

20180521 凯晟周例会会议纪要

时间：2018 年 5 月 21 日 9：00—11：30

地点：凯晟北京、上海办公室

参加人员：凯晟全体员工

主持人：徐海锋

会议纪要如下：

一、各主要部门汇报上周工作总结和本周工作计划。结合大家的工作汇报和周末测试箱在西安发生的相关问题，徐总对全公司提出以下要求：

1. 公司上下要以客户为中心，苦练内功，落实流程，加强信息的沟通，提高工作的责任心和工作的专注度。

2. 严守公司秘密。对于公司的战略布局、合作伙伴、核心方案等信息不得随意透露给客户或者竞争对手。

3. 公司上下对外报价要遵循公司价格体系，不得随意更改。同时由市场销售部牵头、运营部、财务部配合做好应收账款的回款工作。

4. 部门之间、公司内部要遵照制度的执行和落实。相关部门下周例会工作汇报时应重点对聚量一号工程的落实和进度情况进行汇报。

5. 信息化 2.0 和运综系统，请各部门配合信息部完成相关验收，信息部要组织进行一次内部培训。各部门对于这个系统要做到支持、宣传和应用。

6. 市场部要每周梳理项目进度情况及客户货源情况，做到实时跟进。

二、会议部署本周核心工作：

1. 巩固现有芦潮港—西安—汉堡班列的成果，实现班列常态化。
2. 组织落实货源，疏通关键点，尽快落实广州开行班列的条件，力争尽快开行。
3. 打通西安通道，解决西安存在的问题。周一下午专题研究此事，力争本周到西安协调解决。