


整体管理	项目启动			编制项目范围说明书(初步)			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	合书环组得章程； ----- 章书环组得初书；
	合同	项目管理方法	项目章程	项目章程	项目管理方法论	项目范围说明书（初）	
	项目工作说明书	项目管理信息系统		工作说明书	项目管理信息系统		
	环境和组织因素	专家判断		环境和组织因素	专家判断		
	组织过程资产			组织过程资产			
	制定项目管理计划			指导和管理项目执行			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	章初环组过效预， 项管配管和变控； ----- 项管纠预变缺修， 交变纠预变缺效；
	项目章程	项目管理方法论	项目管理计划	项目管理计划	项目管理方法论	可交付成果	
	项目范围说明书(初)	项目管理信息系统	配置管理系统	已批准的纠正措施	项目管理信息系统	请求的变更	
	来自各计划过程的输出	专家判断	变更控制系统	已批准的预防措施		已实施的变更	
	预测			已批准的变更申请		已实施的纠正措施	
	环境和组织因素			已批准的缺陷修复		已实施的预防行动	
	组织过程资产			确认缺陷修复		已实施的缺陷修复	
	工作绩效信息					工作绩效数据	
	监督和控制项目			整体变更控制			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管工效和效报， 输出纠预变缺告； ----- 项管请变交工效， 批管纠预变缺交；
	项目管理计划	项目管理方法论	请求的变更	项目管理计划	项目管理方法论	变更申请被批准或拒绝	
	工作绩效信息	项目管理信息系统	①建议的纠正措施	申请的变更	项目管理信息系统	项目管理计划(更)	
	绩效报告	挣值管理	②建议的预防措施	工作绩效信息	专家判断	已批准纠正措施	
		专家判断	③建议的缺陷修复	可交付物		已批准预防措施	
			项目报告			已批准缺陷修复	
						可交付物(批)	
	项目收尾						
	输入	工具	输出	整体管理工具口诀：信息方法七全有，监控挣值指无家。 ----- 黄色背景标注的是口诀关键字，熟读工具用口诀串起记忆， 右边紫色的是输入输出口诀，按照规律三从四德理解记忆， 中项必须把工具背熟，输入输出尽量多记，范进成质重要。 			项管合组得管收， 合收产服成更组。
	项目管理计划	项目管理方法论	管理收尾办法				
	合同文件	项目管理信息系统	合同收尾办法				
	组织过程资产	专家判断	最终产品服务成果移交				
			组织过程资产(更)				

范围管理	编制范围管理计划			范围定义			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管环组章初书， 输出只有范管计； --- 项管变组章初书， 输出详书和文档；
	项目章程	专家判断	项目范围管理计划	项目章程	产品分析	项目范围说明书（详）	
	项目范围说明书（初）	模板、表格和标准		项目范围说明书（初）	识别多个可选方案	更新的项目文档	
	组织过程资产			项目范围管理计划	专家判断		
	环境和组织因素			组织过程资产			
	项目管理计划			批准的变更申请			
	创建工作分解结构			范围确认			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管组产和详书， 项管基准分字典； --- 项管范书交分典， 交工变更分字典；
	项目范围说明书（详）	分解	WBS 和 WBS 字典	项目管理计划	检查	可接受的项目可交付物和工作	
	项目管理计划	工作分解结构模版	范围基准	①项目范围说明书		变更申请	
	组织过程资产	WBS 中工作包格式	项目管理计划(更)	②WBS 和 WBS 字典		WBS 和 WBS 字典（更）	
		滚动波式计划		可交付物			
	范围控制						
	输入	工具	输出	范围管理工具口诀： 家板   分析家识别；模版分解动格式； 检查   偏差重计划，变控委员和配管。 			项管工效报变更， 变更工效组项管。
	项目管理计划	偏差分析	变更请求				
	工作绩效数据	重新制订计划	工作绩效				
	绩效报告	变更控制系统和变更控制	组织过程资产(更)				
	已批准的变更请求	委员会	项目管理计划(更)				
		配置管理系统					
活动定义			活动排序				
输入	工具	输出	输入	工具	输出	范书环组分结构， 清单属性变理清； --- 范书清属变理清， 清单属性变网图；	
事业环境因素	分解	活动清单	项目范围说明书	前导图法	项目进度网络图		
组织过程资产	模版	活动属性	活动清单	箭线图法	活动清单(更)		
项目范围说明书	滚动式计划	里程碑清单	活动属性	计划网络模板	活动属性(更)		
工作分解结构	专家判断	请求的变更	里程碑清单	确定依赖关系	请求的变更		
	规划组成部分		批准的变更请求	利用时间提前量和滞后量			

进 度 管 理	活动资源估算			活动历时估算			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管环组利清属， 分解要求日变属； --- 项管环组日范书， 清属需求得历属；
	事业环境因素	专家判断	活动资源要求	事业环境因素	专家判断	活动历时估算	
	组织过程资产	多方案分析	活动属性	组织过程资产	类比估算	活动属性(更)	
	活动清单	出版的估算数据	资源分解结构	项目范围说明书	参数估算		
	活动属性	项目管理软件	资源日历	活动清单	三点估算		
	资源可利用情况	自下而上估算	请求的变更	活动属性	后备分析		
	项目管理计划			活动资源需求			
				资源日历、项目管理计划			
	制定进度计划			项目进度控制			
输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管资历日范书， 清单属性组网图， 表模基准资要属， 项管请变日进管； --- 项管基准报批变， 模数基准效请变， 推荐纠措更组产， 项管活动清单属。	
组织过程资产	进度网络分析	项目进度表	项目进度管理计划	进度报告	进度模型数据(更)		
项目范围说明书	关键路线法	进度模型数据	进度基准	进度变更控制系统	进度基准(更)		
活动清单	进度压缩	进度基准	绩效报告	绩效衡量	绩效衡量		
活动清单属性	假设情景分析	资源要求(更)	批准的变更请求	项目管理软件	请求的变更		
项目进度网络图	资源平衡	活动属性(更)		偏差分析	推荐的纠正措施		
活动资源要求	关键链法	项目日历(更)		进度比较横道图	组织过程资产(更)		
资源日历	项目管理软件	请求的变更		资源平衡	活动清单(更)		
活动历时估算	应用日历	项目管理计划(更)		假设条件情景分析	活动清单属性(更)		
项目管理计划	调整时间提前与滞后量	进度管理计划(更)		进度压缩	项目管理计划(更)		
	进度模型			制订进度的工具			
成 本 管 理	项目成本估算			项目成本预算			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管环组分范书， 项管请变估细节； --- 项管进计日范书， 合同分解词汇表， 成本估算和细节， 项管请变需基准；
	事业环境因素	类比估算	活动成本估算	项目范围说明书	成本汇总	成本基准	
	组织过程资产	确定资源费率	活动成本估算的支持性细 节	工作分解结构	准备金分析	项目资金需求	
	项目范围说明书	自下而上估算		工作分解结构词汇表	参数估算	成本管理计划(更)	
	工作分解结构	参数估算	请求的变更	活动成本估算	资金限制平衡	请求的变更	
	工作分解结构词汇表	项目管理软件	成本管理计划(更)	活动成本估算支持性细节			
	项目管理计划	供应商投标分析		项目进度计划			
	①进度管理计划 ②人员配备 管理计划 ③风险登记册	准备金分析		资源日历、合同			
		质量成本		成本管理计划			


成本 管理	项目成本控制						
	输入	工具	输出	<p>进度管理工具口诀：</p> <p>分模滚家规；导箭网赖滞；家多估软下；家比数点备；</p> <p>网关缩景平，链软历滞模；告控效软偏，横平景缩工。</p> <p>成本管理工具口诀：</p> <p>类比费率下参数，准备质量软投标；准备参数限汇总；变量预测效软偏。</p> <p>质量管理工具口诀：</p> <p>效基功决流实质；分管审 测抽检玛，因流直检散排控，相亲树矩优过活。</p>			项管批变报基准， 工作绩效资金需， --- 项管请变估基准， 绩效完工组纠措。
	成本基准	成本变更控制系统	成本估算(更)				
	项目资金需求	绩效衡量分析	成本基准(更)				
	绩效报告	预测技术	绩效衡量				
	工作绩效信息	项目绩效审核	完工预测				
	批准的变更请求	项目管理软件	请求的变更				
	项目管理计划	偏差管理	推荐的纠正措施				
			组织过程资产(更)				
		项目管理计划(更)					
质量 管理	制订项目质量计划			项目质量保证			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	范书标规描方输， 项管质管改检测； --- 质管度数过程改， 工效数据批变更， 实施纠预和变缺， 项管请变组纠措；
	质量方针	效益/成本分析	质量管理计划	质量管理计划	项目质量管理通用方法	变更请求	
	项目范围说明书	基准比较	质量测量指标	质量度量数据	过程分析	建议纠正措施	
	产品描述	流程图	质量检查表	过程改进计划	项目质量审计	组织过程资产(更)	
	标准与规则	实验设计	过程改进计划	工作绩效信息		项目管理计划(更)	
	其他过程的输出	质量成本分析	项目管理计划(更)	经审批的变更请求			
		质量功能展开		质量控制度量数据			
		过程决策程序图法		实施的变更请求、缺陷修订			
				实施的纠正措施、预防措施			
	项目质量控制						
	输入	工具	输出	<p>人资管理工具口诀：</p> <p>机构职位模网络；事先谈判采购虚；理培团队基中奖；观察交谈问绩效。</p> <p>沟通管理工具口诀：</p> <p>沟技方式 收检发；表工收编审 沟日。</p> <p>风险管理工具口诀：</p> <p>核对管理数据库；德尔头思检查图；概率矩阵分类评；蒙卡货币计算审；</p> <p>规移轻接拓分提；评审效金状偏趋。</p>			计划工作标实际， 完检调变改反接。
	项目质量计划	测试	项目质量的改进				
	项目质量工作说明	检查	对项目质量的接受				
	项目质量控制标准要求	统计抽样	返工				
	项目质量实际结果	6西格玛	完成的检查表				
		因果图、流程图、直方图	项目调整和变更				
		检查表、散点图、排列图					
		控制图、相互关系图、亲和图					
		树状图、矩阵图、优先矩阵图					
		过程决策程序图、活动网络图					



人力 资源 管理	项目人力资源计划编制			组建项目团队			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管环组资源估， 人资组结人配管； --- 人资环组为输入， 人分资历更项管；
	活动资源估计	组织机构图和职位描述	项目人力资源计划	项目人力资源计划	事先分派	项目人员分配	
	环境和组织因素	人力资源模板	项目的组织结构图	环境和组织因素	谈判	资源日历	
	组织过程资产	非正式的人际网络	人员配备管理计划	组织过程资产	采购	可能做出的项目管理计划 更新	
	项目管理计划				虚拟团队		
	项目团队建设			项目团队管理			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	人分资历更人配， 团队绩评更环组； --- 人分人资报评组， 项管变请更组产。
	项目人员分配	通用管理技能	团队绩效评估	项目人员分配	观察和交谈	项目管理计划(更)	
	资源日历	培训	环境组织因素(更)	项目人力资源计划	项目绩效评估	变更请求	
	人员配备计划(更)	团队建设活动		绩效报告	问题清单	组织过程资产(更)	
		基本规则		团队绩效评估			
		集中办公		组织过程资产			
		奖励与表彰					
沟 通 管理	沟通管理计划编制			信息分发			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	环组技求管范书， 输出只有沟管计； --- 沟管工效组资产， 项管请变更组产；
	企业环境因素	影响沟通的技术因素	沟通管理计划	沟通管理计划	信息收集和检索系统	组织过程资产(更)	
	组织过程资产	沟通方式		工作绩效信息	信息发布系统	项目管理计划(更)	
	沟通需求分析			组织过程资产		请求的变更	
	沟通技术						
	项目范围说明书						
	项目管理计划						
	绩效报告			项目干系人管理			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管工效组效结， 项管效报预组产； --- 项管沟管组资产， 沟管解决更组产。
	项目管理计划	信息表示工具	绩效报告	项目管理计划	沟通方法	问题解决	
	工作绩效信息	绩效信息收集和编辑	预测	沟通管理计划	问题日志	沟通管理计划(更)	
	工作绩效测量结果	状态评审会议	项目管理计划(更)	组织过程资产		组织过程资产(更)	
	组织过程资产		组织过程资产(更)				

风险管理	制定风险管理计划			风险识别			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	项管范书和环组， 输出只有风管计； --- 风管范书管环组， 风单应措基风类；
	企业环境因素	风险核对表法	风险管理计划	企业环境因素	德尔菲技术	已识别的风险清单	
	组织过程资产	风险管理表格		组织过程资产	头脑风暴法	潜在应对措施清单	
	项目范围说明书	风险数据库模式		项目范围说明书	SWOT 分析法	风险基本原因	
	项目管理计划			风险管理计划	检查表	风险类别更新	
				项目管理计划	图解技术		
	定性风险分析			定量风险分析			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	风单风管组范书， 输出只有更风单； --- 风单风管组范书， 加上项管更风单；
	组织过程资产	风险概率与影响评估	风险登记单(更)	组织过程资产	期望货币值	风险登记单(更)	
	项目范围说明书	概率和影响矩阵		项目范围说明书	计算分析因子		
	风险管理计划	风险分类		风险管理计划	计划评审技术		
	风险登记单	风险紧迫性评估		风险登记单	蒙特卡罗分析		
				项目管理计划			
	应对风险计划			风险监控			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	输入风管和风单， 更新项管和风单； --- 项管风管和风单， 更新项管风单组。
	风险登记单	消极风险应对策略	风险登记单(更)	风险登记清单	风险再评估	风险登记单(更)	
风险管理计划	(规避 转移 减轻)	项目管理计划(更)	项目管理计划	风险审计	项目管理计划(更)		
	接受		风险管理计划	技术绩效衡量	组织过程资产(更)		
	积极风险应对策略			状态审查会			
	(开拓 分享 提高)			储备金分析、偏差和趋势分析			
采购管理	编制采购计划			编制询价计划			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	范基干需记合作， 资源进度风合定， 环组成估性价比， 输出采管采工书； --- 项管采管工书定， 采文评标更工书；
	范围基准	自制/外购分析	采购管理计划	采购管理计划	标准表格	采购文件	
	项目干系人需求文档	专家判断	采购工作说明书	工作说明书	专家判断	评估标准	
	合作协议	合同类型		项目管理计划		工作说明书(更)	
	风险记录			自制/外购决定			
	与风险相关合同决定						
	活动资源要求、项目进度、活动成本估计						
	性能价格比基准、事业环境因素、组织过程资产						

采购管理	询价			供方选择			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	采管采文组资产， 采文建议卖清单； --- 建估组数合卖文， 采管合管卖合资；
	组织过程资产	投标人会议	合格卖方清单	建议书	加权系统	选中的卖方	
	采购管理计划	刊登广告	采购文件	评估标准	独立估算	合同	
	采购文件	制订合格卖方清单	建议书	组织过程资产	筛选系统	合同管理计划	
				风险数据库	合同谈判	资源可用性	
				风险相关合同协议		采购管理计划(更)	
				合格卖方清单、采购文件包			
	合同管理			合同收尾			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	合管合变供效报， 合管合变管纠组； --- 合管合收加合同， 输出合收更组产。
	合同文件	合同变更控制系统	合同文件	合同文件	采购审计	合同收尾	
	合同管理计划	买方主持绩效评审	请求的变更	合同管理计划	合同档案管理系统	组织过程资产(更)	
	已批准的变更申请	检查和审计	组织过程资产(更)	合同收尾程序			
	工作绩效信息	绩效报告	推荐的纠正措施				
	选中的供方	支付系统	采购管理计划(更)	采购管理工具口诀： 合同自制家 标家；会刊卖 价独选判；变更评审报检审，支付索赔记 审档。			
	绩效报告	索赔管理	合同管理计划(更)				
		记录管理系统					

说明	<p>☆ 本列表前大半部分输入工具输出的内容和排序来自 2009 清华版官方教材(柳纯录主编)，最后缺少的小部分内容来自郭春柱的强化训练等教材和资料。</p> <p>☆ 本列表内容为 PMBOK2004 输入工具输出简表，PMBOK2008 请自行排版和更新，网友分享无版权，提倡自己总结印象深。</p> <p>☆ 本文档已经设置为 7 页 A4 横版 PDF，推荐彩打，预览后没有问题方可打印。</p>	<div> <div>——虫虫龙</div> <div>2013-04-10</div> <div>【完整口诀版 V2.6】</div> </div> 
----	--	---