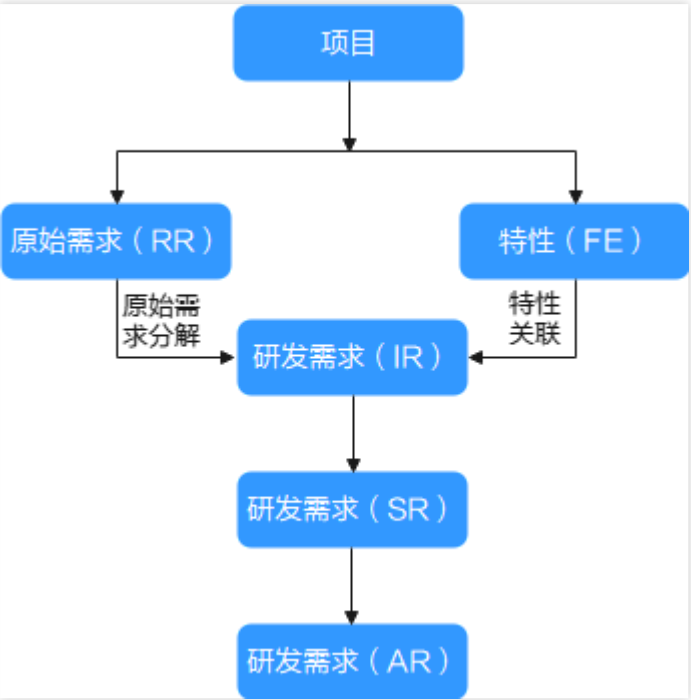


IPD系统设备类项目功能介绍

更新时间：2023-08-22 GMT+08:00

IPD系统设备类项目是面向系统设备类产品开发场景的IPD需求管理方法，通过结构化流程、强大的跨项目协作能力来对大型产品开发进行高质高效的管理，主要包含原始需求、特性、研发需求、任务、缺陷等内容，任务和缺陷是在需求实现过程中产生的活动和发现的问题。

图1 IPD系统设备类项目



IPD系统设备类项目的重要操作如表1所示。

表1 IPD系统设备类项目操作说明

功能	说明	相关操作
----	----	------

功能	说明	相关操作
原始需求（RR）	原始需求是以客户视角描述的原始问题或者原始诉求。其中，客户需求属于原始需求的一种类别。	<ol style="list-style-type: none">1. 新建原始需求2. 处理原始需求
特性（FE）	<p>特性是产品包需求或服务支撑“客户问题（PB）”所具备的重大能力。</p> <ul style="list-style-type: none">• 产品包需求：由产品经理/规划代表规划出来的、完整一致的、成系列的一组正式需求。 原则上特性是产品包的主要卖点（销售亮点）集合，每条特性都是满足客户特定商业价值诉求的端到端解决方案。其中，有一部分特性是可以通过License控制单独销售。• 客户问题（PB）：客户面临的挑战与机会（客户战略与痛点），也就是该产品或服务为客户解决的核心问题。通过解决核心问题为客户带来核心价值。	<ol style="list-style-type: none">1. 新建特性2. 处理特性3. 新建特性树4. 新建特性树分层5. 为特性树关联特性
研发需求（IR/SR/AR）	<p>研发需求下的工作项有以下三种类型：</p> <ul style="list-style-type: none">• IR初始需求 站在客户/市场视角，以准确的语言、完整的背景、标准的格式重新描述的需求。• SR系统需求 站在研发视角，描述系统对外呈现的、可测试的功能性需求和非功能性需求。<ul style="list-style-type: none">◦ 功能性需求是对系统提供功能的场景化的具体要求。◦ 非功能性需求是对系统的成本、全局质量属性（主要是DFX）、技术限制等非功能性方面的具体要求。• AR分配需求 站在可交付视角，根据基层组织分工不同，由SR进一步分解分配到子系统、模块的功能和非功能需求。	<ol style="list-style-type: none">1. 新建研发需求2. 分解研发需求3. 处理研发需求
任务（Task）	任务是为了完成某个目标而产生的活动。	<ol style="list-style-type: none">1. 新建任务

功能	说明	相关操作
		2. 处理任务
缺陷（Bug）	项目中发现的问题，可以视为缺陷。	1. 新建缺陷 2. 处理缺陷

规格中的OR\DR\DS\RR\IR\PB\SF\SR\AR\CR

转载

zsqianqiu

于 2022-05-31 09:10:29 发布

阅读量1.4w

收藏 64

点赞数 5

版权

文章标签：

需求分析

一、老的产品包需求架构

OR: Offering Requirement, 产品包需求
DR: Design Requirement, 设计需求
DS: Design Specification, 设计规格

二、新的产品包需求架构

RR: Raw Requirement, 原始需求
来自公司内、外部客户的、关于公司产品与解决方案的、需要需求管理/分析团队（RMT/RAT）分析评审后作出决定的所有需求。

IR🔍: Initial Requirement, 初始需求

- 原始需求经过RMT/RAT分析后，站在内外部客户/市场角度，以准确的语言（完整的背景、标准的格式）重新描述的需求。
- 之所以称为初始需求，是因为后续此需求还会经过第2轮分析，归纳到“系统特性”或者“系统需求”等标准需求架构层面。
- 初始需求便于RAT将分析后的原始需求进行重新描述后，分发到路标规划版本上，再由CDT进行进一步加工与取舍。
- 初始需求还是特性提炼的资源池，部分重要的初始需求可以提炼为产品卖点，则由CDT归纳为特性。
- CDT在charter的需求交付件包括：IR、PB、SF三类，并要求整理为树形结构。
- 初始需求IR除通过RR转换得到外，还可能通过解决方案需求分解到网元、公司DFX需求重用到产品、Marketing市场调研热点需求包重用等途径产生。

PB: Problem, 客户问题
描述客户面临的挑战与机会（客户战略与痛点），也就是该版本为客户带来的核心价值。

SF: System Feature, 系统特性
描述该版本为支撑“客户问题（PB）”所具备的重大能力。系统特性是产品包的主要卖点（销售亮点）集合，每条特性都是满足客户特定商业价值诉求的端到端解决方案，一部分特性是可以通过license控制单独销售的。

SR: System Requirement, 系统需求

描述为支撑“系统特性SF”所需要支持的具体需求，定义：系统需求（SR）是系统对外呈现的、可测试的全部功能需求和非功能需求，其中功能需求是对系统提供的功能的场景化的具体要求，非功能需求是对系统的成本、全局质量属性、技术限制等非功能性方面的具体要求。

AR🔗: Allocated Requirement, 分配需求

根据“系统需求SR” 分配到子系统/模块的功能或非功能需求。

CR: Process Change Requirement, 流程变更需求

业务发生变化或者已有流程存在缺陷，导致不能满足而对扣成变更的需求。

三、新老需求架构对比

简单理解的话，可以理解成OR=IR、DR=SR、DS=AR。