

2018年11月

软考

辅导班课程

马军老师

- 51、成本类型---中级
- 52、2个储备
- 53、成本基准
- 54、挣值分析、预测技术
- 55、成本估算步骤
- 56、成本预算步骤
- 57、类比估计、参数估算、自下而上、群体决策
- 58、成本效益
- 59、质量成本
- 60、新7老7
- 61、统计抽样
- 62、过程改进计划
- 63、质量测量指标
- 64、质量审计
- 65、过程分析
- 66、OBS、RAM、RACI
- 67、事先分派
- 68、虚拟团队
- 69、多维决策分析
- 70、资源日历
- 71、团队5个阶段
- 72、基本规则

- 73、集中办公
- 74、绩效评估
- 75、冲突来源、解决办法
- 76、一些激励理论
- 77、五个权力--了解下吧
- 78、沟通模型、沟通渠道
- 79、参与、征询、说明、叙述
- 80、沟通管理计划
- 81、绩效报告
- 82、3个会议
- 83、干系人登记册
- 84、权力利益方格
- 85、干系人参与评估矩阵
- 86、交互式、推式、拉式
- 87、风险管理计划内容
- 88、风险识别的原则、SWOT、头脑风暴、德尔菲等
- 89、概率影响矩阵、紧迫性评估
- 90、EMV、蒙特卡洛
- 91、风险应对很多办法
- 92、风险再评估、风险审计
- 93、采购SOW

- 94、供方选择标准
- 95、自制外购决策
- 96、采购文件
- 97、卖方建议书
- 98、投标人会议
- 99、控制采购
- 100、采购审计

摘要：

2017年1月（记住，一定要写和考试时间接近的），我作为项目经理参与了XX省电力信息综合应用平台项目的建设，该项目投资共500万元人民币（一定需要写），建设工期为1年，通过该项目的建设，实现了该省电力信息化工作的……..（自己补充完善），该项目于2018年1月，通过了业主方的验收，赢得了用户的好评。本文结合作者的实际经验，以该项目为例，讨论了信息系统项目建设过程中的XX管理（具体根据考试题目来），主要从如下几个方面进行了阐述：（一定要根据题目，如果说是写进度管理的过程，那就是规划进度、活动定义，活动排序，资源等等——一定要和下面正文里的提纲对应上。）-----摘要就是这个格式，可以写300字。（具体看每次考试题目的要求）

正文：

2017年1月，我作为项目经理参与了XX省电力信息综合应用平台项目的建设，该项目投资共500万元人民币，建设工期为1年，通过该项目的建设，实现了该省电力信息化工作的……..(自己补充完善)，该系统采用JAVA语言开发，数据库采用oracle 10g，用到了什么中间件、采用什么架构，数据库服务器、应用服务器分别采用什么？？根据本项目的特点，我们采用的是项目型的组织结构。

这些大家根据自己的项目去写，写个500字左右，别太多，别太少。

由于本项目的顺利上线涉及到业务的考核，因此，在本项目中，XX管理尤为重要，在本项目中，我作为项目经理特别除了对其余管理领域进行认真落实外，特别对XX管理从如下几个方面进行了管理-----这是一个过渡段，非常重要。

经过我们团队不懈的努力，历时1年，本项目终于于2018年1月，通过了业主方组织的验收，为用户解决了什么问题，或者是达到了什么目的（根据自己的项目去写）得到了业主的好评。本项目的成功得益于我成功的XX管理。当然，在本项目中，还有一些不足之处，比如：在项目的实施过程中，由于项目组2名成员因为自身原因突然离职，导致项目的团队建设出现一些小问题，还有，曾经由于需要购买的服务器由于连日暴雨的不可抗力导致环境搭建进度出现些许异常（自己去想一些小问题，切忌，别出现什么大问题），不过，经过我后期的纠偏，并没有对项目产生什么影响。在后续的学习和工作中，我将不断的充电学习，和同行进行交流，提升自己的业务和管理水平，力争为我国信息化建设做出自己的努力。

- 1、摘要（300字内），具体根据本次答题纸来写
- 2、正文背景500字左右，这500字是不包含过渡的，过渡段需要150左右
- 3、摘要、正文里一定都要有投资、工期等信息
- 4、全篇文章字数不可以太少
- 5、如果是写过程类，每个过程都要写，**一个过程是一个论点，不要合并**，而且每个过程前面需要标号，这样框架清楚
- 6、字尽力美观，不要在答题纸上乱涂乱改
- 7、不要做成简答了，揉在整篇文章里。
- 8、一定要按子题目去写，要突出子题目。没要求写的就瞎写凑字数
- 9、不要出现具体的地名
- 10、论文一定要有结尾
- 11、不要在格子里写论文题目，按要求标记自己想写的题目，一般是涂黑
- 12、项目概述、过渡、总结 这几个字不要写在论文里。如果你的框架清楚，一看就知道
- 13、不要罗列理论
- 14、数字、英文用尽力少的格子写的看得清
- 15、万，不是W

感谢您的聆听

