



# **Business BluePrint (BBP)**

**E-Book**

**FLOW.(007).[25].Inventory**

# Business BluePrint (BBP)

## E-Book Contents

01 - BBP Document

02 - Workshop Presentation

03 - Benefits

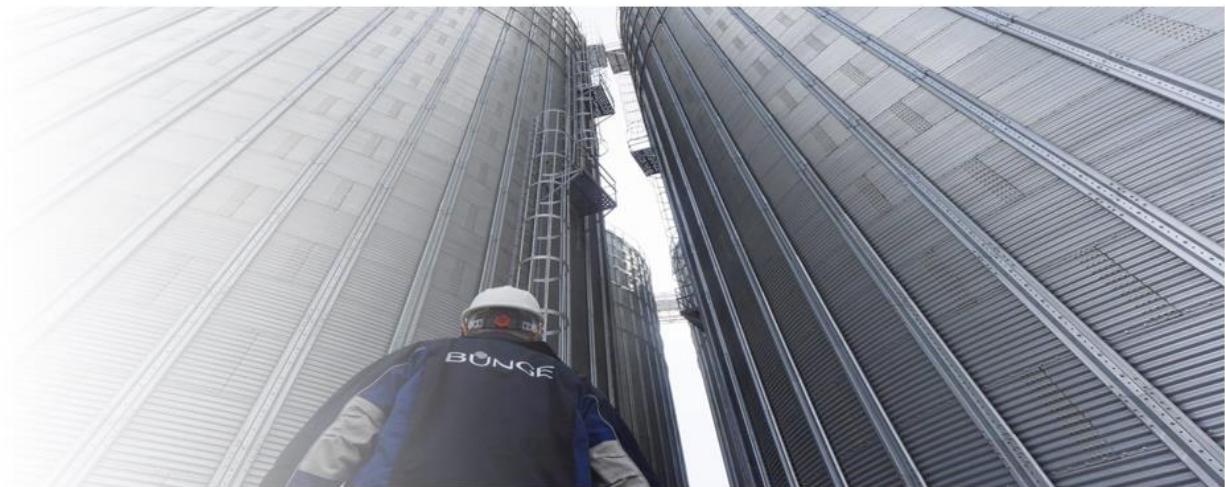
04 - Workshop Record

05 - BBP Signoff and Presence List

06 - Gaps

07 - Issues

08 - Impacts



# FLOW.(007).[25].Inventory

## 25 - Inventory Management

EPM		Country				Business Unit						
Level 0 – Group	Level 1 – Scenario	Level 2 – Process	BR	AR	PY	UY	AGRI	F&I	Fertilizer	S&B	IOP	Corp
15 - Logistic	25.10 - Warehouse & Inventory Management		X	X								
	35.20 - Warehouse Services		X	X								

**DOCUMENT REVISION**

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 1 of 47
BSA DEMETRA	Blue Print	Logistics Execution	Flow Team	

Demerval G Boldrini	V01	October, 16 <sup>th</sup>	Example Document	Working in progress
---------------------	-----	---------------------------	------------------	---------------------

## Contents

01. Business Scenario .....	3
1.1. Revisión del Proceso .....	3
1.2. Como leer el documento?.....	4
1.3. Glosario.....	4
1.4. Estructura Organizativa .....	6
1.4.2. Sociedad .....	6
1.4.2. Estructura Organizativa de Compras .....	7
1.4.3. Estructura Organizativa de Ventas .....	7
1.4.4. Estructura Logística .....	8
1.4.5. Propuesta de Estructuración logística .....	11
1.5. Gestión de Estoques – Agribusiness.....	13
1.5.1. Estoque Físico.....	13
1.5.2. Códigos de movimientos de stock .....	14
1.5.3. Gestión de stock según el producto .....	14
1.5.4. Planta Propia.....	15
1.5.5. Planta Tercero .....	16
1.5.6. Entregadores.....	16
1.6. Incorporación del stock según la planta .....	18
1.7. Transferencias de mercadería entre plantas.....	18
1.8. Ajustes de stock.....	19
1.8.1. Ajustes por producción por molienda.....	19
1.8.2. Inventario - Ajustes de stock .....	19
1.8.3. Reclasificación de Material (Transferencias de Producto) .....	20
1.8.4. Modificaciones en Turnos (que no son ajustes de stock) .....	22
1.9. Modificación de códigos de stock .....	23
1.10. Desvío de mercadería a plantas de terceros .....	23
1.11. Molienda Propia .....	23
1.12. Movimientos de stock por despachos en plantas de terceros .....	24
1.12.1. Particularidades de Terminal 6.....	24
1.12.2. Particularidades Terminal Bahía Blanca .....	24
1.13. Report de Circularización de Estoque .....	25
1.14. Diferencias con stock comercial.....	25
1.15. Report CMP214 .....	25
1.16. Reportes de stock .....	26
1.17. Report Estoque Fiscal .....	26
1.18. Media Ponderada de Entradas .....	27

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 2 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

1.19.	Calculo Técnico .....	28
1.20.	Siniestro .....	32
1.21.	Merma Balanza .....	32
2.	Gestión de Estoques – Fertilizantes .....	36
3.	Gestión de Estoques – F&I .....	44
4.	Master Data .....	45
5.	Integration.....	45
6.	RICEFS .....	45
7.	Reporting .....	46
8.	Roles & Responsibilities .....	46
9.	Access profile .....	46
10.	Organizational Impacts .....	46
11.	Open Issues.....	46
12.	BPO – Business Process Owner's acceptance sign off.....	47

## 01. Business Scenario

El objetivo de este documento Blueprint es formalizar/presentar a análisis conducida durante las sesiones de trabajo de Blueprint, focalizando en:

- Detallar los procesos de **Agribusiness originación y Mercado Interno** y como se procede las operaciones en Argentina con detalles de los escenarios de Logística, Ejecución y Liquidaciones. En el documento tendremos las informaciones de cómo el proceso funciona en los países para determinar los puntos necesarios de hacer ajustes en el sistema y definir la solución adecuada a ser implementada a cada uno de los procesos.
- Así como las soluciones en COBOL y otros sistemas para Originación conducidas por las sesiones de FIT-GAP donde hay procesos que fueran revisados, identificados requisitos y gaps adicionales durante las nuevas sesiones de trabajo. En este documento vamos a revisitar todos los procesos empezando por la estructura organizativa de negocios, desde la empresa hasta las definiciones de planeamiento, ejecución y stocks.

El documento es organizado en orden para citar y describir:

- Nuestra visión / objetivos para esta implementación SAP;
- Todos los procesos de negocio implementado en el sistema;
- Los escenarios son detallados en sesiones con los usuarios claves donde se presenta el escenario y el equipo de usuario claves de Brasil hace complementos explicando la operatoria de dicho escenario en la solución del proyecto SAP AGRI.

### 1.1. Revisión del Proceso

En términos de revisión del proceso, el documento de BBP seguirá los pasos abajo:

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 3 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

- (1) Equipo de Key-Users hará una revisión formal del documento y proveerá feedback sobre las informaciones incompletas o imprecisas. La revisión formal deberá ocurrir mientras todo el periodo de BBP;
- (2) Al fin del blueprint los key-users deberá presentar el BBP en resumen para los BPOs y directores, donde el documento deberá ser firmado afín de congelar la definición del alcance del proyecto Demetra. Cambios significantes que ocurrieren mientras la fase de realización deberá pasar por un proceso de change request donde los cambios solicitados deberán ser revisados y hecho una analice de impacto. Estos cambios deberán ser aprobados o recusados por un steering committee.

### 1.2. Como leer el documento?

Este documento está basado en los procesos de negocio soportado por el sistema SAP y Cobol de Argentina. Cada proceso es explicado en detalle con descripción y ejemplos involucrados (cuando es necesario) da una específica solución futura. Incluso también la explicación de cómo el Sistema SAP con su solución futura puede traer valor y soportar los procesos de negocio.

### 1.3. Glosario

- **ARBA:** Administración de Rentas de la Provincia de Buenos Aires
- **AFIP:** La Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) es el organismo que tiene a su cargo la ejecución de la política tributaria, aduanera y de recaudación de los recursos de la seguridad social de la Nación
- **Carta de Porte:** es un documento obligatorio para el transporte de granos en camiones y/o trenes. Informa acerca de los términos en que se produjo el acuerdo y atribuye derechos sobre la mercancía transportada
- **Cockpit Trade Station:** Transacción SAP creada para la administración de la mayoría de las operaciones comerciales
- **Cockpit A3:** Transacción SAP creada para planificación y ejecución logística
- **Cockpit I/O:** Transacción SAP creada para administración y ejecución de todos los turnos de recibo y despacho de pesaje.
- **Cockpit Royalties Monsanto:** Transacción SAP creada para administrar el repase a Monsanto (es el monto que Bunge factura de los clientes por tema de transgenia y posteriormente repasa este monto a Monsanto)
- **Cockpit GDB:** Transacción SAP creada para administrar las devoluciones de ventas (Gestión de Devolución Bunge)
- **Cockpit Settlement:** Transacción SAP creada para administrar y realizar las liquidaciones referentes a los contratos de compra como anticipos y pagos.
- **CONFIRMA:** Es un servicio que permite a las empresas compradoras, corredoras y vendedoras que actúan en el mercado físico de granos, acceder a un sitio de Internet donde pueden instrumentar, firmar y registrar electrónicamente los contratos de compraventa de granos, reemplazando al papel.
- **Convenio de Flete:** Es un formulario de solicitud de flete donde se define producto y cantidad a transportar a una tarifa específica de acuerdo a los Km entre Origen-Destino (basado en locations, zonas de transportes y rutas. Los convenios de Flete se vinculan a un cliente y no a un contrato de originación específico.
- **Contrato Maestro:** es un acuerdo comercial entre Bunge y Cliente. Va a reemplazar el concepto de negocio que existía en Cobol.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 4 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

- **Contrato de Fijación:** es la especificación (valorización) de parte o volumen total de un contrato maestro. Importante: Mismo los contratos a precio tienen un contrato de fijación con el mismo precio y volumen del contrato maestro. Ya los contratos maestros a fijar pueden tener un o más contratos de fijaciones
- **Contrato de Ejecución:** es un acuerdo en nivel de ejecución donde se empieza toda la operatoria de los escenarios de ejecución logística.
- **COT:** Código de Operación de Transporte para productos primarios, es una autorización que se debe solicitar antes de transportar productos en la provincia de Buenos Aires, CABA, Santa Fe y Mendoza. El mismo se puede generar: Carga manual por la WEB, Aplicativo SIAP, por teléfono o por remito electrónico. No puede modificarse, por lo cual, si fuera necesario cambiar la información, debe gestionarse un nuevo código.
- **CTG:** Es un código numérico que es consignado en cada carta de porte que ampare el traslado de los granos. No es de aplicación cuando el traslado es realizado por transporte ferroviario o fluvial.
- **Cupo:** Un cupo es cuando se le asigna un día de carga a un contrato, este se valida con el sistema de capacidad de planta, donde se verifica si hay capacidad de carga (es mantenido en el sistema por operaciones) y disponibilidad de producto (es administrado por la mesa comercial),
- **Documento de Transporte:** Documento que contiene las informaciones del transporte. Es lo que va a sustituir la orden de carga.
- **EP:** Execution Project, es el 2do nivel de Proyecto (WBS), llamado también de PARCEL o EP, es un nivel de ejecución donde todos los contratos, gastos, facturas están vinculados. Este nivel también lleva el valor, la planificación, el inventario, etc.
- **Flete Corto (Agri):** aquel flete que se cobra desde el lugar donde se cosecha hasta planta de silos/acopios.
- **Flete Corto o Costado Vapor (Ferti):** En fertilizantes se llama flete corto o costado vapor cuando se mueve producto desde el puerto donde se bajan las importaciones y se los lleva a los depósitos de almacenamiento, este tipo de flete se imputa en los contratos de importación porque forma parte del costo directo, sin esto el producto no estaría disponible.
- **Flete Largo (transferencia):** aquel flete que se cobra desde planta de silos hasta el puerto.
- **Flete Directo:** aquel flete que sale del campo donde se está cosechando, directo al Puerto, sin pasar por Planta de silos.
- **Flete Puro:** es el propio servicio de flete
- **Flete comercial:** Es el flete por recibir, o sea, a descontar del cliente.
- **Flete realizado:** Es el flete por pagar al transportista.
- **Nominación:** Es el proceso de planificación logística, puede ser una planificación de una compra, venta, transferencia, convenio de flete, flete puro ...
- **OMP:** Orden de Materia Prima, donde se contratan los camiones y las órdenes de carga se generan en el sistema con los datos de transporte (patentes), considerando el producto, kms, toneladas acordadas y los precios a pagar y descontar el flete.
- **Orden de Carga:** Concepto del Transportation de Argentina: Documento entrega generado en el transportation de SAP con las informaciones del transporte para la carga.  
Nuevo concepto: Formulario/Impresión generado por Bunge a partir del documento de transporte con las informaciones del transporte para la carga
- **Parcel:** Sinónimo de EP (Execution Project)
- **Portal de Aprobaciones:** Solución SAP (transacción) que centraliza todos los documentos que son pertinentes de dicha liberación con alzadas de aprobadores predefinidas.
- **Procedencia:** en contratos de compras identifica la localidad que la mercadería fue provenida.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 5 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

- **Proyecto:** Es un agrupador de documentos utilizado para facilitar las inversiones de centro de beneficios en AGRI, así como también estructurar los documentos generados.
- **Regla de Riesgo:** Es el parámetro de desempate en la apropiación de las cargas de materia prima en los contratos de compra. La regla de riesgo clasifica los contratos que ofrecen más riesgo para la compañía y prioriza las cargas para ser apropiadas primero en estos contratos.
- **Remito:** Es el documento legal para transportar mercadería, con lo cual debe cumplir con lo que la ley exige que tenga expresado en el mismo, senasa y aduana piden que los remitos tengan información específica, este documento es con el cual se hace la traspaso de la tenencia de la mercadería, puede o no generar factura dependiendo del tipo de venta, aclara que el producto viaja asegurado, depende de cómo es la venta cif o fob es quien paga el seguro.

## • RyD: Sistema de Recepción y Despacho

- **SIP:** Sistema integrado de Puertos
- **Soja Intacta:** es la biotecnología de Monsanto, que otorga a las variedades de soja incremento en el rendimiento, reducción de costos de producción y simplicidad de manejo.
- **Soja Sustentable:** certificado con el objetivo de mitigar la emisión de gases invernaderos al provenir de campos que no han sufrido desmontes antes del 1° de enero del 2008
- **SAP AGRI:** Proyecto ejecutado en Brazil (2015-2018) donde la solución implementada es una versión de BEMEA adaptada (localizada) para los escenarios de Brazil.
- **TMD:** Portal Web para administración de datos logísticos como chapa y acoplados, transportista, chofer y con la opción que esté en español.
- **Turno:** es un dato (número interno que utiliza Bunge) que es informado de RyD a SAP conteniendo las informaciones de la mercadería que ingresa o sale de las plantas y puertos (número de remito, pesos de origen y pesaje de recibo/despacho del vehículo).
- **Ticket:** es un número interno que utiliza Bunge en SIGA/Log One con las informaciones de la mercadería ingresa o sales de las plantas y puertos. Tiene los datos de los pesos, tara, bruto y neto, es un documento que debe acompañar al remito siempre.
- **WBS:** Work breakdown structure, ayuda a organizar en pequeños componentes la ejecución de un proyecto, en la solución es utilizado como sinónimo de Proyecto y EP

### 1.4. Estructura Organizativa

#### 1.4.2. Sociedad

Sociedad representa a una entidad legalmente constituida. Los balances contables exigidos por ley se crean a nivel de sociedad. Abajo presentamos las empresas que están involucradas en esto BBP.

Sociedad	Moneda Contratos	Descripción
2203	BRL y USD	Bunge Brasil (BBR) es responsable de las operaciones de Agronegocios, Alimentos e Ingredientes en Brasil.
2001	ARS y USD	Bunge Argentina (BAR) es responsable de las operaciones de Agronegocios, Alimentos en Argentina.
2000	ARS y USD	Terminal Bahía Blanca (TBB) es una joint Venture responsable de las operaciones de Agronegocios en Terminal Bahía Blanca.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 6 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

2011	ARS y USD	Terminal de Fertilizantes Argentina que es sociedad que trabaja para las producciones que brinda a Bunge y ACA.
------	-----------	---

### 1.4.2. Estructura Organizativa de Compras

Bunge Argentina

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2001	AGRI	AR12	AR Agri	AXX	Agri

TBB

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2000	Agri	AR02	TBB	AXX	TBB

Fertilizantes

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descripción	Grupo de Compras	Descripción
2001	Fertilizantes	AR10	AR Fert	AXX	Fert

Como informativo sigue modelo de AGRI Brasil

Empresa	Segmento	Org. Compras	Descrição	Grupo de Compras	Descrição
2203	AGRI	BR12	Agribusiness Bal	vários	x

Los grupos de compradores seguirán las diversas estructuras comerciales y regiones

### 1.4.3. Estructura Organizativa de Ventas

Bunge Argentina

Empresa	Segmento	Org. Vendas	Canal Dist.	Canal Dist. Descr.	Setor	Setor Descr.
2001	AGRI	AR12	41	Mercado Interno	50	Ethanol
					44	Agri Aliment. Animal
					45	Agri Crushing
					46	Agri Grain
					51	Servicios
			42	Mercado Externo	56	Agri A. Animal Trade
					46	Agri Grain
					56	Agri A. Animal Trade
					45	Agri Crushing
					53	Wheat FS
			43	Transferência Interna	43	Food Service
					88	Outros

TBB

Empresa	Segmento	Org. Vendas	Canal Dist.	Canal Dist. Descr.	Setor	Setor Descr.
2000	AGRI	AR02	41	Mercado Interno	51	Servicios

Fertilizantes

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 7 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Empresa	Segmentación	Org. Ventas	Canales Distribución	Descripción	Sector de Actividad	Descripción
2001	Fertilizantes	AR10	41	Mercado Interno	1	Fertilizantes
					88	Outros
			42	Mercado Externo	1	Fertilizantes
			43	Transferência Interna	88	Outros

Como informativo sigue modelo de AGRI Brasil

Empresa	Segmento	Org. Ventas	Canal Distr.	Descripción	Setor	Descripción
2203	AGRI	BR12	41	Mercado Interno	44	Agri Aliment. Animal
					45	Agri Crushing
					46	Agri Grain
					51	Serviços
					56	Agri A. Animal Trade
			42	Mercado Externo	88	Outros
					44	Agri Aliment. Animal
					45	Agri Crushing
					46	Agri Grain
					88	Outros
			43	Transf. Interna	88	Outros

La propuesta es seguir el mismo modelo de estructura organizativa de ventas de Brasil, distribuyendo los Productos en el sector correspondiente, cuando necesario crear una nueva área de ventas caso no se encaje en el modelo.

Principales materiales/productos asociados a los sectores de actividades:

Agri

Setor Atividade	Descrição	Materiais / Produtos
44	Agri Animal	Casca de Soja Paletizada, Casca de Soja Moída, Farelo de Algodão, Farelo de Soja Moído Ensayado, Farelo de Soja Floculado, Farelo de Soja Paletizado, Borrão Fundo de Tanque, Lecitina, Glicerina, Óleo de Soja Degomado, Óleo de Algodão Bruto, Farelo de Algodão, Soja em Grão.
45	Agri Crushing	Não utilizado.
46	Agri Grain	Biodiesel
50	Ethanol	DDGS
51	Serviços	Serviços en General (Portuários)
56	Agri Animal Trade	Maiz
88	Outros	Transferências de materiais, Serviço de Fretes

Ferti

Sector Actividad	Descripción	Materiales / Productos
1	Fertilizantes	Insumos y Fertilizantes
51	Servicios	Servicios en General (Portuários)
88	Otros	Transferências de materiales, Servicios de Fletes

### 1.4.4. Estructura Logística

La estructura logística para **Agribusiness Originación y Mercado Interno** compone las principales entidades logística como planta, almacén, clase de valoración, son estructuras de SAP donde se hacen el movimiento logístico y manejo de los estóquicos.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 8 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

**Centro:** Es una unidad organizacional que divide a la Compañía de acuerdo con sus actividades y áreas (abastecimiento, producción, mantenimiento, planificación de necesidades, entre otras) de modo de disponer de lugares físico donde efectuar las tareas del sector.

Se refiere a una unidad física donde, o hacia se efectuarán las tareas de aprovisionamiento, almacenamiento y distribución de materiales asociados a los procesos empresariales, tales como:

- Ventas
- Producción
- Mantenimiento
- Planificación de necesidades

A fin de ser operativos para el sistema, cada uno de los “Centros” será asociado mediante la parametrización de SAP a una “Sociedad”, a una “Organización de Compras” y a una “Organización de Ventas”.

Para Bunge, los centros representan unidades responsables por las operaciones logísticas, y representan:

- Fábricas – Generalmente moliendas que benefician granos para producir harinas y aceite.
- Acopios – Puntos de almacenaje físico de commodities.
- Puertos – punto centralizador de recibimiento y despacho de commodities para exportaciones o importaciones que utilizan buques.
- Puntos de Transbordo – Ubicaciones utilizadas para cambiar el tipo de modal de transporte.
- Plantas Mixtas – son Fábricas y Puertos

Los centros también serán representados por locations.

Centro Tipo de Operação	Despacho Mercad.Ter	Despacho p/Fazon	Entregas Exportacion	Entregas Mercado In	Molienda P/3ros	Molienda Propia	Prestamo- Devolucion	Produccion P/3ros	Produccion Propia	Repcion	Repcion Mercad.Te	Repcion p/Fazon	Transferencia recib	Transferencias envi
ACA BJO	x			x						x	x		x	x
ACA SAN LORENZO	x			x		x				x	x		x	
ACEITERA MARTIN				x	x			x	x		x	x	x	x
AGD Gral. Dehez						x								
Asoc.Coop.Arg.	x					x				x	x			
AVIA TERAI										x				x
BANDERA		x								x				x
Buyatti Reconqu													x	x
Cargill Bahia B	x		x							x	x			
CARGILL Punta A	x		x							x	x			
CARGILL QUEBRAC	x		x			x				x	x			x
CAYASTA	x		x	x				x	x	x		x	x	
COFCO PSM	x		x			x				x	x			x
COFCO TIMBUES	x		x							x	x			x
COFCO V. Alisina			x							x		x	x	
COLONO (ex-JNG)	x									x	x		x	x
De 3ros. eventu												x	x	
Delfin Gallo										x		x	x	
DREYFUS LAGOS	x									x				
DREYFUS TIMBUES	x		x							x	x			
El Albardon					x					x				
Fenix Laborde			x	x						x			x	
Fenix Villa Mar	x		x	x				x	x	x	x	x	x	
GENERAL PAZ	x									x	x			x
GUIDE S.A.			x					x	x		x	x	x	
IBERA MERCANTIL				x				x	x					x
INSUMOS LAGO	x													
La Agricola Reg		x											x	
La Loma Aliment	x									x	x			x
LAS CEJAS										x				x
LDC Bahia Blanco	x									x				
Los Palmares			x										x	
MALSA	x		x	x				x	x	x		x	x	
MRP San Lorenzo	x									x				x

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 9 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

MRP Santa Clara		x		x	x	x	x	x	x	x	x
NIDERA SAFORCAD							x				x
DMHSA Puerto Ga	x						x	x			
PINEDO							x				x
PIQUETE CABADO							x				x
ProMaiz	x		x				x	x	x	x	x
PSM Cereales							x		x	x	x
Puerto Dock Sud									x		
Puerto Las Palm								x			x
PUERTO ROSARIO										x	
PUERTO SAN MART	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Puerto Vilelas	x						x	x			x
RAMALLO	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
RENOVA	x		x		x		x	x	x	x	x
SAN JERONIMO SU	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Serv.Port. Und	x						x	x			
Sitio O Quequen			x		x		x				
SJS (terceros)										x	x
TANCACHA	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
TANCONI Bombal										x	x
TER. B INDUSTRI	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
TERM.BAHIA BLAN	x						x	x			
Terminal Queque	x		x				x	x			
TERMINAL VI	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
TOEPFER EL TRAN	x						x				
Vicentín Ricard	x				x		x	x			x
Villa Elisa			x				x		x		

### Almacenes

Los Almacenes son utilizados para separar mercancías en función del modo en que gestione el inventario. Para las operaciones de Agronegocios de Bunge Argentina, siempre se utilizará el mismo Almacén 2007 (Agrobusiness), ya que para solución de Originación y Mercado Interno no hace falta manejar con almacenes. Ya otras áreas como producción se opera la solución con diversos almacenes.

### Location

Es el sistema de ubicación que se ha creado para simplificar / ocultar la complejidad de SAP del usuario final en términos de gestión de "ubicación física", que se compone principalmente de Plantas, Interlocutores, ubicación de almacenamiento, punto de conexión de transporte, zona de transporte, etc. La ubicación es un elemento clave de la ejecución y puede definirse como un lugar / dirección física donde se puede comprar, almacenar o vender bienes.

El tipo de ubicación es importante ya que determina la tecnología subyacente de la planta SAP (planta estándar o planta logística virtual). Sin embargo, desde un punto de usuario no hay diferencias, ya que ambas soluciones proporcionan un valor / cantidad por ubicación.

Técnicamente, una ubicación es un grupo de cuentas de proveedor YLOC. Deben ser creados previamente como datos maestros antes de ser utilizados en contratos, estructura comercial y otros reportes. Luego se debe crear como ubicación cualquier paridad potencial (compra y venta) y el lugar donde se puede almacenar la mercancía.

Tipos de Locations.

Locations	Concepto
Núcleo	Utilizado para restringir las operaciones realizadas por regiones (carteras de clientes y proveedores, aprobaciones, gestión, operaciones pueden ser restringidas por núcleo).
Filial de Entrega	Punto físico donde se puede almacenar o recibir un commodity.
Filial de Liquidación	Punto donde el commodity es consumido / procesado o exportado.
Fazenda (Chacra)	Ubicación del proveedor donde Bunge retira la mercancía.
Base Location	Lugar de referencia para la formación del precio de la commodity.
Terminal	Local específico donde el buque atraca en el puerto, o terminal marítima.
Filial de Negociación	Filial de Bunge responsable de originar el negocio.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 10 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

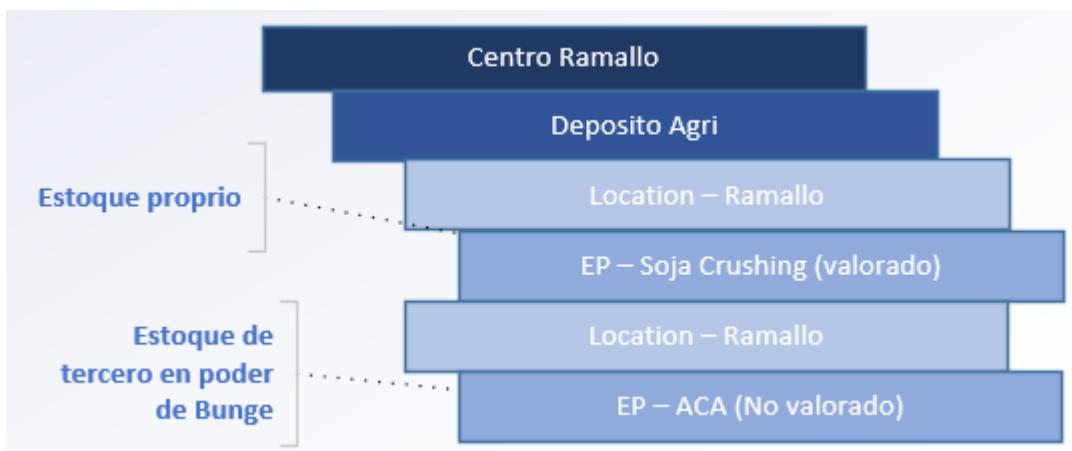
Punto de Transbordo	Punto físico donde se cambia em modal logístico (Camión - ferrocarril)
Acopio Propio y Tercero	Local físico perteneciente a Bunge o a un tercero donde se almacena los granos.
Puerto Propio y Tercero	Local físico donde se despacha por barcaza o barco.
Planta de Molienda	Local físico donde se beneficia el grano

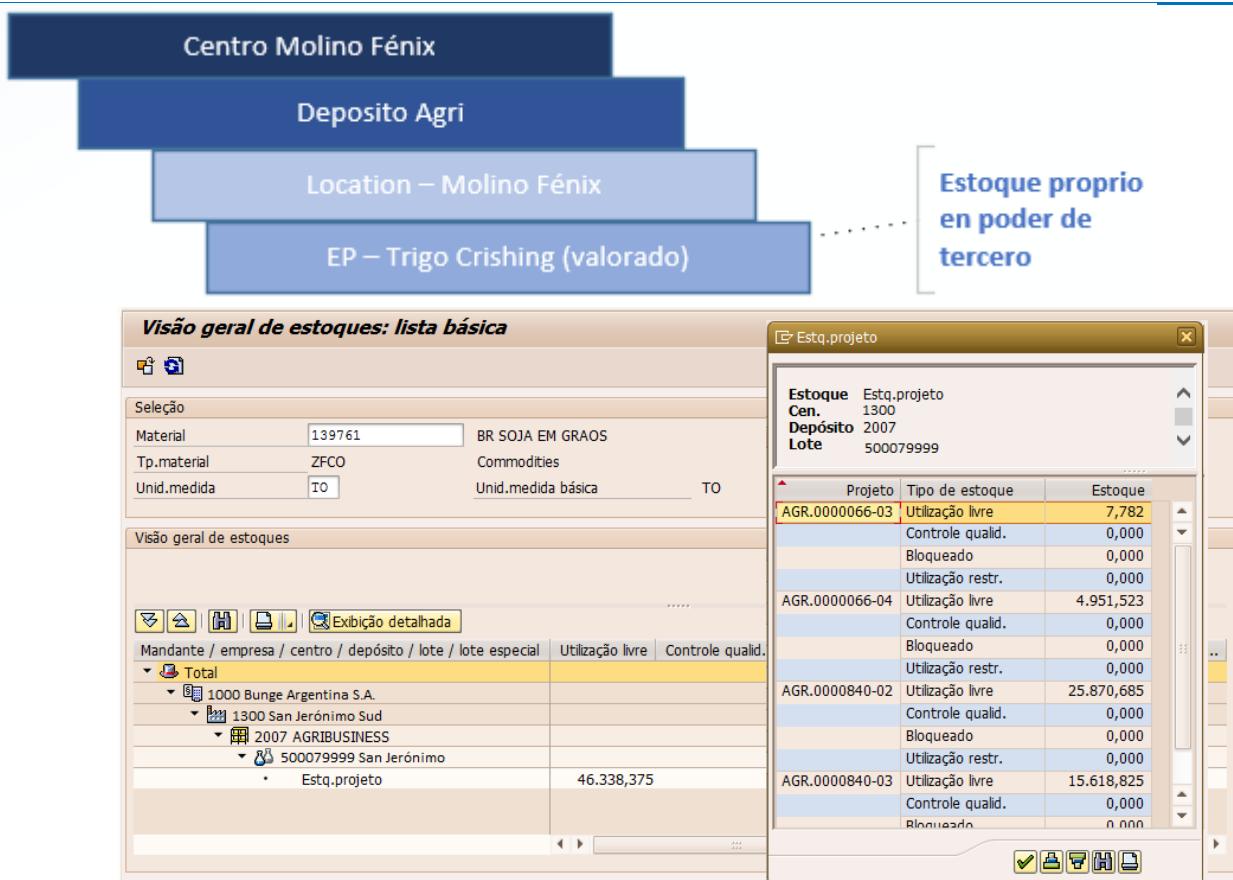
Ejemplo de registro de una planta mixta (Acopio propio, fabrica, puerto, filial de liquidación y filial de entrega).

Ejemplo Location Planta Mixta.

### 1.4.5. Propuesta de Estructuración logística

La propuesta de solución futura es espejar de manera similar la estructura actual pero utilizando los nuevos conceptos de la nueva solución como Lote/Location y WBS a fin de tener el mismo resultado. Sigue la propuesta de la estructura logística:





Transacción MMBE - Stock Originación.

### Informaciones adicionales de la estructura logística:

- Centro y Location identifican local físico de la mercadería
- Algunos terceros deberán ser creados como plantas reales en SAP a fin de manejar estoque de Bunge en poder de tercero. Verificar reglas/drivers más abajo<sup>1</sup>.
- PEP identifica el propietario/dueño de la mercaduría, o sea, cuando valorado el dueño es Bunge, cuando no valorado es de un tercero
- Lote y Clase valoración tienen el mismo valor del Location
- Estoques Propios Bunge: WBS por Safra + Grupo de Mercaduria + centro de beneficio en proyecto valorado
- Estoques de Terceros: WBS para cada proveedor en proyecto de servicios no valorado
- Estoque propio: cuando estoque está en centro Bunge y en EP normal valorado
- Estoque propio en poder de terceros: cuando estoque está en centro de tercero y en EP normal valorado
- Estoque de tercero en poder de Bunge: cuando estoque está en centro de Bunge y en EP no valorado

<sup>1</sup>Importante:

La idea no es crear plantas de terceros para todos los escenarios existente en Cobol y si seguir la regla abajo:

- Crear/Customizar plantas en SAP para:

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 12 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

- Plantas propias Bunge
- Plantas en que Bunge hace parte de Joint Venture
- Plantas de terceros en que tenemos RyD Genexus o haya Producción
- Para los demás casos deberá ser creado solo como una Location directamente en Producción. El principal beneficio es que no hace falta la necesidad del equipo de IT para crear locations mientras plantas o almacenes es necesario IT para customizing.
- Para los casos en que Bunge presta servicio es necesario la location del tercero y el EP (Execution Project) no valorado para este tercero

### 1.5. Gestión de Estoque – Agribusiness

Para arrancar con los temas de stocks de Agribusiness abajo se muestra los principales materiales de la operación. Las informaciones abajo se aplican para las operaciones de Originación de agronegocios para las empresas Bunge Argentina (BAR) con los siguientes grupos de commodities:

Table 1: Grupo de Commodities.

Compras por GTM	Commodity	Descripción
Si	Maíz	Grano
Si	Soja	Grano
Si	Aceite de Soja	Aceite Crudo
Si	Harina de Soja	Harina
Si	Cascara de Soja	Subproducto Soja
Si	Aceite de Maíz	Aceite Crudo y Refinado granel
Si	Harina de DDGS	Subproducto de la producción de Etanol de maíz
Si	Harina de WDGS	Subproducto de la producción de Etanol de maíz
Si	Girasol	Grano
Si	Aceite Refinado de Girasol	Aceite Refinado granel
Si	Maní	Grano
Si	Cártamo	Grano
Si	Sorgo	Grano
Si	Trigo	Grano
Si	Pellets de Afrechillo (Trigo)	Subproducto Trigo
Si	Harina de Trigo	Harina
Si	Cebada	Grano
Si	Arroz	Grano

La regla general para los commodities involucrados en este BBP es todos los granos, harinas y aceites crudo.

#### 1.5.1. Estoque Físico

Son las existencias de un determinado producto, almacenadas, pertenecientes a la organización que se encuentran disponibles

El stock físico con SAP será online, o sea, conforme los turnos de recibos o despachos sean procesados el estóque será afectado ya siendo posible visualizarlos en los reports de estóques.

En la solución actual de Argentina, tanto el stock propio como de tercero, es considerado dentro del saldo de stock, permitiendo ser despachado sin reclasificación alguna.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 13 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

En la solución futura el stock propio y de tercero quedan adentro del saldo de stock, la diferencia es que para los propios serán valorizados, y los estoques de terceros en poder de Bunge serán no valorizados. Por eso para permitir un despacho puede ser que sea necesario controlar y tener reclasificaciones de stock.

### 1.5.2. Códigos de movimientos de stock

En SAP, los movimientos de mercancías se distinguen mediante el uso de claves de tres dígitos llamados "Clase de movimiento". Las **clases de movimientos de materiales** son importantes porque pueden controlar el ajuste de los inventarios, la Cuenta Mayor con fines financieros ...

Sigue ejemplos de Clases de Movimiento:

101 -> Entrada de mercancías de pedido a almacén

102 -> Anulación: Entrada de mercancías de pedido a almacén

1XX	Entrada de mercancías de pedido a almacén
2XX	Consumo de mercancías
3XX	Traspaso de mercancías
4XX	Traspaso de mercancías
5XX	Entrada de mercancías sin que medie ningún coste
6XX	Movimientos automáticos de entregas, entradas, salidas...
7XX	Regularización de mercancías, inventario

Además, conforme necesidad del proceso podrá ser creadas nuevas clases de movimientos en SAP.

Digo Nro.	Descripción Movimiento	Entrada-S	Afecta Físico /Comercial/Ambos	Emite con	Afecta a C	Requiere	Exige cali	Exige Pas	Monitore	Planilla P
200	VAGONES PARA DESCARGAR	E	A		N	N	N	N	N	S
201	VAGONES P/DESC.TERCEROS	E	F		N	N	N	N	N	
210	Transferencias enviadas	S	F		S	S	S	S	N	S
211	Ajuste transf.enviadas(+)	E	F		S	S	N	N	N	N
212	Devoluc.Mercado Interno	E	F		S	S	N	N	S	N
213	Sal.de Produc.A Refiner.	S	F		N	N	N	N	N	S
214	Ent.a Produc.desde Refin	E	F		N	N	N	N	N	E
215	REPESO ENTRE PLANTAS	S	C		N	N	N	N	N	N
220	Entregas Mercado Interno	S	F		S	S	S	S	N	S
221	Devolucion Transferencias	E	F		S	S	N	N	S	E
222	DEVOLUCION MERC. TERCEROS	E	F		S	N	N	N	S	N
223	DEVOLUCION MERCAD.TERCERO	E	F		S	S	N	N	S	E
225	Despacho Mercad.Terceros	S	F		S	S	S	N	S	S
226	Despacho p/Fazon	S	A		S	N	N	N	N	S
227	Merma x prelimpieza	S	F		S	N	N	N	N	S

### 1.5.3. Gestión de stock según el producto

Todos los productos deberán estar siendo gestionados stock en SAP, pero dependiendo de la estrategia de implementación puede ser que algunos productos aún queden gestionados por Cobol mientras no tengan su implementación en SAP.

Commodity	Descripción
Maíz	Grano
Soja	Grano
Aceite de Soja	Aceite Crudo
Harina de Soja	Harina
Cascara de Soja	Subproducto Soja
Aceite de Maíz	Aceite Crudo y Refinado granel

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 14 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Harina de DDGS	Subproducto de la producción de Etanol de maíz
Harina de WDGS	Subproducto de la producción de Etanol de maíz
Girasol	Grano
Aceite Refinado de Girasol	Aceite Refinado granel
Maní	Grano
Cártamo	Grano
Sorgo	Grano
Trigo	Grano
Pellets de Afrechillo (Trigo)	Subproducto Trigo
Harina de Trigo	Harina
Cebada	Grano
Arroz	Grano
Residuos de Molienda	Subproducto de la producción
Borras	Subproducto de la producción
Gomas	Subproducto de la producción
Fondo de Tanque	Subproducto de la producción
Glicerinas	Subproducto de la producción

### 1.5.4. Planta Propia

En SAP no va más a ser necesario un cierre de estoque tal cual existe actualmente, ya que todo lo que sea planta propia al futuro deberá usar RyD Genexus y interfacear los turnos de recibos y despachos de forma online a SAP para que los mismos puedan ser procesados sea de forma automática (compras granos) o manual para despachos. (Similar al proceso de Brasil)

Para Puertos en la operatoria de Barcos, Vagón, Camión utilizan el SIP que también enviarán los ficheros o interfacearán los turnos de recibos y despachos para SAP.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 15 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

### Plantas propias

- 1- Piquete Cabado (Salta)
- 2- Delfín Gallo (Tucumán)
- 3- Avía Terai (Chaco)
- 4- Bandera (S del estero)
- 5- General Paz (Córdoba)
- 6- Tancacha (Córdoba)



- 7- San Jerónimo (S Fe)
- 8- Ramallo (Bs As)
- 9- Campana (Bs As)
- 10- Puerto Gral. San Martín (S Fe)
- 11-Terminal Bahía Blanca (Bs As)
- 12-Terminal 6 (jv) (S Fe)
- 13-Promaiz (jv) (córdoba)

#### 1.5.5. Planta Tercero

Para la incorporación de recibos y despachos en plantas terceros la propuesta es operar con el portal EDI (detallado más adelante).

Se envía por email o FTP en un Servidor de Intranet

- Por interfaz (SIP – Archivo)

En algunos casos será necesario contemplar una solución que permita despachar, sin esperar la información de stock de plantas que llegará un día después.

#### 1.5.6. Entregadores

Cuando se recibe o despacha mercadería en planta de un tercero, la información la brinda un entregador, que es una empresa/ persona que envía los datos de las descargas o despachos en caso de operaciones peso origen.

Los entregadores envían los ficheros por interfaz (txt).

Según el lugar de descarga, suelen ser los mismos entregadores y tienen el formato para enviar la información:

- Gualtieri y Fiorucci (norte rosario)
- Martino y cia (sur Rosario)
- Camuzzi y Chini (Córdoba)
- Ernesto Lorenzo (sudeste bs as)
- Weiman entregas (Bahía Blanca)

La propuesta para Argentina es utilizar el portal EDI para tanto para las cargas de los ficheros de los entregadores como para los ficheros enviados por las plantas de terceros. En el Portal EDI es manejado

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 16 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

# [LOG] Logistics Operations



## Workstream Business Blueprint

los EDIs/archivo enviado por los entregadores con los recibos de mercadería que son de Bunge (sea por compras o recibos de transferencias).

De esta forma los terceros pueden enviar los archivos en diferentes formatos .csv / .xls / .xml, y por este portal estas informaciones son cargadas en un único formato.

The screenshot shows the Bunge EDI Monitoring interface. At the top, there are tabs for 'INÍCIO PORTALBBR', 'PARÂMETROS EDI', 'AGENDAMENTO', 'ORDEM DE CARGA', 'TEMPO EM FILA', and 'MONITORAMENTO'. The 'MONITORAMENTO' tab is active. Below it, a table lists EDI messages. The columns include 'Data Inicial' (05/02/2019 12:01:57), 'Data Final' (06/02/2019 19:01:57), 'Filtrar' button, 'Reprocessar' (checkbox), 'Enviar e-mail' (button), 'Status' (PROCESSADO), 'Entrada' (05/02/2019 15:17:22), 'Saída' (05/02/2019 15:17:26), 'Origem' (Parceiro), 'Comunicação' (FTP), 'Conector de E...' (DCG\_PORTO\_CSV), 'Conector de S...' (0142\_DCG\_PORTO), and 'Protocolo' (20190205). A button 'REPROCESSAR SELECIONADOS' is visible at the bottom left. The status bar shows 'C1638874 - TIAGO SCORTEGAGNA' and 'Sair'.

Después de validación de los datos por el usuario es posible procesar los datos generando estas mismas informaciones por interface PI en SAP, sigue un ejemplo de una descarga provenida de la Web de EDI que queda almacenada en un monitor intermedio.

The screenshot shows the SAP EDI Import Generation Monitor. The title bar says 'Monitor de Geração de Import's pelo EDI (140, 141, 142, 143)'. The main area is titled 'Monitor de Geração de Import's pelo EDI 143'. It shows a table with columns: St, Status, EDI Mensagem, Data, Hora, Nº Original Ticket, ID Confrir 140, Nº Ticket Novo, Ticket, Número Placa, Empresa, Centro, Location de Destino, Condição Expedição, Quantidade de fornecimento, and Q. The table contains one row: 60 - Processado, 143, 05.02.2019, 09:39:57, 3011995, 1, 3011996, 1120982, MFS0657, 2203, 2209, 50045995, ZA, 37.030,000.

Por ese monitor es posible generar el ticket de pesaje efectivo que queda disponible en la transacción del cockpit I/O para poder ser aplicado a un contrato. Sigue ejemplo del ticket ejecutado.

The screenshot shows the SAP Cockpit I/O interface. The title bar says 'Cockpit - Entradas / Saídas'. On the left, there are input fields for Org. de compras (BR12), Centro (2209), Local Físico, Sistema, Recebimento / Expe, Tipo Transporte, Status, and Tipo Movimento. To the right, there is a section for 'S.FCO DO SUL' with fields for Ticket (1120982), Data do Ticket (05.02.2019), Placa do Véículo, Material, and Transporte. Below these are buttons for Selecionar, Status, Tipo Mov., Material, Denom., Bruto, Tara, Líquido, Qtd NF, Unidade, Tpo Bruta, Tpo Tara, T. Pesagem, Process, Ent.Futura, and ID. A table at the bottom shows a single row: Ticket | Placa (1120982), Selecionar, Status (Processado), Tipo Mov. (Compra), Material (139761), Denom. (BR SOJA EM GRAOS), Bruto (57.070,000), Tara (19.540,000), Líquido (37.530,000), Qtd NF (37.030,000 KG), Unidade (KG), Tpo Bruta (Automático), Tpo Tara (Automático), T. Pesagem (Recebimento), Process (EDI), Ent.Futura, ID (Sist. L. MC EC Formato.), Transporte (Denom.), and Denom. (1).

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 17 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

### 1.6. Incorporación del stock según la planta

Conforme comentado anteriormente no hará falta tener un cierre diario para incorporación de movimiento en planta al central ya que SAP no es descentralizado y cada incorporación de movimientos ya afectará el stock on line.

### 1.7. Transferencias de mercadería entre plantas

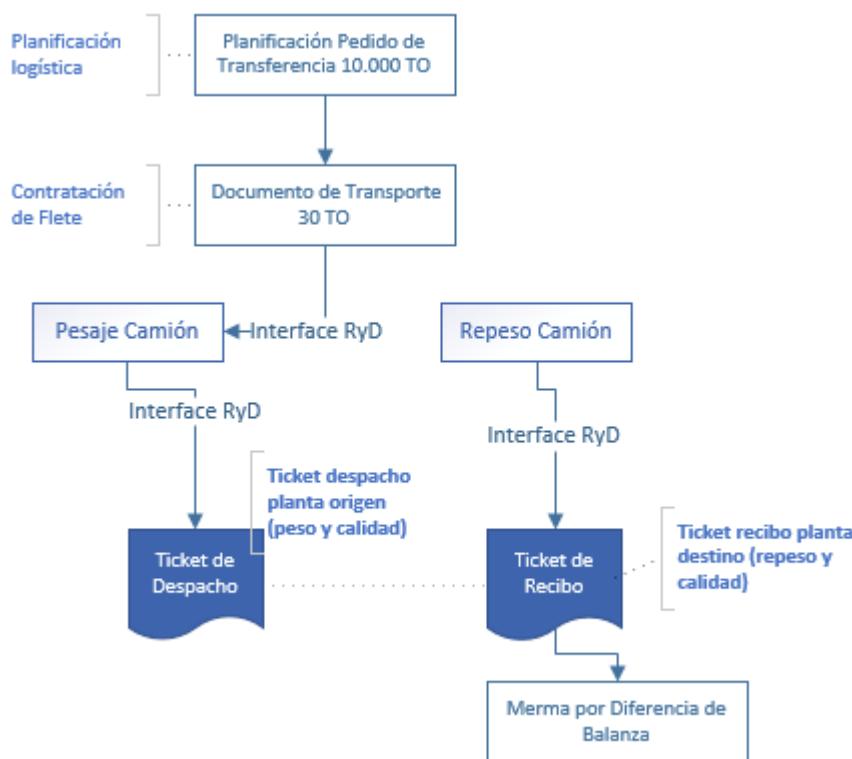
Las transferencias entre plantas se dan cuando se requiere mover mercadería de una planta a otra. Este circuito también se hace dentro del modelo de solución que se diseñó para Brasil, donde primero se hace una planificación de pedido de transferencia, crea las entregas y órdenes de cargas, y se crean 2 tickets: un Ticket de despacho en la salida de la planta origen, y otro ticket de recibo en la recepción en Planta Destino.

En la solución de operaciones de transferencia entre plantas es creado un pedido de transferencia a través del Cockpit A3 de planificación logística, en el Pedido de traslado hay informaciones como producto, volumen, local origen y local destino, para hacer una planificación de transferencias es necesario tener solamente el pedido de transferencia (STO) previamente creado que tiene un conjunto de documentos involucrados.

El usuario deberá realizar la contratación del flete (Documento de Transporte), posteriormente mediante la interfaz con R&D se realiza el despacho de la mercadería donde se informarán los datos del transporte informando cantidad y calidad.

Durante el tiempo en el cual la mercadería no llegue a destino la misma quedará en status en tránsito, una vez que llega a la planta destino la misma es repesada y se vuelve a tomar la calidad con el sistema de R&D, que informará la recepción de la misma mediante una interfaz para crear en SAP un ticket de recepción de transferencia en la planta destino.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 18 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	



Puede también existir casos de transferencia entre plantas que por algún motivo se desvían a otro destino.

En Brasil se contempla el caso de siniestros al igual que la solución actual de Argentina.  
En Argentina existen transferencias por barcaza, tubo, camión, tren que dependiendo el medio de transporte será el repeso en destino.

## 1.8. Ajustes de stock

### 1.8.1. Ajustes por producción por molienda

Los ajustes por producción por molienda real están contemplados en las operaciones del IOP (Industrial Operations), para más informaciones verificar en el BBP de Producción.

No necesariamente un ajuste de molienda ajusta sobre todos los productos derivados de la molienda, puede que se ajuste sobre harina de soja por ejemplo, pero no tocar aceite.

### 1.8.2. Inventario - Ajustes de stock

El proceso de inventario pretende efectuar el conteo físico de los materiales en stock y confrontarlos con las cantidades presentadas por el Sistema.

Es posible que, debido a diversos factores, pueda haber diferencias entre las cantidades presentadas por el Sistema y las cantidades levantadas físicamente después de la cuenta. En este caso, el sistema está preparado para efectuar ajustes contables, de pérdidas o ganancias, igualando así las cantidades físicas y del Sistema.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 19 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Es responsabilidad de las áreas contables y de administración de stocks decidir qué modelos deben ser utilizados en el día a día de la Empresa.

Para los casos de graneles, mediciones topográficas y biomasa, estos deben efectuarse sólo una medición, quedando bajo la responsabilidad de la Contraloría de Operaciones Local y del Área de Operaciones la validación de esta, pero en casos de variaciones relevantes constatadas en el acto del inventario, se puede rehacer la medición. Para que esta medición sea rehacer, es necesario garantizar que no haya movimiento de producción que afecte los volúmenes de existencias.

Los conteos físicos se deben realizar con la fábrica / depósito sin movimiento de productos y / o producción y las actividades deben reiniciarse solamente cuando las mediciones / cuentas se hayan finalizado.

El inventario generalmente es realizado una vez por año acompañado por auditoria, conforme la medición física de un silo mientras aún no haya quedado sin stock el silo, ya estimase se va a faltar o sobrar material de grano sólido (soja, maíz, trigo).

Cuando se cera el silo (queda sin stock), se reanaliza la diferencia de estoque efectivando el ajuste real al estoque.

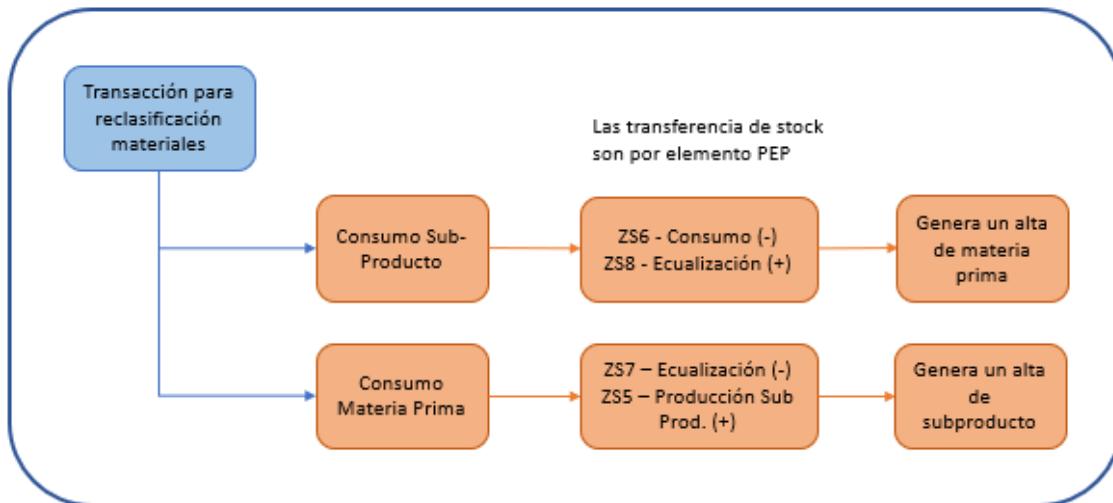
Para los ajustes de inventarios por perdida o ganancia se utilizan las transacciones standard SAP de inventarios MI\*.

### 1.8.3. Reclasificación de Material (Transferencias de Producto)

Se entiende por transferencias también al traspaso de un producto a otro. ej. transferencia de harina de alta proteína a harina de baja proteína, movimiento efectuado para liberar espacio en celda, o transferencia de un producto fertilizante a granel por otro sustituto para reflejar el despacho de este último.

La reclasificación de material se utiliza en Brasil para la transformación de subproducto que se genera en las fábricas donde se realiza un consumo de soja u otro grano, ese stock es necesario moverlo para otro silo, por motivo es necesario poder convertir ese grano en subproducto o convertir el subproducto en grano. Para poder realizar estas transformaciones se realiza un movimiento de baja de stock y otro movimiento de alta de stock.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 20 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	



La reclasificación de materiales es entre elementos PEP, para poder realizar estas transferencias es necesario que para realizar la baja de stock sea materia prima o subproducto, el elemento PEP tenga stock de ese material.

Si se requiere hacer un consumo de Sub Producto para un alta de Material Prima se utilizan los siguientes movimientos en SAP

ZS6 – Consumo (-)

ZS8 – Ecualización (+)

Si se requiere hacer un consumo de Material Prima para un alta Sub Producto se utilizan los siguientes movimientos en SAP

ZS7 – Ecualización (-)

ZS5 – Producción Sub Prod. (+)

Ejemplo de los movimientos que se generan con un consumo de materia prima

Status	Documentos publicados		
	ZS7	4936789939	2019
	ZS5	4936789940	2019
			0

**Exibir documento de material 4936789939: síntese**

Detalh.a partir de item Material Docs.contábeis...

Data lançamento 26.03.2019 Nota mat. 0220190326171331 Nome CE000181

**Itens**

Itm	Qtd. UMR	Material	Cen.	Dep.	Lote	NL	TMv	E	S
	UMB	TxtBreveMaterial			Nºreser.	Itm			
1	1,000.000	KG	139020	2209	2007	0050045995	Z57	Q	-
	1.000	TO	BR CASCA DE SOJA MOIDA						

**Exibir documento de material 4936789940: síntese**

Detalh.a partir de item Material Docs.contábeis...

Data lançamento 26.03.2019 Nota mat. 0220190326171331 Nome CE000181

**Itens**

Itm	Qtd. UMR	Material	Cen.	Dep.	Lote	NL	TMv	E	S
	UMB	TxtBreveMaterial			Nºreser.	Itm			
1	1,000.000	KG	139761	2209	2007	0050045995	Z55	Q	+
	1.000	TO	BR SOJA EM GRAOS						

**Reclassificação**

Consumo Sub Produto  Consumo Matéria Prima

Data do documento 26.03.2019

Data de lançamento 26.03.2019

EP AGR.0000066-08 Safra 2018 / Casca / Insumo de Soja

Localização 50045995 COMPANHIA INTEGRADA DE DES AGRICOLA

Centro 2209 S.FCO DO SUL

Depósito 2007 AGRIBUSINESS

EP Destino AGR.0000066-03 Safra 2018 / Soja Trade

Material da Origem Baixa Estoque 139020 BR CASCA DE SOJA MOIDA

Qtde da Origem 1,000.000 KG 0050045995 COMPANHIA INTEGRADA DE DES...

Material de Destino Alta Estoque 139761 BR SOJA EM GRAOS

Qtde de Destino 1,000.000 KG

Motivo do movimento 1 Insumo Retirado

Status

Documentos publicados

Z57	4936789939	2019
Z55	4936789940	2019
		0

### 1.8.4. Modificaciones en Turnos (que no son ajustes de stock)

Actualmente es posible modificar datos de los turnos con circuito terminado, si bien no es ajuste de stock esto se suele usar por varios motivos. Datos de carta de porte solo se puede modificar con autorización, datos como el Flete (CIF o FOB) puede ser modificado normalmente, lo que no se debe modificar son las pesajes (kilos). Al futuro (en la fase de diseño) deberá ser evaluado cuales datos y etapas del ticket/turno podrán ser modificables.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 22 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

### 1.9. Modificación de códigos de stock

Sucede que es mercadería que ingreso / salió con un determinado concepto se le cambia el mismo.

Ejemplo:

- Mercadería que ingreso por compra se cambie el concepto para fazon

En la solución futura el turno de compra tendrá que ser desaplicado y luego reaplicado, pero como clase de movimiento de venta fazón.

- Mercadería que despachamos para prestamos, se termine vendiendo

En la solución futura la propuesta es que en el caso de los despachos de préstamos/devolución, los mismos deberán ser cupeados sobre un convenio. En el caso de no existir convenio, a futuro se analizará para el caso de desvíos si queda stock en la location del tercero o se creará un contrato de venta sin precio (balcao de venta) para redespachar.

### 1.10. Desvío de mercadería a plantas de terceros

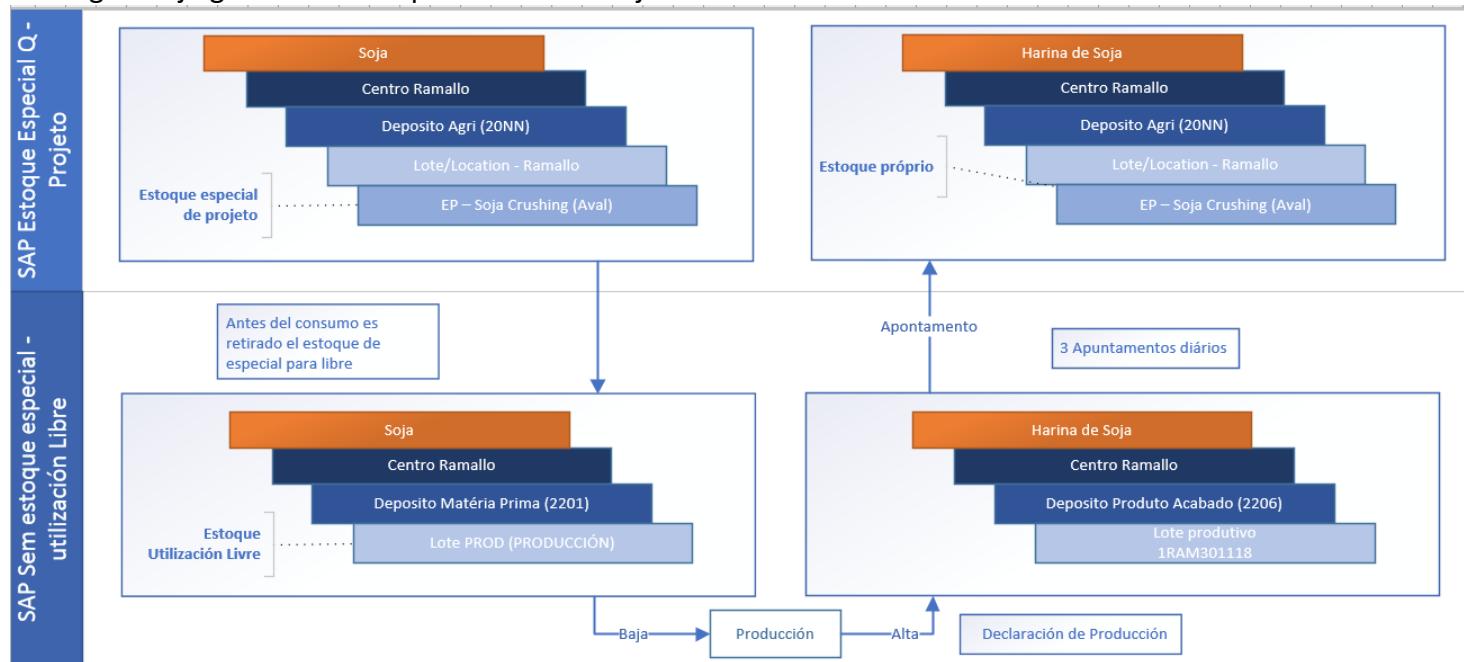
En casos eventuales en los que no se puede recibir la mercadería en las plantas de Bunge o se decide desviarla, se redirecciona la entrega a plantas de terceros.

Para poder pagar al cliente y ser aplicada la mercadería al contrato de compra, se le da ingreso al stock con código de compra y en el mismo momento se le da salida con código de despacho por almacenaje (es condición que estas plantas estén marcadas con la opción de redespacho para poder realizar estas operaciones).

Conforme comentado anteriormente a futuro se analizará para el caso de desvíos si quedará stock en la location del tercero o se creará un contrato de venta sin precio (balcao de venta) para redespachar.

### 1.11. Molienda Propia

Sigue flujo general de una producción de Soja:



Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 23 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

En terminal 6 también tenemos molienda de soja temporal. dicha molienda se informa a la secretaria de agroindustria y se ingresa a los stocks según certificado de tipificación que indica cuantas ton de soja equivale a cuantas de aceite, harina, pellets producidas.

### 1.12. Movimientos de stock por despachos en plantas de terceros

Para más informaciones sobre el proceso de Molino Fénix acceder al “BBP – AGRI – AR”, ya las informaciones sobre los despachos de los subproductos por favor acceder al “BBP - RETAIL – AR”.

En el caso de Molinos Fenix nos informa por interfaz la molienda de granos y el alta de subproductos derivados de la molienda

*Al momento de la molienda el sistema no cuenta con stock del/los componentes*

Diario de Movimientos de Stock entre el: 1/11/2017 y 26/12/2017 Opcion: Detalle					
Fecha	Planta Cod.	Nombre	Producto Cod.	Concepto Cod.	F I S I C O
			H.Rec. H.Sto.	Nombre	Salida Entrada
<b>Saldos Anteriores</b>					
02/11/2017	982	Fenix Villa	7000 C	DURO 240 Molienda Propia	37.239
02/11/2017	982	Fenix Villa	7210 C	140 Produccion Propia	1.489
02/11/2017	982	Fenix Villa	7210 C	220 Entregas Mercado Int	1.489
02/11/2017	982	Fenix Villa	7213 C	140 Produccion Propia	26.440
02/11/2017	982	Fenix Villa	7213 C	220 Entregas Mercado Int	26.440
02/11/2017	982	Fenix Villa	7230 C	HUME 140 Produccion Propia	9.309
02/11/2017	982	Fenix Villa	7230 C	HUME 220 Entregas Mercado Int	9.309

7000 = TRIGO 7210 = HARINA 7213 = HARINA GRANEL 7230 = PELLETS TRIGO

#### 1.12.1. Particularidades de Terminal 6

Al incorporar los movimientos de T6 por interfaz los mismos pueden traer diversos casos.

Terminal 6 utiliza su propia codificación de stock por lo que se debe crear una relación con los códigos de Bunge.

Terminal 6 tiene dos plantas, por lo que es necesario reclasificar movimientos que vienen informado sobre una planta que corresponden a otra.

Dentro de los movimientos llegan informados ajustes, que son incorporados y deben ser avisados a control interno, para que los formalice mediante wajs.

Terminal 6, pude manejar códigos que Bunge no tenga, como es por ejemplo la molienda mix, Bunge debe diferenciar en que proporciones se divide esa molienda entre nacional y temporal

#### 1.12.2. Particularidades Terminal Bahía Blanca

Tanto los movimientos de recepción, despacho o calidad se incorporan en planta, desde la mesa de stock lo único que se hace es el cierre de los turnos, luego de desde administración comercial se incorpora la calidad cámara, pero la misma no se descuenta en kg.

Para esta planta, (45) recibimos los movimientos en nuestro sistema, al llegar el correo con los movimientos, sabemos que los mismos ya fueron incorporados y con ello la mesa de stock emite el rec670 para controlar los mismos y si son correctos cierra el día en el central para incorporarlos

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 24 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

A futuro seguramente estos movimientos legaran en otra interfaz

### 1.13. Report de Circularización de Estoque

Programa/job que corre al fin de mes para enviar a los terceros los estoques de Bunge en poder de tercero.

### 1.14. Diferencias con stock comercial

El stock comercial es aquel que no afecta el físico. Los compromisos pendientes son considerados dentro de este stock para el armado de la posición comercial.

### 1.15. Report CMP214

En Argentina hay un reporte llamado CMP214 que es utilizado por diversas áreas. Básicamente muestra:

- Estoque propio por movimientos de estoque
- Estoque Físico (propio + tercero)
- Estoque comercial

*Abajo un modelo del report en Cobol:*



En la solución futura la propuesta es armar este reporte que muestra los alcances físicos y comerciales, donde la fuente de búsqueda es:

- UPL, para el saldo de contratos y stocks
- MM de los movimientos de stock para tener un mayor nivel de apertura de los stocks, por movimiento.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 25 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Modelo de nuevo informe en el sap

- Empresa
- Material
- Intenção
- Centro
- Safra
- Data execução
- Data Carry in

Mês mebarque	Total	jan/19	fev/19	mar/19
1 Carry in				
2 Compras				
3 Produção				
4 Empréstimos				
5 Transferência entrada				
6 Sobras				
7 Vendas ME				
8 Vendas MI				
9 Quebras				
10 Esmagamento				
soma(1:10) 11 = Estoque proprio				
12 Estoque terceiro				
soma(11:10) 13 = Estoque próprio + Terceiro				
14 Compras fixas a receber				
15 Recebido a fixar				
soma(13:15) 16 = Estoque comercial com preço				
17 A Receber a fixar				
soma(16:17) 18 = Estoque comercial Total				

### 1.16. Reportes de stock

REC103 emite un resumen de stock plantas productos que es informado a diario

REC670 emite los despachos y recepciones por planta a fin de corroborar los movimientos ingresados

### 1.17. Report Estoque Fiscal

Se registra los productos que deben ser reevaluado el inventario para fines fiscales.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 26 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Se ejecuta un Report Cobol VIN008 – “Valuación Inventarios” que es un balance del stock medido por conceptos fiscales como por ejemplo en algunos casos el precio de la última compra.

Los datos tomados son de algunos de los conceptos del report CMP214 a fin de reevaluar el inventario.

Se ejecuta mensualmente para todos los productos.

Son generados 2 archivos:

1 – Principal – Estoque y últimas compras (quita flete y comisión)

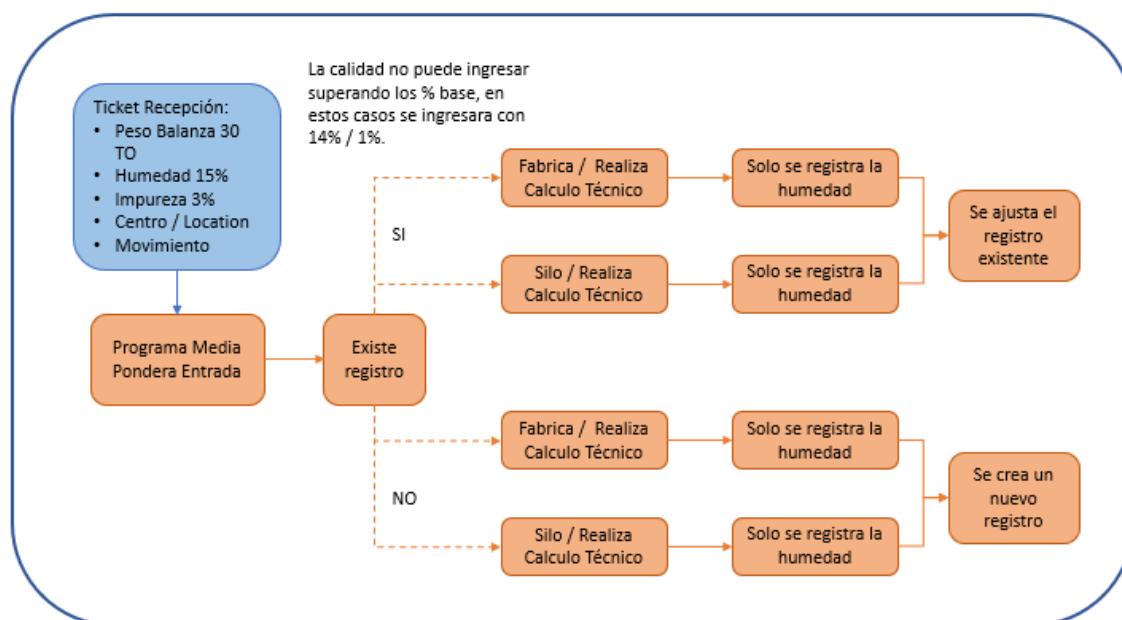
2 – Detalle con todo que ha utilizado para evaluar.

El vin008 sirve para determinar la carga tributaria, pero impuestos es responsable de actualizar el stock de las plantas propias en AFIP. Para ello tiene un conciliador para los movimientos pendientes de ingresar a fin que el stock físico coincida con el stock informado en AFIP

### 1.18. Media Ponderada de Entradas

En la solución de Brasil existe un proceso que realiza un promedio de calidad por las entradas de mercadería recibidas por ejemplo, cuando recibimos una soja esta impacta en la composición de la media ponderada de entradas que tiene algunas características:

- Si la soja ingresa con un % humedad < 14% que es el porcentaje base, la entrada se registra con el porcentaje que se informa en la recepción
- Si la soja ingresa con un % humedad = > 14% que es el porcentaje base, la entrada se registra con el porcentaje base, ya que deberá realizarse el acondicionamiento del grano.
- Si la soja ingresa con un % impureza < 1% que es el porcentaje base, la entrada se registra con el porcentaje que se informa en la recepción
- Si la soja ingresa con un % impureza = > 1% que es el porcentaje base, la entrada se registra con el porcentaje base, ya que deberá realizarse el acondicionamiento del grano.



Dependiendo de cuál es el tipo de planta que recibe la mercadería, la composición de la media ponderada puede tomar la humedad/impureza o solamente la humedad.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 27 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

- Si es un silo propio la composición es afectada por la humedad y la impureza de la carga.

Relatorio Media Pond. Entrada - Qualidade												
Centro	Denominaçā	Dep.	Denominaçā	Material	Denominaçā	Location	Denominaçā	Day Date	Prom. Mot.	Prom. Imp.	Qtde Destino	UoM
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	01.03.2018	13.685	0.999	28,422,794.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	02.03.2018	13.686	0.999	28,949,154.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	03.03.2018	13.669	0.999	29,879,094.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	04.03.2018	13.655	0.999	30,585,954.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	05.03.2018	13.639	0.999	31,522,474.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	06.03.2018	13.636	0.999	32,323,794.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	07.03.2018	13.637	0.999	32,465,174.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	08.03.2018	13.638	0.999	32,591,694.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	09.03.2018	13.638	0.999	32,769,174.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	10.03.2018	13.638	0.999	32,815,274.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	12.03.2018	13.638	0.999	33,431,594.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	13.03.2018	13.638	0.999	33,913,274.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	14.03.2018	13.639	0.999	34,491,954.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	15.03.2018	13.636	0.999	34,635,174.000	KG

- Si es una fábrica la composición es afectada solamente por la humedad

Relatorio Media Pond. Entrada - Qualidade												
Centro	Denominaçā	Dep.	Denominaçā	Material	Denominaçā	Location	Denominaçā	Day Date	Prom. Mot.	Prom. Imp.	Qtde Destino	UoM
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	01.03.2018	12.858		31,095,128.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	02.03.2018	12.878		33,856,028.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	03.03.2018	12.896		37,075,008.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	04.03.2018	12.924		39,656,788.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	05.03.2018	12.924		44,391,056.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	06.03.2018	12.926		47,462,992.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	07.03.2018	12.917		50,387,579.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	08.03.2018	12.910		52,986,811.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	09.03.2018	12.924		54,718,031.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	10.03.2018	12.935		56,311,311.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	11.03.2018	12.963		58,981,791.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	12.03.2018	12.980		61,632,491.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	13.03.2018	12.989		64,345,154.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	14.03.2018	13.002		66,674,494.000	KG
2223	LUZIANIA	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045794	LUZIANIA	15.03.2018	13.011		69,730,774.000	KG

La composición de la media ponderada es diaria, esto quiere decir que durante todo el día las cargas que se reciban para ese centro/deposito/material/location, van a afectar esta media ponderada tanto en la calidad como en la cantidad.

Al recibir una carga nueva al día siguiente esta comenzara un nuevo registro tomando como base la media ponderada del día anterior calidad/cantidad.

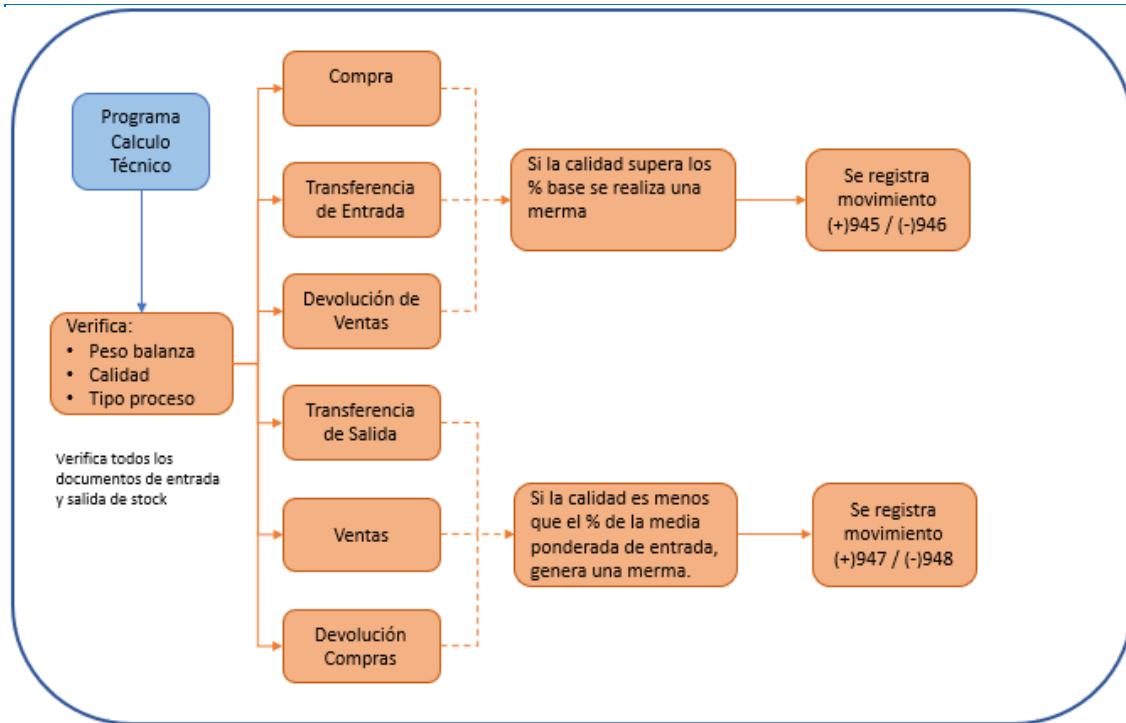
Esta media ponderada puede ser cerrada al momento de finalizar una cosecha, para eso el usuario ingresa en una transacción e indica una fecha planificada de cierra.

Cuando una carga ingrese después de esa fecha se comenzará a componer una nueva media ponderada.

## 1.19. Calculo Técnico

En la solución de Brasil tenemos un proceso al final del día que realiza todos los ajustes de inventario por calidad para las recepciones o despachos de mercadería siempre que el silo o la fábrica sea relevante para realizar estos ajustes.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 28 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	



### Recepciones de mercadería

Por cada carga que es recibida queda registrado cual fue su peso de balanza y la calidad, que son los datos que se utilizan para realizar el cálculo técnico.

Recebimento / 2223-LUZIANIA / 50045794-LUZIANIA, BR									
Ticket		Log							
Frete	FOB	ORGN Origem	Transporte	8080298	Bruto	48,500.000	KG	Ticket	3993
Qtd Total de NF	32,210.000	KG	Placa	MQJ5386	Tara	16,260.000	KG	Movimento	Compra
Qtd Total NF Dig	32,210.000	KG	100.0...	%	Líquido	32,240.000	KG	Cond. Envio	Rodoviário
Material	139761	BR SOJA EM GRAOS			Líquido Final	30,470.000	KG	Safra	2018
ID Qualidade Certifi QA Final	MensQualid Eliminar	Umidade Impurezas Avariado Esverdeado Monsanto-características							
NF-000001	ORGN 3	15.1000 0.9000 11.2000 0.1000 Não transgênica							
SIGA-0000003993 DEST	2	14.6000 0.6000 7.1000 0.0000 Classificada não transg Bunge							

Al final de cada día se corre un proceso que verifica si la calidad de cada carga se encuentra arriba del porcentaje base de humedad (14%) o impureza (1%).

- Si la planta que recibe la mercadería es un silo propio y la mercadería en alguno de los rubros se encuentra fuera del porcentaje base se realiza un ajuste por el rubro correspondiente (humedad/impureza)
- Si la planta que recibió la mercadería es una fábrica y la mercadería en alguno de los rubros se encuentra fuera del porcentaje base se realiza un ajuste, pero solo por el rubro de humedad.

Ejemplo:

EM Compra: 32.240 TO  
 Humedad: 14,6 %  
 Impureza: 0,9 %

Merma humedad:  $14,6 - 14 = 0,6 \rightarrow 30.000 * (0,6 / 100)$

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 29 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Merma humedad: 193 KG

Merma Impureza: 0,9 < 1 Se encuentra debajo del % base no se realiza ajuste  
 Merma Impureza: N/A

Para este caso al finalizar el día se van a generar dos movimientos de merma por calidad, uno referente a la humedad por 193 KG y para impureza no se realiza un ajuste porque se encuentra dentro del porcentaje base.

En el documento generado por estos ajustes podemos verificar como el movimiento realiza la baja de stock por la merma de humedad.

### Despacho de mercadería

Por cada carga que es despachada queda registrado cual fue el peso que tuvo en la salida y la calidad, que son los datos que se utilizan para realizar el cálculo técnico.

Para explicar este proceso es importante tener en cuenta que para los cálculos que se realizan se toma la media ponderada de entrada, que se explicó en el punto anterior.

Al final de cada día se corre un proceso que verifica si la calidad de cada carga que se despachó se encuentra por debajo de la media ponderada de entrada

- Si la planta que despacha la mercadería es un silo propio y la mercadería en alguno de los rubros se encuentra por debajo de la media ponderada de entrada, se realiza un ajuste por el rubro correspondiente (humedad/impureza)
- Si la planta que despacha la mercadería es una fábrica y la mercadería en alguno de los rubros se encuentra por debajo de la media ponderada de entrada se realiza un ajuste, pero solo por el rubro de humedad.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 30 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

### Relatório Media Pond. Entrada - Qualidade

Centro	Denominaçā	Dep.	Denominaçā	Material	Denominaçā	Location	Denominaçā	Day Date	Prom. Mot.	Prom. Imp.	Qtde Destino	UoM
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	16.04.2018	13.603	0,999	37,017,774.000	KG
2334	CAMPOS DE JULIO	2007	AGRIBUSINESS	139761	BR SOJA EM GRAOS	0050045883	CAMPOS DE JULIO	27.04.2018	13.603	0,999	37,105,734.000	KG

Ejemplo de una salida de mercadería por transferencia con calidad por debajo de la media ponderada de entrada.

SM Transferencia: 51.220 TO

Humedad: 13,4 %

Impureza: 0,7 %

Merma humedad:  $13,4 - 13,603 = 0,203 \rightarrow 51.220 * (0,203 / 100)$

Merma humedad: 104 KG

Merma Impureza:  $0,7 - 0,999 = 0,199 \rightarrow 51.220 * (0,199 / 100)$

Merma Impureza: 153 KG

Para este caso al finalizar el día se van a generar dos movimientos de cálculo técnico por calidad, uno referente a la humedad por 104 KG y otro de 153 KG para impureza.

En el documento generado por estos ajustes podemos verificar como el movimiento realiza la baja de stock para ajustar la humedad y la impureza.

**Exibir documento de material 4933283051: detalhes 0006 / 0018**

Mensagens	Detalhe SAD ...	Material
Tipo movimento	947 SM Cálculo Técnico	Estq.especial
Material	139761	BR SOJA EM GRAOS
Elemento PEP	AGR.0000066-03	
<b>Quantidade UMR</b>		
UM registro	104.000	KG
UGE	0.104	TO
<b>Classificação contábil</b>		
Texto	SM Cálculo Técnico	
Motivo do mov.	16	Secagem abaixo 14%

**Exibir documento de material 4933283052: detalhes 0007 / 0020**

Mensagens	Detalhe SAD ...	Material
Tipo movimento	947 SM Cálculo Técnico	Estq.especial
Material	139761	BR SOJA EM GRAOS
Elemento PEP	AGR.0000066-03	
<b>Quantidade UMR</b>		
UM registro	153.000	KG
UGE	0.153	TO
<b>Classificação contábil</b>		
Texto	SM Cálculo Técnico	
Motivo do mov.	17	Limpeza abaixo 1%

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 31 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Los movimientos que afectan Calculo Técnico (945/946; 947/948) una vez al mes se corre un reporte por centro/location/material, en el mismo se buscan todos los movimientos (+/-) y se determina una cantidad X por la cual se genera una NC/ND por Calculo técnico y se indica un precio por el cual se debe facturar.

Diferencias entre Brasil – Argentina:

- Acondicionamiento de la mercadería en Argentina este proceso es realizado en el momento de la recepción, R&D ya realiza el descuento por acondicionamientos e informa los kilos menos los kilos por acondicionamiento.

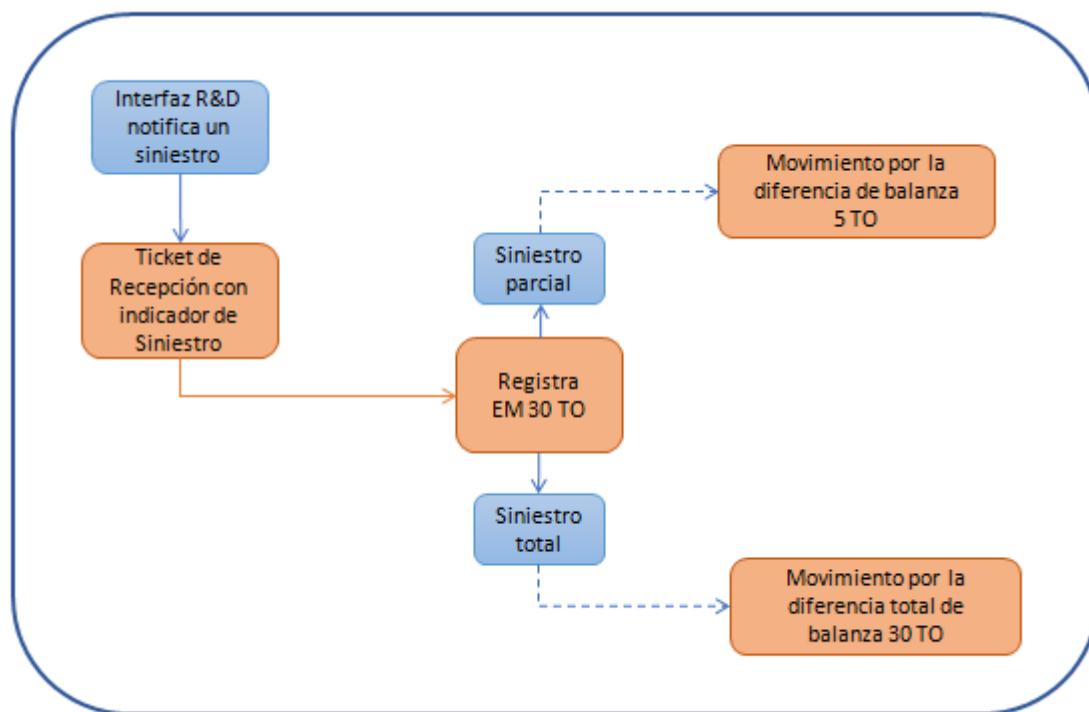
## 1.20. Siniestro

En la solución de Brasil existen los procesos de siniestro tanto parcial como total, que ocurren en caso de por ejemplo un camión tenga un accidente en la ruta y pierda parcial o totalmente la carga.

Para estos casos el sistema realiza los siguientes pasos:

1. Indicar en el ticket de recepción cual es el tipo de siniestro
2. Realizar la entrada de mercadería por el total de la carga
3. Realizar la baja de stock parcial o total dependiendo el tipo de siniestro

Estos procesos son realizados a través del Cockpit I/O



## 1.21. Merma Balanza

Para los procesos de recepción de mercadería en Brasil, realizamos un repeso en destino para los procesos de transferencia de mercadería, ya que la diferencia entre el peso que se notifica en la salida de la mercadería contra el peso de llegada a destino que se verifica en la balanza se va a generar una merma que puede ser positiva o negativa.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 32 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

El procedimiento que se realiza es el siguiente:

1. Se identifica cual es el peso de la salida del lugar de origen
2. Se realiza el pesaje en destino para identificar la diferencia de balanza
3. Se da ingreso del movimiento con el peso notificado en la salida de origen
4. Se crea un movimiento de mercadería por la diferencia de balanza

**Recebimento / 2442-NOVA MUTUM FABRICA / 50045901-NOVA MUTUM FABRICA, BR**

Frete	CIF	DEST Destino	Transporte	7432560	Bruto	48.520,000	KG	Ticket	14945
Qtd Total de NF	31.700,000	KG	Placa	JYC6174	Tara	16.740,000	KG	Movimento	Transferencia Entrada
Qtd Total NF Dig	31.700,000	KG	100,0... %		Líquido	31.780,000	KG	Cond. Envio	Rodoviário
Material	139761		BR SOJA EM GRAOS		Líquido Final	0,000	KG	Safra	
ID Qualidade Certifi	QA Final	MensQualid	Eliminar	Umidade	Impurezas	Avariado	Esverdeado	Monsanto-características	
SILOS-0000014945	DEST	2		13,0000	0,6000	27,1000	0,1000		
SILOS-0000090373	ORGN	2		13,2000	0,8000	25,8000	0,2000		

000000847-101

Chave NFe	51180384046101012604551010000008471988430430	Nº do log	151180014243248	Descrição da Caract.	Va
CNPJ / CPF	84046101054366	Inscr.	133491838	Umidade	
<input type="checkbox"/> Aprop. Man.	<input checked="" type="checkbox"/> Part. Monsanto	<input checked="" type="checkbox"/> NFe	<input type="checkbox"/> Pessoa Física	Impurezas	
<input type="checkbox"/> Contra Nota		<input type="checkbox"/> NF 10 Dígitos	Avariado		
Nome	BUNGE ALIMENTOS S/A	Região	MT	Esverdeado	
NF Num.	847	- 101	Data documento	Mato Grosso	
Forma Trb PIS/COFINS	Sem forma tributação		CFOP	Monsanto-características	
Fundo de Transporte		Fluxo	5162	Descrição do Desc. De Qualidad	Qu
Quantidade NF	31.700,000	KG	DCO Leilão	Quantidade Umidade	
Peso líquido	31.780,000	KG	Valor total	Quantidade Impureza	
			38.357,00	Quantidade Avariado	
			BRL	Esverdeado Quantidade	
			Remessa		

Para los procesos de transferencia tenemos inicialmente un despacho de la mercadería mediante un movimiento SAP estándar, donde sacamos el stock de la planta de origen.

Una vez que es despachada del origen, la mercadería queda en estatus en tránsito hasta llegar a su destino.

Una vez que la mercadería llega a destino se da ingreso con la cantidad que salió del origen en SAP y al realizar el repeso en destino, se genera un movimiento por la diferencia de las dos cantidades.

Movimientos de despacho de mercadería con la cantidad de la planta de origen

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 33 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

# [LOG] Logistics Operations

BUNGE

Workstream Business Blueprint

**Exibir documento de material 5013737493: detalhes 0001 / 0001**

Mensagens Detalhe SAD ... Material

Pedido	4500928561	Tipo movimento	861 EM TF SD/MM Est Proj		
Centro	2442	NOVA MUTUM FABRICA			
Fornecedor	1004714	BUNGE ALIMENTOS SA			
DESTINATION					
Material	139761	BR SOJA EM GRAOS			
Quantidade UMR					
UM registro	31.700,000	KG	Depósito	2007	
UGE	31,700	TO	Lote	0050045901	
Mais informações					
Número notas EM	1	Empresa	2203	Exercício	2018
Texto	Transferência 4500928561 / BUNGE ALIMENTOS S/A				
Dados de controle					
Cód.Imposto	I0	DomicílioFiscal	MT 5106224		
Mont.base div.	38.357,00				

Movimiento de recepción de la mercadería en destino donde se transfiere del centro origen al centro destino.

**Exibir documento de material 4932171673: síntese**

Detalh.a partir de item Material Docs.contábeis... Nota fiscal

Data lançamento	25.03.2018	Nota mat.	0806589362	Nome	C2087941
Itens					
Itm	Qtd. UMR Material	Cen.	Dep.	Lote	NL TMv E S
	UMB TxtBreveMaterial			Nºreser.	Itm SFi
1	31.700,000	KG	139761	2272	2007 0050045937 862 Q -
	31,700	TO	BR SOJA EM GRAOS		
2	31.700,000	KG	139761	2442	862 Q +
	31,700	TO	BR SOJA EM GRAOS		

**Exibir documento de material 4932171673: detalhes 0002 / 0002**

Mensagens Detalhe SAD ... Material

Tipo movimento	862 EM TF SD/MM Est Proj	Estq.especial	Q	
Material	139761	BR SOJA EM GRAOS		
Elemento PEP AGR.0000066-04				
Quantidade UMR				
UM registro	31.700,000	KG	Centro	2442
UGE	31,700	TO		

Movimientos por la cantidad de la diferencia de balanza, en este caso se genera el movimiento de sobre de stock (+) 934.

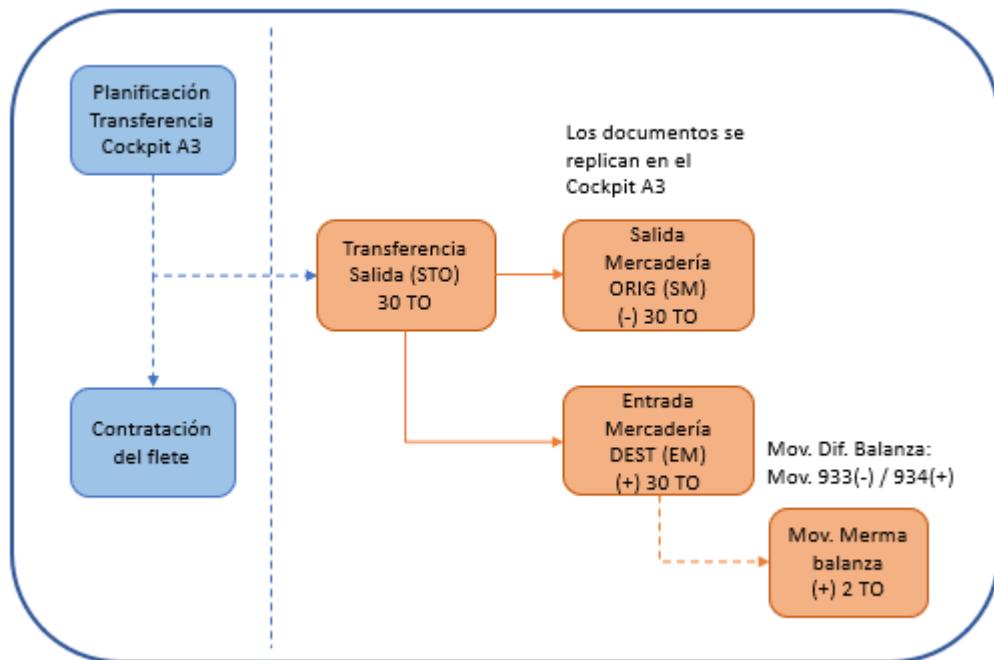
Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 34 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

**Exibir documento de material 4932177105: detalhes 0001 / 0001**

Mensagens Detalhe SAD ... Material

Tipo movimento	934 DM Quebra Trans. Pro	Estq.especial	Q
Material	139761	BR SOJA EM GRAOS	
		Elemento PEP	AGR.0000066-04
Quantidade UMR			
UM registro	80,000 KG	Centro	2442 Depósito 2007
UGE	0,080 TO	Lote	0050045901
Classificação contábil			
Texto	Transferência 4500928561 / BUNGE ALIMENTOS S/A		
Motivo do mov.	2	Accruals anticipati	

Mov. 933/934 (Estos movimientos afectan solamente al stock)



Los movimientos que afectan solamente al stock (933/934) una vez al mes se corre un reporte por centro/location/material, en el mismo se buscan todos los movimientos (+/-) y se determina una cantidad X por la cual se genera una NC/ND por diferencia de balanza y se indica un precio por el cual se debe facturar.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 35 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

## 2. Gestión de Estoque – Fertilizantes

### Principales materiales de Fertilizantes

Para arrancar con los temas de stocks de Fertilizantes abajo se muestra los principales materiales de la operación.

Las informaciones abajo se aplican para las operaciones de compras de Fertilizantes para las empresas Bunge Argentina (BAR) con los siguientes grupos de Fertilizantes

Compras por GTM	Materiales	Descripción
Si	FERTILIZANTES NITROGENADOS	Fertilizantes Nitrogenados
Si	FERTILIZANTES FOSFATADOS	Fertilizantes Fosfatados
Si	FERTILIZANTES AZUFRADOS	Fertilizantes Azufrados
Si	FERTILIZANTES POTASICOS	Fertilizantes Potásicos
Si	FERTILIZANTES MEZCLAS	Fertilizantes Mezclas
Si	FERTILIZANTES OTROS	Fertilizantes Otros

Inventarios de stocks en Fertilizantes es todo el control de materiales disponibles en las unidades Bunge o sus almacenes externos.

### Mercadería en Depósito

Para el negocio de Fertilizantes no se maneja este tipo de operación que la tiene los stocks de Agri.

### Administración de Códigos de stock

En Fertilizantes hay muchos códigos de stock, muchos fueron creados durante los proyectos para hacer diferencias de las operatorias de cobol, otros para separar los procesos y otros para diferencias los países de la región (PY y UY). Para la solución futura todo ese listado de códigos será reemplazado por nuevos códigos con la finalidad de poseer más integridad utilizando los mismos códigos entre las operaciones, negocios y países.

### Transferencia de Propiedad de Mercadería

Las transferencias de propiedad de mercadería son ejecutadas por Cupos de Prorrateos que ya están descriptos en el BBP-FERT-AR.

### Gestión de Inventarios

La operación se establece que, en las plantas industriales, en los puertos y en los depósitos de la compañía, se efectúen controles a fin de determinar la posible existencia de diferencias entre los stocks reales y teóricos. Las existencias físicas (harinas, aceites crudos y refinados, pellets y fertilizantes) se medirán a medida que los niveles de existencias de los mismos hayan descendido lo suficiente como para permitir detectar diferencias reales, no atribuibles a errores inherentes de mediciones o al hecho de considerar pesos hectolitritos promedios.

Por así el área de operaciones lo solicita a través de JIRA (WAJS), existe un workflow de aprobación, finalmente el área de Planning quien es encargada de efectuar el ajuste de stock en SAP (procedimiento de inventario estándar).

Si bien no hay definida una frecuencia obligatoria para ejecutar recuento de inventario, cada seis meses se lleva a cabo.

Existen procedimientos que definen como efectuar las mediciones (cubicaje).

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 36 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

### Generalidades del procedimiento

Los siguientes procedimientos de control de inventario soportados por SAP son viables para las plantas de Bunge tanto propias como alquiladas:

**Inventario en día fijado:** En un inventario en día fijado, todos los stocks de la empresa se cuentan físicamente en la fecha clave de balance. En tal caso, debe hacerse el recuento de todo el material. Durante el recuento, el almacén por completo debe estar bloqueado para movimientos de material.

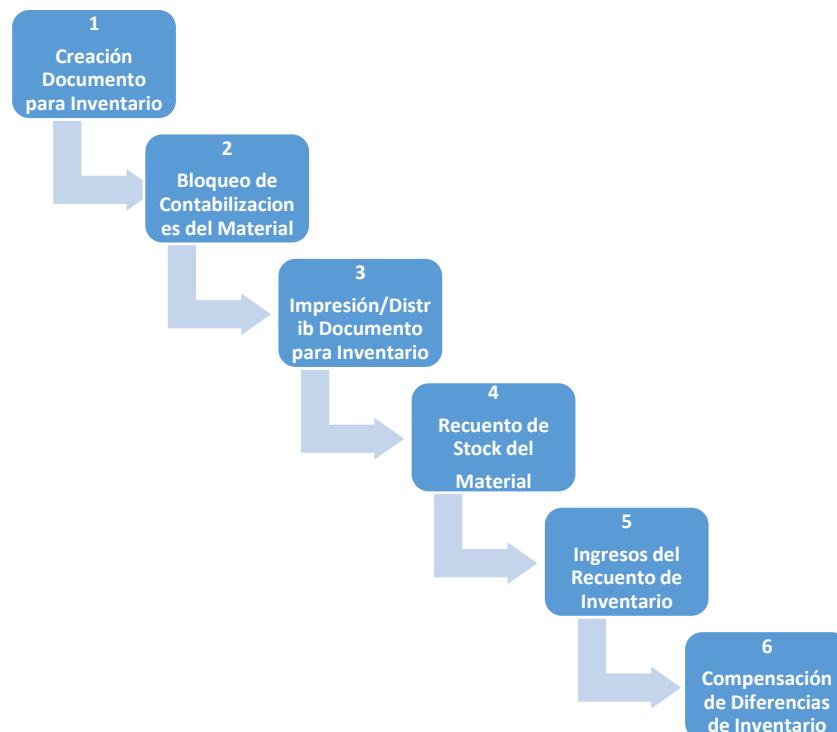
**Inventario permanente:** En el proceso de inventario permanente, los stocks se cuentan permanentemente a lo largo del ejercicio. En tal caso, es importante asegurarse de que todo el material se cuenta físicamente al menos una vez durante el ejercicio.

**Inventario cíclico:** El inventario cíclico es un método de inventario en el que el inventario se cuenta a intervalos regulares durante el ejercicio. Dichos intervalos (o ciclos) dependen del indicador de inventario cíclico establecido en los materiales.

**Inventario por muestreo:** En el inventario por muestreo los stocks de la empresa seleccionados aleatoriamente se cuentan físicamente en la fecha clave de balance. Si las desviaciones entre el resultado del recuento y el stock teórico son suficientemente pequeñas, se supone que los stocks teóricos para el resto de los stocks son correctos.

### Flujo Macro de Proceso en SAP

El proceso de inventario se lleva a cabo con los siguientes pasos:



Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 37 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

El resultado de estos procesos se refleja cuando se compensan las diferencias de inventario, el sistema ajusta los valores de stock teórico y los valores contables para que coincidan con los stocks y valores de stocks reales.

El inventario físico refleja los materiales en stock en almacenes o en centros. La creación de documentos de inventario permite la validación de la concordancia de los materiales que refleja el sistema con la existencia real en almacenes o en centros, considerando que podrían llegar a existir diferencias.

Las diferencias pueden realizarse por mermas, deterioros o variaciones de los productos, por errores de registro o por movimientos no documentados.

El documento de inventario representa el núcleo de la gestión de inventario. En el documento de inventario se especifican los materiales a inventariar, el centro, el almacén y se define el tipo de bloqueo de materiales a efectuar para impedir el movimiento de stock. El propósito del bloqueo es el de evitar que se realicen movimientos de stock con los materiales a inventariar con el objeto de que corresponda con las cantidades que había en stock al momento de generar el documento de conteo en sí con el objeto de que controlar el stock se imprime el documento de inventario que contiene la lista de materiales del stock teórico. El recuento de inventario permite relevar la cantidad existente de materiales en el stock en depósito. Mediante el registro en el sistema del recuento de inventario se actualiza el stock teórico con las cantidades del stock en depósito.

Con la contabilización de los datos del recuento se eliminan las diferencias entre el stock teórico y el stock en depósito. Una vez contadas y eliminadas las diferencias para todas las posiciones del documento de inventario, el mismo puede ser archivado. Las diferencias de inventario son reflejadas en cuentas de resultado.

### Diferencias de inventario en el stock

Al compensar diferencias de inventario, se modifica el registro maestro de materiales y el stock total se ajusta automáticamente a la cantidad contada.

Desde el punto de vista de la contabilidad, este hecho corresponde a una entrada de mercancías o una salida de mercancías, de modo que cuando se contabiliza la diferencia la cuenta de stocks se carga o se abona.

- Si la cantidad contada es inferior al stock teórico, la cuenta de stocks se abona con el valor de la diferencia de inventario x precio. La contrapartida se realiza en la cuenta "Gastos de inventario".
- Si la cantidad contada es superior al stock teórico, se carga en la cuenta de stocks el valor de la diferencia de inventario x precio. La contrapartida se realiza en la cuenta "Ingresos de inventario".

Debido a que el importe contabilizado se calcula según el precio estándar actual o el precio medio variable, la compensación de diferencias de inventario no conlleva ninguna modificación de precios.

### Integración con Producción Plantas Propias y Plantas Terceras

Las plantas productivas declaran producción mediante la tx ZPP001 (fabricación repetitiva), consumen materia prima/actividades y declaran producto terminado (denominados PUROS).

Los consumos de materiales se hacen mediante tipo de mov 261, cambia la clase de valoración LOCAL/IMPOR... 3LOCAL/3IMPOR y el almacén FD01... 3D01 según titularidad.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 38 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

El alta del producto terminado se efectúa mediante tipo de mov 131 para la producción propia (FABRI) y mediante tipo de mov 531 (subproducto) para producción de tercero (3FABRI). El producto terminado ingresa según titularidad en almacenes diferentes.

En la misma notificación de producción se gestiona stock propio y de tercero dependiendo acuerdos (Ej.: 80 % Bunge, 20 % ACA).

Una vez que el área de producción notifica la misma, los PUROS quedan disponibles para luego mediante la solución de cupos:

- Despacharse directamente como tal.
- Embolsarse y despacharse (bolsa 25 kg, bolsa 50 kg...).
- Mezclarse con otro/s puro/s (la mezcla resultante puede ser despachada a granel o embolsada).

En el modelo actual el stock producido ya queda disponible para ser utilizado según las formas antes mencionadas. En el to-be la integración con producción estará focalizada en el traspaso del stock en LU a stock de proyecto.

### Reclasificación de Código de Material

Todas las solicitudes de reclasificación de material también van por el mismo circuito, donde existen casos particulares de reclasificaciones automáticas de puros en el despacho, se da cuando Bunge acuerda vender producto A (no existe nunca stock físico) y físicamente despacho producto B.

Cuando llega el cupo desde RYD (turno finalizado) antes del despacho se efectúa una reclasificación.

Informaciones de los códigos de materiales

En fertilizantes los materiales están catalogados con un código inteligente

FSPSPS0GR0000

Primer digito: F = Fertilizante

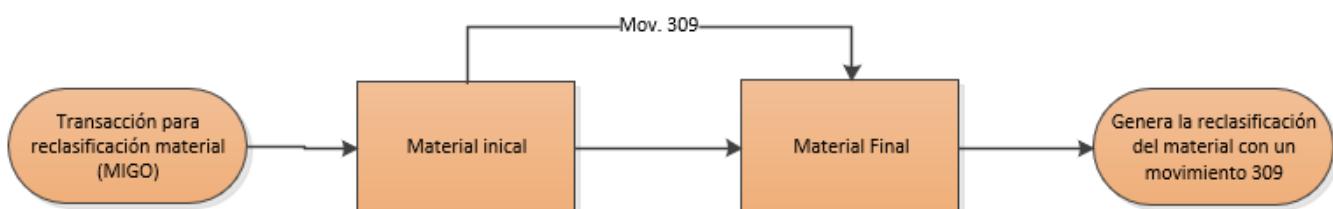
Segundo digito: L = Liquido, S = Solido.

Tercer digito: P = Puro, M = Mezcla

Cuarto a séptimo digito: abreviatura de producto (CLK, UG0, UPO, TSA, KTS, NPK).

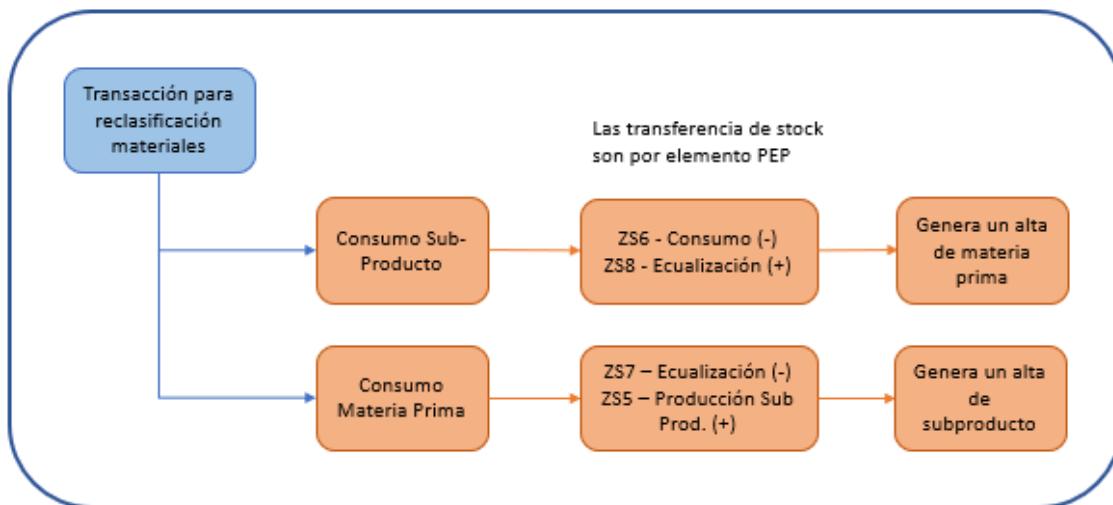
Octavo y noveno dígito: presentación (GR = granel, BL = embolsado)

Actualmente este proceso de reclasificar los materiales se puede hacer por el movimiento 309.



La reclasificación de material que se utiliza en Brasil para la transformación se realiza un movimiento de baja de stock y otro movimiento de alta de stock.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 39 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	



La reclasificación de materiales es entre elementos PEP, para poder realizar estas transferencias es necesario que para realizar la baja de stock sea materia prima o subproducto, el elemento PEP tenga stock de ese material.

Obs. Todos los ejemplos de las pantallas abajo son de Agri, pero también se aplica a materiales de Fertilizantes.

Si se requiere hacer un consumo de Sub Producto para un alta de Material Prima se utilizan los siguientes movimientos en SAP

ZS6 – Consumo (-)

ZS8 – Ecualización (+)

Si se requiere hacer un consumo de Material Prima para un alta Sub Producto se utilizan los siguientes movimientos en SAP

ZS7 – Ecualización (-)

ZS5 – Producción Sub Prod. (+)

Ejemplo de los movimientos que se generan con un consumo de materia prima

Status	Documentos publicados		
	ZS7	4936789939	2019
	ZS5	4936789940	2019

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 40 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

**Exibir documento de material 4936789939: síntese**

Detalh.a partir de item Material Docs.contábeis...

Data lançamento 26.03.2019 Nota mat. 0220190326171331 Nome CE000181

Itens									
Itm	Qtd. UMR	Material	Cen.	Dep.	Lote	NL	TMv	E	S
UMB	TxtBreveMaterial				Nºreser.	Itm		SFi	
1	1,000.000	KG	139020	2209	2007	0050045995	Z57	Q	-
	1.000	TO	BR CASCA DE SOJA MOIDA						

**Exibir documento de material 4936789940: síntese**

Detalh.a partir de item Material Docs.contábeis...

Data lançamento 26.03.2019 Nota mat. 0220190326171331 Nome CE000181

Itens									
Itm	Qtd. UMR	Material	Cen.	Dep.	Lote	NL	TMv	E	S
UMB	TxtBreveMaterial				Nºreser.	Itm		SFi	
1	1,000.000	KG	139761	2209	2007	0050045995	Z55	Q	+
	1.000	TO	BR SOJA EM GRAOS						

**Reclassificação**

Consumo Sub Produto  Consumo Matéria Prima

Data do documento 26.03.2019

Data de lançamento 26.03.2019

EP AGR.0000066-08 Safra 2018 / Casca / Insumo de Soja

Localização 50045995 COMPANHIA INTEGRADA DE DES AGRICOLA

Centro 2209 S.FCO DO SUL

Depósito 2007 AGRIBUSINESS

EP Destino AGR.0000066-03 Safra 2018 / Soja Trade

Material da Origem Baixa Estoque 139020 BR CASCA DE SOJA MOIDA

Qtde da Origem 1,000.000 KG 0050045995 COMPANHIA INTEGRADA DE DES...

Material de Destino Alta Estoque 139761 BR SOJA EM GRAOS

Qtde de Destino 1,000.000 KG

Motivo do movimento 1 Insumo Retirado

Status Documentos publicados

Z57	4936789939	2019
Z55	4936789940	2019
		0

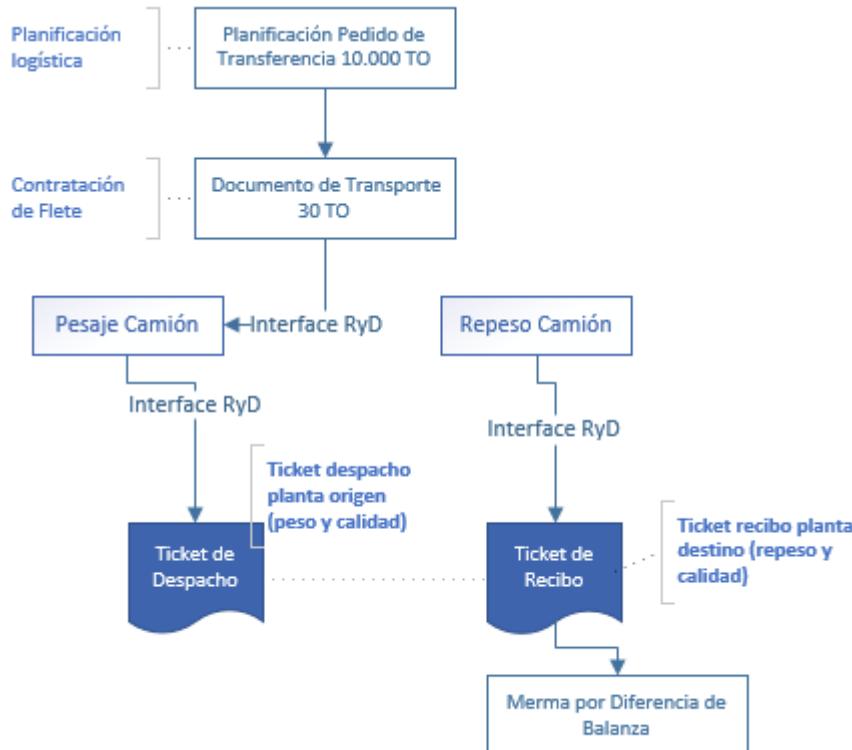
### Transferencias de Productos

En la solución de operaciones de transferencia entre plantas es creado un pedido de transferencia a través del Cockpit A3 de planificación logística, en el Pedido de traslado hay informaciones como producto, volumen, local origen y local destino, para hacer una planificación de transferencias es necesario tener solamente el pedido de transferencia (STO) previamente creado que tiene un conjunto de documentos involucrados.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 41 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

El usuario deberá realizar la contratación del flete (Documento de Transporte), posteriormente mediante la interfaz con R&D se realiza el despacho de la mercadería donde se informarán los datos del transporte informando cantidad y calidad.

Durante el tiempo en el cual la mercadería no llegue a destino la misma quedara en status en tránsito, una vez que llega a la planta destino la misma es repesada y se vuelve a tomar la calidad con el sistema de R&D, que informara la recepción de la misma mediante una interfaz para crear en SAP un ticket de recepción de transferencia en la planta destino.



Puede también existir casos de transferencia entre plantas que por algún motivo se desvían a otro destino.

Las transferencias entre plantas de Bunge también reflejan de forma standard los stocks, la operatoria esta descripta con más informaciones en el BBP-FERT-AR.

### Devoluciones y Siniestros

Las operatorias de devoluciones a proveedores no está configurado esta se maneja por los cupos de préstamos/devoluciones.

Para las operaciones con clientes, se crea un Contrato de Devolución el cual se cupea y se da ingreso de la mercadería de vuelta a Bunge.

Todas las operatorias reflejan en stock Bunge haciendo las altas de materiales.

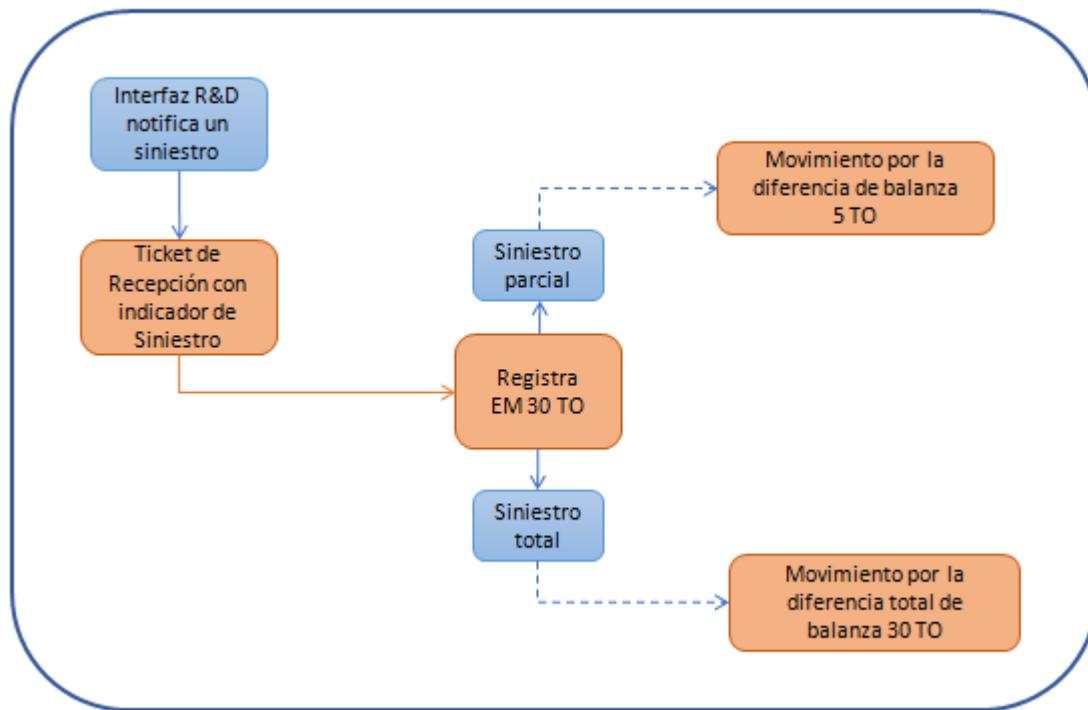
En la solución de Brasil existen los procesos de siniestro tanto parcial como total, que ocurren en caso de por ejemplo un camión tenga un accidente en la ruta y pierda parcial o totalmente la carga.

Para estos casos el sistema realiza los siguientes pasos:

1. Indicar en el ticket de recepción cual es el tipo de siniestro
2. Realizar la entrada de mercadería por el total de la carga
3. Realizar la baja de stock parcial o total dependiendo el tipo de siniestro

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 42 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

Estos procesos son realizados a través del Cockpit I/O



Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 43 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

### 3. Gestión de Estoque – F&I

Los inventarios de stocks de Retail es el listado de materiales disponibles que están almacenados en la unidad de Bunge o externamente pero que pertenece a Bunge. Los materiales disponibles pueden ser utilizados en la producción o pueden ser los mismos comercializados dependiendo del negocio que la empresa este haciendo.

Los stocks son manejados por transacciones standards de SAP (MB52 y MB5T) y también utilizan los tipos de stocks padrones (Libre utilización, Control de calidad y stock en tránsito) y no se trabaja con stocks negativos.

#### Ajustes de Inventario

Los ajustes de inventario de materiales de Retail en Argentina son realizados 2 veces por año, no existe una política, pero se siguen reglas y premisas para este inventario.

Todas las informaciones son registradas en reporte de Excel para después reflejar en SAP.

Todos los ajustes son ejecutados por las transacciones de inventario de SAP.

Las operaciones de inventario en Brasil están sobre la gestión de controladaria de operaciones donde tiene una política para las ejecuciones de inventarios de materiales controlados por Foods (Graneles, Productos acabados, materiales productivos y no productivos) y las apuraciones de contaje son ejecutadas por equipos distintas, los lanzamientos finales son ejecutados solamente después de la autorización del área de controladaria.

#### Reclasificación de Material

Así que se identifica un material (Aceite) que este fuera de padrón se realiza una mistura con otro producto de mejor calidad para ajustes de acidez

#### Recibimiento de Productos

Los materiales de Retail son todos manejados por sistema SAP con excepción de Aceite Crudo que tiene su recepción por Cobol y que ejecuta la corrida por interfaz para la actualización a SAP una vez por día para reflejar el stock.

Para arroz y aceite envasado todos los materiales poseen un numero de lote para su identificación, modelo que también se utiliza en Brasil y será mantenido.

Como solución futura no vamos más tener que reflejar estos stocks así que todos los stocks deberán estar en una única solución.

#### Siniestros

Para las devoluciones es realizado una nota de crédito para anulación a la factura del cliente, los productos que se permite aprovechar vuelven para stock (control de calidad) y se quedan segregados, así que se tiene en resultado de la calidad ese producto puede ser bajado como una pérdida o transferido para un stock de libre utilización para un nuevo proceso de ventas.

En resumen, los stocks de retail Argentina son standard por SAP y se maneja como en Brasil con todos los controles necesario para el negocio de materiales acabados.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 44 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

### 4. Master Data

### 5. Integration

### 6. RICEFS

#### *Gestion de Estoque Agribusiness*

GAP: Planta de Terceros - Nuevas características location (de x para SAP -> RyD)

GAP: Adaptación Portal EDI

GAP: Monitor de Generación IMPORTs (tablas intermediarias) para incorporaciones nuevas como Calidad, Liquidaciones

GAP: Archivos con Recibimiento de Traslado por barcaza (sumarizar los recibos parciales en un único ticket)

GAP: Desvió de Planta en transferencias

GAP: Report de Circularización de Estoque

GAP: Report CMP214

GAP: Stock fiscal conciliador (VIN008)

GAP: Control y Reclasificación de stock para despachos (diferencia en stock propio y de terceros)

GAP: Stock temporal para no frenar despachos en plantas de terceros, por no trabajar con stock negativo.

GAP: Calculo técnico - Adaptación de las mermas por calidad en las recepciones de mercadería al proceso de Brasil, ya que estas mermas son carga a carga y por el descuento comercial que puede ser lineal o no.

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 45 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

7. Reporting

8. Roles & Responsibilities

9. Access profile

10. Organizational Impacts

11. Open Issues

Project Name	Phase	Work Stream	Functional Leader	Page 46 of 47
BSA DEMETRA	BluePrint	Industrial Ops	Anderson Barbosa	

### 12. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

*BPO – Business Process Owner's acceptance sign off*

Name	Country	Role	Position	Date	Signature



# Workshop Presentation

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

# BBP Validation Workshop

DEMTRA

ABRIL, 2019



## Costos



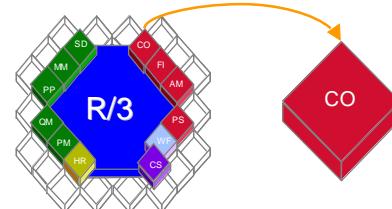
### ► Los Componentes Principales de Controlling

- ❖ **Contabilidad de Objetos de Costos (CCA)**
- ❖ **Contabilidad de Centros de Beneficio (PCA)**
- ❖ **Análisis de Rentabilidad (PA)**
- ❖ **Costeo de Productos (PC)**

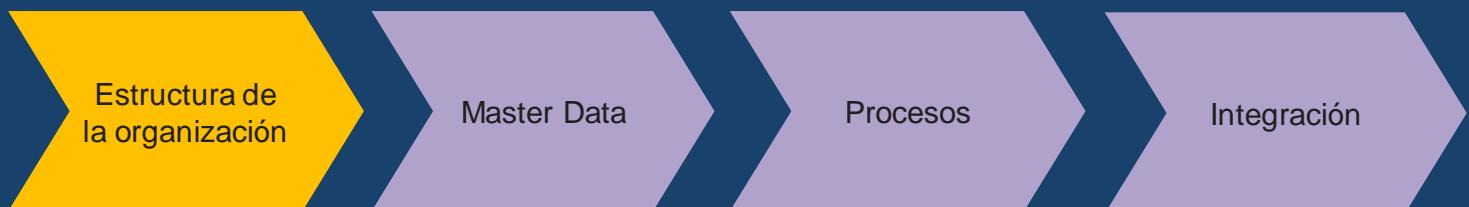
*Cada componente de CO permite realizar análisis específicos, pero sin perder la relación con otros componentes.*



- **Contabilidad de Centros de Costos (CO-CCA):** permite analizar los gastos incurridos con una visión jerarquizada y hacer un acompañamiento contable por área de responsabilidad.
- **Contabilidad de Centros de Beneficio (CO-PCA):** posibilita la división de la empresa en Áreas Internas de Responsabilidades, con objetivo de extraer los resultados de las mismas.
- **Análisis de Rentabilidad (CO-PA):** componente responsable por el análisis de la rentabilidad de segmentos o canales de ventas, con el objetivo de presentar informaciones para el planteamiento corporativo y toma de decisión, especialmente en áreas de Ventas y Marketing.
- **Costeo de Productos (CO-PC):** sirve para calcular y evaluar el costo de producción de un producto, permitiendo analizar los costos desde la planificación hasta el cálculo del costo real.

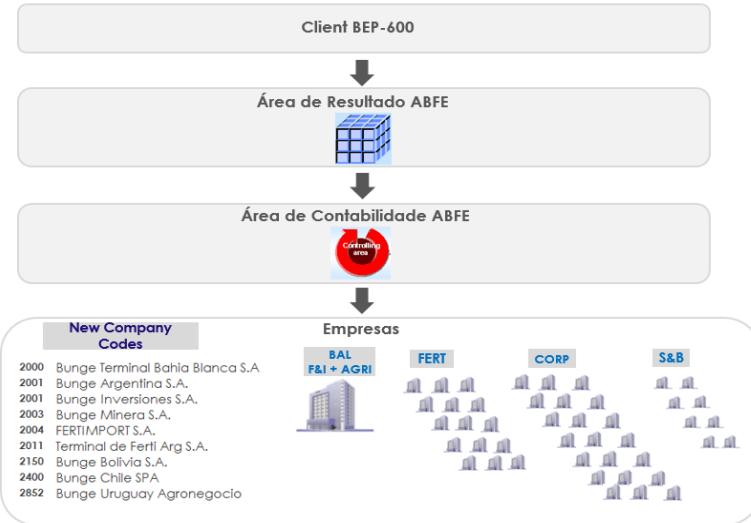


## PROCESSO: Costos



# Estructura Organizativa

## Área de resultados



- El Área de Resultado de BSA (Bunge South America) es misma definida para Brasil – ABFE
- El Área de resultado ABFE de CO-PA ya está siendo utilizada en todas las empresas de Brasil, para la división Foods y Sugar & Bioenergy.

## Area de Resultados



Previous Company	New Company Code	Description	Country	Chart of Account	Fiscal Year Variant	1st Local Currency	1st Local Cur. Type	2nd Local Currency	2nd Local Cur. Type
1200	2000	Terminal Bahía Blanca S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1000	2001	Bunge Argentina S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1300	2002	Bunge Inversiones S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1400	2003	Bunge Minera S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1500	2004	FERTIMPORT S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
1600	2011	Terminal de Ferti Arg S.A.	AR	PBFE	K4	ARS	10-Ccode	USD	30-Group
6000	2150	Bunge Bolivia – S.A.	BO	PBFE	K4	BOB	10-Ccode	USD	30-Group
7000	2400	Bunge Chile SPA	CL	PBFE	K4	CLP	10-Ccode	USD	30-Group
2851 (BNA)	2851	Bunge Agritrade S.A.	UY	PBFE	K4	UYU	10-Ccode	USD	30-Group
2500	2852	Bunge Uruguay Agronegocio	UY	PBFE	K4	UYU	10-Ccode	USD	30-Group
2854 (BNA)	2854	Bunge Montevideo S.A.	UY	PBFE	K4	UYU	10-Ccode	USD	30-Group

Nuevas Company Code



## ► Centros de Costos

- Objeto de costo acumulador de gastos de una unidad operativa, que también puede prestar actividades para otros colectores de costos;
- A través de los Centros de Costos es posible identificar, acompañar y analizar los gastos de un Área, Unidad, Segmento o Empresa;
- La Jerarquía Estándar de Centro de Costo consiste en la presentación gráfica de la Estructura Organizativa, donde están identificadas las Empresas, los Segmentos, las Gerencias y las actividades.

La Contabilidad por Centros de Costo nos permite:



- ✓ *Analizar los gastos incurridos con la visión organizativa jerarquizada;*
- ✓ *Presentar el análisis contable por área de responsabilidad;*
- ✓ *El planeamiento de gastos futuros para tener una base comparativa con los gastos reales.*

## Centro de Costos

- El Centro de Jerarquía Estándar de Costos actualmente utilizado por Brasil es el área HBFE (HIERARCHY STANDARD BUNGE)

### Categoría de centros de costos

- Cada centro de costos debe asignarse a una categoría de centros de costos

### Área Funcional

- El área funcional se utiliza para dividir los gastos operativos de los centros de costos cuando se realiza un informe a nivel de centro de beneficio. También nos permite informar los gastos operativos en HFM por tipo de gasto (Industrial, Selling, SG&A, etc) y no por segmentos.

### Grupo de centros de costos

- La jerarquía estándar de centros de costo es una estructura de árbol creada para agrupar centros de costo para diferentes propósitos (informes, propósitos de asignación, etc.)

Cost Center Type	Description	Activated Actual Primary Postings?	Activated Commitment Update?	Allow Planning Revenues?	Allow Qty?	Functional Area
A	Administrativo	Y	Y	Y		ADM
C	Comercial	Y	Y	Y		SELL
D	Despesas Corporativa	Y	Y	Y		CEXP
F	Produção	Y	Y	Y	X	IND
G	Logística	Y	Y	Y		SELL
K	Marketing	Y	Y	Y		MKT
N	Agrícola	Y	Y	Y	X	PLN
Q	Industrial - Manuten	Y	Y	Y	X	MANT
R	Research & Developme	Y	Y	Y		RD
T	Technical Applicatio	Y	Y	Y		SELL
V	SD - Vendas	Y	Y	Y		SELL
X	Industrial - Comuns	Y	Y	Y	X	IND
Y	Industrial - Produti	Y	Y	Y	X	IND

## Centros de Beneficios

### Conceptos Básicos

➤ El objetivo de la Contabilidad de Centros de Beneficio es la determinación del resultado en las áreas internas de la compañía (Unidades de Negocio o Segmentos)

➤ Los Centros de Beneficios son organizados en una jerarquía estándar, que es la presentación gráfica de la estructura organizativa.

➤ En la creación de Objetos de Costos (Centros de Costos, Ordenes, Elementos PEP) y Materiales es necesario informar el Centro de Beneficio correspondiente.

## Centro de Beneficios

- El Centro de Jerarquía Estándar de Ganancias actualmente utilizado por Brasil es HBFE (ACCBUNGE) y se usará para los otros países del BSC

## Grupos de Centros de Beneficios

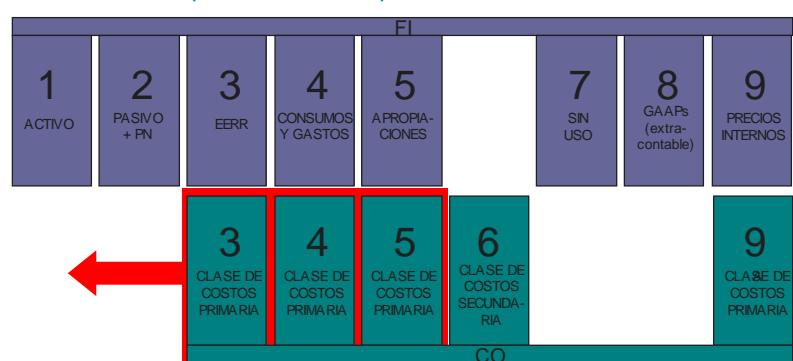
- Las jerarquías de centros de beneficio son estructuras utilizadas para agrupar todos los centros de beneficio para diferentes propósitos (informes, fines de asignación, etc.).

## Elementos de Costos

### ► Clases de Costos Primarias

- ✓ Son espejos de las cuentas de FI, y representan los gastos de acuerdo con su naturaleza.
- ✓ A través de las registraciones en estos elementos, son reconocidos los gastos en el Módulo de CO.
- ✓ Para cada Clase de Costo Primaria existente en CO deberá coincidir una cuenta en FI.
- ✓ La clase de costos primaria no se puede dar de alta si no existe una cuenta FI. Desde el punto de vista de los gastos, la cuentas del plan de cuentas en FI tienen su contrapartida como clase de costo en CO, lo que garantiza su integridad con la contabilidad e imputación en tiempo real.

### Clases de Costos Primarias

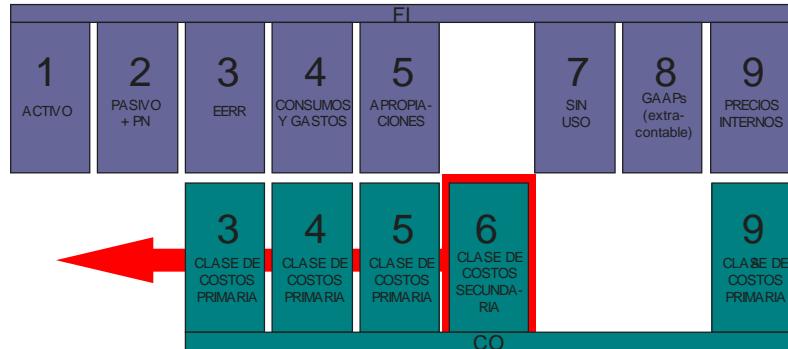


## Elementos de Costos

► Clases de Costos Secundarias

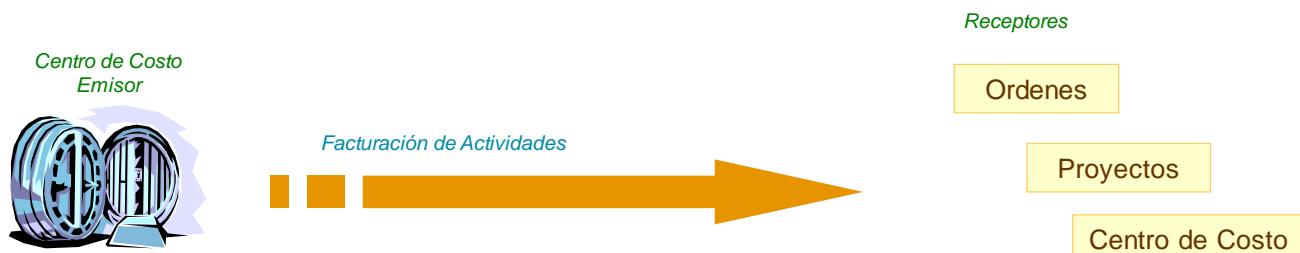
- ✓ Las Clases de Costos Secundarias registran los costos apropiados dentro de Controlling, y únicamente existirán en el modulo de CO, no habiendo pues, una cuenta coincidente en FI.
- ✓ Son utilizadas para realizar los procesos de Subrepartos, Liquidaciones Internas y Facturación de Actividades.

### Clases de Costos Secundarias



## Clases de Actividades

- La Actividad permite repasar los gastos de los Centros de Costos para otros objetos de costos (Ordenes, Proyectos, Centro de Costos, etc.).
- Las Clases de Actividades clasifican las actividades producidas en los centros de costos de una Sociedad CO.
- Las clases de actividades se clasifican en fijas y variables, pudiendo variar por cada negocio.
- Para valorar las actividades hay que definir una unidad de medida y una tarifa.
- Cada tipo de actividad individual se asignará a un único elemento de costo secundario



## Clases de Actividades

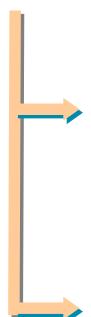
Activity Type	Description	Unity	C. Center type	Cost Elem. Alocation
AGRICO	Operações Agrícola	Hora	N	S900014
AGUA	Tratamento Consumo Agua	M3	Y	S900024
CONVPR	Consumo de Vapor	KG	Y	S900025
CRUSH	Crushing	Hora	Y	S900026
EENERG	Energia Elétrica - Consumida	KWH	Y	S900013
GAC	Gastos Ar Comprimido	M3	Y	S900022
GEL	Gastos Energia Elétrica	KWH	Y	S900021
GGF	Gastos Gerais Fabricação	Hora	Y	S900013
GGF_ET	Gastos Gerais Fabricação ETI	Hora	Y	S900023
MOB	Gastos Mão de Obra	Hora	Y	S900020
PM_BAS	PM-MO Ativ. Base H/H Plan. Manutenção	Hora	NQXY	S900999
PM_DPR	PM-MO - Gastos com Depreciação	Hora	NQXY	S900096
PM_MAN	PM-MO Desp. Mats e Serv. de Manutenção	Hora	NQXY	S900095
PM_OTF	PM-MO Outros Gastos Fixos c/ Manutenção	Hora	NQXY	S900092
PM_PES	PM-MO - Gastos com Pessoal/Encargos	Hora	NQXY	S900097
PM_SVT	PM-MO Outros Serviços 3rs c/Manutenção	Hora	NQXY	S900094
PM_VAR	PM-MO Gastos Variáveis c/Manutenção	Hora	NQXY	S900093
PRDVPR	Produção de Vapor - Usinas	MGW	Y	S900013

## Ordenes Internas

### ► Conceptos Básicos



Las Órdenes Internas son normalmente utilizadas para planear, colectar y apropiar gastos.

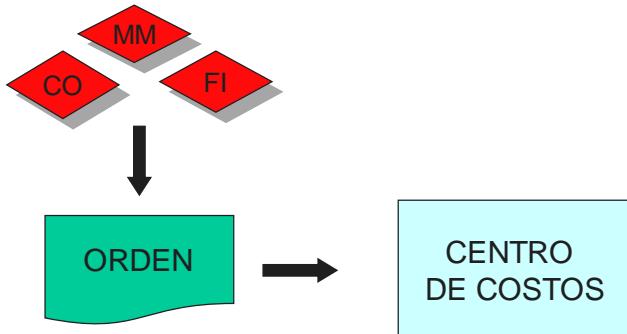


Son utilizadas como colectores de costos temporarios, permitiendo un nivel más detallado de determinados eventos (Ejemplo: capacitación, publicidad, mantenimiento).

Las Órdenes Internas pueden ser Estadísticas o Reales.

## Ordenes Internas Reales

*Colecta gastos directos o indirectos y transfiere posteriormente a un centro de costos.*

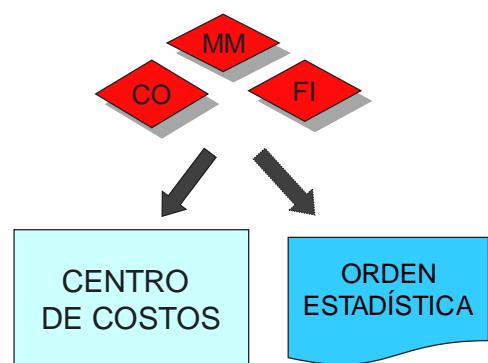


Actualmente en BBR todos los costos van directamente al Centro de Costos o Proyectos. No se sigue este flujo.

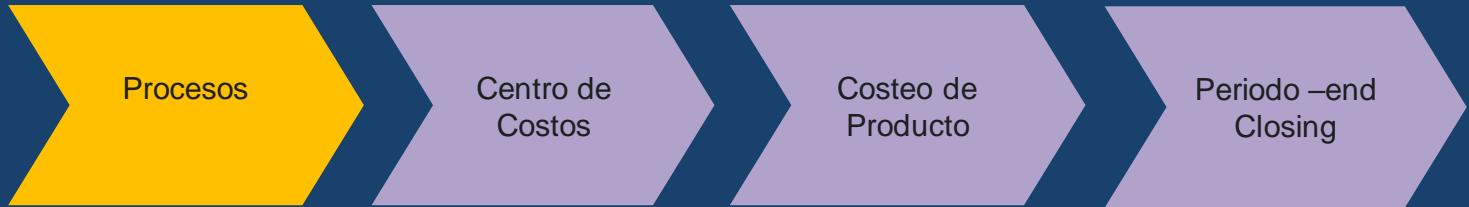
## Ordenes Internas Estadísticas

*Se utilizarán las órdenes internas estadísticas en aquellos casos que se requiera un mayor nivel de detalle en la imputación de costos.*

- Es necesario atribuir costos simultáneamente en la orden y al centro de costos.
- Las órdenes internas estadísticas no son liquidadas y el centro de costos al que se imputarán los gastos, deberá ser informado en el dato maestro da la orden.



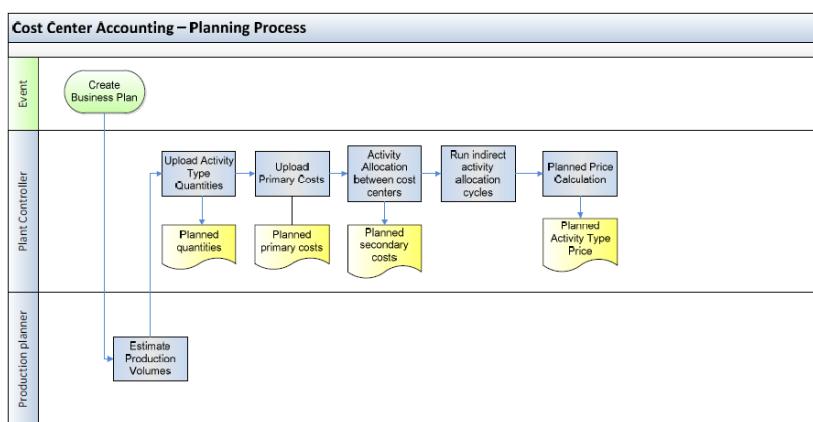
# PROCESSO: Costos



## Definición de Proceso

### Centro de costo contable – Proceso de Planeamiento

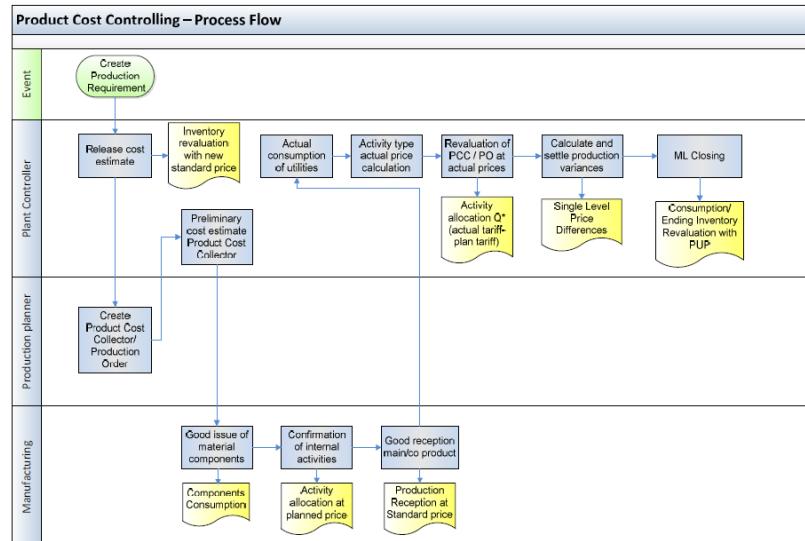
- La planificación del centro de costos se realiza al final del año financiero anterior, fuera del sistema SAP en el sistema TM1.
- La carga de datos del plan de negocios se realiza en moneda funcional (tipo de moneda= 30)
- La versión del plan "0" será compartida por todos los códigos de la compañía BSA ya que es el único que utiliza el sistema para actualizar los datos reales.
- El Grupo define a efectos de planificación un tipo de cambio para cada moneda. Dicha tasa deberá cargarse en SAP como la tasa "P", que convertirá los datos de la moneda del grupo a la moneda local (tipo de moneda = 10).



# Definición de Proceso

## Control de costos – Flujo de Proceso

- El costeo estándar es la base de la Contabilidad de objetos de coste.
- Contabilidad de objetos de costo, todos los materiales producidos se valoran con el precio estándar cuando Se entregan en stock.
- Durante la liquidación del objeto de costo, las variaciones de este precio estándar se contabilizan en la Gestión financiera (diferencia de precio).
- **Material Ledger:** El ledger de materiales es una herramienta que recopila datos para materiales que tienen datos maestros almacenados en un maestro de materiales.
- En BSA, los materiales se valorarán en la moneda local (BRL, ARS, BOB, CLP o UYU), también denominada técnicamente como un tipo de moneda igual a 10, y también en la moneda del Grupo (USD), tipo de moneda igual a 30.



# Definición de Proceso

## Material

- Control de Precio: **Estándar (S)** para materiales terminados y semiacabados y materia prima.
- Control de Precio: **Variable (V)** para materiales como empaque y material auxiliar y de consumo.
- **Co-producto:** Se enumeran con un signo menos en la lista de materiales de un producto dado, ya que disminuye el valor de ese producto.
- En BBR Agri, en el caso de la soja, los coproductos de la trituración serán el Aceite crudo, la cascara, ya que el producto principal es la Harina.
- **Centro de Beneficio:** Cada material debe asignarse en los datos maestros a un centro de beneficio y centro.
- La **estructura del componente de costo** controla cómo se almacenan los resultados del cálculo del precio de la actividad o el cálculo del costo de los materiales. La utilizada en BBR es "BF" y ha asignado 15 Componentes de costo

Materials	Price Determination/Price Control				
	AR	UY	PY	CH	BO
Finished	3/S	3/S	3/S	3/S	
Semi-Finished	3/S	3/S	3/S	3/S	
Raw Material	3/S	3/S	3/S	3/S	
Packaging	2/V	2/V	2/V	2/V	
Auxiliary Materials	2/V	2/V	2/V	2/V	

Price Determination  
 2 = based on the operation  
 3 = Single/Multi level

Price Control  
 S = Standard Price  
 V = Move Average Price

Cost Comp. Str.	Cost Comp...	Name of Cost Comp.
BF	1	Raw Material
BF	2	Packaging
BF	4	Tolling
BF	5	Auxiliary Materials
BF	12	Fuels and Lubricants
BF	13	Energy
BF	14	Labour
BF	15	Depreciation
BF	18	Other Var.Cost
BF	19	Other Fix.Cost
BF	20	Freight – Purchase
BF	21	Freight – Transfer
BF	22	Ingredients
BF	23	Hexane / Hydrogen
BF	24	Steam Production

# Definición de Proceso

## Planeamiento y Objetos de costos

- **Planificación de costos del producto** se utiliza para calcular los costos de fabricación para cada unidad de producto.
- Colectores de costos de productos: para fabricación repetitiva (Aceite crudo).
- Pedidos de producción por orden - para fabricación discreta (Aceite embotellado).
- **Cierre de Material Ledger:** Las materias primas y los productos semiacabados deben tenerse en cuenta en los costos reales al calcular los costos reales de los productos terminados

## Período de Cierre - Recibido a fijar

- Los contratos de granos recibidos a fijar y recibidos con fijación posterior a la fecha de recepción, el pasivo estará desactualizado, y en el proceso de cierre necesita actualizarse, siendo:
  - Recibidos a fijar Precio provisorio recibido vs. **Market Price**
  - Recibidos con fijación posterior a la fecha de recepción Precio provisorio recibido vs. Contract price
- **Market Price** - En Argentina se utiliza el mercado pizarra (mercado de compra), en Brasil usamos el mercado de venta CBOT / Basis
- Prestamos y devoluciones también deben actualizarse



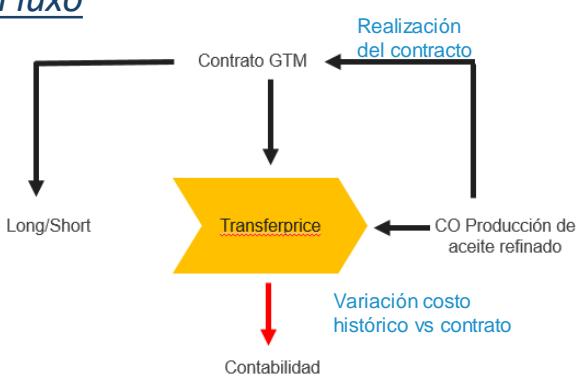
### Proceso de cierre:

- ✓ Actualiza recibido a fijar
- ✓ Ejecuta el costeo -
- ✓ Ejecuta MtM stocks

## Transferprice Agrib. Vs. F&I

- F & I compra aceite del agri a precio de mercado
- Esta compra está registrada en un contrato GTM
- La baja del contrato es automática y diaria a través del indicador de producción de aceite refinado
- Contabilidad sólo al final del mes en Leader 2 USGAAP

### Fluxo



### Contabilidad



Volume			
CBOT	700		
BASIS	20		
<b>FOB PORT</b>	<b>720</b>		
FREIGHT - Port vs. Plant	-30		
FOBBINGS	-5		
= PRICE PLANT AGIB	<b>685</b>		
FREIGHT - Plant Agrib. Vs. F&I	40		
= PRICE PLANT F&I	<b>725</b>		
		715	
		725	
			10

Contabilização:

C Sales Agri  
D Cust Agrib

D Result F&I  
D Result Agri

## PROCESSO: Costos

Integración

## Integración

### Producción (PP)

- Production scenarios definition. Definición de escenarios de producción.

	Production Type				
	AR	UY	PY	CH	BO
<b>Agribusiness</b>	PP-REM	PP-REM	PP-REM	PP-REM	
<b>Fertilizer</b>	PP-REM	PP-REM	PP-REM	PP-REM	
<b>F &amp; I</b>	PP-REM PP-PI (bottling)	PP-PI	PP-PI	PP-PI	

PP- REM = Repetitive Manufacturing

PP-PI = Process Manufacturing

### Material Management (MM)

#### Tipo de Valuación / Precio Material

- BSA utilizará los tipos de valoración actualmente creados en BEP

### CO-PA

- Actualmente, BBR solo usa CO-PA en el segmento F&I para revalorizar los pedidos. El proyecto Demetra cambiará la configuración / salida en el proceso de facturación para derivar un objeto real CO-PA para Agronegocios y Fertilizantes también.

## Costos

Impacto	Tipo de impacto	Acción de Mitigación	Responsable
Hoy los gastos de producción se activan por estándar. Con el proyecto se activan por el real. Se difieren deficiencias hasta el momento de la venta.	Procedimiento	Comunicación	Contabilidad
Contrato de Siembra de Arroz. Hoy se lleva por Orden Interna. Con el proyecto se llevará en una Orden de Producción.	Procedimiento	Entrenamiento	Contabilidad
Hoy la ficha de stock lleva el valor real. Con el proyecto lleva un valor predeterminado (estándar) y se recalcula a real a fin de mes (proceso de cierre). >> Aumento de tareas al cierre de período	Procedimiento	Entrenamiento	Contabilidad
Hoy se llevan Ordenes Internas Estadísticas para control de gastos . Con el proyecto se dejan de utilizar Ordenes Internas como agrupadores de costos.	Procedimiento	Comunicación	Contabilidad
Hoy la aprobación de Capex se hace sobre JIRA. Con el proyecto se utilizará el módulo IM (Solicitud de inversión).	Procedimiento y Sistema	Entrenamiento	Contabilidad

## Beneficios

- Información homogénea en BSA.

## Costos

### GAPS

- Desarrollar en BW reportes, puesto no está definido la implementación de CO-PA para fertilizantes
- Los reportes a desarrollar:
  - **Margen operativos** (abierto por material, material-zona de venta, material/centro-location)
  - **Pendiente de entrega** (por contrato/cliente/material/centro/cantidad facturada/cantidad entregada/factura/documento FI/tipo de cambio/Monto ARS/ Monto USD).
  - **Evolución Inventarios** (por material/centro/allocación/cantidad/Saldo inicial+Altas-Bajas=Inventario final, en moneda 30 USD y moneda 10 ARS)

## Costos

### GAPS

- Otros reportes

GAP ID #	Business Area	GAP Group	GAP Name	GAP Description
BI_RTR_006	Fertilizer	Comercial	Finanças - Posição Comercial	Report - Posicion Comercial - Posición Comercial ROU - Posicion Comercial PYG
BI_FERT_001	Fertilizer	Comercial	Fertilizantes - Faturamento	Report - Facturación
BI_FERT_002	Fertilizer	Estoques	Fertilizantes - Inventário	Report - Reporte Movimiento - Reporte Movimiento con detalle DAP (Despacho a Plaza) - Reporte Saldo Inicial
BI_FERT_003	Fertilizer	Logistica	Fertilizantes - Logística	Report - Despachos Locales y Exportaciones Fertilizantes - Despachos por Puros y fecha - Márgenes de Fertilizantes (confirmar audiencia do relatório) - Pedidos - Pendiente de entregas - Pronóstico de Despachos vs Despachos Reales - Posicion Logistica compras
BI_FERT_004	Fertilizer	Importação	Fertilizantes - Custos Importação	Report - Costos de Importacion

## Beneficios

- Información homogénea en BSA.

¡Muchas gracias!



# BBP Validation Workshop

DEMETRA

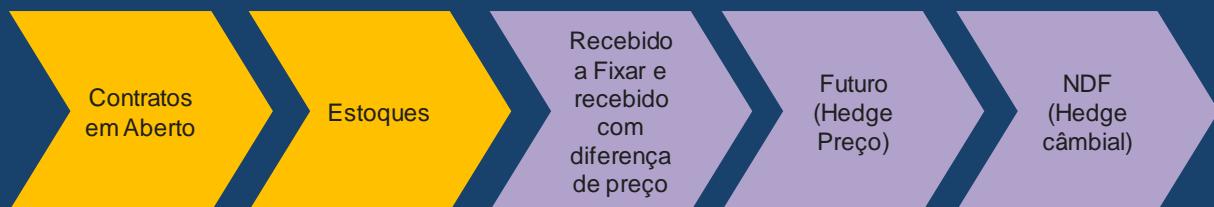
ABRIL, 2019

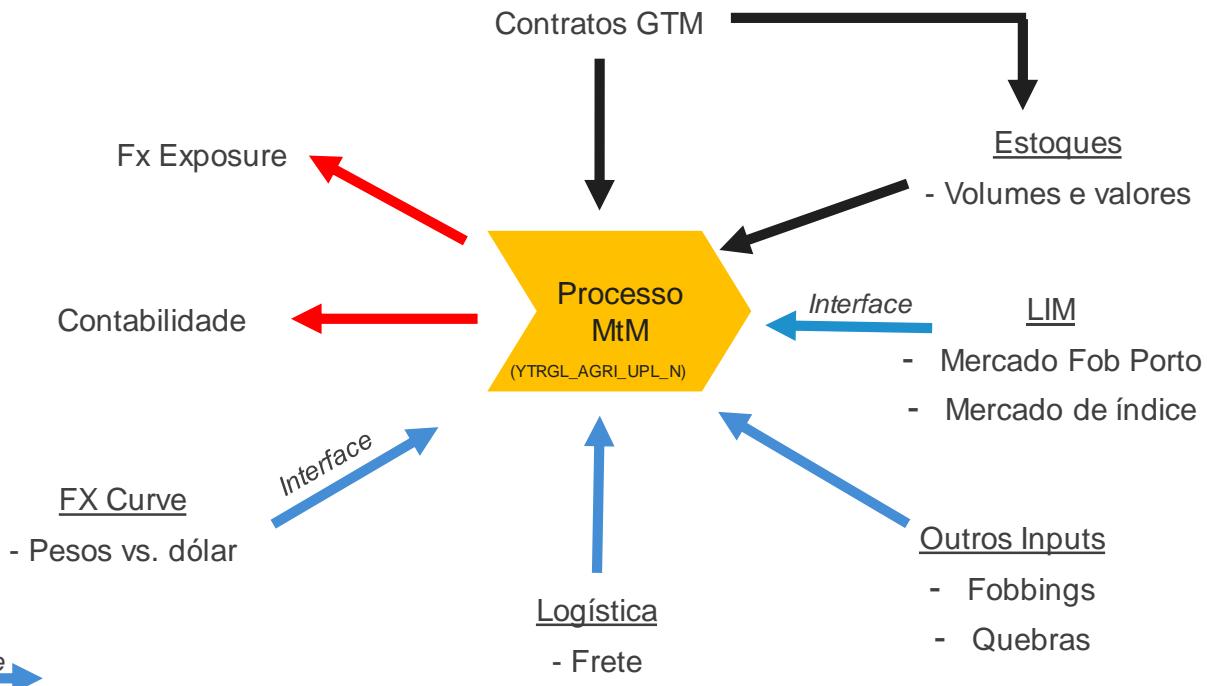


## Processos de MtM Contratos / Estoques / Futuros e NDF



### PROCESSO: MtM Contratos / Estoques / Futuros e NDF





## Contratos em Aberto e Estoques

### ➤ Produtos relevantes para MtM

Company	Operating Profit	Product	Market Reference	Company	Operating Profit	Product	Market Reference
Bunge Argentina	GO	Soybeans	CBOT SB	BAT	GO	Soybeans	CBOT SB
	OPD	Soybeans	CBOT SB		GO	Corn	CBOT CO
	GO	Corn	CBOT CO		GO	Wheat	CBOT WH
	S&B	Corn (Promaiz)	CBOT CO		OPD	Soybeans Meal	CBOT SM
	GO	Wheat	CBOT WH		OPD	Soybean Oil	CBOT BO
	OPD	Soybeans Meal	CBOT SM	Bunge Chile	OPD	Soybean Oil	CBOT BO
	OPD	Soybean Oil	CBOT BO		OPD	Soybeans Meal	CBOT SM
Bunge Paraguay	GO	Soybeans	CBOT SB	Bunge Uruguay	GO	Soybeans	CBOT SB
	OPD	Soybeans	CBOT SB		GO	Wheat	CBOT WH
	OPD	Soybeans Meal	CBOT SM				
	OPD	Soybean Oil	CBOT BO				

## ► Produtos não relevantes para MtM

Company	Operating Profit	Product
All	GO	Sorgo
	GO	Barley ( Cevada )
	OPD	Soybean hull
	F&I	Trigo ( Moinho Fenix)
	F&I	Arroz
	F&I	Refined Oil
	Fert.	Fertilizers
	OPD	Sunflower
	OPD	Sunflower Meal
	OPD	Sunflower Oil

## ► Premissas Contratos

- Executado através da transação YTRGL\_AGRI\_UPL\_N, mesmo processo da BAL
- Contrato precisa estar aprovado para estar na base de dados do MtM
- Processo automático, sem interferencia manual
- Irá ser marcado a mercado Câmbio, mercado FOB porto e DJ (**Frete não**)
- DJ incluso no calculo de MtM (Para contratos e estoques)
- **Para contratos de exportação da BAR e BAT será utilizado o volume otimizado ?**
- Utiliza mercado spot ou forward, conforme a entrega do contrato, mesma premissa da BAL
- Câmbio fwd busca da curva de dólar interpolada
- **Contratos de empréstimos e devoluções também serão marcados a mercado (Provável contratos a fixar) ai o executado a fixar será marcado a mercado, e quando o empréstimo/devolução estiver todo executado, encerra os contratos e para de marcar.**
- Contabilização segregada em ganhos e perdas / terceiro e interc
- Contabilização automática, incluso e reversão
- Documento contábil passa por aprovação do controller
- Contratos de vendas de trigo da BAT ou BAR para BAL, vamos deixar flexivel marcar ou não a mercado

## ➤ Modelo de MtM de contrato

	Contrato		Mercado EOM			MtM Result	
	Pesos/to	n	Fx	USD/ton	Pesos/ton Fx	USD/ton	USD/ton
CBOT			500		515	15	
Prêmio			10		12	2	
= Preço porto			<b>510</b>		<b>527</b>		
Frete	-1.200	40	-30	-1.200	37	-32	-2
Fobbings			-10		-10		
Quebras			-2		-2		
Imposto Exportação			-30		-33	-3	
Margem			-12			12	
= Preço contrato			<b>426</b>		<b>426</b>	<b>23,57</b>	
Preço Contrato							426
Imposto exportação							33
Frete até porto							32
Fobbings							10
Quebras							2
= Preço FOB porto							<b>503</b>
Mercado Porto							527
= MtM Result							<b>23,57</b>

## ➤ Premissas Estoques

- Estoques – mercado spot para todos os produtos
- Componentes da Price que estão em pesos converter para dólar a câmbio Ptax
- O valor do estoque que será comparado com o mercado é o valor do estoque em dólar pelo câmbio histórico
- Irá ser marcado a mercado todos os componentes da Price
- Os estoques serão a nível de location, então o MtM também será a nível de location
- Não existe diferença de preço entre soja esmagamento e exportação (Para contratos e estoques)
- Estoque precisa ser próprio e avaliado para fins de MtM
- Todo o processo custeio precisa estar encerrado para fazer o MtM dos estoques

## ➤ Modelo de MtM de contrato

Produto	Location	Ton	Valor em USD	Médio
Soja	Tancatcha	100	30.000	300

	Pesos	Fx	USD
Preço de estoque			300
Frete	500	40	13
Fobbing			10
Quebras			2
Imposto de importação			35
<b>= Estoque no porto</b>			<b>360</b>
CBOT			400
Prêmio			10
<b>= Mercado no Porto</b>			<b>410</b>
<b>= MtM Result</b>			<b>51</b>

Dados Custeio

Mercado Spot

# Contratos em Aberto e Estoques

## ➤ Reports

- Al ejecutar MtM a través de YTRGL\_AGRI\_UPN, los datos de marcación a mercado se pueden descargar en excel. Como no todos los componentes de la price de MtM son visibles al bajar en Excel, fue creado en Brasil otra transacción y configurado reportes para cada modelo de Price, utilizado en el mercado a mercado.

- La transacción es la YTRGL\_EXPORT\_MTM. Este reporte lee los datos grabados en las tablas, después de la publicación de MtM. Posiblemente vamos a tener la necesidad de adaptar esa transacción a los procesos de Argentina, Paraguay, Uruguay, Chile y BAT.

**Exporta o Calculo MTM**

Seleção

Entidade	E1073	até	<input type="button" value="..."/>
ID	0000001750	até	<input type="button" value="..."/>
Price Model	<input type="button" value="..."/>	até	<input type="button" value="..."/>
Contrato	<input type="button" value="..."/>	até	<input type="button" value="..."/>

Price Model (1) 27 Entradas encontradas

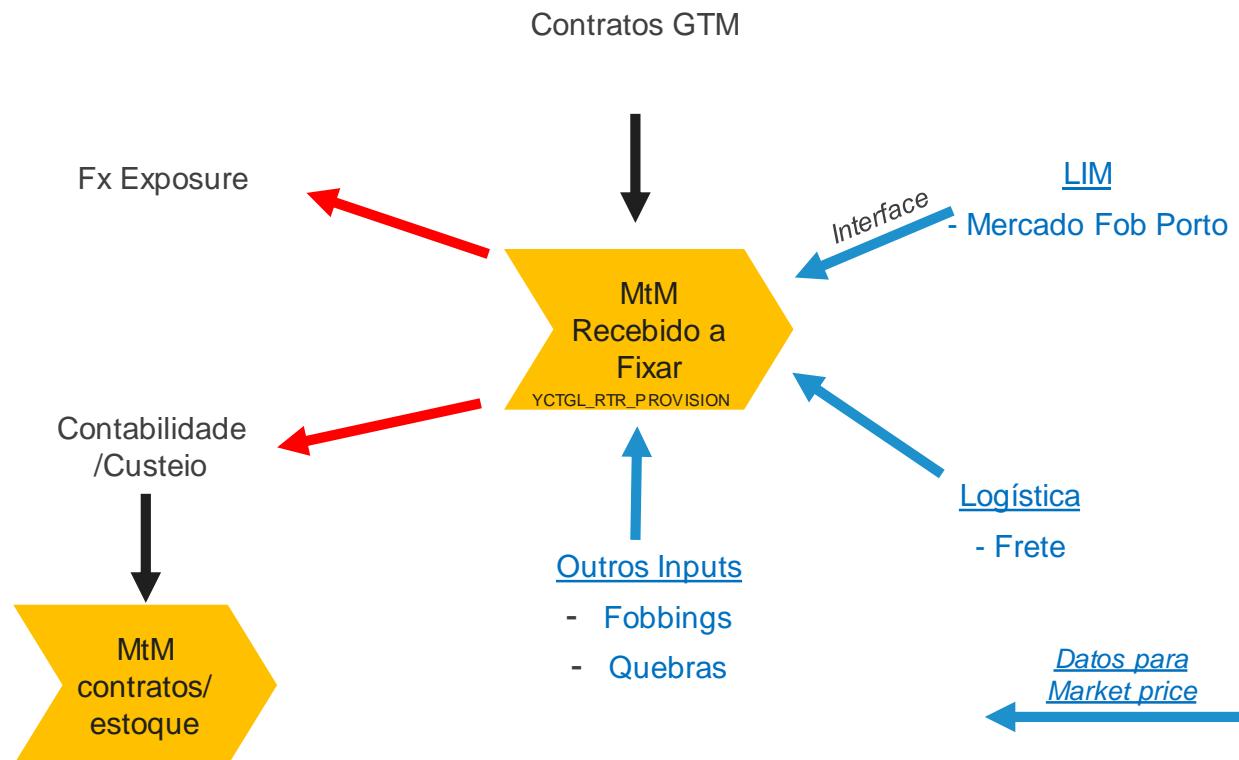
PrcModel	Nome do Modelo
UPL3	MtM Compras Frame sem fixação Milho
UPL6	MtM Compras Frame com fixação Milho
UPL9	MtM Vendas Fixas em BRL MI Milho
UPLA	MtM Vendas Exportação Soja
UPLB	MtM Vendas Exportação Óleo
UPLD	MtM Vendas Fixas em BRL MI Farelo
UPLE	MtM Vendas Exportação Milho
UPLG	MtM Vendas Fixas em BRL MI Óleo
UPLH	MtM Vendas Frame sem fixação Milho
UPLI	MtM Compras Fixas em USD Milho
UPLJ	MtM Vendas Frame com fixação Milho
UPLL	MtM Compras Fixas em USD Soja Trade
UPLM	MtM Compras Fixas em BRL Soja Trade
UPLN	MtM Compras Frame sem fixação Soja
UPLO	MtM Compras Fixas em BRL Milho
UPLP	MtM Compras Frame com fixação Soja
UPLQ	MtM Vendas Frame com fixação Farelo

**GTM(OW)065** – Precio de Índice Exportación y cálculo del volumen optimizado.  
Funcionalidad para consultar precio de índice en el [MtM](#) y calcular el volumen optimizado.

**GTM(OW)085** - Nuevo campo de criterio de exclusión para el UPL - Contratos de ventas de Trigo de la BAR a BAL o BAT para BAL, debemos tener la opción de incluir o desconsiderar estos contratos para fines de [MtM](#).

## PROCESSO: MtM Contratos / Estoques / Futuros e NDF





## Recebido a Fixar e recebido com diferença de preço

### ➤ Premissas

- Atualizado através da transação YCTGL\_RTR\_PROVISION
- As atualizações do fornecedor no balanço são:
  - Recebido a fixar – valor registrado no contábil vs. Mercado
  - Recebido com diferença de preço não faturado - valor registrado no contábil vs. Preço fixado
- Recebido faturado não vai ter diferença de preço da fatura com o contrato, portanto não precisa de atualização
- Bunge Argentina usa mercado Pizarra e não mercado CBOT, então teremos diferenças de mercado para estoque e fornecedor.
- Bunge Paraguay, contratos frames usar mercado para apenas componentes não fixos
- Contabilização:
  - D/C Fornecedor – conta razão (Provisão)
  - D/C Estoque

## ➤ MtM Contratos e estoques e recebido a fixar

- Executar a atividade diariamente, mesmo que a contabilização seja mensal
- Contratos deverão sempre estar aprovados
- Não poderá ter atraso na digitação e atualização dos contratos
- Dados de mercado deverão estar diariamente atualizados no LIM.
- Frete planejado atualizado conforme as necessidades das rotas

## Gaap's

## ➤ MtM Contratos e estoques e recebido a fixar

- Incluir a DJ no MtM dos contratos e estoques e recebido a fixar
- Criar a curva de dólar para a BAR
- Criar o volume otimizado para os contratos de exportação da BAR / BAT

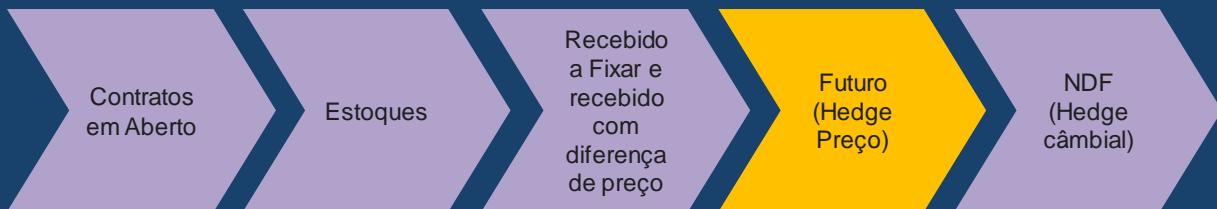
## Particularidades em relação ao Brasil

## ➤ MtM Contratos e estoques e recebido a fixar

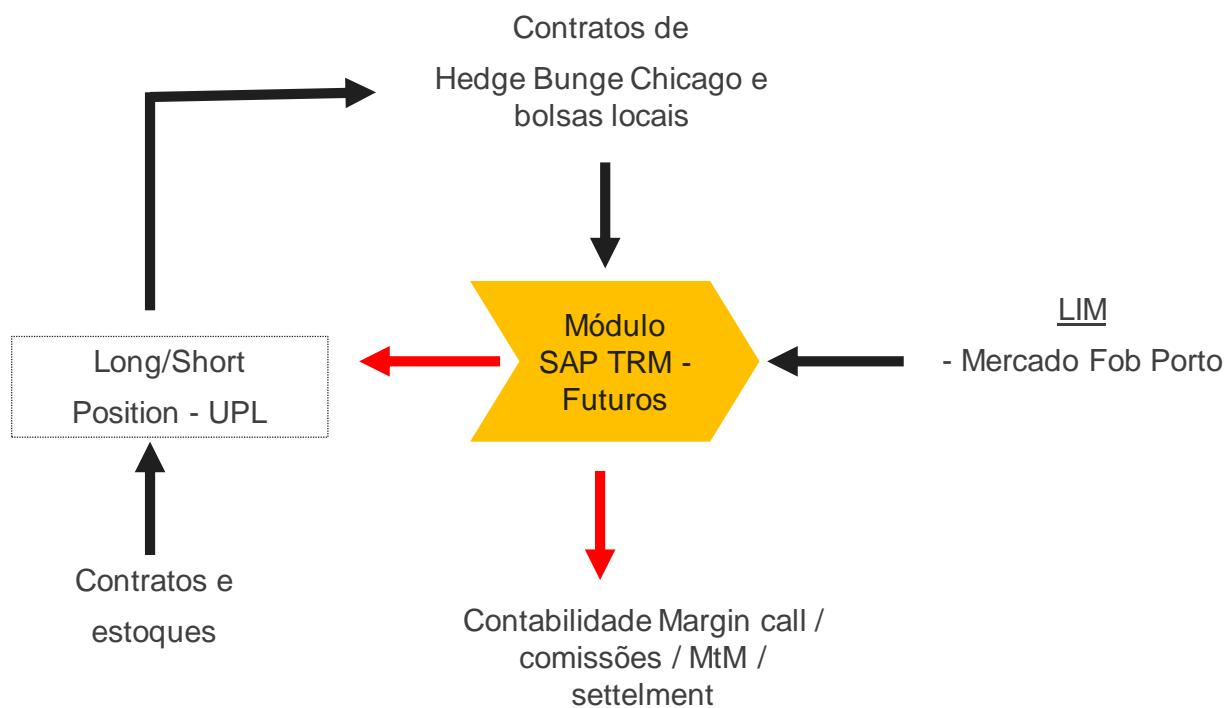
- Inclusão da DJ nos mercados da Argentina e impacto no MtM
- Volume otimizado para contratos de exportação da Argentina
- Recebido a fixar/passivo e estoque com diferentes premissas de preço

• Argentina	Passivo mercado Pizarra	Estoque mercado exportação CBOT/Basis
• Brasil	Passivo mercado CBOT/Basis	Estoque mercado exportação CBOT/Basis

- Argentina – Trigo trading com MtM e Brasil trigo industria sem MtM
- Milho para Promaz no segmento S&B



## Futuros Hedge de preços



## ➤ Premissas

- Irá utilizar a mesma solução que temos hoje para a BAL e BIC
- Os movimentos da Bolsa de Chicago serão recebidos diariamente através de interface
- Serão cadastrados os contratos de futuros no sap automaticamente
- As contabilizações de margin call, comissões e premio de opção serão automáticas
- Contabilização do Settlement e MtM automática
  
- Para as bolsas locais as trâsas e processos serão os mesmos, o que muda é o recebimento e input das operações no sistema.
- Bolsas locais são registradas como terceiro e não interc. como é com a bolsa de Chicago

## Impactos Organizacionais

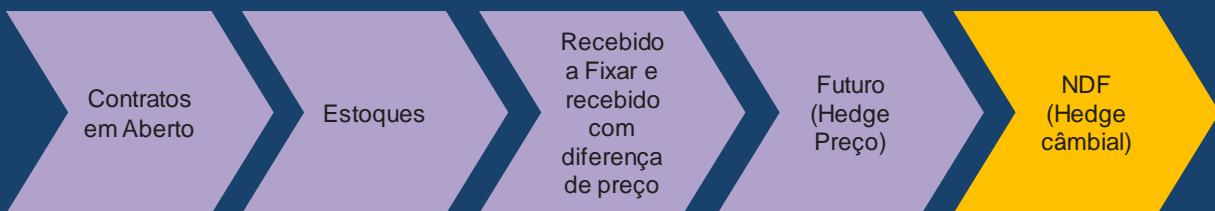
## ➤ Futuros – Hedge de preços

- Transferir essa atividade ao SSC, para que todas as atividades da BSA fique no mesmo local ?
- Atividades de atualização de margin call (contas a pagar/receber), e atualização dos volumes em aberto passam a ser diárias

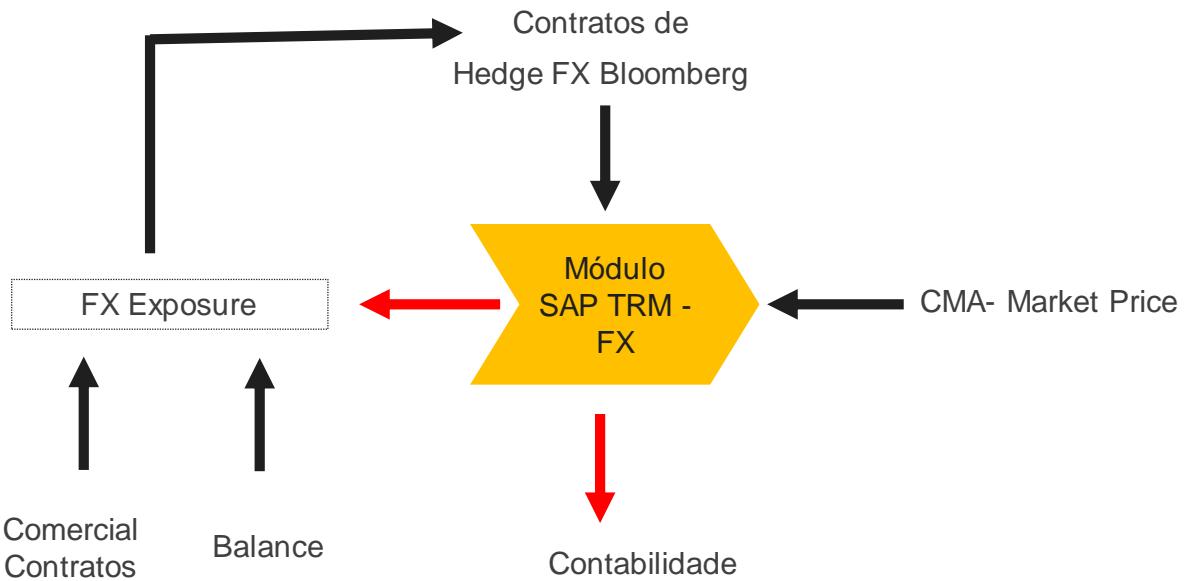
## Gaap's

## ➤ Futuros – Hedge de preços

- Desenvolver interface ou planilha de upload das operações de Bolsas locais



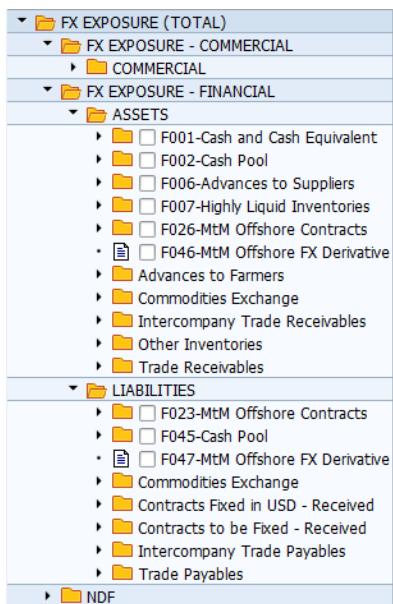
## Hedge Câmbial



## ➤ Premissas

- Iremos ter um FX exposure diário no SAP para apurar a exposição câmbial
- Como instrumentos financeiros são utilizados 2 tipos de instrumentos financeiros NDF e Futuros
- Módulo TRM e solução que irá controlar os contratos de Hedge são as mesmas para a BAL e BIC
- A contabilização do MtM é mensal, automatizada
- A contabilização do settlement é diária, ou conforme data da liquidação
- Na liquidação deverá considerar as questões tributárias locais
- Não existe desembolso de caixa antes da liquidação final

## ➤ Modelo de Fx exposure no Brasil



Modelo atual do Brasil,  
adapta as necessidades  
da Argentina

## ➤ Modelo para desenho futuro

ARS Exposure Modelo								
Descrição	TOTAL	BG Argentina	BG Uruguay	BG Paraguay	BG Chile	Fertimport	BG Agritrade	Etc...
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FX Exposure Total           <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ FX Exposure FSG               <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Investments                   <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Plazos Fijos</li> <li>➤ TBB-Préstamos</li> <li>➤ Préstamo Intercompany</li> <li>➤ Bono NQN</li> <li>➤ Dif Cambio EoM vs Hoy</li> <li>➤ Labor</li> <li>➤ Income Tax</li> </ul> </li> <li>➤ NDF                   <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Onshore</li> <li>➤ Offshore</li> <li>➤ Intercompany</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>➤ FX Exposure (Treasury + Joint Venture)               <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Treasury Exposure                   <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Balance Sheet</li> <li>➤ Caja</li> <li>➤ Contracts to Deliver</li> <li>➤ Call</li> <li>➤ Efecto Devaluación</li> </ul> </li> <li>➤ NDF                   <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Onshore</li> <li>➤ Offshore</li> <li>➤ Intercompany</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>➤ Joint Venture Exposure                   <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Terminal 6</li> <li>➤ T6 Industrial</li> <li>➤ ProMaíz</li> </ul> </li> </ul> </li></ul>								

## Ganhos

- MtM
  - Alinhamento de processo BSA
  - Calculo de mtm de estoque e contratos automatizado
  - Flexibilidade de executar prévias durante o mês a fim de acompanhar e corrigir eventuais erros antes do fechamento
  - Processos integrados, entre contratos, estoque, MtM, long shor e Fx exposure
  - Price model para mtm de contratos e estoque flexivel, debido as prices ser por componentes
  
- Fx Exposure
  - Melhor gerenciamento de risco
  - Executar diariamente a posição de risco
  - Facilidade em reportar a posição de risco no HFM

# BBP Validation Workshop

DEMTRA

ABRIL, 2019



## Agenda

- OBJETIVO
- ALCANCE
- PROCESOS
  - Solución To Be alto nivel
  - Principales Beneficios
  - Integración con otros procesos/áreas
  - Principales Cambios
  - Descripción de Principales Impactos
  - Desarrollos en el sistema



# OBJETIVOS DE LA SESIÓN DE VALIDACIÓN DE BBP



## Stock Físico



## Recepciones y despachos

1. Recep. y  
despachos

- Las recepciones y despachos por compras, ventas, transferencias, prestamos, fazón etc. se informan desde el sistema RyD Genexus. Para el caso de envasados los despachos se generan directamente en SAP
- Se trabajara on line con las plantas propias sin necesidad de cierre diario para incorporar los movimientos
- Se usara clase de movimientos que son códigos de tres dígitos
- Las recepciones y despachos para Agri y Fertilizantes se manejaran mediante el cockpit i/o
- El stock propio y el de terceros se identificaran mediante los EP ( Execution Project) para Agri y fertilizantes, en el caso de F&I será mediante almacenes separados
- Nuestro Stock en poder de terceros se identificara para el caso de Agri y Fertilizantes mediante la Location, para el caso de Food queda como mercadería cedida en un almacén de tercero

2. Transferencias



- La planificación de las transferencias para Agri y Fertilizantes se realizarán a través del cockpit A3. Para F&I el pedido de traslado se realizará por MM
- Se generan los cupos de despachos y recepción para las transferencia
- La ejecución de las transferencias se realizara por el sistema de RyD Genexus
- Reporte de mercadería en tránsito por transacción o por cockpit i/o
- Una vez que la mercadería llega a destino RyD, informa la recepción y se actualiza el repeso en el ticket de destino
- Desvío, cambio de planta de destino de la mercadería respecto a la planificada
- Administración de ingresos y ajustes por siniestros

## Transferencias de mercadería entre plantas

## Interfaces con terceros

3. Interfaces



- La incorporación de recepciones y despachos en plantas de terceros se realizará mediante el portal Web EDI
- De esta forma los terceros pueden enviar los archivos en diferentes formatos .csv / .xls / .xml
- Despues de la validación de los datos, el usuario procede a la incorporación de la información por interface a SAP

## Entregadores

4. Entregadores



- Cuando se recibe o despacha mercadería en planta de un tercero, la información la brinda un entregador
- El entregador envía la información mediante un archivo txt
- La incorporación de la información recibida se realizará mediante el portal Web EDI
- Despues de la validación de los datos, el usuario procede a la incorporación de la información por interface a SAP

## Transferencia de propiedad - Granos

5. Transferencia  
de propiedad



- Transferencia de propiedad es cuando un proveedor transfiere mercadería depositada en Bunge a un tercero
- Cuando el cedente es productor, para poder transferir la mercadería la misma debe estar respaldada por un 1116 A. al estar respaldada por un 1116 A se van a generar tantos RT como 1116 A haya dentro de la mercadería a transferir
- Las transferencia se pueden realizar libre de gastos para el receptor

## Ajustes de stock

6. Ajustes de  
stock



- El proceso de inventarios efectúa el conteo físico de los materiales en stock y los confronta con las cantidades registradas en el sistema
- Para los casos de graneles, las mediciones para determinar el stock físico quedarán bajo la responsabilidad de Controladuría de operaciones
- Para los ajustes de inventarios por perdidas o ganancias se utilizaran las transacciones standard SAP de inventarios
- Todos los ajustes de stock se gestionaran mediante el portal de aprobaciones

## Desvíos a plantas de terceros

7. Desvíos a  
plantas de terceros  


- En casos eventuales en los que no se puede recibir la mercadería en planta de Bunge, se redirecciona la entrega a plantas de terceros
- Las recepciones quedan como ingresos por compras en planta de tercero de tercero
- Si corresponde se generan los redespachos para cubrir la venta, prestamos o almacenaje

## Moliendas

8. Moliendas  


- La molienda será registrada mediante el proceso de PP (production planning de SAP)
- La molienda realizada en plantas de tercero (Ej. Terminal 6) se registrará mediante el proceso de Fazón

## Embarques

9. Embarques



- Para actualizar las cargas diarias de los embarques se utilizara la interfaz con el SIP
- Esta interfaz realizará la carga del stock una vez por día en el EP de exportación, el cual representa el buque
- Al recibir la interfaz se ejecutara automáticamente la transferencia entre EPs (desde el EP de Orginación al EP de Exportación)

## Reportes

10. Reportes



- Además de los reportes estándar de SAP se desarrollaran los reportes necesarios para Argentina.
  - Reporte de stock Físico y Comercial
  - Control de calidad entre plantas por productos
  - Saldo de Stock por planta

## STOCK: Principales Cambios

AS IS vs. TO BE			Principales Cambios
Cierre en central diario	Información on line	➤	No esperar el cierre o generar cierre parciales para que impacten los movimientos
Un solo saldo de stock	Stock propio y de terceros	➤	El stock de terceros quedara diferenciado, teniendo que trasladarse para ser usado temporalmente
Permite saldos de stock negativos	No permite Stock negativo	➤	En el caso que el stock se recibe por interfaz al día siguiente, será necesario generar movimientos dummy para disponer de stock y no frenar despachos
Dos sistemas (cobol – sap)	Un solo sistema	➤	No tener que controlar o esperar que los movimientos de un sistema impacten en el otro

## Stock: Lista de GAPs

- Plantas de terceros – Nueva característica location.
- Adaptación portal EDI
- Archivos por recibos de barcazas (sumar las descargas parciales en un único ticket)
- Desvíos de plantas en transferencias
- Reportes de stock cmp214
- Circularización de stock
- Stock fiscal conciliador
- Control y reclasificación de stock para despachos (propio y de terceros)
- Stock dummy para no frenar despachos en donde el stock se informa al día siguiente por interfaz

¡Muchas gracias!





# Principales Beneficios Identificados



- Información homogénea en BSA.
- MtM
  - Alineamiento del proceso BSA
  - Calculo de mtm de stock y contratos automatizado
  - Flexibilidad de ejecutar previas durante el mes para acompañar y corregir eventuales errores antes del cierre
  - Procesos integrados, entre contratos, stock, MtM, long short y Fx exposure
  - Price model para mtm de contratos y stock flexible, debido a que los precios son por componentes
- Fx Exposure
  - Mejor gerenciamiento del riesgo
  - Ejecutar diariamente la posición de riesgo
  - Facilidad de reportar a posición de riesgo en el HFM



# Workshop Record

**9 - WS(BPO)022 - Inventory, Cost, MK-to-MKT**

To access the workshop video record, please click on the link below:

<https://web.microsoftstream.com/video/3e8e61a0-7235-4684-980d-1fa40b5842c6>

Project Name	Phase	Page 1 of 1
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



# BBP Acceptance term – Sign Off

**WS(BPO)022 - Inventory, Cost, MK-to-MKT**

## DOCUMENT REVISION

Author / Revision	Version	Date	Comments	Status
Demerval Boldrini	V01	April, 18 <sup>th</sup>		

## Contents

01. Document Objective.....	2
01.01. Purpose.....	2
2. Business Blueprint Documentation Map .....	2
02.01. Process by Workstream.....	2
03. Process Scope.....	3
04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off.....	3
05. Project Team Map.....	4
06. Presence List.....	8

Project Name	Phase	Page 1 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

# BBP Acceptance Term – Sign Off



## Workstream Business Blueprint

### 01. Document Objective

#### 01.01. Purpose

The purpose of this document is to record the BPO's acceptance for related process described in item 03.

### 2. Business Blueprint Documentation Map

#### 02.01. Process by Workstream

DEMETERA BBP Documentation Map					
Workstream	Total Docs	SubWkst	Tt. Sub	Process	Document Name
GTM	17	Contracts	9	Origination	GTM.[001].[10].Origination Purchase.(AR) GTM.[002].[10].Origination Purchase.(PY/UY/CH) GTM.[003].[30].Origination Sales - Grains & Others
				FERT	GTM.[004].[10].Fertilizer Purchase GTM.[005].[30].Fertilizer Sales
				MI	GTM.[006].[10].Internal Market (MEIN) Purchase GTM.[007].[30].Internal Market (MEIN) Sales
				UPL	GTM.[009].[60].Mark To Market GTM.[010].[60].Long & Short
			8	EXPORT	GTM.[101].[30].Export.(AR) GTM.[102].[30].Export.(PY) GTM.[103].[30].Export.(UY)
				IMPORT	GTM.[104].[10].Import.(AR) GTM.[105].[10].Import.(PY) GTM.[106].[10].Import.(UY) GTM.[107].[10].Import.(CH) - Ventas Locales - BCL
				Off Shore	GTM.[110].[90].Offshore
FLOW	8	Logistic	8	Freight Logistic	FLOW.[001].[15].Freight Logistic FLOW.[002].[15].AGRI Execution.(AR) FLOW.[003].[15].AGRI Execution.(PY/UY) FLOW.[004].[15].Fertilizer Execution.(AR) FLOW.[005].[15].Fertilizer Execution.(PY/UY) FLOW.[006].[15].F&D Execution.(AR)
				Execution/Invoice/Settlement	FLOW.[007].[25].Inventory FLOW.[008].[15].Fert Import
				Inventory	FLOW.[009].[25].Inventory
				Fert Import	FLOW.[008].[15].Fert Import
FINANCE	23	RTR	12	Bank	RTR.[001].[55].Bank Definition
				Commodities (Grains) Payments	RTR.[002].[55].Grains Payments.(AR)
				General Payment	RTR.[003].[55].General Payments.(AR) RTR.[004].[55].General Payments.(PY) RTR.[005].[55].General Payments.(UY) RTR.[006].[55].General Payments.(CH)
				Collection	RTR.[007].[55].Collection.(AR) RTR.[008].[55].Collection.(PY) RTR.[009].[55].Collection.(UY) RTR.[010].[55].Collection.(CH)
				General Accounting	RTR.[011].[60].General Account
				Fixed Asset	RTR.[012].[60].Fixed Assets
			4	TAX	TAX.[001].[50].Taxes & Duties.(AR) TAX.[002].[50].Taxes & Duties.(PY) TAX.[003].[50].Taxes & Duties.(UY) TAX.[004].[50].Taxes & Duties.(CH)
					CST
					CST.[001].[60].Cost & Controlling CST.[002].[60].Investment & Capex
					TRM
			5	TAX	TRM.[001].[55].Treasury and Risk Management TRM.[002].[55].Credit Management TRM.[003].[55].Gestão de Garantias TRM.[004].[55].FX Exposure TRM.[005].[55].FRM
					PRO
					1
					PRO
					1
IOP	3	Industrial Operations	3	PROCUREMENT	PRO.[001].[45].Procurement
				Production	IOP.[001].[20].Industrial Operations
				Quality	IOP.[002].[20].Quality Control
MDM	8	MASTER DATA MANAGEMENT	8	Maintenance	IOP.[003].[20].Plant Maintenance
				MASTER DATA	MDM.[001].[40].Customer MDM.[002].[40].Supplier MDM.[003].[40].Materials MDM.[004].[40].Transportation Data Management (TDM) MDM.[005].[40].Taxes & Duties (APARTAX) MDM.[006].[40].Credit Management MDM.[007].[40].Automation (Robot) MDM.[008].[40].Integration (Other Systems)

Project Name	Phase	Page 2 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

## 03. Process Scope

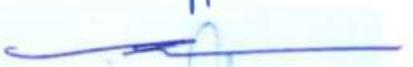
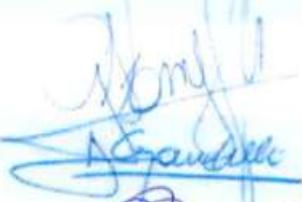
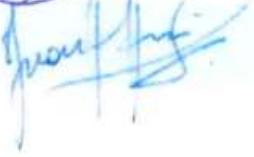
Considering the BBP workshop presentation (listed below), as Business Process Owners, we are comfortable in ratify the BBP document and signed off.

- GTM.(009).[60].Mark To Market
- CST.(001).[60].Cost & Controlling

## 04. BPO – Business Process Owner's acceptance sign off

### *BPO – Business Process Owner's acceptance sign off*

Argentina, Buenos Aires, April 25<sup>th</sup> 2019

Name	Country	Position	Signature
Diego Fernando Parente Mila	AR	Business Analysis Manager	<i>Not applicable</i>
Fabio Alves Murteteiro Cruz	BR	Controllership Manager	
German Carlos Stampfli	AR	Commercial Head	
Gabriela Gaudelli	AR	Reporting Head	
Fabricio Carlos Rodrigues Brunhara	BR	Controllership Manager	
Juan Pablo Fassi	UY	Controller	

Project Name	Phase	Page 3 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

# BBP Acceptance Term – Sign Off



## Workstream Business Blueprint

### 05. Project Team Map

Business						
Row Labels	E-mail	ID	Workstream	Country	Local	Total
<b>Full Time</b>						<b>29</b>
	Adolfo Iigoitia <adolfo.irigoitia@bunge.com>	51607	GTM	AR	0	1
	Adolfo Marin <adolfo.marin@bunge.com>;	1061	GTM	AR	TAN	1
	Ailen di lenno <ailen.di.iенно@bunge.com>;	85813	TAX	AR	BUE	1
	Bruno Marim <bruno.marim@bunge.com>;	2070202	MDM	BR	GSP	1
	Carlos Cirino <carlos.cirino@bunge.com>;	4024	RTR	AR	BUE	1
	Daniela Shiro <daniela.shiro@bunge.com>;	2058127	TRM	BR	GSP	1
	Diego Tzirimis <diego.tzirimis@bunge.com>;	85798	FLOW	AR	ROS	1
	Edgardo Develluk <edgardo.develluk@bunge.com>;	16062	IOP	AR	Puerto S	1
	Eduardo Rigoni <eduardo.rigoni@bunge.com>;	7114	IOP	AR	RAM	1
	Everaldo Gomes <everaldo.gomes@bunge.com>;	2055404	IOP	BR	GSP	1
	Filipe Barbosa <filipe.barbosa@bunge.com>;	1748521	IOP	BR	BAL	1
	Flavio Barros <flavio.barros@bunge.com>;	1429779	GTM	BR	BAL	1
	Florinda Tomiko Une <florinda.une@bunge.com>;	2001352	RTR	BR	SP	1
	Hernan Agudo <Hernan.Agudo@bunge.com>;	86068	FLOW	AR	RAM	1
	Juan Doin <juan.doin@bunge.com>;	86687	IOP	AR	SAJ	1
	Juan Pedro Pejer <juan.pejer@bunge.com>;	87051	FLOW	AR	ROS	1
	Juliano Correa <juliano.correa@bunge.com>;	1412396	GTM	BR	Maringa	1
	Leonardo Gerli <leonardo.gerli@bunge.com>;	85571	RTR	AR	BUE	1
	Marcelo Pelegrini <marcelo.pelegrini@bunge.com>;	2003043	GTM	BR	SP	1
	Marcos David Riva <marcos.riva@bunge.com>;	8009	RTR	AR	ROS	1
	Mauricio Javier Pighin <mauricio.pighin@bunge.com>;	7183	GTM	AR	BUE	1
	Patricia Cataluna <patricia.cataluna@bunge.com>;	1098527	GTM	BR	GSP	1
	Roberto Marcelo Calero <marcelo.calero@bunge.com>;	8015	GTM	AR	ROS	1
	Silvio Schmitz <silvio.schmitz@bunge.com>;	375381	RTR	BR	GSP	1
	Tiago Luis Scortegagna <Tiago.Scortegagna@bunge.com>;	1638874	FLOW	BR	GSP	1
	Vanessa Mendoza <vanesa.mendoza@bunge.com>;	86128	(blank)	AR	BUE	1
	Vanessa Souza <vanessa.souza@bunge.com>;	1552171	IOP	BR	GSP	1
	(blank)	(blank)	RTR	AR	(blank)	2
<b>Part Time</b>						<b>26</b>
	Alejandra Corallo <alejandra.corallo@bunge.com>;	20004	RTR	UY	MVD	1
	Ana Piteli <ana.carolina@bunge.com>;	2036778	PROC	BR	SP	1
	Anderson Barbosa <anderson.barbosa@bunge.com>;	966630	IOP	BR	GSP	1
	Andressa Schmitt <andressa.schmitt@bunge.com>;	2072017	GTM	BR	GSP	1
	Augusto Aguero <augusto.aguero@bunge.com>;	86520	FLOW	PY	RAM	1
	Bruno Romero <bruno.romero@bunge.com>;	16506	RTR	PY	ASU	1
	Dahiana Peña <dahiana.pena@bunge.com>;	x16	GTM	UY	Uruguay	1
	Daniela Jacquett <daniela.jacquett@bunge.com>;	2785	FLOW	PY	Hernand	1
	Denise Luciano <denise.luciano@bunge.com>;	2088230	RTR	BR	SP	1
	Diego Hernandez <diego.hernandez@bunge.com>;	85771	(blank)	UY	MVD	1
	Eduardo Nunes Freitas <Eduardo.Nunes@bunge.com>;	1646818	FLOW	BR	GSP	1
	Fabian Rosso <fabian.rosso@bunge.com>;	37007	GTM	UY	MVD	1
	Gerardo Lucas Maximiliano Pagani <gerardo.pagan@bunge.com>;	85852	GTM	UY	MVD	1
	Hernan San Juan <hernan.san.juan@bunge.com>;	85821	FLOW	PY	ROS	1
	Julio Fatecha <julio.fatecha@bunge.com>;	221204	GTM	PY	Hernand	1
	Karina Lobasso <karina.lobasso@bunge.com>;	16508	RTR	PY	ASU	1
	Leandro Freitas Feliciano <Leandro.Freitas@bunge.com>;	1464132	GTM	BR	GSP	1
	Lilian Pereira <lilian.pereira@bunge.com>;	2445	GTM	PY	Hernand	1
	Luciano Pereira <cluciano.junior@bunge.com>;	2084326	FLOW	BR	GSP	1
	Marcos Amaral <marcos.amaral@bunge.com>;	2058490	RTR	BR	SP	1
	Oscar Caceres <oscar.caceres@bunge.com>;	45	GTM	PY	0	1
	Patricia Lima Zimerer <Patricia.Zimerer@bunge.com>;	2058130	RTR	BR	SP	1
	Paulo Santana Barbosa <paulo.barbosa@bunge.com>;	177822	FLOW	BR	GSP	1
	Tania Soriano <tania.soriano@bunge.com>;	2001825	TRM	BR	SP	1
	Therea Camila Hojo <Therea.Hojo@bunge.com>;	2088754	TRM	BR	SP	1
	Tiago Tolaine Marques Povoa <tiago.povoa@bunge.com>;	2082730	MDM	BR	GSP	1

Project Name	Phase	Page 4 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

# BBP Acceptance Term – Sign Off



Workstream Business Blueprint

Business						
PT Dedicated						21
Agustin Carbonari <agustin.carbonari@bunge.com>;	86062	FLOW	AR	CBA	1	
Andres Bisutti <andres.bisutti@bunge.com>;	2072	RTR	AR	BUE	1	
Cesar Villegas <cesar.villegas@bunge.com>;	7182	GTM	AR	ROS	1	
Christian Giani <christian.giani@bunge.com>;	87277	GTM	AR	BUE	1	
Daniel Gallardo <daniel.gallardo@bunge.com>;	16008	PROC	AR	Puerto S	1	
Federico Boglione <federico.boglione@bunge.com>;	8030	GTM	AR	BUE	1	
Gilda Ivon Gele <gilda.gele@bunge.com>;	1121	TAX	AR	TAN	1	
Gustavo Ristaino <gustavo.ristaino@bunge.com>;	85225	FLOW	AR	BUE	1	
Javier Bottinelli <javier.bottinelli@bunge.com>;	85748	GTM	AR	ROS	1	
Javier Kleier <javier.kleier@bunge.com>;	86499	(blank)	AR	PSM	1	
Jose Franco <jose.franco@bunge.com>;	7158	FLOW	AR	BUE	1	
Jose Quaranta <jose.Quaranta@bunge.com>;	86118	(blank)	AR	TAN	1	
Juan Buchel <juan.buchel@bunge.com>;	9009	(blank)	AR	SAJ	1	
Julietta Castaño <Julietta.castano@bunge.com>;	85570	RTR	AR	BUE	1	
Maria Morena <maria.morena@bunge.com>;	86685	(blank)	AR	BUE	1	
Mariano Codari <mariano.codari@bunge.com>;	85808	GTM	AR	BUE	1	
paula.acchinelli@bunge.com	85051	FLOW	AR	0	1	
Sebastian Vicens <sebastian.vicens@bunge.com>;	85967	FLOW	AR	ROS	1	
Tomas Cilley <tomas.cilley@bunge.com>;	86525	RTR	AR	BUE	1	
(blank)	(blank)	GTM	BR	(blank)	2	
<b>Grand Total</b>						<b>76</b>

Project Name	Phase	Page 5 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

# BBP Acceptance Term – Sign Off



## Workstream Business Blueprint

### IT

Row Labels	E-mail	ID	Workstream Country	Local	Total
<b>Full Time</b>					<b>44</b>
	Amanda Aguiar <amanda.aguiar@bunge.com>;	2099971	MDM	BR	GSP 1
	Andres Sarmiento <andres.sarmiento@bunge.com>;	89068	TAX	AR	BUE 1
	Cassio Denis Grossklags <Cassio.Denis@bunge.com>;	2078437	FLOW	BR	GSP 1
	Charles Leal Gimenes <charles.gimenes@bunge.com>;	2057136	FLOW	BR	GSP 1
	Demerval Goncalves Boldrini <demerval.boldrini@bu>	2055098	MNGT	BR	SP 1
	Diego Osella <Diego.Osella@bunge.com>;	86240	Integration	AR	CBA 1
	Douglas Azevedo <douglas.azevedo@bunge.com>;	2072137	BI	BR	SP 1
	Eduardo Benvenuto Pereira <eduardo.pereira@bunge.com>;	2081101	TRM	BR	GSP 1
	Fabricio Forteis <fabricio.forteis@bunge.com>;	86398	FLOW	AR	BUE 1
	Flavio da Silva Almeida <flavios.almeida@bunge.com>;	2078541	FLOW	BR	GSP 1
	Gabriel Marques <gabriel.silva@bunge.com>;	2093778	INFRA	BR	GSP 1
	Gilberto Gurniski Filho <Gilberto.Filho@bunge.com>;	2090911	GTM	BR	GSP 1
	Helder de Carvalho Rios <Helder.Rios@bunge.com>;	2087906	BI	BR	SP 1
	Jar Vavassori <jar.vavassori@bunge.com>;	2088341	EACoE	BR	GSP 1
	Jorge Alberto Madonno <jorge.madonno@bunge.com>;	x06	COBOL	AR	ROS 1
	Julio Cesar Carvalho Vigorito Silva <Julio.Vigorito@bunge.com>;	2072068	GTM	BR	GSP 1
	Leila.souza@bunge.com	2519620	Finance	BR	GSP 1
	Leocnio Cunha <leocnio.cunha@bunge.com>;	2091145	EACoE	BR	GSP 1
	Luciene Peixoto <luciene.ferrao@bunge.com>;	2099081	TAX	BR	GSP 1
	Lucila Isernia <lucila.isernia@bunge.com>;	85864	EACoE	AR	BUE 1
	Marcello Bettarelli <marcello.bettarelli@bunge.com>;	2081916	FLOW	BR	GSP 1
	Marcus Vinicius <marcus.decarvalho@bunge.com>;	2078193	EACoE	BR	GSP 1
	Maria Carreto <maria.carreto@bunge.com>;	86457	FLOW	AR	BUE 1
	Nasser Ibrahim Muhieddine <nasser.muhieddine@bunge.com>;	2078461	FLOW	BR	GSP 1
	Nicolas Cervantes <nicolas.cervantes@bunge.com>;	2088630	EACoE	BR	GSP 1
	Pablo Madrid <pablo.madrid@bunge.com>;	86825	FLOW	AR	BUE 1
	Pedro Soria <pedro.soria@bunge.com>;	7170	GTM	AR	BUE 1
	Ricardo Sanerip <ricardo.sanerip@bunge.com>;	2085031	CST	BR	SP 1
	Rosana Parrotta <rosana.parrotta@bunge.com>;	86813	PROC	AR	BUE 1
	Ruben Barberan <ruben.barberan@bunge.com>;	7173	EACoE	AR	BUE 1
	Ruth Paes Pazos <Ruth.Pazos@bunge.com>;	2087825	RTR	BR	SP 1
	Sergio Mattioni <sergio.mattioni@bunge.com>;	86659	RTR	AR	BUE 1
	Viviane Ribeiro dos Santos Albino <Viviane.Albino@bunge.com>;	2519503	EACoE	BR	GSP 1
	Wei-yi Huang <weiyi.huang@bunge.com>;	85361	RTR	AR	BUE 1
	Wilson Justo <wilson.justo@bunge.com>;	2046723	IOP	BR	GSP 1
	(blank)	(blank)	BI	BR	SP 1
			GTM	AR	BUE 1
				BR	GSP 1
				(blank)	2
			MDM	BR	SP 1
			Profile	BR	(blank) 2
<b>Part Time</b>					<b>4</b>
	Damian Migliore <damian.migliore@bunge.com>;	85911	BI	AR	BUE 1
	Eduardo Farre <eduardo.farre@bunge.com>;	7174	BI	AR	BUE 1
	Leonel Arucci <leonel.arcucci@bunge.com>;	86172	INFRA	AR	BUE 1
	Silvia Stel <silvia.stel@bunge.com>;	8028	FLOW	AR	ROS 1

Project Name	Phase	Page 6 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

## IT

3rd Party								22
Adriel K. de Mello <adriel.mello@amcom.com.br>;	CT012174	MDM	BR	GSP	1			
Alex Oliveira <alex.oliveira.ext@bunge.com>;	CT017852	PMO	BR	SP	1			
Andre Andrade <e-aandrade@neoris.com>;	CT017753	CST	BR	SP	1			
Baltazar Bidart <baltazar.bidart.ext@bunge.com>;	x03	FLOW	AR	BUE	1			
Damaris Fanderuff, Dra, CBPP PMP - System Logic <d	CT010903	EPM	BR	GSP	1			
Fernan Pizzarro <fernан.pizarro.ext@bunge.com>;	x07	GTM	AR	BUE	1			
Gabriel Curuchet <gabriel.curuchet.ext@bunge.com>	x08	GTM	AR	BUE	1			
Guillermo Paz <guillermopaz@industrial-operations.c	CT011848	IOP	BR	GSP	1			
Ivan Barberis <ivan.barberis.ext@bunge.com>;	x10	FLOW	AR	BUE	1			
jimena.perdomo.ext@bunge.com	X17	OCM	AR	BUE	1			
Jorge Iudica <jorge.iudica.ext@bunge.com>;	x11	TAX	AR	BUE	1			
Luan Veras <Luan.Veras@br.ey.com>;	CT012783	PMO	BR	SP	1			
Matheus Golin <matheus.golin@convista.com>;	CT011916	TRM	BR	SP	1			
Pablo Calamara <pablo.calamara.ext@bunge.com>;	x13	GTM	AR	ROS	1			
Vitor Fogassa <vitor.fogassa@slogic.com.br>;	CT012956	EPM	BR	SP	1			
(blank)		(blank)	GTM	BR	(blank)	2		
			MDM	BR	(blank)	2		
			RTR	BR	(blank)	1		
			Profile	BR	(blank)	2		
<b>Grand Total</b>								<b>70</b>

Project Name	Phase	Page 7 of 8
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

## 06. Presence List



Nombre y Apellido	Firma
Carlos Esteban Cirino	
Carlos Hugo Barbero	
Diego Fernando Parente Mila	
Doniseta Inacio Garcia Junior	On-line
Erica Giorgi	
Fabio Alves Murteiro Cruz	
Fabricio Carlos Rodrigues Brunhara	On-line
Fernando Felipe Fassi	
Florinda Tomiko Une	
Gabriela Gaudelli	
German Carlos Stampfli	
Juan Pablo Fassi	
Juan Pedro Pejer	
Martin Hansen	
Rogerio de Almeida	
Sergio Daniel Ferreira	
ANORE ANDRADE	

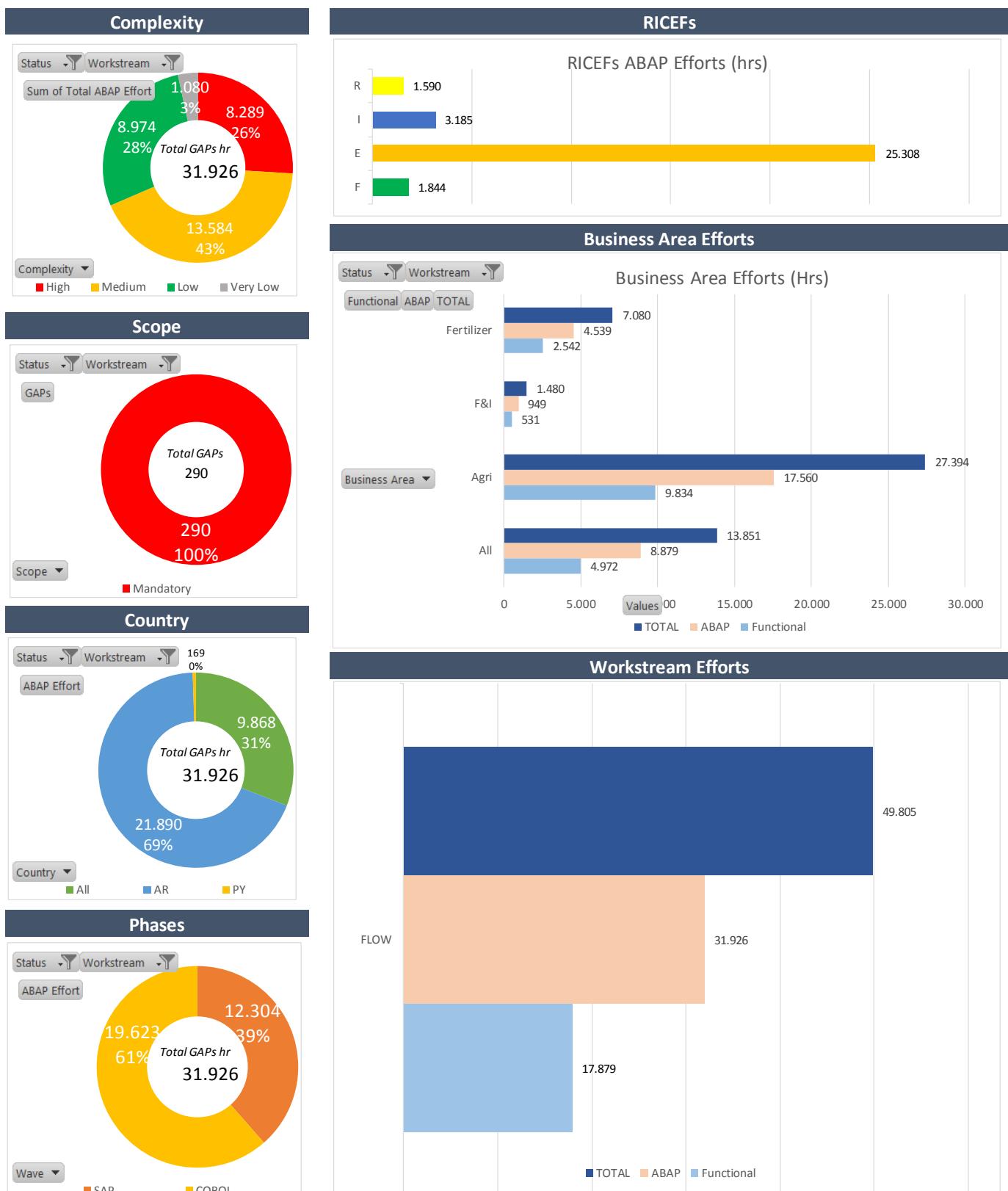
Patricia Fimenter  
 Ricardo Sanerip  
 Paulo S. Barbosa  
 Silvio SCHMITZ  
 Charles Leal Gimenes  
 Tiago SCORTEBAGNA  
 Gilberto Guimaraes Filho  
 FLAVIO DA SILVA ALMEIDA  
 Roberto Moura



# GAPS

FLOW

Project Name	Phase	Page 1 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



Project Name	Phase	Page 2 of 3
DEMERA	Business Blueprint (BBP)	

GAP List by Workstream							
Status	Open						
Row Labels	Component	Complexity	GAPs	TOTAL	ABAP	Functional	USD
FLOW			290	49.805	31.926	17.879	2.474.603,64
⊕ Partial & Final Settlement			52	7.184	4.605	2.579	356.933,55
⊕ "CUPOS" Management			31	5.585	3.580	2.005	277.485,80
⊕ Freight Logistic			24	3.695	2.369	1.327	183.601,81
⊕ Debit Note - Origination (Automatin)			24	3.335	2.138	1.197	165.677,63
⊕ Contract Application			10	3.024	1.939	1.086	150.272,51
⊕ Sales & Purchase Invoice			20	2.746	1.760	986	136.417,60
⊕ Inbound&Outbound Execution			16	2.691	1.725	966	133.704,75
⊕ Commodity Quality			16	2.523	1.618	906	125.372,43
⊕ Origination Services			13	2.262	1.450	812	112.389,50
⊕ Barther - Payments in kind			6	2.223	1.425	798	110.451,75
⊕ Sustainable Soy & EPA			11	2.106	1.350	756	104.638,50
⊕ Grains Sales			9	1.771	1.135	636	87.973,85
⊕ Certificate 1116A & 1116RT			5	1.580	1.013	567	78.478,88
⊕ Retail			11	1.539	986	552	76.444,24
⊕ Contracts - Rerouting			6	1.006	645	361	49.993,95
⊕ Underfill & Overfill			3	780	500	280	38.755,00
⊕ 3rd Party Invoice Control			6	749	480	269	37.204,80
⊕ Royalties Monsanto			4	684	439	246	34.007,51
⊕ Debit Note Generation - General			4	655	420	235	32.554,20
⊕ Pallets Control			1	608	390	218	30.228,90
⊕ Inventory			3	530	340	190	26.353,40
⊕ Origination Contracts - Rerouting			3	452	290	162	22.477,90
⊕ Promaiz			3	452	290	162	22.477,90
⊕ Molino Fénix			1	289	185	104	14.339,35
⊕ Invoice Forms			1	289	185	104	14.339,35
⊕ Debit Note Generation - PY			1	203	130	73	10.076,30
⊕ Packing List			1	203	130	73	10.076,30
⊕ Purchase Agreement Premium			1	203	130	73	10.076,30
⊕ Goods Return			2	199	128	71	9.882,53
⊕ Silo Bag - Sales			1	125	80	45	6.200,80
⊕ Sales Commission			1	115	74	41	5.716,36
<b>Grand Total</b>			<b>290</b>	<b>49.805</b>	<b>31.926</b>	<b>17.879</b>	<b>2.474.603,64</b>

Project Name	Phase	Page 3 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	



# ISSUES

## FLOW

Project Name	Phase	Page 1 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

ID	08/05/2019	130	161	162	163	169	170	261
Date	10-Dec-18	14-Jan-19	01-Feb-19	01-Feb-19	01-Feb-19	30-Jan-19	27-Nov-18	27-Jan-19
Identified By	Flavio Almeida	Ruth Pazos	Luciene Ferrão	Luciene Ferrão	Luciene Ferrão	Flavio Almeida	Ana Piteli	Flavio Almeida
Workstream	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW
IT Owner	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes	Charles Gimenes
KU Owner	Tiago Scortegagna	Julian Monzon	Ailen Di Ienno	Ailen Di Ienno	Ailen Di Ienno	Hernan San Juan	Tiago Scortegagna	Hernan San Juan
Issue Description	Los turnos rechazados deben ser informados de RyD a SAP – Equipo RyD	Generacion de nota de debito diferencia de precio por tarjeta	Liquido de producto, hoy possibilita anular uma fatura cargada em outubro , no mês de janeiro e voltar a carregar a mesma..	Poup-up da miro/FB60 para IVA com percepcion variable, essa tela abre na MIRO e o usuario digita as porcentagens dos valores de percpcão de acordo com cada provedor e sua provincia, e isso é inserido por valor total no cabeçalho do documento.	Solicidit de devolucion de percepcion (nd o nc) por SD	Nos casos onde existir a falta de estoque e onde deveremos realizar uma exportação como iremos realizar o Blending do Trigo, de forma automatica ou o usuário de armazenagem realiza manualmente.	Materiais Diretos Produtivos (bags) sendo comprados pelo canal GTM como materia prima para Fert	Nos casos onde existe a compra de Façon, atualmenete na Argentina esses custos de Compra de Fazon são ajustados de forma manual para o custo do material
Priority	Medium	Low	Low	Low	Low	Medium	Low	Low
Priority Value	2	1	1	1	1	2	1	1
Impact	Moderate	Low	Low	Low	Low	Moderate	Low	Low
Impact Value	2	1	1	1	1	2	1	1
Exposure Value	4	1	1	1	1	4	1	1
Exposure Level	Medium	Low	Low	Low	Low	Medium	Low	Low
Start Date	28-Jan-19	21-Jan-19	04-Feb-19	04-Feb-19	04-Feb-19	30-Jan-19	27-Nov-19	27-Feb-19
End Date	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19	12-Apr-19
Week	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19	Week 02: 07/jan/19 - 11/jan/19
Responsible		Charles Gimenes	Charles	Charles	Charles	Adolfo Marin	Charles Gimenes	Flavio Almeida
Action	Verificar sessão RyD	Incluir este item no processo de faturamento SD				Verificar com Hernan como deberemos hacer esta regla de Blending cuando tenemos que hacer una salida u no hay estoque	Adequação material para compra via Suprimentos	Avaliar com Erica Giogi ou Silvio Schmitz esses casos onde na Argentina o preço do Material é PPP e no Brasil é Standard, e os custos do Fazon precisam ser agregados ao estoque

Project Name	Phase	Page 2 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

# ISSUES



## Workstream Business Blueprint

Comments							De acordo com comprador, há uma configuração para custear o preço do Ferts epor isso é considerado matéria prima	Falar em conjunto com Silvio Schmitz, Erica Giogi/Julieta Castaño
Current State	In Progress	In Progress						

Project Name

Phase

Page 3 of 3

DEMETRA

Business Blueprint (BBP)



# IMPACTS

FLOW.(007).[25].Inventory

Project Name	Phase	Page 1 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

## Workstream Business Blueprint

ID	13	28	29	30	33	34	35
Frente	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW	FLOW
Proceso / Sistema	Informe Gestión Fertilizantes	Gestión de Stock de materiales productivos	Fazón	Soja Sustentable	Gestión de Stock	Gestión de Stock	Gestión de Stock
Proceso EPM Nivel 1		25 - Inventory Management	35.30 - Tolling - Façon Services	10.10 - Origination	25.10 - Warehouse & Inventory Management	25.10 - Warehouse & Inventory Management	25.10 - Warehouse & Inventory Management
Proceso EPM Nivel 2		25.10 - Warehouse & Inventory Management	35.30.010 - Tolling - Façon Services Sales	10.10.170 - Evaluation of Environmental Restrictions (Supplier)			
Actividad	información de gestión	Clases de Valoración	Tratamiento de Stock Fazon	Soja Sustentable	Gestión de Stock	Recepcion de Materiales productivos	Stock en planta de Terceros
Escenario Actual (As Is)	Para Fertilizantes se emiten informes diarios de gestión de la valoración del Stock para gestion	Los materiales se "separan" según origen (importado, producido, tercero etc) en las areas de valoración. Esto tb se identifica en los pedidos de venta y altas de producción.	En los convenios de refinado o Fazon puede que se retire subproducto antes de entregar la materia prima. Para ello debería contar con stock negativo hasta tanto se reciba el producto a fazonear y procese el mismo	Hoy en la Argentina Adm Comercial carga las notas indicando productor y establecimiento, se genera el stock de soja sustentable y se realizan controles y se certifica la mercadería como soja sustentablea T6. Se archiva la documentación del análisis que realiza el 3ero de los establecimientos . Se realiza todo en Cobol y RyD	Actualmente se genera un cierre por planta diariamente en Cobol	Calculo técnico de mermas en transferencias se realiza un ajuste con la humedad de recepcion, devolviendo lo que dio de humedad al origen y realizando los ajuste cuando se realiza el ajuste anuel de inventario	Se crean plantas de tercero para administrar stock de Bunge en las mismas

Project Name	Phase	Page 2 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	

<b>Escenario Futuro (To Be)</b>	Se definirá una alternativa técnica nueva para resolver la necesidad de información durante la etapa de realization	Se utilizarán los elementos PEP (proyectos como identificación de origen) y tambien la clase de valoración para lo que serian producción de mezclas FERT	El sistema no permite realizar ventas sin Stock. Para poder realizar estas operaciones, antes se tiene que hacer un contrato de préstamo que luego se compensa con devolución al momento de la entrega real de materia prima.	Se desarrollará una nueva solución en SAP para que atienda los requerimientos del negocio. Con el detallamiento se podrán identificar mayores cambios	No se generará cierre de plantas	El calculo tecnico de mermas de trasferencia se realiza al momento del despacho, sobre un promedio de humedad de la planta en base a la humedad de recepcion.	Se crean solamente plantas en casos puntuales, cuando sea solamente a efectos de stock, se crearan location
<b>Descripción del Cambio</b>	Nueva Solución técnica para obtener esta información.	Cambio en el modelo técnico de segregación	Cambio en el procedimiento y transacciones	Al menos habrá cambio en las transacciones y el sistema actual de registro	Los movimientos se recibirán en forma on line, actualizando el stock. En la solución actual actualiza una vez al día cuando se genera el cierre.	No se reconoce las diferencias en el ajuste de inventario, sino que se van reconociendo en forma diaria en base a despachos, teniendo un stock más actualizado	Rapidez en el alta de location y mejor identificación de stock
<b>Áreas impactadas</b>	Comercial Planning	Comercial, Contabilidad , Impuestos	Adm Comercial	Adm Comercial (a evaluar con la solución final)			
AGRI		x			x	x	x
Ferti	x	x					
Food		x					
Industrial							
País	AR	AR	AR	AR	AR	AR	AR
Exposure level	alto	alto	médio	médio	Baixo	Baixo	Baixo
Quien identificó el impacto	Julieta Castaño	Gustavo Ristaino /Ailen	Juan Pejer	Diego Tzirimis	Juan Pejer	Juan Pejer	Juan Pejer

Project Name	Phase	Page 3 of 3
DEMETRA	Business Blueprint (BBP)	