Módulo 6 ROI e Comprovação de Resultados

Importância do ROI para justificar investimentos de Marketing e Vendas



ROI é a sigla para Return on Investment (Retorno sobre Investimento)



Analisando o ROI, você vê quais ações estão trazendo mais retorno financeiro



O ROI permite justificar os investimentos realizados para a alta gestão da empresa



O ROI permite comparar diferentes campanhas de Marketing e Vendas

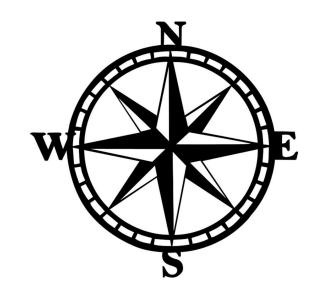


Além do ROI, analise:

- → CAC (Custo de Aquisição de Clientes)
- → CLV (Customer Lifetime Value)



O ROI também funciona como uma bússola para direcionar suas ações





Como calcular o ROI e demonstrar o retorno dos investimentos



Cálculo do ROI

• Exemplo:

- Empresa investiu R\$ 100.000 em uma campanha
- Obteve uma receita de R\$ 170.000

0,7 ou 70%

Fatores que afetam o ROI:

- + Investimento inicial
- → Tempo de implementação
- → Receita gerada



Como incluir o ROI nos seus relatórios

- Inclua nos relatórios:
 - KPIs do projeto
 - Inclua o ROI de forma clara



Vantagens de calcular o ROI:

- → Os resultados ficam claros
- → Direciona investimentos futuros
- + É fácil apresentar aos líderes



Plano de Ação para impactar o ROI e encontrar oportunidades de crescimento



Analisar os resultados atuais e compará-los com os resultados anteriores.



Definir metas claras para melhorar o ROI da sua empresa.



Escrever, oficializar e compartilhar as metas.



Monitorar o progresso e avaliar regularmente o desempenho.



Comece a identificar oportunidades:

- Campanhas com o melhor ROI
 - Encontre as características que fizeram ela ter esse desempenho.
- Campanhas com ROI abaixo do esperado
 - Encontre formas de otimizar essas campanhas para mudar esse cenário.



Alinhamento entre Marketing e Vendas para otimização do ROI



Importância dos Rituais e Ferramentas

- Ter os rituais bem estabelecidos é o ponto de partida;
- É necessário contar com um sistema que faça o armazenamento de dados:
 - RD Station Marketing + RD Station CRM
 - Significa ter um olhar completo do funil
- Exemplo RD Station:
 - Ocorrem reuniões semanais para análise do funil;
 - Responsáveis pelo time de Marketing, Vendas e Ops se reúnem;
 - Passar feedbacks entre si, acompanhar testes, MVPs em andamento, entre outros.

Resultado do alinhamento entre as áreas

- Clareza do ROI alcançado
- Metas alinhadas
 - o Ambas as áreas devem responder por metas que conversem entre si.
- Áreas caminhando juntas
 - Marketing também deve pensar, a partir do funil de vendas, o quanto de esforço precisa para entregar oportunidades de negócio para a área comercial.
- Maior possibilidade de mensurar o impacto das ações

Análise da Jornada do Cliente para otimizar seus resultados





ROI e Comprovação de Resultados

Diferentes momentos da Jornada do Cliente

- Jornada de Estudo
- Jornada de Compra
- Jornada de Uso do Produto

Mergulho na Jornada de Estudo

- Conversões em materiais:
 - Blog;
 - E-books;
 - Webinars;
 - Cursos;
 - Fundo de funil link com o produto/serviço.
- Avalie se esse Lead está "esquentando" na jornada:
 - Vale a pena enviar esse lead para pré-vendas?
 - Está no nosso perfil (ICP)?

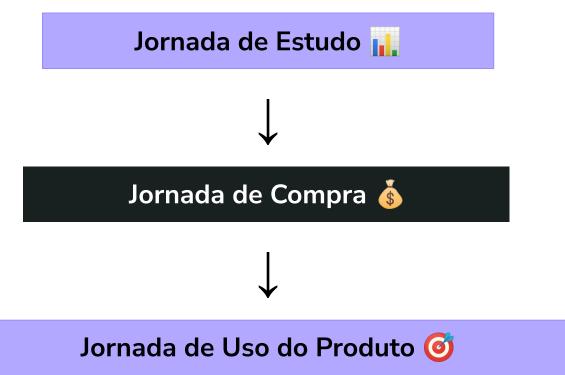
Mergulho na Jornada de Compra

- Ações:
 - Versão free ou trial do produto;
 - Contato com pré-vendas;
 - Avanço em negociação com vendas;
- Conexão Estudo x Compra destas ações;
- A otimização do ciclo de vendas será mais curto se:
 - a dor está clara;
 - Lead já conhece seu produto/serviço.

Mergulho na Jornada de Uso do Produto

- Ações:
 - Onboarding;
 - Uso das features do produto;
 - Tickets com suporte;
 - Cross-sell.
- Conexão Compra x Produto.

"Cola" entre os 3 pontos



Como analisar os dados de Marketing e Vendas para extrair insights e gerar ações práticas

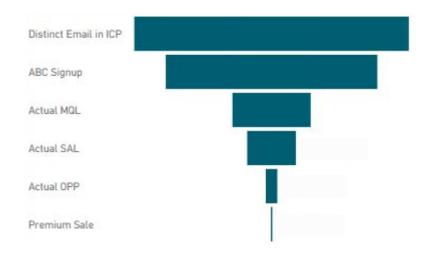


Extrair insights valiosos e gerar ações práticas

- Vantagem da análise de dados: possibilidade de identificar tendências e padrões de comportamento dos clientes;
- É recomendável gerar relatórios e dashboards
 - Diretor executivo: dashboard mais macro, com indicadores mais estratégicos;
 - Gestor de Vendas: precisa mergulhar mais no detalhe operacional;
 - Gestão de Marketing: mergulha em vários indicadores do funil e financeiros.
- É importante investir em uma cultura de análise de dados e contar com profissionais capacitados.

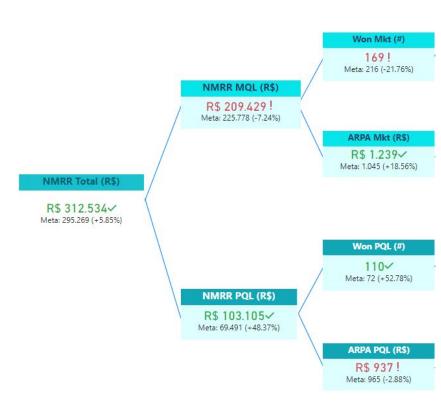
Marketing

- Exemplo de funil de indicadores de Marketing;
- Primeiro, contabilizamos o total de e-mails distintos, dentro do nosso perfil desejado:
 - Leads que fizeram Signup;
 - MQL;
 - SAL ou SQL;
 - Oportunidades;
 - Vendas



Vendas

- Exemplo de árvore de indicadores de Vendas
- NMRR é o indicador que aponta o total de novas receitas recorrentes obtidas, em R\$
- Partindo deste indicador, temos uma divisão:
 - Marketing Driven: receita, volume de vendas e ticket médio das Opps que chegaram ao funil via Marketing;
 - PQLs: receita, volume de vendas e ticket médio das oportunidades que chegaram ao funil via Produto.



Indicadores cross Marketing e Vendas

- Exemplo de árvore de indicadores cross, que a RD utiliza em reuniões;
- Pipeline Revenue é a representação monetária, apontando a soma em R\$ da geração de oportunidades;
- Partindo deste indicador, temos dois "galhos":
 - Marketing: volumetria de Leads, taxa de conversão em MQL, entre outros;
 - Vendas: taxa de conversão para vendas, pré-vendas, ticket médio, entre outros.



ROI e Comprovação de Resultados

Ações na prática

Marketing:

- Estamos com o % de Leads dentro do perfil acima do esperado, mas com volume abaixo da meta;
- Plano de Ação: buscar o ponto de equilíbrio, calibrando o perfil para alavancar a quantidade.

Vendas:

- Taxa de conversão em pré-vendas está no verde, porém está no vermelho em vendas;
- Plano de Ação: treinar time de pré-vendas para focar em qualidade, avançando um menor volume.

Cross Marketing-Vendas:

- Pipeline está abaixo do ideal (vermelho);
- **Plano de Ação**: redirecionar orçamento de Marketing para um canal que traga maior volume, enquanto Vendas pode direcionar para pré-vendedores com maior performance neste canal.