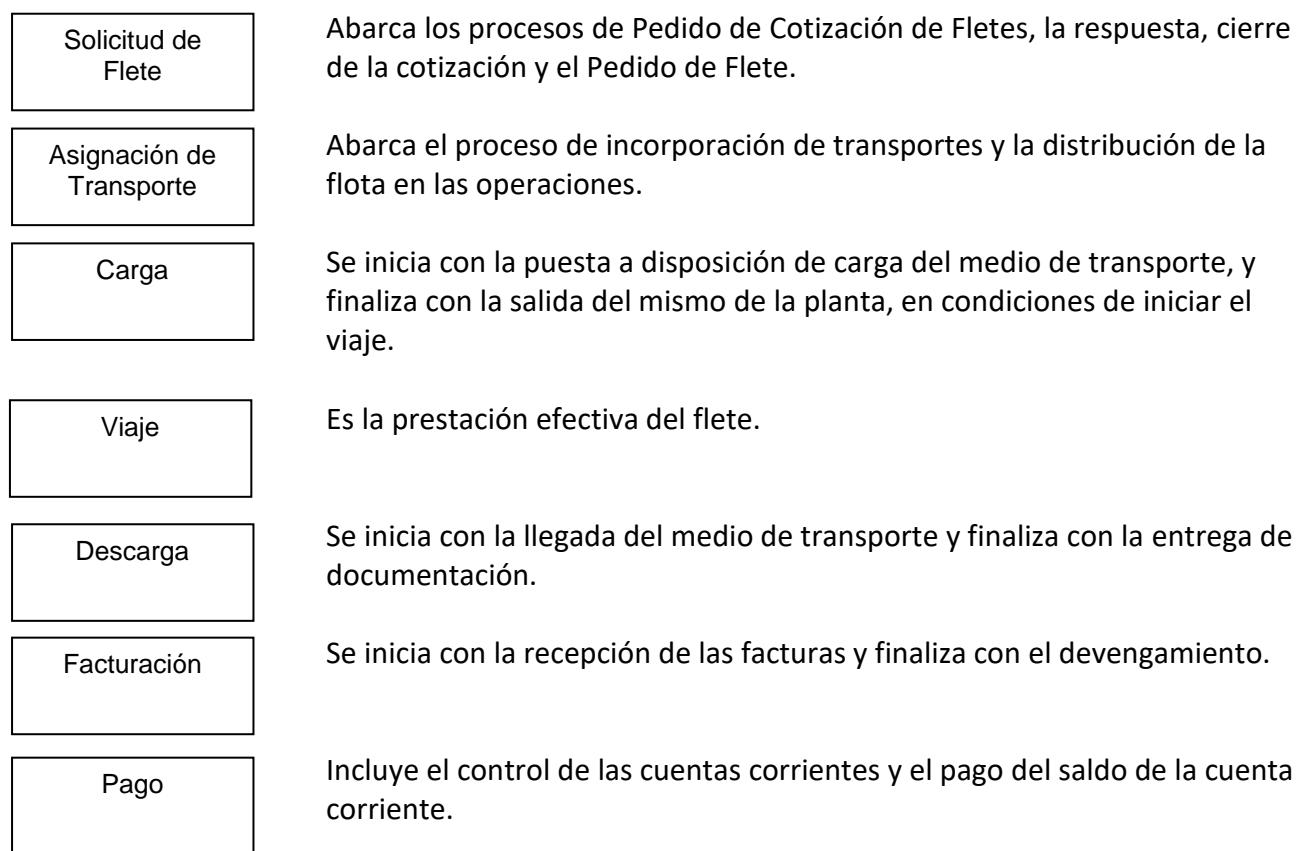
Alcance

Este instructivo es aplicable a todos los Fletes de los productos, subproductos, Agri, Mein, Ferti, Gas oil, flete corto y también para los posibles fletes de compras no productivas referentes a insumos o bienes de producción.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 19 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

PROCEDIMIENTO – OPERATIVA ACTUAL

Esquema:



Se consideran evidencia suficiente de las decisiones de gestión, los correos electrónicos que se dirijan los involucrados autorizados, o las registraciones que se realicen en el sistema.

Solicitud de Flete

- Pedido de Cotización del Flete.

El proceso de fletes comienza con un pedido de cotización de flete. Esto es la consulta que realiza una persona o área autorizada (Comerciales de Originación, Comerciales de ventas internas (fertilizantes o subproductos), Traders o encargados de coordinación de espacios, Gerentes de puertos, Gerentes de Plantas, encargados de acopios / depósitos) a los efectos de poder generar una operación comercial. El pedido de cotización de fletes será dirigido a los operadores de Logística a través de algún medio de evidencia mencionado inicialmente.

- Pedido de Cotización Flete.

Los operadores de fletes cotizarán utilizando el mismo medio (mail o sistema), de acuerdo con las reglas que se detallan a continuación.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 20 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Reglas:

- Precisan autorización expresa de la Gerencia de Logística, ante los movimientos por barcaza, por ferrocarril, y los que sean por camión.
- Para los movimientos de rutas en los que haya movimiento significativo (más de 10.000 TN desde el mismo origen al mismo destino en el año).
- Los movimientos no significativos (menos de 10.000 TN desde el mismo origen al mismo destino en el año), serán cotizados por los operadores de Logística, o los delegados al respecto en las diferentes zonas comerciales, y convalidados por la Administración de Logística. Estos fletes serán controlados por la Gerencia en forma estadística aleatoria en un 10 % en cada cierre de mes.

➤ Cierre del Pedido de Cotización de Flete.

El pedido de flete será confirmado por el solicitante, debiendo este dejar asentado el flete que descontará en la operación. En caso de que el flete descontado por el comercial sea inferior al cotizado por Logística, este deberá ser confirmado por la Gerencia Comercial y por la Gerencia de Logística dejando evidencia. En caso de que el proceso sea mediante el sistema, la tarifa queda cargada en el mismo. En caso de que la solicitud sea mediante correo electrónico, la tarifa deberá estar cargada antes que se realice la carga para lo cual el sistema bloqueara el cierre del remito o carta de porte.

➤ Pedido de Flete.

Definimos como Pedido de flete, a la solicitud de la realización del flete, o sea la colocación de un medio de transporte en el origen de la carga en un momento determinado, y finaliza con la descarga en el lugar indicado.

Recibido el pedido de fletes, se cargará la tarifa en el sistema.

Asignación de Transporte

➤ Incorporación de transportes.

Es responsabilidad del operador de transporte conseguir la cantidad de transporte necesario a los efectos de cubrir los pedidos de fletes. Para lo cual tiene libertad de contacto con empresas de transportes.

Todo transporte es susceptible de operar en Bunge Argentina SA, a condición de que cumpla con las normas establecidas por la empresa.

➤ Distribución de los transportes en las operaciones.

Todos los transportes que se encuentren en la base de transportes, y estén habilitados al momento de realizar la carga podrán ser asignados a cualquier movimiento.

La distribución de los medios de transporte a las operaciones la realizan los operadores de Logística, a los efectos de poder lograr sinergias en los movimientos (coordinar fletes ida y vuelta y su ventaja de tarifas), y lograr la mayor rotación posible de los camiones a fin de lograr menores tarifas.

Carga

➤ Colocación de transportes en playa de camiones.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 21 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Los operadores logísticos son responsables de suministrar la cantidad necesaria de transporte para cumplir con los pedidos de fletes. Una vez que el medio de transporte llega y se anuncia en la playa pasa a ser responsabilidad del campo, planta, fabrica o puerto donde carga.

- Entrega de turno.

Todo camión autorizado, que llegue a una planta de Bunge Argentina SA debe solicitar un turno para poder cargar.

En caso de que el camión o conductor deba abandonar la playa, deberá dar aviso a la guardia. En caso de que no lo hiciera perderá el turno.

En caso de que se deba retirar, solo se conserva el turno si informo a la guardia y deja el acoplado. Al retirarse, mantiene la posición, pero el tiempo que no está en playa no cuenta a los efectos de la estadía. Si un camión es llamado a la carga y no se presenta, también pierde el computo del tiempo desde el momento en que se lo llamo, hasta que se presente.

- Operaciones de carga.

Las operaciones de carga incluyen todas las operaciones desde que el camión ingresa a la planta hasta que sale con la documentación correspondiente.

- Documentación y cumplimiento de normas legales.

El encargado de la carga es responsable de la entrega de la documentación relativa al viaje. Asimismo, son responsables de la carga de datos de la documentación al sistema, que son utilizados luego en los procesos de devengamiento y pago.

Viaje

Es la efectivización del servicio de flete, el cual es controlado como mercadería en tránsito por el área de mercadería, y reporta en los casos en que se exceda de los plazos normales según las distancias.

Descarga

Se aplican las mismas premisas que para la carga, ya que la misma depende de los encargados de la planta de descarga.

- Puesta a disponibilidad del medio de transporte

Los operadores Logísticos aprovecharán los vehículos que hayan sido descargados para lograr que el vehículo no se detenga y así lograr mejores tarifas (sinergia).

Facturación

- Generación de ProForma y recepción de facturas.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 22 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

El transportista emitirá su factura según la proforma generada con base en los kilogramos descargados en destino, salvo algún acuerdo en contrario (que quedará registrado en el sistema). Las facturas serán recibidas a los efectos de ingresarlas en el proceso de pago de la semana.

- Devengamiento de las facturas.

Los fletes deben ser devengados por el área de administración, de acuerdo a las siguientes reglas:

- Las facturas deben ser relacionadas con una carta de porte o remito. En caso de que contengan un concepto que no se relaciona con la carta de porte o remito, la factura deberá contar con la firma de la Gerencia, del Responsable de Administración de Logística más un operador de fletes, o del Responsable de Administración de Logística solo cuando valida contra una cotización previamente aceptada por la Gerencia.
- Mensualmente la gerencia verificará la cantidad de casos excepcionales mediante el control de la planilla de precios promedios, o el detalle que emita el módulo fle 135, o la tabla que genera el módulo fle 140 + listado de facturas no incluidas en dicho listado, pero si en cuentas corrientes.

Los escenarios que componen la logística de flete tienen como principales funciones:

1. Planificación operacional de transporte;
2. Mantenimiento de contratos de transportes, tarifas “comercial” o “a recibir” (para compra de material prima) y tarifas “realizada” o “a pagar”;
3. Generación de carta de porte o remito para soportar el movimiento de un determinado producto (para los casos de originación);
4. Centro de proceso logístico trata de los controles internos necesarios para gerenciamiento de los tránsitos y pago de fletes;
5. Prestación de servicio de transporte por camión para un tercero (Flete Puro);
6. Mantenimiento de los datos maestros de logística.

El área de Logística gestiona los fletes de todos los segmentos de negocio: Agribusiness, Foods and Ingredients y Fertilizers.

Para AGRI y FERT maneja una solución Z propia desarrollada de fletes, ya para F&I está en uso la solución estándar de transportación donde es similar la solución de SAP AGRI de Brasil.

La solución de SAP del Z transportation tienen las siguientes características:

- Gestiona los fletes en camión y ferrocarril (No barcazas ni buques).
- Utiliza como base los documentos SD y MM.
 - SD: utiliza pedidos de ventas que representan a los pedidos de fletes de logística, como así también entregas que representan a las órdenes de carga de logística.
 - MM: utiliza una PO (Orden de Compra) que representa la Proforma de logística, la cual se utilizará para registrar los pagos a los proveedores de servicios de Fletes.
- El sistema actual cuenta con 6 escenarios que reflejan diferentes tipos de operaciones.
 - Movimientos de Terceros (Cobol) – Incluye la Operatoria de Originación – Compra puesta en Origen.
 - Transferencia entre Plantas Agribusiness y Foods (Cobol).
 - Fertilizantes (SAP).
 - Mercado Interno (SAP).
 - Mercado Exportación (SAP).

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 23 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- Flete Puro - Venta de Servicio de Flete a Terceros (SAP).

Volumen en 2018:

Argentina:

RESUMEN MOVIMIENTOS 2018 (Ene-Dic)

RESUMEN MOVIMIENTOS EN TONELADAS Y FLETES PAGADOS POR SEGMENTOS

Segmento	Tn Transportadas	Flet Pagados(Usd)	MShare/Tn	Var%2017(Tn)
Agri	2.191.191 \$	36.093.923	63%	7%
Fertilizantes	600.055 \$	5.408.758	17%	22%
F&I	671.042 \$	7.673.859	19%	37%
Total	3.462.288 \$	49.176.540	100%	4%

Los fletes pagados se convirtieron a dólar(\$35,5 cotización promedio)

Paraguay:

RESUMEN MOVIMIENTOS 2018

Segmento	Tn Transportadas
AGRI COMPRAS FOB	67.000
AGRI TRANSFERENCIAS (silo a fabrica)	108.000
AGRI TRANSFERENCIAS entre Puertos	7.800
FERTILIZANTES Mercado Interno	98.000
	280.800

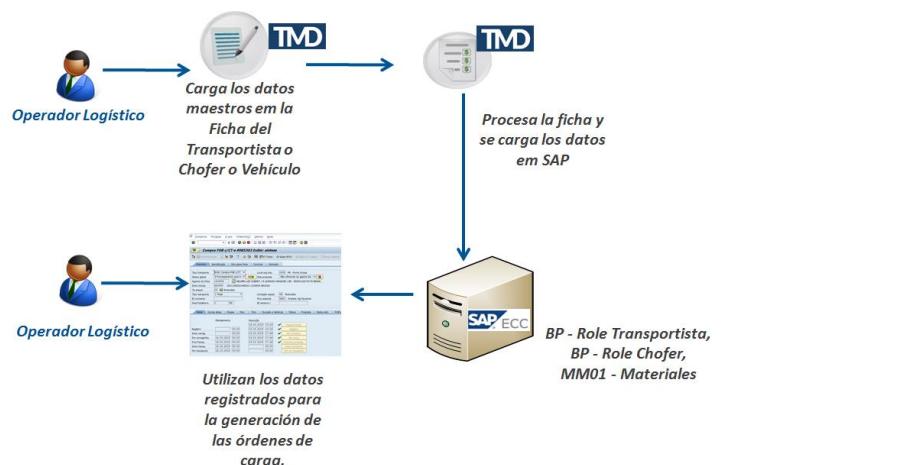
5.1.2 Tipos de transportes

- La Logistica administra fletes en Camiones (todos sus tipos), Ferrocarriles y Barcazas. Así como los Transportistas, Facturadores y Choferes.
- Para camiones se pueden configurar características del vehículo:
 - Documentación obligatoria para presentar para circular en ruta
 - Modelo de vehículo
 - (chasis o acoplado, cantidad de ejes, altura, ancho, largo, tipo de carga, etc.)
 - El tipo de carga
 - (Materiales Sólidos, Materiales Líquidos, Carga Peligrosa, etc.)
- Para los ferrocarriles y barcazas no se requiere una gestión de datos maestros.

Solución Futura:

- Gestionará los fletes en camiones, ferrocarril y barcazas.
- Para los Transportistas, Empresa Facturadora y Chofer, hacen la carga de los datos maestros por TMD (BBP Datos Maestros) y los datos suben a él SAP en los BP – Bussines Partners y datos maestros del proveedor, así como las pólizas de seguro.
 - Para los datos de los camiones (Chapa y Acoplados), también hacen la carga por TMD (BBP Datos Maestros) y los datos suben a él SAP en los datos de materiales.
 - Para todos los datos tenemos una vinculación, donde los Choferes y vehículos tendrán vínculos con el Transportista, que su vez, tendrá vínculo con la empresa Facturadora.
 - Para los datos de los ferrocarriles (vagón) e barcazas, no hay necesidad de cargar los datos en SAP.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 24 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	



Algunas validaciones se harán en alta de los Datos Maestros y otras serán realizadas en el momento de la generación de la Orden De Carga (DT).

DATO MAESTRO	CAMPO	VALIDACION	DONDE?
Alta de cuenta	Inscripción Afip	Por única vez	Ficha TMD/Alta dato Maestro
	Inscripción IIBB	Por única vez	Ficha TMD/Alta dato Maestro
	CBU de banco certificado	Por única vez	Ficha TMD/Alta dato Maestro
Camión	Tarjetas verdes	Anual	Generar la OC y Report/Email Transportista
	ITV	Anual	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Rutas	Anual	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Seguro Carga	Mensual (depende de la póliza)	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Seguro Responsabilidad Civil	Mensual (depende de la póliza)	Generar la OC y Report/Email Transportista
Chofer	F931	Mensual	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Constancia de alta temprana	1 vez	Ficha TMD/Alta dato Maestro
	Recibo de Sueldo	Mensual	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Carnet de Conducir	cada 5 años	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Libre de deuda sindical	Anual	Generar la OC Por Cliente y Report/Email Transportista
	ART	Mensual	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Psicofísico	Anual	Generar la OC y Report/Email Transportista
Dueño chofer	Constancia de pago autónomo	Mensual	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Seguro de accidentes personales	Depende de la póliza	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Carnet de Conducir	cada 5 años	Generar la OC y Report/Email Transportista
	Psicofísico	Anual	Generar la OC y Report/Email Transportista

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 25 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

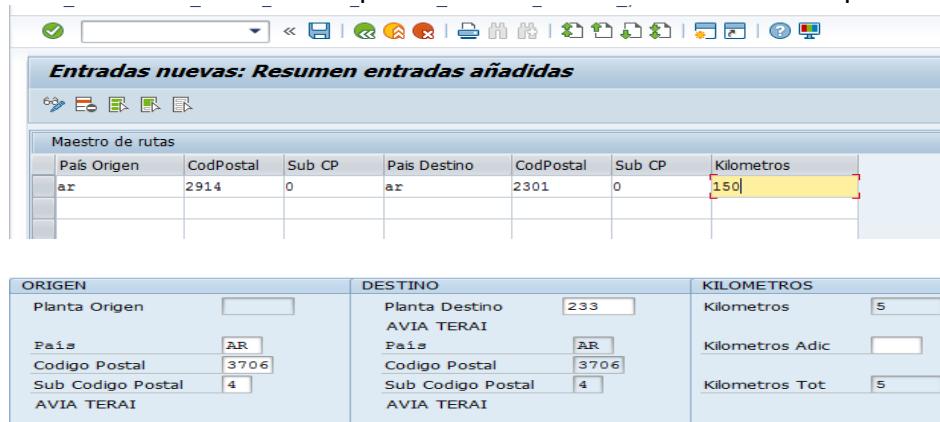
5.1.3 Administración de rutas y tarifas de fletes:

5.1.3.1 Maestro de rutas

Situación del Proceso Actual

En el maestro de rutas se definen los kilómetros que existen desde un origen a un destino

- Estos kilómetros se toman para el cálculo de la Tarifa Base en el pedido de flete.



Entradas nuevas: Resumen entradas añadidas

Maestro de rutas						
País Origen	CodPostal	Sub CP	País Destino	CodPostal	Sub CP	Kilometros
ar	2914	0	ar	2301	0	150

ORIGEN	DESTINO	KILOMETROS
Planta Origen <input type="text"/> País <input type="text"/> AR Código Postal <input type="text"/> 3706 Sub Código Postal <input type="text"/> 4 AVIA TERAI	Planta Destino <input type="text"/> 233 País <input type="text"/> AR Código Postal <input type="text"/> 3706 Sub Código Postal <input type="text"/> 4 AVIA TERAI	Kilometros <input type="text"/> 5 Kilometros Adic <input type="text"/> Kilometros Tot <input type="text"/> 5

Solución Futura:

- La ruta es un trayecto a ser recorrer entre dos puntos. Los puntos de partida y destino poseen zonas de transporte que es un código que identifica una localización geográfica adentro de un País.



Modificar visão "Clientes: zonas de transporte"

País	ZonaTransp	Denominação
BR	MT07601080	BUNGE-RONDONOPOLIS
BR	MG03502001	ARAGUARI
BR	MT02673000	CAMPO VERDE

El código de la zona de transporte puede ser armado de la forma como se desee a fin de identificar la localización geográfica, sigue el modelo en uso por Brasil:

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 26 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

CONCEITO DE ITINERÁRIO

ZONA DE TRANSPORTE

Código que identifica uma localização Geográfica dentro de um País. Utilizada para ligar 2 pontos (Origem e Destino).

Modificar visão "Clientes: zonas de transporte"

Entradas novas

Cientes: zonas de transporte

País	Zona Transp.	Denominação
BR	MT07601000	BRUNGE-RONDONOPOLIS
BR	MG03502001	ARAGUARI
BR	MT02673000	CAMPO VERDE

- ✓ Divisão 1 (D1) – 2 posições que correspondem à Unidade.
- ✓ Divisão 2 (D2) - 4 posições numéricas que identificam o Município (padrão IBGE), retiradas do Código de Domicílio Fiscal iniciando-se da 2.º posição da direita para a esquerda.
- ✓ Divisão 3 (D3) – 4 posições numéricas, onde definimos um regra para organizar as entidades (Cliente, Fornecedor, Centro).
- ✓ Para **Centro** Inicia com 1 seguido do código antigo da filial no ORACLE.
- ✓ Para **Fornecedor** inicia com 2, caso o Local de Coleta for uma Fazenda, calcula as próximas 3 posições de forma sequencial.
- ✓ Para **Cliente** inicia com 2.

Centro

Endereço

Rua/nº	ROD BR 364,	SN
Bairro	Distindustrial	D3
Código postal/Cidade	78745-001 RONDONOPOLIS	D1
País	BR Brasil	D2
Fuso horário	BRZLEIA	
Zona de transporte	MT07601000	MT 5107601000 RONDONOPOLIS

Fornecedor

Endereço

Rua/nº	R. OTACILIO PINHEIRO OLIVEIRA	3010
Bairro	NOVO HORIZONTE	D3
Código postal/Cidade	38446-278 ARAGUARI	D1
País	BR Brasil	D2
Fuso horário	BRZLEIA	
Zona de transporte	MG03502001	MG 3103501 ARAGUARI

Cliente

Endereço

Rua/nº	AV SENADOR ATANASIO FONTANA	1800
Bairro	CENTRO	D3
Código postal/Cidade	78840-000 CAMPO VERDE	D1
País	BR Brasil	D2
Fuso horário	BRZLEIA	
Zona de transporte	MT02672000	MT 5102678 CAMPO VERDE

Definición inicial del código de la zona de transporte para Argentina (Agri/Ferti):

D1 (Código Postal) + D2 (sub postal) + D3 (4 posiciones numéricas)

D3 – División 3

- “N” + secuencia numérica de 3 posiciones (000)
 - “N” – es definido una regla para organizar las diversas entidades (Cliente, proveedor, planta ...).
 - ✓ 4 (identifica plantas bunge)
 - ✓ 1 (identifica tercieros: cliente, proveedor ...)
 - Secuencia numérica de 3 posiciones (000)

Para diferenciar los varios campos de carga de la misma procedencia)

Ventaja: Para los casos de originación donde en una misma origen y un mismo destino las tarifas de flete varían, ya no será más necesario utilizar KM adicionales para manejar esas diferencias de tarifas.

Ejemplo práctico con la zona de transporte de la procedencia de Bandera:

- ❖ 306401000 – Bandera - Campo A
- ❖ 306401001 – Bandera - Campo B
- ❖ 306401001 – Bandera - Campo C
- ❖ 306404000 – Bandera - Planta

Código Postal: 3064

Sub Postal: 00

Identifica entidad: 1 – Tercero (proveedor)

Secuencial: Campo A - 000 / Campo B – 001 / Campo C -001

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 27 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Código Postal: 3064
 Sub Postal: 00
 Identifica entidad: 4 – Planta Bunge
 Secuencial: 000

Definición inicial del código de la zona de transporte para Argentina (F&I):

D1 (Provincia) + D2 (Código Municipio) + D3 (4 posiciones)

D3 – División 3

- “N” + número fijo de 3 posiciones (000)
 - “N” – es definido una regla para organizar las diversas entidades (Cliente, proveedor, planta ...).
 - ✓ 4 (identifica plantas bunge)
 - ✓ 1 (identifica tercieros: cliente, proveedor ...)
 - número fijo de 3 posiciones (000)
- Así todos los clientes de la misma provincia y municipio deben tener la misma zona de transporte

Al fin la ruta que es un trayecto a ser recorrer entre dos puntos es formado por una zona de transporte de partida y una zona de transporte de destino, donde se puede manejar distintos modos de expedición y grupo de transportes. Sigue un ejemplo de registro de ruta y su determinación conforme las zonas de origen y destino:

The screenshot shows a software application window for route planning. It has three main sections:

- Identification:** Contains fields for 'Itinerário' (A44445), 'Denominação' (50045911)RDN->(Porto)GUARUJA, and 'ID Itinerário'.
- Processing:** Contains fields for 'Fornec.serviços', 'Modo transporte' (checkbox), 'Tp.exped.' (01 Ferroviário), 'Distância' (1.465 KM), 'TExp.perc.pr.', 'TE perc.subs.', and a checkbox for 'Relev.transport'.
- Programming:** Contains fields for 'Dur.trânsito' (3,00), 'DurViagem' (72:00), 'TempOrgTrn' (0,12), 'TempOrgTransHr' (3:00), and 'PesTotPer.'

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 28 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

CONCEITO DE ITINERÁRIO

DETERMINAÇÃO ITINERÁRIO - ZSGLOG0090

Parâmetro onde determina-se qual itinerário será utilizado entre dois pontos. Ao criar um contrato de compra ou venda ou uma Transferência, o sistema irá buscar de forma automática o Itinerário.

CONDIÇÃO DE EXPEDIÇÃO

ZA - Rodoviário

ZB - Ferroviário

ZD - Hidroviário

ZP - Agri Liquidação Base Porto (Farelo e Óleo)

País exp./zona: BR / MI07602031
País dest./zona: BR / SP18702001

Determinação de itinerários sem grp.pesos (ordem)

CE	Denominação	GrpTra	Denominação	Itinerário te...	Denominação
ZB	Ferroviário	Z002	Carga Seca	A44445	50045911)RDN->(Porto)GUARUJA

GRUPO DE TRANSPORTE

0002 – Líquidos

Z001 – Carga Fria

Z002 – Carga Seca

País exp./zona: BR / MI07602031
País dest./zona: BR / SP18702001

Determinação de itinerários c/grp.pesos (fornec.)

CE	Denominação	GrpTra	Denominação	GrPes	Denominação	Itinerário r...	Denominação
ZB	Ferroviário	Z002	Carga Seca	Z01G	Máximo em Gramas	A44445	50045911)RDN->(Porto)GUARUJA
				Z01K	Máximo em Quilos	A44445	50045911)RDN->(Porto)GUARUJA
				Z01T	Máximo em Tonelad	A44445	50045911)RDN->(Porto)GUARUJA

5.1.3.2 Tarifas

- Base
 - Se define por los kilómetros recorridos
- Diferencial
 - Porcentaje del flete a pagar por sobre la tarifa base calculado por una combinación de:
 - Origen-Destino
 - Escenario (Originación, Fertilizantes, Mercado Interno, Mercado Externo, etc.)
 - Tipo de transporte (Camión Cerealero, Camión Palletero, etc.)
 - Transportista
 - Tipo de carga (Sólido, Líquido, etc.)
- AFIP
 - Se coloca en forma de estadística como referencia.

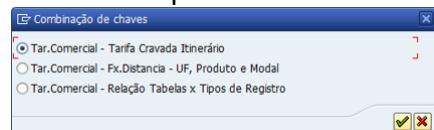
Calculador de Tarifas

ESCENARIO		MOVIMIENTO DE JEROS		FECHA: 21.06.2016		USUARIO: HAGUDO	
ORIGEN	DESTINO	KILOMETROS	TRANSPORTE				
Planta Origen: AR País: AR Codigo Postal: 3064 Sub Código Postal: 0 BANDERA	Planta Destino: 235 País: AR Codigo Postal: 3064 Sub Código Postal: 0 BANDERA	Kilometros: 5 Kilometros Adic: 10 Kilometros Tot: 15	Tipo de transporte: 10 Descripción: CAMIÓN Toneladas de Carga: 30				
TARIFA	ESTADO	TARIFA POR VIAJE					
Tarifa Base: 25,00 Moneda: ARS Tarifa de Referencia: 60,23 Moneda: ARS Porcentaje de Flete a Pagar: 100,000-% Tarifa Final: 140,000 Porcentaje con Adicional KM: 140,000 Tarifa Final Con Adic KM: 60,00 Fecha Vigencia Desde: 12.01.2016 Fecha Vigencia Hasta: 31.12.9999 Fecha de Registro: 12.01.2016 Usuario de Registro: AACOSTA Solicitar Autorización: <input type="checkbox"/> Autorización Aprobada: <input checked="" type="checkbox"/>	Estado: CO Estado: CO	<input type="checkbox"/> Calcular Tarifa	<input type="checkbox"/> Calcular Viaje	Empresa Facturadora: <input type="text"/> Desc. Empresa Facturadora: <input type="text"/> Tarifa de Flete por Vaje: 0,00 Moneda de Flete por Vaje: <input type="text"/> Fecha Vigencia Desde: <input type="text"/> Fecha Vigencia Hasta: <input type="text"/> Fecha de Registro: <input type="text"/> Usuario de Registro: <input type="text"/>			

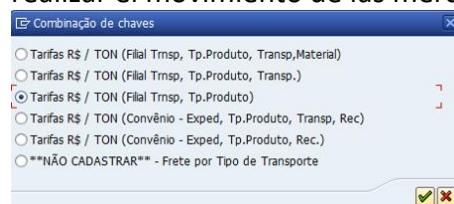
Solución Futura:

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 29 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- En Brasil hay configurado tres tipos de tabla de flete y las mismas son manejadas por TARIFA PRECIO/TON (filial transporte, tipo producto)
 - ZTCM (Comercial o “a recibir”): Tarifa disponible para el equipo Comercial realizar la originación de los granos y las ventas mercado interno. Para la condición ZTCM, es utilizada las posibles combinaciones:



- ZTKA (Realización o “a pagar”): Tarifa disponible de AGRI para el equipo de Logística realizar el movimiento de las mercadurías, es utilizada las posibles combinaciones:



- ZTKF (Realización o “a pagar”): Tarifa disponible de F&I para el equipo de Logística realizar el movimiento de las mercadurías, es utilizada las posibles combinaciones:



- Ejemplo tarifa de flete registrada:

Local org.transporte	2232	S.GABR. OESTE II - T
Grupo de frete mat.	Z002	FARELO
Tipo expedição etapa	03	Rodoviário
Válido em	22.10.2017	
Tarifas R\$ / TON (Filial Trnsp, Tp.Produto)		
Itin.	C S Denominação	Stat.proc. Mont. Unid. por UM R. C.. Vál.desde até
A01385 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)AGUA CLARA	47,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.12.9999
A01387 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)APAR.D.TABOA...	90,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.12.9999
A01395 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)DOURADOS	15,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.10.2017
A01396 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)ITAQUIRAI	35,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.10.2017
A01397 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)VINHEMA	42,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.10.2017
A01398 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)JARDIM	37,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.12.9999
A01403 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)R.D.RIO PARDO	60,00 BRL 1 TO D 18.10.2017 31.12.9999
A01404 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)RIO BRILHANTE	35,00 BRL 1 TO D 07.10.2017 31.12.9999
A01405 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)S.G.DO OESTE	65,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.12.9999
A01406 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)SIDROLANDIA	35,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.12.9999
A01408 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)VICENTINA	22,00 BRL 1 TO D 04.10.2017 31.12.9999
A01415 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)CAMPO MOURAO	75,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.12.9999
A01416 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)CASTRO	114,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.10.2017
A01421 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)DOIS VIZINHOS	90,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.12.9999
A01423 4	(2211)DOURADOS->(Cliente)FR.BELTRAO	93,00 BRL 1 TO D 01.10.2017 31.12.9999

- Tarifa por Contrato del Flete:

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 30 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

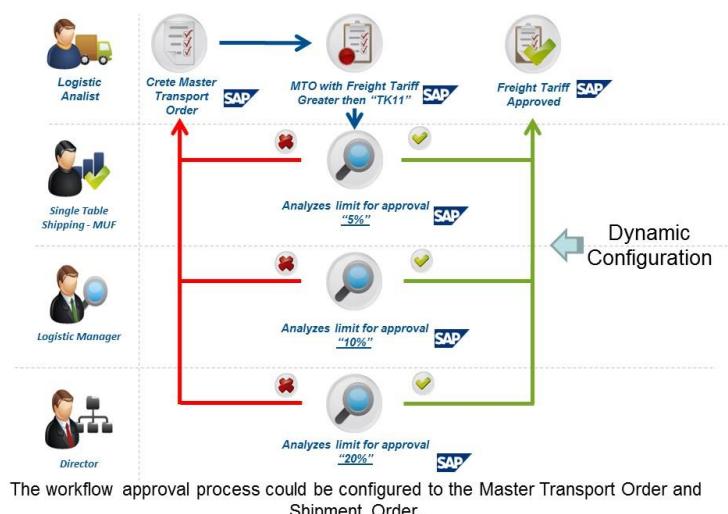
Id	Nº C...	Descrição do contrato	Cód.Trans.	Transp. company name	Grp...	Carrier group name	Dt.Emiss.	In.Vigênc.	Fim.Vigênc.	Multa %	Modal desc
COO	42	NAVEGAÇÃO ALIANÇA	1181540	NAVEGACAO ALIANCA ...			12.01.2018	01.01.2018	31.12.2099	0,00	06

Itinerário	GrpFrtMat	In.Vigênc.	Fim.Vigênc.	Volume (KG)	Tarifa R\$/Ton
A44320		01.09.2019	30.10.2019		35,72
A44320		01.11.2019	31.12.2019		32,50
COO	A44320	01.03.2019	30.08.2019		36,50

- Hay que tener la posibilidad de tener una tarifa por viaje (monto fijo/absoluto) para todos los segmentos. En F&I existe también un monto adicional por etapa.
- En Brasil al momento de planificar la orden de carga/documento de transporte es posible también elegir una condición de flete diferenciada para la tarifa de aforo, donde se paga el transportista por el volumen total del vehículo y no del transportado.
- El modelo de tarifa de flete entre Brasil y Argentina son similares, donde es hecho un cálculo por afuera del sistema de los precios y distancia recorrida en cada región donde al final en el sistema sólo se cargan las tarifas finales en Precio x Ton.
- Existe una solución para carga masiva de las tablas de fletes, donde el usuario puede armar una plantilla con las informaciones, hacer un upload en SAP, envío a aprobación del supervisor y luego actualización de las tarifas de flete.
- Para Argentina y demás países es posible crear nuevas combinaciones para las tarifas de flete conforme fuere necesario, la idea es que Agri use las tablas de flete ZTCM y ZTKA, así como F&I también use la tabla de flete ZTKF, ya Fertilizantes podría usar la misma tabla de Flete ZTKA pero con un código de procesamiento especial que identifique que es una orden de carga/documento de transporte de Fertilizantes.

- Cuando cargar la tabla tarifa de flete a pagar no puede superar la tarifa de referencia de AFIP. Tener un registro donde se pueda elegir los grupo de flete de material que tienen que hacer esta validación.
- Para la tarifa de referencia de AFIP que es el precio límite para que no se pague más que el mercado, sería posible crear una tabla de flete específica a fin de poder administrar más esta tabla de flete.
- En la orden de carga existen otras condiciones de precio que afectan el importe final de la tarifa o viaje.
 - Tarifa por Viaje: Esta tarifa se utiliza para pagar un importe fijo en la orden de carga anulando la tarifa base y su porcentaje de flete a pagar.
 - En Brasil es posible tener tarifa de flete diferenciada por contrato de flete con transportadora, por lote de transporte (MTO), o por cada orden de carga/documento transporte específica (cada vehículo).
- Deberá ser posible tener tarifas de flete diferenciada en nivel de Convenio de Flete o para cada Vehículo (Documento de Transporte), esto en caso sea necesario una excepción de tarifa de flete específica y la misma deberá seguir reglas para envío a autorización. Sigue como es el flujo de aprobación:

Workflow Approval (Realization) - Hiring greater than master data



- También existe una funcionalidad llamada Agrupador de Transporte (MTO) donde es posible a partir de documentos logísticos (compras, ventas, transferencias) tener una tarifa de flete diferenciada, observaciones, transportista.
- En el convenio de Flete se puede modificar manualmente la tarifa de flete a pagar. Para la tarifa de flete a recibir no se puede cambiar después de creado.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 32 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- Para convenio de flete y lote de transporte (MTO) validar que el flete a pagar cuando fuera mayor que el flete a recibir o flete de referencia AFIP debe tener la posibilidad de enviar para aprobación.
- Tener posibilidad de carga tarifa por Viaje: Esta tarifa se utiliza para pagar un importe fijo en la orden de carga anulando la tarifa base y su porcentaje de flete a pagar.
- En este caso en la planificación del documento de transporte es posible cambiar la tarifa de flete para el transporte específico. Actualmente, cuando se cambia la tarifa de flete en el transporte y es menor que la tarifa base a pagar no requiere aprobación.

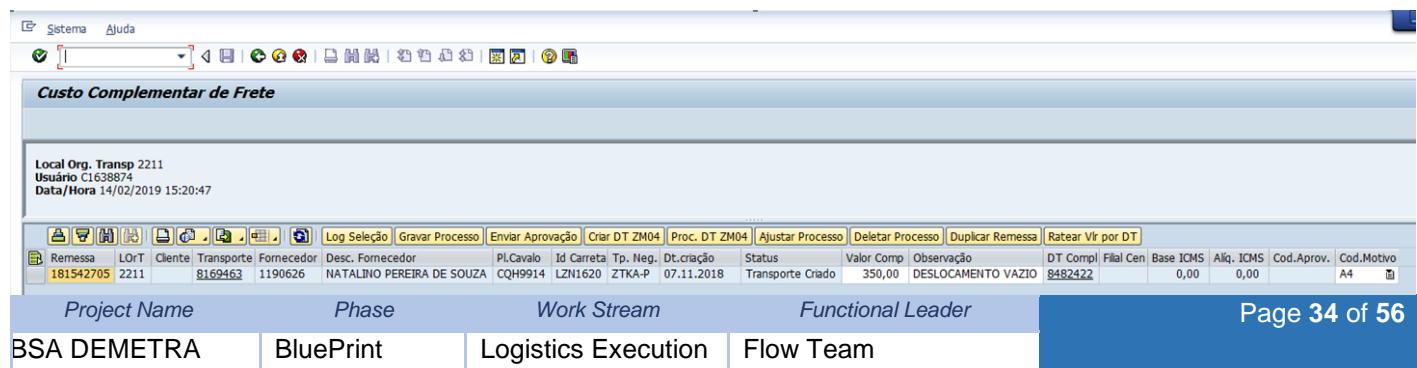
Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 33 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

5.1.4 Costos extras

- Aforo: Es un extra costo que se calcula en base a las toneladas cargadas en la orden de carga cuando no llega a completar el mínimo requerido.
- Estadías Origen / Destino: Es un extra costo que se toma en base a los horarios de demora en playa.
- Lavado de Camión: Es un extra costo de importe fijo.
- Peón: Persona extra para la descarga del camión
- Desvíos de ruta
- Otros costos adicionales a definir en la fase de realización.

Solución Futura:

- En Brasil estos extras costos son manejados como fletes complementarios donde a partir de una orden de carga es posible generar nuevos costos adicionales que pasa por una cadena de aprobación. La idea para Argentina y demás países es hacer utilización de esta misma funcionalidad para generación de todos los costos extras.
 - Al generar un costo extra tener una regla para saber cuándo debe enviar a cadena de aprobación.
 - Conforme comentado anteriormente para los casos de Aforo que se sepa en el momento del recibo del turno que el camión tiene aforo es posible cambiar la tarifa de flete a tomar, caso contrario la idea es siempre hacer el cálculo de aforo en la pricing del costo de flete. Y al ejecutar el flete complementar o costo adicional cuando el motivo fuera Aforo debe ser propuesto el valor calculado del Aforo en el costo de la Orden de Carga/Transporte Original.
 - Para los desvíos mientras la fase de realización va a ser analizado si tratamos el desvío como un costo complementar o un costo del flete normal generado por el propio desvío.
 - Crear nuevos motivos de costos extras. (Por ejemplo, KM adicionales).



Acompanhamento Complementar de Frete											
Remessa	LOT	Transporte	Fornecedor	Desc. Fornecedor	Pi.Caval	Dt.criação	Status	Valor Co..	Observação	DT Compl	Cod.Aprov.
181542705	2211	8169463	1190626	NATALINO PEREIRA DE SOUZA	CQH9914	07.11.2018	Transporte Criado	350,00	DESLOCAMENTO VAZIO	8482422	4500124661
181554870	2211	8193145	1200085	LUIZ CARLOS BIANCHEZZI	JXB0347	07.11.2018	Transporte Criado	350,00	DESLOCAMENTO VAZIO	8482423	4500124662
181621564	2211	8320481	1116805	RIO BRILHANTE COMERCIO DE PNEUS E	HQD5642	01.11.2018	Transporte Criado	748,27	ESTADIAS NA FABRICA	8457162	4500123250
181624481	2211	8328386	1125541	A2 DO BRASIL LTDA	GWJ9700	01.11.2018	Transporte Criado	1.110,73	ESTADIA NA DESCARGA DA FABRICA	8457042	4500123242
181624482	2211	8328387	1192592	JOSE ALVES NETO	ACJ7834	01.11.2018	Transporte Criado	949,06	ESTADIA NA DESCARGA DA FABRICA	8457043	4500123243
181624484	2211	8328389	1956410	MARCOS JOSEVALDO IGNACIO SANTOS	MXF5848	01.11.2018	Transporte Criado	761,14	ESTADIA NA DESCARGA DA FABRICA	8457044	4500123244
181624485	2211	8328390	1998255	ROBERTO DE LIMA BIGATÃO ME	AKK4501	01.11.2018	Transporte Criado	763,76	ESTADIA NA DESCARGA DA FABRICA	8457045	4500123245
181624486	2211	8328401	1457355	WILSON EBERHARDT - ME	JOJ5750	01.11.2018	Transporte Criado	748,18	ESTADIA NA DESCARGA DA FABRICA	8457046	4500123246
181625225	2211	8328670	1447380	RANZI & FILHO TRANSPORTES LTDA - EP	HQG3841	01.11.2018	Transporte Criado	671,81	ESTADIAS NA FABRICA	8457168	4500123251
181625609	2211	8329868	2023440	EDUARDO AUGUSTO TOZZI RODRIGUES ME	AWA2137	09.11.2018	Transporte Criado	3.385,19	CARGA FOI RECUSADA NO CLIENTE, POR QUALIDADE	8500245	4500125033
181625710	2211	8329787	1112805	DANIEL PONCE DA SILVA	HUS5017	01.11.2018	Transporte Criado	2.016,12	ESTADIAS NA FABRICA	8457169	4500123252
181633403	2211	8347099	1154687	VALDEMAR SOARES BORBOREMA	ACT8355	01.11.2018	Transporte Criado	1.017,64	ESTADIA RUARO, POR FALTA DE CLSSIFICAÇÃO	8466171	4500123430
181650907	2211	8380466	1535460	JOSE ADEMAR DE SOUZA	BWQ1969	01.11.2018	Transporte Criado	1.004,57	ESTADIA RUARO, POR FALTA DE CLSSIFICAÇÃO	8466172	4500123431
181650909	2211	8380468	1129538	ANTONIO VALMOR MOREIRA	II05329	01.11.2018	Transporte Criado	197,10	FRETE LOTACAO SALDO DE CONTRATO DIF DE LOTACAO	8466253	4500123432
181655567	2211	8388736	1125541	A2 DO BRASIL LTDA	DVS9265	01.11.2018	Transporte Criado	1.414,10	PROBLEMAS NA DESCARGA, MOEGA CHEIA, PRINCIPIO DE INCENDIO	8466259	4500123274

5.1.5 Diferencia de mercadería transportada

- En los casos de diferencia de mercadería transportada (Faltante de Kgs):

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 35 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- En camiones con flete Bunge existe la posibilidad de realizar notas de débitos en SAP al transportista cuando la diferencia entre el peso origen y el destino supera lo establecido por Bunge
- En ferrocarril es necesario labrar un acta en destino, certificarla entre las partes y luego generar una nota de débito en COBOL por la diferencia entre el peso origen y destino.

Solución Futura:

- En Brasil las diferencias de balanzas son tratadas como movimientos ejecutados en el arribo de la mercadería, esos movimientos afectan al inventario tanto como una pérdida o una sobra de mercadería.

- Para los casos en que sea posible tener la referencia de los pesos de origen y destino como transferencias y ventas con peso destino son realizadas quiebras al inventario.

- Deberá existir la posibilidad de generar una Nota de Débito a la empresa facturadora relacionada al transportista a fin de cobrar a ellos esta diferencia de balanza. Report control Peso Origen. Esta armado el GAP 15.

- Regla de tolerancia Argentina para generación de la ND a la empresa facturadora para Originación:

Tolerancia Mínima 150 KG

Tolerancia Límite 300 KG

Ejemplo:

- 1) Diferencia de balanza 120 KG –

En este caso no se puede generar la ND

- 2) Diferencia de balanza 180 KG –

En esto caso se genera una ND por 30 KG

- 3) Diferencia de balanza 360 KG –

En esto caso se genera una ND por 360 KG

- Regla de tolerancia Paraguay para generación de la ND a la empresa facturadora para Originación: Tolerancia Mínima 0,2% para Originacion y 0,1% para las Transferencias.

- Regla de tolerancia para generación de la ND a la empresa facturadora para Fertilizantes/MEIN:

- Se puede generar la ND al transportista solo cuando la diferencia de balanza es superior a 0,3% del volumen cargado en el transporte/orden de carga. Debe ser configurable por grupo de flete de material. Además, genera una Nota de Crédito automática al cliente.

- Para las Ventas CIF (Flete Bunge) con peso destino específico para el segmento de MEIN, la idea es que al despachar la mercadería de la planta origen, la misma quedará en tránsito, y al recibir en el cliente hacer el arribo con las diferencias de balanzas, así la facturación al cliente tomará el peso destino final que ha llegado al cliente.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 36 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- Para las ventas CIF (flete Bunge) con peso origen (la gran mayoría de los casos) por los segmentos de MEIN/Ferti, se factura con el peso de origen y el cliente puede hacer reclamos de la mercadería recibida, en esto caso hay que hacer un reingreso virtual de esta diferencia reclamada y luego va a volver saldo al contrato maestro original, generar el movimiento de quiebra/pierda por la diferencia y una Nota de Crédito contra el cliente. Así este movimiento de quiebra queda disponible para poder generar la Nota Debito contra la empresa facturadora del transportista. Actualmente se maneja con Nota Crédito al Cliente y ND al Transportista, o sea, solo manejo financiero.

5.1.5 Robo + Denuncia Póliza (Siniestro)

- Como ejemplo de siniestros de transporte podemos mencionar robo de carga, camión volcado ...
- Los casos de siniestro en relación con logística de flete son similares a los casos de diferencia de mercadería transportada, eso quiere decir que en camiones con flete Bunge puede existir la posibilidad de ocurrir un siniestro, y para eso hay que existir la misma funcionalidad de realizar notas de débitos en SAP al transportista cuando de la diferencia entre el peso origen y el destino por siniestro.

Solución Futura:

- En Brasil los movimientos de siniestros son tratadas como movimientos ejecutados en un arribo de la mercadería (sea real o virtual), esos movimientos afectan al inventario tanto como una pérdida de siniestro.
- En cualquier operación en que el transporte es por cuenta de Bunge como Compra FOB, Venta CIF y Transferencias pueden ocurrir siniestros.
- Deberá existir la posibilidad de generar una Nota de Debito a la empresa facturadora relacionada al transportista a fin de cobrar a ellos esta pérdida de la mercadería por siniestro.
 - Falta definir si para las compras FOB con siniestro total debería tener un turno de recibo virtual con finalidad de aplicar esto turno a un negocio y la orden de carga siniestrada. De esta forma el negocio va a tener la posición realizada consumida y podemos generar el movimiento de pierda de siniestro.
 - Para las ventas CIF cuando haya siniestro, ejecutase un reingreso de mercadería por retorno de ventas y luego el movimiento de pierda de siniestro es realizado, cuando siniestro parcial la pierda es solo de la diferencia entre el despacho original y el volumen del reingreso, además para estos casos también puede ocurrir una nueva venta que es llamado de venta de salvados.
 - Para las transferencias cuando existe un siniestro total, ejecutase un ingreso en la planta de destino por un turno virtual con finalidad de siniestro total, cuando es un

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 37 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

siniestro parcial existe un turno de recibo real en la planta destino y el mismo es declarado como Turno de recibo con siniestro parcial, luego la diferencia de mercadería entre el origen y el destino es lanzada en un movimiento de pierda de siniestro.

5.1.5 Seguros relacionados al transporte

- Los seguros de póliza de transporte actualmente es un monto fijo mensual generado por una Nota Débito al transportista.
- Para el manejo del seguro personal del chofer, cuando él no lo tiene, Bunge bríndalo con este seguro personal y cobra a las transportadoras con una nota de débito mensual.

Solución Futura:

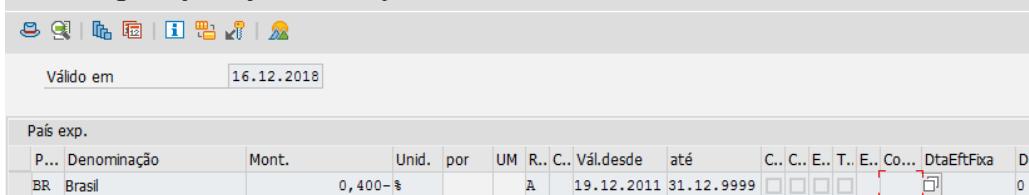
- Actualmente en Brasil los seguros de póliza de transporte también son un porcentual de descuento en el costo de flete a pagar y es descontado para todas las Ordenes de Carga transportada.

Cto Frete s/ Fim Lote exibir: subitem - condições														
Item	1	Material	139826	Líquido	5.600,48 BRL	Imposto	0,00							
Quantidade	48.280,000 KG	Elementos de preço												
		1... TpC. Denominação	Montante	Moe... por	UM	Valor condição	Moe... Status	NmC...	UMB	Dnm...	UM	Valor condição	Moe... Est.	
		ZTKA Tarifa R\$ / TON	116,00 BRL	1 TO		5.600,48 BRL		1.000 KG	1 TO			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Tarifa Total Calcula	0,00 BRL	1 TO		0,00 BRL		0 TO	0 TO			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZCPV Capacidade Veículo	0,00 BRL	1 KG		0,00 BRL		1 KG	1 KG			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Frete Bruto	0,00 BRL	1 TO		0,00 BRL		0 TO	0 TO			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZGP3 Exclusivo ZTKA	1,00 BRL			1,00 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZICL Frete c/Impostos	0,00 BRL	1 KG		5.600,48 BRL		1 KG	1 KG			0,00	<input type="checkbox"/>	
		ZBIZ Frete BI c/Impostos	100,000 %			5.600,48 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Base p/ Decontos	116,00 BRL	1 TO		5.600,48 BRL		0 TO	0 TO			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZADV Seguro	0,400-%			22,40 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZREP CTRepon-Plástico	0,00 BRL			0,00 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZBCT CTFastcred-Plástico	0,00 BRL			0,00 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZBI1 Frete BI c/Desconto	100,000 %			5.578,08 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Valor Frete c/Descon	115,54 BRL	1 TO		5.578,08 BRL		0 TO	0 TO			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZICP Tarifa Pauta	104,76 BRL	1 TO		5.057,81 BRL		1.000 KG	1 TO			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZICN Base ICMS Normal	100,000 %			5.600,48 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Base ICMS Pauta	116,00 BRL	1 TO		5.600,48 BRL		0 TO	0 TO			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZISC ISS s/ frete	0,000 %			0,00 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Cálculo ICMS 1	579,09 BRL	1 TO		27.958,60 BRL		0 TO	0 TO			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZBIC Base Normal ICMS	0,000 %			0,00 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	
		ZBIN OffSet Base Normal	100,000-%			0,00 BRL		0	0			0,00	<input checked="" type="checkbox"/>	

- Tarifa de Seguro (ZADV) donde se mantiene el registro del porcentual a descontar del costo de flete a pagar para el transportista, en Brasil este descuento del seguro es hecho para todos los transportes/ordenes de carga.
-

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 38 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Exibir Seguro (ZADV): entrada rápida



P... País exp.	Denominação	Mont.	Unid.	por	UM	R.. C..	Vál.desde	até	C.. C.. E.. T.. E.. Co...	DtaEftFixa	D..
BR Brasil		0,400-	\$		A		19.12.2011	31.12.9999	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	0

- En Argentina este descuento tiene que ser con base en el registro de documentación del transportista, o sea, cuando la transportadora no tiene seguro de póliza deberemos descontar este porcentual del valor del flete a pagarlos.
- La administración del Seguro Personal del Chofer debe funcionar similar al seguro de póliza, quiere decir que sólo se cobra cuando el chofer no tenga documentación de seguro personal y luego Bunge bríndalo con este seguro personal. **Falta Definición de cómo vamos a cobrar el seguro personal**

5.1.5 Vale Anticipo Combustible y Efectivo

- Vale Anticipo Combustible Estación de Servicio Tercero
 - Bunge brinda a la empresa transportadora y chofer un anticipo de combustible para que el chofer pueda sacar los litros del combustible en las estaciones de servicios de terceros.
 - Existe una transacción en SAP (ZFI_VALES_ANTICIPO) de Argentina para generar estos vales que son anticipos generados directamente en la cuenta del Transportista (Nota Debito).
 - Incluir processo de pagamento para a Estação de Serviços.
 - Comisión: Porcentual de descuento a cobrar para la estación de servicio Tercero
- Vale Anticipo Combustible Estación de Servicio Propia
 - Bunge brinda a la empresa transportadora y chofer un anticipo de combustible, pero por una estación propia (Tanques con combustible propio de Bunge).
 - Existe una transacción en SAP (ZVALE_COMB) de Argentina para generar estos vales y hacer una reservación del estoque del combustible después con la planilla generada en la Planta, se genera in un archivo .txt los datos del abastecimiento y se carga en Cobol para generar las de venta de combustible a los Transportistas.
- Vale Anticipo Efectivo
 - Bunge brinda a la empresa transportadora y chofer un anticipo en efectivo para que los Transportistas puedan pagar el abastecimiento y otros gastos.
 - Existe una transacción en SAP (ZFI_VALES_ANTICIPO) de Argentina para generar estos vales que son generados directamente en la cuenta del Transportista (Nota Debito)

Solución Futura:

- Traer la solución existente para la nueva caja SAP (BSA) compartida y adaptar la transacción de vale de anticipo de combustible para manejar tanto las estaciones de servicio de tercero cuanto las estaciones de servicio propia de Bunge.
- Para los casos de estación de servicio de terceros, además de generar el anticipo por vale de combustible al transportista, hay que generar una ND al Transportista y también una Nota de Crédito para la estación de servicio. (Quizás generar una hoja o pedido de servicio que quede provisionada a espera del devengamiento de la factura). Para los casos de estaciones de servicios propias, se ingresa lo archivo con los datos del abastecimiento en la planta y generamos una factura de la venta del combustible al Transportista.
- Para esto proceso, hemos armado los GAPS 11 y 12 en listado del GAP.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 40 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

5.1.5 Flete Puro (prestación servicio flete)

- Su concepto real es una prestación de servicio de flete a un cliente.
- Por temas de sistema, el flete puro estás en uso para diversos otros casos a fin de soportar la necesidad del negocio. Ejemplos de mal uso: Rechazo + Redestino, Siniestro total, Vuelta a Origen y Redestino a otra planta, Venta Combustible (canje).
- Importante: Los procesos para movimientos internos Insumos, Computadora donde no hay peso, se utiliza SRM para el servicio y pago de flete, pues es un costo de compra comercial.

Solución Futura:

- Uso del flete puro solo para su concepto real de prestación de servicio de flete.
- Para los demás procesos en que actualmente está el mal uso del flete puro deberemos procurar otras alternativas como la utilización del flete corto ya que estos procesos de Redestino o Vuelta a Origen van a existir y van a ser generados documentos logísticos en SAP.

5.1.5 Redespachos y Vuelta a Origen

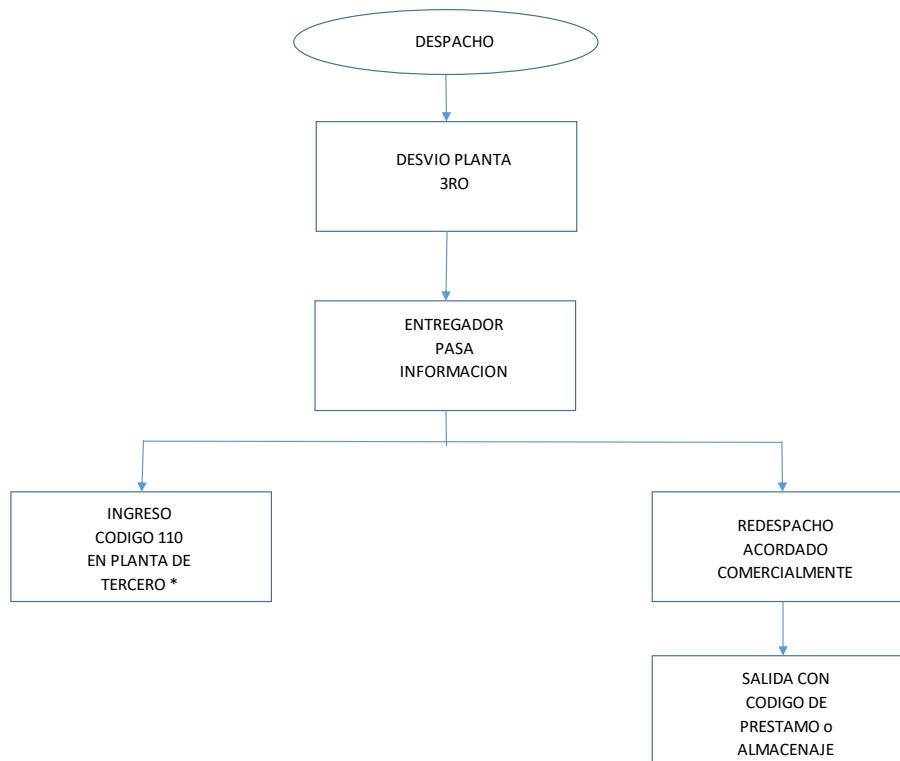
- El redespacho ocurre cuando un camión debe ingresar en un destino, y luego en el mismo momento el ingreso final es en otro. Por esta operatoria ingresa físicamente en el nuevo destino (PSMC – Puerto San Martin Condicionadora; Los Tanos)
- Para originación no es necesario modificar CTG cuando la nueva distancia de redespacho es menor o igual a 50 km. En esto caso se puede utilizar la misma carta de porte redestinando la mercadería a otro punto.
- Acondicionamiento: Específico de Originación cuando una mercadería es rechazada en el puerto por motivos de calidad y Bunge reenvía esta mercadería para una planta acondicionadora propia o de terceros para realizar el procesamiento de limpieza, secado, selección y clasificación de las semillas.
 - Puerto (rechaza y redespacha) → PSMC (acondiciona) -> retorno de mercadería acondicionada para Puerto.

En esto caso se aplica el turno al negocio y orden carga cuando hace el arribo en PSMC (calidad y pesaje).

- Puerto (rechaza y redespacha) → Rossetti (acondiciona) -> retorno de mercadería acondicionada para Puerto.
- Redespacho a otra planta:

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	Page 41 of 56

- Cuando un camión se despacha con un destino, y por alguna circunstancia (paro en planta, causa de fuerza mayor, etc.) es necesario desviarlo hacia otra planta, muchas veces esa planta es de un tercero. Para estos casos se utiliza el redespacho.



* Para aplicar hay que cargar desvio a planta original del contrato

- Desvíos de compras originación, en esto caso comercial tiene que cargar un desvío en el negocio y luego cuando se aplica el turno de recibo a este negocio/desvío se toma una nueva tarifa de flete de la origen (procedencia) hasta el nuevo destino.
- Rechazo de mercadería por el cliente, comercial busca un nuevo cliente para hacer la nueva venta. En el sistema lo que hace es un retorno de la venta con un redespacho al nuevo cliente. La tarifa de flete del redespacho se toma como origen el cliente antiguo como destino el nuevo cliente.
- Desvíos en transferencias, existen casos donde sale de una planta A para una planta B y por algún motivo hay un rechazo, luego hace un desvío para redespacho al puerto. En esto caso hay que hacer un turno virtual para reingreso a la planta de origen y un redespacho. (retorno de la transferencia con un redespacho para el puerto). La primer tarifa de flete a pagar al transportista es de la planta A hasta planta B, y la segundo tarifa es un flete corto de la planta B hasta el puerto.
- Ventas
 - Cambio de planta de despacho en la planificación del cupo.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 42 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- Compras
 - No existen casos en que posterior al arribo y recibo de la mercadería Bunge tenga que devolver la mercadería al cliente.
 - Sólo hay casos de rechazos y no encuentre local para acondicionar la mercadería o “redespachar” la mercadería, ahí puede tener una vuelta al origen. En esto caso se paga el transporte del campo hasta el acopio y del acopio hasta la vuelta al campo. Se utiliza flete puro para pagar la transportadora.

Solución Futura

Para los Redespachos y Vuelta a Origen se puede utilizar el propio cockpit I / O o cockpit GDB. En el caso de los Redespachos, donde la mercancía no va a ser descargada en el local original, se genera un ticket / turno de Redespacho, pudiendo generar una devolución y un nuevo despacho.

Para los casos de Vuelta a Origen, una devolución física, puede ser generado vía cockpit GDB, generando un proceso de devolución. Para este proceso hemos armado el GAP 14.

5.1.5 Proforma y Devengamiento Factura Transportista

- Bunge brinda al transportista las informaciones de facturación de Flete en un Borrador (proforma) donde la transportadora puede bajar esta información generar la facturación contra Bunge y así evitar errores en la confección de la factura por parte del transportista.
- Las proformas se generan y publican por una transacción Z existente en SAP donde los datos suben en la Web de Clientes/Transportistas, luego de que se cumplan determinadas condiciones, como por ejemplo que el negocio tenga cumplido físico o que para los negocios directos de clientes sin cuenta en la bolsa se haya generado el débito del sellado. Además de las agrupaciones de la proforma por transportista con costos agrupados de forma mensual.
- El devengamiento se da por el ingreso de la Factura por la transacción MIRO seleccionando la hoja de servicio de referencia que está informada en la factura del transportista.

Solución Futura:

- Para la solución futura, tendremos la transacción Z, que agrupará todas las órdenes de carga que hayan cumplido las determinadas condiciones impuestas por el negocio. Por ejemplo, si ya ha registrado la entrega de mercancía. En SAP, esa Proforma, será una MIRO Parking, agrupando los Costos de Flete generados para cada DT. Posteriormente, esa Proforma sube al Portal del Transportista, donde ellos pueden generar la Factura y luego enviar para que sea devengada y finalizada la MIRO.
- Para este proceso, esta cargado los GAPs 07 y 08.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	Page 43 of 56

5.1.5 Especificidades de Originación

ARGENTINA

- Compra FOB (Puesto en Origen)

Define lugar de entrega de la Mercadería en Origen o Destino, si es contrato es puesto en origen, el comprador se encarga del transporte de la mercadería desde el origen (campo o planta del vendedor) hasta la planta de destino del contrato y se descuenta la tarifa del flete en liquidación parcial del negocio, en algunos casos se descuenta un plus por recupero de flete adicional en concepto de envío al puerto (Puerto San Martín Cereales a Puerto San Martín).

- Convenio de Flete

- Para aquello negocios en donde Bunge está a cargo del flete (Orden de Transporte) Se crea manualmente el formulario de solicitud de flete. Esto dispara el SO (pedido de venta) en SAP "Transportación" (solicitud de transporte)
- Se define producto y cantidad a transportar a una tarifa específica de acuerdo a los Km entre Origen-Destino (códigos postales). Los convenios de Flete se vinculan a un cliente y no a un contrato de originación específico.
- Para un mismo Origen-Destino puede haber variantes por cliente en el cálculo de la tarifa (misma procedencia, pero diversos campos de carga)

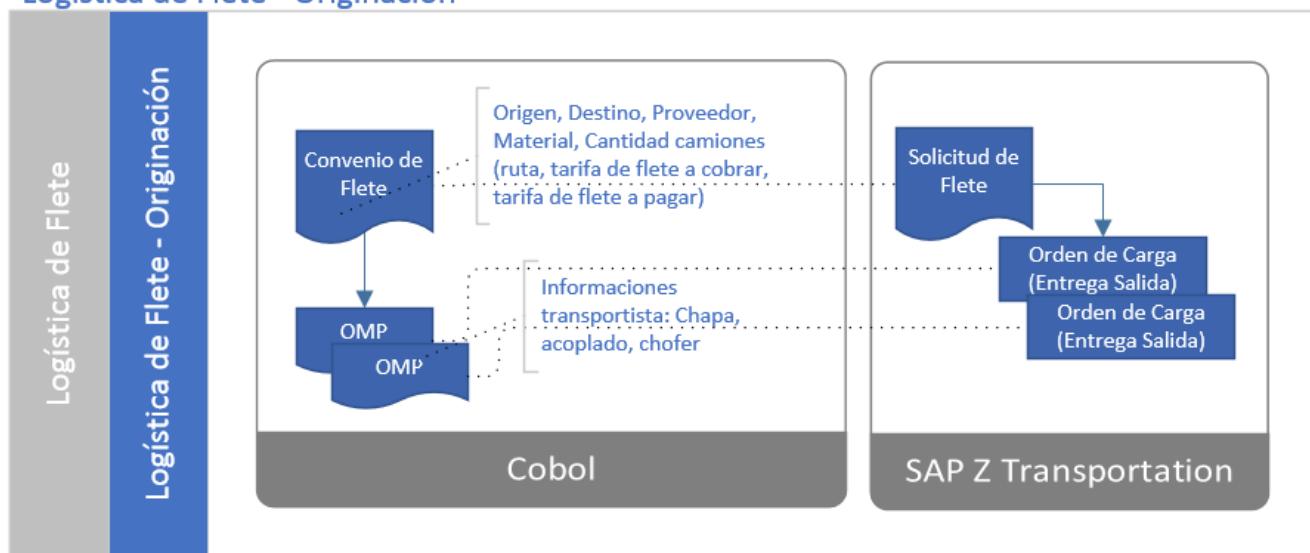
- OMP (Orden de Materia Prima)

- El comercial trata con la logística una carga para un posible contrato particular considerando el producto, kms y toneladas. Como un paso más, cobran un acuerdo por las toneladas acordadas y los precios a pagar y descontar el flete. Una vez hecho esto, se obtienen los camiones y las órdenes de carga se generan en el sistema con los datos de transporte (patentes). Además, se preparan los documentos de transporte y se obtiene el CTG.
- Cuando el camión llega a la planta de destino, el recibo se vincula automáticamente con la orden de carga por la placa de patente del camión, luego se aplica el camión al contrato y el valor del flete se deduce posteriormente en la liquidación del grano.

Flujo del Proceso Actual

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 44 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

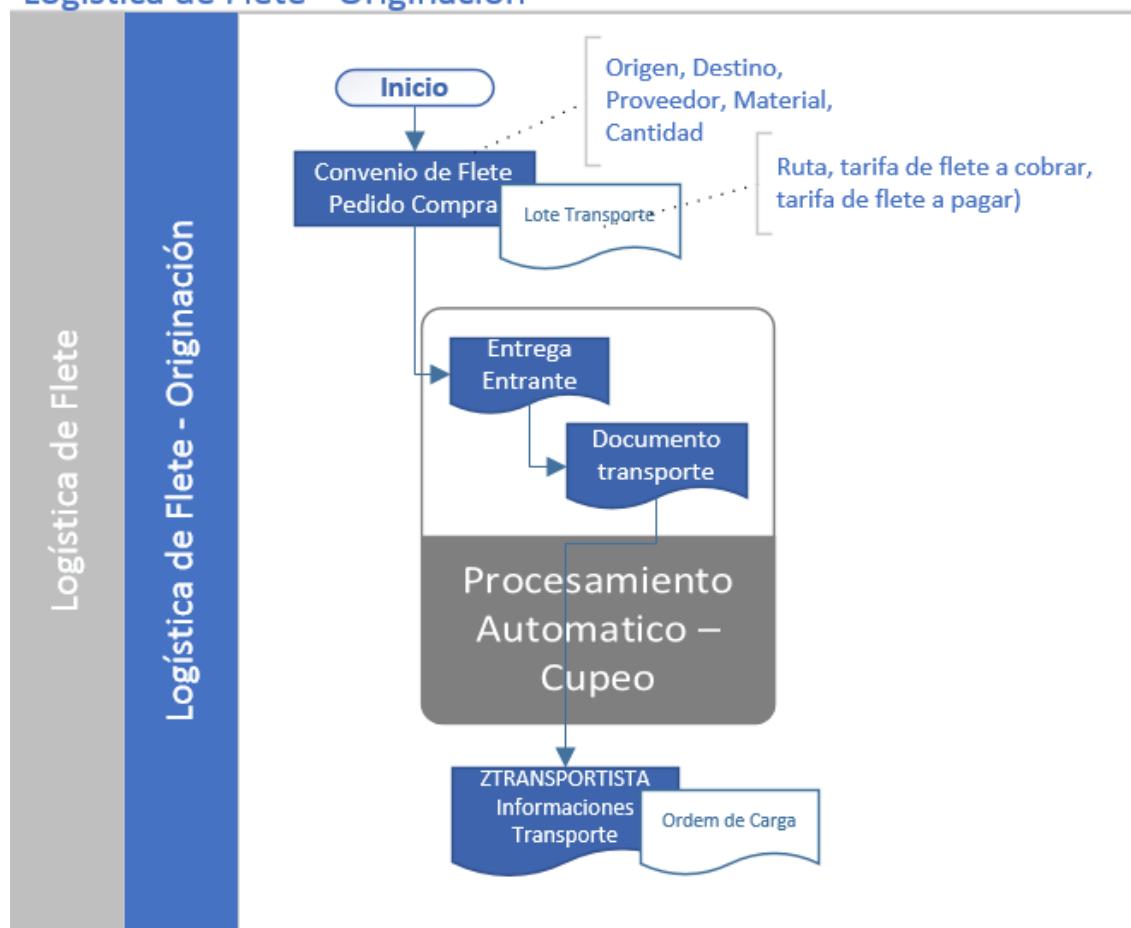
Logística de Flete - Originación



Flujo TO-BE

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 45 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Logística de Flete - Originación



Solución Futura:

El convenio de flete es creado por el área comercial por eso debemos crear una transacción simple para que con pocas informaciones como productor, Locacion Origen (En el caso que el proveedor tenga más de un Campo), Locacion Destino, Volumen, Período de embarque, tarifa comercial, tarifa de realización (búsqueda de la tabla de flete realizada, transacción TK11) se pueda crear por detrás el convenio en el cockpit de A3, creando los documentos logísticos (PO y MTO).

El área de logística a partir de este convenio podrá generar las entregas entrantes y DTs, informando, Patente, Cuit Chofer, Cuit Transportista y Cuit Facturadora, ejecuta las validaciones de datos maestros y envío automático de email de la orden de carga para el proveedor.

Si el Convenio gestiona la Carta de Porte (electrónica), disparar la emisión a partir de la orden de carga generada. FLOW20

En el mismo momento automáticamente ya se hace una reservación en la WEB de Cupos si la planta destino cupea.

El camión llega al destino, busca el CUPO (DT y entrega entrante generada), carga los datos de descarga (R & D o EDI) y se crea el ticket en SAP. Marca automáticamente todos los botones de la DT (actualizando la entrega entrante con los pesos de descarga) y genera el costo del flete.

- Emisión Carta de Porte FLOW20

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 46 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- Existen casos en originación donde Bunge brinda este beneficio de emisión de carta de porte al proveedor. En este caso, podemos hasta generar el CTG y luego armar la carta de porte.
- Tener una transacción para emitir la carta de porte por SAP donde haga la validación AFIP y generación del formulario con los datos más el número del CTG

 DESTINATARIO	 Carta de Porte C.T.G. 43.452.983	 RENSPA Fecha Carga: 14/12/2018 Fecha Vencimiento: 01/02/2019					
CARTA DE PORTE PARA EL TRANSPORTE AUTOMOTOR DE GRANOS - PRODUCTOR (Inc. a)							
1 - INTERVINIENTES	Titular Carta Porte	ROMERO LUIS CARLOS		CUIT Nro	20325672693		
	Intermediario			CUIT Nro			
	Remitente comercial			CUIT Nro			
	Corredor comprador			CUIT Nro			
	Mercado a Término			CUIT Nro			
	Corredor Vendedor			CUIT Nro			
	Representante/Entregador			CUIT Nro			
	Destinatario	Bunge Argentina S.A.		CUIT Nro	30700869918		
	Destino	BUNGE ARGENTINA SA		CUIT Nro	30700869918		
	Intermediario del flete	Domingo Brandan		CUIT Nro	20135070468		
Transportista	Domingo Brandan		CUIT Nro	20135070468			
Chofer	Dominguez Lucio		CUIT/CUIL	20324526103			
2 - GRANOS / ESPECIE	Grano/Especie	Soja	Tipo	Cosecha	2017/2018	Contrato Nro	
	La carga será pesada en destino	<input checked="" type="checkbox"/>	Declaración de Calidad	Peso Bruto (Kgrs.)		Observaciones:	
		<input type="checkbox"/>	Conforme	Peso Tara (Kgrs.)			
	Kgs. Estimados	30.000	Condisional	<input checked="" type="checkbox"/>	Peso Neto (Kgrs.)		
	PROCEDENCIA DE LA MERCADERÍA					Establishimiento	
	Dirección	ZONA RURAL			Localidad	N. S. TALAVERA	
					Provincia	SALTA	
	3	DESTINO (código Planta ONCCA: 21212)			Localidad	PUERTO GRAL SAN MARTIN	
	Dirección	Ruta 11 y Av J. D Perón			Provincia	Santa Fe	
	4	DATOS DEL TRANSPORTE			Pagador del Flete	BUNGE ARGENTINA SA	
Camión	JNU311						
Acoplado	KKV611	Tarifa de Referencia					
Km a recorrer	1000	Tarifa		1100	Firma del Remitente	Firma del Chofer	
5	DATOS A COMPLETAR EN EL LUGAR DE DESTINO Y DESCARGA						
Fecha Arribo		Hora	Peso Bruto (Kgrs.)		Observaciones:		
Fecha Descarga		Hora	Peso Tara (Kgrs.)				
Turno Nro			Peso Neto (Kgrs.)				
6	CAMBIO DEL DOMICILIO DE DESCARGA / DESVIO						
CUIT Destino y Denominación			CUIT Destinatario y Denominación				
Domicilio			Localidad				
Nro Planta RUCA	Fecha						
Traslado ordenado por						Firma y sello del Representante o Entregador que ordenó el presente desvío	
Firma del Perito Recibidor			Matrícula Nro	Firma del Destinatario/Entregador			
DECLARO BAJO JURAMENTO QUE LA PRESENTE CARGA NO HA SIDO TRATADA CON NINGÚN PLÁSTICO FUSANTE DURANTE SU CARGA EN CAMIÓN O VAGÓN, NO AUTORIZADO DICHO TRATAMIENTO DURANTE SU TRÁNSITO HASTA DESTINO.							
FIRMA:		ACLARACIÓN		D.N.I.:			

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 47 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

TRANSFERENCIAS

Para la operación de Transferencia, tenemos los casos de modal Rodoviario, Ferroviario e Hidroviario.

Para los casos de embarques Ferroviario e Hidroviario, se genera una solicitud de traslado y en la carga de los vagones o barcazas, se genera un Documento de Transporte automáticamente y un Remito para cada Vagón. Todos se agrupan en un Operativo (Tren o Comboio).

Para los casos de embarques de Camión, se genera una solicitud de transferencia y posteriormente, logística genera una nomina de Transportadores, Placas y conductores y enviada a la planta. El operador de la planta, informa los datos en el RyD/Cobol, para ingreso del camión en la Planta, en ese momento, se hacen validaciones en los datos maestros y estando todo conforme, el chofer ingresa en la planta para carga y se genera un Documento de Transporte y Remito.

Solución Futura

Para los casos de Transferencias, deberá ser generado en lo cockpit A3, una solicitud de Transferencia. En la generación del pedido de traslado, será informado el Modal, origen, destino y cantidad. A partir de esta solicitud, es posible generar los embarques.

Para los casos de embarque Ferroviario e Hidroviario, en cockpit I / O, se genera un ticket/turno a partir del RyD o EDI o SAP, el operador de la planta debe informar el pedido del traslado, código del vagón y la empresa Transportista (FFCC). Para cada vagón será generado un Documento de Transporte y Costo, Remito y serán agrupados en un Operativo o Tren/Comboio, para la generación de una Carta de Porte y posteriormente, una Proforma y pago de Factura.

Para los casos de embarques de Camión, a partir de la planificación de las cuotas diarias, el operador logístico genera la nomina en SAP con los datos de período de embarque, datos de Transportador, Conductor y placa, haciendo así la validación documental (así como el Costado Vapor). A partir de eso, el operador de la Planta, puede ingresar el camión en la planta, RyD genera el ticket / turno, y ocurre el procesamiento automático, generando el Documento de Transporte y Remito.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 48 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

PARAGUAY

En Paraguay, los procesos logísticos están comprendidos en: Compras, Transferencias y Ventas.

Compras FOB

Logística recibe la solicitud de embarque del Equipo Comercial (Contratos generados y plazos de embarque), así que pueden solicitar los vehículos a los Transportadores para que puedan ir hasta los puntos de embarque.

Bunge Paraguay, posee un Surveyor que acompaña los embarques y realiza los análisis de calidad, a partir de eso, generan una hoja de trabajo y envían a Logística, con los datos de los cargamentos: origen, datos pesaje, datos calidad, placas, conductor, transportador.

A partir de la hoja de cálculo, la Logística genera una orden de carga en SAP, con los datos recibidos, después complementa la hoja de cálculo con las órdenes de carga y devuelve la hoja de trabajo para que sea enviada a los Operadores de Stock, responsables de la entrada de mercancías.

Transferencias

A partir de la planificación de embarque, Logística genera una orden de carga con los datos del Origen y Destino y Transportadora, sin referencia a contrato o pedido y los demás datos son informados vía RyD.

Ventas

Para las ventas, Logística recibe la planificación de los embarques y los contratos del equipo Comercial. Con ello solicita a los Transportadores los vehículos y agrega los datos en los cupos generados por el equipo de fertilizantes-mesa comercial.

Solución Futura

Compras FOB

Para las compras FOB en Paraguay podrá ser utilizada la solución de Agri Brasil, Logística recibe los Contratos Maestros del equipo comercial, con la planificación de embarque. Solicita los vehículos para los Transportadores y para que envíen hasta los puntos de embarque.

Con la información de los embarques realizados recibidos del Surveyor, genera las órdenes de carga (entrega + documento de transporte) en la cabina A3. También puede tener una opción de carga de archivo para generar las órdenes de carga automáticamente con los datos recibidos.

A partir de las órdenes de carga generadas, se puede generar el Ticket / Turno en Cockpit I / O.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 49 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Transferencias

Así como en Brasil, será creado en Cockpit A3, una solicitud de Transferencia (STO), informando la cantidad, Origen y Destino.

A partir de la solicitud, Logística puede planificar los embarques en la cabina A3, generando las órdenes de carga (envío + documento de transporte).

Este documento de transporte, será enviado a RyD, para que sea liberado para embarque en la planta.

Ventas

Para las ventas, Logística recibe los datos de Contrato y PreCupeo (Cadenciamiento de los contratos) del equipo comercial. Estas planificaciones o Precalentamiento, estarán disponibles en la cabina A3 para que puedan ejecutarse. A partir de eso, genera las órdenes de carga (envío + documento de transporte) y ese documento de transporte, será enviado a RyD, para que sea liberado para embarque en la planta.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 50 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

5.1.5 Especificidades de Agri-Mein y Fertilizantes

VENDAS

- Define lugar de entrega de la Mercadería en Destino: si es contrato es puesto en destino, el vendedor se encarga de informar al Operador Logístico a través de mail lugar de carga (plantas de Bunge o 3º) el cliente, lugar de entrega, producto y cantidad, tipo unidad (Batea, Equipo, Tolva o Tanque).

- Área comercial crea un contrato, se genera una solicitud de flete y luego Mesa comercial genera cupos. En ciertos corredores no está cargada la tarifa de fletes, con lo cual antes de generar la solicitud, el operador logístico carga km (Código Postal origen y Código Postal Destino) y la tarifa en pesos Arg.

* Para aquello negocios en donde Bunge está a cargo del flete (Orden de Transporte) Se crea manualmente el formulario de solicitud de flete. Esto dispara el SO (pedido de venta) en SAP "Transportación" (solicitud de transporte) esto es igual

* Se define producto y cantidad a transportar a una tarifa específica de acuerdo a los Km entre Origen-Destino (códigos postales).

* Para un mismo Origen-Destino puede haber variantes por cliente en el cálculo de la tarifa (misma procedencia, pero diversos campos de carga).

- OC : Orden de Carga

* El comercial trata con la logística una carga para un posible contrato particular considerando el producto, kms y toneladas. Como un paso más, cobran un acuerdo por las toneladas acordadas y los precios a pagar y descontar el flete. Una vez hecho esto, se obtienen los camiones y las órdenes de carga se generan en el sistema con los datos de transporte (patentes).

* Cuando el camión llega al Destino indicado por el cliente, el transporte informa al operador logístico vía telefónica. En el caso de algún problema de faltante o calidad, el cliente informa al Vendedor, el cual reclama al operador logístico. Luego se realiza el análisis del reclamo, para posteriormente tomar las acciones pertinentes. Por ejemplo, realizar las notas de débito por faltante de mercadería en el caso que se requiera.

TRANSFERENCIAS

Son solicitadas por el departamento de Fertilizantes. Los mismos informan toneladas a transferir, origen y destino, tipo de unidad, horarios de plantas (carga y descarga) y demás características puntuales de la operación.

- Contrato de trasferencia generado por el área de operaciones de fertilizantes: Se generan cupos de transferencia, los cuales son emitidos y programados por fertilizantes en conjunto con el operador logístico.

* Se define producto y cantidad a transportar a una tarifa específica de acuerdo a los Km entre Origen-Destino. La solicitud de flete se vincula a un contrato de transferencia.

* Cuando la unidad arriba a destino, se genera un cupo de recepción para descargar la misma. En dicho momento se controla peso y calidad.

COSTADO VAPOR

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 51 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

Operaciones de Fertilizantes define lugar de carga o descarga (exportación o importación), producto, toneladas, etc.

Esta información figura en el contrato, lo cual generar una solicitud de flete.

El operador Logístico, con la solicitud de flete, genera la asignación de unidades en sistema SAP a través de ZTR_COSTADO_VAPOR.

Se carga la nómina completa de unidades que estarán operando en dicho movimiento, las cuales son gestionadas y coordinadas por el operador logístico: Chasis + Batea + CUIL Chofer. Una vez cargado los datos en sistema, se genera la nómina de unidades habilitadas.

Los cupos de recepción o despachos son generados por la gente de operaciones de planta.

* Cuando la unidad arriba a destino, se genera un cupo de recepción para descargar la misma. En dicho momento se controla peso y calidad.

* Una vez finalizada la operación el cupo queda en estatus FINA para luego una vez finalizada toda la operación, previo control, generar las proformas para el pago de fletes.

SOLUCION FUTURA

- Para la operación de Mercado Interno, todos los negocios son cargados por el equipo Comercial (Contrato Maestro).
- En los casos de flete por cuenta de Bunge (Transferencias y Ventas CIF), deben ser utilizadas las dos tablas de flete: Tabla de Flete Comercial - para incluir en la condición del Pricing del Contrato de Venta; Tabla de Flete de Realización - utilizada para el pago de los Transportistas.
- A partir del contrato generado, el equipo comercial genera el PreCupeco, que es el cadenciamiento de las ventas con cantidad diaria a ser cargada para cada contrato/cliente, teniendo en cuenta la disponibilidad de producto y el SCP. Entonces la logística puede accionar a los Transportistas para que envíen los camiones, según el PreCupeco.
- Con los datos de los vehículos y choferes, la logística genera la Orden de Carga, generando automáticamente el cupo, que será enviado a RyD vía interfaz.

INCLUIR O FLUXO

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 52 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

6 RICEFS

Listado de GAPs

Logística de Flete

- FLOW_018: Gestión de la documentación de Flete
 - Análisis de las chapas y acoplados
 - Administración de Póliza
 - Validación por Sanción del Chofer / Problemas documentales
 - Control de Nómina (transportista de operativo Costado a vapor)
- FLOW_019: Administración de Convenio de Flete (Carga de materia prima) – Generación, Modificación, Anulación ... del convenio de Flete
 - Requisito de Negocio: Nunca el flete a pagar puede ser mayor que el flete a recibir. En el caso que la tarifa a pagar sea mayor a la comercial debería ir para un workflow de aprobación
 - Idea es generar una operación de convenio de flete para planificar en A3 que genera un pedido de compra de flete rodoviario con precio 1 y agregado dentro de un Lote de Transporte. A fin de que el usuario pueda manejar las tarifas de flete a recibir y a pagar.
 - Generación, Modificación, Anulación ... de la OMP (Orden materia prima)
- FLOW_019: Tarifa de Flete – Nuevas combinaciones (secuencias de acceso) para determinar tarifa de flete de las rutas
 - (sin punto de transporte, por contrato maestro, además del tipo de expedición hay que tener posibilidad de tener precios distintos por un nivel más detallado como el tipo de camión)
 - Crear una condición de Precio en transportation para cargar el precio promedio máximo de flete determinado por AFIP, precio límite para que no se pague más que el mercado. Precio por KM (originación)
 - Cuadro tarifario nacional de AFIP – Es obligatorio ponerla en la carta de porte (sólo escenario Originación).
 - Cuando la tarifa de flete a pagar supere la tarifa de referencia de AFIP genera workflow de aprobación.
- FLOW_020: Permitir emitir carta de porte a través de SAP
 - Algunos casos donde Bunge brinda este beneficio al proveedor.
- FLOW_021: Gastos con la guía de rentas en las provincias de Chaco y Santiago del Estero (guía de rentas)
 - por cada camión (similar a lo que hacemos para peaje en Brasil).
 - Retención de impuesto provincial en la liquidación parcial/final de granos con el productor. Descuento en la MIRO en la Liquidación Parcial/Final de granos
 - Guía necesario para todos los productores que tienen domicilio en estas provincias
- GAP6: Costo de Flete adicional/complementar/descuento
 - Adaptación solución BBR
 - Además de la generación del extra costo se puede que generar la ND al cliente por los extras costos

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	Page 53 of 56

- Posibilidad de Generar ND al transportista para los casos de reclamos de Compra FOB (originación)
- GAP7: Generación Pro-Forma – Factura del transportista
 - Sólo se puede generar pro-forma de las hojas de servicio del transportista que están sólo provisionadas.
 - Análisis de la solución actual de pro-forma en SAP del Z transportation
 - Idea de TO-BE para proforma es generar la MIRO parqueada con las hojas de servicios
 - Administración de pro-forma (alta y baja)
 - Posibilidad de generación masiva de proformas
- GAP8: Interface Proforma a la WEB de clientes
- GAP10: Flete Puro
 - Proceso donde Bunge presta sólo el servicio de flete para un cliente
- GAP11: Vale anticipo Combustible o Efectivo
 - Adaptar transacción para el nuevo modelo
 - Uso para estación de tercero
 - Porcentual de comisión y generación de la factura
 - Report de vale anticipo
 - Conciliación y pagos a estación de servicio
- GAP12: Estación propia
 - La compra para las estaciones propias se hará por P2P
 - Analizar el proceso de Combustible con estación propia (Tanques con combustible propio de Bunge) que hoy es mantenido en Cobol.
 - Generación de la factura de la venta de Gas Oil(Nota de Débito)
- GAP13: Aforo/Iotação
 - Hacer el cálculo de aforo automático por grupo de material en la pricing del costo de flete para las cargas con volumen inferior a 28 TON
 - Al hacer el costo adicional cuando el motivo es Aforo debemos proponer el valor calculado del costo de la OC/Transporte Original, eso se va para aprobación (registrar Comercial en el workflow)
- GAP14: Rechazo y Redespacho por acondicionamiento
 - Puerto (rechaza y redespacha) → 3º Bunge (acondiciona) -> retorno de mercadería acondicionada para Puerto.
 - Puerto (rechaza y redespacha) → 3º Acondicionadora (acondiciona) -> retorno de mercadería acondicionada para Puerto.
- GAP15: Generación de las ND por las diferencias de balanza
 - a la empresa facturadora (referente al transportista) (Faltante en Kgs)
 - Tener algo similar a la transacción yexgl_upd_invent_nf donde por los criterios de selección traiga los movimientos de quiebra a fin de poder generar ND para cada faltante en KGs o agrupado.
 - Atentar-se para la tolerancia del volumen de la quiebra permitida.
 - Regla de tolerancia para generación de la ND a la empresa facturadora para Originación:

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 54 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	

- Tolerancia Mínima 150 KG
- Tolerancia Límite 300 KG
- Regla de tolerancia para generación de la ND a la empresa facturadora para Fertilizantes/MEIN:
Se puede generar la ND al transportista solo cuando la diferencia de balanza es superior a 0,3% del volumen cargado en el transporte/orden de carga. Debe ser configurable por grupo de flete de material.
 - Report control Peso Origen.
 - Posibilidad de setear y modificar las tolerancias
- GAP16: Operación de Siniestro
 - Análisis de operación de siniestro para los procesos de Consignación, Préstamos y demás procesos que pueden no existir en la solución de Brasil.
- GAP17: Generación de las ND por siniestro
 - a la empresa facturadora (referente al transportista)
 - Tener algo similar a la transacción yexgl_upd_invent_nf donde por los criterios de selección traiga los movimientos de siniestros a fin de poder generar ND para cada siniestro o agrupado.
- GAP18: Canje de Combustible (Gas OIil)
 - Compra cereal/granos del cliente
 - La compra del gas oil a la petrolera es por GTM
 - Venta de combustible para un cliente con local de retirada petrolera (cambio) (no maneja stock) pero debe poder manejar flete pues muchos casos los fletes son por cuenta de Bunge.
- GAP19: Seguro Personal
 - Registro en el dato maestro del BP del chofer que posee un Seguro Personal
 - Para los choferes que no tienen seguro personal, Bunge bríndalos con este seguro personal y cobra a las transportadoras con una nota de débito mensual.
- GAP20: Seguro de Carga
 - Registro en el dato maestro del BP del transportista que posee un Seguro de Carga
 - Para los transportistas que no tienen seguro de carga, Bunge bríndalos con este seguro y cobra a las transportadoras con descuentos en el costo de flete.
- GAP21: Lote de transporte (MTO)
 - Para los transportes que tenga misma transportadora o estén dentro del mismo grupo de transportadora del lote de transporte, tomar la tarifa diferenciada, caso contrario tomar la tarifa base registrada.

- GAP22: Rechazo de Compra y Vuelta Origene
 - Ejecutar la OMP/transporte del convenio de flete rechazado y así poder generar el pago al transportista y Nota de Débito al Cliente. Para la vuelta a origen podría

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	Page 55 of 56

generar un costo complementar del transporte original a fin de poder pagar el flete de la vuelta a origen para el transportista y además generar la ND al cliente.

- GAP23: F&I (Config): Recupero de Pallets
 - Escenario para recorrer el pallet en cliente y generar el transporte y poder pagar el costo de flete al transportista.
- GAP24: Integración SAP x Web de Cupos – Especifico granos - Al generar el documento transporte debe consumir cantidad de reserva de cupo en la Web de Cupos. (Compra y transferencia)

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 56 of 56
BSA DEMETRA	BluePrint	Logistics Execution	Flow Team	



Workshop Presentation

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Validação Workshop – Dados Mestre Cadastros Logísticos

DEMETRA

ABRIL, 2019



Agenda

- OBJETIVO
- PREMISSAS
- PROCESOS
 - Solução To Be Alto Nível
 - Resumo Processo To Be
 - Principais Benefícios
 - Principais Alterações
 - Descrição de Impactos / Gaps



OBJETIVOS



Objetivo do Workshop



Apresentar:

Principais Processos de Negócios e Solução a Serem Desenhados no BBP

Benefícios da Solução

Principais impactos / alterações dos processos atuais

Obter Aprovação

Processos To Be → Aprovação dos BPO's

Principais Impactos → Aprovação de GAP's / Impactos – Gestão de Mudanças

PREMISSAS



Premissas



- Rollout dos processos BBR (Respeitando Particularidades ConeSul)
- Utilizar Sistema de cadastros TMD
- SAP Impuestos Argentina permanece “as is” - AparTAX para Transportador
- Automação Processos e Consultas
- Gerenciamento de **solicitações** pelo Solicitante
- Comunicação por E-mail
- Cadastro em 3 Idiomas (Português, Inglês e Espanhol)



PROCESOS

SOLUÇÕES TO BE ALTO NÍVEL

Processos

Fluxo de Solicitação de Cadastros

Solicitação de
Cadastros
Logísticos

Workflow

Integração

Liberação de
Cadastro

Etapa 1 – Solicitação de Cadastros



Tipos de Solicitações Clientes e Fornecedores



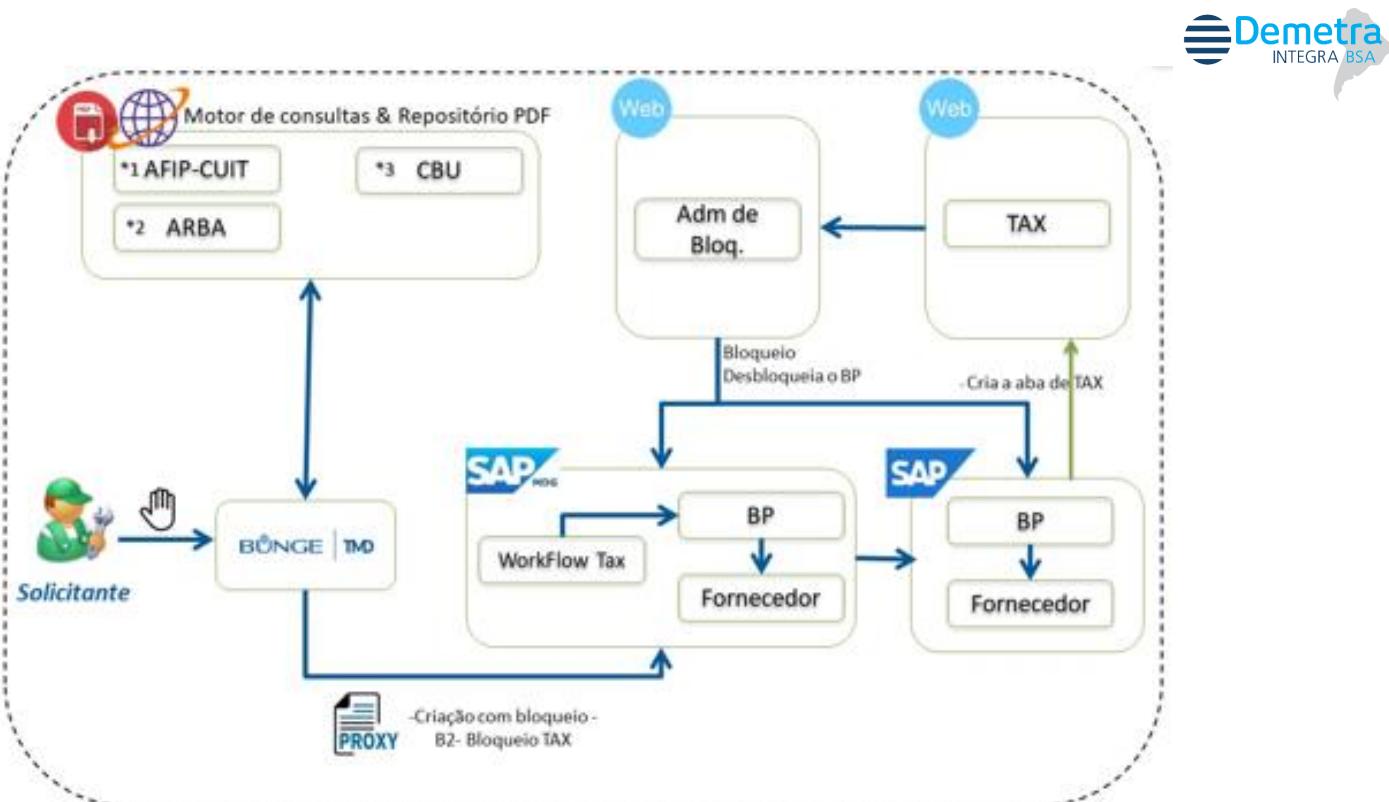
- **Transportista**
- **Transportista Autônomo**
- **Faturista**
- **Chofer**
- **Veículo**

Processos

Etapa 2 – Workflow de Aprovação



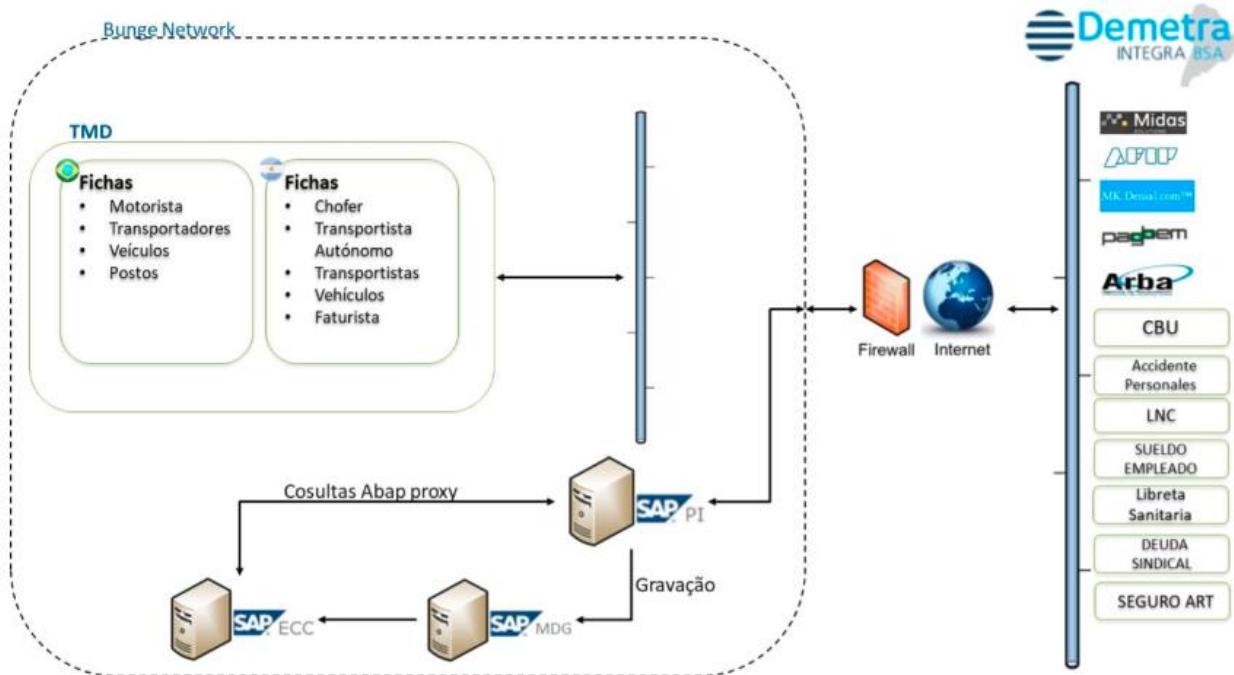
Workflow



Etapa 3 – Integração MDG / SAP



Fluxo Integração Automática



Etapa 4 – Liberação de Cadastro



Liberação de Cadastro



CheckList para liberação do Cadastro:

- ✓ Validação de Dados Cadastrais (Consultas Externas)
- ✓ Validação de Dados Cadastrais (Validações Manuais)
- ✓ Aprovações WF Global (Dados Bancários, Contas Contábeis, etc)
- ✓ Consistência de Dados SAP MDG
- ✓ Integração dados SAP
- ✓ Analise e Configuração Fiscal (TAX)
- ✓ Desbloqueio
- ✓ Liberação Número do BP para utilização

Resumo Processo To Be – Passo a Passo



	Nome da Atividade	Descrição Alto Nível	Responsável	Sistema/Herramienta utilizado	Output
#1	Solicitação De Cadastro	A solicitação será realizado no portal TMD	Logística/Transportadores	Portal TMD	Numero da Solicitação
#2	Workflow	Será Utilizado o Workflow TMD e Global	Dados Mestres / Áreas	TMD/MDG	Consistência de Dados
#3	Integração	Criação BP MDG / SAP ECC	TI	TMD / SAP MDG / SAP ECC	Integridade dos Dados
#4	Liberação de Cadastro	Disponibilização de BP para Utilização	Dados Mestres / TAX	TMD / Portal TAX / MDG / SAP	BP Disponível para Utilização

Principais Benefícios



➤ Gestão Centralizada de Cadastros

- Dados padronizados com Governança

➤ Workflow

- Garantia de Qualidade nos dados (Validações Automáticas e Manuais)

➤ Consultas Automáticas

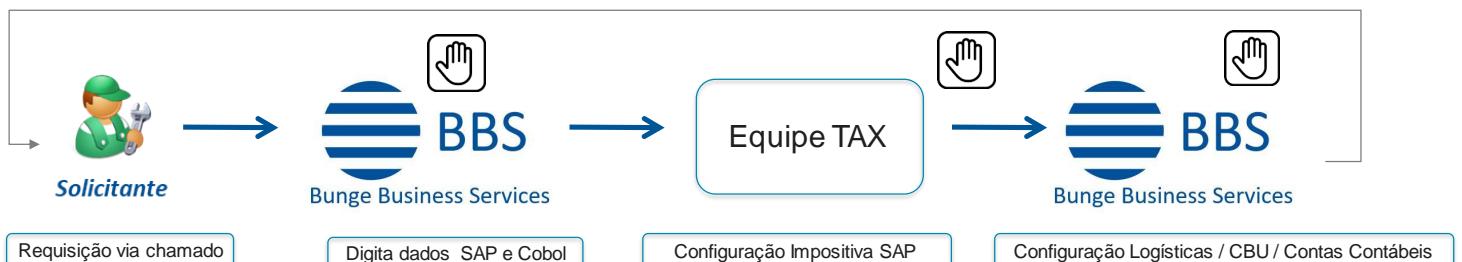
- Maior Produtividade

➤ Interações Continuas

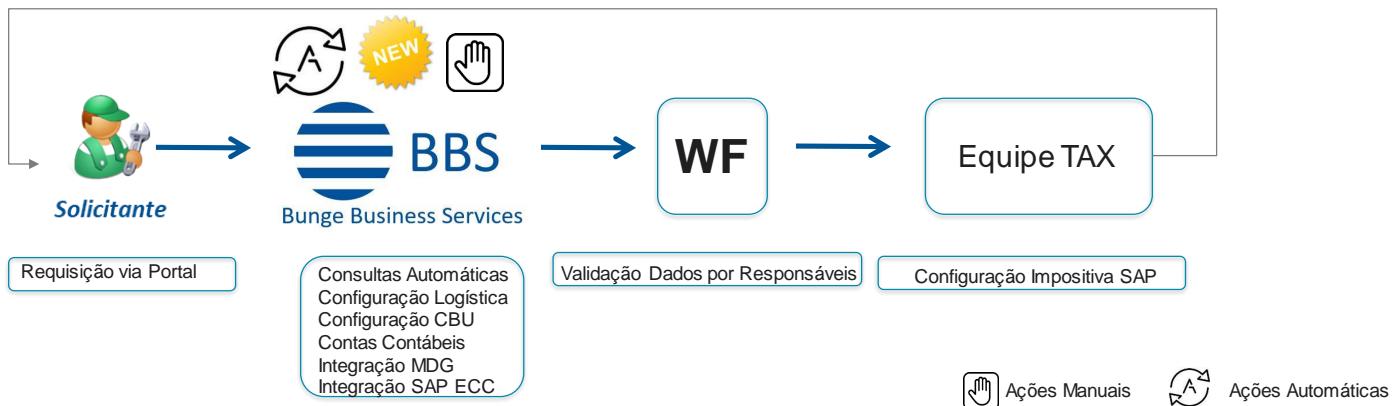
- Velocidade no Atendimento

Processo de Cadastro: Principais Alterações

AS IS



TO BE



Processo de Cadastro: Descrição dos Principais Impactos



Impacto	Tipo de impacto	Ação de Mitigação	Responsável
Solicitações via Portal	Processo	Capacitação de Usuários	Change
Integração SAP MDG / SAP ECC	Processo	Acompanhamento Interações	Master Data

Obrigado !



Logística de Fletes AR



Escenario: 02 – Logística y Fletes AR

Datos Maestros

Locations /Zonas
de Transporte /
Rutas

Tarifas

Documentación
de Transportes

Proceso

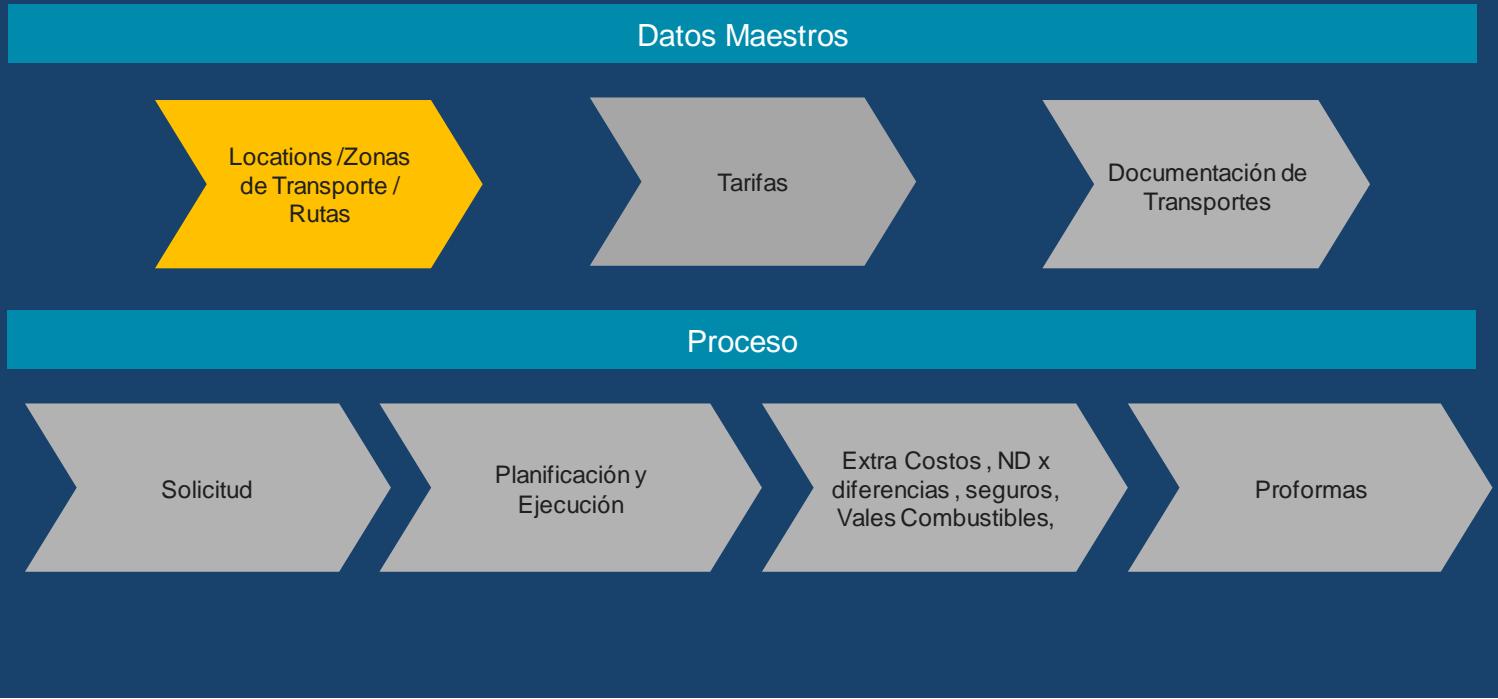
Solicitud

Planificación y
Ejecución

Extra Costos , ND x
diferencias , seguros,
Vales Combustibles,

Proformas

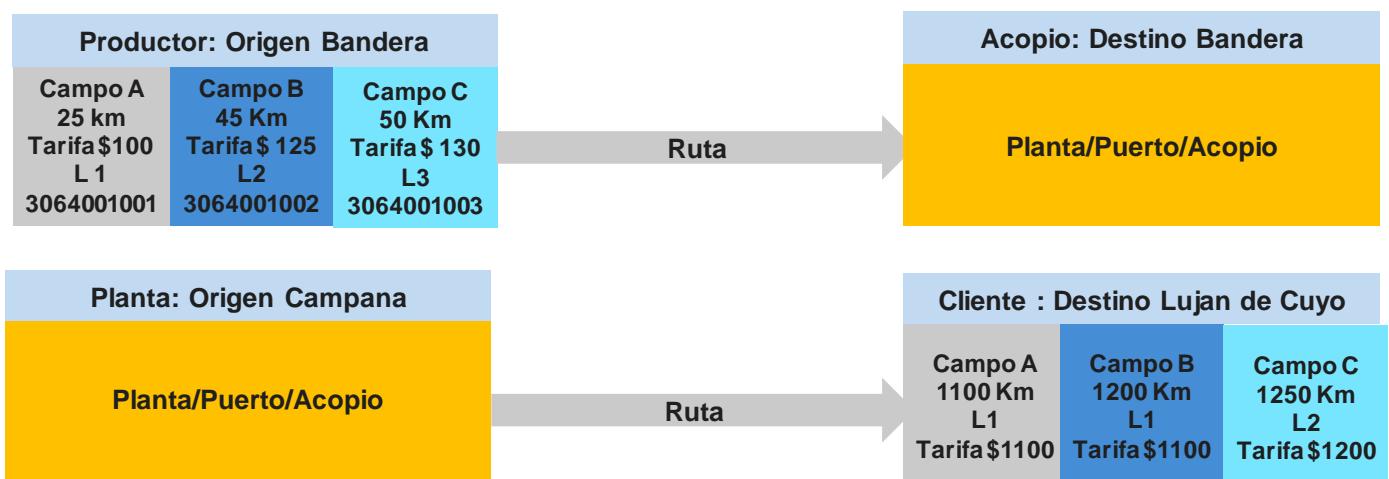
Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



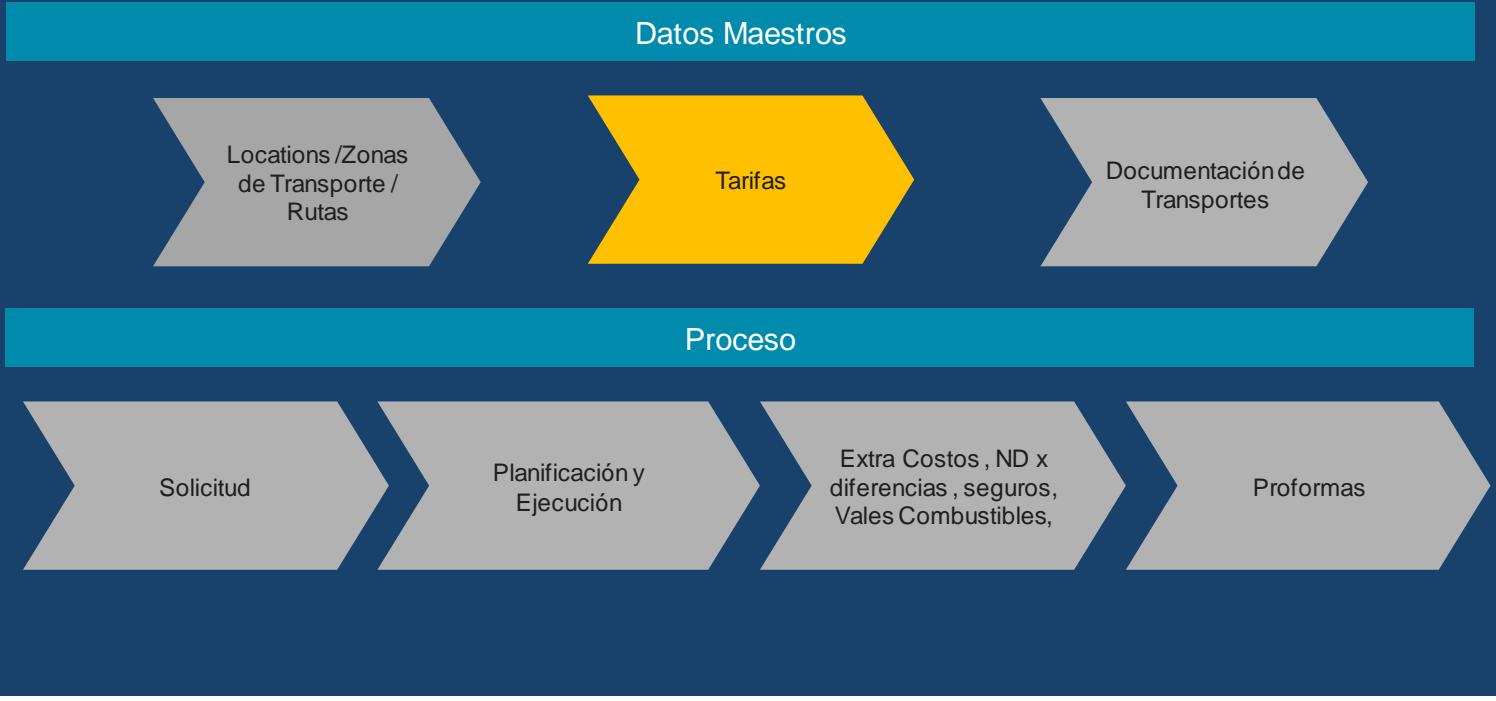
Definición de Zonas de transportes

- ✓ Zonas de transportes, locations, rutas

Ejemplo



- ✓ La información de la locations esta dentro de los datos maestros del cliente
- ✓ La gestión de rutas y tarifas es función de logística



Tarifas . Tipos



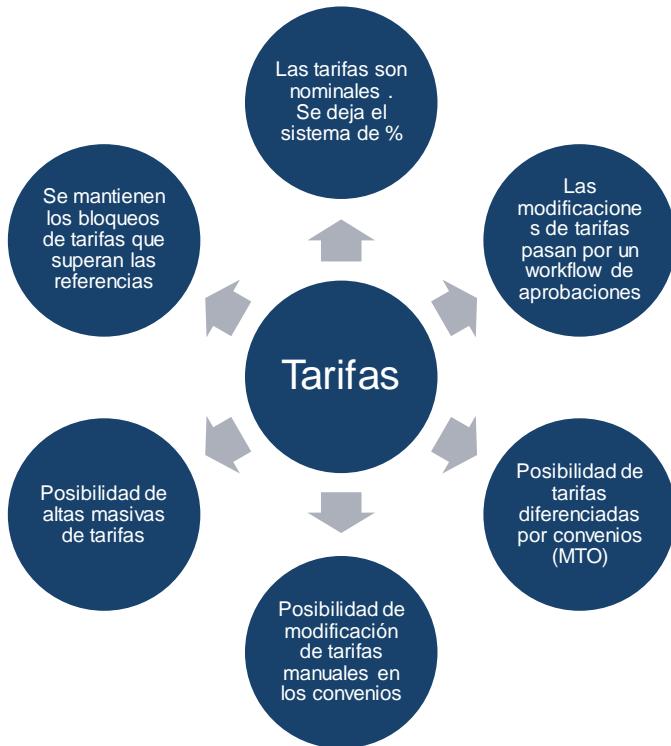
✓ Tarifas

Originación,
Fertilizantes y
Mercado Interno

- Tarifa Comercial ZTCM x Tn
- Tarifa a pagar
- ZTKA x Tn
- Tarifa Referencia Afip

Retail
Expo(Round
Trip)

- Tarifa Comercial ZTCM x viaje
- Tarifa a pagar
- ZTKF x viaje



Escenario: 02 – Logística y Fletes AR

Datos Maestros

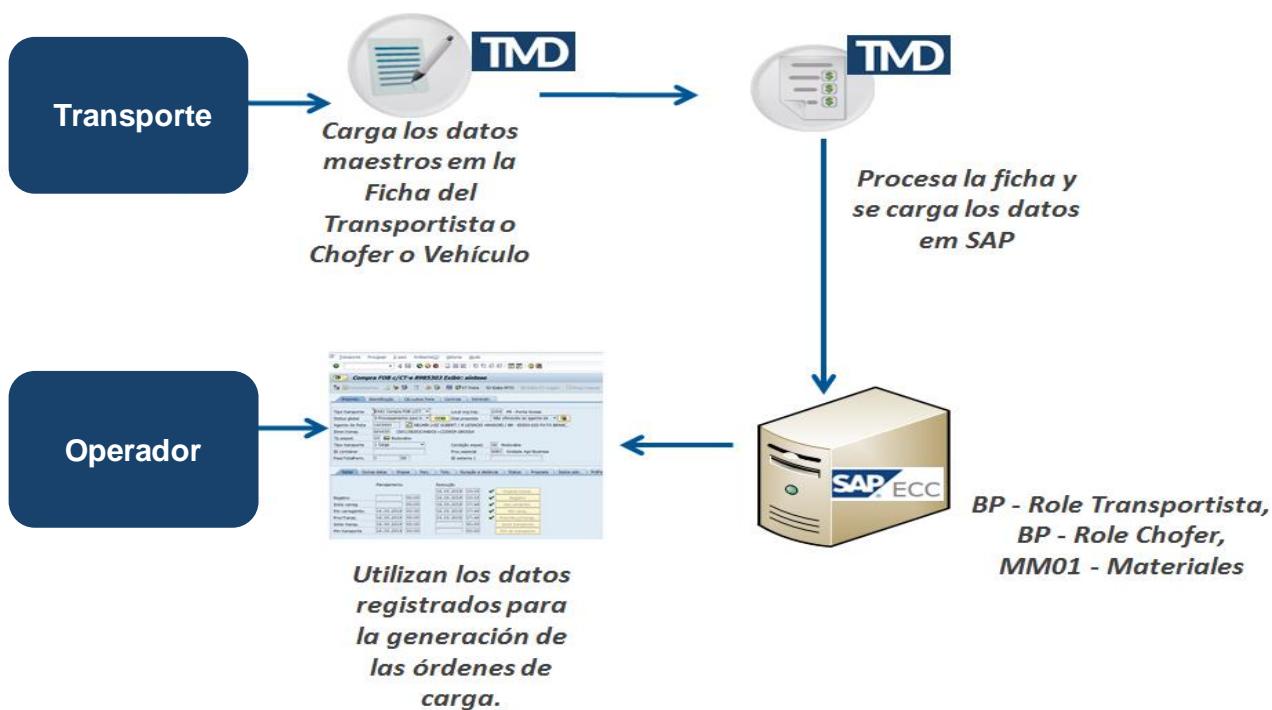


Proceso

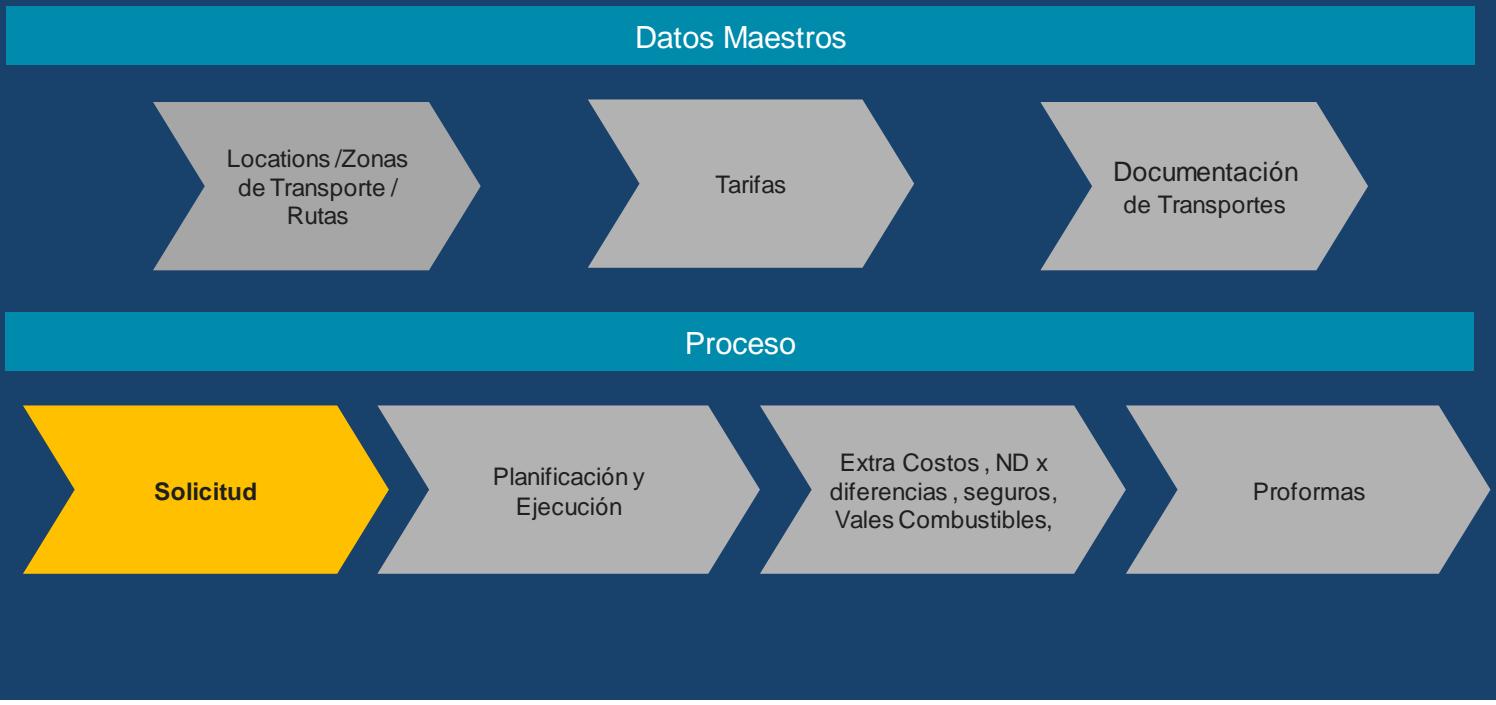




Flujo actualización documentación



Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



Estructura Logística

✓ Estructura modelo Brazil

Proyecto

- La agrupación puede ser por :cosecha, grupo de commodities, un barco, etc
- Un proyecto puede contener múltiples EP(compras, ventas , transferencias)
- Ejemplo: Cosecha Soja 2019/2020: EP : Compras , transferencias entre plantas , etc
- Se deja de utilizar los escenarios como agrupador de operaciones(FERT, MEIN, MOV3, MEX, TRAN)



Monitor A3

- Principal herramienta de planificación y ejecución logística. Se visualizan todos los contratos de ejecución, que seria el cadenciamiento de las entregas
- Los documentos que se generan son la remesa y la DT. Esta ultima reemplaza la OC. La novedad es que se cupean toneladas y no camiones.
- La herramienta que el A3 reemplaza es el ZTR_REP_OC_PROFORMAS

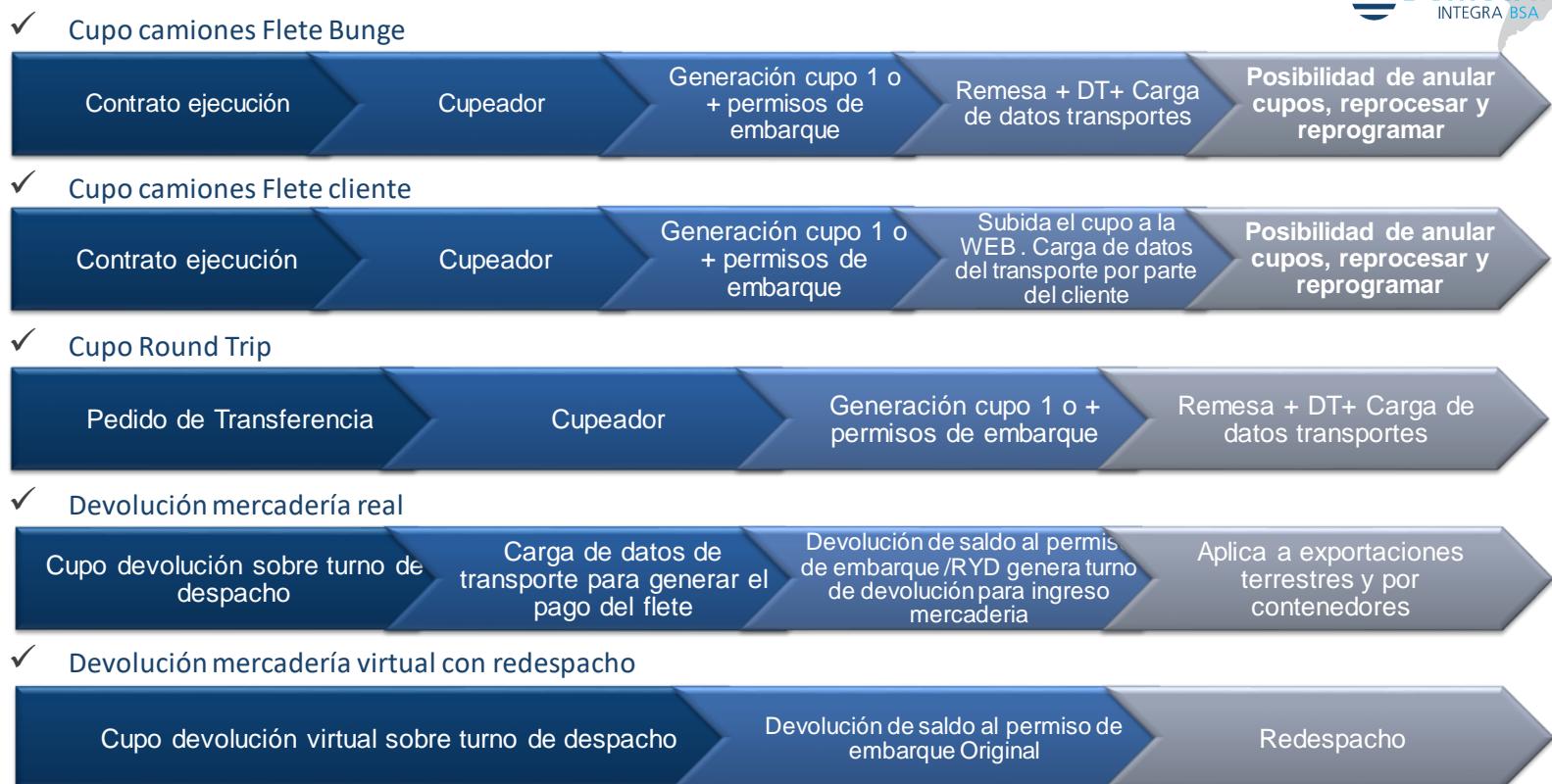
Solicitudes de Fletes por operaciones

- ✓ Compras FOB Granos



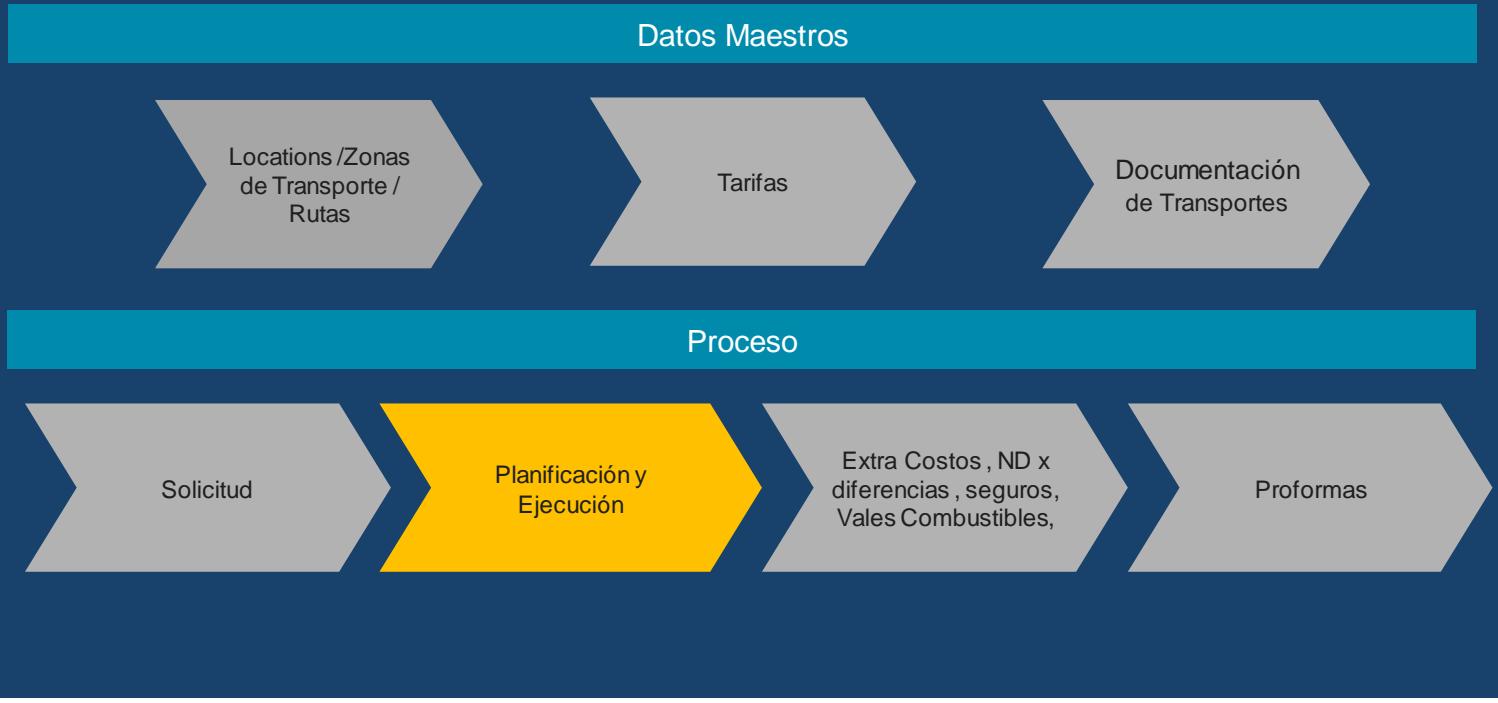
13 BSA IT Integration | ONE SAP PROGRAM - DEMETRA

Cupos exportación

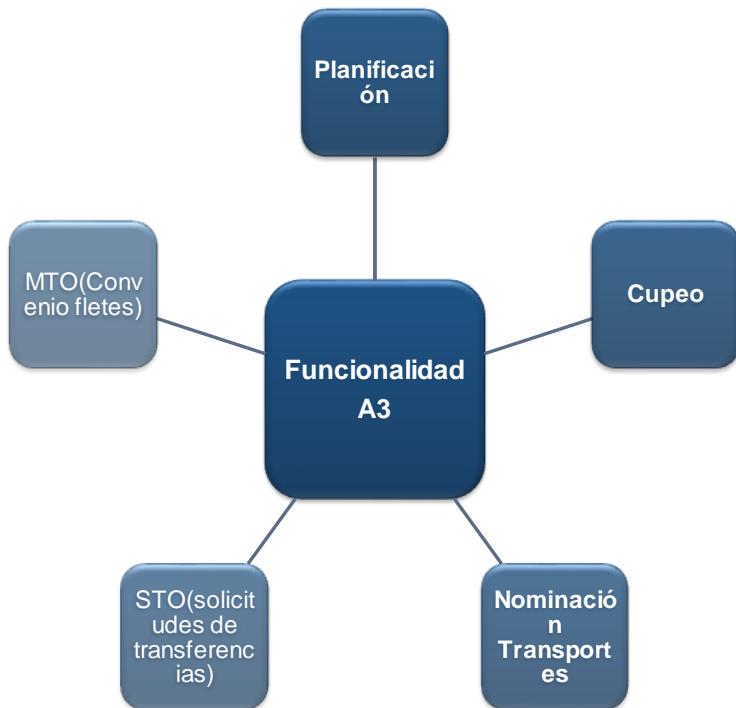


14 BSA IT Integration | ONE SAP PROGRAM - DEMETRA

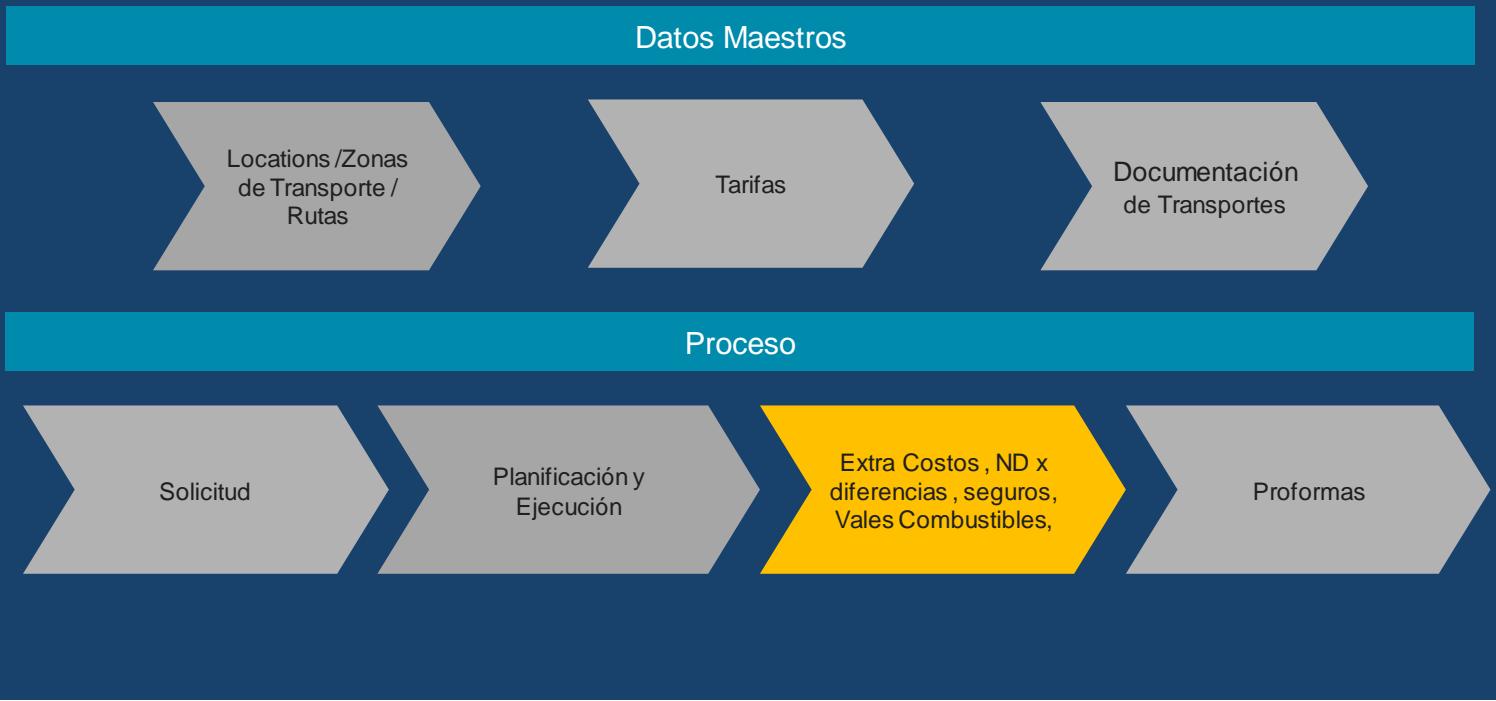
Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



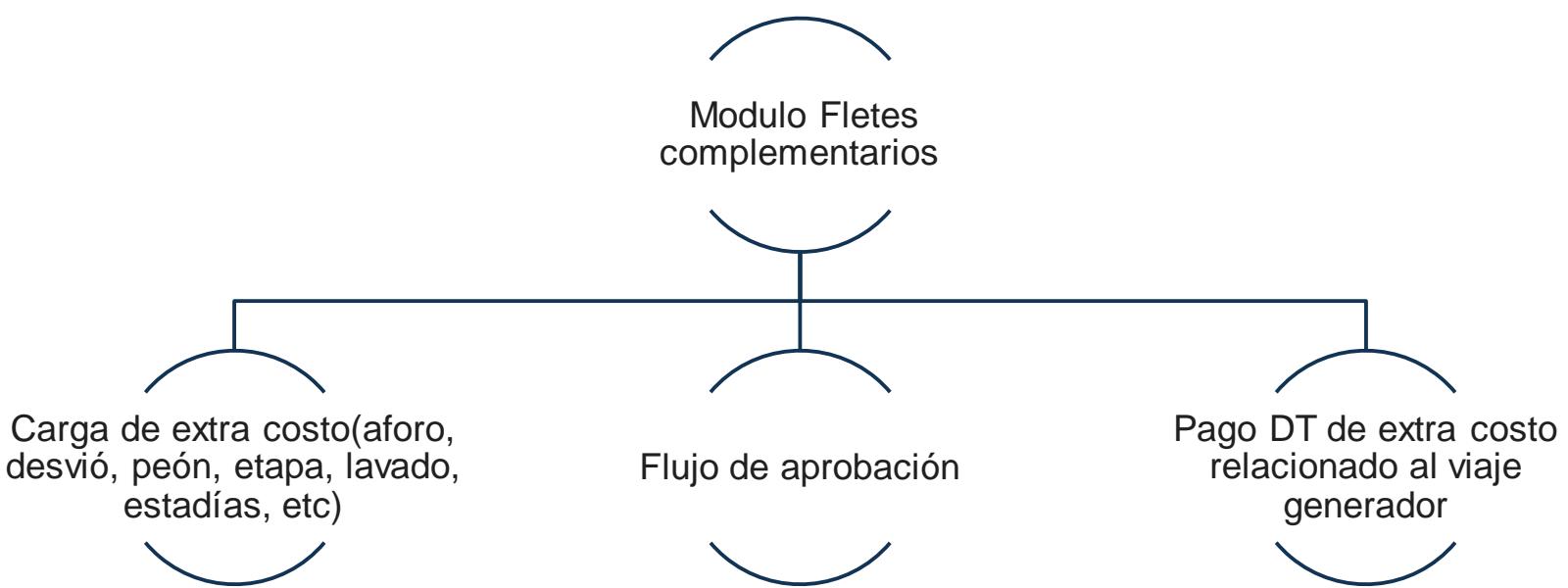
A3 Planificación y Ejecución Logística



Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



Gestión de extra costos:



Diferencias mercadería transportadas - Nota debito

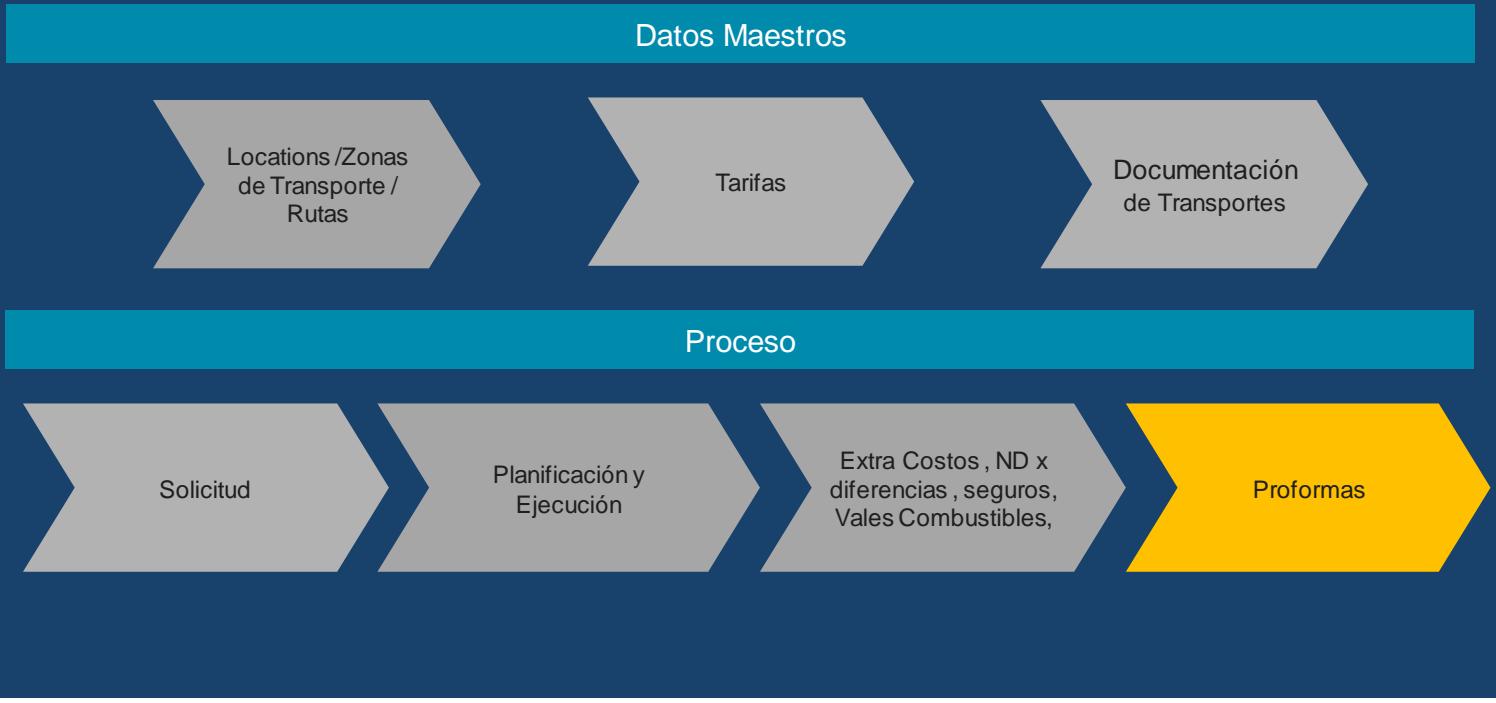
- ✓ Para el GAP de generación de débitos se solicita que la solución futura contenga y satisfaga los siguientes ítems



Seguros Carga – Vales Combustibles



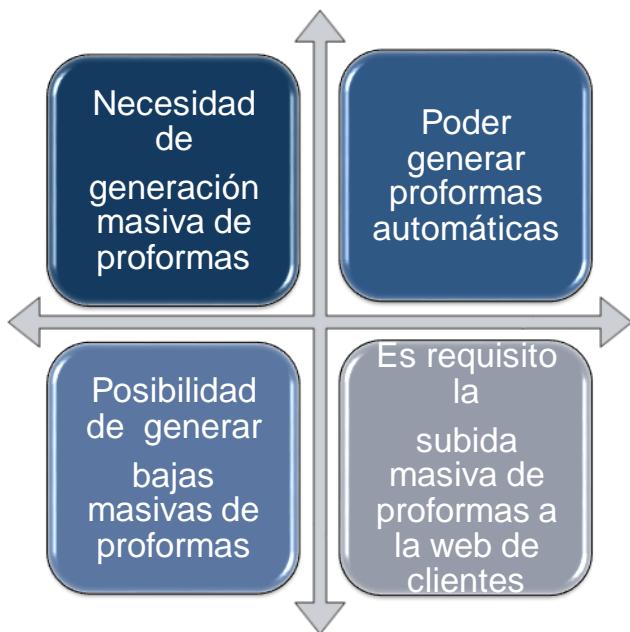
Escenario: 02 – Logística y Fletes AR



Proformas GAP 7 y 8



- ✓ La generación de proformas es un GAP, actualmente la solución de Brazil no soporta el proceso de pagos actual de logística. Se solicita que se tenga la misma funcionalidad actual , resto de cuestiones se atenderán en el desarrollo como por ejemplo la generación automática de proformas



Impacto	Tipo de impacto	Acción de Mitigación	Responsable
Cambio en la aplicación para gestión de datos maestros. Se utilizará la web TMD (para carga de datos maestros de transportistas)	Procedimiento y Sistema	Entrenar a los involucrados.	Producción y Logística
Carga de datos requeridos para transporte: Los datos de póliza y otras informaciones se cargarán en la Web de Clientes o se enviaran por mail. El transportista sube la documentación, la asignación y liberación será por parte de logística. Si se carga por la WEB, una vez que se verifica que son correctos, los datos viajan directo a SAP, y se elimina el tipeo.	Procedimiento y Sistema	Se requiere comunicación a los transportistas para la nueva posibilidad de envío de información	Logística
Mantenimiento de Datos maestros de Logística: Tarifas de Flete por Procedencia e Campo, ahora se hacen consultas telefónicas, y en el futuro se tienen que cargar en el sistema. Se deberán mantener actualizados mas datos en el sistema.	Procedimiento	Entrenamiento y seguimiento	Logística
Administración comercial deberá detallar a través de la Location el origen de la mercadería	Procedimiento y Sistema	Entrenamiento	Adm Comercial

Beneficios

- ✓ Las cargas de los extra costos se van a realizar por el modulo “Fletes complementarios” en la cual es posible cargar los costos adicionales a partir del documento de transporte original. El proceso mejora sustancialmente ya que en casos que la orden de carga se encuentra en status PROFORMA no hace falta volver hacia atrás el proceso(anulación Prof, carga de extra costo y generar nuevamente la profroma) En la solución futura los extra costos se carga como una nueva OC asociada a la original.
- ✓ Aforo : la solución futura permite hacer el calculo automático en función de la capacidad de carga del acoplado. El mismo es parametrizado en los datos maestros. En el momento que la unidad cargue menos de la capacidad informada a la hora de la liquidación del viaje el sistema va a hacer la sugerencia de si hay que aforar o no la carga. Con este proceso evitamos errores de cálculos y minimizamos los tiempos de control.
- ✓ Toda generación de extra costos va a tener una cadena de aprobación
- ✓ Gestión de fletes en Barcaza. Mejor manejo de volúmenes
- ✓ Se dejan de utilizar los km adicionales como variable para identificar tarifas. Se utiliza el concepto de Locations
- ✓ Flexibilidad al cupear.
- ✓ Mayor información de crédito a la hora de planificar cargas
- ✓ Mayor identificación de operaciones por negocios
- ✓ Reducción de tiempos de gestión administrativas (Débitos , Proformas, control de extra costos)

Gaps

- ✓ FLOW_018: Gestión de la documentación de Flete
- ✓ FLOW_019: Administración de Convenio de Flete (Carga de materia prima) – Generación, Modificación, Anulación ... del convenio de Flete
- ✓ FLOW_020: Tarifa de Flete – Nuevas combinaciones (secuencias de acceso) para determinar tarifa de flete de las rutas
- ✓ FLOW_021: Permitir emitir carta de porte a través de SAP
- ✓ FLOW_022: Gastos con la guía de rentas en las provincias de Chaco y Santiago del Estero (guía de rentas)
- ✓ GAP6: Costo de Flete adicional/complementar/descuento
- ✓ GAP7: Generación Pro-Forma – Factura del transportista
- ✓ GAP8: Interface Proforma a la WEB de clientes
- ✓ GAP9: Flete Puro
- ✓ GAP10: Vale anticipo Combustible o Efectivo
- ✓ GAP11: Estación propia
- ✓ GAP12: Aforo/Iotação
- ✓ GAP13: Rechazo y Redespacho por acondicionamiento
- ✓ GAP14: Generación de las ND por las diferencias de balanza
- ✓ GAP15: Operación de Siniestro
- ✓ GAP16: Generación de las ND por siniestro
- ✓ GAP17: Canje de Combustible (Gas Oli)
- ✓ GAP18/19: Seguro Personal/Seguro De Carga
- ✓ GAP21: Lote de transporte (MTO)
- ✓ GAP22: Rechazo de Compra y Vuelta Origen
- ✓ GAP23: F&I (Config): Recupero de Pallets
- ✓ GAP24: Integración SAP x Web de Cupos – Específico grano

Muchas Gracias!



Principales Beneficios Identificados



Logística (WS(BPO)009)

- Las cargas de los extra costos se van a realizar por el modulo “Fletes complementarios” en la cual es posible cargar los costos adicionales a partir del documento de transporte original. El proceso mejora sustancialmente ya que en casos que la orden de carga se encuentra en status PROFORMA no hace falta volver hacia atrás el proceso (anulación Prof, carga de extra costo y generar nuevamente la proforma) En la solución futura los extra costos se carga como una nueva OC asociada a la original.
- Aforo : la solución futura permite hacer el calculo automático en función de la capacidad de carga del acoplado. El mismo es parametrizado en los datos maestros. En el momento que la unidad cargue menos de la capacidad informada a la hora de la liquidación del viaje el sistema va a hacer la sugerencia de si hay que aforar o no la carga. Con este proceso evitamos errores de cálculos y minimizamos los tiempos de control .
- Toda generación de extra costos va a tener una cadena de aprobación
- Gestión de fletes en Barcaza. Mejor manejo de volúmenes
- Se dejan de utilizar los km adicionales como variable para identificar tarifas. Se utiliza el concepto de Locations
- Flexibilidad al cupear.
- Mayor información de crédito a la hora de planificar cargas
- Mayor identificación de operaciones por negocios
- Reducción de tiempos de gestión administrativas (Débitos , Proformas, control de extra costos)



Workshop Record

20 - WS(BPO)009 - Logistic/Freight

To access the workshop video record, please click on the link below:

<https://web.microsoftstream.com/video/be619125-e924-49c1-9144-0b13363af613>

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



BBP Acceptance term – Sign Off

WS(BPO)009 - Logistic/Freight

DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Demerval Boldrini	V01	April, 18 th		

Contents

01. Document Objective.....	2
01.01. Purpose.....	2
2. Business Blueprint Documentation Map	2
02.01. Process by Workstream.....	2
03. Process Scope.....	3
04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off.....	3
05. Project Team Map.....	4
06. Presence List.....	8

Project Name	Phase	Page 1 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

01. Document Objective

01.01. Purpose

The purpose of this document is to record the BPO's acceptance for related process described in item 03.

2. Business Blueprint Documentation Map

02.01. Process by Workstream

DEMETRA BBP Documentation Map					
Workstream	Total Docs	SubWkst	Tt. Sub	Process	Document Name
GTM	17	Contracts	9	Origination	GTM.(001).[10].Origination Purchase.(AR) GTM.(002).[10].Origination Purchase.(PY/UY/CH) GTM.(003).[30].Origination Sales - Grains & Others
				FERT	GTM.(004).[10].Fertilizer Purchase GTM.(005).[30].Fertilizer Sales
				MI	GTM.(006).[10].Internal Market (MEIN) Purchase GTM.(007).[30].Internal Market (MEIN) Sales
				UPL	GTM.(009).[60].Mark To Market GTM.(010).[60].Long & Short
			8	EXPORT	GTM.(101).[30].Export.(AR) GTM.(102).[30].Export.(PY) GTM.(103).[30].Export.(UY)
				IMPORT	GTM.(104).[10].Import.(AR) GTM.(105).[10].Import.(PY) GTM.(106).[10].Import.(UY) GTM.(107).[10].Import.(CH) - Ventas Locales - BCL
				Off Shore	GTM.(110).[90].Offshore
FLOW	8	Logistic	8	Freigh Logistic	FLOW.(001).[15].Freight Logistic FLOW.(002).[15].AGRI Execution.(AR) FLOW.(003).[15].AGRI Execution.(PY/UY) FLOW.(004).[15].Fertilizer Execution.(AR) FLOW.(005).[15].Fertilizer Execution.(PY/UY) FLOW.(006).[15].F&I Execution.(AR)
				Execution/Invoice/Settlement	FLOW.(007).[25].Inventory FLOW.(008).[15].Fert Import
				Inventory	
			12	Fert Import	
FINANCE	23	RTR	6	Bank	RTR.(001).[55].Bank Definition
				Commoditie (Grains) Payments	RTR.(002).[55].Grains Payments.(AR) RTR.(003).[55].General Payments.(AR) RTR.(004).[55].General Payments.(PY) RTR.(005).[55].General Payments.(UY) RTR.(006).[55].General Payments.(CH)
				General Payment	
				Collection	RTR.(007).[55].Collection.(AR) RTR.(008).[55].Collection.(PY) RTR.(009).[55].Collection.(UY) RTR.(010).[55].Collection.(CH)
				General Accounting	RTR.(011).[60].General Account
				Fixed Asset	RTR.(012).[60].Fixed Assets
			4	TAX	TAX.(001).[50].Taxes & Duties.(AR) TAX.(002).[50].Taxes & Duties.(PY) TAX.(003).[50].Taxes & Duties.(UY) TAX.(004).[50].Taxes & Duties.(CH)
			2	CST	CST.(001).[60].Cost & Controlling CST.(002).[60].Investment & Capex
			5	TRM	Treasury & Risk
					TRM.(001).[55].Treasury and Risk Management
					TRM.(002).[55].Credit Management
					TRM.(003).[55].Gestão de Garantias
					TRM.(004).[55].FX Exposure TRM.(005).[55].FRM
PRO	1	PRO	1	PROCUREMENT	PRO.(001).[45].Procurement
IOP	3	Industrial Operations	3	Production	IOP.(001).[20].Industrial Operations
				Quality	IOP.(002).[20].Quality Control
				Maintenance	IOP.(003).[20].Plant Maintenance
MDM	8	MASTER DATA MANAGEMENT	8	MASTER DATA	MDM.(001).[40].Customer MDM.(002).[40].Supplier MDM.(003).[40].Materials MDM.(004).[40].Transportation Data Management (TDM) MDM.(005).[40].Taxes & Duties (APARTAX) MDM.(006).[40].Credit Management MDM.(007).[40].Automation (Robot) MDM.(008).[40].Integration (Other Systems)

Project Name	Phase	Page 2 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

03. Process Scope

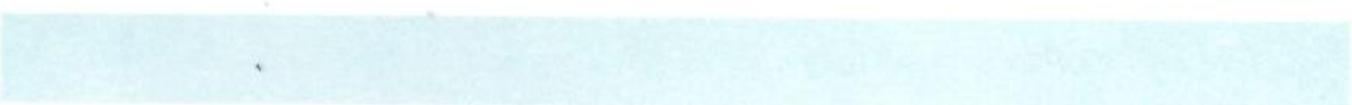
Considering the BBP workshop presentation (listed below), as Business Process Owners, we are comfortable in ratify the BBP document and signed off.

- FLOW.(001).[15].Freight Logistic

04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

Argentina, Buenos Aires, April 29th 2019

Name	Country	Position	Signature
Ivo Benjamin Blanc	AR	Commercial Manager	
Juan Manuel Silocchi	AR	Logistics Head	
			
			
			
			
			

Project Name	Phase	Page 3 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off

05. Project Team Map

Business						
Row Labels	E-mail	ID	Workstream	Country	Local	Total
Full Time						29
	Adolfo Iigoitia <adolfo.irigoitia@bunge.com>	51607	GTM	AR	0	1
	Adolfo Marin <adolfo.marin@bunge.com>;	1061	GTM	AR	TAN	1
	Ailen di lenno <ailen.di.iенно@bunge.com>;	85813	TAX	AR	BUE	1
	Bruno Marim <bruno.marim@bunge.com>;	2070202	MDM	BR	GSP	1
	Carlos Cirino <carlos.cirino@bunge.com>;	4024	RTR	AR	BUE	1
	Daniela Shiro <daniela.shiro@bunge.com>;	2058127	TRM	BR	GSP	1
	Diego Tzirimis <diego.tzirimis@bunge.com>;	85798	FLOW	AR	ROS	1
	Edgardo Develluk <edgardo.develluk@bunge.com>;	16062	IOP	AR	Puerto S	1
	Eduardo Rigoni <eduardo.rigoni@bunge.com>;	7114	IOP	AR	RAM	1
	Everaldo Gomes <everaldo.gomes@bunge.com>;	2055404	IOP	BR	GSP	1
	Filipe Barbosa <filipe.barbosa@bunge.com>;	1748521	IOP	BR	BAL	1
	Flavio Barros <flavio.barros@bunge.com>;	1429779	GTM	BR	BAL	1
	Florinda Tomiko Une <florinda.une@bunge.com>;	2001352	RTR	BR	SP	1
	Hernan Agudo <Hernan.Agudo@bunge.com>;	86068	FLOW	AR	RAM	1
	Juan Doin <juan.doin@bunge.com>;	86687	IOP	AR	SAJ	1
	Juan Pedro Pejer <juan.pejer@bunge.com>;	87051	FLOW	AR	ROS	1
	Juliano Correa <juliano.correa@bunge.com>;	1412396	GTM	BR	Maringa	1
	Leonardo Gerli <leonardo.gerli@bunge.com>;	85571	RTR	AR	BUE	1
	Marcelo Pelegrini <marcelo.pelegrini@bunge.com>;	2003043	GTM	BR	SP	1
	Marcos David Riva <marcos.riva@bunge.com>;	8009	RTR	AR	ROS	1
	Mauricio Javier Pighin <mauricio.pighin@bunge.com>;	7183	GTM	AR	BUE	1
	Patricia Cataluna <patricia.cataluna@bunge.com>;	1098527	GTM	BR	GSP	1
	Roberto Marcelo Calero <marcelo.calero@bunge.com>;	8015	GTM	AR	ROS	1
	Silvio Schmitz <silvio.schmitz@bunge.com>;	375381	RTR	BR	GSP	1
	Tiago Luis Scortegagna <Tiago.Scortegagna@bunge.com>;	1638874	FLOW	BR	GSP	1
	Vanessa Mendoza <vanesa.mendoza@bunge.com>;	86128	(blank)	AR	BUE	1
	Vanessa Souza <vanessa.souza@bunge.com>;	1552171	IOP	BR	GSP	1
	(blank)	(blank)	RTR	AR	(blank)	2
Part Time						26
	Alejandra Corallo <alejandra.corallo@bunge.com>;	20004	RTR	UY	MVD	1
	Ana Piteli <ana.carolina@bunge.com>;	2036778	PROC	BR	SP	1
	Anderson Barbosa <anderson.barbosa@bunge.com>;	966630	IOP	BR	GSP	1
	Andressa Schmitt <andressa.schmitt@bunge.com>;	2072017	GTM	BR	GSP	1
	Augusto Aguero <augusto.aguero@bunge.com>;	86520	FLOW	PY	RAM	1
	Bruno Romero <bruno.romero@bunge.com>;	16506	RTR	PY	ASU	1
	Dahiana Peña <dahiana.pena@bunge.com>;	x16	GTM	UY	Uruguay	1
	Daniela Jacquett <daniela.jacquett@bunge.com>;	2785	FLOW	PY	Hernand	1
	Denise Luciano <denise.luciano@bunge.com>;	2088230	RTR	BR	SP	1
	Diego Hernandez <diego.hernandez@bunge.com>;	85771	(blank)	UY	MVD	1
	Eduardo Nunes Freitas <Eduardo.Nunes@bunge.com>;	1646818	FLOW	BR	GSP	1
	Fabian Rosso <fabian.rosso@bunge.com>;	37007	GTM	UY	MVD	1
	Gerardo Lucas Maximiliano Pagani <gerardo.pagan@bunge.com>;	85852	GTM	UY	MVD	1
	Hernan San Juan <hernan.san.juan@bunge.com>;	85821	FLOW	PY	ROS	1
	Julio Fatecha <julio.fatecha@bunge.com>;	221204	GTM	PY	Hernand	1
	Karina Lobasso <karina.lobasso@bunge.com>;	16508	RTR	PY	ASU	1
	Leandro Freitas Feliciano <Leandro.Freitas@bunge.com>;	1464132	GTM	BR	GSP	1
	Lilian Pereira <lilian.pereira@bunge.com>;	2445	GTM	PY	Hernand	1
	Luciano Pereira <cluciano.junior@bunge.com>;	2084326	FLOW	BR	GSP	1
	Marcos Amaral <marcos.amaral@bunge.com>;	2058490	RTR	BR	SP	1
	Oscar Caceres <oscar.caceres@bunge.com>;	45	GTM	PY	0	1
	Patricia Lima Zimerer <Patricia.Zimerer@bunge.com>;	2058130	RTR	BR	SP	1
	Paulo Santana Barbosa <paulo.barbosa@bunge.com>;	177822	FLOW	BR	GSP	1
	Tania Soriano <tania.soriano@bunge.com>;	2001825	TRM	BR	SP	1
	Therea Camila Hojo <Therea.Hojo@bunge.com>;	2088754	TRM	BR	SP	1
	Tiago Tolaine Marques Povoa <tiago.povoa@bunge.com>;	2082730	MDM	BR	GSP	1

Project Name	Phase	Page 4 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

Business						
PT Dedicated						21
Agustin Carbonari <agustin.carbonari@bunge.com>;	86062	FLOW	AR	CBA	1	
Andres Bisutti <andres.bisutti@bunge.com>;	2072	RTR	AR	BUE	1	
Cesar Villegas <cesar.villegas@bunge.com>;	7182	GTM	AR	ROS	1	
Christian Giani <christian.giani@bunge.com>;	87277	GTM	AR	BUE	1	
Daniel Gallardo <daniel.gallardo@bunge.com>;	16008	PROC	AR	Puerto S	1	
Federico Boglione <federico.boglione@bunge.com>;	8030	GTM	AR	BUE	1	
Gilda Ivon Gele <gilda.gele@bunge.com>;	1121	TAX	AR	TAN	1	
Gustavo Ristaino <gustavo.ristaino@bunge.com>;	85225	FLOW	AR	BUE	1	
Javier Bottinelli <javier.bottinelli@bunge.com>;	85748	GTM	AR	ROS	1	
Javier Kleier <javier.kleier@bunge.com>;	86499	(blank)	AR	PSM	1	
Jose Franco <jose.franco@bunge.com>;	7158	FLOW	AR	BUE	1	
Jose Quaranta <jose.Quaranta@bunge.com>;	86118	(blank)	AR	TAN	1	
Juan Buchel <juan.buchel@bunge.com>;	9009	(blank)	AR	SAJ	1	
Julietta Castaño <Julietta.castano@bunge.com>;	85570	RTR	AR	BUE	1	
Maria Morena <maria.morena@bunge.com>;	86685	(blank)	AR	BUE	1	
Mariano Codari <mariano.codari@bunge.com>;	85808	GTM	AR	BUE	1	
paula.acchinelli@bunge.com	85051	FLOW	AR	0	1	
Sebastian Vicens <sebastian.vicens@bunge.com>;	85967	FLOW	AR	ROS	1	
Tomas Cilley <tomas.cilley@bunge.com>;	86525	RTR	AR	BUE	1	
(blank)	(blank)	GTM	BR	(blank)	2	
Grand Total						76

Project Name	Phase	Page 5 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

IT

Row Labels	E-mail	ID	Workstream Country	Local	Total
Full Time					44
	Amanda Aguiar <amanda.aguiar@bunge.com>;	2099971	MDM	BR	GSP 1
	Andres Sarmiento <andres.sarmiento@bunge.com>;	89068	TAX	AR	BUE 1
	Cassio Denis Grossklags <Cassio.Denis@bunge.com>;	2078437	FLOW	BR	GSP 1
	Charles Leal Gimenes <charles.gimenes@bunge.com>;	2057136	FLOW	BR	GSP 1
	Demerval Goncalves Boldrini <demerval.boldrini@bu>	2055098	MNGT	BR	SP 1
	Diego Osella <Diego.Osella@bunge.com>;	86240	Integration	AR	CBA 1
	Douglas Azevedo <douglas.azevedo@bunge.com>;	2072137	BI	BR	SP 1
	Eduardo Benvenuto Pereira <eduardo.pereira@bunge.com>;	2081101	TRM	BR	GSP 1
	Fabricio Forteis <fabricio.forteis@bunge.com>;	86398	FLOW	AR	BUE 1
	Flavio da Silva Almeida <flavios.almeida@bunge.com>;	2078541	FLOW	BR	GSP 1
	Gabriel Marques <gabriel.silva@bunge.com>;	2093778	INFRA	BR	GSP 1
	Gilberto Gurniski Filho <Gilberto.Filho@bunge.com>;	2090911	GTM	BR	GSP 1
	Helder de Carvalho Rios <Helder.Rios@bunge.com>;	2087906	BI	BR	SP 1
	Jar Vavassori <jar.vavassori@bunge.com>;	2088341	EACoE	BR	GSP 1
	Jorge Alberto Madonno <jorge.madonno@bunge.com>;	x06	COBOL	AR	ROS 1
	Julio Cesar Carvalho Vigorito Silva <Julio.Vigorito@bunge.com>;	2072068	GTM	BR	GSP 1
	Leila.souza@bunge.com	2519620	Finance	BR	GSP 1
	Leocnio Cunha <leocnio.cunha@bunge.com>;	2091145	EACoE	BR	GSP 1
	Luciene Peixoto <luciene.ferrao@bunge.com>;	2099081	TAX	BR	GSP 1
	Lucila Isernia <lucila.isernia@bunge.com>;	85864	EACoE	AR	BUE 1
	Marcello Bettarelli <marcello.bettarelli@bunge.com>;	2081916	FLOW	BR	GSP 1
	Marcus Vinicius <marcus.decarvalho@bunge.com>;	2078193	EACoE	BR	GSP 1
	Maria Carreto <maria.carreto@bunge.com>;	86457	FLOW	AR	BUE 1
	Nasser Ibrahim Muhieddine <nasser.muhieddine@bunge.com>;	2078461	FLOW	BR	GSP 1
	Nicolas Cervantes <nicolas.cervantes@bunge.com>;	2088630	EACoE	BR	GSP 1
	Pablo Madrid <pablo.madrid@bunge.com>;	86825	FLOW	AR	BUE 1
	Pedro Soria <pedro.soria@bunge.com>;	7170	GTM	AR	BUE 1
	Ricardo Sanerip <ricardo.sanerip@bunge.com>;	2085031	CST	BR	SP 1
	Rosana Parrotta <rosana.parrotta@bunge.com>;	86813	PROC	AR	BUE 1
	Ruben Barberan <ruben.barberan@bunge.com>;	7173	EACoE	AR	BUE 1
	Ruth Paes Pazos <Ruth.Pazos@bunge.com>;	2087825	RTR	BR	SP 1
	Sergio Mattioni <sergio.mattioni@bunge.com>;	86659	RTR	AR	BUE 1
	Viviane Ribeiro dos Santos Albino <Viviane.Albino@bunge.com>;	2519503	EACoE	BR	GSP 1
	Wei-yi Huang <weiyi.huang@bunge.com>;	85361	RTR	AR	BUE 1
	Wilson Justo <wilson.justo@bunge.com>;	2046723	IOP	BR	GSP 1
	(blank)	(blank)	BI	BR	SP 1
			GTM	AR	BUE 1
				BR	GSP 1
				(blank)	2
			MDM	BR	SP 1
			Profile	BR	(blank) 2
Part Time					4
	Damian Migliore <damian.migliore@bunge.com>;	85911	BI	AR	BUE 1
	Eduardo Farre <eduardo.farre@bunge.com>;	7174	BI	AR	BUE 1
	Leonel Arucci <leonel.arcucci@bunge.com>;	86172	INFRA	AR	BUE 1
	Silvia Stel <silvia.stel@bunge.com>;	8028	FLOW	AR	ROS 1

Project Name	Phase	Page 6 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

IT

3rd Party								22
Adriel K. de Mello <adriel.mello@amcom.com.br>;	CT012174	MDM	BR	GSP				1
Alex Oliveira <alex.oliveira.ext@bunge.com>;	CT017852	PMO	BR	SP				1
Andre Andrade <e-aandrade@neoris.com>;	CT017753	CST	BR	SP				1
Baltazar Bidart <baltazar.bidart.ext@bunge.com>;	x03	FLOW	AR	BUE				1
Damaris Fanderuff, Dra, CBPP PMP - System Logic <d	CT010903	EPM	BR	GSP				1
Fernan Pizzarro <fernан.pizarro.ext@bunge.com>;	x07	GTM	AR	BUE				1
Gabriel Curuchet <gabriel.curuchet.ext@bunge.com>	x08	GTM	AR	BUE				1
Guillermo Paz <guillermopaz@industrial-operations.c	CT011848	IOP	BR	GSP				1
Ivan Barberis <ivan.barberis.ext@bunge.com>;	x10	FLOW	AR	BUE				1
jimena.perdomo.ext@bunge.com	X17	OCM	AR	BUE				1
Jorge Iudica <jorge.iudica.ext@bunge.com>;	x11	TAX	AR	BUE				1
Luan Veras <Luan.Veras@br.ey.com>;	CT012783	PMO	BR	SP				1
Matheus Golin <matheus.golin@convista.com>;	CT011916	TRM	BR	SP				1
Pablo Calamara <pablo.calamara.ext@bunge.com>;	x13	GTM	AR	ROS				1
Vitor Fogassa <vitor.fogassa@slogic.com.br>;	CT012956	EPM	BR	SP				1
(blank)		(blank)	GTM	BR	(blank)			2
			MDM	BR	(blank)			2
			RTR	BR	(blank)			1
			Profile	BR	(blank)			2
Grand Total								70

Project Name	Phase	Page 7 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

06. Presence List

Workshop Validation Session: Logística



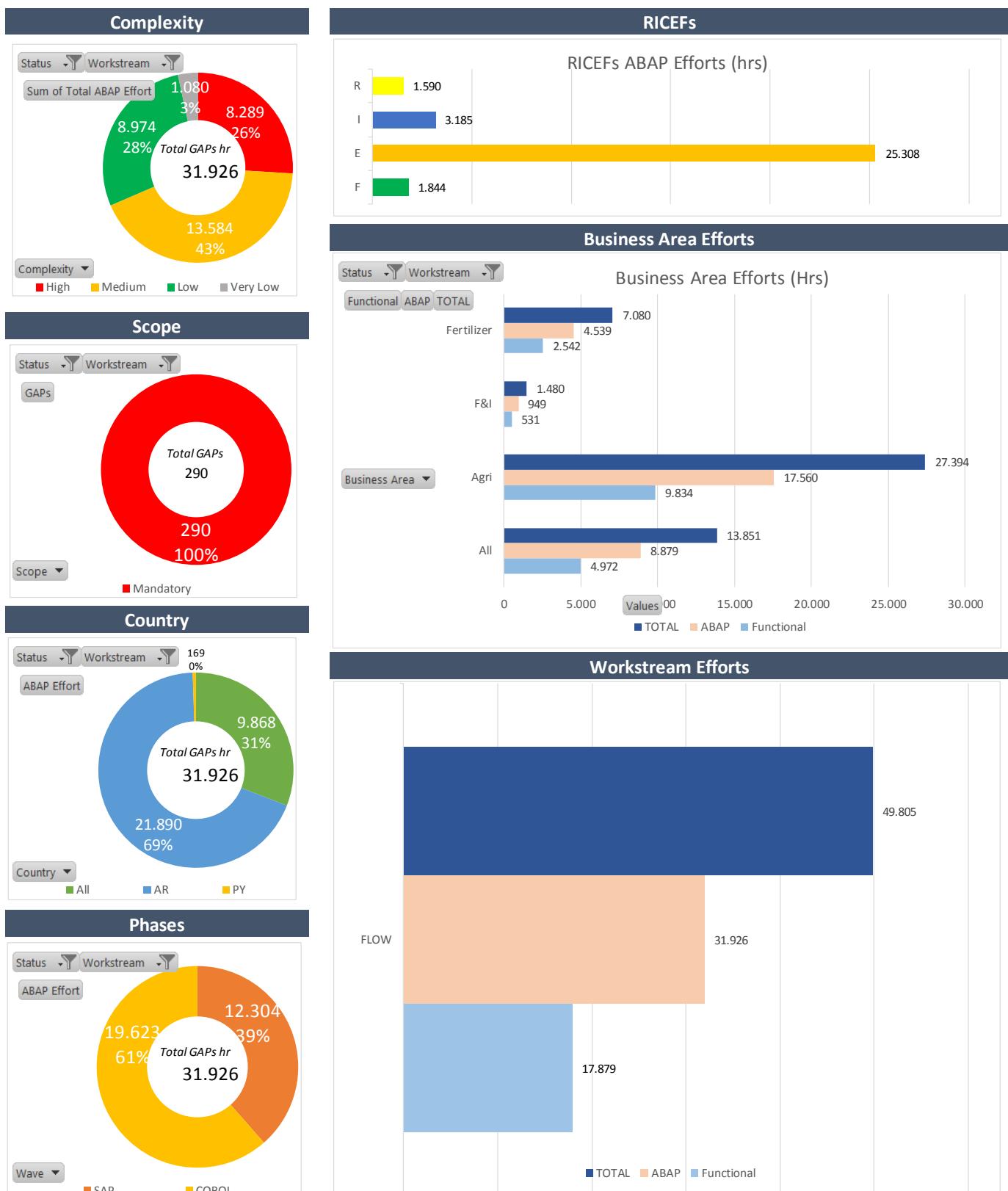
Nombre y Apellido	Firma
Agustin Carbonari	
Alberto Dobarro	-
Amanda Tobias de Aguiar	
Bruno Marim	✓
Carlos Hugo Barbero	-
Demerval Goncalves Boldrini	
Diego Fernando Parente Mila	
Guillermina Wiegers	
Hernan Agudo	
Jimena Perdomo	-
Juan Manuel Silocchi	
Julieta Castaño	
Mariana Tarigo	-
Martin Hansen	-
Roberto Marcelo Calerio	ONLINE
Tiago Tolaine Marques Povoa	
TIAGO SCORTEGAGNA	
FLAVIO ALMEIDA	
TIAGO POCO	
JAVIER FILIPPA	
ANDER ARREGOAR	
JORGE BASSI	



GAPS

FLOW

Project Name	Phase	Page 1 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



Project Name	Phase	Page 2 of 3
DEMERA	Business Blueprint (BBP)	

quarta-feira, 15 de maio de 2019



GAP List by Workstream

Status

Open



Row Labels	Component	Complexity	GAPs	TOTAL	ABAP	Functional	USD
☒ FLOW			290	49.805	31.926	17.879	2.474.603,64
☒ Partial & Final Settlement			52	7.184	4.605	2.579	356.933,55
☒ "CUPOS" Management			31	5.585	3.580	2.005	277.485,80
☒ Freight Logistic			24	3.695	2.369	1.327	183.601,81
☒ Debit Note - Origination (Automatin)			24	3.335	2.138	1.197	165.677,63
☒ Contract Application			10	3.024	1.939	1.086	150.272,51
☒ Sales & Purchase Invoice			20	2.746	1.760	986	136.417,60
☒ Inbound&Outbound Execution			16	2.691	1.725	966	133.704,75
☒ Commodity Quality			16	2.523	1.618	906	125.372,43
☒ Origination Services			13	2.262	1.450	812	112.389,50
☒ Barther - Payments in kind			6	2.223	1.425	798	110.451,75
☒ Sustainable Soy & EPA			11	2.106	1.350	756	104.638,50
☒ Grains Sales			9	1.771	1.135	636	87.973,85
☒ Certificate 1116A & 1116RT			5	1.580	1.013	567	78.478,88
☒ Retail			11	1.539	986	552	76.444,24
☒ Contracts - Rerouting			6	1.006	645	361	49.993,95
☒ Underfill & Overfill			3	780	500	280	38.755,00
☒ 3rd Party Invoice Control			6	749	480	269	37.204,80
☒ Royalties Monsanto			4	684	439	246	34.007,51
☒ Debit Note Generation - General			4	655	420	235	32.554,20
☒ Pallets Control			1	608	390	218	30.228,90
☒ Inventory			3	530	340	190	26.353,40
☒ Origination Contracts - Rerouting			3	452	290	162	22.477,90
☒ Promaiz			3	452	290	162	22.477,90
☒ Molino Fénix			1	289	185	104	14.339,35
☒ Invoice Forms			1	289	185	104	14.339,35
☒ Debit Note Generation - PY			1	203	130	73	10.076,30
☒ Packing List			1	203	130	73	10.076,30
☒ Purchase Agreement Premium			1	203	130	73	10.076,30
☒ Goods Return			2	199	128	71	9.882,53
☒ Silo Bag - Sales			1	125	80	45	6.200,80
☒ Sales Commission			1	115	74	41	5.716,36
Grand Total			290	49.805	31.926	17.879	2.474.603,64

Project Name	Phase	Page 3 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



ISSUES

FLOW

Project Name	Phase	Page 1 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

ID	08/05/2019	130	161	162	163	169	170	261
Date	10-Dec-18	14-Jan-19	01-Feb-19	01-Feb-19	01-Feb-19	30-Jan-19	27-Nov-18	27-Jan-19
Identified By	Flavio Almeida	Ruth Pazos	Luciene Ferrão	Luciene Ferrão	Luciene Ferrão	Flavio Almeida	Ana Piteli	Flavio Almeida
Workstream	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW
IT Owner	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes
KU Owner	Tiago Scortegagna	Julian Monzon	Ailen Di Ienno	Ailen Di Ienno	Ailen Di Ienno	Hernan San Juan	Tiago Scortegagna	Hernan San Juan
Issue Description	Los turnos rechazados deben ser informados de RyD a SAP – Equipo RyD	Generacion de nota de debito diferencia de precio por tarjeta	Liquido de producto, hoy possibilita anular uma fatura cargada em outubro , no mês de janeiro e voltar a carregar a mesma..	Poup-up da miro/FB60 para IVA com percepcion variable, essa tela abre na MIRO e o usuario digita as porcentagens dos valores de percpcão de acordo com cada provedor e sua provincia, e isso é inserido por valor total no cabeçalho do documento.	Solicidit de devolucion de percepcion (nd o nc) por SD	Nos casos onde existir a falta de estoque e onde deveremos realizar uma exportação como iremos realizar o Blending do Trigo, de forma automatica ou o usuário de armazenagem realiza manualmente.	Materiais Diretos Produtivos (bags) sendo comprados pelo canal GTM como materia prima para Fert	Nos casos onde existe a compra de Façon, atualmenete na Argentina esses custos de Compra de Fazon são ajustados de forma manual para o custo do material
Priority	Medium	Low	Low	Low	Low	Medium	Low	Low
Priority Value	2	1	1	1	1	2	1	1
Impact	Moderate	Low	Low	Low	Low	Moderate	Low	Low
Impact Value	2	1	1	1	1	2	1	1
Exposure Value	4	1	1	1	1	4	1	1
Exposure Level	Medium	Low	Low	Low	Low	Medium	Low	Low
Start Date	28-Jan-19	21-Jan-19	04-Feb-19	04-Feb-19	04-Feb-19	30-Jan-19	27-Nov-19	27-Feb-19
End Date	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19
Week	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19
Responsible		Charles Gimenes	Charles	Charles	Charles	Adolfo Marin	Charles Gimenes	Flavio Almeida
Action	Verificar sessão RyD	Incluir este item no processo de faturamento SD				Verificar com Hernan como deberemos hacer esta regla de Blending cuando tenemos que hacer una salida u no hay estoque	Adequação material para compra via Suprimentos	Avaliar com Erica Giogi ou Silvio Schmitz esses casos onde na Argentina o preço do Material é PPP e no Brasil é Standard, e os custos do Fazon precisam ser agregados ao estoque

Project Name	Phase	Page 2 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

ISSUES



Workstream Business Blueprint

Comments							De acordo com comprador, há uma configuração para custear o preço do Ferts epor isso é considerado matéria prima	Falar em conjunto com Silvio Schmitz, Erica Giogi/Julieta Castaño
Current State	In Progress	In Progress						

Project Name

Phase

Page 3 of 3

DEMETRA

Business Blueprint (BBP)



IMPACTS

FLOW.(001).[15].Freight Logistic

Project Name	Phase	Page 1 of 4
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

ID	15	16	17	18	21
Frente	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW
Proceso / Sistema	Aprobaciones de gastos Extra de Flete	Mantenimiento de Datos Maestros Fletes	Carga de polizas Fletes	Datos de Fletes	Facturación Fletes
Proceso EPM Nivel 1	15.40 - Logistic Support and Control	40.40 - Supplier	40.40 - Supplier	15.20 - Inbound Logistic	55.20 - Logistic Processing Center
Proceso EPM Nivel 2	15.40.240 - Authorization of Transport Complementary Cost Collection	40.40.040 - Vendor Register Maintenance (Logistic - Carrier, Driver and GasStation)	40.40.040 - Vendor Register Maintenance (Logistic - Carrier, Driver and GasStation)	15.20.010 - Inboud Transportation Contracting	55.20.050 - Freight Payment
Actividad	Flete complementario	Datos maestros transportistas	Carga de datos requeridos para transporte	Mantenimiento de Datos maestros de Logística	Reclamo del cliente por diferencia de peso
Escenario Actual (As Is)	Ahora los cargos extra se cargaban en la misma orden de carga si no estaba pagada. Si estaba pagada se asociaba a otro viaje que no estuviera pagado, perdiendo trazabilidad. Esto tenia un proceso de liberación	Los datos maestros se cargan en una tabla Z (el alta de empresa, los camiones, los choferes.)	La documentación de transporte (Art, polizas, recibo de sueldo etc..) se envia por mail a Logística quien archiva la misma y luego actualiza SAP	Tarifas de Flete por Procedencia e Campo. Ahora es una consulta telefonica que se registra en el sistema luego de llamar a logistica	Se realiza con la transaccion ZMEIN_DIF_PES - ND/NC por dif. de Peso Transportista

Project Name	Phase	Page 2 of 4
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

Escenario Futuro (To Be)	Se va a hacer un único esquema para todos los negocios a través del Flete Complementario.	los datos se cargan en un Portal que luego impacta SAP. Se utilizará la web TMD (para carga de datos maestros de transportistas) Se incluirá también la chapa del camión	Los datos de poliza y otras informaciones de carga de camiones se cargarán en la Web de Clientes o se envía por mail. El transportista solo sube la documentación, la asignación y liberación sería por parte de logística. Si se carga por la WEB, una vez que se verifica que los mismos son correctos, los datos viajan directo a SAP, y se elimina el teclado.	Deberá ser realizado el registro de las tarifas de fletes por campo	Cambia a otra TX de la solución de Brasil donde se carga el reclamo y en la misma se emiten las proformas GDB (Gestión devoluciones Bunge). Por GDB se realiza la devolución al contrato del cliente de la diferencia reclamada y la ND al Transportista. En principio lo haría controladora
Descripción del Cambio	Unificación modelo de liberación de gastos logísticos	Cambio del registro	Los transportistas contratados por Bunge registran su propia información. Se requiere entrenamiento.	Los usuarios deberán mantener actualizados más datos en el sistema.	Cambio de la transacción de registro con las autorizaciones dependiendo del valor del reclamo.
Áreas impactadas	logistica	logistica	logistica	logistica	Controladaria
AGRI	X	X	X	X	X
Ferti	X	X	X	X	X
Food	X	X	X	X	X
Industrial					
Pais	AR	AR	AR	AR	AR
Exposure level	Baixo	Baixo	Baixo	Médio	Médio

Project Name	Phase	Page 3 of 4
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

Quien identifico el impacto	Mariano Codari. Hernan Agudo	Hernan Agudo	Hernan Agudo	Tiago Luis Scortegagna	Matias Storni
-----------------------------	---------------------------------	--------------	--------------	------------------------	---------------

Project Name	Phase	Page 4 of 4
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	