# Gestió de Projectes Software: Gestió àgil de Projectes

Curs 2014-15, QT



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

Facultat d'Informàtica de Barcelona

#### **Temari**

- El manifest àgil
- Incepció de projectes àgils
- Scrum
- Històries d'usuari
- Estimació i planificació àgils
- Proves, proves d'acceptació i demos
- Pràctiques de l'equip àgil
- Kanban



#### **Sprint Review Meeting**

- En finalitzar cada Sprint per:
- Inspeccionar l'Increment
- Adaptar el PB si és necessari
- Time boxed: 1 h / setm de duració del Sprint
- (+ 1h max. Per preparar)
- Col·laboració entre l'Equip Scrum i els stakeholders



### **Sprint Review Meeting**



- Inclou
  - El PO identifica què està FET i què no
  - L'entrenador discuteix què ha anat bé, quins problemes van sorgir i com es van solucionar
  - L'entrenador demostra el treball FET i respon preguntes
    - Es presenten les funcionalitats acabades (es podrien utilitzar en producció)
    - Es presenta la funcionalitat implementada a través d'una demo en directe
  - El PO discuteix el Product backlog i fa previsions
  - Tot el grup col·labora en què fer després, proporcionant feedback per a la següent reunió
- Resultat: Product backlog revisat



### Sprint retrospective meeting

- L'Equip Scrum fa introspecció i planifica la millora del procés
  - Inspeccionar com va ser el Sprint pel que fa a les persones, relacions, processos i eines
  - Identificar i potenciar les pràctiques que van ser ben
  - Crear un pla de millora de la pràctica de Scrum en l'equip
- Time boxed: 45 min / sem de durada del Sprint (o menys)
  - Després de l'Sprint Review i abans del sieguiente SPM
- Assisteixen el SM, el DT i (opcionalment) el PO



### Sprint retrospective meeting

- Començar, Aturar, Continuar
  - Què cal començar a fer que no es fa?
  - Què ha anat malament i cal deixar de fer?
  - Què ha anat bé durant l'últim Sprint (per reforçar-)?
- L'ScrumMaster ho anota i tot seguit es parla de les millores que es poden implantar per al següent Sprint



## Criteris d'acceptació

- Permeten afegir detalls a la història
- Exemple: Com a usuari vull pagar la meva compra electrònica amb targeta
  - S'ha de poder pagar amb Bisa i NasterCar
  - Cal tractar els números de targeta incorrectes
  - Cal tractar les targetes expirades
  - Cal provar diferents quantitats totals, incloent quan s'excedeix el límit de la targeta



### Proves d'acceptació

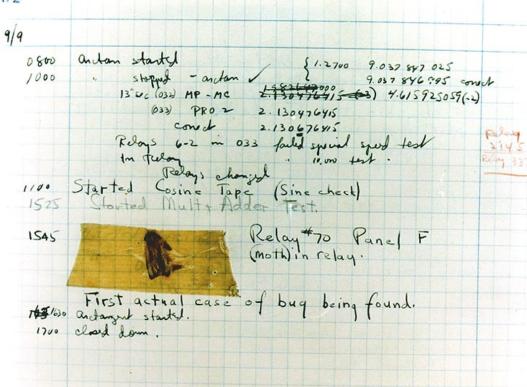
 Verifiquen que una història d'usuari (o requisit) s'ha completat



 Prova: Activitat dirigida a l'avaluació d'un atribut o capacitat d'un sistema software amb l'objectiu de determinar si satisfà els requisits

[Hetzel]

Motivació





- Defecte (bug)
  - Diferència entre el comportament del software i el comportament especificat
  - Diferència entre el comportament del software i el comportament esperat
- Causes dels defectes de software?



- Cost dels defectes del software?
  - NASA Mars Climate Orbiter perduda el 1999
    - Per un error de conversió entre unitats SI i angleses
    - 655 milions de \$





- Cost dels defectes de software?
  - El SW de Knight Capital Group Inc. Inunda el mercat bursàtil amb ordres de compra-venta d'accions desastroses
    - Causat per un bug
    - 440 milions de \$ (4 x beneficis anuals any anterior)
    - 75% del valor en borsa





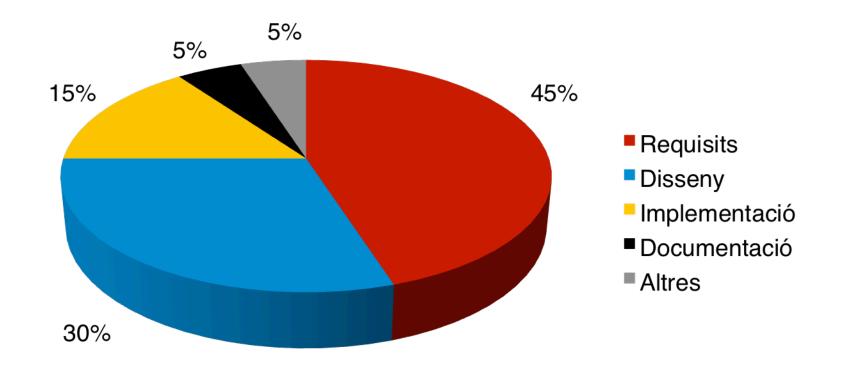
- Les proves de software
  - Milloren la qualitat
    - Defectes trobats i corregits
  - Milloren la confiança
    - Per exemple, a l'hora d'acceptar canvis
  - Permeten millorar el procés



- Objectius de les proves de software?
  - Trobar defectes
  - Millorar la confiança
  - Prevenir defectes
  - Demostrar l'absència de defectes
- Es poden fer proves exhaustives?
  - No
  - Prioritzar segons el risc

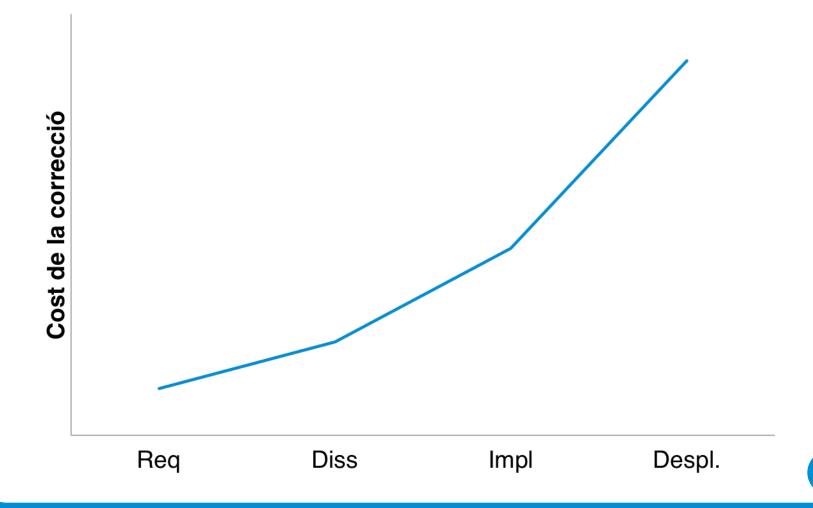


Origen dels defectes





Cost de la correcció de bugs

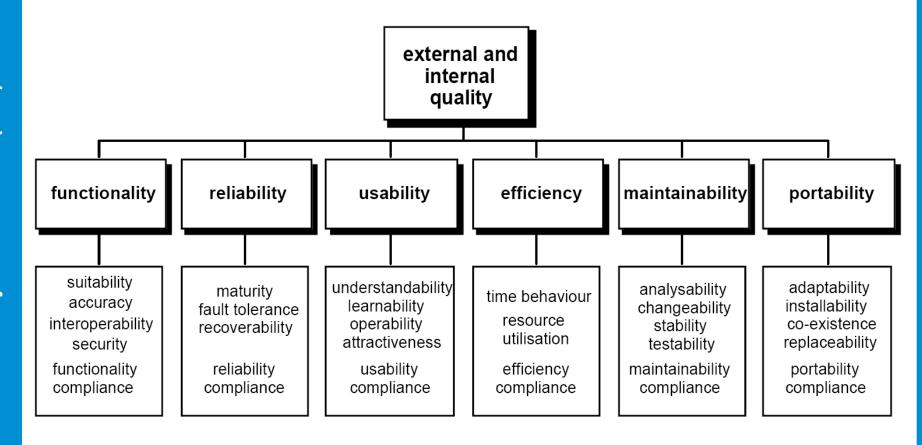




- Tipus de proves
  - Estàtiques (verificació) / dinàmiques (validació)
  - Unitàries / d'integració / de sistema / ...
  - Alfa / Beta / ...
  - En parlem més tard:
    - Manuals / Automatitzades
    - D'acceptació / de regressió / ...



• Què provar?





- Avantatges
  - Es poden executar cada cop amb un cost nul (o gairebé)
  - Permeten fer proves impossibles o molt difícils de fer manualment
    - Ex: Provar el comportament d'un sistema quan hi accedeixen 500.000 usuaris concurrentment
- Inconvenients
  - Són molt més costoses de preparar



- Recorda, recorda...
  - "Acceptem de bon grat canvis als requisits, inclús si arriben cap el final del desenvolupament. Els processos àgils aprofiten el canvi per a donar un avantatge competitiu al client."
  - Proves de regressió



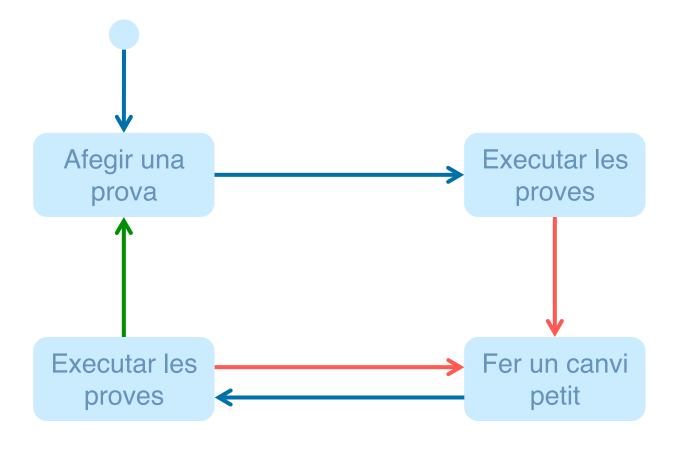
- Procés genèric de proves
  - 1. Situar l'objecte de la prova en un estat conegut
  - Executar la funcionalitat a provar i recollir els resultats
  - 3. Consultar l'estat final de l'objecte de la prova
  - 4. Fer assercions sobre els resultats obtinguts i sobre l'estat final



- Entorn de proves de sistema
  - Com coneixem l'estat del sistema quan té "memòria"?
  - Separant els entorns
    - Entorn de desenvolupament
    - Entorn de proves d'integració
    - Entorn de proves d'acceptació
    - Entorn de demo
    - ...



# Proves d'acceptació automatitzades: ATDD





#### **BDD**

- Un cas particular d'ATDD...
- ... que fa servir una especificació en un llenguatge ubic
  - ubiquitat

```
f. [RE] [FS] [LC] Fet d'estar present pertot.
```



#### **BDD**

- Proves d'acceptació?
  - Qui accepta o no un producte software?
  - Qui ha d'entendre les proves d'acceptació?
  - Entén Java / Scala / PHP / .Net?

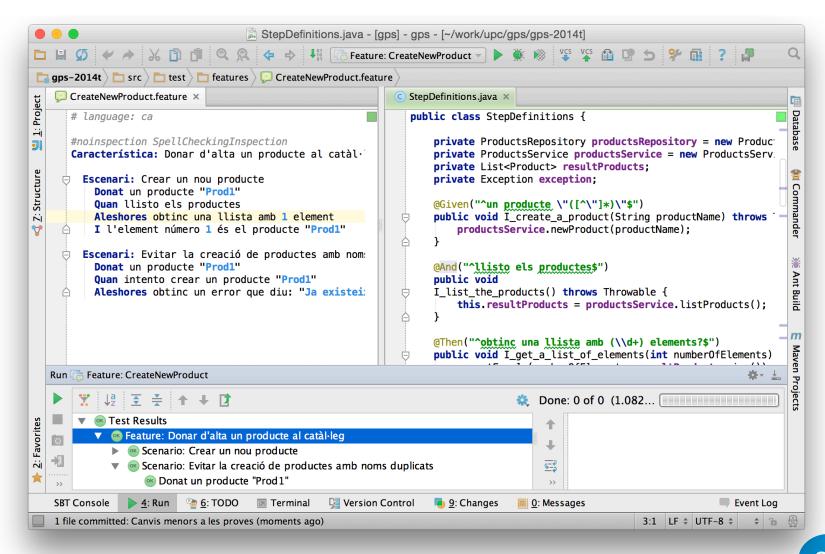


#### **BDD**

- Separar intenció i implementació
  - Intenció: La prova en el llenguatge dels stakeholders (DSL)
    - Pot evolucionar i corregir-se de forma independent de la implementació
    - Inclou dade com "un producte 'Baldufa zx23'
  - Implementació: Traducció de les frases del DSL a llenguatge tècnic
    - Pot evolucionar i corregir-se de forma independent de la intenció
    - Afegeix detalls com l'identificador intern de la 'Baldufa zx23'



#### Demo de BDD





#### Referències

- The Big Cost of Software Bugs
  - http://www.bloomberg.com/slideshow/
     2012-08-03/the-big-cost-of-software-bugs.html
- Acceptance test automation
  - http://www.thoughtworks.com/insights/blog/ acceptance-test-automation



# Gestió de Projectes Software: Gestió àgil de Projectes

Curs 2014-15, QT



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

Facultat d'Informàtica de Barcelona