

整体管理	制订项目章程			制定项目管理计划		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	协议	专家判断	项目章程	项目章程	专家判断	项目管理计划
	项目工作说明书	引导技术		其它规划过程成果	引导技术	
	商业论证			事业环境因素		
	事业环境因素			组织过程资产		
	组织过程资产					
	指导和管理项目执行			监控项目工作		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	专家判断	可交付成果	项目管理计划	专家判断	变更请求
	批准的变更请求	项目管理信息系统	工作绩效数据	进度预测	分析技术	工作绩效报告
	事业环境因素	会议	变更请求	成本预测	项目管理信息系统	项目管理计划更新
	组织过程资产		项目管理计划更新	确认的变更	会议	项目文件更新
			项目文件更新	工作绩效信息		
	实施整体变更控制			结束项目或阶段		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	专家判断	批准的变更请求	项目管理计划	专家判断	最终产品、服务或成果
	工作绩效报告	会议	变更日志	验收的可交付成果	分析技术	组织过程资产更新
	变更请求	变更控制工具	项目管理计划更新	组织过程资产	会议	
	事业环境因素		项目文件更新			
	组织过程资产					
范围管理	编制范围管理计划和范围说明书			收集需求		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	专家判断	范围管理计划	范围管理计划	访谈、焦点小组	需求文件
	项目章程	会议	需求管理计划	需求管理计划	引导式研讨会、群体创新技术	需求跟踪矩阵
	事业环境因素			干系人管理计划	群体决策技术、问卷调查	
	组织过程资产			项目章程	观察、原型法、标杆对照	
				干系人登记册	系统交互图、文件分析	
	定义范围			创建工作分解结构		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	范围管理计划	专家判断	项目范围说明书	范围管理计划	分解	范围基准
	项目章程	产品分析	项目文件更新	项目范围说明书	专家判断	项目文件更新
	需求文件	备选方案生成		需求文件		
	组织过程资产	引导式研讨会		事业环境因素		
				组织过程资产		
	确认范围			控制范围		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	范围管理计划	检查	验收的可交付成果	范围管理计划	偏差分析	项目管理计划更新
	需求跟踪矩阵	群体决策技术	变更请求	需求跟踪矩阵		变更请求
	需求文件		工作绩效信息	需求文件		工作绩效信息
	核实的可交付成果		项目文件更新	工作绩效数据		项目文件更新
	工作绩效数据			组织过程资产		组织过程资产更新

项目 进 度 管 理	规划项目进度管理			定义活动		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	专家判断	项目进度管理计划	进度管理计划	分解	活动清单
	项目章程	分析技术		范围基准	滚动式规划	活动属性
	组织过程资产	会议		组织过程资产	专家判断	里程碑清单
	事业环境因素			事业环境因素		
	排列活动顺序			估算活动资源		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	进度管理计划	前导图法	项目计划网络图	进度管理计划	专家判断	活动资源需求
	活动清单	箭线图法	项目文件更新	活动清单	备选方案分析	资源分解结构
	活动属性	确定依赖关系		活动属性	发布的估算数据	项目文件更新
	里程碑清单	提前量与滞后量		资源日历	项目管理软件	
	事业环境因素			风险登记册	自下而上估算	
				活动成本估算		
				事业环境因素		
				组织过程资产		
	估算活动持续时间			制订进度计划		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	进度管理计划	专家判断法	活动持续时间估算	进度管理计划	进度网络分析	进度基准
	活动清单	类比估算法	项目文件更新	活动清单	关键路线法	项目进度计划
	活动属性	参数估算		活动属性	关键链路法	进度数据
	活动资源需求	历时的三点估算		项目进度网络图	资源优化技术	项目日历
	资源日历	群体决策技术		活动资源需求	建模技术	项目管理计划更新
	项目范围说明书	储备分析		资源日历	提前前与滞后量	项目文件更新
	风险登记册			活动持续时间估算	进度压缩	
	资源分解结构			项目范围说明书	进度计划编制工具	
	事业环境因素			风险登记册		
	组织过程资产			项目人员分派		
				资源分解结构		
				事业环境因素		
				组织过程资产		
	控制进度					
	输入	工具	输出			
	项目管理计划	绩效审查	工作绩效信息			
	项目进度计划	项目管理软件	进度预测			
	工作绩效数据	资源优化技术	变更请求			
	项目日历	建模技术	项目管理计划更新			
	进度数据	提前量与滞后量	项目文件更新			
	组织过程资产	进度压缩	组织过程资产更新			
		进度计划编制工具				

成本管理	规划成本管理			估算成本		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	专家判断	项目成本管理计划	成本管理计划	专家判断	项目成本估算的结果
	项目章程	分析技术		人力资源管理计划	类比估算法	估算依据
	事业环境因素	会议		范围基准	参数估算	项目文件更新
	组织过程资产			项目进度计划	自下而上估算	
				风险登记册	三点估算	
				事业环境因素	储备分析	
				组织过程资产	质量成本	
					项目管理软件	
					卖方投标分析	
					群体决策技术	
	成本预算			控制成本		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	成本管理计划	成本汇总	成本基准	项目管理计划	挣值管理	工作绩效信息
	范围基础	储备分析	项目资金需求	项目资金需求	预测	成本预测
	活动成本估算	专家判断	项目文件更新	工作绩效数据	完工尚需绩效指数	变更请求
	估算依据	参数模型		组织过程资产	绩效审查	项目管理计划更新
	项目进度计划	资金限制平衡			项目管理软件	项目文件更新
	资源日历				储备分析	组织过程资产更新
	风险登记册					
	协议					
	组织过程资产					
质量管理	规划质量管理			项目质量保证		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	成本/效益分析	质量管理计划	质量管理计划	质量审计	变更请求
	干系人管理手册	质量成本	过程改进计划	过程改进计划	过程分析	项目管理计划更新
	风险登记册	七种基本质量工具	质量测量指标	质量测量指标	质量管理和控制工具	项目文件更新
	需求文件	标杆对照	质量核对单	质量控制测量结果		组织过程资产更新
	事业环境因素	实验设计	项目文件更新	项目文件		
	组织过程资产	统计抽样				
		其它质量管理工具				
		会议				
	项目质量控制					
	输入	工具	输出			
	项目管理计划	七种基本质量工具	质量控制测量结果			
	质量测量指标	统计抽样	确认的变更			
	质量核对单	检查	核实的可交付成果			
	工作绩效数据	审查已批准的变更请求	工作绩效信息			
	批准的变更请求		变更请求			
	可交付成果		项目管理计划更新			
	项目文件		项目文件更新			
	组织过程资产		组织过程资产更新			

人力资源 管理	规划人力资源管理			组建项目团队		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	组织图和职位描述	项目人力资源计划	人力资源管理计划	预分派	项目人员分派
	活动资源需求	人际交往		事业环境因素	谈判	资源日历
	事业环境因素	组织理论		组织过程资产	招募	项目管理计划更新
	组织过程资产	专家判断			虚拟团队	
		会议			多标准决策分析	
	建设项目团队			管理项目团队		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	人力资源管理计划	人际关系技能	团队绩效评价	人力资源管理计划	观察和交谈	变更请求
	项目人员分派	培训	事业环境因素更新	项目人员分派	项目绩效评估	项目管理计划更新
	资源日历	团队建设活动		团队绩效评价	冲突管理	项目文件更新
		基本规则		问题日志	人际关系技能	事业环境因素更新
		集中办公		工作绩效报告		组织过程资产更新
		认可与奖励		组织过程资产		
		人事测评工具				
沟通 管理	规划沟通管理			管理沟通		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	分析沟通需求	项目文件更新	沟通管理计划	沟通渠道的选择	项目沟通
	干系人登记册	信息传递方式的选择	沟通管理计划	工作绩效报告	信息传递方式的选择	项目管理计划更新
	事业环境因素			事业环境因素	信息管理系统	项目文件更新
	组织过程资产			组织过程资产	绩效报告	组织过程资产更新
	控制沟通					
	输入	工具	输出			
	项目管理计划	信息管理系统	工作绩效信息			
	项目沟通	专家判断	变更请求			
	问题日志	会议	项目管理计划更新			
	工作绩效数据		项目文件更新			
	组织过程资产		组织过程资产更新			
项目 干系人 管理	识干系人			规划干系人管理		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目章程	组织相关会议	干系人登记册	项目管理计划	组织相关会议	干系人管理计划
	采购文件	专家判断		干系人登记册	专家判断	项目文件更新
	环境因素	干系人分析		事业环境因素	分析技术	
	组织过程资产			组织过程资产		
	管理干系人参与			控制干系人参与		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	干系人管理计划	沟通方法	问题日志	项目管理计划	信息管理系统	工作绩效信息
	沟通管理计划	人际关系技能	变更请求	问题日志	专家判断	变更请求
	变更日志	管理技能	项目管理计划更新	工作绩效数据	会议	项目管理计划更新
	组织过程资产		项目文件更新	项目文件		项目文件更新
			组织过程资产更新			组织过程资产更新

风险管理	规划风险管理			识别风险		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	分析技术	风险管理计划	风险管理计划	文档审查	风险登记册
	项目章程	专家判断		成本管理计划	信息收集技术	
	干系人登记册	会议		进度管理计划	核对单分析	
	事业环境因素			质量管理计划	假设分析	
	组织过程资产			人力资源管理计划	图解技术	
				范围基准	SWORT分析	
				活动成本估算	专家判断	
				活动持续时间估算		
				干系人登记册		
				项目文件		
				采购文件		
				事业环境因素		
				组织过程资产		
	实施定性风险分析			实施定量风险分析		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	风险管理计划	风险概率和影响评估	项目文件更新	风险管理计划	数据收集和展示技术	项目文件更新
	范围基准	概率和影响矩阵		成本管理计划	定量风险分析和建模技术	
	风险登记册	风险数据质量评估		进度管理计划	专家判断	
	事业环境因素	风险分类		风险登记册		
	组织过程资产	风险紧迫性评估		事业环境因素		
		专家判断		组织过程资产		
	规划风险应对			控制风险		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	风险管理计划	消极风险或威胁的应对策略	项目管理计划更新	项目管理计划	风险再评估	工作绩效信息
	风险登记册	积极风险或机会 的应对策略	项目文件更新	风险登记册	风险审计	变更请求
		应急应对策略		工作绩效数据	偏差和趋势分析	项目管理计划更新
		专家判断		工作绩效报告	技术绩效测量	项目文件更新
					储备分析	组织过程资产更新
				会议		
采购管理	规划采购			实施采购		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	自制/外购分析	采购计划	采购计划	投标人会议	选中的卖方
	需求文档	专家判断	采购工作说明书	采购文件	建议书评价技术	合同
	风险登记册	市场调研	采购文件	卖方建议书	独立估算	资源日历
	活动资源要求	会议	供方选择标准	项目文件	专家判断	变更请求
	项目进度		自制/外购决策	采购工作说明书	刊登广告	项目管理计划更新
	活动成本估算		变更申请	组织过程资产	分析技术	
	干系人登记册		可能的项目文件更新		采购谈判	
	事业环境因素					
	组织过程资产					
	控制采购			结束采购		
	输入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	合同变更控制系统	工作绩效信息	合同	采购审计	合同收尾
	采购文件	检查与审计	变更请求	合同收尾程序	采购谈判	组织过程资产更新
	合同	采购绩效审查	项目管理计划更新	项目管理计划	记录管理系统	
	批准的变更请求	报告绩效	项目文件更新	采购文件		
	工作绩效报告	交付系统	组织过程资产更新			
	工作绩效数据	索赔管理				
		记录管理系统				
说明	☆本列表内所有输入\工具\输出的内容和排序来源于2017清华版官方教材(谭志彬、柳纯录主编)。					