7d00e895

Módulo 8 Construindo uma cultura orientada a dados

O que é uma cultura orientada a dados e sua importância para o sucesso dos negócios



O que é uma cultura orientada a dados?

- Proporcionar um ambiente em que acontece:
 - Coleta
 - Armazenamento
 - Análise
 - Aplicação dos dados
- As decisões são baseadas em:
 - V Evidências concretas
 - Palpites ou intuições

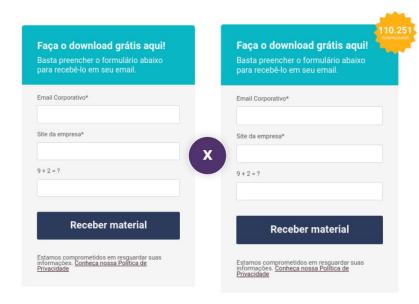
Importância da cultura orientada a dados

- Características das decisões baseadas em dados:
 - Precisas
 - Efetivas
 - Seguras
- Benefícios do uso de dados:
 - Validentificar tendências
 - Entender o comportamento dos clientes
 - V Avaliar o desempenho

Avaliação de desempenho com Teste A/B

- Teste A/B: dividir o tráfego de uma determinada página em duas versões.
 - Atual: como está agora
 - <u>Desafiante</u>: com modificações

 Conseguimos medir qual das versões apresenta maior taxa de conversão:



Importância da cultura orientada a dados

- Livro "Data Science Para Negócios": quia para profissionais e empresas.
 - Empresas que tomam decisões baseadas em dados têm produção e produtividade de 5 a 6% maiores do que o esperado.
- Benefícios em outras frentes:
 - Utilização de ativos
 - Retorno sobre o patrimônio
 - Valor de mercado

-Craig Vaughan, Vice-presidente global, SAP

Data Science

O que Você Precisa Saber Sobre Mineração de Dados e Pensamento Analítico de Dados



Foster Provost & Tom Fawcett





Importância da cultura orientada a dados

- Ao realizar análises em tempo real:
 - Identificar oportunidades
 - Identificar problemas
 - Agir de forma rápida
- Benefícios do ponto de vista financeiro:
 - Redução de custos
 - V Evitar investimentos desnecessários
 - Concentrar recursos nas áreas certas

Importância da cultura orientada a dados

- Impacto em inovação e crescimento das empresas:
 - Identificar novos mercados
 - Identificar novas formas de atender clientes
 - Diferenciação da concorrência
- 50% das empresas terão vendas bem acima das de seus concorrentes*
- 3 vezes mais chances de crescer faturamento acima da média vs concorrentes*

*Fonte: Five facts: How customer analytics boosts corporate performance - McKinsey & Company

Como implementar uma cultura orientada a dados na empresa



Implementação da cultura envolve toda a empresa

- Cultura: valores que nos guiam e ajudam a atuar de forma integrada.
- Exemplo RD Station: Data-Driven
 - Valorizamos o entendimento profundo do negócio.
 - Nossa intuição e experiência levam a hipóteses comprovadas ou não pelos dados.
 - Definimos foco e impacto claro esperados nos projetos, medidos com dados.



Implementação da cultura envolve toda a empresa

- Estabelecer crenças e valores que **acreditamos**, **praticamos** e **valorizamos**.
- Compartilhamento com o mercado:





Implementação da cultura envolve toda a empresa

- Aumentamos o impacto do tema de Ciência de Dados internamente:
 - Construção de um fórum para compartilhar conhecimento;
 - Canal aberto para receber pessoas de todas as áreas;
 - Encontros divulgados nos principais canais de comunicação interna:

Encontro Data Science

A próxima apresentação do Data Science Sharing já tem data marcada: será na quarta-feira (17/05) às 16h30 com o tema "Papel do Machine Learning na análise exploratória".

Para participar é só acessar o canal #data science sharing.

Etapas para criar uma cultura orientada a dados

- 1ª etapa: Definir os objetivos da empresa e o que se espera da cultura
 - Quais informações são relevantes para o negócio?
 - Qual o impacto que esses dados têm na tomada de decisão?
- **2**ª **etapa**: Identificar os dados que serão utilizados e como serão coletados
 - A qualidade dos dados é essencial para uma análise eficiente.
 - Garantir que os dados coletados sejam confiáveis.

Etapas para criar uma cultura orientada a dados

- 3° etapa: Investir em tecnologia para armazenamento e processamento
 - Contar com uma estrutura adequada que possibilite a coleta, a organização e a análise dos dados.
- 4ª etapa: Criação de indicadores de desempenho para medir o sucesso
 - KPIs devem estar alinhados aos objetivos definidos na primeira etapa.

Etapas para criar uma cultura orientada a dados

- **5**ª **etapa**: Disseminação da cultura orientada a dados entre os colaboradores
 - Promover treinamentos e capacitações para que todos entendam a importância dos dados e saibam como utilizá-los.
 - Incentivar a colaboração e o compartilhamento de informações entre os departamentos.

A implementação de uma cultura orientada a dados é um processo contínuo e que demanda revisões e atualizações constantes.



Como medir o sucesso da cultura orientada a dados



Definições para medir uma cultura orientada a dados

- É um processo contínuo de melhoria, e não uma solução pontual.
- Deve ser implementada de forma consistente em todos os níveis da empresa.
- Envolve aspectos como:
 - KPIs
 - Avaliações qualitativas e quantitativas
 - Objetivos estratégicos

Métricas para medir uma cultura orientada a dados

- Taxa de adoção: estão utilizando as ferramentas de análise de dados disponibilizadas pela empresa?
- Tempo de resposta: qual é o tempo que a empresa leva para tomar decisões com base em dados?
- Nível de precisão: as decisões tomadas com base em dados têm se mostrado mais precisas?
- ROI: A implementação de uma cultura orientada a dados está gerando retorno financeiro para a empresa?

Como construir uma cultura orientada a dados efetiva?

- Definir objetivos claros para a implementação da cultura.
- Entender que não é uma solução instantânea.
 - É um processo que leva tempo e requer a colaboração de toda a equipe!
- Adaptar as métricas e avaliações de acordo com as prioridades da empresa.

Dê os próximos passos para implementar uma cultura orientada a dados!



Curso

Análise de Dados e Métricas de Marketing e Vendas



O que você aprendeu:

- Conceitos básicos da análise de dados;
- Melhores métricas para acompanhar no trabalho de Marketing e Vendas;
- Ferramentas que pode utilizar para esse trabalho no dia a dia;
- Como extrair os principais insights a partir desse olhar focado em dados.



Próximos passos:

- Teste agora o RD Station Marketing
- Comece com o plano gratuito do RD Station CRM





É hora de começar na prática!

